

經營摘要

	94年	93年
營業收入 (新台幣百萬元)	186,318	168,270
營業支出	125,038	110,249
營業利益	60,903	58,017
稅前利益	65,112	65,022
用人費用 ¹	19,758	19,122
折舊	9,419	10,047
淨利息支出 ¹	194	715
資產總額	250,762	238,409
資本支出	16,439	7,578
股東權益	196,626	184,161
鋼品生產量 (千公噸)	9,698	10,101
鋼品銷售量	9,804	10,430
員工人數 ²	8,682	8,640
稅前利率 (%)	34.95	38.64
股東權益報酬率 ³	26.60	29.91

¹ 不含資本支出部分

² 當年最末一日人數

³ 以純益計算

營業收入及稅前利益

● 營業收入 ▲ 稅前利益

單位：新台幣億元



重要里程碑

民國60年12月 3日	中國鋼鐵股份有限公司成立，總公司設在台北市。
民國61年 9月16日	成立高雄工地辦事處。
民國63年 9月 1日	第一階段建廠工程開始。
民國63年12月26日	股票在臺灣證券交易所掛牌上市。
民國64年 9月15日	總公司遷至高雄工地，同時撤銷高雄工地辦事處。
民國66年 7月 1日	由民營公司改制為國營事業。
民國66年12月16日	第一階段建廠工程竣工，年產粗鋼能量150萬公噸。
民國67年 7月 1日	第二階段擴建工程開始。
民國71年 6月30日	第二階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達325萬公噸。
民國73年 7月 1日	第三階段擴建工程開始。
民國77年 4月30日	第三階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達565. 2萬公噸。
民國82年 7月15日	第四階段擴建工程開始。
民國84年 4月12日	由國營事業改制為民營公司。
民國86年 5月31日	第四階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達805. 4萬公噸。
民國87年 6月 2日	中鋼集團企業識別系統正式對外發表。
民國92年4月15日	生產設備經多年來因更新加強及改善等因素，已有實質提升，累計年產粗鋼能量修訂為955萬公噸。



營業概況

94 年由於油價高漲及天災等變數，全球經濟成長不如 93 年。聯合國發布 94 年全球經濟成長率 3.2%，低於 93 年的 4%；行政院主計處公布我國 94 年經濟成長率 4.09%，亦較 93 年 6.07% 為低。

94 年國際鋼鐵市況方面，年初除美國外，其他主要鋼鐵市場鋼價持續上漲。第 1 季末，全球鋼價反轉向下。8 月以後，美國鋼品庫存調整結束，價格反彈，成為全球最高價地區。年底，歐盟由於減產奏效，鋼廠率先調漲 95 年第 1 季價格。中國由於落實宏觀調控，需求受到抑制，其增加速度不如新增投產產能，致價格滑落。國際鋼鐵協會發布 94 年全球鋼品表面消費量增加 4.1%，遠低於 93 年成長率 10%。台灣受國際經濟成長減緩、鋼鐵下游行業需求不如預期及客戶端調整庫存等影響，鋼品表面消費量較 93 年減少 9.8%。

本公司 94 年雖受原物料價格上漲、外購扁鋼胚增加等，使成本大幅上升；又因貳號高爐停爐更新，使產量下降，但因鋼價仍維持高檔，且



董事長兼總執行長 江耀宗



在全體同仁努力下，展現優異產銷績效，營業收入及稅前利益創歷年新高，分別為 1,863 億元及 651 億元，較 93 年增加 10.73% 及 0.14%。

展望 95 年，聯合國預測全球經濟成長率為 3.3%，行政院主計處預測國內經濟成長率為 4.25%。鋼鐵市況方面，國際鋼鐵協會預測全球鋼品表面消費量將成長 7.3%，高於 94 年 4.1%；國內鋼品表面消費量依

台灣鋼鐵工業同業公會預測，95 年將成長 2.7%，高於 94 年-9.8%。就供給面而言，國際鋼鐵同業雖因 94 年市況劇烈變動而有調整產能者，但由於近三年來市場呈現榮景，鋼廠大多延遲關閉老舊及邊際成本高之產能設備，加上新產能釋出，因此預測未來供給量仍將再創新高。國內則由於鋼鐵產能增加有限，預期鋼鐵供應量將與 94 年相當。

鋼鐵產業未來發展仍存在以下不確定因素：國際市場方面，包括原料成本增加衝擊鋼廠獲利、鋼品區域市場需求成長不一致價差擴大可能引發貿易保護主義復甦、中國新產能釋出數量與需求變化影響國際鋼價走勢等；國內市場方面，則包括因產業外移而壓縮國內鋼鐵需求空間、關稅降至零導致鋼鐵業面臨進口鋼品直接競爭、新台幣升值、利率自低檔攀升、兩岸關係及攸關溫室氣體管制之京都議定書生效實施等。因此，預期全球鋼鐵生產與消費將從高速擴張轉為和緩成長。

為因應未來可能面臨之嚴苛挑戰，本公司仍將繼續在管理創新、生

總經理 陳源成



產流程改造、加強設備維護、穩定生產、提高生產力、降低生產成本、增加高品級產品產量及提升產品附加價值等各方面加強努力，並落實 95 年經營方針：「貫徹工安，杜絕重大職災；擴增產線，提昇品級價值；創新服務，輔導客戶升級」，期能提升競爭力，維持高獲利，分享客戶、股東及員工。

產銷概況

94 年鋼品銷售量為 980 萬公噸，較 93 年減少 6 %，其中內銷佔 77%，主要銷售對象為單軋業，佔內銷量 23%，其次為裁剪業、直接用戶和買賣業；外銷佔 23%，其中東北亞佔 38%，香港（含大陸）37%，東南亞 24%，其他地區 1%。

由於貳號高爐已屆末期爐況不穩，並於 10 月 15 日起停爐更新大修等因素，94 年鐵水、鋼液產量較 93 年分別減少 90 萬公噸及 107 萬公噸，而達成 945 萬公噸與 1,017 萬公噸。下游產線則由於下半年鋼鐵市場景氣驟降、熱冷軋鋼品訂單不足及代軋友廠碳鋼與不銹鋼不計入成品產量等，使成品總生產量僅達 970 萬公噸，較 93 年減少 40 萬公噸。

94 年雖遇原料供貨短缺、料價高漲及鋼鐵景氣由盛轉衰等不利因素，但國內市場對部分鋼品需求仍暢旺，為滿足市場需求，本公司同仁一如往昔，展現旺盛鬥志與團隊精神，使主要生產工場中，有七條產線產量刷新紀錄，分別為第一條鋼工場、二號熱軋工場代軋不鏽鋼、酸洗塗油工場、第二冷軋工場、水平式退火塗覆線、電磁塗覆線及熱浸鍍鋅線等，其他產線產量為歷年次高及第三高紀錄者各有 6 條，誠屬難能可貴。

為提升能源使用效率，94 年開始推動包括「四階煉焦工場焦炭乾式淬火設備設置計畫」及「貳號高爐增建熱風爐廢熱回收設備計畫」等主要項目在內共 56 項之「2010 年節能專案計畫」。同時，繼續推動汽電共生系統，推展蒸汽、氧氣、氮氣、氫氣等自產氣體外售，全年銷售額較 93 年大幅增加 23%。自發電佔平均總用電比率 66.8%，較 93 年降低 5.1%，主要原因為燃料價格上漲，離峰時段發電不敷成本、二號高爐大修期間自產燃氣產量降低。每公噸粗鋼耗用能源為 5,491 百萬卡，較 93 年增加 224 百萬卡，主要原因為貳號高爐大修，粗鋼產能降低所致。

鑒於推廣高品級鋼品，將有利於促進國內鋼鐵產業升級及產業鏈價值提升，因此乃將提升高品級鋼品列為重要工作並納入經營方針，94 年高品級鋼品實際銷售量達 156 萬公噸，超過原訂目標 150 萬公噸。未來仍將持續推動產品高品級化，協助客戶適材適用，並致力提升產品品質，持續在製程、設備及作業系統等方面增加效能與改良改進，縮小有關化學成分、尺寸精度、表面品質及機械性質等方面品質變異，俾助於降低客戶成本及提升品質，以增強本公司產品之競爭優勢。

原料碼頭





節約能源示範觀摩會



客戶服務



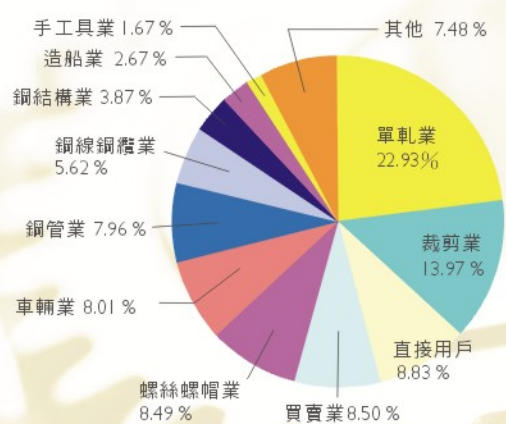
熱軋鋼捲

為尋求未來新產品開發與高品級產品推廣機會，本公司 94 年完成多件產業調查，包括馬達與變壓器、手工具、鋼線鋼纜、鋁材、五金、鐵桶、汽車零組件、滑軌、3C 產業、鋼管業及造船業等。其中汽車零組件業，由於大陸市場飛躍成長，為響應政府推動汽車零組件產值提升，本公司 94 年已完成 9 種汽車用鋼材開發應市，包含彈簧鋼、安全氣囊用鋼及各種不同特性之高強度鋼等。同時亦舉辦多場汽車用鋼加工技術研討會，協助業界提升鋼材選用與加工應用技術，並積極準備國際標準組織特定要求有關供應汽車廠鋼料之品質系統（ISO/TS 16949）評鑑，預定於 95 年 3 月接受評鑑，配合持續進行之車廠認證，將有利於本公司產品銷售，得以進入各大車廠全球供應鏈體系。除產業調查外，本公司亦結合政府及業界組成研發聯盟，實質協助國內鋼鐵相關產業升級。

為響應歐盟限用危害物質指令（RoHS）及廢電子電機設備指令（WEEE）環保要求，本公司亦積極開發無鉻環保型塗鍍鋼材，已推出無鉻耐指紋電鍍鋅鋼片及熱浸鍍鋅鋼片，並正進行開發無鉻塗膜電磁鋼片及表面鈍化膜處理之熱浸鍍鋅鋼片，以取代鉻酸鹽處理。同時舉辦多場環保型鋼材特性與加工應用技術研討會，期與電子電機產業共同建立綠色產品供應鏈，提升國際競爭力。

魚雷車載運鐵水





冷軋鋼捲

近三年鋼品內銷量



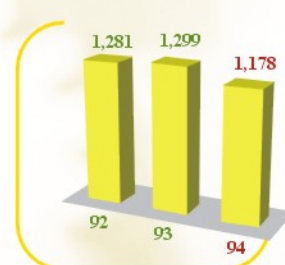
單位：千公噸

近三年鋼品外銷量

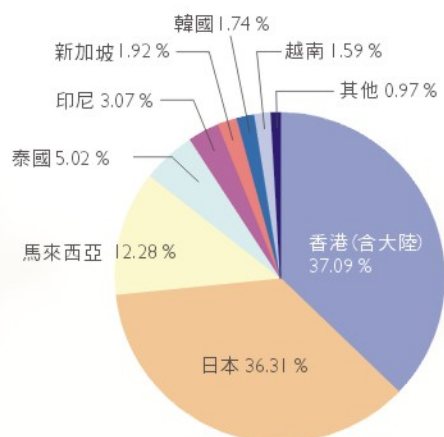


單位：千公噸

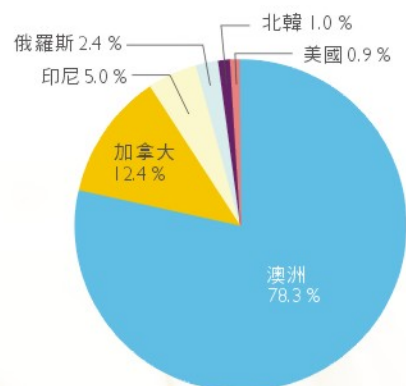
近三年每員工粗鋼產量



單位：公噸

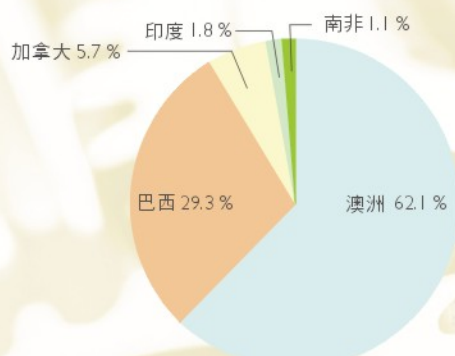


94年鋼品外銷地區分佈



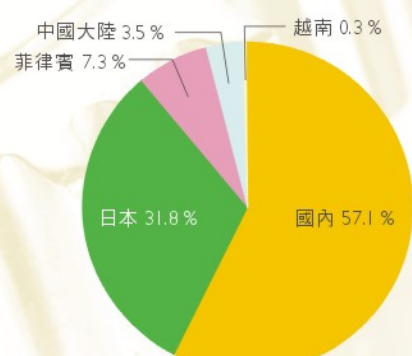
94年煤炭供應來源

合計：8,201 千公噸



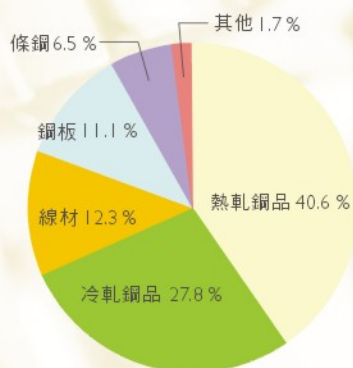
94年鐵礦砂供應來源

合計：15,215 千公噸



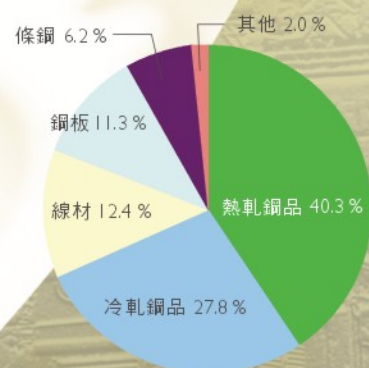
94年石料供應來源

合計：3,215 千公噸



94年各類鋼品銷售量百分比

合計：9,804 千公噸



94年各類鋼品生產量百分比

合計：9,698 千公噸

研究發展

本公司已正式展開研發深度與廣度的擴充計畫，並已於 94 年新進用 12 位具博士學位之優質研究人員，對於提升研究人力資源、引進最新核心知識，以及加深加廣研究領域，具有極大助益。

將產品研發與製程設備能力提升相結合，以創造最大的功效，是近年來的工作重點。94 年初，第一熱軋鋼帶工場完成層流冷卻設備之軟、硬體更新。在進行本系統更新時，由於製程研究的事先精細規劃與充分準備，試俾一週內即完成各種困難生產鋼種的製程調整。新設備已顯著的提升冷卻能力與捲溫控制精度，使鋼捲溫度在目標值 $\pm 10^{\circ}\text{C}$ 範圍內的命中率由 73.4% 提升至 93.7%，同時亦建立多樣化的冷卻模式，可提供更大的冷卻作業彈性。

配合第一熱軋工場更新後的設備能力，鋼帶完軋後可高速冷卻及低溫盤捲，本公司即順利研發出兼具高強度、高成形性，及耐疲勞特性的 JSH 590Y 雙相熱軋汽車用鋼，應用於汽車輪圈，不但有輕量化優點，亦提升耐疲勞安全性。另外，亦開發可省略軟化退火製程的冷鍛用鈦硼系低合金鋼，應用於活塞銷，用以取代價格昂貴之中空鋼管進口料，可有效降低客戶用料成本。

氣相層析質譜儀



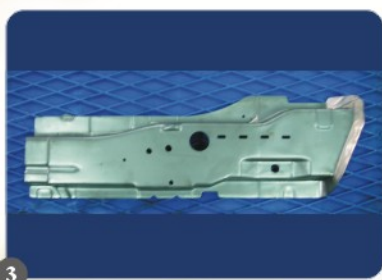
1. 汽車用SRS60高級彈簧鋼
2. 高擴孔率型 SPFH 540M汽車用鋼
3. 590MPa雙相鋼
4. 省略軟化退火冷鍛用TiB系SCM420低合金鋼



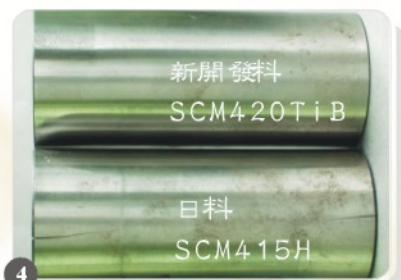
1



2



3



4

隨著京都議定書的生效，另一個研發工作重點是能源節約與CO₂減量。本公司針對CO₂減量的研發，94年已建立三號高爐熱風爐熱回收技術，並順利應用在熱交換器系統中，全案每年節省能源效益可達7,400萬元，並每年減少CO₂排放量近2.8萬噸。

為促進下游用鋼產業升級，使下游廠商得以在台灣深耕發展，本公司在獲得經濟部的大力支持下，開始推動用鋼產業升級策進研發。目前已成立汽車扣件研發聯盟，並申請整合性業界科技專案計畫。94年繼續針對手工具、汽車鈑金件、以及馬達等三項產業，進行產業升級的策進研發規劃。本公司預計將以三至四年針對所有21個用鋼產業，進行升級策進研發規劃，提出產業升級方略，並鑑別待培育之關鍵核心技術與高值化產品，同時協助推動下游廠商成立研發聯盟，以結合產、官、學、研之力量，建立用鋼產業共存共榮的環境。

連續退火模擬設備



員工關係與人力發展

94 年底，本公司從業人員共 8,682 人，平均年齡 48.62 歲，其中具產業工會會員資格者 8,605 人，佔 99%。

為明確規範勞資雙方權利義務，增進勞資和諧，本公司自 86 年 2 月以來，已依據團體協約法，與產業工會簽訂二次團體協約，每次有效期三年，第三次協約將俟前約於 95 年 2 月效期屆滿後簽訂。

本公司基於年齡層考量，為適時、適量、適質進用新人，避免未來發生人力斷層現象，已妥為規劃人力銜接方案，俾使關鍵職位技術與經驗能有效傳承。

94 年平均每位員工訓練時數，面授課程為 29.6 小時，線上課程為 7 小時。除繼續辦理管理及專業知能訓練與進修外，並著重於提升中階主管團隊領導及談判技巧、基層主管管理技能、師級人員溝通與簡報技巧及配合 TS16949 認證強化品質管理訓練。此外，為培育菁英人才，於公司內部頒授學位的「中鋼企業大學」，開辦「外語人才培育班」及第四期「管理人才培育班」。為厚植生產、提升研發、技術、管理及外語能力，以及配合多角化、國際化經營策略需要，亦派遣 123 人次赴國外學術、企業機構進修或研習相關專業課程，並遴選具發展潛能之從業人員赴國內外大學院校進修，其中國內 14 人，國外 2 人。

本公司因成功整合建構中鋼教育訓練管理系統（eHRD）、網路學習（e-Learning）與知識管理（KM），於 94 年獲行政院勞工委員會頒發第一屆「人力創新團體獎」。此外，自 92 年起連續三年向國科會申請之「數位學習國家型科技計畫」專案獎勵，均經審查通過，獲



中鋼企業大學第四期管理人才
培育班結業式



員工在職訓練



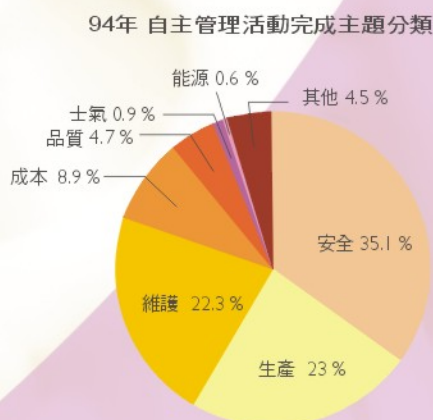
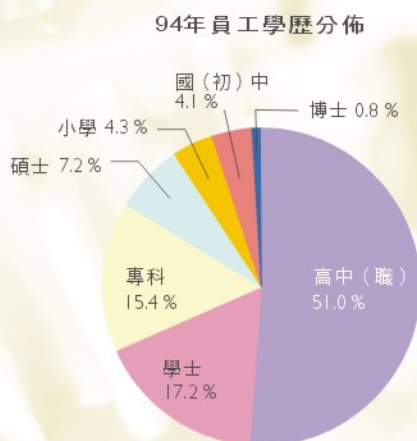
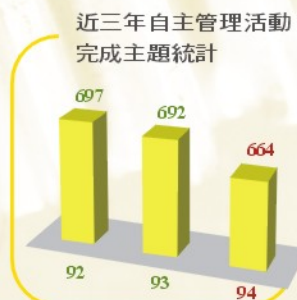
二級主管訓練



設備處工程設計研討

頒政府獎勵金。94 年並以「中鋼數位學習與 KM 整合計畫」獲經濟部頒發「學習網最佳案例特優獎」。

多年來，本公司積極推行自主管理和提案改善活動，鼓勵基層從業人員發揮團隊精神，自動自發找出問題解決，對公司各項措施提供具體改善建議。94 年計有 570 個自主管理活動圈，圈員 5,197 人，佔活動單位員級人數 91.8%，完成主題 664 件，效益為新台幣 1 億餘萬元；受理有關改善提案 22,161 件，採用 21,147 件，採用率 95.4%，預估有形效益為 1 億 1 千餘萬元。



工安環保與睦鄰工作

本公司為落實安全衛生管理，維護員工與協力廠商作業人員身心健康與安全，防止職業災害發生，除加強宣導與教育訓練，提供舒適與美化工作環境，充實各項醫療、保健、休閒與運動設施外，並於 89 年 2 月開始推行職業安全衛生管理系統 (OHSAS 18001)，於 91 年 10 月通過英國 BSI 驗證。

自推行 OHSAS 18001 以來，本公司傷害頻率已由 91 年 1.10 降至 94 年 0.29，協力廠商傷害頻率自 91 年 1.70 降為 93 年 0.83，94 年升至 1.42，主因係協力廠商作業人員不安全行為而發生四件工安事故所致。為嚴防類此職災發生，除加強協力廠商承攬管理外，並規劃 95 年初實施工安總體檢，落實工安自主檢查，架構安全衛生委員會分委會組織，陸續推展相關業務電腦化，已完成部分項目，將使職業安全衛生管理運作更具效率。

本公司為追求永續發展，自建廠以來，即投資鉅額經費設置各式污染防治設備，並視為生產設備一部分，且參照國外先進鋼廠及國內環保標準，訂定環保政策。85 年 6 月開始推行環境管理系統 (ISO 14001)，於 86 年 12 月通過經濟部標準檢驗局驗證。

94 年本公司續以 ISO 14001「持續改善、污染預防」宗旨，加強作業管制、設備改善與全廠綠化，包括 (1) 增修訂污染源設備及防制設備之操作維護規範，以管理程序要求各廠處相關人員確實遵循，避免人為失誤造成污染排放；(2) 全盤檢討與掌握可能造成污染之污染點，據以訂定各項改善目標與可行方案；(3) 投資環保設備，94 年金額約新台幣 27 億元，完成較重大的項目包括煉鋼廠五號袋式集塵器增設、三號高爐熱風爐廢熱回收設備更新、暴雨逕流處理設備增設、生化廢水場增設臭氧設備等；(4) 進行全廠綠化之二氧化碳減量效益與耐污染植物研究。所達成重大績效如下：



空氣呼吸器配帶訓練



中鋼真善美合唱團



廠慶活動之一：舞蹈表演



員工旅遊活動

粒狀污染物減量	981.8 公噸
SOx 減量	727.4 公噸
NOx 減量	37.2 公噸
節省能源效益	3,084 萬元
高爐石資源化	100%
礦泥資源化	100%



江董事長敲響愛心鐘捐款

在睦鄰方面，除持續協助高雄市小港區各級市立學校充實教育設施，設置小港區績優學生獎學金、小港區低收入戶子弟助學金與低收入戶三節慰問金，舉辦工廠參觀、孝親楷模表揚，以及小港區國小「鋼鐵之旅」戶外教學等工作外，並為推動社區文化藝術，主辦中鋼真善美合唱團「秋夕馨情」、高雄市交響樂團「中鋼白色聖誕」及贊助國際知名音樂家娜塔莉夏高「百老匯也瘋狂」、指揮家康澤爾「颯樂好萊塢」，以及華裔小提琴家林昭亮「流情歲月」等音樂會，與市民共享音樂饗宴，營造高雄市優質生活文化。

此外，高雄縣六龜鄉東溪大橋於 93 年 7 月因敏督利颱風來襲，山洪暴漲沖毀斷橋，對外交通中斷，本公司秉持關懷社會，回饋地方理念，承諾重建鋼構新橋捐贈，於 94 年 11 月完工通車，讓六龜山地育幼院師生能安全穿越荖濃溪，並使該橋成為新觀光地標。此外，本公司 34 週年廠慶日，由同仁共同發起愛心捐款活動，將全部捐款三百萬元彙交高雄市社會局，供該局整合作為推動更多社會救助服務之用，亦獲好評。

未來，本公司仍將秉持「取之社會，用之社會」理念，關心所在地發展，衡量地方實際需要，持續推動睦鄰工作，維繫良好鄰里關係。



環保樹種評估試驗



廠區綠化



袋式除塵器

資本支出與工程業務

94年執行計畫型資本支出投資計畫共35項，支出金額新台幣126.02億元，各項計畫如下：

一、屬於設備更新者

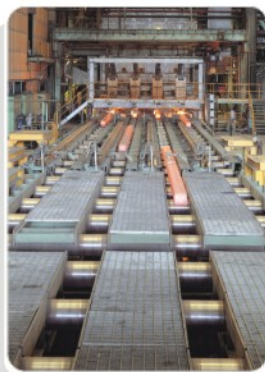
1. 第一熱軋鋼帶工場盤捲區設備更新計畫
2. 軋鋼一廠條鋼一場加熱爐更新計畫
3. 貳號高爐第二爐代更新計畫
4. 一、二號燒結工場設備更新計畫
5. 一階煉焦爐爐體復原工程計畫
6. 一、二號卸船機汰舊換新計畫
7. 第二熱軋鋼帶工場端切機設備更新計畫
8. 鋼板工場整平區電氣設備汰換計畫
9. 第一連續退火線設備更新計畫

二、屬於產能或品質提升者

10. 二階煉焦爐增設煤倉計畫
11. 軋鋼一廠小鋼胚工場增設垂直水平軋機及電氣設備更新計畫
12. 第一熱軋鋼帶工場大軋邊機設備新設計畫
13. 軋鋼三廠冷軋鋼捲全氫退火爐改造計畫
14. 第一轉爐工場增設第二套盛鋼桶精煉爐計畫
15. 煉鋼廠四、五號扁鋼胚連鑄機更新改造計畫
16. 線材工場球化區設備擴建工程計畫
17. 壹號高爐增建第四座熱風爐計畫
18. 氧氣工場九號機組興建計畫
19. 第二熱浸鍍鋅線投資計畫
20. 煉鋼廠四號真空精煉設備分割計畫
21. 煉鋼廠六、七號石灰窯設備增建計畫
22. 固雜料前處理製程新建工程計畫
23. 煉鋼廠四號轉爐改造為氧氣集束吹煉製程計畫
24. 第二主變電所擴建計畫
25. 第二水平退火塗覆線增建計畫
26. 一、二階煉焦工場煤料水份控制設備設置計畫
27. 煉鋼廠七號扁鋼胚連鑄機增設計畫
28. 原料卸船流程輸送帶系統改造計畫

三、屬於資源回收者

29. 四階煉焦工場焦炭乾式淬火設備設置計畫
30. 貳號高爐增建熱風爐廢熱回收設備計畫



大鋼胚連鑄機



第二連續退火線



扁鋼胚連鑄機

31. 四號高爐增建熱風爐廢熱回收設備計畫

四、屬於流程改造提升競爭力者

32. 供應鏈產銷整合（SCM）軟體投資計畫

五、屬於土地及大樓興建者

33. 購置中鋼集團總部大樓用地

34. 向南星開發公司購置土地

35. 興建中鋼集團總部大樓

上述各項計畫除第 7、8、9、20 至 28、30、31 項為 94 年新興計畫外，其餘均屬繼續計畫。第 1、13 項均於 94 年 2 月完工、第 12 項於 9 月完工，第 33、34 項分別於 2、4 月購置，其餘各項均按計畫進行中。單一計畫預計投資總額 30 億元以上者有第 3、19、25 及 27 項，預計完工後每年產能增加分別為：第 3 項鐵水 35 萬公噸、第 19 項鋅鐵合金鋼品（GA）12 萬公噸及純鋅鋼品（GI）18 萬公噸；第 25 項高品級非方向性電磁鋼片 20 萬公噸；第 27 項鋼液 55 萬公噸。

94 年非計畫型資本支出金額為 38.37 億元，主要係針對設備汰舊換新、工安環保、流程改造、品質改善、研究發展、節約能源、自動化、電腦化及雜項設備等配合實際營運需求所進行之必要投資。

本公司累積四個階段建廠之豐富工程經驗與造就相當多工程專業人才，於 92 年起陸續承攬高雄捷運公司「軌道工程」、「交流供電系統工程」、「機廠設備工程」、「結構腐蝕監測系統工程」及「軌道維修車輛」等五項工程，總承攬金額為新台幣 77.70 億元，均按照預定目標順利執行中。

小鋼胚工場

轉投資事業

本公司於 94 年，除配合部分轉投資公司業務拓展需要參與增資外，並無新增轉投資事業，94 年底轉投資公司共有 38 家。

綜觀 94 年，本公司主導經營之轉投資公司中，部分公司由於工業原料需求維持榮景，航運價格佳，表現持續亮麗；屬鋼鐵事業公司則因受景氣反轉影響，獲利普遍衰退。

中鋼鋁業公司以調整產品組合提高價量，營收達 147 億元，創歷年新高，雖提列部分轉投資損失，稅前利益仍達 7.46 億元。中鋼碳素化學公司受美元匯率升值影響，稅前利益略為衰退，惟仍達 13.21 億元。中聯爐石處理資源化公司因爐石粉市場需求持續暢旺，稅前利益已連續三年創新高，達 9.58 億元。高科磁技公司則因氧化鐵銷售順暢，且磁蕊廠設備損失已提列完，獲利成長 101%，每股稅前利益 5.28 元。

通路事業方面，中鋼運通公司隨著航市運價大幅上揚，稅前利益達 43.05 億元，每股稅前利益為 10.19 元；中貿國際公司雖逢鋼品市況轉差，但全力開發新業務，又有轉投資收益挹注，每股稅前利益達 8.52 元。

鋼鐵事業方面，中龍鋼鐵公司因 H 型鋼價格不理想，雖調整產品組合增加營收，毛利仍略衰退，稅前利益為 11.6 億元，該公司為進行第二期第一階段擴建計畫，年產粗鋼 250 萬公噸，已完成 270 億元增資。中鴻鋼鐵公司、彥馬鋼鐵企業公司及群馬鋼鐵公司則因 94 年下半年鋼鐵景氣反轉，售價逐季下跌，獲利均大幅衰退。

工程事業群營運均有大幅成長。中鋼機械公司因逐步提升競爭力，營收已從成立時 6 億餘元增為 34 億元，稅前利益達 1 億餘元。中國鋼鐵結構公司因適逢鋼鐵價格反轉，有利成本降低，且以產量及財務優勢，全力爭取工期短、數量大及價格較合理之訂單，加上鋼鐵貿易及轉投資聯鋼營造公司獲利佳，稅前盈餘達 1.81 億元。中宇環保工程公司因積極開拓業務及新接業務價格合理，稅前利益達 1.38 億元，已連續三年成長。



中宇環保工程公司完成高雄澄清湖淨水場增設高級淨水處理設備工程鳥瞰圖



中龍鋼鐵公司為興建一貫作業鋼廠，與台中港務局簽訂租用台中港專業區(I)及碼頭合約儀式



董事長及高雄市葉市長巡視捷運潛盾隧道

在鋼鐵事業經營策略方面，為提高上游煉鐵及煉鋼產能，提升集團鋼鐵事業總體競爭力，本公司已參與中龍鋼鐵公司第二期第一階段擴建計畫現金增資，並成立擴建工程委員會協助擴建。此外，為配合新產線規劃，建立更穩固供料關係以提升產銷規模，已由中貿國際公司積極進行海外通路佈局。

在非鐵事業經營策略方面，本公司將以業務關聯性高及政府重大開發計畫，審慎評估投資機會，並蒐集較具成長潛力之知識性產業投資機會，做為中鋼集團長期深耕與未來發展佈局重點。



中鋼結構公司承作高鐵左營車站鋼結構工程



台電核三廠風力發電機組，塔架為中鋼機械公司製造

資產負債表

中國鋼鐵股份有限公司
民國九十四年及九十三年十二月三十一日 單位：新台幣千元，惟每股面額為元

資 產	九十四年十二月三十一日		九十三年十二月三十一日	
	金	%	金	%
流動資產				
現金及約當現金	\$ 13,239,481	5	\$ 26,402,765	11
短期投資	16,693,866	7	23,855,035	10
應收票據	1,641,032	1	1,711,335	1
應收帳款－九十三年底係減除 備抵呆帳 134 千元後之淨額	2,034,629	1	2,062,163	1
其他應收款	546,006	-	226,180	-
存貨	35,792,031	14	25,874,988	11
遞延所得稅資產	143,975	-	112,495	-
質押定期存款	4,600,000	2	4,700,000	2
其 他	1,160,737	-	148,485	-
流動資產合計	<u>75,851,757</u>	<u>30</u>	<u>85,093,446</u>	<u>36</u>
長期投資				
長期股權投資				
採權益法之長期投資	52,825,719	21	40,642,218	17
採成本法之長期投資	<u>12,876,831</u>	<u>5</u>	<u>9,717,543</u>	<u>4</u>
長期股權投資合計	65,702,550	26	50,359,761	21
預付長期投資款	-	-	90,000	-
其 他	<u>179,263</u>	<u>-</u>	<u>182,211</u>	<u>-</u>
長期投資合計	<u>65,881,813</u>	<u>26</u>	<u>50,631,972</u>	<u>21</u>
固定資產				
土 地	7,994,055	3	7,146,632	3
土地改良物	4,216,794	2	4,231,666	2
房屋建築及設備	36,016,863	14	35,994,405	15
機械設備	212,821,181	85	211,725,159	89
交通及運輸設備	1,452,514	1	1,537,749	1
雜項設備	<u>3,013,382</u>	<u>1</u>	<u>2,978,585</u>	<u>1</u>
成本合計	265,514,789	106	263,614,196	111
重估增值	<u>17,668,482</u>	<u>7</u>	<u>17,795,827</u>	<u>7</u>
成本及重估增值	283,183,271	113	281,410,023	118
減：累計折舊	<u>197,384,284</u>	<u>79</u>	<u>190,984,509</u>	<u>80</u>
	85,798,987	34	90,425,514	38
未完工程	<u>19,768,057</u>	<u>8</u>	<u>8,909,449</u>	<u>4</u>
固定資產淨額	<u>105,567,044</u>	<u>42</u>	<u>99,334,963</u>	<u>42</u>
其他資產				
出租資產	3,066,346	2	3,095,044	1
存出保證金	346,830	-	73,793	-
受限制資產－質押定存	31,694	-	31,694	-
未攤銷費用及其他	<u>16,856</u>	<u>-</u>	<u>148,082</u>	<u>-</u>
其他資產合計	<u>3,461,726</u>	<u>2</u>	<u>3,348,613</u>	<u>1</u>
資產總計	<u>\$ 250,762,340</u>	<u>100</u>	<u>\$ 238,408,994</u>	<u>100</u>

負 債 及 股 東 權 益	九十四年十二月三十一日		九十三年十二月三十一日	
	金	%	金	%
流動負債				
短期借款及銀行透支	\$ 11,473,383	4	\$ 4,465,959	2
應付短期票券	1,499,376	1	1,799,052	1
應付票據及帳款	2,336,407	1	3,086,340	1
應付所得稅	7,578,477	3	9,405,065	4
應付費用	7,159,512	3	7,015,299	3
其他應付款	2,890,008	1	1,044,843	-
一年內到期之應付公司債	10,000,000	4	5,000,000	2
一年內到期之長期借款	727,220	-	-	-
其 他	<u>1,444,863</u>	<u>1</u>	<u>1,857,388</u>	<u>1</u>
流動負債合計	<u>45,109,246</u>	<u>18</u>	<u>33,673,946</u>	<u>14</u>
長期付息負債				
應付公司債	-	-	10,000,000	4
長期借款	<u>2,769,030</u>	<u>1</u>	<u>2,861,200</u>	<u>1</u>
長期付息負債合計	<u>2,769,030</u>	<u>1</u>	<u>12,861,200</u>	<u>5</u>
土地增值稅準備	<u>2,171,124</u>	<u>1</u>	<u>3,370,813</u>	<u>2</u>
其他負債				
遞延所得稅負債	2,944,097	1	2,930,165	1
遞延貸項－聯屬公司間利益	<u>1,142,352</u>	<u>1</u>	<u>1,411,756</u>	<u>1</u>
其他負債合計	<u>4,086,449</u>	<u>2</u>	<u>4,341,921</u>	<u>2</u>
負債合計	<u>54,135,849</u>	<u>22</u>	<u>54,247,880</u>	<u>23</u>
股東權益				
股本－每股面額 10 元，額定 10,600,000 千股普通股， 九十四年及九十三年底分 別發行 10,545,974 千股及 9,888,937 千股	105,459,736	42	98,889,368	42
特別股－九十四年及九十三 年底分別發行 40,698 千股 及 42,177 千股	<u>406,980</u>	<u>-</u>	<u>421,770</u>	<u>-</u>
股本合計	<u>105,866,716</u>	<u>42</u>	<u>99,311,138</u>	<u>42</u>
資本公積	<u>2,744,741</u>	<u>1</u>	<u>1,172,320</u>	<u>-</u>
保留盈餘	<u>90,107,602</u>	<u>36</u>	<u>85,642,418</u>	<u>36</u>
股東權益其他項目				
長期投資未實現跌價損失	(446,483)	-	(454,039)	-
累積換算調整數	(335,992)	-	(365,599)	-
未認為退休金成本之淨損失	(36,872)	-	(32,003)	-
其他項目合計	<u>(819,347)</u>	<u>-</u>	<u>(851,641)</u>	<u>-</u>
庫藏股票－九十四年及九十三年底分 別為 79,199 千股及 84,463 千股	(<u>1,273,221</u>)	(<u>1</u>)	(<u>1,113,121</u>)	(<u>1</u>)
股東權益合計	<u>196,626,491</u>	<u>78</u>	<u>184,161,114</u>	<u>77</u>
負債及股東權益總計	<u>\$ 250,762,340</u>	<u>100</u>	<u>\$ 238,408,994</u>	<u>100</u>

損益表

中國鋼鐵股份有限公司

民國九十四年及九十三年一月一日至十二月三十一日 單位：新台幣千元，惟每股純益為新台幣元

	九 十 四 年 度		九 十 三 年 度	
	金 額	%	金 額	%
營業收入				
銷貨收入	\$182,152,071	98	\$165,848,867	99
其他收入	4,165,598	2	2,421,169	1
營業收入合計	<u>186,317,669</u>	<u>100</u>	<u>168,270,036</u>	<u>100</u>
營業成本				
銷貨成本	115,987,388	62	102,928,837	61
其他成本	3,004,404	2	1,382,224	1
營業成本合計	<u>118,991,792</u>	<u>64</u>	<u>104,311,061</u>	<u>62</u>
營業毛利	67,325,877	36	63,958,975	38
聯屬公司間未實現利益	<u>376,905</u>	-	<u>3,890</u>	-
已實現營業毛利	<u>66,948,972</u>	<u>36</u>	<u>63,955,085</u>	<u>38</u>
營業費用				
行銷費用	2,248,551	1	2,239,585	1
管理費用	2,682,343	1	2,634,895	2
研究發展費用	1,114,714	1	1,063,858	1
營業費用合計	<u>6,045,608</u>	<u>3</u>	<u>5,938,338</u>	<u>4</u>
營業利益	<u>60,903,364</u>	<u>33</u>	<u>58,016,747</u>	<u>34</u>
營業外收入及利益				
利息收入	540,381	-	237,266	-
採權益法認列之投資收益	4,442,401	3	7,635,403	5
處分投資利益	412,908	-	786,868	-
其他收入	1,573,995	1	869,494	1
合 計	<u>6,969,685</u>	<u>4</u>	<u>9,529,031</u>	<u>6</u>
營業外費用及損失				
利息費用	734,335	-	952,447	1
長期投資持久性跌價損失	906,000	1	54,000	-
資產減損損失	-	-	594,000	-
其他費用	1,120,285	1	923,317	-
合 計	<u>2,760,620</u>	<u>2</u>	<u>2,523,764</u>	<u>1</u>
稅前利益	65,112,429	35	65,022,014	39
所得稅	<u>14,465,790</u>	<u>8</u>	<u>13,405,323</u>	<u>8</u>
純 益	<u>\$ 50,646,639</u>	<u>27</u>	<u>\$ 51,616,691</u>	<u>31</u>
	九 十 四 年 度		九 十 三 年 度	
	稅 前	稅 後	稅 前	稅 後
每股盈餘				
基本每股盈餘	\$ 6.21	\$ 4.83	\$ 6.21	\$ 4.93
稀釋每股盈餘	6.20	4.82	6.19	4.92
假設子公司買賣及持有本公司股票不視為庫藏股票而作為投資時之擬制資料：				
純 益	<u>\$ 50,966,883</u>		<u>\$ 51,975,464</u>	
基本每股盈餘，九十四及九十三年 度分別按加權平均股數 10,545,949 千股及 10,544,474 千股計算	\$ 6.20	\$ 4.83	\$ 6.19	\$ 4.92
稀釋每股盈餘，九十四及九十三年 度分別按加權平均股數 10,586,647 千股及 10,586,651 千股計算	6.18	4.81	6.18	4.91

現金流量表

中國鋼鐵股份有限公司

民國九十四年及九十三年一月一日至十二月三十一日 單位：新台幣千元



	九十四年度	九十三年度
營業活動之現金流量	\$ 50,646,639	\$ 51,616,691
純益	9,418,781	10,046,890
調整項目	87,520	329,218
折攤	(17,548)	(376,754)
遞延所得稅	-	594,000
資產減損損失	5,282,274	3,354,496
採權益法評價之長期投資配發現金股利	(4,442,401)	(7,635,403)
採權益法認列之投資收益	131,884	15,616
採成本法評價之長期投資配發建設股息	906,000	54,000
採成本法認列長期投資損失	67,348	358,152
處分資產損失	(164,689)	-
迴轉備抵存貨跌價損失	(412,496)	(575,170)
出售短期投資利益	(412)	(211,698)
出售長期投資利益	376,905	3,890
聯屬公司間未實現利益淨額	(287,960)	(48,300)
外幣長期借款之匯率變動影響數	94,034	1,800
其他	61,685,879	57,523,828
調整純益後之淨現金流入		
營業資產及負債項目之淨變動		
應收票據	70,303	(1,223,409)
應收帳款	27,534	(1,011,421)
存貨	(9,715,611)	(6,637,226)
其他應收款	(319,826)	(75,539)
其他流動資產	(1,012,252)	(293,800)
應付票據及帳款	(749,933)	(793,906)
應付所得稅	(1,826,588)	(2,865,332)
應付費用	144,213	1,125,475
其他應付款	1,806,051	511,411
其他流動負債	(815,799)	(77,274)
營業活動之淨現金流入	49,293,971	54,243,431
投資活動之現金流量		
短期投資淨減少	7,573,665	15,549,227
長期投資增加	(17,061,785)	(2,951,894)
出售長期投資價款	54,170	1,403,797
購置固定資產	(16,028,779)	(7,927,503)
出售固定資產價款	96,234	-
質押定期存款減少	100,000	200,000
其他資產減少(增加)	(269,574)	12,532
投資活動之淨現金流入(出)	(25,536,069)	6,286,159
融資活動之現金流量		
短期借款及銀行透支增加(減少)	7,007,423	(143,511)
應付短期票券增加(減少)	(299,676)	99,838
應付公司債減少	(5,000,000)	(10,000,000)
舉借長期借款	923,010	684,200
購回庫藏股票	(7,435)	-
支付現金股利	(38,692,230)	(28,481,980)
支付董監事酬勞及員工紅利	(852,278)	(98,526)
償還長期借款	-	(50,000)
轉讓庫藏股票予員工之價款	-	434
融資活動之淨現金流出	(36,921,186)	(37,989,545)
現金及約當現金增加(減少)淨額	(13,163,284)	22,540,045
年初現金及約當現金餘額	26,402,765	3,862,720
年底現金及約當現金餘額	\$ 13,239,481	\$ 26,402,765
補充揭露資訊		
支付利息	\$ 742,881	\$ 1,283,307
支付所得稅	16,309,926	10,916,745
購置固定資產		
購置固定資產	\$ 16,054,622	\$ 7,617,154
購置設備款減少(增加)	(25,843)	310,349
支付現金	\$ 16,028,779	\$ 7,927,503
支付現金股利		
當年度現金股利	\$ 38,731,344	\$ 28,500,149
應付現金股利增加	(39,114)	(18,169)
	\$ 38,692,230	\$ 28,481,980
不影響現金流量之融資活動		
一年內到期之長期附息負債	\$ 10,727,220	\$ 5,000,000

股東權益變動表

中國鋼鐵股份有限公司

民國九十四年及九十三年一月一日至十二月三十一日 單位：除每股現金股利為新台幣元外，餘係新台幣千元



	股		本	保		留
	普	通		資	本	
	股	特	別	公	積	公
	積	積	積	積	積	積
九十三年一月一日餘額	\$ 94,523,237	\$ 477,620	\$ 693,047	\$21,767,286	\$ 8,002,165	
特別股轉換普通股	55,850	(55,850)	-	-	-	-
九十二年度盈餘分配						
法定盈餘公積	-	-	-	3,685,308	-	-
特別盈餘公積	-	-	-	-	28,651	-
從業人員紅利	985,263	-	-	-	-	-
董監事酬勞	-	-	-	-	-	-
特別股現金股利—每股 3 元	-	-	-	-	-	-
普通股現金股利—每股 3 元	-	-	-	-	-	-
特別股股票股利—3.5%	16,717	-	-	-	-	-
普通股股票股利—3.5%	3,308,301	-	-	-	-	-
九十三年度純益	-	-	-	-	-	-
長期股權投資變動影響數	-	-	120,582	-	-	-
迴轉被投資公司長期投資未實現跌價損失	-	-	-	-	-	-
累積換算調整數	-	-	-	-	-	-
被投資公司未認為退休金成本之淨損失	-	-	-	-	-	-
庫藏股票轉讓予員工	-	-	(82)	-	-	-
子公司處分持有之本公司股票	-	-	100,452	-	-	-
子公司獲配本公司現金股利	-	-	258,321	-	-	-
九十三年十二月三十一日餘額	98,889,368	421,770	1,172,320	25,452,594	8,030,816	
特別股轉換普通股	14,790	(14,790)	-	-	-	-
調整土地增值稅準備	-	-	1,196,189	-	-	-
九十三年度盈餘分配						
法定盈餘公積	-	-	-	5,161,667	-	-
特別盈餘公積	-	-	-	-	436,524	-
從業人員紅利	1,590,021	-	-	-	-	-
董監事酬勞	-	-	-	-	-	-
特別股現金股利—每股 3.9 元	-	-	-	-	-	-
普通股現金股利—每股 3.9 元	-	-	-	-	-	-
特別股股票股利—5%	20,357	-	-	-	-	-
普通股股票股利—5%	4,945,200	-	-	-	-	-
九十四年度純益	-	-	-	-	-	-
長期股權投資變動影響數	-	-	55,853	-	-	-
迴轉被投資公司長期投資未實現跌價損失	-	-	-	-	-	-
累積換算調整數	-	-	-	-	-	-
被投資公司未認為退休金成本之淨損失	-	-	-	-	-	-
子公司處分持有之本公司股票	-	-	34,425	-	-	-
子公司獲配本公司現金股利	-	-	285,954	-	-	-
購回庫藏股票	-	-	-	-	-	-
九十四年十二月三十一日餘額	<u>\$105,459,736</u>	<u>\$ 406,980</u>	<u>\$2,744,741</u>	<u>\$30,614,261</u>	<u>\$ 8,467,340</u>	

盈		餘	長期投資未	累積換算	未認為退休	庫藏股票	股東權益合計
未	分配						
盈	餘	合	計	實現跌價損失	調整數	金成本之淨損失	
\$37,165,249	\$66,934,700	(\$ 485,104)	\$ 91,700	(\$ 21,711)	(\$ 1,176,705)	\$161,036,784	
-	-	-	-	-	-	-	-
(3,685,308)	-	-	-	-	-	-	-
(28,651)	-	-	-	-	-	-	-
(985,263)	(985,263)	-	-	-	-	-	-
(98,526)	(98,526)	-	-	-	-	(98,526)	-
(143,286)	(143,286)	-	-	-	-	(143,286)	-
(28,356,863)	(28,356,863)	-	-	-	-	(28,356,863)	-
(16,717)	(16,717)	-	-	-	-	-	-
(3,308,301)	(3,308,301)	-	-	-	-	-	-
51,616,691	51,616,691	-	-	-	-	51,616,691	
(17)	(17)	-	-	-	(90)	120,475	
-	-	764	-	-	-	764	
-	-	-	(457,299)	-	-	(457,299)	
-	-	-	-	(10,292)	-	(10,292)	
-	-	-	-	-	516	434	
-	-	30,301	-	-	63,158	193,911	
-	-	-	-	-	-	258,321	
52,159,008	85,642,418	(454,039)	(365,599)	(32,003)	(1,113,121)	184,161,114	
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	1,196,189	
(5,161,667)	-	-	-	-	-	-	-
(436,524)	-	-	-	-	-	-	-
(2,304,056)	(2,304,056)	-	-	-	-	(714,035)	-
(138,243)	(138,243)	-	-	-	-	(138,243)	-
(158,785)	(158,785)	-	-	-	-	(158,785)	-
(38,572,559)	(38,572,559)	-	-	-	-	(38,572,559)	-
(20,357)	(20,357)	-	-	-	-	-	-
(4,945,200)	(4,945,200)	-	-	-	-	-	-
50,646,639	50,646,639	-	-	-	-	50,646,639	
(42,255)	(42,255)	-	-	-	(213,620)	(200,022)	
-	-	7,556	-	-	-	7,556	
-	-	-	29,607	-	-	29,607	
-	-	-	-	(4,869)	-	(4,869)	
-	-	-	-	-	60,955	95,380	
-	-	-	-	-	-	285,954	
-	-	-	-	-	(7,435)	(7,435)	
<u>\$51,026,001</u>	<u>\$90,107,602</u>	<u>(\$ 446,483)</u>	<u>(\$ 335,992)</u>	<u>(\$ 36,872)</u>	<u>(\$ 1,273,221)</u>	<u>\$196,626,491</u>	

簡明損益表、資產負債表及每股淨值與獲利情形

單位:新台幣千元

	94年	93年	92年	91年	90年
營業收入	186,317,669	168,270,036	129,702,797	99,939,846	85,101,266
營業支出	125,037,400	110,249,399	88,991,768	79,566,230	77,707,736
營業毛利	67,325,877	63,958,975	45,998,550	24,828,036	11,877,433
聯屬公司間未實現利益	376,905	3,890	2,826	-	-
營業利益	60,903,364	58,016,747	40,708,203	20,373,616	7,393,530
營業外利(損)益	4,209,065	7,005,267	4,398,686	322,198	1,013,269
稅前利益	65,112,429	65,022,014	45,106,889	20,695,814	8,406,799
純益	50,646,639	51,616,691	36,979,214	16,839,080	7,459,750
流動資產	75,851,757	85,093,446	69,040,716	47,581,405	46,279,467
長期投資	65,881,813	50,631,972	44,558,206	35,532,286	35,026,411
固定資產	105,567,044	99,334,963	102,717,268	107,471,096	112,247,965
其他資產	3,461,726	3,348,613	4,354,529	4,857,546	5,383,157
資產總計	250,762,340	238,408,994	220,670,719	195,442,333	198,937,000
流動負債	45,109,246	33,673,946	34,350,984	27,026,296	25,601,247
長期負債	2,769,030	12,861,200	17,225,300	25,050,000	37,655,293
土地增值稅準備	2,171,124	3,370,813	3,370,813	3,370,813	3,370,813
其他負債	4,086,449	4,341,921	4,686,838	4,989,828	5,661,212
負債合計	54,135,849	54,247,880	59,633,935	60,436,937	72,288,565
股本	105,866,716	99,311,138	95,000,857	93,157,609	91,089,364
資本公積	2,744,741	1,172,320	693,047	481,597	416,570
保留盈餘	90,107,602	85,642,418	66,934,700	44,960,063	37,434,024
被投資公司長期投資未實現跌價損失	(466,483)	(454,039)	(485,104)	(555,491)	(569,837)
累積換算調整數	(335,992)	(365,599)	91,700	222,391	198,881
被投資公司未認列退休金成本之淨損失	(36,872)	(32,003)	(21,711)	(15,696)	(15,508)
庫藏股票 ⁴	(1,273,221)	(1,113,121)	(1,176,705)	(3,245,077)	(1,905,059)
股東權益合計	196,626,491	184,161,114	161,036,784	135,005,396	126,648,435
負債及股東權益總計	250,762,340	238,408,994	220,670,719	195,442,333	198,937,000
每股淨值(元)	18.57	18.54	16.95	14.49	13.90
每股純益(元)	4.83	5.26	3.94	1.86	0.82
每股純益(元) ⁵	4.83	4.93	3.54	1.65	0.70

⁴ 自91年起子公司持有本公司股票自長期股權投資轉列庫藏股票。

⁵ 按追溯調整盈餘轉增資後之普通股股數計算。

最近五年主要財務比率



	94年	93年	92年	91年	90年
流動比率(%)	168.15	252.70	200.99	176.06	180.77
固定資產對長期負債及股東權益總額之比率(%)	52.94	50.42	57.62	67.15	68.32
負債總額對股東權益之倍數	0.28	0.29	0.37	0.45	0.57
純益率(%)	27.18	30.67	28.51	16.85	8.77
總資產報酬率(%)	20.93	22.80	18.27	9.38	4.66
股東權益報酬率(%)	26.60	29.91	24.98	12.87	5.71
營收成長率(%)	10.73	29.74	29.78	17.44	(15.44)
股東權益成長率(%)	6.77	14.36	19.28	6.60	(5.95)

財務狀況及經營結果之檢討與分析

一、最近二年流動性分析

項 目	94年	93年	比率增(減)
現金流量比率(%)	109	161	(32)
現金流量允當比率(%) ⁶	119	149	(20)
現金再投資比率(%)	2	7	(71)

⁶ 以過去五個曆年資料為計算基礎

增減比率變動分析說明：

1. 現金流量比率較上年減少 32%，主係 94 年短期銀行借款及重分類為一年內到期之長期借款增加所致。
2. 現金流量允當比率減少 20%，主係 94 年發放現金股利增加及貳號高爐大修致資本支出增加所致。
3. 現金再投資比率減少 71%，主係 94 年發放現金股利增加、貳號高爐大修及增資中龍公司 132 億元所致。

二、經營結果分析

1. 聯屬公司間未實現利益增加 373,015 千元，主係依新修訂財務會計準則公報第七號「合併財務報表」，本公司實質控制子公司家數增加，且消除原順流交易之未實現利益，由原按持股比例消除改為全數消除所致。
2. 營業外收入減少 2,559,346 千元，主係 94 年採權益法認列投資收益減少（主係轉投資公司中鴻鋼鐵公司受鋼鐵景氣衰退影響提列大額存貨損失所致）。

公司債發行情形

公司債種類	八十九年度第一期 無擔保公司債	九十年度第一期 無擔保公司債	九十年度第二期 無擔保公司債
發行日期	八十九年十一月二十日至 八十九年十二月十一日	九十年六月七日至 九十年六月二十八日	九十年十一月二日至 九十年十一月十六日
面額	新台幣壹佰萬元一種	新台幣壹佰萬元一種	新台幣壹佰萬元一種
發行價格	依時價發行	依票面利率發行	依票面利率發行
總額	新台幣伍拾億元，分為 A.B.C.D.E.F.G.H.I.J.K.L.M.N.O 等十五種券	新台幣伍拾億元，分為 A.B.C.D.E.F.G.H.I.J.K.L.M.N.O 等十五種券	新台幣伍拾億元，分為甲、乙兩 種券
利率	年息 5.18%	年息 4.27%	甲券：年息 3.1% 乙券：年息 3.0763%
期限	五年	五年	五年
受託人	中國信託商業銀行股份有限公司信託部	中國國際商業銀行信託部	中國國際商業銀行信託部
承銷機構	中信銀綜合證券股份有限公司	無	無
簽證律師	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所
簽證會計師	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所
償還方法	自發行日起，按各券依票面利率每年計、付息一次，期滿五年一次還本。	自發行日起，按各券依票面利率每年計、付息一次，期滿五年一次還本。	甲券自各券發行日起依票面利率百分之三點一〇每年計、付息乙次；乙券自各券發行日起依票面利率百分之三點〇七六三每半年複利乙次，每年付息乙次。期滿五年一次還本。

最近三年每股市價



單位：新台幣元/每股

股 類	盤價	94年	93年	92年
普通股	最高	37.6	37.4	28.7
	最低	23.2	27.0	18.9
特別股	最高	37.2	37.0	30.8
	最低	27.5	29.5	24.5

資料來源：臺灣證券交易所

主要產品及用途

產 品	用 途
鋼板	造船、橋樑、鋼結構、油管、儲槽、鍋爐、壓力容器、卡車底盤、一般構造件等。
條鋼	螺絲、螺帽、手工具、揚聲器零件、汽機車零件、機械零件等。
線材	螺絲、螺帽、鋼線、鋼纜、手工具、鋸材、輪胎鋼絲、傘骨、鏈條等。
熱軋鋼品	鋼管、車輛零件、貨櫃、壓力容器、千斤頂、冷軋及鍍面鋼品、輕型鋼及一般成型加工品等。
冷軋鋼品	鋼管、傢俱、家電製品、油桶、汽車鈑金、鍍面鋼品及一般五金件等。
電鍍鋅鋼品	電腦、家電之外殼及零配件、汽車鈑金、建材、家具五金等。
熱浸鍍鋅鋼品	汽車與家電零組件、電腦機殼、烤漆鋼捲、建材等。
電磁鋼片	馬達、變壓器、安定器等。

最近三年鋼品產銷量

單位：公噸

鋼品量別	94年	93年	92年
鋼板生產	1,092,799	1,167,083	986,081 ⁷
銷售	1,084,629	1,197,730	1,059,731 ⁷
條鋼 ⁸ 生產	596,648	569,443	555,424
銷售	635,356	611,765	577,391
線材生產	1,207,256	1,287,021	1,285,253
銷售	1,211,944	1,305,604	1,266,610
熱軋鋼品生產	3,908,732	4,095,068	4,468,965 ⁷
銷售 ⁹	3,978,283	4,246,913	4,548,040 ⁷
冷軋鋼品 ⁹ 生產	2,695,851	2,752,700	2,629,781
銷售	2,728,482	2,885,865	2,707,294
商用鋼胚生產	181,011	209,526	236,828
銷售	151,388	165,198	204,951
生鐵生產	15,711	20,448	25,921
銷售	13,929	17,041	21,970
合計生產	9,698,007	10,101,289	10,188,253
銷售	9,804,011	10,430,116	10,385,987

⁷ 含不鏽鋼 ⁸ 含加工棒鋼 ⁹ 含電鍍鋅鋼品、熱浸鋅鋼品及電磁鋼片

轉投資持股情形



94年12月31日

轉投資事業名稱	投資金額 ¹⁰ (千元)	持股比率(%)	會計處理方法
中龍鋼鐵股份有限公司	15,122,411	47	權益法
中鋼運通股份有限公司	7,870,266	100	權益法
中鋼鋁業股份有限公司	7,031,956	100	權益法
中盈投資開發股份有限公司	6,341,240	100	權益法
中欣開發股份有限公司	4,721,157	100	權益法
高雄捷運股份有限公司	3,112,060	31	權益法
China Steel Asia Pacific Holdings Pte Ltd ¹¹	2,408,502	100	權益法
中鴻鋼鐵股份有限公司 ¹²	1,138,751	24	權益法
中貿國際股份有限公司	1,135,359	100	權益法
中鋼碳素化學股份有限公司	1,099,876	30	權益法
中鋼機械股份有限公司	826,656	100	權益法
中聯爐石處理資源化股份有限公司	619,815	20	權益法
中冠資訊股份有限公司	554,411	100	權益法
中國鋼鐵結構股份有限公司	471,177	18	權益法
中宇環保工程股份有限公司	407,238	36	權益法
宏億投資開發股份有限公司	275,598	99	權益法
隆元發投資開發股份有限公司	274,234	99	權益法
廣耀投資開發股份有限公司	267,709	99	權益法
中鋼保全股份有限公司	236,689	100	權益法
台灣車輛股份有限公司	164,447	27	權益法
中鋼企管顧問股份有限公司	8,533	38	權益法
台安生物科技股份有限公司	3,420	17	權益法
高科磁技股份有限公司 ¹³	0	50	權益法
減：子公司持有本公司股票視為庫藏股票	(1,265,786)		
按權益法計價小計	52,825,719		
台灣工業銀行股份有限公司	1,000,000	4	成本法
Maruichi Steel Tube Ltd.	757,919	2	成本法
開發國際投資股份有限公司	500,000	5	成本法
展茂光電股份有限公司	243,290	2	成本法
亞太固網寬頻股份有限公司	240,000	2	成本法
漢威巨蛋開發股份有限公司	135,000	18	成本法
生華創業投資股份有限公司	120,000	5	成本法
華聯生物科技股份有限公司	105,370	15	成本法
海外投資開發股份有限公司	50,000	6	成本法
交銀第一創業投資股份有限公司	50,000	5	成本法
唐榮鐵工廠股份有限公司 ¹³	0	9	成本法
台灣高速鐵路股份有限公司丙種特別股	4,646,991	19	成本法
東亞聯合鋼鐵股份有限公司 A 種特別股	2,794,000	29	成本法
中龍鋼鐵股份有限公司甲種特別股	999,877	100	成本法
長期基金：			
中加生物科技發展基金	179,263		
合計	65,881,813		

¹⁰ 投資金額係指本公司長期投資帳上餘額。

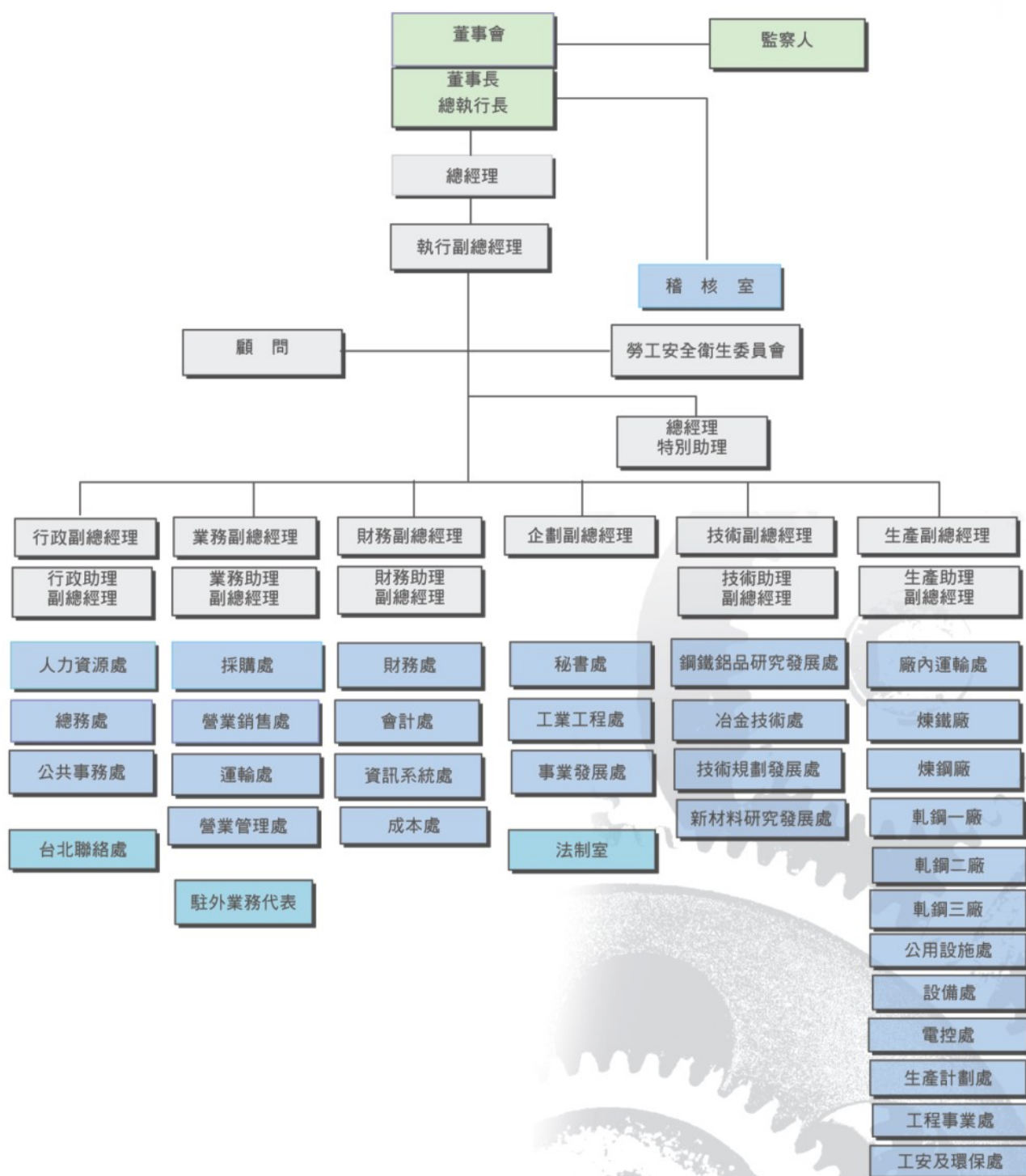
¹¹ 本公司透過China Steel Asia Pacific Holdings Pte. Ltd.之投資，分別間接持有彥馬及群馬鋼鐵公司股份各45%。
另間接持有無錫東元電機有限公司股份10%。

¹² 本公司對中鴻鋼鐵公司之綜合持股為39%，包括直接持股24%，及經由廣耀、宏億及隆元發等三家間接持股15%。

¹³ 高磁公司與唐榮公司因長期虧損，本公司於91年度就投資餘額全額認列投資損失。

中國鋼鐵股份有限公司組織表

(民國九十五年三月二十一日修訂)



董事與監察人

民國九十四年十二月三十一日



董事長	江耀宗	財政部代表人
董事	鄭裕博	財政部代表人
董事	吳豐盛	財政部代表人
董事	李應元	勞工保險局代表人
董事	陳源成	群裕投資股份有限公司代表人
董事	翁政義	高瑞投資股份有限公司代表人
董事	盧淵源	景裕國際股份有限公司代表人
董事	鄔順財	高雄市中國鋼鐵股份有限公司產業工會代表人
董事	陳澤浩	中鴻鋼鐵股份有限公司代表人
董事	梁平勇	興隆投資開發股份有限公司代表人
董事	陳和宗	天鑫投資開發股份有限公司代表人
監察人	黃振成	財政部代表人
監察人	谷萬平	財政部代表人
監察人	胡定吾	中龍鋼鐵股份有限公司代表人

主要經理人

民國九十四年十二月三十一日

董事長兼總執行長	江耀宗
總經理	陳源成
執行副總經理(兼發言人)	鍾樂民
行政副總經理	翁朝棟
業務副總經理	陳澤浩
財務助理副總經理	張景星
企劃副總經理	陳兆清
技術副總經理	鄭國華
生產副總經理	歐朝華

轉投資事業

負責人、主要營業項目及通訊址

民國九十四年十二月三十一日

中鋼鋁業股份有限公司

董事長：陳兆清
總經理：張士桐
主要營業項目：鋁品
地址：(81260)高雄市小港區東林路17號
電話：(07) 871-8666
傳真：(07) 872-1852

中聯爐石處理資源化股份有限公司

董事長：鍾潤松
總經理：蔣士宜
主要營業項目：高爐爐石粉及高爐水泥
地址：(80652)高雄市前鎮區一心一路
243號10樓
電話：(07) 336-8377
傳真：(07) 336-8433

中鋼機械股份有限公司

董事長：歐朝華
總經理：許文都
主要營業項目：機械相關設備製造
地址：(81246)高雄市小港區台機路3號
電話：(07) 802-0111
傳真：(07) 803-3515

中鋼運通股份有限公司

董事長：陳源成
總經理：趙國樑
主要營業項目：貨物海運、船舶買賣、
租賃及船務代理
地址：(80658)高雄市前鎮區民權二路
8號32樓
電話：(07) 337-8888
傳真：(07) 338-1310

中宇環保工程股份有限公司

董事長：杜金陵
總經理：邢坤貴
主要營業項目：環保工程設計、施工
地址：(80658)高雄市前鎮區民權二路
8號8樓
電話：(07) 330-6138
傳真：(07) 339-4016

中盈投資開發股份有限公司

董事長：鄭國華
總經理：胡立仁
主要營業項目：高科技產業投資
地址：(80658)高雄市前鎮區民權二路
6號30樓
電話：(07) 338-2288
傳真：(07) 338-7110

中鋼碳素化學股份有限公司

董事長：江耀宗
總經理：陳柏元
主要營業項目：煤化學
地址：(80245)高雄市苓雅區中華四路
47號5樓之1
電話：(07) 338-3515
傳真：(07) 338-3516

中國鋼鐵結構股份有限公司

董事長：陳振榮
總經理：蘇宣就
主要營業項目：鋼結構、營造工程
地址：(81233)高雄市小港區中鋼路1號
電話：(07) 802-3433
傳真：(07) 801-9150

中鋼保全股份有限公司

董事長：周茂隆
總經理：徐建民
主要營業項目：駐衛警及系統保全
地址：(80046)高雄市新興區民生一路
247號17樓
電話：(07) 229-9678
傳真：(07) 226-4078

中貿國際股份有限公司

董事長：江耀宗
總經理：陳坤木
主要營業項目：進出口貿易
地址：(80658)高雄市前鎮區民權二路
8號31樓
電話：(07) 332-2168
傳真：(07) 335-6411~2

中鴻鋼鐵股份有限公司

董事長：陳澤浩
總經理：劉季剛
主要營業項目：熱軋鋼品
地址：(82544)高雄縣橋頭鄉芋寮路
317號
電話：(7) 611-7171
傳真：(7) 611-0594

中欣開發股份有限公司

董事長：翁朝棟
總經理：陳寬民
主要營業項目：土地開發、不動產投資
地址：(80248)高雄市苓雅區海邊路
31號24樓之6
電話：(07) 536-2500
傳真：(07) 536-2413

轉投資事業 負責人、主要營業項目及通訊址

中冠資訊股份有限公司

董事長：張景星
總經理：吳宗啟
主要營業項目：企業資源系統規劃
地址：(80658)高雄市前鎮區民權二路
6號11樓
電話：(07) 535-0101
傳真：(07) 535-0110

中鋼企管顧問股份有限公司

董事長：翁朝棟
總經理：古垣春
主要營業項目：企管顧問諮詢
住址：(81233)高雄市小港區中鋼路1號
電話：(07) 801-0723
傳真：(07) 803-3568

高科磁技股份有限公司

董事長：陳柏元
總經理：林泰丞
主要營業項目：磁性材料
地址：(91252)屏東縣內埔工業區建國路
24號之1
電話：(08) 778-0222
傳真：(08) 778-0227

中龍鋼鐵股份有限公司

董事長：張景星
總經理：黃清華
主要營業項目：H型鋼
地址：(43401)台中縣龍井鄉麗水村龍昌
路100號
電話：(04) 2630-6088
傳真：(04) 2630-6066

群馬鋼鐵股份有限公司¹⁴

總經理：張永輝
主要營業項目：熱浸鍍鋅鋼品、彩色鋼片
地址：180, Kawasan Industri Ayer Keroh
75450 Melaka, Malaysia
電話：60 6 231 9990
傳真：60 6 231 5310

彥馬鋼鐵企業股份有限公司¹⁴

總經理：張永輝
主要營業項目：冷軋鋼品
地址：180, Kawasan Industri Ayer Keroh
75450 Melaka, Malaysia
電話：60 6 231 9990
傳真：60 6 231 5310

高雄捷運股份有限公司

董事長：江耀宗
總經理：范陳柏
主要營業項目：大眾捷運工程與服務
地址：(80665)高雄市前鎮區中安路1號
電話：(07) 793-9666
傳真：(07) 793-9999

台灣車輛股份有限公司

董事長：江耀宗
總經理：麻生浩司
主要營業項目：軌道車輛及其零件製造
住址：(30353)新竹縣湖口鄉新興路
458號
電話：(03) 597-4905
傳真：(03) 597-4921

唐榮鐵工廠股份有限公司

董事長：劉憲同
總經理：陳鴻濱
主要營業項目：不銹鋼、營建工程
地址：(80245)高雄市苓雅區中華四路
53號
電話：(07) 335-1108
傳真：(07) 335-0348

海外投資開發股份有限公司

董事長：武冠雄
總經理：夏培麟
主要營業項目：海外投資
地址：(11012)台北市基隆路一段333號
24樓2406室
電話：(02) 2757-6965
傳真：(02) 2757-6932

開發國際投資股份有限公司

董事長：吳春台
總經理：黃偉佳
主要營業項目：產業投資
地址：(10504)台北市松山區南京東路
五段125號6樓
電話：(02) 2745-7181
傳真：(02) 2761-4741

臺灣工業銀行股份有限公司

董事長：駱錦明
總經理：彭文桂
主要營業項目：工業銀行業務
地址：(11073)台北市信義區松仁路
101號3樓
電話：(02) 2345-1101
傳真：(02) 2345-1102

¹⁴ 透過子公司China Steel Pacific Holdings Pte Ltd投資

轉投資事業

負責人、主要營業項目及通訊址

民國九十四年十二月三十一日

展茂光電股份有限公司

董事長：余宗澤
總經理：周國輝
主要營業項目：彩色濾光片
(Color filter of TFT-LCD)
地址：(32406)桃園縣平鎮市中興路
平鎮段458號
電話：(03) 469-7107
傳真：(03) 469-7005

丸一鋼管株式會社

取締役名譽會長：堀川照雄
總經理：吉村精仁
主要營業項目：鋼管
地址：日本國大阪市西區北堀江三丁目
九番十號
郵便番號：五五〇
電話：81 6 6531-0102
傳真：81 6 6531-0132

亞太固網寬頻股份有限公司

董事長：王金世英
副董事長兼總經理：王令台
主要營業項目：固定網路通訊服務
地址：(11046)台北市信義區松仁路
277號16樓
電話：(02) 8780-8777
傳真：(02) 8780-9200

生華創業投資股份有限公司

董事長：胡定吾
總經理：胡定吾(兼)
主要營業項目：生物科技產業投資
住址：(10682)台北市敦化南路二段
99號30樓
電話：(02) 23250556
傳真：(02) 27547708

華聯生物科技股份有限公司

董事長：汪其模
總經理：李玉麟
主要營業項目：生物晶片暨分子生物檢
測技術及產品之研發及製造
住址：(30077)新竹市科學工業園區科技
五路6號6樓
電話：(03) 5781168
傳真：(03) 5785099

無錫東元電機有限公司¹⁴

董事長：林勝泉
總經理：黃震洋
主要營業項目：馬達製造
住址：中國江蘇省無錫市新區長江南路
9號
電話：86-5108-5342005~7
傳真：86-5108-5342053

東亞聯合鋼鐵株式會社

會長兼社長：本部文雄
主要營業項目：為持有Sumikin Iron &
Steel Corp.100%股權之控股公司
住址：〒104-6111日本東京都中央區
晴海一丁目8番11號
電話：(81) 3-4416-6788
傳真：(81) 3-4416-6149

交銀第一創業投資股份有限公司

董事長：黃豐一
總經理：黃興來
主要營業項目：高科技產業投資
住址：(10009)台北市衡陽路91號5樓
電話：(02) 2361-6550
傳真：(02) 6630-8170

台灣高速鐵路股份有限公司

董事長：殷琪
總經理：劉國治
主要營業項目：高速鐵路工程與建及營運
住址：(11047)台北市信義區信義路五段
100號3樓
電話：(02) 8789-2000
傳真：(02) 8789-3000

台安生物科技股份有限公司

董事長：江耀宗
總經理：李慶超
主要營業項目：生物科技投資顧問及管理
住址：(11501)台北市南港區三重路
19-11號11樓E棟
電話：(02) 2655-3299
傳真：(02) 2655-3209

太景生物科技股份有限公司

董事長：何壽川
總經理：許明珠
主要營業項目：醫藥製劑研發
住址：(11470)台北市內湖區新明路
138號7樓
電話：(02) 8177-7072
傳真：(02) 2796-3606

漢威巨蛋開發股份有限公司

董事長：鍾樂民
總經理：林信成
主要營業項目：競技及休閒體育場館業
住址：(81367)高雄市左營區博愛三路
12號15樓
電話：(07) 341-6852
傳真：(07) 974-5525