

經營摘要

	95年	94年
營業收入 (新台幣百萬元)	177,658	186,318
營業支出	139,940	125,038
營業利益	37,745	60,903
稅前利益	47,679	65,112
用人費用 ¹	19,022	19,758
折舊	9,086	9,419
淨利息支出 ¹	198	194
資產總額	265,627	250,762
資本支出	16,745	16,439
股東權益	203,533	196,626
鋼品生產量 (千公噸)	9,945	9,698
鋼品銷售量	10,225	9,804
員工人數 ²	9,071	8,682
稅前利益率 (%)	26.84	34.95
股東權益報酬率 ³	19.57	26.60

¹ 不含資本支出部分

² 當年最末一日人數

³ 以純益計算

營業收入及稅前利益



重要里程碑



民國 60 年 12 月 3 日	中國鋼鐵股份有限公司成立，總公司設在台北市。
民國 61 年 9 月 16 日	成立高雄工地辦事處。
民國 63 年 9 月 1 日	第一階段建廠工程開始。
民國 63 年 12 月 26 日	股票在臺灣證券交易所掛牌上市。
民國 64 年 9 月 15 日	總公司遷至高雄工地，同時撤銷高雄工地辦事處。
民國 66 年 7 月 1 日	由民營公司改制為國營事業。
民國 66 年 12 月 16 日	第一階段建廠工程竣工，年產粗鋼能量 150 萬公噸。
民國 67 年 7 月 1 日	第二階段擴建工程開始。
民國 71 年 6 月 30 日	第二階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達 325 萬公噸。
民國 73 年 7 月 1 日	第三階段擴建工程開始。
民國 77 年 4 月 30 日	第三階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達 565.2 萬公噸。
民國 82 年 7 月 15 日	第四階段擴建工程開始。
民國 84 年 4 月 12 日	由國營事業改制為民營公司。
民國 86 年 5 月 31 日	第四階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達 805.4 萬公噸。
民國 87 年 6 月 2 日	中鋼集團企業識別系統正式對外發表。
民國 87 年 10 月 7 日	自開工以來，累計粗鋼產量突破 1 億公噸。
民國 95 年 11 月 22 日	中鋼集團總部大樓動土。

營業概況

董事長兼總執行長 江耀宗



95 年全球經濟成長率，根據聯合國 96 年 1 月資料為 3.8%，略高於 94 年的 3.5%；另根據 IMF 96 年 4 月資料為 5.4%，超過 94 年的 4.9%，其中美國 3.1%、歐元區 3.3%、獨立國協 7.7%、開發中亞洲地區 9.4%，而中國仍然高居榜首，達 10.7%。整體而言，95 年世界經濟仍普遍穩定成長，而開發中國家則維持較高的經濟成長走勢。行政院主計處公佈我國 95 年經濟成長率為 4.62%，高於 94 年的 4.13%。

95 年國際鋼鐵市況，歐盟及美國鋼價持續上漲至第四季才進入盤整。中國對鋼鐵業宏觀調控，增產雖大於需求成長，但年初鋼價仍上漲，第三季向下調整後，反彈回穩。國際鋼鐵協會統計 95 年全球鋼品表面消費量成長率為 8.5%。綜觀 95 年國際鋼鐵需求為挺穩局面，台灣鋼品表面消費及鋼價亦為逐季盤整格局。

國內鋼鐵市況，仍存在一些對鋼鐵業發展的不利因素，包括因產業外移而壓縮國內鋼鐵需求、關稅降至零致鋼鐵業面臨進口鋼品直接的競爭、兩岸關係以及京都議定書抑制二氧化碳排放量等。惟中國對高品級鋼品需求殷切及鋼鐵下游產業競爭力的提升，將拉引鋼鐵業朝正面發展。根據台灣區鋼鐵工業同業公會的估計資料，95 年國內鋼品表面消費量成長 1.7%，鋼品消費相關的下游加工業，生產不如預期，但 96 年將可扭轉頹勢；就供給面而言，國內鋼鐵產能增加有限，預期 96 年市場供應量略高於 95 年。

本公司 95 年因受鐵礦砂及合金等原料價格上漲，以及二號高爐大修影響，使用大量外購扁鋼胚，使原料成本較 94 年大幅上升。惟經加強設備維護順暢生產、積極進行產銷流程改造縮短流程、開發修護零配件國產化降低零配件成本、提高產出率及設備改良改善等措施，仍展現優異產銷績效，總銷售量達 1,023 萬公噸，高於 94 年的 980 萬公噸，但營業收入及稅前利益分別為新台幣 1,777 億元及 477 億元，均低於 94 年，除原料成本上升致平均每公噸銷售成本較 94 年高約 8% 外，鋼價行情不如 94 年亦為主因，平均每公噸銷售單價較 94 年低約 9%。惟 95 年之盈餘表現仍遠較 94 年底所預計 310 億元的稅前利益為優，已屬難能。此外轉投資業外收入達 96.6 億元新高，對挹注公司盈餘則頗有貢獻。

展望 96 年，聯合國預測全球經濟將溫和成長 3.2%，略遜於 95 年；行政院主計處預測我國 96 年經濟成長率為 4.3%，略低於 95 年。國際鋼鐵協會預測 96 年全球鋼品

總經理 陳源成



表面消費量增加 5.9%。鋼品主要消費地區成長率除日本高於 95 年外，歐盟、北美自由貿易區、中國及印度成長率皆低於 95 年；攸關鋼鐵生產的鐵礦、煉焦煤、焦炭等煉鋼原料供應成本在海運費調漲下，預期小幅增加；國際鋼鐵業如火如荼的整併、中國鋼鐵半成品出口稅的提高，以及成品出口退稅的降低，有助於減少出口，緩和貿易摩擦及支撐國際鋼品價格。至於鋼品供給面，由於近年來國際鋼鐵市場榮景，造成老舊及邊際成本高之設備產能延遲關閉，加上世界各大鋼廠紛紛擴充產能，甚至以併購方式尋求擴張，尤其中國鋼廠崛起並急速發展，產量迅速增加，在國際鋼廠之粗鋼產量排名快速竄升。國際市況雖經 95 年調整與有限減產，供給量仍將大於以往。

本公司為因應規模愈來愈大的鋼廠競爭，推動集團鋼鐵事業「兩個兩千」計畫，將在五年內投資 2,000 億元，包括投資中龍公司第二期第一、二階段擴建及中鋼本廠更新擴充線材工場與興建第三冷軋產線等，使鋼品年產量達到 2,000 萬公噸，將有利本公司提升高品級鋼材比重，增強本公司競爭力。

有鑒於鋼鐵業屬於能源密集產業，國際上新增之許多環保規範與限制，將直接衝擊鋼鐵業，故本公司已致力於開發並引進節能及減廢之技術與設備，改良改善製程，並朝節約能源、減少廢棄物產出與排放、以及廢棄物回收再利用努力，以善盡企業公民責任。

此外，為協助下游廠商強化研發能力，提升台灣鋼鐵產業整體競爭力，本公司自 95 年起，結合產、官、學各界，相繼成立「汽車扣件」、「管件液壓成型」、「條線手工具」、「汽車用高強度鋼及成形技術」及「馬達」等相關產業之研發聯盟，未來並將持續與相關產業推動其產品升級的研發合作，共同培植關鍵核心技術，輔導下游共同成長、升級，增加產值，共創鋼鐵業新價值。

對於未來發展，本公司已明確訂定「追求成長，持續價值創新，成為值得信賴的全球卓越鋼鐵企業」之願景，並勾勒出未來五年發展策略構想，96 年所訂經營方針：「啟動兩千億，邁向兩千萬；工安勤落實，環保又節能；研發傾全力，客我齊升級。」，即為此中長程發展啟動之鑰，全體同仁將朝此一方向努力，期使公司營運績效更上層樓，繼續維持高獲利水準。



高爐出鐵作業

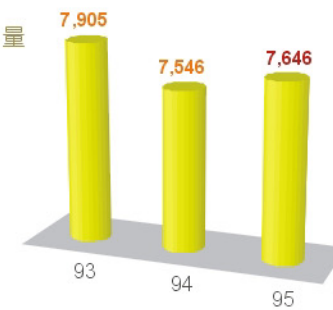
產銷概況

95 年鋼品銷售量為 1,023 萬公噸，較 94 年增加 4.3 %，其中內銷佔 74.8%，主要銷售對象為單軋業，佔內銷量 25%，其次為裁剪業 14.6%、螺絲螺帽業 8.2%、鋼管業 8.1% 及直接用戶 7.6%；外銷佔 25.2%，主要銷售地區為東北亞及中國（含香港），分別佔外銷量之 36.6%及 35.1 %，另東南亞為 21.7 %及其他地區 6.6 %。

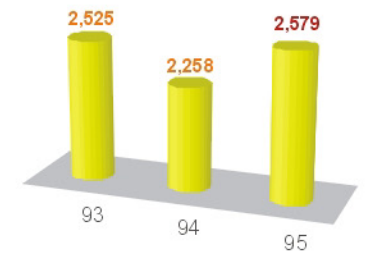
95 年鐵水、鋼液及鋼品總生產量分別為 1,041 萬公噸、1,106 萬公噸及 995 萬公噸，較 94 年分別增加 96 萬公噸、89 萬公噸及 25 萬公噸。主要原因係貳號高爐於 94 年停爐更新大修後已恢復產能水準及配合 95 年 1 月起鋼鐵景氣轉佳致力增產之故。95 年刷新年產量紀錄的工場計有二號燒結工場、二號高爐、第二熱軋工場、條線球化工場、第一酸洗冷軋工場、電氣鍍鋅工場及第一熱浸鍍鋅工場等七個工場。

煤礦在經過 93、94 年連續大漲後價格已偏高，復由於礦商持續增產，95 年各種煤價已經回跌，跌幅大約在 13% ~ 35%之間。鐵礦價格在 93、94 年亦連續大漲，但鐵礦產銷受鐵礦商掌控，因此 95 年粉/塊鐵礦價格仍續上揚 19%，而球結礦價格因 94 年漲幅太大，95 年雖下跌 3%，仍屬高檔價格。石料價格則因供需穩定，95 年僅微幅上漲約 5%以內。

近三年鋼品內銷量
單位：千公噸

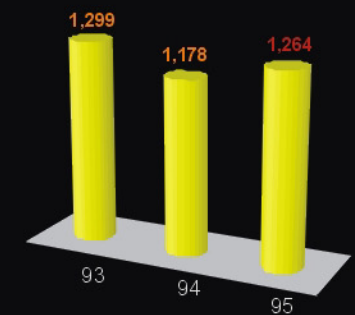


近三年鋼品外銷量
單位：千公噸



煉鋼轉爐

近三年每員工粗鋼產量
單位：公噸



95 年因受原料成本大幅上升影響，生產成本較 94 年上升，而為降低成本，主要之努力方向如下：

- 加強設備維護，防範故障停機以順暢生產，減少修護費用發生。
- 積極進行生產流程改造，縮短流程，降低成本。
- 開發修護零配件國產化，降低零配件成本。
- 針對提高產出率、降低合金成本及設備改良改善，生產部門提出「降低成本重點方案」，95 年合計降低成本約 4 億元。

為提升能源使用效率及因應溫室氣體排放減量，仍繼續推行「2010 年節能專案計畫」，積極發掘各項節約能源工作方案，95 年新增計畫有 67 項，繼續計畫有 24 項。完成計畫有 42 項，其中主要有「四階煉焦工場焦炭乾式淬火設備設置計畫」及「貳號高爐增建熱風爐廢熱回收設備計畫」。同時為提升區域性資源使用效率，仍繼續推動汽電共生系統，推展蒸汽、氧氣、氮氣、氫氣等自產能源外售，全年銷售額較 94 年大幅增加 27.4%。自發電佔平均總用電比率 63.0%，較 94 年降低 3.8%，主要係因燃料價格上漲，離峰時段發電不敷成本所致。每公噸粗鋼（鋼胚）耗用能源為 5,391 百萬卡，較 94 年降低 100 百萬卡。

95 年品質管理重點與成果包括：

- 為擴大汽車鋼料供應，提升產品國際競爭力，積極導入汽車工業品質管理系統 ISO/TS 16949，於 95 年 3 月通過英國標準協會(BSI)驗證，使本公司有能力掌握車廠對第一層（tier one）供應商的要求，協助客戶供料給車廠，同時藉深入瞭解各國際車廠「特定要求」，使本公司成為車廠拓展營運的有利合作夥伴，創造共贏局面。
- 為掌握與因應國內產業發展趨勢，完成快削鋼、極低碳冷打線材、手工具棒線、高碳線

材、熱軋汽車用鋼、冷軋汽車用鋼、高品級電磁鋼片、冷軋中高碳鋼、汽車結構用鋼等 9 件產業調查與競爭力分析，從產業調查中，找出新產品開發與高品級產品推廣機會，並結合政府、金屬中心及業界深入探討組成研發聯盟。

- 為挖掘新產品開發，完成品質機能展開之開發建議計 14 項。
- 協助客戶改善加工製程與用料技術，如針對安全氣囊用鋼零件及彈簧用鋼業者的用料與技術協助，獲得客戶的滿意與激賞。



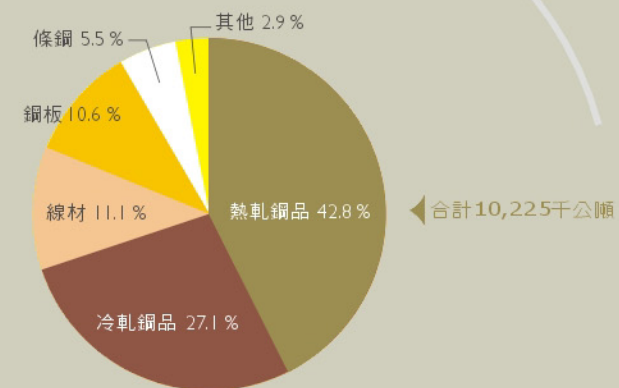
與中石化公司小港廠簽訂增量購售蒸汽意向書



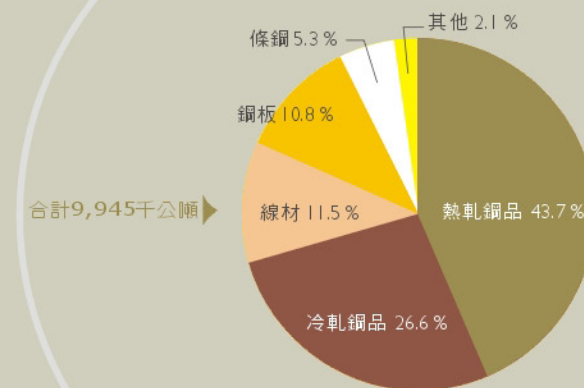
通過BSI ISO/TS 16949驗證



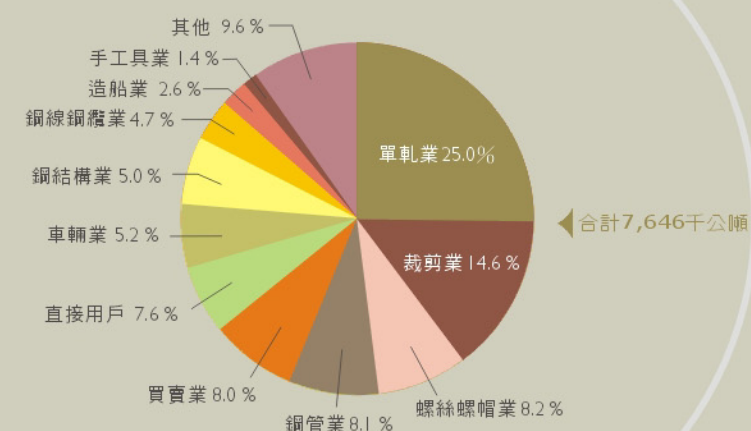
95年 各類鋼品銷售量百分比



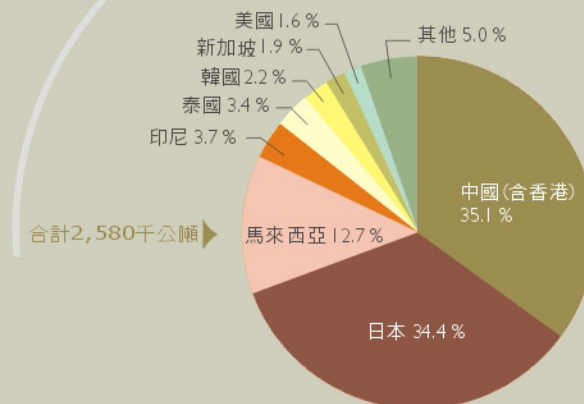
95年 各類鋼品生產量百分比



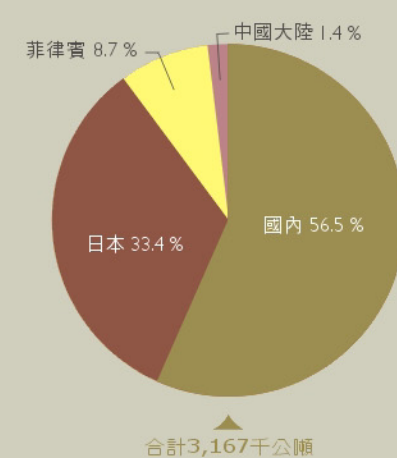
95年 鋼品內銷行業分佈



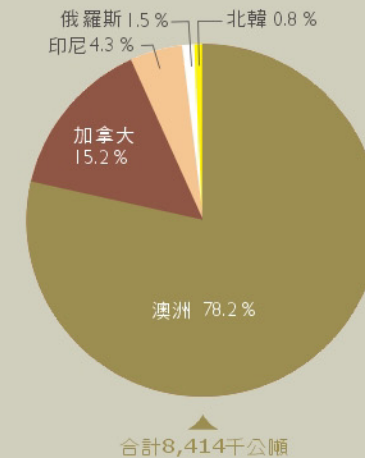
95年 鋼品外銷地區分佈



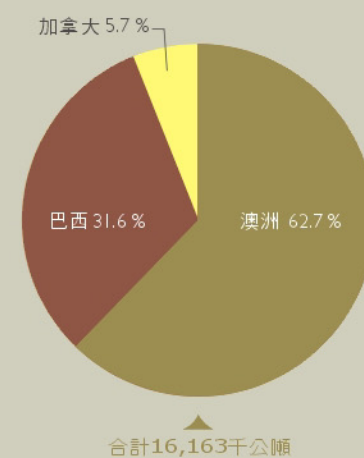
95年 石料供應來源



95年 煤供應來源



95年 鐵礦砂供應來源





研究發展

本公司自94年以來已進用30位具博士學位優質研究人員，同時投入新台幣25億元於研發設備的汰舊與新購，有助於研究人力資源的提升、最新核心知識的引進、以及研究領域的加深加廣。

自95年開始，本公司全力推動「創新前瞻研發專案」及「協助下游用鋼產業升級」二項重要的研發工作，期藉健全內部體質，進而協助鋼鐵產業升級，以奠定公司永續經營發展的厚實基礎。

過去，本公司研發工作大多著重於協助生產製程與產品的問題解決，以及客戶產品問題的改良改善。95年開始提出五個「創新前瞻研發專案」，涵蓋產品、製程、設備/環能等三個層面。在產品方面，期能引導現場增設設備，有效提升高價值產品領域的市場佔有率；在製程方面，期能建立先進製程技術，提升製程能力；在設備/環能方

面，期能做到先進設備與系統自製，並使環保績效能超越法規要求。以上這些工作，均須融合基磐技術的研發，以奠定各領域技術精進發展的知識基礎。故「創新前瞻研發專案」可說是本公司三十年來研發的最大變革，將以研發引領公司未來的發展方向，協同上下游開發新製程、新產品，提升整體鋼鐵產業競爭力。

在「協助下游用鋼產業升級」方面推動的工作包括：

- 在經濟部技術處的協助下，於95年4月成立「鋼鐵產業升級研發推動辦公室」，負責實際研發業務的推動。
- 在公司內部全面品質管理（TQM）委員會下成立產業升級策進委員會，並與技術處合聘外界專家學者組成指導委員會，共同決定「推動辦公室」的執行策略，由「推動辦公室」與公司內部技術、業務、企劃等部門、中盈投資公司、下游廠商及學研等單位共同執行。
- 籌組研發聯盟，以整合產官學研各界資源，鑑別產業的問題與機會，推動實質的研發工作。
- 與金屬中心合作，將用鋼產業分割成21個分項，以用鋼量、產值、技術層次、產業前景為考量因素，選定產業分析的優先順序。至95年止，已針對螺絲螺帽、條線手工具、汽車鈑金、汽車結構、馬達、板片類手工具及鋼結構等七項產業進行分析，並已成立六個研發聯盟。

此外，本公司95年在製程改善、新產品開發及提升高品級產品組合的研發成果亦十分豐碩。

在製程改善方面，主要有：

- 煉鋼一廠二號盛鋼桶精煉設備(LF)完成熱試車，正式投產，提供更多的複合製程處理能力。

- ① 汽車用先進高強度鋼及成形技術研發聯盟成立大會
- ② 汽車AM產業模具數位化技術研發聯盟成立大會
- ③ 高值高效率馬達整合技術研發聯盟成立大會





2006年用鋼產業高值化論壇

- 煉鋼二廠#4、#6真空處理(RH)設備分割改造完成，解決精煉設備及能力不足的瓶頸，並具備真空處理吹入粉末(RH-PB)之吹射脫硫功能，以因應極低硫高品級鋼種需求。
- 改善新建球化爐設備及製程，及時紓解球化產能。
- 完成熱軋工場潤滑軋延最適軋延產品組合，以改善粗鋼捲捲形不良等缺陷。
- 開發50CS400電磁鋼片不經酸洗塗油產線(POL)之新流程，以紓緩POL產能瓶頸，有助於對訂單準期交貨。
- 配合歐盟實施有害物質限用(RoHS)指令，建立鉛、鎘、汞、六價鉻四項重金屬微量之分析技術。

在新產品開發方面，完成的項目多屬高品級產品，預計每年可增加高品級產品訂單量6.5萬公噸，包括：

- 鋼板：機械構造用鋼SCM440
- 條線：軸承鋼SUJ2、低合金易削鋼SCM4XXS0/ 86XXS0及預力棒鋼32SiB
- 熱軋：高強度汽車用鋼SAE J2340 550XLF、高碳酸洗退火工具鋼SK 85 PA
- 冷軋：精密衝剪用鋼CB270TE
- 塗鍍：汽車用熱浸鍍鋅鋼片(GI)、50CS350電磁鋼片等。

中鋼公司與產業工會團體協約簽約 勞委會與中鋼公司安全伙伴宣言簽署典禮



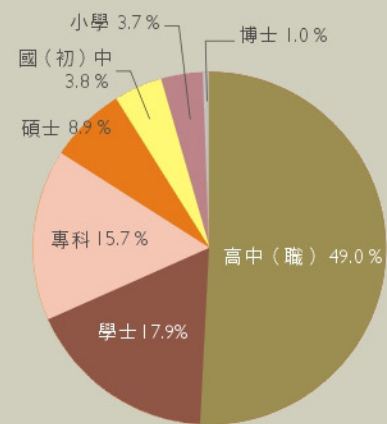
員工關係與人力發展

95年底，本公司員工共9,071人，平均年齡48.2歲。其中具產業工會會員資格者8,991人，佔99%。

本公司與產業工會間訂有團體協約，將勞資雙方權利義務關係契約化，以規範公平、合理的勞動條件，使勞資雙方有所遵循。95年初，雙方修訂出更完備且能符合現代環境的續約條文，分別經董事會及工會會員代表大會決議通過，於95年1月完成新約簽署程序，同年2月9日生效。

為加強與員工溝通協調，本公司提供多重溝通管道。另設有工作場所性騷擾申訴委員會，負責處理申訴案件，提供從業人員及求職者免於性騷擾之工作環境。

近年來本公司為改善人力年齡結構，提升組織活力，訂有「從業人員優惠離退專案處理要點」（施行至95年12月31日止），針對符合條件且經公司核可者，除依退休金標準給付結算金外，另加給優惠離職金。期藉由優惠措施，鼓勵久任及身心健康欠佳不堪勝任工作者提

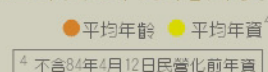


95年底 員工學歷分佈圖



近三年員工人數

近三年員工平均年齡年資



4 不含84年4月12日民營化前年資



前退休，促進人員之新陳代謝，以適度改善人力及年齡結構。95 年辦理優退及屆齡退休的員工人數分別為 181 人及 76 人。

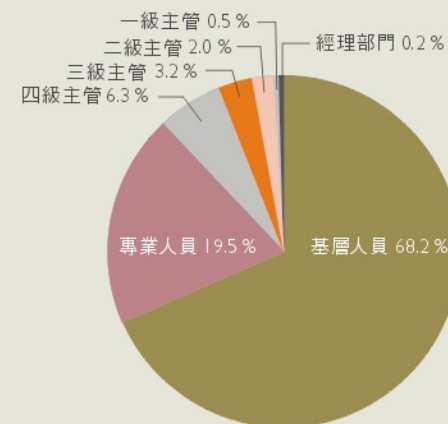
本公司為因應高齡及未來大量人員退休潮，已於 92 年 12 月成立「未來人力銜接專案小組」，期在精簡人力前提下，針對即將屆退之關鍵職位適時進用新人，以師徒導師方式傳承關鍵知識與技術，並推動全公司知識管理，使關鍵技術得以有效傳承。同時為因應本公司增建新產線及支援中龍擴建需要，規劃於適當時機，適量進用相關專長人力，95年新進員工 558 人。此外，人力資源單位亦與各廠處定期商討撥補人力需求，俾適時適量撥補進用人力，以符實際需要。

本公司針對員工及委任經理人，分別設有「勞工退休準備金監督委員會」及「退休基金管理委員會」，並按相關法令規定委請精算師精(推)算應計退休負債，定期召開會議監督審議，以充分確保退休權益。截至 95 年底，本公司勞工退休準備金共結餘 131.87 億元，按委託精算師精算 96 年之淨退休金成本為 16.38 億元，自 96 年 1 月起，退休準備金提撥率(當月退休準備金提撥數額佔薪資總額的百分比)由 10.11%調整為 12.57%。

為建立組織活力指標，本公司不定期實施組織活力調查，作為改善員工滿意度憑藉。由於本公司薪酬、福利、訓練與發展制度，在國內就業市場屬高水準，故員工滿意度高，流動率(進出人數合計除以平均人數百分比)相對較低。因 95 年為本公司實施優退辦法最後一年，離退人員多，使該年流動率 8.5%成為歷年最高，94 年 3.1%為次高。

本公司依法設有職工聯合福利委員會，其下設職工福利社，以提供員工及眷屬食、衣、住、行、休閒等各項服務。同時為加強服務，自 91 年起針對職工福利社各項服務品質實施顧客滿意度調查，結果顯示整體顧客滿意度分數均逐年進步成長。

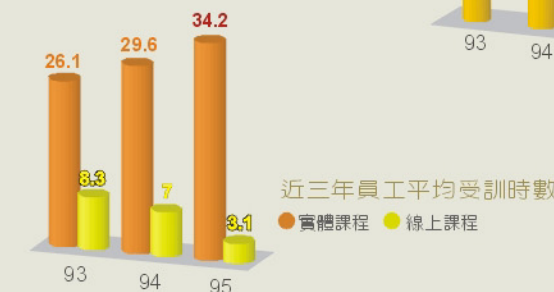
本公司適用勞動基準法，有關員工每週平均工時標準悉依該法第三十條規定辦理。該法規定法定工時為兩週八十四小時，惟本公司有鑒於週休二日漸成為潮流所趨，與產業工會達成協議，調整部分國定假日以遂成週休二日。



95年底 各級職稱員工人數比率

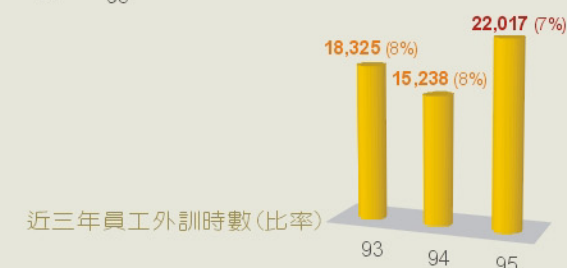


近三年員工訓練費用
單位：新台幣千元



近三年員工平均受訓時數

●實體課程 ●線上課程



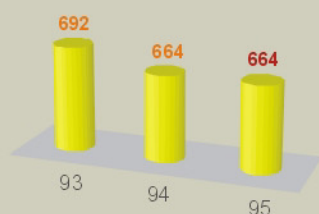
近三年員工外訓時數(比率)

本公司視人力資源為公司重要資產，為能吸引優秀人才，留住及善用人才，訂有完善的薪酬制度。薪資結構除基本薪給外，尚包括產銷盈餘獎金、激勵獎金、年終獎金、不請假獎金、員工紅利、員工持股信託等。除年終獎金、不請假獎金及持股信託外，其餘獲致之多寡，均與公司整體績效及個人績效息息相關。

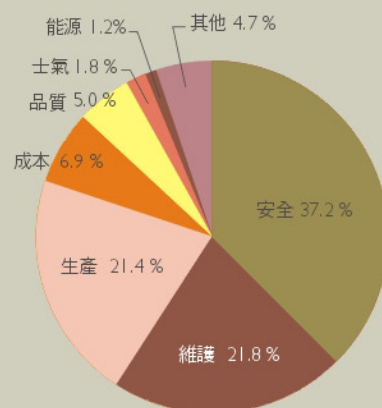
95 年全公司訓練費用約新台幣 5.4 千萬元，實體課程與線上課程每人平均訓練時數分別為 34.2 小時及 3.1 小時，各佔 91.7%及 8.3%。此外，為厚植生產、提升研發、技術、管理及外語能力，以及配合多角化、國際化經營策略需要，亦派遣 103 人次赴國外學術、企業機構進修或研習相關專業課程，並遴選具發展潛能之員工赴國內外大學院校進修，其中國內 17 人，國外 1 人。

本公司於 92 年 1 月正式推動知識管理，各一級單位分梯次導入知識管理至今，已完成知識庫和人才庫的盤點，經主管審慎評鑑，建構 800 餘位教導級鋼鐵專業技術人才庫。另為提升知識庫和人才庫的運用效率，在專業廠商協助下，開發線上知識管理系統，加速完成公司內的整合性知識網絡，並持續辦理 e-Learning 課程製作。本公司知識管理推動專案除已連續三年獲得亞洲最受尊崇的知識企業 MAKE (The Most Admired Knowledge Enterprises) 提名，94 年亦以數位學習與知識管理整合計畫得到經濟部「學習網最佳案例特優獎」，並獲得勞委會第一屆國家人力創新獎-團體獎的肯定。

95年知識管理成果發表會



近三年自主管理活動完成主題件數



95年 自主管理活動完成主題分類

中鋼網路教學專案於 92、93、94 連續三年（95 年停辦）向國科會申請「中鋼集團企業學習網建置專案」，均獲評審極高的肯定，並獲得國科會的獎勵金。中鋼網路教學管理平台已引進能力管理和個人發展計畫等功能，進一步和知識管理平台整合。在課程來源方面，主要分為自製、委製和外購三方面，為推動自製和委製課程，更委託外界課程專家至中鋼講授 e-Learning 的概念和如何使用課程製作工具及規劃課程內容，並培養八百餘位內部課程製作專家，完成四百餘門 e-Learning 課程。課程製作需求主要來自知識管理推動專案關鍵技術能力的盤點結果，講師來源則來自專家人才庫，能將知識管理和網路教學緊密結合在一起，共同促進本公司人力資本的累積和成長。

多年來，本公司積極推行自主管理和提案改善活動，鼓勵基層員工發揮團隊精神，自動自發找出問題解決，對公司各項措施提供具體改善建議。95 年計有 567 個自主管理活動圈，圈員 5,119 人，佔推行活動單位員級人數 89.6%，完成主題 664 件，效益為新台幣 9 千餘萬元；受理有關改善提案 23,205 件，採用 22,278 件，採用率 96%，預估有形效益達 1 億 3 千餘萬元。



中鋼新進人員招考



95年廠慶節目之一：六龜育幼院演出

環安衛與社會責任

本公司為提升工安環保績效，於 95 年 12 月董事會通過將生產部門「工安環保處」，拆編為「安全衛生處」及「環境保護處」二個一級單位，並自 96 年 1 月 1 日起生效。

致力環境保護與提升同仁及協力人員安全意識，為本公司持續重視推動之重點工作，95 年訂為「工安環保年」，並與勞委會簽訂安全伙伴宣言，以「尊重生命，以人為本」理念，發揮責任照顧精神，建立卓越工安文化，希望在二年內達成「0」重大職災死亡（含承攬人），失能傷害頻率降低 40%。此外積極推動各項安全活動，包含工安總體檢、作業安全示範、推動工安組織改造...等十三項計畫，各計畫執行進度與成效良好。特別工安組織改造部分，已於各生產廠處各設置 2~3 名專職安衛規劃工程師(員)，擔任廠處長之安衛幕僚，全面推動安全衛生產線上自主管理，使安衛處及環保處功能轉向為分別執行公司長期安衛與環保議題前瞻性規劃之研擬。

環保、工安與衛生

本公司 95 年環安衛工作及成果包括：

- 完成多項環安衛電腦化業務並持續推展，使環安衛管理系統運作更具效率。
- 經由安委會分委會提供 37 項交通危險點解決方案，大幅降低廠內交通事故。
- 按規定及工作特性安排同仁體檢，依體檢結果實施健康關懷措施，同時結合員工體檢與作業環境檢測數據，聘請專家進行研究，以掌握危害因素，並著手預防教育訓練，防止潛在職業病。
- 進行耐污染植物研究，以掌握全廠綠化二氧化碳減量效益及擴增綠美化樹種選擇。
- 完成危險機械設備定期檢查，確保危險機械設備使用品質。
- 參酌國內外發展趨勢，自行規劃環境會計建置架構，預計於 96 年底完成建置。

95 年空污與廢水管理工作包括：

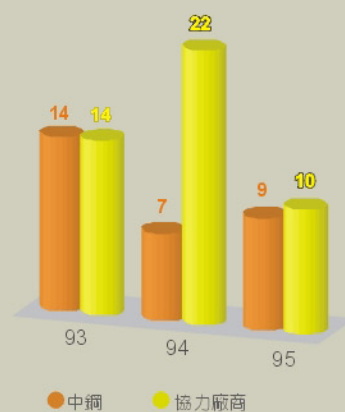
- 完成所有煙囪 Par、SOx、NOx、VOCs、DXN 等之檢測與申報外，並依法辦理製程及所屬煙囪操作許可之變更、設置、操作、異動及展延之申請。同時有效操作及管理維護環境監測設備(CEMS、CCTV、AAQMS)，使之維持正常運轉。
- 配合環保機關推動 VOCs 費用開徵及燒結場戴奧辛管制地方排放標準之訂定，推動減量改善對策。
- 建置溫室氣體盤查管理體系，研擬溫室氣體管理策略及行動方案，以因應溫室氣體減量趨勢。
- 掌控各發生源硬體改善專案，於作業現場裝設 CCTV 監控線上作業，安排人員定期或不定期現場稽核，有效控制石墨亮片逸散污染。
- 確保廢水處理設施正常運作，持續控管放流水質，以減輕水體環境負荷。
- 強化雨水排放口管理。
- 持續推動毒化物運作管理，進行租購土地土壤及地下水污染調查監測，預防環境污染。

本公司自 89 年開始推動職業安全衛生管理系統(OHSAS 18001)，並於 91 年 4 月通過英國 BSI 認證，經過四年多實際運作持續改善，安衛績效提升，失能傷害事故由 91 年 23 件逐年降至 95 年 9 件，協力廠商失能傷害事故亦由 91 年 24 件降至 95 年 9 件。95 年同仁及協力廠商人員失能傷害件數分別為 9 件及 10 件，其中多以不安全行為為主要原因。事故型態則以墜落為主(42%)，其中協力廠商人員發生 6 件。95 年稽核發現不符合事項 142 件



煙道粉塵濃度檢測

近三年失能傷害次數



中，4.4.6 作業管制及 4.3.1 危害鑑別、風險評估與控制之規劃，兩項目缺失為最多，分別佔 38.7% 及 31.7%，此與失能傷害發生原因有關，將為未來督導強化安衛管理之重點。

未來本公司仍將持續推動 OHSAS 18001 各項作業管制，全面水平展開缺失矯正預防措施，並將貫徹基層同仁及協力員工參與安全工作程序 (Safe Job Procedure, SJP) 之修訂，使與作業實況運作一致。同時制訂施工與設施安全標準，確保各項機具設備本質安全。

在廢棄物資源化方面，本公司為持續提升廢棄物資源化附加價值及管理成效，除積極參加資源再生技術研討，協同主管機關、專家學者及資源化業者研討資源再生技術、管理方式及法令規定等外，並積極推動開發轉爐石，作為瀝青混凝土骨材及混凝土助劑等附加價值較高之用途。同時亦協助集團公司事業副產物資源化，持續再利用中碳公司落渣、中鋁公司鋁二級冶煉集塵灰與廢水油、中運公司船舶廢油、中機公司廢酸、中鴻公司廢酸及中宇公司代操作自來水處理場產生之碳酸鈣結晶等。

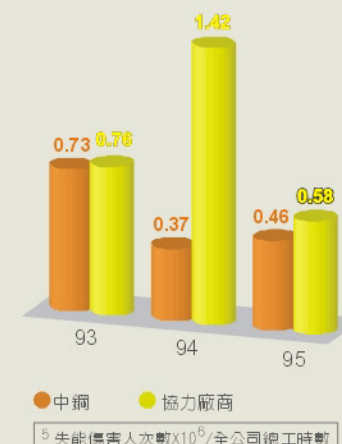
空氣品質方面，本公司歷年空氣污染物、粒狀污染物、硫氧化物及氮氧化物等排放量均有明顯降低，並符合 95 年起四階擴建環評承諾之空污排放總量：粒狀物 20,000 公斤/日、硫氧化物 35,000 公斤/日、氮氧化物 35,000 公斤/日。此外單位粗鋼的排放量也有效降低，95 年每生產一公噸粗鋼產生 0.47 公斤粒狀物、0.99 公斤硫氧化物及 0.97 公斤氮氧化物。

水品質方面，本公司共有三座大蓄水池，蓄水量共 16 萬公噸，全部來自鳳山水庫，由台灣省自來水公司鳳山給水廠供應。蓄水池原水經消石灰軟化處理，去除暫時鈣硬度後，再由全公司處理水管網系統送至廠內各用水單位使用，每日耗用原水量約 16.5 萬公噸。為確保水源供應穩定，每年定期舉辦緊急供水聯合演習，由自來水公司、台電公司及本公司聯合參與演練。

歷年來本公司對於水資源的使用本著「減量減廢、回收處理循環再使用、多層次排放回收再利用」原則，藉由專案工程、自主管理及提案制度等提升水資源使用效率。全公司用水量已由建廠初期的每噸鋼液 10.33 立方米，降為 95 年的 5.37 立方米；目前全公司循環冷卻水每日約 685 萬立方米，回收率高達 97% 以上；節水績效卓著，曾四度榮獲經濟部水利資源署的節約用水績優表揚。

為配合本公司 95 年起規劃粗鋼年產量增至 1,200 萬公噸，提升高品級鋼品比率，陸續

近三年失能傷害頻率⁵



廠區綠化

增建新產線，預計至 99 年每日將增加約 27,500 公噸用水，在既有總用水量不增加的原則下，規劃以下工程及研究其可行性：

- 改善處理水質：預計 96 年 6 月完成北側澄清池改造，改善處理水質鈣硬度，由年平均值 155ppm 降為 120ppm，可減少原水耗用量約 7,500 立方米/日。未來南側澄清池亦將進行改造，預計可再減少原水耗用量 2,500 立方米/日。
- 回收放流廢水：採用薄膜技術處理，初步規劃第一期 98 年回收 13,500 立方米/日，第二期再視未來純水需求，擴充設備，以總回收量 18,000~21,000 立方米/日為最終目標。
- 雨水回收：利用廠房改善或產線擴建機會規劃回收雨水。
- 暴雨逕流雨水：評估處理回收可行性。

95 年排放水平均水質，化學需氧量（COD）為 39.7mg/L，懸浮固體（S.S.）為 5.98mg/L，遠低於國家放流水標準（COD < 100mg/L，SS < 30mg/L）。未來完成放流水回收計劃後，將可減少約 13,500~21,000 立方米/日的排放水，在排放水質穩定的前提下，將可大幅降低污染物的總排放量。

能源使用與氣候改變方面，為因應國際環保趨勢，積極推動溫室氣體減量管理，並規劃因應策略，包括法規及市場衝擊評估、軟硬體的能力建置、盤查驗證、自願減量、技術研發及國際活動等，同時制訂多項行動方案以達成策略目標。目前執行中之方案包括：溫室氣體盤查、經濟部自願減量計畫、區域能資源整合、2010 節能計畫、節能服務團及相關軟硬體的能力建置之訓練計畫等。94、95 年自行盤查之二氧化碳排放量分別為 21,782 千公噸及 23,038 千公噸，每公噸粗鋼排放二氧化碳密集度分別為 2.21 公噸及 2.15 公噸。排放溫室氣體種類包括 CO₂、CH₄、N₂O 及 HFC 等，其中以能源使用所排放之 CO₂ 為最大部分，於 94 年佔 99.75%。主要溫室氣體排放源則以煤為最大宗，於 94 年佔 88.2%，其次石料 5.3%，外購電 4.6%，其餘 1.7%。

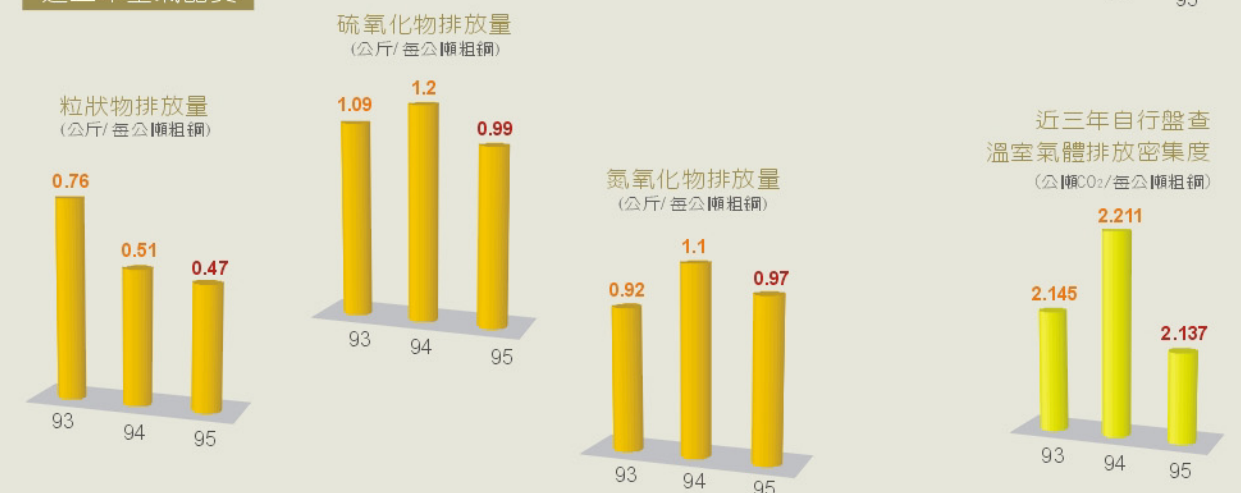
歷年來本公司雖已投資並持續改善原料輸送、煉焦、燒結、高爐、轉爐等製程空污防制設備，仍因設備異常突發狀況造成逸散現象及因主管機關對法令加嚴管制等，無法避免環保局稽查告發，93、94、95 年之環保罰單件數分別有 7 件、15 件及 17 件。面對日趨嚴謹法規變動，本

公司將加強稽查，配合調整法令需求及修訂相關作業標準持續推動，以環境管理系統法規鑑別程序確認法規符合性。

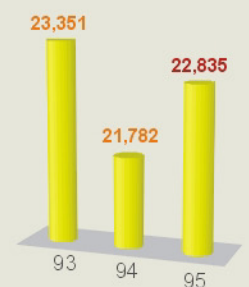
本公司多年來竭盡所能投入大量人力、物力及財力於環保工作，以維持公司永續發展。為達成零污染目標及資源永續利用要求，仍將持續以環境管理系統「持續改善、污染預防」理念，加強作業管制及設備改善。在作業管制方面，增修訂污染源設備及防制設備之操作維護規範，並以管理程序要求各廠處相關人員確實遵循，避免人為失誤，造成污染排放。在設備改善方面，由各廠處全盤檢討掌握可能造成污染之污染點源，訂定改善目標，據以進行各項經濟可行環境管理方案。統計 95 年所獲重大績效如下：

粒狀污染物減量	12 公噸/年
節省能源效益	3.9 億元/年
水淬高爐石資源化	100 %
礦泥資源化	100 %
耐火材資源化	100 %
一般及有害廢棄物妥善處理率	100 %

近三年空氣品質



近三年自行盤查溫室氣體排放量 (千公噸CO₂)



高爐集塵設備



原水儲水池



中鋼真善美合唱團

企業社會責任

本公司為做好企業公民，善盡企業社會責任，向以「卓越、成長、正派、責任」企業形象定位自許，多年來依法誠實繳納各項稅捐，95 年繳納之稅捐為新台幣 97.86 億元，其中地方稅 3.44 億元，國稅 94.42 億元。同時以「持續改善」精神，對於工安環保推動工作不以「符合法規」為滿足，更積極透過環境/安全管理系統運作，掌握所有工安環保法規及其他要求事項之變化，研擬因應對策，予以執行，降低各種危害風險與環境衝擊。另與主管機關、學術單位密切交流與合作，吸收經驗並瞭解趨勢及相關技術工具，俾能提高因應對策之可行性與效益，如近年來有關二氧化碳溫室氣體、戴奧辛防制管理等因應對策，皆遵循此模式，獲致極佳成效及主管機關、社會之肯定。

多年來本公司關心所在地發展，衡量地方實際需要，持續推動睦鄰工作，維繫良好鄰里關係，長期協助小港區各級市立學校充實教育設施，設置績優學生獎學金、低收入戶子弟清寒助學金與低收入戶三節慰問金等，並協助地方辦理美綠化環境工程、整建鄰里活動中心，積極參與協助地方各項節慶、廟會、民俗及慈善活動，辦理工廠參觀、孝親楷模表揚，以及小港區國小「鋼鐵之旅」戶外教學等公益活動。

本公司於 95 年 4 月間，結合社區、學校及高雄市交響樂團舉辦「琴逢笛手」及 12 月份舉辦「探戈之夜」、「莫札特 250 週年音樂會」及「靈歌聆歌中鋼真善美合唱音樂會」等系列活動，讓小港區居民在享受音樂饗宴的同時，也為高雄市注入藝術文化的優質動力。

為進一步擴展與落實企業公民的社會責任，本公司於 95 年 11 月成立「財團法人中鋼集團教育基金會」，並自 96 年 1 月 1 日開始運作。基金會以促進鋼鐵相關領域之教育及人才培育，關懷生態保育，提升人文精神，追求永續發展為宗旨，依有關法令規定辦理：

- 擴大鋼鐵應用領域及相關推廣教育活動；
- 獎助鋼鐵及相關科技研究，培育相關領域人才；
- 推動生態保育及關懷環境永續發展等公益活動；
- 推動具有教育性之文化藝術活動；
- 其他符合設立宗旨之公益性教育事務等業務。

未來本公司仍將秉持「取之社會，用之社會」理念，從環境保育、社區關懷服務、公益活動舉辦等不同角度，持續對社會、社區及弱勢團體，付出實際的行動與關懷。



二號高爐第三爐代點火

資本支出與工程業務

本公司95年計畫型資本支出金額為新台幣120.18億元，包含下列計畫：

一、屬於設備更新者

1. 軋鋼一廠條鋼一場加熱爐更新計畫
2. 貳號高爐第二爐代更新計畫
3. 一、二號燒結工場設備更新計畫
4. 一階煉焦爐爐體復原工程計畫
5. 一、二號卸船機汰舊換新計畫
6. 鋼板工場整平區電氣設備汰換計畫
7. 第一連續退火線設備更新計畫

二、屬於產能或品質提升者

8. 二階煉焦爐增設煤倉計畫
9. 軋鋼一廠小鋼胚工場增設垂直水平軋機及電氣設備更新計畫

10. 第一轉爐工場增設第二套盛鋼桶精煉爐計畫
11. 煉鋼廠四、五號扁鋼胚連鑄機更新改造計畫
12. 壹號高爐增建 NO.14 熱風爐計畫
13. 氧氣工場九號機組興建計畫
14. 第二熱浸鍍鋅線投資計畫
15. 煉鋼廠四、六號真空精煉設備分割計畫
16. 煉鋼廠六、七號石灰窯設備增建計畫
17. 固雜料前處理製程新建工程計畫
18. 煉鋼廠四號轉爐改造為氧氣集束吹煉製程計畫
19. 第二主變電所擴建計畫
20. 第二水平退火塗覆線增建計畫
21. 一、二階煉焦工場煤料水份控制設備設置計畫
22. 煉鋼廠七號扁鋼胚連鑄機增設計畫
23. 原料卸船流程輸送帶系統改造計畫
24. 三號燒結工場台車更新及增產計畫
25. 第一熱軋鋼帶工場邊緣加熱器增設計畫



- ① 高捷菱形道岔
- ② 高雄捷運公司南機廠之電聯車固定升降台
- ③ 高捷隧道段軌道

三、屬於資源回收者

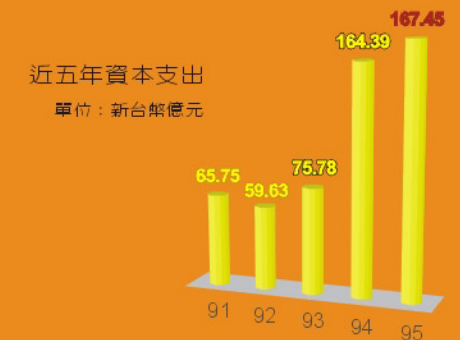
26. 四階煉焦工場焦炭乾式淬火設備設置計畫
27. 貳號高爐增建熱風爐廢熱回收設備計畫
28. 四號高爐增建熱風爐廢熱回收設備計畫

四、屬於流程改造提升競爭力者

29. 供應鏈產銷整合 (SCM) 軟體投資計畫



連續式卸船機



五、屬於土地及大樓興建者

30. 興建中鋼集團總部大樓
31. 購置高雄農田水利會土地
32. 購置龍星昇第三資產公司土地
33. 購置瑞祥鋼鐵企業公司土地

上述各項計畫除第24、25、31、32、33項為95年新興計畫外，其餘均屬繼續計畫。第1、15項於95年3月完工；第3、8項於4月完工；第2、10、11項於6月完工；第26項於7月完工；第12、27項於10月完工；第5、9項於12月完工；第31、32、33項分別於3月、7月及10月完成購置；第18項由於設備供應商無法配合本公司所提合理保證之要求，已終止該計畫之執行；其餘各項均按計畫進行中。

單一計畫預計投資總額30億元以上者為第2、14、20及22項，預計完工後每年可增加之產能分別為：第2項鐵水35萬公噸、第14項鋅鐵合金鋼品(GA)12萬公噸及純鋅鋼品(GI)18萬公噸；第20項高品級非方向性電磁鋼片20萬公噸；第22項鋼液55萬公噸。

95年非計畫型資本支出金額為47.27億元，主要係針對設備汰舊換新、工安環保、流程改造、品質改善、研究發展、節約能源、自動化、電腦化及雜項設備等配合實際營運需求所進行之必要投資。

關於本公司所承攬中龍鋼鐵公司第二期第一階段擴建工程技術服務合約，該工程於95年7月21日舉行設備採購簽約及動土典禮，並全面展開碼頭及主要設備土木工程，截至95年底累計工程進度14.99%，超過預定進度，高爐設備預計於98年12月1日點火投產，將可增加鐵水年產能250萬公噸。同時，本公司亦協助中龍公司進行二期二階擴建環境影響評估送審作業，已送環保署審查中。此外本公司於92年起陸續承攬高雄捷運公司之「軌道工程」、「交流供電系統工程」、「機廠設備工程」、「結構腐蝕監測系統工程」及「軌道維修車輛」等五項工程，繼續按照預定目標執行中。



轉投資事業

95 年本公司新增寶來迎賓開發及欣欣水泥企業兩家轉投資公司，截至 95 年底本公司轉投資公司家數共 40 家。其中有多家獲利甚佳並創新高，故 95 年挹注本公司盈餘的轉投資收益共達新台幣 96.61 億元。

鋼鐵事業

中鴻鋼鐵公司因 94 年依會計原則提列原料跌價損失，致 95 年初帳上原料成本較低，適逢鋼價反轉向上，毛利提高，95 年稅前利益 58.01 億元，創成立以來最高。中龍鋼鐵公司因調高 H 型鋼價格，並調整部分鋼品銷至高價位市場，稅前利益 19.10 億元，創歷年最高記錄。彥馬、群馬鋼鐵公司因馬國鋼品需求殷切，獲利提升，合計兩家公司稅前利益為馬幣 8,281 萬元，較 94 年增加。

物流貿易事業

中鋼運通公司因航運價格仍處高檔，船隻外租與調度得宜，95 年稅前利益 44.13 億元，創歷年最高記錄。中貿國際公司則配合本公司拓展新產線業務，並尋求開發新業務機會，稅前利益為 4.28 億元。

工業材料事業

中鋼鋁業公司為因應鋁錠價格高漲，調節鋁錠採購，使原料庫存成本獲有利價差，95 年稅前利益 10.49 億元，產銷量及盈餘均創新高。中鋼碳素化學公司因油價高檔盤整，產品價格上揚，稅前利益 15.14 億元，創歷年最高記錄。中聯資源公司爐石粉去化順暢，廢棄物處理業務亦因處理場地獲得突破而成長，稅前利益為 8.31 億元。

- ① 中龍一貫作業鋼廠動土典禮
- ② 中鋼集團大樓動土典禮
- ③ 台灣國際造船為中運新建中鋼團隊輪舉行命名交船儀式



工程事業

中鋼機械公司因業務量持續增加，並嚴加控管成本，95 年稅前利益 2.51 億元，創成立以來最高記錄。中宇環保工程公司因新接工程獲利佳，稅前利益 2.21 億元，亦創成立以來最高記錄。中國鋼鐵結構公司憑藉產量及財務優勢，全力爭取工期短、數量大且價格較合理的訂單，且轉投資收益佳，稅前利益為 2.51 億元，高於 94 年。

金融及服務事業

中盈投資開發公司因多家投資戶掛牌上市後，股價節節高升，國內股市亦頗有斬獲，95 年稅前利益 10.55 億元，創歷年新高。中鋼保全公司由於系統保全客戶數突破 4 千戶，具規模效益，獲利逐漸增加，稅前利益為 4,451 萬元。中冠資訊公司保持穩定營運，稅前利益為 1.17 億元。

事業發展

在鋼鐵事業方面，本公司現階段係以推動五年內投資新台幣 2,000 億元，達成集團鋼品產能 2,000 萬公噸為主要目標，將全力協助中龍鋼鐵公司完成第二期第一階段擴建工程，並推動該公司第二階段擴建工程第二座高爐興建計畫，期提高集團上游煉鐵、煉鋼產能與總體競爭力。另為建立更穩固的供料關係，中貿國際公司積極配合本公司進行海外通路佈局，已陸續投資多家下游產業，期提升產銷規模。

非鐵事業方面，本公司將定期評估現有投資標的獲利能力，研究獲取最大收益作法，並慎選業務關聯性高及具發展潛力的投資機會，為長期深耕與未來發展佈局重點。



客戶與服務

本公司以服務客戶為導向，長久以來秉持「客戶是衣食父母」的觀念，透過鋼鐵上下游體系及產銷聯誼會，結合上下游業者為生命共同體，確切掌握客戶需求狀況，適時、適質、適量供應鋼料，並協助客戶解決鋼料應用上問題，由品質保證做到使用保證，同時為維持並增進與下游客戶的緊密良好合作關係，不餘遺力進行各項增進客戶關係之管理工作與簡便措施，使中鋼成為客戶最愛，包括：

- 每季與主要鋼鐵下游產業公會舉行產銷聯誼會。
- 鋼品售價追隨國際行情，確保下游客戶的國際競爭能力。
- 實施「降價追溯」措施，並將盈餘回饋忠實客戶。
- 透過產品高級化，開發客戶所需的新產品，使客我產品升級。
- 推廣客戶透過電子訂購鋼品，95年電子訂購量佔全部訂單量之92.59%。
- 不定期舉辦技術及商業講習。
- 不斷要求自我成長，並協助客戶及時更新鋼料知識。
- 業務人員及主管經常走訪相關客戶。
- 透過e化及導入供應鏈系統，提供客戶整套業務資訊查詢。
- 每年委請學術單位進行「客戶滿意度調查」，研究改進。

本公司多年來以合理價格、鞏固通路、開發產品、強化客服等行銷策略，拓展銷售業務。

— 合理價格

1. 訂定合理價格，並維持降價追溯機制。
2. 重要直接用戶(如汽車、家電)優惠價格供應，並協商訂定長期合約。
3. 新開發產品與共同合作開發客戶，均提供較優惠價格。

— 鞏固通路

1. 對於使用高品級及高附加價值產品、具國際競爭優勢、具未來發展潛力、參與研發聯盟或業務合作、以及有投資關係等與本公司發展方向一致之客戶，優先供應本公司產品。
2. 結合本公司與中鴻、中龍行銷資源，相互支援，擴大對客戶服務。
3. 積極尋求對下游鋼廠或用鋼產業投資機會，鞏固客我關係。
4. 利用產業研發聯盟成果，緊密結合上下游供應鏈體系。

— 開發產品

1. 增設下游高附加價值產線，提高高附加價值產品比重。
2. 優先開發具市場潛力之高品級及環保產品。
3. 與客戶合作開發，供應客製化產品。
4. 維持穩定高品質形象，建立國際性品牌知名度。
5. 對合作開發成功新產品，得視情況給予一定期間限由合作開發之客戶訂購。

— 強化客服

1. 建立以“鋼品加值服務業”的全方位服務機制。
2. 提供客戶全方位解決方案(total solution)。

本公司主要客戶，依產品別為：

— 鋼板

主要集中於造船、鋼結構、買賣等行業，機械、工程、製管、壓力容器等行業次之；造船業主要客戶是台船、民營造船業等，鋼結構則涵蓋國內各主要鋼結構廠商，買賣業則扮演通路角色，也間接以供應鋼結構業為主。

— 棒線

主要行業為螺絲螺帽、鋼線鋼纜、手工具、汽機車、焊條等，本公司棒線產品長期以來因物美價廉，早已成為台灣地區中小企業搶攻外銷市場的後盾。

— 熱軋

單軋業為最大客源，主要用於其下游冷軋、熱浸鍍鋅產線等產品之投入原料，燐輝、盛餘、高興昌、中鴻、統一實業等均以本公司熱軋為主要原料。其他尚包括製管、裁剪、車輛等行業。

— 冷軋

以裁剪業為主，另有製桶、電鍍鋅、汽車、製管、家電、傢俱、五金等行業亦以本公司冷軋產品做為主要原料。而CQ2品質頗獲業者口碑。

一 電磁鋼片

馬達、變壓器等為主要用途，除了國內家電大廠外，尚有各衝片廠、中間商等客群。

一 電鍍鋅鋼品

主要用途已由電腦機殼移往液晶電視背光板、框架等用途，大部分透過中間裁剪商裁切加工後，供應液晶電視或相關模組大廠使用。

一 熱浸鍍鋅鋼品

以汽車、家電、電腦機殼、建材、烤漆底材等用途為主，其中汽車外殼所使用之 GA 材料，本公司為台灣唯一供應廠家。

本公司於 85 年開始，每年委託學術機構對內銷客戶做滿意度調查，並將調查整理結果會送各相關單位，針對客戶所重視的問題檢討改進，95 年調查報告預計於 96 年 5 月完成報告。以 94 年調查報告為例，針對「銷售」、「產品價格」、「產品品質」、「客戶服務」、「溝通」、「交貨期」、「運輸」、「電子商務服務」等八大類別進行調查。客戶滿意度最高的三項指標為(1)提供良好產品品質、(2)往來帳務清晰程度、(3)產品尺寸精度；最低的三項指標則為(1)產品價格與國際行情差距、(2)產品價格水準、(3)產品價格能反映國內市場流行情。整體滿意度得分由 85 年 63.1 分逐年提升至 70.16 分，就長期而言，確有逐漸改善趨勢。

本公司的客戶服務項目及 95 年的成效包括：

一 技術服務

由冶金技術服務組負責，各產品均設有技術服務工程師及資深工程師，對於客戶所提關於冶金、加工等各種問題提供諮詢服務，並受理客戶冶金訴賠，經取樣、分析、驗證後判定，相關資訊並知會品管及工場改善，或教導客戶選用適當加工材料，每年並舉辦多場技術研討會，另設有電話服務專線受理客戶申訴與諮詢。

一 財務服務

參考銀行利率水準，每季提供遠期信用狀優惠利率供客戶選用，另為擴大客戶可用信用額度，除導入電子信用狀、電子押匯縮短時程外，並辦理電子賒銷，運用保險體系降低賒銷財務風險，95 年再聯合中小企業信用保證基金針對中小企業辦理『火金姑』賒銷專案，提供中小企業客戶另一個融資管道。另為提高對供應商付款速度，95 年起全面改採電子金融轉帳付款方式（FEDI），並自行吸收相關費用。

一 銷售服務

營業銷售處依照產品別區分四個銷售組，內銷客戶依其購買產品由各銷售組銷售人員負責報價、簽約、產品、數量、交期、貨款、出貨、結案等相關銷售服務，外銷客戶則委由中貿與其海外貿易公司服務。

一 銷售支援與 e 化

為提供更即時、更便利的支援服務，本公司陸續開發電子商務服務，提供與客戶往來相關訂單、生產、存貨、出貨、裝運、發票、折扣、品質證明等資料查詢與下載的支援服務，免費供客戶使用，並進一步推廣電子開狀、電子押匯、電子發票、內陸電子運務、線上電子進單與修改等資訊流服務，95 年導入供應鏈需求協同與調查系統，將客戶需求與本公司產能串連，以提供更精準的交貨時程安排。

一 日常遠距服務

透過電話、傳真、電子信箱、信件等提供鋼料規範、選用及加工使用技術上之疑

難解答服務。

一 售前服務

1. 計劃性重點客戶訪問，95 年有 70 次，以檢討品質持續改善效果，並掌握產業動向，挖掘潛在需求。
2. 為了解國外鋼品市場之變化狀況，及加強對國外客戶之技術服務，95 年計派 165 人日赴印度、義大利、美國、日本、韓國、香港大陸及東南亞等地區訪問。
3. 技術研討會 95 年辦理 9 次，受惠參與學員計 1,001 人。
 - (1) 主要配合產業發展趨勢，並與本公司產品之推廣緊密結合，例如：響應政府推動汽車零組件產值提昇，舉辦汽車相關鋼材選用及加工，技術研討會計二場次。
 - (2) 每年一次之大型鋼鐵工程技術研習會，已連續 20 年舉辦。
 - (3) 各場次無論授課內容實用性與服務皆獲學員很高的滿意度評價。
4. 主動技術服務佔總對外服務日數比率，由往年 50% 以下提升至近兩年之 70% 左右。

一 售後服務

1. 訴賠處理

本公司對於客戶所提訴賠或意見，除立即責成銷售人員或業務主管拜訪客戶，了解相關問題及提出說明外，並藉每季與主要鋼鐵下游產業公會舉行之產銷聯誼會時機，與客戶面對面溝通及交換意見。具體成效為：

- (1) 除了合理公允處理客戶訴賠外，更著重產品改良改善，鋼品訴賠率由早期約 2,600 PPM，概呈逐年降低趨勢，受景氣因素的影響，95 年微升至 870 PPM。
- (2) 重視訴賠處理時效，98% 以上可在 14 工作日內完成。

此外，為便於管理與追蹤客訴案件，在本公司電子銷售網站上設有鋼品訴賠作業系統，客戶亦可利用該系統提出對本公司所供鋼品瑕疵之訴賠或意見。

2. 改善客戶加工製程與用料技術：95 年有 96 件。



風險管理

本公司除重視職災預防外，並在穩定料源、客戶依賴、資金運用等方面，有效鑑別與分析危害因素，採取各項安全措施及投保各種災險，以保障公司財產及人員的安全，避免各種天災人禍可能帶來的損失。

穩定料源

煤鐵礦等主要原料可能因為礦區、鐵路或港口等問題導致供料中斷，為避免斷料，本公司採取下列措施：

- 與多家供應商簽訂長約，穩定料源。
- 合約中盡可能保有買方選擇權量，當某些供應商無法供應時，本公司可以運用選擇權要求其他供應商供料，予以補足。
- 積極開發新料源，增加競爭情勢，避免被少數供應商壟斷。
- 誠信履約並與各供應商維持良好的互信與互助關係。
- 選擇好的原料投資標的物，加以評估，並進行投資，以掌握未來長期之料源。

客戶依賴

本公司為確保客戶正常提貨，協助客戶增加銀行信用額度，與銀行承作應收帳款賣斷業務；運用電子商務科技及數位簽章的安全機制，簡化客戶付款作業程序，並隨時監控並維持電子科技與安全機制運行無誤；透過財務作業e化，提高客戶對本公司服務品質的滿意度，增加客戶對本公司的向心力，達成緊密結合的上下游供應鏈體系，共同應付鋼鐵業未來可能面臨的挑戰和困難。

資金運用

本公司除預估大筆款項收付，掌握逐日台幣、外幣收付調度交易後結餘資金再行運用外，並隨時注意國內外重大財經訊息以為因應。

以動態方式管理利率與外匯匯率的變動，依風險性質，機動採取不同的因應措施。

外幣短期部位於匯率穩定時期以自然避險為原則，匯率波動幅度較大且趨勢明顯時，彈性調整外幣部位並採集中控管，配合外幣資金需求彈性調整強弱勢外幣的部位轉換，以提升資金運用效率。若有外幣資金需求缺口(主要為美金)，再以遠期外匯規避匯率風險。

對於浮動利率負債部位嚴設利率風險容忍範圍，市場利率明顯轉折時，則提前償還或以利率交換(IRS)商品轉為固定利率計息。

保險種類

本公司每年均投保各種災險，種類包括：

- 財產火險及營業中斷險
投保因意外事故引起的財物損失及營業中斷損失。
- 安裝工程險
投保安裝工程在施工處所，因突發不可預料的意外事故，造成毀損或滅失需予修復或重置，以及因意外事故引起第三人體傷死亡及(或)財物的損失。
- 公共意外責任險
投保因本公司營業行為或設備發生意外事故，造成第三人體傷、死亡及財物的損失。
- 雇主意外責任險
投保因本公司受僱人在保險期間內執行職務，發生意外事故而遭受體傷或死亡的請求賠償。
- 董監事責任險
投保董事、監察人、經理人（或被保險公司）於執行職務時，因單獨或共同的不當行為，依法應對第三人負損害的賠償責任。
- 員工誠實保證保險
投保因員工不誠實行為而致公司發生之財產損失。



公司治理

本公司自民國 60 年成立以來，除以團隊、企業、踏實、求新四大精神作為公司企業文化基石外，更以正派經營及營運透明，堅持最高標準之公司治理，以落實公司經營者責任。本公司經營者主要責任為確立公司願景，妥善規劃經營策略及有效監督執行，提升公司競爭力及經營績效，追求公司最大利潤，以分享客戶、股東、員工及其他利害關係人。尤其面對 60 多萬廣大股東，適時公開相關資訊，藉由加強公司績效，以保障股東權益，爭取投資者信任及增強其信心，俾吸引長期資金及獲致國際投資人青睞。

本公司 95 年底股東結構及持股比率：

本國自然人與其他法人投資	39.71%
僑外法人與自然人、信託基金與投資（含存託憑證）	29.80%
政府（公營）機構	22.66%
本國證券投資信託基金投資	4.14%
本國金融機構投資	3.69%

雖然中鋼在公司治理運作方面，多年來已建立完善制度，並獲致良好績效，惟為更強化公司治理，於 94 年 12 月 20 日及 95 年 3 月 21 日董事會通過下列重要的公司治理規定：

一 董事會議事規則

明確規範董事助理列席董事會、董事利益迴避原則、相關人員守密規定、新聞發布、指定經理人列席董事會報告公司業務概況及就議案闡釋說明等，以協助董事深入了解，提升董事會議事效率與決策品質。

一 董事、監察人道德行為準則

規範董事、監察人在行使職務應善盡善良管理人之注意義務，為全體股東之利益，忠實執行職務，並規範競業行為、維護機密及防止內線交易，避免利用職權獲致不當利益和利益迴避等。

一 一級主管以上人員道德行為準則

規範一級主管以上人員應防止利益衝突、避免圖私利之機會、保守營業機密、從事公平交易、公司資產之保護及正當使用、防止內線交易等，以誠實無欺之態度及遵守符合專業標準之行為，履行其義務，並訂定相關懲戒措施等規定。

一 修訂組織表，將稽核室改隸屬董事會

稽核主管除定期向監察人報告稽核業務外，並列席董事會報告。

一 修改公司章程設置獨立董事

95 年股東常會已通過章程修正設置獨立董事 3 席，並將於 96 年股東常會第 13 屆董事會改選時實施。另就所保留之監察人 3 席，自 95 年起每半年舉行會議，由本公司簽證會計師就會計簽證結果向監察人提出報告。

為保障股東權益，本公司企業網站設有公司治理專區與股東服務區塊，前者揭露董事會成員介紹、董事會議事規則、董事會重大決議、內部稽核組織與運作、道德行為準則、公司章程與經營團隊介紹等功能；後者揭露每月營運、盈餘資料及股價資訊等。股東會年報、議事手冊亦可完整下載，均方便股東迅速查閱。

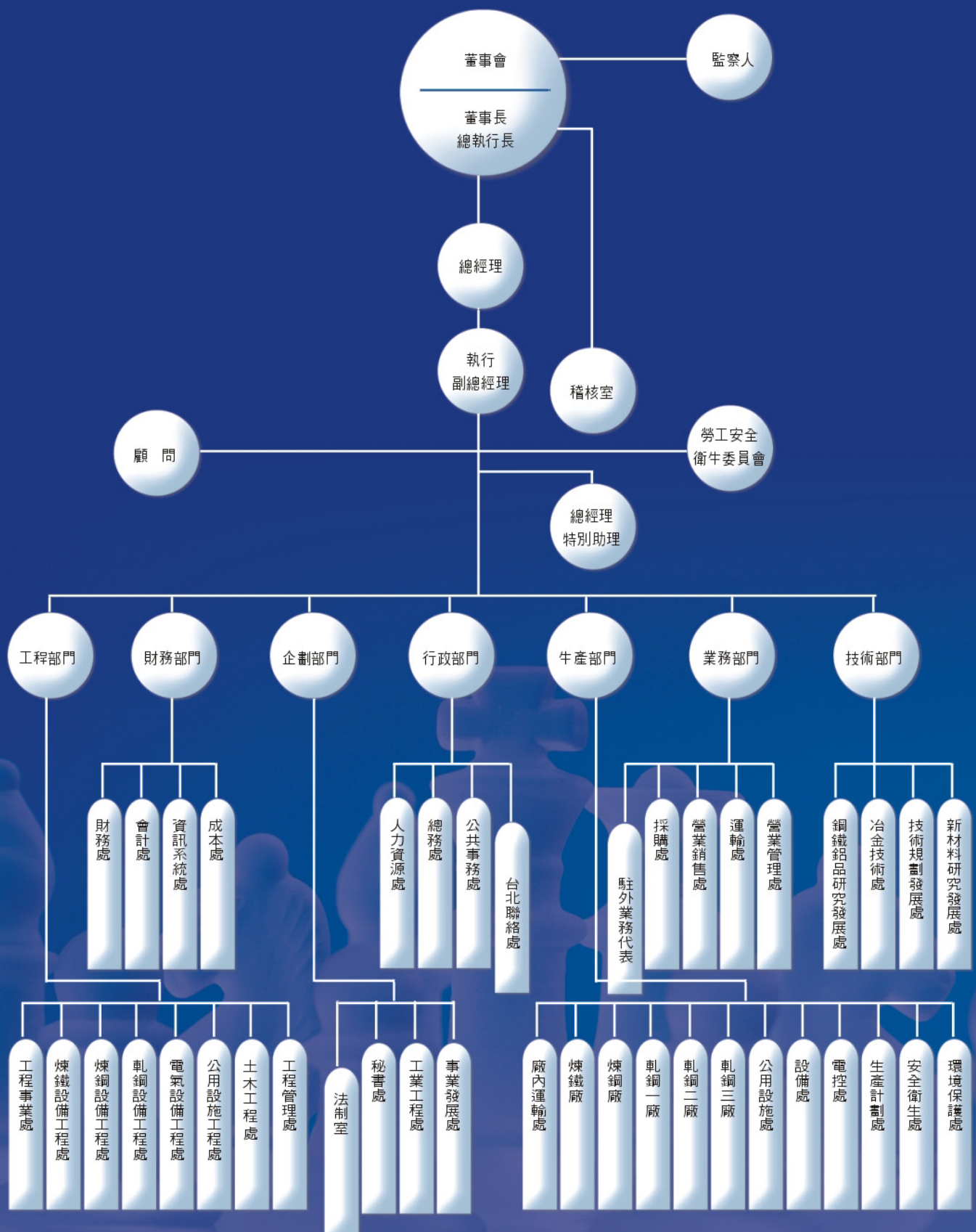
資訊透明及平等是本公司與投資人溝通的一貫政策，而關於資訊之揭露，除依法令規定辦理外，每月亦發佈自編營收及稅前盈餘結果，使投資人充分瞭解本公司營運現況。另為與投資人雙向溝通，設有國內外專責服務人員，負責投資人疑難解答、投資人來訪接待及舉辦國內外法人說明會等。隨著股東結構逐漸分散，外資持股比重增加，資訊透明及平等將益形重要，為加強與投資人溝通，本公司設有以下溝通管道：

- 一 股東服務免費專線：此專線公佈於本公司年報與企業網站上，並有專人答詢股東提問。
- 一 重要訊息網路傳遞，包括每月自編盈餘、每季內銷廠盤調價結果，均在第一時間以網路信件方式傳送予產業分析師與投資人。
- 一 設有專人接待來訪投資人，負責廠區參觀及疑難解答，管理階層並積極參與投資人座談及法人說明會。

另對於關係企業交易資訊，本公司均依財務會計準則公報第六號「關係人交易之揭露」規定辦理，於財報附註中揭露之。

本公司秉持公司治理精神，為使公司經營專注於本業，以追求股東利益最大化，故對鋼鐵業外投資已做適度規範，於章程規定本公司轉投資總額以不超過公司實收股本總額為限，其中非鋼鐵關連投資總額不得超過百分之二十。由於專注本業經營，不斷提升經營績效結果，歷年來本公司獲利良好，股利配發率均高達 80% 以上，獲致廣大投資人肯定，為本公司實踐公司治理之具體成果。







董事與監察人

(95年12月31日)

董 事 長	江耀宗	經濟部代表人
董 事	鄭裕博	經濟部代表人
董 事	黃重球	經濟部代表人
董 事	李應元	勞工保險局代表人
董 事	陳源成	群裕投資股份有限公司代表人
董 事	翁政義	高瑞投資股份有限公司代表人
董 事	盧淵源	景裕國際股份有限公司代表人
董 事	鄔順財	高雄市中國鋼鐵股份有限公司產業工會代表人
董 事	鍾樂民	中鴻鋼鐵股份有限公司代表人
董 事	梁平勇	興隆投資開發股份有限公司代表人
董 事	陳和宗	天鑫投資開發股份有限公司代表人
監 察 人	黃振成	經濟部代表人
監 察 人	谷萬平	經濟部代表人
監 察 人	胡定吾	中龍鋼鐵股份有限公司代表人

主要經理人

(95年12月31日)

董事長兼總執行長	江耀宗
總 經 理	陳源成
執行副總經理 (兼發言人)	鍾樂民
行政副總經理	翁朝棟
業務副總經理	陳澤浩
財務副總經理	張景星
企劃副總經理	杜金陵
技術副總經理	陳玉松
生產副總經理	歐朝華

簡明損益表、資產負債表及每股淨值與獲利情形

單位:新台幣千元

	95年	94年	93年	92年	91年
營業收入	177,658,233	186,317,669	168,270,036	129,702,797	99,939,846
營業成本	134,216,258	125,037,400	110,249,399	88,991,768	79,566,230
營業毛利	43,441,975	67,325,877	63,958,975	45,998,550	24,828,036
聯屬公司間(已)未實現利益	(26,208)	376,905	3,890	2,826	-
營業費用	5,723,455	6,045,608	5,938,338	5,287,521	4,454,420
營業利益	37,744,728	60,903,364	58,016,747	40,708,203	20,373,616
營業外淨收(支)	9,934,025	4,209,065	7,005,267	4,398,686	322,198
稅前利益	47,678,753	65,112,429	65,022,014	45,106,889	20,695,814
純益	39,158,584	50,646,639	51,616,691	36,979,214	16,839,080
流動資產	75,046,154	75,851,757	85,093,446	69,040,716	47,581,405
長期投資	74,731,278	65,881,813	50,631,972	44,558,206	35,532,286
固定資產	110,453,314	105,567,044	99,334,963	102,717,268	107,471,096
其他資產	5,395,949	3,461,726	3,348,613	4,354,529	4,857,546
資產總計	265,626,695	250,762,340	238,408,994	220,670,719	195,442,333
流動負債	38,928,520	45,109,246	33,673,946	34,350,984	27,026,296
長期負債	17,126,250	2,769,030	12,861,200	17,225,300	25,050,000
土地增值稅準備	2,171,124	2,171,124	3,370,813	3,370,813	3,370,813
其他負債	3,867,629	4,086,449	4,341,921	4,686,838	4,989,828
負債合計	62,093,523	54,135,849	54,247,880	59,633,935	60,436,937
股本	110,944,516	105,866,716	99,311,138	95,000,857	93,157,609
資本公積	1,548,370	2,744,741	1,172,320	693,047	481,597
保留盈餘	83,429,463	90,107,602	85,642,418	66,934,700	44,960,063
累積換算調整數	(62,787)	(335,992)	(365,599)	91,700	222,391
未認列退休金成本之淨損失	(37,358)	(36,872)	(32,003)	(21,711)	(15,696)
金融商品未實現利益(損失)	7,533,737	(466,483)	(454,039)	(485,104)	(555,491)
未實現重估增值	1,512,123	1,535,363	339,174	339,174	339,174
庫藏股票 ⁶	(1,334,892)	(1,273,221)	(1,113,121)	(1,176,705)	(3,245,077)
股東權益合計	203,533,172	196,626,491	184,161,114	161,036,784	135,005,396
負債及股東權益總計	265,626,695	250,762,340	238,408,994	220,670,719	195,442,333
每股淨值(元)	18.35	18.57	18.54	16.95	14.49
每股純益(元)	3.56	4.83	5.26	3.94	1.86
每股純益(元) ⁷	3.56	4.83	4.93	3.54	1.65

⁶ 自91年起子公司持有本公司股票自長期股權投資轉列庫藏股票。

⁷ 按追溯調整盈餘轉增資後之普通股股數計算。

最近五年主要財務比率

	95年	94年	93年	92年	91年
流動比率(%)	192.78	168.15	252.70	200.99	176.06
固定資產對長期負債及股東權益總額之比率(%)	50.06	52.94	50.42	57.62	67.15
負債總額對股東權益之倍數	0.31	0.28	0.29	0.37	0.45
純益率(%)	22.62	27.18	30.67	28.51	16.85
總資產報酬率(%)	15.32	20.93	22.80	18.27	9.38
股東權益報酬率(%)	19.57	26.60	29.91	24.98	12.87
營收成長率(%)	(4.65)	10.73	29.74	29.78	17.44
股東權益成長率(%)	3.51	6.77	14.36	19.28	6.60

財務狀況及經營結果之檢討與分析

一、最近二年流動性分析

項 目	95年	94年	比率增(減)
現金流量比率(%)	122	109	12
現金流量允當比率(%) ⁸	117	119	(2)
現金再投資比率(%)	1.65	2.45	(33)

⁸ 以過去五個曆年資料為計算基礎

增減比率變動分析說明：

1. 現金流量比率較上年度增加 12%，主係 94 年一年內到期之應付公司債於 95 年償還所致。
2. 現金流量允當比率減少 2%，主係過去 5 年度合計發放現金股利微幅增加所致。
3. 現金再投資比率減少 33%，主係發放現金股利增加及純益減少所致。

二、經營結果分析

1. 營業毛利減少 23,883,902 千元，主係因 95 年平均鋼價較 94 年低及原料成本上升，影響本年度營業收入減少 5%，而營業成本增加率為 13%，致營業毛利減少 35%。
2. 聯屬公司間(已)未實現利益較上期有利金額為 403,113 千元，主要係本公司與被投資公司間之順流交易本期為已實現利益淨額。
3. 營業利益較上期減少 23,158,636 千元，原因同 1。
4. 營業外收入及利益較上期增加 4,453,264 千元，主要係採權益法認列之投資收益增加所致。
5. 營業外費用及損失較上期減少 1,271,696 千元，主要係以成本衡量之金融資產減損損失減少所致。
6. 稅前淨利較上期減少 17,433,676 千元，原因同 1。
7. 純益較上期減少 11,488,055 千元，原因同 1。

公司債發行情形

公司債種類	95 年第 1 期無擔保公司債	95 年第 2 期無擔保公司債
發行日期	95 年 6 月 27 日至 100 年 6 月 27 日	95 年 11 月 28 日至 100 年 11 月 28 日
面額	新台幣壹佰萬元一種	新台幣壹佰萬元一種
發行價格	依票面利率發行	依票面利率發行
總額	新台幣捌拾壹億元	新台幣伍拾陸億元
利率	年息 2.32%	年息 2.07%
期限	五年	五年
保證機構	無	無
受託人	兆豐國際商業銀行信託部	華南商業銀行信託部
承銷機構	無	無
簽證律師	建業法律事務所	建業法律事務所
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
償還方法	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，發行期滿五年一次還本	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，發行期滿五年一次還本
未償還金額	新台幣捌拾壹億元	新台幣伍拾陸億元
贖回或提前清償之條款	無	無
限制條款	無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果	中華信用評等公司 94 年 8 月 25 日 twAAA	中華信用評等公司 95 年 10 月 11 日 twAAA
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換（交換或認股）普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法	無
發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權稀釋情形及對股東權益影響	無	無
交換標的委託保管機構名稱	無	無

特別股發行情形

發行日期		63年11月18日	69年1月31日	69年11月30日	70年12月31日	95年12月31日
項目						
面 額 (元)		10	10	10	10	—
發 行 價 格 (元)		10	10	10	10	—
股 數 (股)		50,000,000	21,887,000	797,000	4,000,600	—
總 額 (元)		500,000,000	218,870,000	7,970,000	40,006,000	—
未收回餘額 (股)		500,000,000	71,887,000	72,684,000	76,690,000	40,694,000
權 利 義 務 事 項	剩餘財產之分派	與普通股相同。				
	表決權之行使	無選舉董事及監察人之權利。				
	股息及股利之分派	公司年度決算如有盈餘，於完納稅捐、彌補虧損及提列法定盈餘公積後，應先按票面額百分之十四分派特別股股息，其餘提撥百分之零點三董事、監察人酬勞金及百分之三至百分之五從業人員紅利，按票面額百分之十四分派普通股紅利；如尚有可分派之盈餘，則按各特別股及普通股股東持有股份比例再分派紅利。如某一年度無盈餘或盈餘不足分派特別股股息時，應累積於以後年度有盈餘時，儘先補足之。				
	其 他	其他權利及義務與普通股相同。				
在 外 流 通 特 別 股	收回或轉換數額	4,000 股（95年）				
	未收回或轉換餘額	40,694,000 股				
	收回或轉換條款	本公司發行之特別股得以盈餘或發行新股所得股款收回之。特別股之股東得請求將特別股變更為普通股。				
附 其 他 權 利	95年已轉換成認股金額	4,000 元				
	發行及轉換辦法	本公司發行之特別股得以盈餘或發行新股所得股款收回之。特別股之股東得請求將特別股變更為普通股。				
發行條件對特別股股東權益影響、股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無				

最近三年每股市價

單位：新台幣元/每股

股 類	盤價	95年	94年	93年
普通股	最高	35.0	37.6	37.4
	最低	24.4	23.2	27.0
	平均	29.7	30.8	32.5
特別股	最高	36.0	37.2	37.0
	最低	28.5	27.5	29.5
	平均	32.0	32.1	33.2

資料來源：臺灣證券交易所

主要產品與用途

產 品	用 途
鋼板	造船、橋樑、鋼結構、油管、儲槽、鍋爐、壓力容器、卡車底盤、一般構造件等。
條鋼	螺絲、螺帽、手工具、揚聲器零件、汽機車零件、機械零件等。
線材	螺絲、螺帽、鋼線、鋼纜、手工具、鋁材、輪胎鋼絲、傘骨、鏈條等。
熱軋鋼品	鋼管、車輛零件、貨櫃、壓力容器、千斤頂、冷軋及鍍面鋼品、輕型鋼及一般成型加工品等。
冷軋鋼品	鋼管、傢俱、家電製品、油桶、汽車鈹金、鍍面鋼品及一般五金件等。
電鍍鋅鋼品	電腦、家電之外殼及零配件、汽車鈹金、建材、家具五金等。
熱浸鍍鋅鋼品	汽車與家電零組件、電腦機殼、烤漆鋼捲、建材等。
電磁鋼片	馬達、變壓器、安定器等。

最近三年鋼品產銷量

單位：公噸

鋼 品	量 別	95年	94年	93年
鋼 板	生 產	1,075,520	1,092,799	1,167,083
	銷 售	1,079,049	1,084,629	1,197,730
條 鋼 ⁹	生 產	525,560	596,648	569,443
	銷 售	563,206	635,356	611,765
線 材	生 產	1,139,030	1,207,256	1,287,021
	銷 售	1,134,526	1,211,944	1,305,604
熱軋鋼品	生 產	4,349,382	3,908,732	4,095,068
	銷 售	4,376,337	3,978,283	4,246,913
冷軋鋼品 ¹⁰	生 產	2,643,518	2,695,851	2,752,700
	銷 售	2,772,194	2,728,482	2,885,865
商用鋼胚	生 產	197,854	181,011	209,526
	銷 售	286,958	151,388	165,198
生 鐵	生 產	14,616	15,711	20,448
	銷 售	13,079	13,929	17,041
合 計	生 產	9,945,481	9,698,007	10,101,289
	銷 售	10,225,349	9,804,011	10,430,116

⁹含加工棒鋼

¹⁰含電鍍鋅鋼品、熱浸鍍鋅鋼品及電磁鋼捲

中國鋼鐵股份有限公司

財務報告

民國九十五及九十四年

(本報告節錄自本公司財務報表暨會計師查核報告，完整資料請進入本公司網站查閱，

路徑：<http://www.csc.com.tw>→股東服務→股務資訊→財務報告)

損益表

中國鋼鐵股份有限公司
民國九十五年及九十四年一月一日至十二月三十一日
單位：新台幣千元(惟每股純益為新台幣元)

代 碼	九 十 五 年 度		九 十 四 年 度	
	金 額	%	金 額	%
營業收入				
(附註二、二十四及二十九)				
4110 銷貨收入	\$ 173,092,729	97	\$ 182,152,071	98
4800 其 他	4,565,504	3	4,165,598	2
4000 營業收入合計	177,658,233	100	186,317,669	100
營業成本 (附註二十二及二十四)				
5110 銷貨成本	130,993,738	74	115,987,388	62
5800 其 他	3,222,520	2	3,004,404	2
5000 營業成本合計	134,216,258	76	118,991,792	64
5910 營業毛利	43,441,975	24	67,325,877	36
5920 聯屬公司間 (已) 未實現利益	(26,208)	-	376,905	-
已實現營業毛利	43,468,183	24	66,948,972	36
營業費用				
(附註二十二及二十四)				
6100 行銷費用	2,324,447	1	2,248,551	1
6200 管理費用	2,281,730	1	2,682,343	1
6300 研究發展費用	1,117,278	1	1,114,714	1
6000 營業費用合計	5,723,455	3	6,045,608	3
6900 營業淨利	37,744,728	21	60,903,364	33
營業外收入及利益				
7110 利息收入	343,746	-	540,381	-
7121 採權益法認列之投資收益				
(附註十一)	9,631,087	6	4,442,401	3
7310 金融資產評價利益(附註五)	148,954	-	412,496	-
7480 其 他	1,299,162	1	1,574,407	1
7100 合 計	11,422,949	7	6,969,685	4
營業外費用及損失				
7510 利息費用 (附註十二)	541,823	-	734,335	-
7620 以成本衡量之金融資產減損				
損失 (附註九)	272,000	-	906,000	1
7880 其 他	675,101	1	1,120,285	1
7500 合 計	1,488,924	1	2,760,620	2

代 碼	九 十 五 年 度		九 十 四 年 度	
	金 額	%	金 額	%
7900 稅前淨利	\$ 47,678,753	27	\$ 65,112,429	35
8110 所得稅 (附註二及二十一)	8,482,347	5	14,465,790	8
8900 列計會計原則變動累積影響數前淨利	39,196,406	22	50,646,639	27
9300 會計原則變動累積影響數 (附註三)(減除所得稅利益 64,547 千元後之淨額)	(37,822)	-	-	-
9600 本期淨利	39,158,584	22	50,646,639	27
代 碼	九 十 五 年 度 稅 前 稅 後		九 十 四 年 度 稅 前 稅 後	
每股盈餘 (附註二十三)				
9750 基本每股盈餘	\$ 4.33	\$ 3.56	\$ 5.93	\$ 4.61
9850 稀釋每股盈餘	\$ 4.32	\$ 3.56	\$ 5.91	\$ 4.60

假 設 子 公 司 買 賣 及 持 有 本 公 司 股 票 不 視 為 庫 藏 股 票 而 作 為 投 資 時 之 擬 制 資 料 (稅 後 金 額):

	九 十 五 年 度	九 十 四 年 度
列計會計原則變動累積影響數前淨利	\$ 39,535,300	\$ 50,966,883
淨 利	39,497,478	50,966,883

	九 十 五 年 度	九 十 四 年 度
基本每股盈餘，九十五及九十四年度分別按加權平均股數 11,052,158 千股及 11,053,729 千股計算	\$ 3.57	\$ 4.61
稀釋每股盈餘，九十五及九十四年度分別按加權平均股數 11,092,852 千股及 11,094,427 千股計算	\$ 3.56	\$ 4.59

股東權益變動表

中國鋼鐵股份有限公司
民國九十五年及九十四年一月一日至十二月三十一日
單位：新台幣千元

股 東 權 益 其 他 項 目													
股 本						保 留 盈 餘		金 融 商 品		未 認 列 為 退		股 東 權 益	
普 通 股	特 別 股	資 本 公 積	法 定 公 積	特 別 公 積	未 分 配 盈 餘	合 計	未 實 現 重 估 增 值	未 實 現 利 益 (損 失)	累 積 換 算 調 整 數	休 金 成 本 之 淨 損 失	庫 藏 股 票	合 計	
九十四年一月一日餘額	\$98,889,368	\$421,770	\$833,146	\$ 25,452,594	\$8,030,816	\$52,159,008	\$85,642,418	\$339,174	(\$454,039)	(\$365,599)	(\$ 32,003)	(\$1,113,121)	\$184,161,114
特別股轉換為普通股	14,790	(14,790)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整土地增值稅準備 (附註十二)	-	-	-	-	-	-	1,196,189	-	-	-	-	-	1,196,189
九十三年度盈餘分配 (附註二十)													
法定盈餘公積	-	-	-	5,161,667	-	(5,161,667)	-	-	-	-	-	-	-
特別盈餘公積	-	-	-	-	436,524	(436,524)	-	-	-	-	-	-	-
從業人員紅利	1,590,021	-	-	-	-	(2,304,056)	(2,304,056)	-	-	-	-	(714,035)	-
董監事酬勞	-	-	-	-	-	(138,243)	(138,243)	-	-	-	-	(138,243)	-
特別股現金股利 - 每股 3.9 元	-	-	-	-	-	(158,785)	(158,785)	-	-	-	-	(158,785)	-
普通股現金股利 - 每股 3.9 元	-	-	-	-	-	(38,572,559)	(38,572,559)	-	-	-	-	(38,572,559)	-
特別股股票股利 - 5%	20,357	-	-	-	-	(20,357)	(20,357)	-	-	-	-	-	-
普通股股票股利 - 5%	4,945,200	-	-	-	-	(4,945,200)	(4,945,200)	-	-	-	-	-	-
九十四年度淨利	-	-	-	-	-	50,646,639	50,646,639	-	-	-	-	-	50,646,639
長期股權投資變動影響數	-	-	55,853	-	-	(42,255)	(42,255)	-	-	-	(213,620)	(200,022)	-
迴轉被投資公司長期投資未實現跌價損失	-	-	-	-	-	-	-	7,556	-	-	-	-	7,556
累積換算調整數	-	-	-	-	-	-	-	-	29,607	-	-	-	29,607
被投資公司未認為退休金成本之淨損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,869)	-	(4,869)	-
子公司處分持有之本公司股票	-	-	34,425	-	-	-	-	-	-	-	60,955	95,380	-
子公司獲配本公司現金股利	-	-	285,954	-	-	-	-	-	-	-	-	285,954	-
買回庫藏股票	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,435)	(7,435)	-
九十四年十二月三十一日餘額	105,459,736	406,980	1,209,378	30,614,261	8,467,340	51,026,001	90,107,602	1,535,363	(446,483)	(335,992)	(36,872)	(1,273,221)	196,626,491
首次適用財務會計準則公報第三十四號所產生之影響 (附註三)	-	-	-	-	-	-	-	-	3,936,398	261,188	-	-	4,197,586
特別股轉換為普通股	40	(40)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
九十四年度盈餘分配 (附註二十)													
法定盈餘公積	-	-	-	5,060,439	-	(5,060,439)	-	-	-	-	-	-	-
特別盈餘公積	-	-	-	-	(22,347)	22,347	-	-	-	-	-	-	-
從業人員紅利	1,373,025	-	-	-	-	(2,288,375)	(2,288,375)	-	-	-	-	(915,350)	-
董監事酬勞	-	-	-	-	-	(137,302)	(137,302)	-	-	-	-	(137,302)	-
特別股現金股利 - 每股 3.75 元	-	-	-	-	-	(152,618)	(152,618)	-	-	-	-	(152,618)	-
普通股現金股利 - 每股 3.75 元	-	-	-	-	-	(39,541,401)	(39,541,401)	-	-	-	-	(39,541,401)	-
特別股股票股利 - 3.5%	14,244	-	-	-	-	(14,244)	(14,244)	-	-	-	-	-	-
普通股股票股利 - 3.5%	3,690,531	-	-	-	-	(3,690,531)	(3,690,531)	-	-	-	-	-	-
九十五年度淨利	-	-	-	-	-	39,158,584	39,158,584	-	-	-	-	-	39,158,584
備供出售金融資產未實現損益之變動	-	-	-	-	-	-	-	1,646,395	-	-	-	-	1,646,395
處分重估資產其重估增值轉列其他收入	-	-	-	-	-	-	(23,240)	-	-	-	-	(23,240)	-
長期股權投資變動影響數	-	-	(78)	-	-	(12,252)	(12,252)	-	2,397,427	-	(71,556)	2,313,541	-
累積換算調整數	-	-	-	-	-	-	-	-	12,017	-	-	12,017	-
被投資公司未認為退休金成本之淨損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(486)	-	(486)	-
買回庫藏股票	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(32,096)	(32,096)	-
子公司處分持有之本公司股票	-	-	38,071	-	-	-	-	-	-	-	41,981	80,052	-
子公司獲配本公司現金股利	-	-	300,999	-	-	-	-	-	-	-	-	300,999	-
九十五年十二月三十一日餘額	\$110,537,576	\$406,940	\$1,548,370	\$35,674,700	\$8,444,993	\$ 39,309,770	\$83,429,463	\$1,512,123	\$7,533,737	(\$ 62,787)	(\$ 37,358)	(\$1,334,892)	\$203,533,172

現金流量表

中國鋼鐵股份有限公司
民國九十五年及九十四年一月一日至十二月三十一日
單位：新台幣千元

	九 十 五 年 度	九 十 四 年 度
營業活動之現金流量		
本期淨利	\$ 39,158,584	\$ 50,646,639
會計原則變動累積影響數	37,822	-
調整項目		
折 舊	9,357,647	9,418,781
攤 銷	505,859	87,520
遞延所得稅	(191,076)	(17,548)
採權益法評價之長期股權投資配發現金股利	4,956,820	5,282,274
採權益法認列之投資收益	(9,631,087)	(4,442,401)
無活絡市場之債券投資配發建設股息	399,050	102,951
以成本衡量之金融資產減損損失	272,000	906,000
金融資產評價利益	(148,954)	(412,496)
聯屬公司間未實現損失 (利益) 淨額	(26,208)	376,905
外幣長期借款之兌換損 (益)	619	(287,960)
迴轉備抵存貨跌價損失	-	(164,689)
其 他	(81,069)	244,684
營業資產及負債項目之淨變動		
應收票據	304,754	70,303
應收帳款	(702,538)	27,534
存 貨	3,419,504	(9,715,611)
其他應收款	273,456	(319,826)
其他流動資產	141,557	(1,012,252)
應付票據及帳款	1,274,379	(749,933)
應付所得稅	(1,895,943)	(1,826,588)
應付費用	817,054	60,499
其他應付款	(1,038,867)	1,806,051
其他流動負債	447,422	(815,799)
營業活動之淨現金流入	<u>47,650,785</u>	<u>49,265,038</u>
投資活動之現金流量		
購買指定公平價值變動列入損益之金融資產	(17,900,161)	(19,550,886)
處分指定公平價值變動列入損益之金融資產價款	16,864,655	31,624,551
購買以成本衡量之金融資產	(75,760)	(1,058,554)
處分以成本衡量之金融資產價款	4,955	83,103
購買無活絡市場之債券投資	-	(3,349,944)
採權益法之長期股權投資增加	(289,554)	(13,250,926)
採權益法之長期股權投資減資退回股款	-	597,639
購置固定資產	(12,911,588)	(16,028,779)
處分固定資產價款	1,836	96,234
存出保證金減少 (增加)	290,997	(273,038)
收回以成本衡量之金融資產減資款	18,000	-

	九 十 五 年 度	九 十 四 年 度
質押定期存款減少	\$ 950,000	\$ 100,000
其他資產減少 (增加)	(2,757,586)	3,464
投資活動之淨現金流出	<u>(15,804,206)</u>	<u>(21,007,136)</u>
融資活動之現金流量		
短期借款及銀行透支增加	5,136,606	7,007,423
應付短期票券減少	(1,499,376)	(299,676)
償還應付公司債	(10,000,000)	(5,000,000)
發行應付公司債	13,700,000	-
舉借長期借款	-	923,010
買回庫藏股票	(32,096)	(7,435)
發放現金股利	(39,641,931)	(38,692,230)
發放董監事酬勞及員工紅利	(1,052,652)	(852,278)
融資活動之淨現金流出	<u>(33,389,449)</u>	<u>(36,921,186)</u>
現金及約當現金減少淨額	(1,542,870)	(8,663,284)
年初現金及約當現金餘額	<u>17,739,481</u>	<u>26,402,765</u>
年底現金及約當現金餘額	<u>\$ 16,196,611</u>	<u>\$ 17,739,481</u>
補充揭露資訊		
支付利息 (不含利息資本化金額)	\$ 573,342	\$ 742,881
支付所得稅	10,569,366	16,309,926
僅有部份現金收付之投資及融資活動		
購置固定資產		
購置固定資產	\$ 14,246,316	\$ 16,054,622
應付設備款增加	(1,334,728)	(25,843)
支付現金	<u>\$ 12,911,588</u>	<u>\$ 16,028,779</u>
發放現金股利		
當年度現金股利	39,694,019	38,731,344
應付現金股利增加	(52,088)	(39,114)
支付現金	<u>\$ 39,641,931</u>	<u>\$ 38,692,230</u>
不影響現金流量之融資活動		
一年內到期之長期附息負債	<u>\$ -</u>	<u>\$ 10,727,220</u>

中國鋼鐵股份有限公司

財務報表附註

民國九十五及九十四年度

(除另為註明外，金額以新台幣千元為單位)

一、公司沿革及營業

本公司設立於六十年十二月三日，建廠計畫分階段完成，從事各種鋼鐵製品之製造、銷售及機械、交通、電機等工程之承攬。

本公司股票自六十三年十二月起在台灣證券交易所上市掛牌買賣。截至九十五年底止，經濟部（原為財政部，於九十五年十月移轉予經濟部）持有本公司普通股 22.7%。

截至九十五年及九十四年底止，本公司員工人數分別約 9,000 人及 8,700 人。

二、重要會計政策之彙總說明

本財務報表係依照證券發行人財務報告編製準則、商業會計法、商業會計處理準則及一般公認會計原則編製。依照前述準則、法令及原則編製財務報表時，本公司對於備抵呆帳、存貨跌價損失、固定資產折舊、資產減損損失、退休金精算假設及未決訟案損失等之提列，必須使用合理之估計金額，因估計涉及判斷，實際結果可能有所差異。

重要會計政策彙總說明如下：

資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括現金、約當現金、主要為交易目的而持有之資產，以及預期於資產負債表日後十二個月內變現或耗用之資產；固定資產及其他不屬於流動資產之資產為非流動資產。流動負債包括主要為交易目的而發生之負債，以及須於資產負債表日後十二個月內清償之負債，負債不屬於流動負債者為非流動負債。

約當現金

約當現金係自投資日起三個月內到期或清償之短期票券，其帳面價值近似公平價值。

公平價值變動列入損益之金融資產

此係指定公平價值變動列入損益之金融資產（主係開放型債券基金）以重大減少會計不一致，且依據本公司風險管理政策及投資策略共同管理，並以公平價值基礎評估績效之一組金融資產。原始認列時，以公平價值衡量，交易成本列為當期費用；續後評價時，以公平價值衡量且公平價值變動認列為當期損益。依慣例交易購買或出售金融資產時，採用交易日會計處理。

本公司評估開放型基金公平價值之基礎為資產負債表日之淨資產價值。

備供出售金融資產

備供出售金融資產於原始認列時，以公平價值衡量，並加計取得之交易成本；續後評價時，以公平價值衡量且其價值變動列為股東權益調整項目，累積之利益或損失於金融資產除列時，列入當期損益。依慣例交易購買或出售金融資產時，採用交易日會計處理。

現金股利於除息日認列收益，但屬投資前淨利宣告之部分，係自投資成本減除。股票股利不列為投資收益，僅註記股數增加，並按增加後之總股數重新計算每股成本。債務商品原始認列金額與到期金額間之差額，採直線法攤銷利息，認列當期損益。

若備供出售金融資產有減損之客觀證據，則認列減損損失。若後續期間減損金額減少，備供出售權益商品之減損減少金額認列為股東權益調整項目；備供出售債務商品之減損減少金額若明顯與認列減損後發生之事件有關，則予以迴轉並認列為當期損益。

本公司評估各類公平價值之基礎如下：上市（櫃）證券係資產負債表日之收盤價；無活絡市場之金融商品，以評價方法估計公平價值。

應收帳款之出售

應收帳款若符合下列所有條件時視為出售：

- (一)應收帳款債權已經與本公司隔離，亦即推定已脫離本公司之控制。
- (二)應收帳款之每一個受讓人有權質押或交換該應收帳款，且未有限制應收帳款受讓人行使質押或交換權利之條件，致使本公司獲得非屬細微之利益。

(三)本公司未藉由下列二種方式之一，維持對應收帳款之有效控制：

1. 到期日前有權利及義務買回或贖回應收帳款之協議。
2. 單方面使持有人返還特定資產之能力。

當應收帳款出售時，其出售所得之價款與帳面價值之差額作為損失，列入當年度營業外損失。

存 貨

存貨包括原料、物料、燃料、在製品、製成品及副產品。存貨按移動平均成本與市價孰低評價。比較成本與市價孰低，係以全體項目為比較基礎。市價基礎：原料、物料及燃料為重置成本，製成品、在製品及副產品為淨變現價值。

以成本衡量之金融資產

無法可靠衡量公平價值之權益商品投資，包括未上市（櫃）公司股票及基金，以原始認列之成本衡量。股利之會計處理，與備供出售金融資產相似。若以成本衡量之金融資產有減損之客觀證據，則認列減損損失，此減損金額不予迴轉。

無活絡市場之債券投資

無活絡市場之公開報價，且具固定或可決定收取金額之債券投資，以攤銷後成本衡量。原始認列時，以取得價格並加計取得之交易成本，於除列、價值減損或攤銷時認列損益。若無活絡市場之債券投資有減損之客觀證據，則認列減損損失。若續後期間減損金額減少，且明顯與認列減損後發生之事件有關，則予以迴轉並認列為當期損益，該迴轉不得使金融資產帳面金額大於未認列減損情況下之攤銷後成本。

採權益法之長期股權投資

本公司對被投資公司持有表決權股份達百分之二十以上或具有重大影響力者，採權益法評價。

取得股權或首次採用權益法時，其帳面金額與依持股比例計算被投資公司股權淨值之差額，分五年攤銷。惟自九十五年一月一日起，依新修訂財務會計準則公報之規定，改為先將投資成本予以分析處理，投資成本超過可辨認淨資產公平價值部分列為商譽。商譽不予攤

銷，但每年定期進行減損測試，且發生特定事項或環境改變顯示商譽可能發生減損時，亦進行減損測試。若可辨認淨資產公平價值超過投資成本，則其差額將以各非流動資產（非採權益法評價之金融資產、待處分資產、遞延所得稅資產及預付退休金或其他退休給付除外）公平價值等比例減少之，仍有差額時列為非常利益。自九十五年一月一日起，其以前年度取得之採權益法長期股權投資，尚未攤銷之餘額屬投資成本超過所取得股權淨值者，比照商譽處理，不再攤銷；原投資成本與股權淨值間之差額屬遞延貸項部分，依剩餘年限繼續攤銷。

被投資公司發行新股時，本公司若未按原持股比例認購，致持股比例發生變動，因而使投資之股權淨值發生增減，其增減數應調整資本公積及長期股權投資；前項調整如應調減資本公積，而長期股權投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額則調減未分配盈餘。

當採權益法評價之被投資公司之股票市價發生持久性之大幅度下跌，且短期內回復希望甚小時，則於當期承認跌價損失，俟市價大於或等於股權淨值，再重新採用權益法評價，並對重新計列之成本與股權淨值間之差額，分五年攤銷。

固定資產

固定資產除土地外，係以成本或成本加重估增值減累計折舊評價。固定資產購建期間為是項資產所支出款項而負擔之利息，予以資本化列為固定資產之成本。重大之增添、更新及改良列入固定資產，經常性之維護及修理支出則列為當年度費用。

折舊係以直線法按下列耐用年數計提：土地改良物，十至四十年；房屋建築及設備，五至六十年；機械設備，三至二十五年；交通及運輸設備，三至二十五年；雜項設備，三至十年。資產重估增值部分之折舊，係以直線法按重估時該項資產之剩餘耐用年數計提。已達耐用年限之固定資產就其殘值按重行估計使用年限繼續提列折舊，直至折足為止。

固定資產出售或報廢時，其成本及累計折舊均自帳上減除，因而產生之損益列為當年度損益。

出租資產

出租資產（列入其他資產）按帳面價值與可回收金額孰低評價。

資產減損

於資產負債表日就資產（主要為固定資產、出租資產與採權益法評價之長期股權投資）評估其可回收金額，該金額如低於帳面價值則認列資產減損損失，並設置累計減損科目，未來如資產之可回收金額回復時，則於累計減損損失餘額內沖回，惟迴轉後之帳面價值，不得超過該資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列折舊或攤銷後之帳面價值。已依法令規定辦理重估價者，則其減損先減少股東權益項下之未實現重估增值，不足數再認列損失；迴轉時，就原認列為損失之範圍內先認列利益，餘額再轉回未實現重估增值。

未攤銷費用

未攤銷費用主係高爐大修之資本支出，分五年攤銷。

庫藏股票

本公司買回已發行股票作為庫藏股票時，以成本列帳，列為股東權益之減項。

九十一年度起，因適用新修訂財務會計準則，將持有表決權股份達百分之五十以上之子公司持有本公司股票自長期股權投資重分類為庫藏股票，並以九十一年初子公司帳列轉投資本公司（短期投資及長期股權投資）之帳面價值為入帳基礎。

惟自九十四年度起，因適用新公布之財務會計準則，對持有表決權股份未達百分之五十惟具有實質控制能力之被投資公司亦視同子公司，其持有本公司股票亦按庫藏股票處理。

收入認列及應收帳款、備抵呆帳

銷貨係於貨物之所有權及顯著風險移轉予客戶時（原則上內銷於運出時，外銷則為裝船完畢時）認列收入，因其獲利過程大部分已完成，且已實現或可實現。

銷貨收入係按本公司與客戶所協議交易對價（考量商業折扣及數量折扣後）之公平價值衡量；惟銷貨收入之對價為一年期以內之應收款時，其公平價值與到期值差異不大且交易頻繁，則不按設算利率計算公平價值。

備抵呆帳係按應收帳款之收回可能性評估提列。本公司對客戶之應收帳款係依據帳齡分析，信用評等及經濟環境等因素，定期評估應收帳款之收回可能性。

資本支出與收益支出之劃分

凡支出之效益及於以後各期且在一定金額以上者列為資產，其餘列為費用或損失。

從業人員退休金

屬確定給付退休辦法之退休金係按精算結果認列，其與提撥退休準備金（附註十八）之差額列入應計退休金負債（應付費用）。未認列過渡性淨資產及退休金損益分別按十一年及員工平均剩餘服務年限攤銷。

屬確定提撥退休辦法之退休金，係於員工任職服務期間，將應提撥之退休金認列為當年度費用。

所得稅

所得稅作跨期間及同期間之分攤。將可減除暫時性差異之所得稅影響數認列為遞延所得稅資產，並評估其可實現性，提列備抵評價；應課稅暫時性差異之所得稅影響數則認列為遞延所得稅負債。遞延所得稅資產或負債依其相關資產或負債之分類劃分為流動或非流動項目，無相關之資產或負債者，依預期迴轉期間劃分為流動或非流動項目。

因購置設備、研究發展及人才培訓支出及投資新興重要策略性產業等支出所產生之所得稅抵減，採用當期認列法處理。

以前年度所得稅之調整，列入當年度所得稅。

每年度盈餘於次年度股東會決議分配後，其依稅法規定核算之未分配餘額按百分之十課徵之所得稅，於該次股東會決議後認列為當年度所得稅費用。

以外幣為準之交易事項

非衍生性商品之外幣交易所產生之各項外幣資產、負債、收入或費用，按交易日之即期匯率折算新台幣金額入帳。

資產負債表日之外幣貨幣性資產或負債，按該日即期匯率予以調整，兌換差額列為當期損益。

外幣長期投資按權益法評價者，以被投資公司之外幣財務報表換算後所得之股東權益做為依據，兌換差額列入累積換算調整數，作為股東權益之調整項目。以成本衡量者，則按交易日之歷史匯率衡量。

前述即期匯率係以台北外匯交易中心之中價作為評價基礎。

避險會計

符合適用避險會計之所有條件時，以互抵方式認列避險工具及被避險項目公平價值變動所產生之損益影響數，本公司避險皆屬於公平價值避險，以非衍生性金融商品為避險工具，其帳面價值因匯率變動產生之損益，立即認列為當期損益；被避險項目因規避風險而產生之損益，係調整被避險項目之帳面價值並立即認列為當期損益。

本公司從事之避險活動著重於規避淨兌換利益與損失。

重分類

九十四年度之財務報表若干項目經按附註三所述之新發佈財務會計準則公報予以重分類，俾配合九十五年度財務報表之表達。

三、會計變動之理由及其影響

本公司自九十五年一月一日起，採用新發佈之財務會計準則公報第三十四號「金融商品之會計處理準則」及第三十六號「金融商品之表達與揭露」，以及各號公報配合新修訂之條文。

(一)首次適用新發佈及修訂財務會計準則公報之影響數

首次適用前述新公報及相關公報修訂條文時，本公司將金融資產及金融負債予以適當分類，原始帳列金額之調整，屬以公平價值衡量且公平價值變動列為損益之金融商品，列為會計原則變動累積影響數；屬以攤銷後成本衡量、備供出售金融商品以公平價值衡量，列為股東權益調整項目。

此外，採成本法評價之外幣權益商品投資被分類為以成本衡量者，按交易日之歷史匯率重新衡量，並調整原已認列為股東權益減項之累積換算調整數及金融資產。另本公司為達避險有效性，以九十四年底之即期匯率之賣價重新評估轉投資東亞聯合鋼鐵公司產生之未實現兌換損失 193,641 千元（稅後），列入會計原則變動累積影響數。

首次適用上述公報之影響數彙總如下：

	列為會計原則 變動累積影響數 (稅後)增(減)	列為股東權益 調整項目 (稅後)增(減)
公平價值變動列入損益之金		
融資產	\$ 155,819	\$ -
備供出售金融資產	-	3,936,398
以成本衡量之金融資產	(193,641)	261,188
	(\$ 37,822)	<u>\$4,197,586</u>

上述會計原則變動，對本公司九十五年度淨利及基本每股盈餘並無重大影響。

(二)適用新發佈及修訂財務會計準則公報之科目重分類

財團法人中華民國會計研究發展基金會（九四）基秘字第〇一六號函規定，於九十五年度首次適用財務會計準則公報第三十四號所編製之比較財務報表中，九十四年度財務報表應依九十五年度所使用之會計科目進行重分類，但無須重編；惟同類科目之評價方法可能有所不同，應作附註敘明。

本公司對於金融商品之評價方法，九十四與九十五年度採用不同之會計政策者，說明如下：

1.短期投資

短期投資具公開市場、隨時可以出售變現，且不以控制被投資公司或與其建立密切業務關係為目的之證券，採成本與市價孰低法評價，跌價損失列入當期損益。投資上市（櫃）公司股票係以會計期間最末一個月之平均收盤價為市價之基礎。

2. 長期股權投資

長期持有被投資公司有表決權股份未達百分之二十且不具重大影響力者，如被投資公司為上市（櫃）公司，按成本與市價孰低評價，未實現投資損失列為股東權益之減項。

外幣長期投資按成本法評價者，依資產負債表日即期匯率予以換算，若換算後之金額低於原始成本，兌換差額作為累積換算調整數並列於股東權益項下，若高於原始成本，則不予調整。

配合本公司自九十五年一月一日採用新發佈及修訂之財務會計準則公報，九十四年度財務報表經予重分類列示如下：

	重 分 類 前	重 分 類 後
資產負債表		
短期投資	\$16,693,866	\$ -
長期投資	13,056,094	-
未實現長期投資損失	(446,483)	-
公平價值變動列入損益之金融資產	-	10,975,710
備供出售金融資產一流動	-	1,218,156
備供出售金融資產一非流動	-	1,001,210
無活絡市場之債券投資一非流動	-	5,881,374
以成本衡量之金融資產一非流動	-	6,173,510
金融商品之未實現損失	-	(446,483)
現金及約當現金	-	4,500,000
損 益 表		
處分投資利益	412,496	-
長期投資持久性跌價損失	906,000	-
金融資產評價利益	-	412,496
以成本衡量之金融資產減損損失	-	906,000

本公司自九十五年一月一日起，適用新修訂之財務會計準則公報第一號「財務會計觀念架構及財務報表之編製」、第五號「採權益法之長期股權投資會計處理準則」及第二十五號「企業合併一購

買法之會計處理」。前述公報之修訂，主要包括商譽不再攤銷，以及長期股權投資之投資成本與股權淨值間之差額，應予分析處理，屬商譽者，續後進行減損測試而不得攤銷該商譽等。惟上述變動對本公司九十五年度財務報表並無重大影響。

(三) 配合商業會計法修改

配合商業會計法第 52 條於九十五年五月修正，本公司九十四年度財務報表業經重分類列示如下：

	重 分 類 前	重 分 類 後
資本公積	\$1,535,363	\$ -
股東權益其他項目－未實現重估增值	-	1,535,363

四、現金及約當現金

	九 十 五 年 十二月三十一日	九 十 四 年 十二月三十一日
庫存現金及週轉金	\$ 18,704	\$ 20,273
銀行支票及活期存款	872,368	2,320,639
銀行定期存款	2,700,000	3,700,000
銀行可轉讓定存單	3,000,000	4,500,000
約當現金－短期票券	9,605,539	7,198,569
	<u>\$16,196,611</u>	<u>\$17,739,481</u>

截至九十五年底，本公司之國外存款為日本大阪銀行存款 8,685 千日圓及新加坡大和證券存款 27,904 千日圓，合計 10,057 千元。

五、公平價值變動列入損益之金融資產

本公司分類為指定公平價值變動列入損益之金融資產，主係開放型債券基金之投資，九十五年及九十四年底分別為 12,315,988 千元及 10,975,710 千元，指定之目的主要用以消除或減少本公司借款利息及投資收益會計處理不一致。上述指定公平價值變動列入損益之金融資產九十五年度之淨利益（包含處分及評價利益）為 148,954 千元。

六、備供出售金融資產

	九十五年十二月三十一日		九十四年十二月三十一日	
	流 動	非 流 動	流 動	非 流 動
上市（櫃）公司股票				
Maruichi Steel Tube Ltd.	\$ -	\$ 757,920	\$ -	\$ 757,920
展茂光電公司	-	243,290	-	243,290
唐榮鐵工廠公司	-	-	-	-
台灣積體電路製造公司	967,456	-	967,456	-
次順位金融債券－合作金庫銀行公司	250,460	-	250,700	-
備抵評價	<u>3,717,406</u>	<u>1,850,767</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>\$4,935,322</u>	<u>\$2,851,977</u>	<u>\$1,218,156</u>	<u>\$1,001,210</u>

本公司投資唐榮鐵工廠公司股票原列入成本衡量之金融資產－非流動項下，其帳面餘額為零元，嗣於九十五年七月上櫃掛牌買賣，是以將其九十五年底按收盤價改列為備供出售金融資產－非流動，並認列 895,821 千元之金融商品未實現利益。

上項金融資產以九十五年十二月三十一日公平價值衡量產生之未實現利益為 1,646,395 千元。

本公司為投資 Maruichi Steel Tube Ltd.而舉借約同額之外幣長期借款，藉以規避匯率變動風險（附註十七及二十七）。

七、應收票據及帳款

本公司賒銷產生之應收帳款，業與兆豐國際商業銀行（原為中國國際商業銀行，與交通銀行合併成立兆豐國際商業銀行）、臺灣銀行及台北富邦銀行簽訂無追索權之「應收帳款承購約定書」，銀行承購額度分別為 58.4 億元、25 億元及 8 億元。依據合約，於本公司出貨予客戶後，即產生應收帳款移轉銀行之效力，雙方並依約於次一銀行營業日完成相關手續。

本公司另與兆豐票券金融公司（原中興票券金融公司）簽訂「交易性商業本票買入合約」，額度 25 億元。客戶於本公司出貨後簽發交易性商業本票經本公司背書轉讓予兆豐票券金融公司，如本票到期未獲兌現，兆豐票券同意放棄對本公司之追索權。是項合約已於九十四年十月三十一日到期後終止，客戶已開立之本票皆已到期兌現，並無背書保證餘額。

九十五及九十四年度本公司出售應收票據及帳款之相關資料彙總

列示如下：

讓 售 交 易 對 象	讓 售 金 額	相 關 費 用	已 收 現 金 額	利 率 %
<u>九十五年度</u>				
應收帳款				
兆豐國際商業銀行	\$ 9,088,245	\$ 73,956	\$ 9,014,289	1.57~1.95
臺灣銀行	1,069,512	6,494	1,063,018	1.57~1.95
台北富邦銀行	<u>45,040</u>	<u>284</u>	<u>44,756</u>	2.02~2.15
	<u>\$ 10,202,797</u>	<u>\$ 80,734</u>	<u>\$ 10,122,063</u>	
<u>九十四年度</u>				
應收票據				
兆豐票券	\$ 3,368,849	\$ 20,531	\$ 3,348,318	1.70~2.10
應收帳款				
兆豐國際商業銀行	5,898,506	43,579	5,854,927	1.64~2.10
臺灣銀行	<u>3,208,548</u>	<u>21,386</u>	<u>3,187,162</u>	1.64~4.16
	<u>9,107,054</u>	<u>64,965</u>	<u>9,042,089</u>	
	<u>\$ 12,475,903</u>	<u>\$ 85,496</u>	<u>\$ 12,390,407</u>	

八、存 貨

	九 十 五 年 十二月三十一日	九 十 四 年 十二月三十一日
製 成 品	\$ 6,555,804	\$ 6,776,286
在 製 品	9,947,583	9,293,601
原 料	6,730,833	12,320,916
物 料	5,471,366	5,210,244
在途材料及未分配運什費等	2,667,036	1,733,764
燃 料	151,547	89,186
其 他	<u>886,699</u>	<u>368,034</u>
	<u>\$32,410,868</u>	<u>\$35,792,031</u>

九、以成本衡量之金融資產

	九 十 五 年 十二月三十一日	九 十 四 年 十二月三十一日
非上市（櫃）公司普通股		
台灣工業銀行公司	\$ 1,000,000	\$ 1,000,000
開發國際投資公司	500,000	500,000
生華創業投資公司	102,000	120,000
欣欣水泥企業公司	75,760	-
華聯生物科技公司	73,370	105,370
海外投資開發公司	50,000	50,000
交銀第一創業投資公司	50,000	50,000

（接次頁）

(承前頁)

	九 十 五 年 十二月三十一日	九 十 四 年 十二月三十一日
亞太固網寬頻公司	\$ -	\$ 240,000
漢威巨蛋開發公司(附註十一)	-	135,000
唐榮鐵工廠公司(附註六)	-	-
非上市(櫃)公司特別股		
東亞聯合鋼鐵公司(A種)	2,741,000	2,794,000
中龍鋼鐵公司(甲種)	999,877	999,877
基 金		
中加生物科技發展基金	<u>174,308</u>	<u>179,263</u>
	<u>\$ 5,766,315</u>	<u>\$ 6,173,510</u>

本公司上述股票投資，因無活絡市場之公開報價且其公平價值無法可靠衡量，因而以成本衡量。

九十五年六月生華創業投資公司辦理減資退回股本 18,000 千元。

九十五年八月本公司為石灰石供料考量，向非關係人購入欣欣水泥企業公司普通股 8,609 千股，每股 8.8 元，總價款 75,760 千元，持股 9%。該公司主要從事水泥製造及運銷等業務。

九十二年五月本公司與日商住友金屬工業株式會社及日商住友商事株式會社簽訂合資協議書，同年七月於日本成立東亞聯合鋼鐵公司。截至九十五年底止，本公司已依協議書約定匯出 100 億日圓（附註十七及二十七）取得該公司 A 種特別股。本公司藉此合資公司獲得質優且料源穩定之扁鋼胚。本公司另與中鴻公司簽定扁鋼胚授權合約，將自東亞聯合鋼鐵公司取得之扁鋼胚採購權轉讓予中鴻公司，本公司按採購數量收取權利金。

本公司承諾投資中加生物科技發展基金 100 單位（計加幣 10,000 千元），依合約規定按投資進度支付股款，截至九十五年底已投資 219,025 千元（加幣 9,435 千元）。另上述累積投資金額與九十五年十二月底帳列金額之差異主係該基金發放股利而沖減投資成本所致。

九十五年九月華聯生物科技公司辦理減資彌補虧損，是以本公司認列減損損失 32,000 千元。本公司於九十五及九十四年度經評估提列亞太固網寬頻公司減損損失分別為 240,000 千元及 906,000 千元，皆列入營業外費損項下。

十、無活絡市場之債券投資

	九 十 五 年 十二月三十一日	九 十 四 年 十二月三十一日
國內非上市(櫃)公司特別股		
台灣高速鐵路公司(丙種)	\$4,297,940	\$4,646,990
台灣高速鐵路公司(乙種)	884,384	934,384
太景生物科技公司(乙種)	<u>300,000</u>	<u>300,000</u>
	<u>\$5,482,324</u>	<u>\$5,881,374</u>

九十二年九月本公司投資台灣高速鐵路公司 1,000,000 千元，取得乙種特別股 100,000 千股（持股 4%，特別股年息 5%，累積不可參加，發行期間六年，到期日三個月前可展延 13 個月）。另九十四年四月及九十三年八月本公司分別再投資 3,199,944 千元及 1,499,996 千元，共取得台灣高速鐵路公司丙種特別股 505,370 千股（持股 19%，發行期間四年，前二年特別股年息 9.5%，後二年年息 0%，若本公司未於轉換期間轉換成普通股且屆期因法令規定台灣高速鐵路公司未能收回特別股全部或一部分時，未收回之特別股股息按年利率 4.71% 計算）。該公司主要從事大眾捷運系統之興建及營運業務。

九十四年十一月及九十三年三月本公司分別投資太景生物科技公司各 150,000 千元，共取得乙種特別股 20,000 千股（持有乙種特別股 24% 股權，但佔有表決權總數僅 9%，年息 8%，非累積可參加，於股東會享有表決權、選舉權與被選舉權），該公司主要從事新藥研發等業務。本公司得於九十六年七月以後，要求該公司以盈餘或發行新股方式收回全部或部分特別股。

十、採權益法之長期股權投資

	九 十 五 年 十 二 月 三 十 一 日		九 十 四 年 十 二 月 三 十 一 日	
	金 額	持 股 比 例 (%)	金 額	持 股 比 例 (%)
上市公司				
中鴻鋼鐵公司（中鴻）	\$ 2,759,685	24	\$ 1,138,751	24
中鋼碳素化學公司（中 碳）	1,226,692	30	1,099,876	30
中聯資源公司（中聯）	656,151	20	619,815	20
中國鋼鐵結構公司（中鋼 構）	499,023	18	471,177	18
中宇環保工程公司（中 宇）	373,658	36	407,238	36
	5,515,209		3,736,857	
減：子公司持有本公司股票視 為庫藏股票	332,196		333,214	
	5,183,013		3,403,643	
非上市（櫃）公司				
中龍鋼鐵公司（中龍）	15,731,795	47	15,122,411	47
中盈投資開發公司（中 盈）	8,788,400	100	6,341,240	100
中鋼運通公司（中運）	8,631,926	100	7,870,266	100
中鋼鋁業公司（中鋁）	7,387,741	100	7,031,956	100
中欣開發公司（中欣）	4,680,646	100	4,721,157	100
高雄捷運公司（高捷）	3,035,260	31	3,112,060	31
China Steel Asia Pacific Holdings Pte Ltd （CSAPH）	2,683,091	100	2,408,502	100
廣耀投資開發公司等三 家	1,877,523	99	817,541	99
中貿國際公司（中貿）	1,193,585	100	1,135,359	100
中鋼機械公司（中機）	861,088	100	826,656	100
中冠資訊公司（中冠）	644,834	100	554,411	100
漢威巨蛋開發公司（漢 威）	260,606	18	-	-
中鋼保全公司（中保）	250,071	100	236,689	100
台灣車輛公司（台車）	226,194	22	164,447	27
高科磁技公司（高磁）	94,324	50	-	50
寶來迎賓開發公司（寶來 迎賓）	50,136	45	-	-

（接次頁）

（承前頁）

	九 十 五 年 十 二 月 三 十 一 日		九 十 四 年 十 二 月 三 十 一 日	
	金 額	持 股 比 例 (%)	金 額	持 股 比 例 (%)
中鋼企管顧問公司（中 顧）	\$ 9,458	38	\$ 8,533	38
台安生物科技公司（台安 生技）	4,136	17	3,420	17
	56,410,814		50,354,648	
減：子公司持有本公司股票視 為庫藏股票	963,165		932,572	
	55,447,649		49,422,076	
	\$60,630,662		\$52,825,719	

截至九十五年及九十四年十二月底止，本公司對中鴻公司之綜合持股為 39%，包括直接持股 24%，及經由廣耀投資開發公司等三家公司間接持股 15%。另本公司對台安生技之綜合持股為 22%，包括直接持股 17%及經由中碳公司間接持股 5%。本公司九十四年三月及九十三年十一月已投資漢威公司 135,000 千元，於九十五年六月及九月再投資共 135,000 千元，另子公司九十五年度亦投資漢威公司；因此本公司對該公司之綜合持股已達 33%，包括直接持股 18%及經由子公司間接持股 15%。是以本公司將對漢威公司之投資原採以成本衡量之金融資產－非流動，改列為採權益法評價之長期股權投資。

九十四年間中龍公司分別辦理現金增資發行新股及盈餘轉增資，本公司增加投資金額 13,230,426 千元，取得普通股 980,032 千股（每股 13.5 元）及持有之甲種特別股亦配發股票股利，持股比例由 37%提高為 47%。

九十四年八月 CSAPH 辦理減資退回股本美金 18,000 千元（股數 29,455 千股）。

九十五年五月本公司投資寶來迎賓 54,000 千元，取得普通股 5,400 千股，持股 45%，預計投資總額為 216,000 千元。該公司將從事休閒旅館之業務，目前仍於創業期間。

採權益法之上市（櫃）公司股權投資依九十五年底股票收盤價及九十四年十二月份股票平均收盤價計算之市價分別為 11,527,090 千元及 6,625,280 千元。

本公司董事會決議參與中船、中龍及台車等公司之現金投（增）資案，截至九十五年底止尚待執行額度計 6,722,831 千元，執行投資時程需視該等被投資公司增資相關計畫之進度辦理。

九十五及九十四年度依權益法認列投資（損）益之內容如下：

被 投 資 公 司	九 十 五 年 度	九 十 四 年 度
中 運	\$ 3,452,173	\$ 2,722,709
中鴻及廣耀等三家	2,623,804	(1,174,216)
中 盈	886,902	692,336
中 鋁	689,395	483,448
中 龍	642,517	366,086
中 碳	362,817	304,511
中 貿	357,284	355,539
CSAPH	285,331	185,550
中 聯	135,591	136,701
中 冠	83,440	83,685
中 機	34,173	135,794
中 鋼 構	17,733	184,297
中 宇	(8,829)	40,771
其 他	68,756	(74,810)
	<u>\$ 9,631,087</u>	<u>\$ 4,442,401</u>

上述採權益法認列之投資收益（損失），係根據被投資公司經會計師查核之財務報表認列之。

本公司已依規定另行編製包括持股控制與實質控制之所有子公司之合併財務報表。

十二、固定資產

	成	本	重	估	增	值	合	計
九十五年十二月三十一日								
成本及重估增值								
土 地	\$	8,322,881	\$	5,840,732			\$	14,163,613
土地改良物		4,212,123		492,990				4,705,113
房屋建築及設備		37,423,461		2,423,546				39,847,007
機械設備		219,788,073		8,433,643				228,221,716

（接次頁）

（承前頁）

	成	本	重	估	增	值	合	計
交通及運輸設備	\$	1,473,130	\$	27,233			\$	1,500,363
雜項設備		3,096,559		31,747				3,128,306
		<u>274,316,227</u>		<u>17,249,891</u>				<u>291,566,118</u>
累計折舊								
土地改良物		3,221,503		432,626				3,654,129
房屋建築及設備		16,343,315		1,678,984				18,022,299
機械設備		169,297,383		8,431,852				177,729,235
交通及運輸設備		1,151,393		27,222				1,178,615
雜項設備		2,419,566		31,733				2,451,299
		<u>192,433,160</u>		<u>10,602,417</u>				<u>203,035,577</u>
未完工程		21,922,773		-				21,922,773
	\$	<u>103,805,840</u>	\$	<u>6,647,474</u>			\$	<u>110,453,314</u>
九十四年十二月三十一日								
成本及重估增值								
土 地	\$	7,994,055	\$	5,840,732			\$	13,834,787
土地改良物		4,216,794		492,990				4,709,784
房屋建築及設備		36,016,863		2,424,236				38,441,099
機械設備		212,821,181		8,844,981				221,666,162
交通及運輸設備		1,452,514		33,748				1,486,262
雜項設備		3,013,382		31,795				3,045,177
		<u>265,514,789</u>		<u>17,668,482</u>				<u>283,183,271</u>
累計折舊								
土地改良物		3,097,184		421,746				3,518,930
房屋建築及設備		15,356,709		1,623,030				16,979,739
機械設備		164,474,811		8,841,645				173,316,456
交通及運輸設備		1,170,916		33,728				1,204,644
雜項設備		2,332,735		31,780				2,364,515
		<u>186,432,355</u>		<u>10,951,929</u>				<u>197,384,284</u>
未完工程		19,768,057		-				19,768,057
	\$	<u>98,850,491</u>	\$	<u>6,716,553</u>			\$	<u>105,567,044</u>

九十五年度為購建固定資產，利息資本化資訊揭露如下：

資本化前之利息總額	\$ 636,177
資本化利息－未完工程	(94,354)
列入損益表之利息費用	<u>\$ 541,823</u>
資本化利率（年利率）	1.64%～2.23%

本公司於七十年及八十三年辦理固定資產及專利使用權重估價，增加固定資產成本及專利使用權之帳面金額計 17,662,343 千元，並於減除估計之土地增值稅準備 3,370,813 千元後之淨額計 14,291,530 千元，列入未實現重估增值。此項未實現重估增值以前年度經辦理轉增資 13,952,356 千元，餘額減少為 339,174 千元。九十四年一月土地稅法修正，調降土地增值稅稅率，上述原估列之土地增值稅準備減少 1,196,189 千元已轉列未實現重估增值，致其餘額增加為 1,535,363 千元。另九十五年度部份重估資產報廢或出售，是以將其相關之未實現重估增值 23,240 千元轉列營業外收益項下。

九十四年二月本公司出售台北市鴻霖大樓之土地與房屋建築及設備，處分利益為 68,026 千元（沖轉土地增值稅準備 3,500 千元），致土地增值稅準備餘額為 2,171,124 千元。另九十四年一月本公司向子公司中欣公司購回前鎮區獅甲段土地，價款為 834,673 千元，沖減八十八年本公司出售該土地予中欣公司時產生之遞延利益 268,876 千元，實際認列成本為 565,797 千元。

十三、出租資產－淨額

	九 十 五 年 十二月三十一日	九 十 四 年 十二月三十一日
土 地	\$ 2,966,632	\$ 2,966,398
機械設備		
成 本	2,000,000	2,000,000
減：累計折舊	1,333,278	1,306,052
累計減損	594,000	594,000
	<u>72,722</u>	<u>99,948</u>
	<u>\$ 3,039,354</u>	<u>\$ 3,066,346</u>

上項資產係本公司將部分廠區土地及機械設備出租予關係人（附註二十四）。

十四、短期借款及銀行透支

	九 十 五 年 十二月三十一日	九 十 四 年 十二月三十一日
銀行信用借款		
年利率九十五年及九十四 年底分別為 1.658%～ 1.73%及 1.387%～1.479%	\$13,900,000	\$ 7,500,000
信用狀借款		
180 天內到期，年利率九十 五年及九十四年底分別為 0.7%～5.7833%及 0.26% ～5.38%	489,422	674,869
銀行透支		
年利率九十五年及九十四 年底分別為 1.49%～ 1.701%及 1.1%～2.72%	<u>2,220,567</u> <u>\$16,609,989</u>	<u>3,298,514</u> <u>\$11,473,383</u>

十五、應付短期票券一九十四年十二月三十一日

保 證 或 承 兌 機 構	期 間	年 利 率 (%)	發 行 金 額	未 攤 銷 金 額	帳 面 金 額
國際票券	94.12.20～95.01.13	1.15	\$ 300,000	\$ 114	\$ 299,886
兆豐票券	94.12.20～95.01.13	1.25	400,000	164	399,836
中華票券	94.12.20～95.01.13	1.34	300,000	132	299,868
富邦票券	94.12.20～95.01.13	1.3	500,000	214	499,786
			<u>\$ 1,500,000</u>	<u>\$ 624</u>	<u>\$ 1,499,376</u>

十六、應付公司債

	九 十 五 年 十二月三十一日	九 十 四 年 十二月三十一日
五年期無擔保公司債－按面額 發行		
九十五年十一月發行，年息 2.07%，一〇〇年十一月 到期一次還本，每年付息 一次	\$ 5,600,000	\$ -
九十五年六月發行，年息 2.32%，一〇〇年六月到 期一次還本，每年付息一 次	8,100,000	-

（接次頁）

(承前頁)

	九 十 五 年 十二月三十一日	九 十 四 年 十二月三十一日
九十年十一月發行，年息 3.1%，九十五年十一月到期一次還本，每年付息一次	\$ -	\$ 3,500,000
九十年十一月發行，年息 3.0763%，九十五年十一月到期一次還本，利息係每半年複利一次，按年支付	-	1,500,000
九十年六月發行，年息 4.27%，九十五年六月到期一次還本，利息係每年計付息一次	- 13,700,000	5,000,000 10,000,000
減：一年內到期部分	- <u>\$13,700,000</u>	10,000,000 <u>\$ -</u>

十七、長期借款

	九 十 五 年 十二月三十一日	九 十 四 年 十二月三十一日
合作金庫一日幣 44 億圓，九十九年七月到期一次償還，浮動年利率九十五年及九十四年底分別為 0.69% 及 0.2288%	\$ 1,206,040	\$ 1,230,680
兆豐國際商業銀行（原名中國國際商銀）一日幣 26 億圓，原於九十五年十二月到期，已續約至九十八年十二月，到期償還，浮動年利率九十五年及九十四年底分別為 0.8563% 及 0.2310%	712,660	727,220

(接次頁)

(承前頁)

	九 十 五 年 十二月三十一日	九 十 四 年 十二月三十一日
兆豐國際商業銀行一日幣 22 億圓，九十九年七月到期一次償還，浮動年利率九十五年及九十四年底分別為 0.8034% 及 0.2750%	\$ 603,020	\$ 615,340
日商瑞穗實業銀行一日幣 33 億圓，九十九年七月到期一次償還，浮動年利率九十五年及九十四年底分別為 0.7719% 及 0.3625%	904,530 3,426,250	923,010 3,496,250
減：一年內到期部分	- <u>\$ 3,426,250</u>	727,220 <u>\$ 2,769,030</u>

本公司舉借上述日幣長期借款係用於轉投資東亞聯合鋼鐵公司及 Maruichi Steel Tube Ltd. (附註六)，藉以規避該外幣長期投資之匯率變動風險。

十八、從業人員退休金

「勞工退休金條例」自九十四年七月一日起施行，本公司原有員工已選擇繼續適用原「勞動基準法」有關之退休金規定，或選擇適用前述條例之退休金制度並保留原有年資以適用「勞動基準法」之退休金規定。九十四年七月一日以後新進員工僅適用「勞工退休金條例」之退休金制度。

適用依「勞工退休金條例」訂定之員工退休辦法，係屬確定提撥退休辦法，自九十四年七月一日起，依員工每月薪資百分之六提撥退休金存入勞工保險局員工個人退休金專戶。

本公司退休金成本列示如下：

	九 十 五 年 度	九 十 四 年 度
按勞動基準法標準提列	\$ 1,422,843	\$ 1,369,536
按勞工退休金條例提撥	10,283 <u>\$ 1,433,126</u>	1,773 <u>\$ 1,371,309</u>

八十四年四月十二日本公司改制民營時，已依照「公營事業移轉民營條例」規定，給付從業人員離職或年資結算金，全體員工服務年資自該日重新起算，並自該日起適用修正後之退休、撫卹及資遣辦法（係依據前述勞動基準法制定，屬確定給付退休辦法）。依該辦法規定，員工退休金係根據服務年資及退休前六個月之平均經常性薪資計付。本公司依法令規定按員工薪資總額之某一百分比提撥退休準備金至中央信託局，以退休準備金監督委員會名義專戶存儲，該委員會負責審議、監督及查核勞工退休準備金之提撥、存儲及支用。退休準備金之變動如下：

	九 十 五 年 度	九 十 四 年 度
年初餘額	\$11,759,018	\$10,503,035
本年度提撥	1,473,971	1,289,951
分配收益	248,241	117,438
本年度支付	(294,130)	(151,406)
年底餘額	<u>\$13,187,100</u>	<u>\$11,759,018</u>

本公司另於八十八年八月成立「退休基金管理委員會」，負責審議、監督及查核副總經理以上人員退休金之提撥、存儲及支用。此項退休金亦以該管理委員會名義存儲，其變動如下：

	九 十 五 年 度	九 十 四 年 度
年初餘額	\$ 14,478	\$ 9,982
本年度提撥	3,316	4,343
利息收入	270	153
本年度支付	(1,290)	-
年底餘額	<u>\$ 16,774</u>	<u>\$ 14,478</u>

依照財務會計準則公報第十八號，本公司退休金精算結果之相關資訊揭露如下：

(一)淨退休金成本

	九 十 五 年 度	九 十 四 年 度
服務成本	\$ 1,313,716	\$ 1,254,577
利息成本	486,928	431,026
退休基金資產之預期報酬	(425,333)	(335,227)
攤銷數	<u>47,532</u>	<u>19,160</u>
淨退休金成本	<u>\$ 1,422,843</u>	<u>\$ 1,369,536</u>

(二)退休基金提撥狀況與帳載應計退休金負債之調節如下：

	九 十 五 年 十二月三十一日	九 十 四 年 十二月三十一日
給付義務		
既得給付義務	\$ 304,305	\$ 263,749
非既得給付義務	<u>12,173,110</u>	<u>10,603,429</u>
累積給付義務	12,477,415	10,867,178
未來薪資增加之影響數	<u>3,270,173</u>	<u>3,181,579</u>
預計給付義務	15,747,588	14,048,757
退休基金資產公平價值	(<u>13,403,529</u>)	(<u>11,936,196</u>)
提撥狀況	2,344,059	2,112,561
未認列過渡性淨資產未攤銷餘額	71,519	81,055
退休金損失未攤銷餘額	(<u>2,303,011</u>)	(<u>2,032,626</u>)
應計退休金負債（列入應付費用）	<u>\$ 112,567</u>	<u>\$ 160,990</u>

上述退休基金資產公平價值與退休準備金及基金餘額之差異，主要係已估列之應收利息。

(三)既得給付	<u>\$ 328,828</u>	<u>\$ 284,753</u>
(四)退休金給付義務及計算淨退休金成本假設為：		
折現率	3.5%	3.5%
未來薪資水準增加率	3.0%	3.0%
退休基金資產預期投資報酬率	2.5%	3.5%

十、遞延貸項－聯屬公司間利益

	九 十 五 年 十二月三十一日	九 十 四 年 十二月三十一日
出售土地利得	\$ 1,136,164	\$ 1,136,164
工程承攬利益	<u>14,776</u>	<u>6,188</u>
	<u>\$ 1,150,940</u>	<u>\$ 1,142,352</u>

八十八年二月本公司出售部分土地予子公司中欣公司，以配合該公司業務發展，致產生未實現出售資產利益 1,405,040 千元。九十四年一月本公司向中欣公司購回此項部份土地，作為興建辦公大樓，是以沖減原未實現利益 268,876 千元。上述未實現利益餘額係中欣公司所有尚待開發之土地部分，將於該公司處分土地時認列收益。

另本公司承攬高雄捷運公司（採權益法評價之被投資公司）工程，所產生之工程利益予以遞延，將於工程完工後（預計九十六年至九十八年完工）按折舊年限計算認列利益。

二、股東權益

（一）股本

九十五年及九十四年八月本公司分別辦理盈餘轉增資 5,077,800 千元及 6,555,578 千元，各發行普通股新股 507,780 千股及 655,558 千股。另九十五及九十四年度特別股轉換為普通股分別為 4 千股及 1,479 千股。截至九十五年底止，尚未辦妥變更登記計有 3 千股。

（二）庫藏股票（股數為千股）

收回原因	年初股數	本年增加	本年減少	年底股數	餘額
<u>九十五年度</u>					
子公司持有本公司股票自長期股權投資轉列庫藏股票	78,899	4,955	2,674	81,180	\$ 1,295,361
為轉讓本公司員工	300	1,300	-	1,600	39,531
	<u>79,199</u>	<u>6,255</u>	<u>2,674</u>	<u>82,780</u>	<u>\$ 1,334,892</u>
<u>九十四年度</u>					
子公司持有本公司股票自長期股權投資轉列庫藏股票	106,652	6,891	34,644	78,899	\$ 1,265,786
為轉讓本公司員工	-	300	-	300	7,435
	<u>106,652</u>	<u>7,191</u>	<u>34,644</u>	<u>79,199</u>	<u>\$ 1,273,221</u>

1. 子公司持有本公司股票自長期股權投資轉列為庫藏股票

子公司原持有本公司股票（子公司分列為長期投資及流動金融資產），依持股比例計算視同庫藏股票處理。如附註二所述自九十四年初起，本公司就實質控制之子公司其持有本公司股票亦依庫藏股票處理，是項會計變動增加九十四年初庫藏股票 22,189 千股（帳面價值 539,707 千元）。兩年度股數增加係本公司辦理盈餘轉增資及子公司增加購買本公司股票所致；兩年度股數減少係子公司出售本公司股票及持股比例變動影響所致。又兩年度出售價款依持股比例計算分別為 80,052 千元及 95,380 千元，其超過本公司庫藏股票帳面價值部分為 38,071 千元及 34,425 千元，列入資本公

積。截至九十五年及九十四年底止，上述庫藏股票按年底本公司綜合持股比例計算之市價分別為 2,808,816 千元及 1,922,771 千元。子公司持有本公司股票詳附表三。

本公司持有已發行股份總數或資本總額超過半數之子公司持有本公司股票雖視同庫藏股票處理，但享有本公司之股東權利，惟不得參與本公司之現金增資，另依九十四年六月修正之公司法，亦不得享有投票權。而本公司實質控制子公司所持有之庫藏股其權利義務與一般股東相同。

2. 為轉讓本公司員工

自九十四年十二月起至九十五年二月止本公司陸續自公開市場買回本公司普通股，合計買入 1,600 千股。

依證券交易法規定，本公司買回流通在外股份之數量，不得超過已發行股份總數百分之十，買回股份之總金額，不得逾保留盈餘加計發行股份溢價及已實現之資本公積，本公司買回自有股份之交易，符合上項規定。又依上開法令，買回之股份倘欲轉讓予員工，應於買回之日起三年內轉讓。

本公司持有之庫藏股票依證券交易法規定不得質押，亦不得享有股利之分派、表決權等權利。

（三）海外存託憑證

本公司為配合最大股東政府（原為經濟部，九十四年移轉持股予財政部，惟九十五年十月再移轉回經濟部）分別於八十一年五月、八十六年二月及九十二年十月在歐洲、美國及亞洲釋股參與發行海外存託憑證共 88,329,150 單位，嗣因本公司盈餘轉增資，致其存託憑證增加 5,646,722 單位。存託憑證每單位表彰本公司普通股 20 股，發行之存託憑證折合普通股 1,879,517,614 股（含畸零股 174 股）。依前財政部證券暨期貨管理委員會公佈發行海外存託憑證辦法規定，存託憑證持有人得要求兌回，在國內證券交易市場流通，另在原發行額度範圍內國外投資人得請求再發行存託憑證。截至九十五年底止，流通在外之存託憑證為 8,562,913 單位，折合普通股為 171,258,414 股（含畸零股 174 股），佔本公司發行普通股總數約

1.55%。

(四) 特別股

依照本公司章程，特別股之權利及義務如下：

特別股股息優先於普通股股息之分派，股息為面額之 14%。

本公司如某一年度無盈餘，或盈餘不足分派特別股股息，上述應優先分派而未分派之特別股股息，應累積於以後年度有盈餘時儘先補足之。

特別股分派公司剩餘財產之順序及比例與普通股同。

特別股股東於股東會有表決權、無選舉權，但可被選舉為董事或監察人之權利，其他權利義務與普通股之股東同。

本公司發行之特別股得以盈餘或發行新股所得之股款收回之。特別股之股東得隨時請求特別股按 1：1 轉換為普通股。

(五) 資本公積

資本公積之內容如下：

	九 十 五 年 十二月三十一日	九 十 四 年 十二月三十一日
庫藏股票交易	\$ 1,305,851	\$ 960,872
長期股權投資按權益法評價 所產生者	234,420	240,407
其 他	<u>8,099</u>	<u>8,099</u>
	<u>\$ 1,548,370</u>	<u>\$ 1,209,378</u>

依相關法令規定，庫藏股票交易產生之資本公積得彌補虧損或撥充股本，撥充股本每年以一定比例為限；因長期股權投資產生之資本公積不得作為任何用途。

(六) 股東權益其他項目

以股東權益其他項目項下之未實現重估增值彌補累積虧損者，以後年度如有盈餘，除依公司法之規定分配外，應先將該盈餘轉回股東權益項下之重估增值，在原撥補數額未全部轉回前，盈餘不得分派股利或作其他用途。截至九十五年底止，本公司股東權益項下之重估增值未用於彌補虧損。

(七) 盈餘分配及股利政策

依本公司章程規定，每年度淨利如有待彌補虧損應先彌補後依下列順序分派之：

1. 提列 10% 為法定盈餘公積，直至其餘額等於實收股本。
2. 按面額 14% 分派特別股股利。
3. 餘提撥 0.3% 為董監事酬勞及 3%～5% 為從業人員紅利。
4. 按面額 14% 分派普通股紅利。
5. 若尚有可分派之盈餘，按特別股及普通股股東持有股份比例再分派紅利。

上述盈餘之分配，由董事會擬具分派議案，必要時得於分派特別股股息後，先酌提特別盈餘公積或酌予保留盈餘，提請股東會決議之。

本公司分配盈餘時，必須依法令規定就股東權益減項（庫藏股票除外）餘額提列特別盈餘公積；又子公司持有本公司股票就年底市價低於帳面價值之差額，仍應依持股比例計算提列相同數額之特別盈餘公積。依前項提列特別盈餘公積後之餘額始得作分派。嗣後股東權益減項數額有減少迴轉時，得就該項金額轉回盈餘供分配。

本公司企業生命期正值穩定成長階段，上述股息及紅利之分派，現金不低於百分之七十五，股票不高於百分之二十五。

依公司法規定，法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損；且當該項公積已超過實收股本百分之五十時，在公司無盈餘時，得以其超過部分派充股息及紅利；或在公司無虧損時，得保留法定盈餘公積超過實收股本 50% 之半數，其餘部分撥充資本。

本公司股東常會分別於九十五年及九十四年六月通過董事會擬議之九十四及九十三年度之盈餘分配如下：

	盈餘分配案		每股股利	
	九十四年度	九十三年度	九十四年度	九十三年度
法定盈餘公積	\$ 5,060,439	\$ 5,161,667		
特別盈餘公積	(22,347)	436,524		
特 別 股				
現金股利	152,618	158,785	\$ 3.75	\$ 3.90
股票股利	14,244	20,357	0.35	0.50
			<u>\$ 4.10</u>	<u>\$ 4.40</u>
普 通 股				
現金股利	39,541,401	38,572,559	\$ 3.75	\$ 3.90
股票股利	3,690,531	4,945,200	0.35	0.50
董監事酬勞	137,302	138,243	<u>\$ 4.10</u>	<u>\$ 4.40</u>
從業人員紅利				
現金紅利	915,350	714,035		
股票紅利	<u>1,373,025</u>	<u>1,590,021</u>		
	<u>\$ 50,862,563</u>	<u>\$ 51,737,391</u>		

本公司九十五年度盈餘分配議案，截至會計師查核報告書出具日止，尚未經董事會擬定，有關董事會擬議及股東會決議盈餘分派情形，本公司將揭露於臺灣證券交易所之「公開資訊觀測站」。

(八)發放從業人員紅利及董監事酬勞之影響

上述九十四及九十三年度盈餘分配案，其中有關員工紅利及董監事酬勞之配發如下：

	金 額	股數 (千 股)	佔各該年底流通 在外普通股股數 之比例 (%)
<u>九十四年度</u>			
從業人員紅利			
股票紅利	\$ 1,373,025	137,303	1.30
現金紅利	915,350	-	-
董監事酬勞－現金	<u>137,302</u>	-	-
合 計	<u>\$ 2,425,677</u>		
<u>九十三年度</u>			
從業人員紅利			
股票紅利	\$ 1,590,021	159,002	1.61
現金紅利	714,035	-	-
董監事酬勞－現金	<u>138,243</u>	-	-
合 計	<u>\$ 2,442,299</u>		

倘上述配發從業人員紅利及董監事酬勞各於九十四及九十三年度以費用列帳（從業人員股票紅利按面額計算），分別追溯調整九十五及九十四年度辦理盈餘轉增資後股數計算，將使九十四及九十三年度稅後基本每股盈餘分別由 4.61 元減少為 4.39 元及由 4.93 元減少為 4.70 元。

二、所得稅

「所得基本稅額條例」自九十五年一月一日開始施行，其計算基礎係依所得稅法規定計算之課稅所得額，再加計所得稅法及其他法律所享有之租稅減免，按行政院訂定之稅率（百分之十）計算基本稅額，該基本稅額與按所得稅法規定計算之稅額相較，擇其高者，繳納當年度之所得稅，本公司已將其影響考量於當年度所得稅中。

(一)當年度所得稅之計算：

	九 十 五 年 度	九 十 四 年 度
稅前淨利按法定稅率（25%）		
計算之稅額	<u>\$ 11,919,688</u>	<u>\$ 16,278,107</u>
調節項目之所得稅影響數		
永久性差異		
採權益法認列投資		
收益－國內公司	(2,336,439)	(1,064,213)
未實現金融資產評		
價利益及處分投		
資利益	(37,239)	(103,227)
國內股利收入	(68,001)	(59,201)
其 他	(<u>9,137</u>)	(<u>14,806</u>)
	(<u>2,450,816</u>)	(<u>1,241,447</u>)
暫時性差異		
以成本衡量之金融		
資產減損損失	68,000	226,500
折舊差異	158,549	177,765
存貨跌價回升利益	-	(41,172)
未（已）實現銷貨毛		
利	(6,552)	94,226
採權益法認列投資		
收益－國外公司	(71,333)	(46,387)

（接次頁）

(承前頁)

	九 十 五 年 度	九 十 四 年 度
已(未)實現兌換利 益淨額	\$ 22,483	(\$ 89,399)
被投資公司減資損 失	(10,939)	(102,180)
估列集塵灰處理費 用	31,934	-
國外子公司現金股 利	-	164,897
其 他	<u>3,383</u>	<u>(54,203)</u>
	<u>195,525</u>	<u>330,047</u>
估計當年度應付所得稅	9,664,397	15,366,707
投資抵減	(1,070,145)	(884,544)
以前年度所得稅調整	47,253	(48,692)
分離課稅之利息所得稅	<u>31,918</u>	<u>49,867</u>
當年度應納所得稅	8,673,423	14,483,338
遞延所得稅	<u>(191,076)</u>	<u>(17,548)</u>
所 得 稅	<u>\$ 8,482,347</u>	<u>\$ 14,465,790</u>

(二) 資產負債表應付所得稅變動如下：

	九 十 五 年 度	九 十 四 年 度
年初餘額	\$ 7,578,477	\$ 9,405,065
當年度應納所得稅	8,673,423	14,483,338
當年度支付稅額	<u>(10,569,366)</u>	<u>(16,309,926)</u>
年底餘額	<u>\$ 5,682,534</u>	<u>\$ 7,578,477</u>

(三) 遞延所得稅資產(負債)內容如下：

	九 十 五 年 十二月三十一日	九 十 四 年 十二月三十一日
流 動		
遞延所得稅資產		
未實現銷貨毛利	\$ 85,659	\$ 94,358
估列優惠退職金	65,249	57,657
估列集塵灰處理費 用	31,934	-
其 他	<u>10,121</u>	<u>16,971</u>
	<u>192,963</u>	<u>168,986</u>

(接次頁)

(承前頁)

	九 十 五 年 十二月三十一日	九 十 四 年 十二月三十一日
遞延所得稅負債		
期末存貨財稅差異	(\$ 20,773)	(\$ 25,011)
遞延所得稅資產淨額	<u>172,190</u>	<u>143,975</u>
非 流 動		
遞延所得稅資產		
以成本衡量之金融 資產減損損失	300,000	240,000
資產減損損失	83,165	107,927
會計原則變動累積 影響數	64,547	-
未實現銷貨毛利	3,694	1,547
未實現兌換利益	(66,554)	(89,037)
其 他	<u>3,292</u>	<u>12,277</u>
	<u>388,144</u>	<u>272,714</u>
遞延所得稅負債		
國外投資收益	(394,568)	(323,235)
折舊財稅差異	<u>(2,710,265)</u>	<u>(2,893,576)</u>
	<u>(3,104,833)</u>	<u>(3,216,811)</u>
遞延所得稅負債淨額	<u>(2,716,689)</u>	<u>(2,944,097)</u>
淨遞延所得稅負債	<u>(\$ 2,544,499)</u>	<u>(\$ 2,800,122)</u>

投資抵減係本公司購置機器設備、研究發展、人才培訓及投資新興重要策略性產業等支出，依據促進產業升級條例規定可享有之抵減稅額。

上述遞延所得稅負債中之折舊財稅差異主要係稅務申報採加速折舊法計提折舊所致。

本公司截至九十一年度之所得稅結算申報，業經稅捐稽徵機關核定。

(四) 兩稅合一相關資訊

依所得稅法規定，本公司分配屬於八十七年度(含)以後之未分配盈餘時，本國股東可按股利分配日之稅額扣抵比率，計算可獲配之股東可扣抵稅額。國外股東(含海外存託憑證持有人)僅能就

未分配盈餘加徵 10%稅額部分獲配股東可扣抵稅額以抵減股利扣繳稅款。

截至九十五年底止，本公司股東可扣抵稅額帳戶餘額為 2,985,419 千元。九十五年度預計及九十四年度實際之分配盈餘稅額扣抵比率分別為 22.07%及 29.84%。

截至九十五年底止，本公司之未分配盈餘屬於八十六年度（含）以前部分為 35,440 千元，此部分盈餘之分配不適用兩稅合一之規定。

三、用人費用、折舊及攤銷之歸屬

	九十五年度				九十四年度			
	營業成本	營業費用	其他	合計	營業成本	營業費用	其他	合計
用人費用								
薪資	\$ 13,696,813	\$ 2,295,958	\$ 65,947	\$ 16,058,718	\$ 14,425,508	\$ 2,504,219	\$ 150,488	\$ 17,080,215
勞健保	586,130	94,286	-	680,416	521,086	88,829	1,495	611,410
退休及撫卹金	1,232,785	244,335	166,438	1,643,558	1,167,221	227,063	123,377	1,517,661
其他	461,656	76,018	61,251	598,925	497,379	81,214	40,973	619,566
	<u>\$ 15,977,384</u>	<u>\$ 2,710,597</u>	<u>\$ 293,636</u>	<u>\$ 18,981,617</u>	<u>\$ 16,611,194</u>	<u>\$ 2,901,325</u>	<u>\$ 316,333</u>	<u>\$ 19,828,852</u>
折舊	\$ 9,113,997	\$ 217,104	\$ 26,546	\$ 9,357,647	\$ 9,086,337	\$ 303,379	\$ 29,065	\$ 9,418,781
攤銷	500,561	1,137	4,161	505,859	79,712	1,260	6,548	87,520

三、每股盈餘

	九十五年度		九十四年度	
	稅前	稅後	稅前	稅後
基本每股盈餘				
列計會計原則變動累積影響數前淨利	\$ 4.34	\$ 3.57	\$ 5.93	\$ 4.61
會計原則變動之累積影響數	(<u>0.01</u>)	(<u>0.01</u>)	<u>-</u>	<u>-</u>
本期淨利	<u>\$ 4.33</u>	<u>\$ 3.56</u>	<u>\$ 5.93</u>	<u>\$ 4.61</u>
稀釋每股盈餘				
列計會計原則變動累積影響數前淨利	\$ 4.33	\$ 3.56	\$ 5.91	\$ 4.60
會計原則變動之累積影響數	(<u>0.01</u>)	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
本期淨利	<u>\$ 4.32</u>	<u>\$ 3.56</u>	<u>\$ 5.91</u>	<u>\$ 4.60</u>

	金額（分子）		股數（分母）		每股盈餘（元）	
	稅前	稅後	稅前	稅後	稅前	稅後
九十五年度						
本期淨利（分別減除稅前及稅後會計原則變動累積影響數 102,369 千元及 37,822 千元）	\$ 47,576,384	\$ 39,158,584				
減：特別股股利	(<u>69,301</u>)	(<u>56,972</u>)				
基本每股盈餘						
屬於普通股股東之本期淨利	47,507,083	39,101,612	10,970,978		\$ 4.33	\$ 3.56
具稀釋作用之潛在普通股之影響						
加回特別股股利	<u>69,301</u>	<u>56,972</u>	<u>40,694</u>			
稀釋每股盈餘						
屬於普通股股東之本期淨利加潛在普通股之影響	<u>\$ 47,576,384</u>	<u>\$ 39,158,584</u>	<u>11,011,672</u>		4.32	3.56
九十四年度						
本期淨利	\$ 65,112,429	\$ 50,646,639				
減：特別股股利	(<u>73,251</u>)	(<u>56,977</u>)				
基本每股盈餘						
屬於普通股股東之本期淨利	65,039,178	50,589,662	10,972,069		5.93	4.61
具稀釋作用之潛在普通股之影響						
加回特別股	<u>73,251</u>	<u>56,977</u>	<u>40,698</u>			
稀釋每股盈餘						
屬於普通股股東之本期淨利加潛在普通股之影響	<u>\$ 65,112,429</u>	<u>\$ 50,646,639</u>	<u>11,012,767</u>		5.91	4.60

計算九十四年度每股盈餘時，九十五年度辦理盈餘轉增資之影響已列入追溯調整，是以九十四年度稅前及稅後基本每股盈餘因追溯調整，分別由 6.21 元及 4.83 元減少為 5.93 元及 4.61 元。

二、關係人交易

(一) 關係人之名稱及關係

關係人名稱	與本公司之關係
中鋼鋁業公司（中鋁）	子公司
中鋼運通公司（中運）	子公司
中鋼碳素化學公司（中碳）	子公司
中貿國際公司（中貿）	子公司
中聯資源公司（中聯）	子公司
中宇環保工程公司（中宇）	子公司
中國鋼鐵結構公司（中鋼構）	子公司
中鴻鋼鐵公司（中鴻）	子公司
中鋼機械公司（中機）	子公司
中盈投資開發公司	子公司
中鋼保全公司	子公司
中欣開發公司	子公司
中冠資訊公司	子公司
中鋼企管顧問公司	子公司

（接次頁）

(承前頁)

關 係 人 名 稱	與 本 公 司 之 關 係
高科磁技公司	子 公 司
隆元發投資開發公司	子 公 司
宏億投資開發公司	子 公 司
廣耀投資開發公司	子 公 司
中龍鋼鐵公司（中龍）	子 公 司
China Steel Asia Pacific Holdings Pte Ltd (CSAPH)	子 公 司
Chung Mao Trading (BVI) Corp.	孫 公 司
Chung Mao Trading (SAMOA) Co.	孫 公 司
CSGT (Singapore) Pte. Ltd.	孫 公 司
智揚管理顧問公司	孫 公 司
鋼堡科技公司	孫 公 司
聯鋼開發公司	孫 公 司
鎮泰電子陶瓷公司	孫 公 司
和貿國際公司	孫 公 司
網際優勢公司	孫 公 司
聯鋼營造工程公司（聯鋼）	孫 公 司
鑫科材料科技公司	孫 公 司
寶固實業公司	孫 公 司
Ornasteel Enterprise Corp. (M) Sdn. Bhd.（彥馬）	曾孫公司
Group Steel Corp. (M) Sdn. Bhd.	曾孫公司
中貿日本國際株式會社	曾孫公司
CSGT Hong Kong Limited	曾孫公司
上海綜貿國際貿易有限公司	曾孫公司
寧波華揚鋁業科技公司	玄孫公司
台灣車輛公司	採權益法評價之被投資公司
高雄捷運公司（高捷）	採權益法評價之被投資公司
台安生物科技有限公司	採權益法評價之被投資公司
高雄港裝卸公司	子公司中運公司採權益法評價之被投資公司
財團法人中鋼集團教育基金會	受本公司捐贈設立之財團法人
其 他	具有實質控制關係或重大影響力，但無重大交易（附表八）

(二) 重大交易事項

當年度交易

	九 十 五 年 度		九 十 四 年 度	
	金 額	佔 淨 額 %	金 額	佔 淨 額 %
銷 貨				
中 鴻	\$ 4,240,417	2	\$ 1,140,929	1
中 鋼 構	2,969,530	2	3,243,159	2
彥 馬	2,147,388	1	2,513,078	1
中 碳	1,801,268	1	1,754,811	1
其 他	2,256,675	2	2,774,069	1
	<u>\$13,415,278</u>	<u>8</u>	<u>\$11,426,046</u>	<u>6</u>
進 貨				
中 運	\$13,604,954	17	\$13,220,944	16
中 鋁	3,112,947	4	1,784,766	2
中 貿	481,638	1	1,161,914	1
其 他	589,724	1	946,407	2
	<u>\$17,789,263</u>	<u>23</u>	<u>\$17,114,031</u>	<u>21</u>

本公司與關係人之進貨及銷貨，除彥馬、中鋁、中碳、中聯及中運因無其他相同產品交易對象可供比較外，其餘均依一般正常交易條件為之。

資產租賃

本公司與中鋁、中鋼構、中聯、中碳及中機等公司分別訂立使用廠區土地、辦公室租用合約，每年租金按公告地價年息4%~10%及一般市場行情計算，租金除中鋁及中碳儲槽與輸送管租用合約係按月收取外，餘租金則每半年收取一次，其相關內容如下：

	租 約 到 期 日	租 金 收 入	
		九 十 五 年 度	九 十 四 年 度
中 鋁	一〇五年二月	\$ 47,385	\$ 47,353
中 機	一〇〇年十一月	24,597	22,959
中 碳	九十九年十二月	18,864	19,939
中 鋼 構	一〇七年五月	15,717	16,054
中 聯	一〇一年四月	4,912	4,927
其 他	九十八年四月	7,526	3,606
		<u>\$119,001</u>	<u>\$114,838</u>

財產交易

九十四年一月本公司向中欣公司購回興建辦公大樓用地，支付之價款 834,673 千元，係參考鑑價報告由雙方議定。

其他支出

本公司支付關係人之各項費用，包含爐石處理清運、工程修護及營建工程、出口運費、進出口代理費及佣金等費用，均列記為製造費用、營業費用及營業外支出等科目，彙總如下：

	九十五年	九十四年
中 宇	\$ 2,377,107	\$ 2,040,106
中 機	1,785,416	1,260,775
中 鋼 構	1,084,371	1,017,263
聯 鋼	688,442	544,868
中 聯	664,591	522,038
其 他	<u>1,412,643</u>	<u>1,346,208</u>
	<u>\$ 8,012,570</u>	<u>\$ 6,731,258</u>

捐贈支出

本公司於九十五年度捐贈設立中鋼集團教育基金會計 200,000 千元，作為設立財產總額及其事務所需經費。該基金會創設目的係以促進鋼鐵相關領域之教育及人才培育等為宗旨。

其他收入

本公司提供各關係人之勞務、加工、公用流體、營建工程及雜項等收入，列記為其他營業收入及營業外收入等科目，彙總如下：

	九十五年	九十四年
高 捷	\$ 1,561,709	\$ 1,225,521
中 鴻	357,625	238,711
中 鋁	256,862	156,169
中 龍	233,972	239,535
中 碳	85,962	106,010
其 他	<u>273,235</u>	<u>325,852</u>
	<u>\$ 2,769,365</u>	<u>\$ 2,291,798</u>

資金融通

九十四年一月本公司向關係人 CSAPH 無息借入 1,238,738 千元（美金 38,500 千元），並於九十四年九月全數償還。

年底餘額

	九十五年 十二月三十一日	九十四年 十二月三十一日
	估淨額	估淨額
	金 額 %	金 額 %
應收帳款		
中 碳	\$ 170,630 6	\$ 115,473 6
中 鴻	165,261 6	27,589 1
高 捷	107,675 4	22,029 1
中 龍	63,741 2	166,031 8
其 他	<u>117,827 5</u>	<u>74,828 4</u>
	<u>\$ 625,134 23</u>	<u>\$ 405,950 20</u>
應付帳款		
中 運	\$ 1,923,696 53	\$ 761,699 33
中 鋁	354,993 10	86,247 4
其 他	<u>46,661 1</u>	<u>22,561 -</u>
	<u>\$ 2,325,350 64</u>	<u>\$ 870,507 37</u>

二五、質抵押資產

截至九十五年及九十四年底止，本公司提供予銀行作為透支額度擔保品等用途之定期存單分別為 3,681,694 千元及 4,631,694 千元（列入質押定期存款及其他資產項下）。

截至九十五年及九十四年底止，本公司提供機器設備帳面價值分別為 2,431,310 千元及 2,723,469 千元抵押予銀行，作為借款額度之擔保品。

二六、截至九十五年底之重大承諾及或有事項

(一)本公司為承包工程之履約與保固所須，由兆豐國際商業銀行及台北富邦銀行開立保證信用狀金額計 1,214,995 千元。

(二)為購入原物料已開立未使用之信用狀餘額折合新台幣約 81 億元。

(三)本公司與澳洲、印度、巴西、加拿大、印尼、北韓、日本、菲律賓、俄羅斯及國內等地之主要原料供應商簽訂一年、三年或十年之長短期原料採購合約，每年採購煤礦約 820 萬噸、鐵礦約 1,712 萬噸及石灰石約 280 萬噸，其價格每年由雙方議定之。截至九十五年底止，尚未履約部份合計約美金 97 億元（原料煤約 1,692 萬噸，鐵礦砂約

16,315 萬噸及石灰石料約 22 萬噸)。

(四)本公司具實質控制能力之子公司中鴻鋼鐵公司，分別於九十二年八月及九十五年九月與兆豐國際商業銀行等二十四家銀行及兆豐國際商業銀行等二十二家銀行簽訂聯貸合約，依約本公司應隨時與關係人共同持有並控制中鴻鋼鐵公司全部已發行股份中不少於百分之三十之股份，並維持對中鴻鋼鐵公司二分之一以上之董事席次及經營控制權。截至九十五年底止，本公司直間接持有中鴻鋼鐵公司股權計 39%，取得該公司全部董事席次及公司經營權。

(五)本公司採權益法評價之被投資公司高雄捷運公司，其與台灣銀行等二十四家銀行所簽訂之聯貸合約，依約高雄捷運公司於工程興建期內，本公司及持有股權 50%以上之子公司應隨時持有至少相當高雄捷運公司實收資本額 30%之股權。截至九十五年底止，本公司持有高雄捷運公司 31%之股權。

二、金融商品

本公司九十五及九十四年度並未從事衍生性金融商品交易。

(一)公平價值之資訊

資 產	九十五年十二月三十一日		九十四年十二月三十一日	
	帳 面 價 值	公 平 價 值	帳 面 價 值	公 平 價 值
公平價值變動列入損益之金融資產	\$ 12,315,988	\$ 12,315,988	\$ 10,975,710	\$ 11,131,531
備供出售金融資產(含非流動)	7,787,299	7,787,299	2,219,366	6,097,129
以成本衡量之金融資產	5,766,315	-	6,173,510	-
無活絡市場之債券投資	5,482,324	5,482,324	5,881,374	5,881,374
存出保證金	55,833	55,833	346,830	346,830
負 債				
應付公司債(含一年內到期)	13,700,000	13,865,449	10,000,000	10,034,101
長期借款(含一年內到期)	3,426,250	3,426,250	3,496,250	3,496,250

本公司自九十五年一月一日起採用新發佈之財務會計準則公報第三十四號「金融商品之會計處理準則」，部分金融資產公平價值之變動並未認列於九十四年財務報表，適用新公報所產生之會計原則變動累積影響數及股東權益調整項目之相關說明請參見附註三。

(二)本公司決定金融商品公平價值所使用之方法及假設如下：

- 1.短期金融商品以其帳面價值估計其公平價值，因此類商品到期日甚近，其帳面價值應屬估計公平價值之合理基礎。此方法應用於現金及約當現金、應收票據、應收帳款、其他應收款、受限制資產、短期借款及銀行透支、應付票據及帳款、應付費用。
- 2.公平價值變動列入損益之金融商品及備供出售金融資產有活絡市場公開報價，此市場價格即為公平價值。若無市場價格可供參考時，則採用評價方法估計。本公司採用評價方法所使用之估計及假設，與市場參與者於金融商品訂價時用以作為估計及假設之資訊一致，該資訊為本公司向金融機構取得。
- 3.長期付息負債(含應付公司債)以其預期現金流量之折現值估計公平價值。折現率則以本公司所能獲得類似條件(相近之到期日)之長期付息負債利率為準。
- 4.存出保證金係以現金方式存出，以其帳面價值為其公平市價。
- 5.無活絡市場之債券投資以攤銷後成本衡量，是以其帳面價值即為公平價值。
- 6.以成本衡量之金融資產為未上市(櫃)公司者，其無活絡市場公開報價且實務上須以超過合理成本之金額方能取得可驗證公平價值，因此公平價值無法可靠衡量。

(三)本公司金融資產之公平價值，以活絡市場之公開報價直接決定者，及以評價方法估計者分別為：

資 產	公 開 報 價 決 定 之 金 額		評 價 方 法 估 計 之 金 額	
	九十五年十二月三十一日	九十四年十二月三十一日	九十五年十二月三十一日	九十四年十二月三十一日
公平價值變動列入損益之金融資產	\$ 12,315,988	\$ 10,975,710	\$ -	\$ -
備供出售金融資產(含非流動)	7,536,549	1,968,666	250,750	250,700

(四)本公司於九十五年度無以評價方法估計之公平價值變動而認列為當期損益。

(五) 本公司九十五年底具有利率變動之現金流量風險之金融資產為 250,750 千元，金融負債為 20,036,239 千元。具利率變動之公平價值風險之金融負債為 13,700,000 千元。

(六) 本公司九十五年度非以公平價值衡量且公平價值變動認列損益之金融商品，其利息收入及利息費用（不含利息資本化金額）總額分別為 343,746 千元及 541,823 千元。

(七) 財務風險資訊

1. 市場風險

此包括匯率風險、利率變動之公平價值風險及價格風險，本公司舉借之外幣借款，主係用以從事相同幣別之外幣投資，是以相關匯率變動之風險得以自然規避，對本公司影響不大；本公司發行之公司債係以固定利率計息，受市場利率變動而影響公平價值，預估市場利率每增減1%，將使公平價值減增604,447千元。另本公司投資之債券型基金、台灣積體電路製造公司、展茂光電公司、Maruichi Steel Tube Ltd.及唐榮鐵工廠公司股票具市場價格風險，因債券型基金市價波動較小，不予計算，其餘股票之市場價格每增減1元，將使公平價值增減124,735千元。

2. 信用風險

金融資產受到本公司之交易對方或他方未履行合約之潛在影響，其影響包括本公司所從事金融商品之信用風險集中程度、組成要素、合約金額及其他應收款。九十五年底，本公司信用風險金額為1,334,059千元（包括應收票據、應收帳款、其他應收款及存出保證金，其中應收票據及帳款已扣除應收帳款讓售及信用狀交易計3,067,769千元），其最大信用暴險與帳面金額相同。本公司認為現金及銀行存款之信用風險並不重大。

3. 流動性風險

本公司之營運資金足以支應，並未有因無法籌措資金以履行合約義務之流動性風險。

本公司分類為公平價值變動列入損益及備供出售之金融資產均具活絡市場或可於次級金融市場交易，預期可在市場上以接近公平價值之價格迅速出售該等金融資產。本公司投資以成本衡量之金融資產及無活絡市場之債券投資均無活絡市場之公開報價，預期具有流動性風險。

4. 利率變動之現金流量風險

本公司從事具利率變動之現金流量風險之金融商品主係短期借款及銀行透支，當市場利率變動將使此類金融商品之有效利率隨之變動，致其未來現金流量產生波動，預估市場利率增加1%，本公司將增加一年現金流出197,855千元。

(八) 公平價值避險

本公司投資 Maruichi Steel Tube Ltd.及東亞聯合鋼鐵公司，係以舉借約同額之外幣長期借款，藉以有效規避外幣匯率變動之風險。

被 避 險 項 目	指 定 之 避 險 工 具	
	指 定 為 避 險 工 具 之 金 融 商 品	公 平 價 值 之 變 動
Maruichi Steel Tube Ltd.	外幣長期借款	\$ 14,560
東亞聯合鋼鐵公司	外幣長期借款	55,440

二、附註揭露事項

(一) 重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊

九十五年度應揭露之事項如下：

1. 資金貸與他人。
2. 為他人背書保證。
3. 期末持有有價證券情形。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上。
5. 取得不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上。
6. 處分不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：無。

轉投資持股情形

95年12月31日

轉投資事業名稱	投資金額 ¹¹ (千元)	持股比率(%)	會計處理方法
中龍鋼鐵股份有限公司	15,731,795	47	權益法長期股權投資
中盈投資開發股份有限公司	8,788,400	100	權益法長期股權投資
中鋼運通股份有限公司	8,631,926	100	權益法長期股權投資
中鋼鋁業股份有限公司	7,387,741	100	權益法長期股權投資
中欣開發股份有限公司	4,680,646	100	權益法長期股權投資
高雄捷運股份有限公司	3,035,260	31	權益法長期股權投資
中鴻鋼鐵股份有限公司 ¹²	2,759,685	24	權益法長期股權投資
China Steel Asia Pacific Holdings Pte Ltd ¹³	2,683,091	100	權益法長期股權投資
中鋼碳素化學股份有限公司	1,226,692	30	權益法長期股權投資
中鋼國際股份有限公司	1,193,585	100	權益法長期股權投資
中鋼機械股份有限公司	861,088	100	權益法長期股權投資
中聯爐石處理資源化股份有限公司	656,151	20	權益法長期股權投資
中冠資訊股份有限公司	644,834	100	權益法長期股權投資
宏億投資開發股份有限公司	632,007	99	權益法長期股權投資
隆元發投資開發股份有限公司	630,272	99	權益法長期股權投資
廣耀投資開發股份有限公司	615,244	99	權益法長期股權投資
中國鋼鐵結構股份有限公司	499,023	18	權益法長期股權投資
中宇環保工程股份有限公司	373,658	36	權益法長期股權投資
漢威巨蛋開發股份有限公司	260,606	18	權益法長期股權投資
中鋼保全股份有限公司	250,071	100	權益法長期股權投資
台灣車輛股份有限公司	226,194	22	權益法長期股權投資
高科磁技股份有限公司	94,324	50	權益法長期股權投資
寶來迎賓開發股份有限公司	50,136	45	權益法長期股權投資
中鋼企管顧問股份有限公司	9,458	38	權益法長期股權投資
台安生物科技股份有限公司	4,136	17	權益法長期股權投資
減：子公司持有本公司股票視為庫藏股票	(1,295,361)		
小計	60,630,662		
台灣工業銀行股份有限公司	1,000,000	4	成本衡量之金融資產
開發國際投資股份有限公司	500,000	5	成本衡量之金融資產
生華創業投資股份有限公司	102,000	5	成本衡量之金融資產
欣欣水泥企業股份有限公司	75,760	9	成本衡量之金融資產
華聯生物科技股份有限公司	73,370	10	成本衡量之金融資產
海外投資開發股份有限公司	50,000	6	成本衡量之金融資產
交銀第一創業投資股份有限公司	50,000	5	成本衡量之金融資產
亞太固網寬頻股份有限公司	0	2	成本衡量之金融資產
東亞聯合鋼鐵股份有限公司 A 種特別股	2,741,000	29	成本衡量之金融資產
中龍鋼鐵股份有限公司甲種特別股	999,877	100	成本衡量之金融資產
中加生物科技發展基金	174,308	17	成本衡量之金融資產
小計	5,766,315		
台灣高速鐵路股份有限公司丙種特別股	4,297,940	19	無活絡市場債券投資
台灣高速鐵路股份有限公司乙種特別股	884,384	4	無活絡市場債券投資
太景生物科技股份有限公司乙種特別股	300,000	24	無活絡市場債券投資
小計	5,482,324		
Maruichi Steel Tube Ltd.	757,920	2	備供出售金融資產
展茂光電股份有限公司	243,290	2	備供出售金融資產
唐榮鐵工廠股份有限公司	0	9	備供出售金融資產
評價調整	1,850,767		
小計	2,851,977		
合計	74,731,278		

¹¹ 投資金額係指本公司帳面金額。

¹² 本公司對中鴻鋼鐵公司之綜合持股為39%，包括直接持股24%及經由廣耀、宏億及隆元發等三家間接持股15%。

¹³ 本公司透過China Steel Asia Pacific Holdings Pte. Ltd.之投資，分別間接持有彥馬、群馬鋼鐵公司及無錫東元電機有限公司股份各47%、47%及6%。

轉投資事業負責人・主要營業項目及通訊址

96年3月20日

中鋼鋁業股份有限公司 董事長：陳兆清 總經理：張士桐 主要營業項目：鋁品 地址：(81260)高雄市小港區東林路17號 電話：(07) 871-8666 傳真：(07) 872-1852	中貿國際股份有限公司 董事長：江耀宗 總經理：陳坤木 主要營業項目：進出口貿易 地址：(80658)高雄市前鎮區民權二路8號31樓 電話：(07) 332-2168 傳真：(07) 335-6411~2	中國鋼鐵結構股份有限公司 董事長：陳振榮 總經理：蘇宣就 主要營業項目：鋼結構、營造工程 地址：(81233)高雄市小港區中鋼路1號 電話：(07) 802-3433 傳真：(07) 801-9150	中盈投資開發股份有限公司 董事長：鄭國華 總經理：胡立仁 主要營業項目：高科技產業投資 地址：(80658)高雄市前鎮區民權二路6號30樓 電話：(07) 338-2288 傳真：(07) 338-7110	中冠資訊股份有限公司 董事長：張景星 總經理：吳宗啟 主要營業項目：企業資源系統規劃 地址：(80658)高雄市前鎮區民權二路6號11樓 電話：(07) 535-0101 傳真：(07) 535-0110	中龍鋼鐵股份有限公司 董事長：歐朝華 總經理：邢坤貴 主要營業項目：H型鋼、熱軋鋼品（擴建後） 地址：(43401)台中縣龍井鄉麗水村龍昌路100號 電話：(04) 2630-6088 傳真：(04) 2630-6066
中鋼運通股份有限公司 董事長：陳源成 總經理：趙國樑 主要營業項目：貨物海運、船舶買賣、租賃及船務代理 地址：(80658)高雄市前鎮區民權二路8號32樓 電話：(07) 337-8888 傳真：(07) 338-1310	中聯爐石處理資源化股份有限公司 董事長：鍾潤松 總經理：蔣士宜 主要營業項目：高爐爐石粉及高爐水泥 地址：(80652)高雄市前鎮區一心一路243號10樓 電話：(07) 336-8377 傳真：(07) 336-8433	中鴻鋼鐵股份有限公司 董事長：陳澤浩 總經理：劉季剛 主要營業項目：熱軋鋼品 地址：(82544)高雄縣橋頭鄉芋寮路317號 電話：(7) 611-7171 傳真：(7) 611-0594	中鋼保全股份有限公司 董事長：周茂隆 總經理：徐建民 主要營業項目：駐衛警及系統保全 地址：(80046)高雄市新興區民生一路247號17樓 電話：(07) 229-9678 傳真：(07) 226-4078	中鋼企管顧問股份有限公司 董事長：翁朝棟 總經理：古垣春 主要營業項目：企管顧問諮詢 住址：(81233)高雄市小港區中鋼路1號 電話：(07) 801-0723 傳真：(07) 803-3568	群馬鋼鐵股份有限公司¹⁴ 總經理：張永輝 主要營業項目：熱浸鍍鋅鋼品、彩色鋼片 地址：180, Kawasan Industri Ayer Keroh 75450 Melaka, Malaysia 電話：60 6 231 9990 傳真：60 6 231 5310
中鋼碳素化學股份有限公司 董事長：江耀宗 總經理：陳柏元 主要營業項目：煤化工 地址：(80245)高雄市苓雅區中華四路47號5樓之1 電話：(07) 338-3515 傳真：(07) 338-3516	中宇環保工程股份有限公司 董事長：杜金陵 總經理：洪福亮 主要營業項目：環保工程設計、施工 地址：(80658)高雄市前鎮區民權二路8號8樓 電話：(07) 330-6138 傳真：(07) 339-4016	中鋼機械股份有限公司 董事長：高東生 總經理：許文都 主要營業項目：機械相關設備製造 地址：(81246)高雄市小港區台機路3號 電話：(07) 802-0111 傳真：(07) 803-3515	中欣開發股份有限公司 董事長：翁朝棟 總經理：陳寬民 主要營業項目：土地開發、不動產投資 地址：(80248)高雄市苓雅區海邊路31號24樓之6 電話：(07) 536-2500 傳真：(07) 536-2413	高科磁技股份有限公司 董事長：陳柏元 總經理：林泰丞 主要營業項目：磁性材料 地址：(91252)屏東縣內埔工業區建國路24號之1 電話：(08) 778-0222 傳真：(08) 778-0227	彥馬鋼鐵企業股份有限公司¹⁴ 總經理：張永輝 主要營業項目：冷軋鋼品 地址：180, Kawasan Industri Ayer Keroh 75450 Melaka, Malaysia 電話：60 6 231 9990 傳真：60 6 231 5310

轉投資事業負責人・主要營業項目及通訊址

96年3月20日

高雄捷運股份有限公司

董事長：江耀宗

總經理：范陳柏

主要營業項目：大眾捷運工程與服務

地址：(80665)高雄市前鎮區中安路1號

電話：(07) 793-9666

傳真：(07) 793-9999

海外投資開發股份有限公司

董事長：武冠雄

總經理：夏培麟

主要營業項目：海外投資

地址：(11012)台北市基隆路一段333號24樓2406室

電話：(02) 2757-6965

傳真：(02) 2757-6932

展茂光電股份有限公司

董事長：簡宏平

總經理：張寶蓀

主要營業項目：彩色濾光片
(Color filter of TFT-LCD)

地址：(32406)桃園縣平鎮市中興路

平鎮段458號

電話：(03) 469-7107

傳真：(03) 469-7005

生華創業投資股份有限公司

董事長：胡定吾

總經理：胡定吾 (兼)

主要營業項目：生物科技產業投資

住址：(10682)台北市敦化南路二段99號30樓

電話：(02) 23250556

傳真：(02) 27547708

東亞聯合鋼鐵株式會社

會長兼社長：本部文雄

主要營業項目：為持有 Sumikin Iron &
Steel Corp.100%股權之控
股公司

住址：〒104-6111日本東京都中央區晴海
一丁目8番11號

電話：(81) 3-4416-6788

傳真：(81) 3-4416-6149

台安生物科技股份有限公司

董事長：江耀宗

總經理：楊健明

主要營業項目：生物科技投資顧問及管理

住址：(11049)台北市信義區信義路五段7號
28樓A室

電話：(02) 8101-0770

傳真：(02) 8780-1027

台灣車輛股份有限公司

董事長：吳豐盛

總經理：麻生浩司

主要營業項目：軌道車輛及其零件製造

住址：(30353)新竹縣湖口鄉新興路458號

電話：(03) 597-4905

傳真：(03) 597-4921

開發國際投資股份有限公司

董事長：李天送

總經理：黃偉佳

主要營業項目：產業投資

地址：(10504)台北市松山區南京東路五段125號6樓

電話：(02) 2745-7181

傳真：(02) 2761-4741

丸一鋼管株式會社

取締役名譽會長：堀川照雄

總經理：吉村精仁

主要營業項目：鋼管

地址：日本國大阪府西區北堀江三丁目九
番十號

郵便番号：五五〇

電話：81 6 6531-0102

傳真：81 6 6531-0132

華聯生物科技股份有限公司

董事長：汪其模

總經理：李玉麟

主要營業項目：生物晶片暨分子生物檢測技術
及產品之研發與製造

住址：(30077)新竹市科學工業園區科技五路
6號6樓

電話：(03) 5781168

傳真：(03) 5785099

交銀第一創業投資股份有限公司

董事長：徐光曦

總經理：黃豐一

主要營業項目：高科技產業投資

住址：(10009)台北市衡陽路91號5樓

電話：(02) 2361-6550

傳真：(02) 6630-8170

太景生物科技股份有限公司

董事長：何壽川

總經理：許明珠

主要營業項目：醫藥製劑研發

住址：(11470)台北市內湖區新明路138號7樓

電話：(02) 8177-7072

傳真：(02) 2796-3606

唐榮鐵工廠股份有限公司

董事長：吳豐盛

總經理：吳豐盛 (兼)

主要營業項目：不鏽鋼、營建工程

地址：(80245)高雄市苓雅區中華四路53號

電話：(07) 335-1108

傳真：(07) 335-0348

臺灣工業銀行股份有限公司

董事長：駱錦明

總經理：彭文桂

主要營業項目：工業銀行業務

地址：(11073)台北市信義區松仁路101號3樓

電話：(02) 2345-1101

傳真：(02) 2345-1102

亞太固網寬頻股份有限公司

董事長：賴春田

總經理：謝冠雄

主要營業項目：固定網路通訊服務

地址：(11046)台北市信義區松仁路277號16樓

電話：(02) 8780-8777

傳真：(02) 8780-9200

無錫東元電機有限公司¹⁴

董事長：林勝泉

總經理：楊清亮

主要營業項目：馬達製造

住址：中國江蘇省無錫市新區長江南路9號

電話：86-510-85342005~7

傳真：86-510-85342053

台灣高速鐵路股份有限公司

董事長：殷琪

執行長：歐晉德

主要營業項目：高速鐵路工程與建及營運

住址：(11047)台北市信義區信義路五段
100號3樓

電話：(02) 8789-2000

傳真：(02) 8789-3000

漢威巨蛋開發股份有限公司

董事長：林信成

總經理：林信成(兼)

主要營業項目：競技及休閒體育場館業

住址：(81367)高雄市左營區博愛三路12號15樓

電話：(07) 341-6852

傳真：(07) 974-5525

轉投資事業負責人・主要營業項目及通訊址

96年3月20日

寶來迎賓開發股份有限公司

董事長：江程金

總經理：江程金(兼)

主要營業項目：旅館、餐飲、休閒事業開發

住址：(10692) 台北市忠孝東路4段285號14樓

電話：(02)8772-7799

傳真：(02)8772-2531

欣欣水泥企業股份有限公司

董事長：盧振中

總經理：盧振中(兼)

主要營業項目：水泥原料開發及水泥製造

住址：(10485) 台北市松江路121號6樓

電話：(02)2508-4468

傳真：(02)2507-4510

14 透過子公司China Steel Pacific Holdings Pte. Ltd. 投資