

經營摘要

	93 年	92 年
營業收入 (新台幣百萬元)	168,270	129,703
營業支出	110,249	88,992
營業利益	58,017	40,708
稅前利益	65,022	45,107
用人費用 ¹	19,122	16,887
折舊	10,047	11,021
淨利息支出 ¹	715	1,269
資產總額	238,409	220,671
資本支出	7,578	5,963
股東權益	184,161	161,037
鋼品生產量 (千公噸)	10,101	10,188
鋼品銷售量	10,430	10,386
員工人數 ²	8,640	8,668
稅前利益率 (%)	38.64	34.78
股東權益報酬率 ³	29.91	24.98

¹ 不含資本支出部分

² 當年最末一日人數

³ 以純益計算



重要里程碑

- 60年12月 3日 ◀ 中國鋼鐵股份有限公司成立，總公司設在台北市。
- 61年 9月16日 ◀ 成立高雄工地辦事處。
- 63年 9月 1日 ◀ 第一階段建廠工程開始。
- 63年12月26日 ◀ 股票在臺灣證券交易所掛牌上市。
- 64年 9月15日 ◀ 總公司遷至高雄工地，同時撤銷高雄工地辦事處。
- 66年 7月 1日 ◀ 由民營公司改制為國營事業。
- 66年12月16日 ◀ 第一階段建廠工程竣工，年產粗鋼能量150萬公噸。
- 67年 7月 1日 ◀ 第二階段擴建工程開始。
- 71年 6月30日 ◀ 第二階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達325萬公噸。
- 73年 7月 1日 ◀ 第三階段擴建工程開始。
- 77年 4月30日 ◀ 第三階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達565.2萬公噸。
- 82年 7月15日 ◀ 第四階段擴建工程開始。
- 84年 4月12日 ◀ 由國營事業改制為民營公司。
- 86年 5月31日 ◀ 第四階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達805.4萬公噸。
- 87年 6月 2日 ◀ 中鋼集團企業識別系統正式對外發表。
- 92年 4月15日 ◀ 生產設備經多年來因更新加強及改善等因素，已有實質提升，
累計年產粗鋼能量修訂為955萬公噸。



董事長

林文淵

總經理

陳振榮

營業概況

93年全球經濟景氣全面復甦，國際貨幣基金（IMF）統計全球經濟成長率為5.1%。行政院主計處統計我國經濟成長率為5.71%。國際鋼鐵協會(IISI)統計全球粗鋼生產增加8.9%，粗鋼需求成長7.9%。

由於中國大陸鋼鐵需求持續強勁擴張，導致全球鋼鐵市場幾乎所有鋼品均處於供不應求狀態，市場流通價不斷飆漲，且帶動全球煤、鐵、廢鋼及扁鋼胚等上游原料成本再度狂飆。加上美、日、歐三大經濟體再度出現同步擴張榮景，全球主要鋼廠為反映需求回升及生產成本提高，均調高鋼價，各國鋼廠獲利也因國際鋼價維持高檔而大幅改善。

本公司93年雖因原物料價格上漲而使銷貨成本較92年增加新台幣203億元，但營業收入及稅前利益均創歷年新高，分別為1,683億元及650億元，較92年成長30%及44%，主要歸因於：

- 一、高爐及轉爐配合順暢，全體同仁努力，使鋼品產銷量分別超越年度目標，達1,010.13萬公噸及1,043.01萬公噸；
- 二、掌握環境變化，訂定有效年度經營方針並落實執行及持續加強成本控管，獲致成果；
- 三、受惠景氣復甦，鋼價持續上升，鋼品平均售價較92年提高約30%；
- 四、轉投資公司獲利大幅成長，認列轉投資收益79.44億元，其中2.12億元是處分中德電子材料公司全部股份、展茂光電公司部分股份。

展望94年，全球經濟成長力道將受國際油價高檔盤旋及利率調升等因素影響，國際貨幣基金預測全球經濟成長率為4.3%；行政院主計處預測我國外貿成長減緩，經濟成長率為3.63%。國內鋼鐵事業則將面臨不利發展因素，包括：

- 一、預期全球鋼品表面消費量成長趨緩，鋼品消費相關行業成長將不如93年；
- 二、產業外移將壓縮國內鋼鐵需求空間；
- 三、煤與鐵礦等鋼鐵原料價格飆漲，使生產成本激增；
- 四、關稅降至零，致鋼鐵業面臨進口鋼品直接競爭；
- 五、新台幣升值；
- 六、利率自低檔攀升；
- 七、兩岸關係不確定衝擊經貿；
- 八、京都議定書預定94年2月16日生效，全球管制二氧化碳排放量下，鋼鐵業首當其衝。

鋼鐵產業由於面臨這些不利因素，不論生產與消費均將從93年高速擴張，轉為和緩。故本公司將努力加強管理績效，落實94年經營方針：「協助中龍擴建，掌控速度與成本；規劃新增產線，更新上下游設備；持續流程改造，提升品級及價值。」以提升競爭力，維持高獲利，而分享顧客、股東及員工。

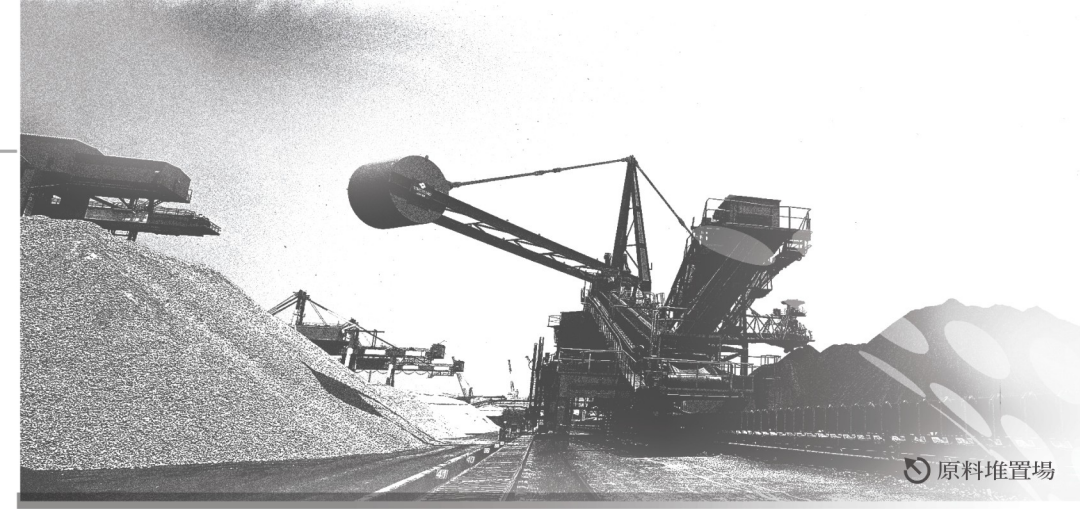
產銷概況

93年鋼品銷售量為1,043萬公噸，較92年增加0.42%，其中內銷佔75.8%，主要銷售對象為單軋業，佔內銷量24.8%，其次為裁剪業、買賣業和螺絲螺帽業；外銷佔24.2%，其中香港（含大陸）佔37%，東北亞33%，東南亞28%，其他地區2%。

93年由於煉鐵設備穩定、燒結礦品質改善、高爐富氧率提升、魚雷車積車減少、高爐及轉爐配合順暢、鋼液硫成份降低、提高廢鋼添加量，加上同仁積極努力與技術能力成熟，使鐵水及鋼液產量均超越標竿目標及創歷史新高，分別達1,035萬公噸及1,124萬公噸。下游產線鋼品產量1,010萬公噸，較92年減少8.7萬公噸，係受第一熱軋鋼帶工場盤捲機改造停機41班所致，但各產線為配合市場景氣活絡，滿足客戶需求，盡全力提高設備可用率及班產量，使產量超過生產計畫量2.1%。

煤、鐵礦自92年下半年起，由於包括中國大陸需求大增，供應商無法在短期內大量增產，且鋼鐵原料出口國鐵路及港口設施無法在短期內擴建完成，致93年煤、鐵礦供不應求，價格分別較92年上漲30.7%及17.6%，惟供應短缺造成的壓力，將隨著煤、鐵礦出口國新產能擴充和港口吞吐能力增強，而逐漸獲得改善。本公司由於與世界各大煤鐵礦供應商簽有長期買賣合約，料源尚為穩定。

每公噸粗鋼耗用能源



93年節約能源工作包括選定提升轉動機械效率為重點項目，以及各單位完成36項節能工作計畫案。全年共採用高效率馬達139台，容量2,741瓩，改善大型泵浦效率25台，每年共可節省用電11.9百萬度；節能工作計畫案主要項目有「三、四階煉焦爐增設燃燒自動控制」、「熱軋一場扁鋼胚保溫坑新增」等。同時為提升區域性資源使用效率，繼續推動汽電共生系統，自產蒸汽、氧氣、氮氣、氫氣等能源外售，銷售額較92年增加6.71%。自發電佔平均總用電比率71.9%，較92年降低3.2%，主要原因為下游軋延線產量大幅增加，用電量提升所致。每公噸粗鋼（鋼胚）耗用能源為5,267百萬卡，較92年略增10百萬卡，與下游產線用電量增加有關。

本公司長期以來，在產品品質方面，除自我成長外，並開發客戶所需高品級新產品，協助客戶不斷吸收鋼料新知識，使其產品能隨同升級成長。93年技術與品質工作包括：

- 一、進行新產品開發，完成多項客戶需求調查；
- 二、舉辦十場次鋼鐵技術研討會，參加人數近千人；
- 三、計畫性訪問客戶36次；
- 四、進行客我雙方技術交流；
- 五、協助客戶改善製程達103件等。

本公司於91年景氣低迷時推動為期三年的“高競爭力產品”開發計畫，三年來共完成41件新產品開發，對提升公司競爭力及協助產業升級頗有貢獻，其中在93年完成重要項目包括：

- 一、高價位汽車料（GA料）取得NISSAN認證，每年可增加近3萬公噸供應量；
- 二、推出更低鐵損值電磁鋼片，使水平退火塗覆線可充分發揮產能，93年合格量比92年增加4萬公噸，取代進口料，廣為馬達、變壓器客戶接受使用，並獲東元公司頒贈為優良供應商；
- 三、完成清淨鋼量產技術建立，可廣泛用在彈簧鋼、軸承鋼、鋼琴線等用途高價位產品上；
- 四、改善碳、錳、鉻等目標窄成分煉鋼命中率，使客戶得以簡單的熱處理條件獲得穩定品質。

此外，持續推動產品精緻化，擬訂94年達成150萬公噸高品級產品目標，期能為鋼鐵產業升級做出更大貢獻。

近三年鋼品內銷量



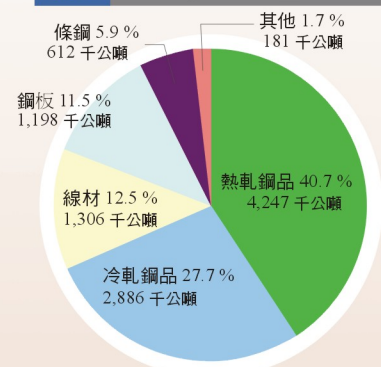
近三年鋼品外銷量



近三年每員工粗鋼產量

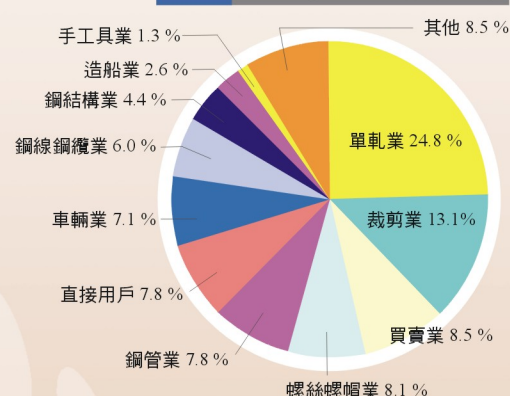


93年 各類鋼品銷售量百分比



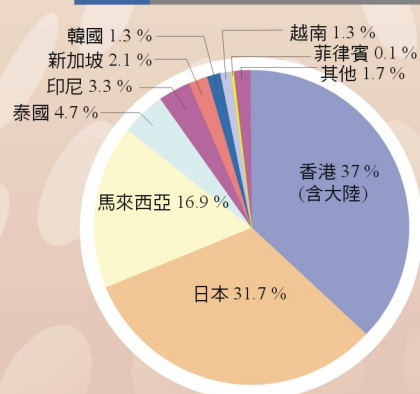
合計：10,430千公噸

93年 各類鋼品內銷行業分佈



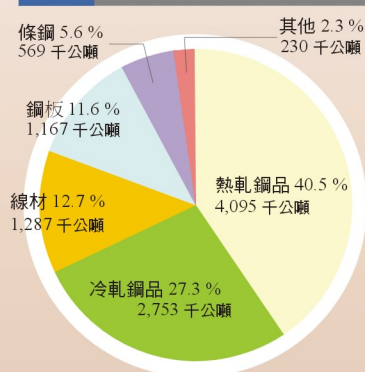
合計：7,905千公噸

93年 各類鋼品外銷地區分佈



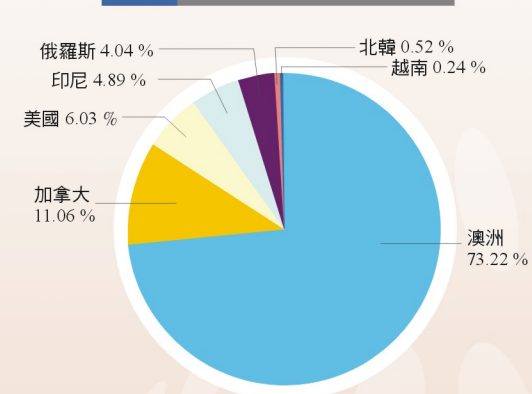
合計：2,525千公噸

93年 各類鋼品生產量百分比



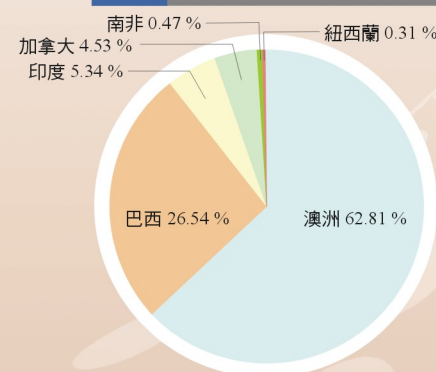
合計：10,101千公噸

93年 煤供應來源



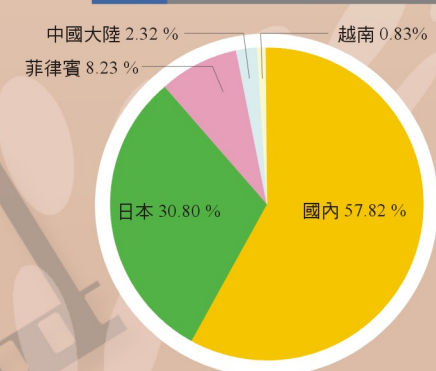
合計：8,676千公噸

93年 鐵礦砂供應來源



合計：16,356千公噸

93年 石料供應來源



合計：3,654千公噸

- ① 熱軋鋼捲倉庫
- ② 原料碼頭卸料
- ③ 條鋼工場
- ④ 舉辦業者產銷聯誼會
- ⑤ 鋼板工場
- ⑥ 四號高爐控制室



研究發展

本公司研究發展定位為提供中鋼集團生產、營運及新事業發展所需核心技術，進而協助下游產業技術升級，提升整體產業競爭力。

面對詭譎多變經營環境，為確保公司獲利及永續經營，研究發展必須承接更深更廣之技術開發責任。過去二十多年來，本公司已建立自主研發能力，未來更將積極充實研發人力與設備，加強與外界學研單位合作，使本公司研發能從跟隨型進到開創型。

93年研發成就可以電磁鋼片和汽車用GA鋼片為主要代表。本公司為全世界第一家能以生產一般冷軋鋼片的連續退火線來製造高品級電磁鋼片之鋼廠，非方向電磁鋼片的產量約佔全世界10%；GA鋼板用於汽車外板，對表面品質要求遠高於其他鋼種，歷經四年努力，訂單合格率已達85%以上，品質已臻先進鋼廠水準。

鋼鐵市場榮景使得高品級煤鐵原料取得日益困難，本公司已開發出使用低價褐鐵礦及弱冶金煤技術，並配合鐵水變化，進而開發高效率的轉爐脫磷及零缺陷鋼胚連鑄技術。使本公司得以在原料價格不斷飆升同時，仍能有效降低成本。

 薄膜澱鍍儀

高速鋼工輥潤滑軋延技術、工輥連續可變冠高技術及工輥研磨品質與排程系統等三項主要技術的突破，不僅使第二熱軋鋼帶工場產線月平均作業率由92年的87.48%，提升到93年下半年的90.53%，更因整體作業率提升而使93年增加約9萬4千公噸碳鋼產量。

在協助下游產業技術升級方面，本公司已和金屬工業研究發展中心合作，進行螺絲螺帽產業分析，確認螺絲螺帽產業中，汽車扣件是最具發展潛力。更將整合上中下游相關廠商共同研究，成立研發聯盟以培育所需關鍵核心技術。此外，配合政府將金屬工業列為國家兆元重點產業，將以螺絲螺帽產業分析成功經驗，套用到其他用鋼產業，協助現有下游用鋼產業技術升級，提高金屬產業鏈的產品價值，以達共存共榮目標。



連續退火模擬儀



X射線螢光分析儀



自動化分光儀樣品分析



 研發內部技術研討

員工關係與人力發展

93年底，本公司從業人員共8,640人，平均年齡為48.08歲，其中具產業工會會員資格者8,566人，佔99.14%。

本公司為使勞資雙方權利義務明確，依據團體協約法與產業工會簽訂團體協約，全面加強溝通協調及改善工作環境。

為提升生產力，規劃以95年每人年產粗鋼1,500公噸為目標，逐年縮減人力，摺節用人費用；同時因本公司從業人員年齡成塊狀分布，為避免未來發生人力斷層現象，乃研訂規劃人力銜接計畫及技術傳承方案，俾適時、適量、適質進用新血，使關鍵職位技術有效傳承。

為配合公司未來發展，培訓必要人力資源，93年於「中鋼企業大學」開辦二期管理技能研習基礎班，以及英、日文人才培育班各15人及10人。全公司同仁參與實體課程平均訓練時數為26.1小時，線上課程8.3小時，訓練費用共約69百萬元。

此外為厚植生產、研發、技術、管理、外語能力，以及配合多角化、國際化經營策略需要，計派遣86人次赴國外學術、企業機構進修或研習相關專業課程；並遴選具發展潛能的從業人員赴國內外大學院校進修，計國內16人，國外2人。



勞工安全訓練



廠內品質管理系統
稽核員訓練



扁鋼胚連鑄工場工作小組會議

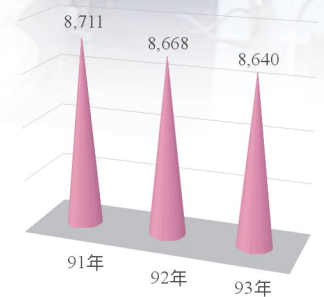


主辦第十四屆中、韓、澳煉鐵會議

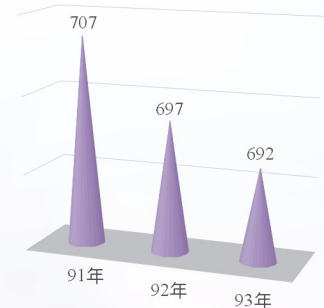
本公司同仁93年參與知識管理推動專案者，計有來自20個一級單位1,900位師級人員，佔師級人力約72%。知識管理專案於92、93年連續二年獲得工業局獎勵金，這二年亦向國科會申請「中鋼集團企業學習網建置專案」，均獲評審極高肯定及獎勵金。推動成果並於93年1月份能力雜誌及93年1月31日經濟日報11版專欄介紹，93年並獲亞洲最佳聲望知識企業獎（MAKE）提名。

本公司多年來積極推行自主管理和提案改善活動，鼓勵基層從業人員發揮團隊精神，自動自發找出問題解決，對公司各項措施提供具體改善建議。93年計有573個自主管理活動圈，圈員5,310人，佔活動單位員級人數94%，完成主題692件，效益為新台幣2億4千餘萬元；受理有關改善提案24,076件，採用22,718件，採用率94.4%，預估有形效益為1億5千餘萬元。

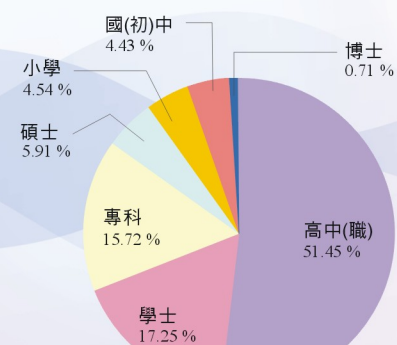
近三年員工人數



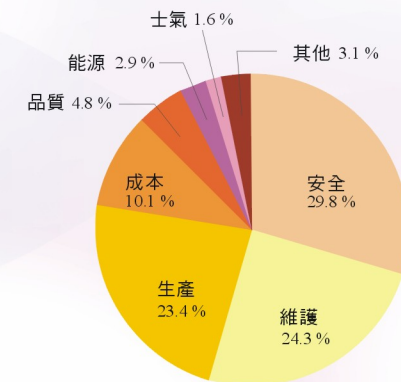
近三年自主管理活動完成主題數統計



93年 員工學歷分佈圖



93年 自主管理活動完成主題分類



工安環保與睦鄰工作



本公司榮獲天下雜誌2004年台灣鋼鐵產業最佳聲望標竿企業，陳總經理代表公司接受陳總統頒獎

本公司在環境保護方面，93年持續以ISO 14001環境管理系統環境政策揭示方向，推動各項污染防控工作：

- 一、改善空污防制設備、確保環境監測系統正常運轉、加強環境污染稽查及空污總量管制等；
- 二、因應溫室氣體減量、戴奧辛與揮發性有機物質等之管制，成立專案小組，進行盤查量測及規劃對策；
- 三、持續維護廢水處理設施，加強毒化物管理，完成料堆區暴雨逕流調查規劃及興建暴雨逕流處理設施，以符即將公告之法規要求；
- 四、進行第四年「全廠區五年地下水監測計畫」調查工作，每季監測結果均維持正常狀況，並持續進行廠區土壤及地下水體檢，建立其特性背景值資料；
- 五、協同主管機關、專家學者及資源化業者赴歐、美、日等先進國家，考察其鋼廠副產物資源化作業、管理方式及法令規定等，作為改進參考，並主動洽相關事業以轉爐石做為水泥原料，推動轉爐石加速安定化作業及採用氣淬資源化新製程等。另，水淬高爐石已獲經濟部公告為再生資源；
- 六、93年環保資本支出達新台幣11.8億元，包括完成增設6號推焦車及導焦車爐門水刀機、更新四階焦爐爐門及K-116、F-216、M-109等三條帶運機架構包封等較重大項目。

在安全衛生方面，93年持續依職業安全衛生管理系統OHSAS 18001，推動防止職業災害工作：

- 一、推行零災害運動，於每天(次)施工前，由基層主管或領班帶領全體施工人員實施點名、健康確認、危害辨識、因應對策及指認呼喚(安全確認)，並紀錄實施結果及檢討，作為下次實施改進參考；



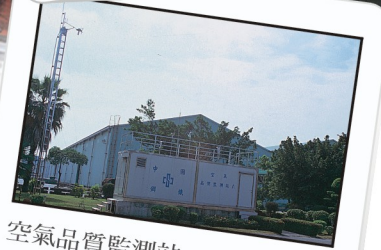
- 二、持續實施全面危險性工作場所安全風險管理，通過勞檢機構93年審查及檢查；
- 三、持續推動協力廠商建構OHSAS 18001，凡承攬本公司具中度及高度風險之工程協力廠商，必須通過OHSAS 18001驗證，以提升其工安管理與品質；
- 四、加強虛驚事件管理，於發生虛驚事件時，發生單位應填報報告表及執行改善，並於公司網站公佈；
- 五、持續實施健康關懷與管理，針對健康檢查有高血壓、高血脂及高血糖等同仁，定期電話關懷及提醒其隨時注意改善健康狀況，防止突發性疾病發生之安全事故；
- 六、全面清查及檢查起重機危險性機械操作桿、過捲揚預防、過負荷預防、防撞及緩衝等安全保護裝置功能，避免人為因素拆除或故障未修可能造成之工安事故。

在睦鄰工作方面，93年持續協助高雄市小港區各級市立學校充實教育設施、設置績優學生獎學金與低收入戶子弟清寒助學金及低收入戶三節慰問金、舉辦工廠參觀、孝親楷模表揚、小港區國小「鋼鐵之旅」戶外教學等公益活動，並為讓高雄市民及小港區居民享受音樂與藝術饗宴，於4月間與高雄市交響樂團共同舉辦「巨星之夜」音樂會，7月間結合社區、學校舉辦「中鋼音樂體驗營」，12月間除參與高雄市「第二屆國際鋼雕藝術節」外，並結合中鋼真善美合唱團及高雄市交響樂團舉辦「冬天的玫瑰」合唱音樂會等活動。同時著手建構鋼鐵數位博物館，應用數位典藏技術及無遠弗屆網路服務特性，妥善保存鋼鐵工業發展進程及文化價值。

此外，高雄縣六龜鄉東溪大橋於93年7月遭受敏督利颱風帶來洪水及土石流撞擊而斷裂，本公司乃重建該橋捐贈高雄縣政府，已如期施工中。未來本公司仍將秉持關懷社會理念，持續關心公司所在地發展，並衡量地方實際需要，推動睦鄰工作，維持良好鄰里關係。



重建東溪大橋
捐贈高雄縣政府



空氣品質監測站



診療所超音波檢查



33週年廠慶活動之一：
鋼幼表演



廠區綠化

2004
台灣
最佳
聲望
企業

資本支出與工程業務

93年執行計畫型資本支出投資計畫共22項，支出金額為新台幣41.06億元，各類執行計畫如下：

一、屬於設備更新者

1. 軋鋼三廠冷軋清洗線及調質線設備更新計畫
2. 第一熱軋鋼帶工場盤捲區設備更新計畫
3. 軋鋼一廠條鋼一場加熱爐更新計畫
4. 貳號高爐第二爐代更新計畫
5. 一、二號燒結工場設備更新計畫
6. 一階煉焦爐爐體復原工程計畫
7. 一、二號卸船機汰舊換新計畫

二、屬於產能或品質提升者

8. 二階煉焦爐增設煤倉計畫
9. 軋鋼一廠小鋼胚工場增設垂直水平軋機及電氣設備更新計畫
10. 煉鋼廠增設盛銑桶鐵水前處理設備計畫
11. 第一熱軋鋼帶工場大軋邊機設備新設計畫
12. 軋鋼三廠冷軋鋼捲全氫退火爐改造計畫
13. 第一轉爐工場增設第二套盛鋼桶精煉爐計畫
14. 煉鋼廠四、五號扁鋼胚連鑄機更新改造計畫
15. 線材工場球化區設備擴建工程計畫
16. 壹號高爐增建NO.14熱風爐計畫
17. 氧氣工場九號機組興建計畫
18. 第二熱浸鍍鋅線(NO.2 CGL)增建計畫
19. 煉鋼廠四號真空精煉設備分割計畫
20. 煉鋼廠六、七號石灰窯設備增建計畫

三、屬於資源回收者

21. 四階煉焦工場焦炭乾式淬火設備設置計畫

四、屬於流程改造提升競爭力者

22. 供應鏈產銷整合（SCM）軟體投資計畫

上述各項計畫，除第6、7、19、20項為93年之新與計畫外，其餘均屬繼續計畫。第1、10項已分別於93年2、3月完工，其餘各項計畫仍進行中。

93年非計畫型資本支出金額為34.73億元，主要係針對設備汰舊換新、工安環保、流程改造、品質改善、研究發展、節約能源、自動化、電腦化及雜項設備等配合實際營運需求所進行之必要投資。

本公司憑藉四個階段建廠累積豐富之工程經驗與造就相當多之工程專業人才，於92年起陸續承攬高雄捷運公司「軌道工程」、「交流供電系統工程」、「機場設備工程」及「結構腐蝕監測系統工程」等四項工程，總承攬金額為新台幣73.94億元，在相關同仁努力下，均按照預定目標順利執行中。



電鍍鋅工場



轉爐工廠



大鋼胚連鑄機

一、二、三、四號高爐



魚雷車

轉投資事業



中宇環保工程公司完成高雄澄清湖淨水場增設之高級淨水處理設備工程及代操作營運

本公司93年計新增轉投資事業太景生物科技及漢威巨蛋開發等兩公司，前者為參與生物科技事業投資，後者為介入高雄巨蛋球場開發與營運。

93年本公司主導經營的轉投資事業有18家，均有亮麗的經營績效，分述如下：

一、工業材料相關事業

中鋼鋁業公司由於擴建後產能逐漸發揮，又逢鋁價上揚，銷量增加，營收達132億元，稅前利益8.39億元，創歷年新高。中鋼碳素化學公司因油價維持盤高水準，並搭配新產品開發效益顯現，稅前利益達14.22億元。中聯爐石處理資源化公司因水泥市場價格提高，爐石粉價格亦隨水泥價格提高與需求大幅增加而上揚，稅前利益創新高，達7.02億元。中鴻鋼鐵公司受惠於國際鋼價上升，雖基於保守原則，認列土地損失，盈餘仍創新高，稅前利益達24.43億元。彥武鋼鐵（馬）及群武鋼鐵（馬）二公司亦受惠於鋼價提高，稅前利益分別為馬幣8,562萬元及6,882萬元，兩家公司合組之控股公司ORNASTEEL HOLDINGS BHD已於93年底在馬國掛牌上市。中龍鋼鐵公司則受益於H型鋼價格上揚，稅前利益創新高，達12.73億元，正積極規劃興建年產高爐鐵水200萬公噸擴建工程。

中碳公司苯純化廠

二、通路相關事業

中鋼運通公司隨著航市運價大幅上揚，稅前利益36.35億元，每股稅前利益8.60元；中貿國際公司逢鋼品市況佳，並認列海外轉投資收益達3億餘元，每股稅前利益12.10元。

三、工程相關事業

中國鋼鐵結構公司及中宇環保工程公司雖整體產業景氣不佳，競爭激烈，但新承接業務已逐步反映原料成本，獲利較92年大幅增加。中鋼機械公司經全力爭取業務，營收大幅成長，加以成本控制效益顯現，已轉虧為盈，稅前利益2,438萬元。

四、投資開發事業

中盈投資開發公司因配合股市行情操作，適時處分轉投資持股，稅前利益達4.15億元。

中鋼集團未來佈局與發展重點，在鋼鐵事業經營策略方面，本公司將積極主導中龍鋼鐵公司擴建工程，游煉鐵及煉鋼產能，並搭配中貿國際公司海外通路，提升集團鋼鐵事業總體競爭能力。非鐵事業方面，本公司將秉持審慎態度，廣蒐資訊並評估生技、電子材料、光電及政府重大開發計畫等較具成長潛力產業之投資機會。

中鋼構承包台北金融中心
鋼結構工程



資產負債表

中國鋼鐵股份有限公司
民國九十三年及九十二年十二月三十一日
單位：新台幣千元，惟每股面額為元

資 產	九十三年十二月三十一日		九十二年十二月三十一日	
	金 額	%	金 額	%
流動資產				
現金及約當現金	\$ 26,402,765	11	\$ 3,862,720	2
短期投資	23,855,035	10	38,829,092	18
應收票據	1,711,335	1	487,926	-
應收帳款	—九十三年及九十二 年底係分別減除備抵呆帳134 千元及1,214千元後之淨額	1	1,050,742	-
其他應收款	226,180	-	150,641	-
存貨	25,874,988	11	19,232,762	9
遞延所得稅資產	112,495	-	84,548	-
質押定期存款	4,700,000	2	4,900,000	2
其 他	<u>148,485</u>	<u>—</u>	<u>442,285</u>	<u>—</u>
流動資產合計	<u>85,093,446</u>	<u>36</u>	<u>69,040,716</u>	<u>31</u>
長期投資				
長期股權投資				
採權益法之長期投資	40,642,218	17	37,012,558	17
採成本法之長期投資	<u>9,717,543</u>	<u>4</u>	<u>7,360,237</u>	<u>3</u>
長期股權投資合計	50,359,761	21	44,372,795	20
預付長期投資款	90,000	-	-	-
其 他	<u>182,211</u>	<u>—</u>	<u>185,411</u>	<u>—</u>
長期投資合計	<u>50,631,972</u>	<u>21</u>	<u>44,558,206</u>	<u>20</u>
固定資產				
土 地	7,146,632	3	7,146,632	3
土地改良物	4,231,666	2	4,316,764	2
房屋建築及設備	35,994,405	15	36,376,643	17
機械設備	211,725,159	89	212,614,464	96
交通及運輸設備	1,537,749	1	1,529,531	1
雜項設備	<u>2,978,585</u>	<u>1</u>	<u>2,987,294</u>	<u>1</u>
成本合計	263,614,196	111	264,971,328	120
重估增值	<u>17,795,827</u>	<u>7</u>	<u>18,178,427</u>	<u>9</u>
成本及重估增值	281,410,023	118	283,149,755	129
減：累積折舊	<u>190,984,509</u>	<u>80</u>	<u>185,173,739</u>	<u>84</u>
	90,425,514	38	97,976,016	45
未完工程	<u>8,909,449</u>	<u>4</u>	<u>4,741,252</u>	<u>2</u>
固定資產淨額	<u>99,334,963</u>	<u>42</u>	<u>102,717,268</u>	<u>47</u>
其他資產				
出租資產	3,095,044	1	3,759,210	2
存出保證金	73,793	-	46,414	-
受限制資產－質押定存	31,694	-	31,694	-
未攤銷費用及其他	<u>148,082</u>	<u>—</u>	<u>517,211</u>	<u>—</u>
其他資產合計	<u>3,348,613</u>	<u>1</u>	<u>4,354,529</u>	<u>2</u>
資產總計	<u>\$238,408,994</u>	<u>100</u>	<u>\$220,670,719</u>	<u>100</u>

負債及股東權益	九十三年十二月三十一日		九十二年十二月三十一日	
	金 額	%	金 額	%
流動負債				
短期借款及銀行透支	\$ 4,465,959	2	\$ 4,609,470	2
應付短期票券	1,799,052	1	1,699,214	1
應付票據及帳款	3,086,340	1	2,292,434	1
應付所得稅	9,405,065	4	6,539,733	3
應付費用	7,015,299	3	5,889,824	3
一年內到期之應付公司債	5,000,000	2	10,000,000	5
一年內到期之長期借款	-	-	50,000	-
其 他	<u>2,902,231</u>	<u>1</u>	<u>3,270,309</u>	<u>1</u>
流動負債合計	<u>33,673,946</u>	<u>14</u>	<u>34,350,984</u>	<u>16</u>
長期付息負債				
應付公司債	10,000,000	4	15,000,000	7
長期借款	<u>2,861,200</u>	<u>1</u>	<u>2,225,300</u>	<u>1</u>
長期付息負債合計	<u>12,861,200</u>	<u>5</u>	<u>17,225,300</u>	<u>8</u>
土地增值稅準備	<u>3,370,813</u>	<u>2</u>	<u>3,370,813</u>	<u>1</u>
其他負債				
遞延所得稅負債	2,930,165	1	3,278,972	1
遞延貸項－聯屬公司間利益	<u>1,411,756</u>	<u>1</u>	<u>1,407,866</u>	<u>1</u>
其他負債合計	<u>4,341,921</u>	<u>2</u>	<u>4,686,838</u>	<u>2</u>
負債合計	<u>54,247,880</u>	<u>23</u>	<u>59,633,935</u>	<u>27</u>
股東權益				
股本－每股面額10元，額定10,600,000 千股				
普通股－九十三年及九十二年底 分別發行9,888,937千股 及9,452,324千股	98,889,368	42	94,523,237	43
特別股－九十三年及九十二年底 分別發行42,177千股及 47,762千股	<u>421,770</u>	<u>—</u>	<u>477,620</u>	<u>—</u>
股本合計	<u>99,311,138</u>	<u>42</u>	<u>95,000,857</u>	<u>43</u>
資本公積	<u>1,172,320</u>	<u>—</u>	<u>693,047</u>	<u>—</u>
保留盈餘	<u>85,642,418</u>	<u>36</u>	<u>66,934,700</u>	<u>30</u>
股東權益其他項目				
長期投資未實現跌價損失	(454,039)	-	(485,104)	-
累積換算調整數	(365,599)	-	91,700	-
未認為退休金成本之淨損失	<u>(32,003)</u>	<u>—</u>	<u>(21,711)</u>	<u>—</u>
其他項目合計	<u>(851,641)</u>	<u>—</u>	<u>(415,115)</u>	<u>—</u>
庫藏股票－九十三年及九十二年底 分別為84,463千股及86,273千股	<u>(1,113,121)</u>	<u>(1)</u>	<u>(1,176,705)</u>	<u>—</u>
股東權益合計	<u>184,161,114</u>	<u>77</u>	<u>161,036,784</u>	<u>73</u>
負債及股東權益總計	<u>\$ 238,408,994</u>	<u>100</u>	<u>\$ 220,670,719</u>	<u>100</u>

損益表

中國鋼鐵股份有限公司

民國九十三年及九十二年一月一日至十二月三十一日

單位：除每股純益為新台幣元外，餘係新台幣千元

	九十三年度			九十二年度		
	金	額	%	金	額	%
營業收入						
銷貨收入	\$ 165,848,867		99	\$ 127,810,051		99
其他	<u>2,421,169</u>	<u>1</u>		<u>1,892,746</u>	<u>1</u>	
營業收入合計	<u>168,270,036</u>	<u>100</u>		<u>129,702,797</u>	<u>100</u>	
營業成本						
銷貨成本	102,928,837	61		82,593,226	63	
其他	<u>1,382,224</u>	<u>1</u>		<u>1,111,021</u>	<u>1</u>	
營業成本合計	<u>104,311,061</u>	<u>62</u>		<u>83,704,247</u>	<u>64</u>	
營業毛利	63,958,975	38		45,998,550	36	
聯屬公司間未實現利益	<u>3,890</u>	<u>-</u>		<u>2,826</u>	<u>-</u>	
已實現營業毛利	<u>63,955,085</u>	<u>38</u>		<u>45,995,724</u>	<u>36</u>	
營業費用						
行銷費用	2,239,585	1		1,997,234	1	
管理費用	2,634,895	2		2,315,678	2	
研究發展費用	<u>1,063,858</u>	<u>1</u>		<u>974,609</u>	<u>1</u>	
營業費用合計	<u>5,938,338</u>	<u>4</u>		<u>5,287,521</u>	<u>4</u>	
營業利益	<u>58,016,747</u>	<u>34</u>		<u>40,708,203</u>	<u>32</u>	
營業外收入及利益						
利息收入	237,266	-		116,855	-	
採權益法認列之投資收益	7,635,403	5		5,929,528	5	
處分投資利益	786,868	-		323,485	-	
其他	<u>869,494</u>	<u>1</u>		<u>519,390</u>	<u>-</u>	
合 計	<u>9,529,031</u>	<u>6</u>		<u>6,889,258</u>	<u>5</u>	
營業外費用及損失						
利息費用	\$ 952,447	-		\$ 1,385,597	1	
資產減損損失	594,000	-		-	-	
其他	<u>977,317</u>	<u>1</u>		<u>1,104,975</u>	<u>1</u>	
合 計	<u>2,523,764</u>	<u>1</u>		<u>2,490,572</u>	<u>2</u>	
稅前利益	65,022,014	39		45,106,889	35	
所得稅	<u>13,405,323</u>	<u>8</u>		<u>8,127,675</u>	<u>6</u>	
純 益	<u>\$ 51,616,691</u>	<u>31</u>		<u>\$ 36,979,214</u>	<u>29</u>	

	九十三年度		九十二年度	
	稅 前	稅 後	稅 前	稅 後
每股盈餘				
基本每股盈餘	<u>\$ 6.62</u>	<u>\$ 5.26</u>	<u>\$ 4.60</u>	<u>\$ 3.77</u>
稀釋每股盈餘	<u>\$ 6.60</u>	<u>\$ 5.24</u>	<u>\$ 4.59</u>	<u>\$ 3.76</u>

假設子公司買賣及持有本公司股票不視為庫藏股票而作為投資時之擬制資料：

純 益	<u>\$ 51,975,464</u>		<u>\$ 37,254,724</u>	
基本每股盈餘，九十三及九十二年度分別按 加權平均股數9,888,916千股及9,877,067 千股計算	<u>\$ 6.60</u>	<u>\$ 5.25</u>	<u>\$ 4.59</u>	<u>\$ 3.77</u>
稀釋每股盈餘，九十三及九十二年度分別按 加權平均股數9,931,093千股及9,924,829 千股計算	<u>\$ 6.58</u>	<u>\$ 5.23</u>	<u>\$ 4.57</u>	<u>\$ 3.75</u>

現金流量表

中國鋼鐵股份有限公司

民國九十三年及九十二年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	九十三年度	九十二年度
營業活動之現金流量		
純 益	\$ 51,616,691	\$ 36,979,214
調整項目		
折 舊	10,046,890	11,021,179
攤 銷	329,218	335,682
遞延所得稅	(376,754)	(319,998)
資產減損損失	594,000	-
採權益法認列之投資收益	(7,635,403)	(5,929,528)
採成本法評價之長期投資建設股息	15,616	-
採成本法認列之長期投資損失	54,000	-
處分資產損失	358,152	28,146
採權益法評價之長期投資現金股利	3,354,496	1,633,785
出售短期投資利益	(575,170)	(319,565)
出售長期投資利益	(211,698)	(3,920)
聯屬公司間未實現利益淨額	3,890	2,826
其他	(1,800)	4,346
外幣長期借款之匯率變動影響數	(48,300)	65,260
	57,523,828	43,488,735
營業資產及負債項目之淨變動		
應收票據	(1,223,409)	(109,484)
應收帳款	(1,011,421)	595,681
存 貨	(6,637,226)	(3,764,286)
其他應收款	(75,539)	(36,602)
其他流動資產	293,800	(254,582)
應付票據及帳款	793,906	758,545
應付所得稅	2,865,332	2,809,211
應付費用	1,125,475	1,094,637
其他流動負債	588,685	(96,486)
營業活動之淨現金流入	54,243,431	44,485,369
投資活動之現金流量		
短期投資淨減少(增加)	\$ 15,549,227	(\$ 18,758,191)
長期投資增加	(2,951,894)	(4,404,186)
出售長期投資價款	1,403,797	9,641
購置固定資產	(7,927,503)	(5,774,382)
質押定期存款減少	200,000	1,999,702
其他資產減少	12,532	38,382
投資活動之淨現金流入(出)	6,286,159	(26,889,034)
融資活動之現金流量		
短期借款及銀行透支增加(減少)	(143,511)	3,799,782
應付短期票券增加(減少)	99,838	700,867
應付公司債減少	(10,000,000)	(9,200,000)
舉借長期借款	684,200	1,398,760
償還長期借款	(50,000)	(2,223,765)
轉讓庫藏股票予員工之價款	434	1,807,066
支付現金股利	(28,481,980)	(13,040,702)
支付董監事酬勞	(98,526)	(44,589)
融資活動之淨現金流出	(37,989,545)	(16,802,581)
現金及約當現金增加淨額	22,540,045	793,754
年初現金及約當現金餘額	3,862,720	3,068,966
年底現金及約當現金餘額	\$ 26,402,765	\$ 3,862,720
補充揭露資訊		
支付利息	\$ 1,283,307	\$ 1,917,066
減：資本化利息	-	158,503
本期支付利息	\$ 1,283,307	\$ 1,758,563
支付所得稅	\$ 10,916,745	\$ 5,638,462
購置固定資產		
購置固定資產	\$ 7,617,154	\$ 6,166,246
應付設備款減少(增加)	310,349	(391,864)
支付現金	\$ 7,927,503	\$ 5,774,382
不影響現金流量之融資活動		
一年內到期之長期付息負債	\$ 5,000,000	\$ 10,050,000

股東權益變動表

中國鋼鐵股份有限公司
民國九十三年及九十二年一月一日至十二月三十一日
單位：除每股現金股利為新台幣元外，餘係新台幣千元

名 稱	股 本		資 本 公 積	保 留 盈 餘		保 留 盈 餘	合 計	長 期 投 資 未 實現跌價損失	累積換算 調 整 數	未認列為退休金 成 本 之 淨 損 失	庫藏股票	股東權益 合 計
	普通股	特別股		法定盈餘公積	特別盈餘公積							
九十二年一月一日餘額	\$92,679,939	\$ 477,670	\$ 481,597	\$20,083,378	\$8,002,165	\$16,874,520	\$44,960,063	(\$ 555,491)	\$ 222,391	(\$ 15,696)	(\$3,245,077)	\$135,005,396
特別股轉換普通股	50	(50)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
九十一年度盈餘分配												
法定盈餘公積	-	-	-	1,683,908	-	(1,683,908)	-	-	-	-	-	-
從業人員股票紅利	445,890	-	-	-	-	(445,890)	(445,890)	-	-	-	-	-
董監事酬勞	-	-	-	-	-	(44,589)	(44,589)	-	-	-	-	(44,589)
特別股現金股利－每股1. 4元	-	-	-	-	-	(66,867)	(66,867)	-	-	-	-	(66,867)
普通股現金股利－每股1. 4元	-	-	-	-	-	(12,975,148)	(12,975,148)	-	-	-	-	(12,975,148)
特別股股票股利－1. 5%	7,164	-	-	-	-	(7,164)	(7,164)	-	-	-	-	-
普通股股票股利－1. 5%	1,390,194	-	-	-	-	(1,390,194)	(1,390,194)	-	-	-	-	-
九十二年度純益	-	-	-	-	-	36,979,214	36,979,214	-	-	-	-	36,979,214
長期股權投資變動影響數	-	-	14,087	-	-	(59,862)	(59,862)	-	-	-	(46)	(45,821)
迴轉被投資公司長期投資未實現跌價損失	-	-	-	-	-	-	-	43	-	-	-	43
累積換算調整數	-	-	-	-	-	-	-	-	(130,691)	-	-	(130,691)
被投資公司未認列為退休金成本之淨損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,015)	-	(6,015)
庫藏股票轉讓予員工	-	-	(82,614)	-	-	(14,863)	(14,863)	-	-	-	1,904,543	1,807,066
子公司處分持有之本公司股票	-	-	151,119	-	-	-	-	70,344	-	-	163,875	385,338
子公司獲配本公司現金股利	-	-	<u>128,858</u>	-	-	-	-	-	-	-	-	<u>128,858</u>
九十二年十二月三十一日餘額	94,523,237	477,620	693,047	21,767,286	8,002,165	37,165,249	66,934,700	(485,104)	91,700	(21,711)	(1,176,705)	161,036,784
特別股轉換普通股	55,850	(55,850)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
九十二年度盈餘分配												
法定盈餘公積	-	-	-	3,685,308	-	(3,685,308)	-	-	-	-	-	-
特別盈餘公積	-	-	-	-	28,651	(28,651)	-	-	-	-	-	-
從業人員股票紅利	985,263	-	-	-	-	(985,263)	(985,263)	-	-	-	-	-
董監事酬勞	-	-	-	-	-	(98,526)	(98,526)	-	-	-	-	(98,526)
特別股現金股利－每股3元	-	-	-	-	-	(143,286)	(143,286)	-	-	-	-	(143,286)
普通股現金股利－每股3元	-	-	-	-	-	(28,356,863)	(28,356,863)	-	-	-	-	(28,356,863)
特別股股票股利－3. 5%	16,717	-	-	-	-	(16,717)	(16,717)	-	-	-	-	-
普通股股票股利－3. 5%	3,308,301	-	-	-	-	(3,308,301)	(3,308,301)	-	-	-	-	-
九十三年度純益	-	-	-	-	-	51,616,691	51,616,691	-	-	-	-	51,616,691
長期股權投資變動影響數	-	-	120,582	-	-	(17)	(17)	-	-	-	(90)	120,475
迴轉被投資公司長期投資未實現跌價損失	-	-	-	-	-	-	-	764	-	-	-	764
累積換算調整數	-	-	-	-	-	-	-	-	(457,299)	-	-	(457,299)
被投資公司未認列為退休金成本之淨損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,292)	-	(10,292)
庫藏股票轉讓予員工	-	-	(82)	-	-	-	-	-	-	-	516	434
子公司處分持有之本公司股票	-	-	100,452	-	-	-	-	30,301	-	-	63,158	193,911
子公司獲配本公司現金股利	-	-	<u>258,321</u>	-	-	-	-	-	-	-	-	<u>258,321</u>
九十三年十二月三十一日餘額	<u>\$98,889,368</u>	<u>\$ 421,770</u>	<u>\$1,172,320</u>	<u>\$25,452,594</u>	<u>\$ 8,030,816</u>	<u>\$52,159,008</u>	<u>\$85,642,418</u>	<u>(\$ 454,039)</u>	<u>(\$365,599)</u>	<u>(\$ 32,003)</u>	<u>(\$1,113,121)</u>	<u>\$184,161,114</u>

簡明損益表、

單位：新台幣千元

資產負債表及每股淨值與獲利情形

	93年	92年	91年	90年	89年
營業收入	168,270,036	129,702,797	99,939,846	85,101,266	100,634,849
營業支出	110,249,399	88,991,768	79,566,230	77,707,736	79,413,506
營業毛利	63,958,975	45,998,550	24,828,036	11,877,433	25,910,544
聯屬公司間未實現利益	3,890	2,826	-	-	-
營業利益	58,016,747	40,708,203	20,373,616	7,393,530	21,221,343
營業外利(損)益	7,005,267	4,398,686	322,198	1,013,269	384,204
稅前利益	65,022,014	45,106,889	20,695,814	8,406,799	21,605,547
純益	51,616,691	36,979,214	16,839,080	7,459,750	18,581,535
流動資產	85,093,446	69,040,716	47,581,405	46,279,467	51,560,891
長期投資	50,631,972	44,558,206	35,532,286	35,026,411	34,504,547
固定資產	99,334,613	102,717,268	107,471,096	112,247,965	118,415,993
其他資產	3,348,613	4,354,529	4,857,546	5,383,157	4,500,797
資產總計	238,408,994	220,670,719	195,442,333	198,937,000	208,982,228
流動負債	33,673,946	34,350,984	27,026,296	25,601,247	29,836,870
長期負債	12,861,200	17,225,300	25,050,000	37,655,293	35,295,363
土地增值稅準備	3,370,813	3,370,813	3,370,813	3,370,813	-
其他負債	4,341,921	4,686,838	4,989,828	5,661,212	5,824,702
負債合計	54,247,880	59,633,935	60,436,937	72,288,565	74,327,748
股本	99,311,138	95,000,857	93,157,609	91,089,364	87,961,396
資本公積	1,172,320	693,047	481,597	416,570	409,005
保留盈餘	85,642,418	66,934,700	44,960,063	37,434,024	46,380,081
長期投資未實現跌價損失	(454,039)	(485,104)	(555,491)	(569,837)	(149,728)
累積換算調整數	(365,599)	91,700	222,391	198,881	53,726
未認列退休金成本之淨損失	(32,003)	(21,711)	(15,696)	(15,508)	-
庫藏股票 ⁴	(1,113,121)	(1,176,705)	(3,245,077)	(1,905,059)	-
股東權益合計	184,161,114	161,036,784	135,005,396	126,648,435	134,654,480
負債及股東權益總計	238,408,994	220,670,719	195,442,333	198,937,000	208,982,228
每股淨值(元)	18.54	16.95	14.49	13.90	15.31
每股純益(元)	5.26	3.94	1.86	0.82	2.12
每股純益(元) ⁵		3.77	1.76	0.75	1.89

⁴ 自91年起子公司持有本公司股票自長期股權投資轉列庫藏股票。

⁵ 按追溯調整盈餘轉增資後之普通股股數計算。

最近五年主要財務比率

	93年	92年	91年	90年	89年
流動比率(%)	252.70	200.99	176.06	180.77	178.81
固定資產對長期負債及股東權益總額之比率(%)	50.42	57.62	67.15	68.32	69.68
負債總額對股東權益之倍數	0.29	0.37	0.45	0.57	0.55
純益率(%)	30.67	28.51	16.85	8.77	18.46
總資產報酬率(%)	22.80	18.27	9.38	4.66	10.16
股東權益報酬率(%)	29.91	24.98	12.87	5.71	14.18
營收成長率(%)	29.74	29.78	17.44	(15.44)	11.96
股東權益成長率(%)	14.36	19.28	6.60	(5.95)	5.66

財務狀況及經營結果之檢討與分析

一、最近二年流動性分析

項 目	九十三年	九十二年	比率增(減)
現金流量比率(%)	161	130	35
現金流量允當比率(%) ⁶	149	148	9
現金再投資比率(%)	7	8	(13)

⁶ 以過去五個曆年資料為計算基礎

增減比率變動分析說明：

現金流量比率較92年增加24%，主要係因93年營收狀況良好，致營業活動產生現金流量大幅增加所致。

二、經營結果分析

- 營業毛利增加17,960,425千元(39%)，主要係因國際鋼價持續上漲，93年平均售價及全年收入增加約30%，而銷售成本增加率為25%，產品收入成長率高於成本所致。
- 營業外收入增加2,639,773千元(38%)，主要係因93年採權益法認列投資收益之被投資公司獲利情況較92年為佳所致。
- 預估94年將維持93年國際鋼鐵市場需求及行情，預計鋼鐵產品銷售量為10,220,000公噸，與93年相當。



公司債種類	八十九年第一期 無擔保公司債	九十年第一期 無擔保公司債	九十年第二期 無擔保公司債
發 行 日 期	八十九年十一月二十日至 八十九年十二月十一日	九十年六月七日至 九十年六月二十八日	九十年十一月二日至 九十年十一月十六日
面 額	新台幣壹佰萬元一種	新台幣壹佰萬元一種	新台幣壹佰萬元一種
發 行 價 格	依時價發行	依票面利率發行	依票面利率發行
總 額	新台幣伍拾億元，分為 A. B. C. D. E. F. G. H. I. J. K. L. M. N. O等十五種券	新台幣伍拾億元，分為 A. B. C. D. E. F. G. H. I. J. K. L. M. N. O等十五種券	新台幣伍拾億元， 分為甲、乙兩種券
利 率	年息5.18%	年息4.27%	甲券：年息3.1% 乙券：年息3.0763%
期 限	五年	五年	五年
受 託 人	中國信託商業銀行股份 有限公司信託部	中國國際商業銀行信託部	中國國際商業銀行信託部
承 銷 機 構	中信銀綜合證券股份有限公司	無	無
簽 證 律 師	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
償 還 方 法	自發行日起，按各券依票面利 率每年計、付息一次，期滿五 年一次還本。	自發行日起，按各券依票面利 率每年計、付息一次，期滿五 年一次還本。	甲券自各券發行日起依票面利 率百分之三點一〇每年計、付 息乙次；乙券自各券發行日起 依票面利率百分之三點〇七六 三每半年複利乙次，每年付息 乙次。期滿五年一次還本。

最近三年每股市價

單位：新台幣元/每股

股 類	盤 價	93年	92年	91年
普通股	最高	37.4	28.7	21.2
	最低	27.0	18.9	13.6
特別股	最高	37.0	30.8	25.9
	最低	29.5	24.5	20.0

資料來源：臺灣證券交易所

主要產品與用途

產 品	用 途
▪ 鋼 板	造船、橋樑、鋼結構、油管、儲槽、鍋爐、壓力容器、卡車底盤、一般構造件等。
▪ 條 鋼	螺絲、螺帽、手工具、揚聲器零件、汽機車零件、機械零件等。
▪ 線 材	螺絲、螺帽、鋼線、鋼纜、手工具、鋁材、輪胎鋼絲、傘骨、鏈條等。
▪ 熱 軋 鋼 品	鋼管、車輛零件、貨櫃、壓力容器、千斤頂、冷軋及鍍面鋼品、輕型鋼及一般成型加工品等。
▪ 冷 軋 鋼 品	鋼管、傢俱、家電製品、油桶、汽車鈹金、鍍面鋼品及一般五金件等。
▪ 電 鍍 鋅 鋼 品	電腦、家電之外殼及零配件、汽車鈹金、建材、家具五金等。
▪ 熱浸鍍鋅鋼品	汽車與家電零組件、電腦機殼、烤漆鋼捲、建材等。
▪ 電 磁 鋼 片	馬達、變壓器、安定器等。

最近三年鋼品產銷量

單位：公噸

鋼品量別	93年	92年	91年
鋼板生產	1,167,083	986,081	1,093,787
銷售 ⁹	1,197,730	1,059,731	1,097,020
條鋼 ⁷ 生產	569,443	555,424	500,684
銷售	611,765	577,391	527,718
線材生產	1,287,021	1,285,253	1,173,495
銷售	1,305,604	1,266,610	1,206,998
熱軋鋼品生產	4,095,068	4,468,965	4,340,944
銷售 ⁹	4,246,913	4,548,040	4,411,808
冷軋鋼品 ⁸ 生產	2,752,700	2,629,781	2,418,823
銷售	2,885,865	2,707,294	2,523,235
商用鋼胚生產	209,526	236,828	729,421
銷售	165,198	204,951	743,706
生鐵生產	20,448	25,921	30,651
銷售	17,041	21,970	26,246
合計生產	10,101,289	10,188,253	10,287,805
銷售	10,430,116	10,385,987	10,536,731

⁷含加工棒鋼

⁸含電鍍鋅鋼品、熱浸鍍鋅鋼品及電磁鋼片

⁹含不繡鋼

轉投資持股情形

民國九十三年十二月三十一日

轉投資事業名稱	投資金額 ¹⁰ (千元)	持股比率 (%)	會計處理 方 法
中鋼運通股份有限公司	7,643,022	100	權益法
中鋼鋁業股份有限公司	6,885,517	98	權益法
中盈投資開發股份有限公司	5,779,470	100	權益法
中欣開發股份有限公司	4,788,857	100	權益法
China Steel Asia Pacific Holdings Pte Ltd ¹¹	3,306,414	100	權益法
高雄捷運股份有限公司	3,176,545	31	權益法
中鴻鋼鐵股份有限公司 ¹²	2,007,733	24	權益法
中龍鋼鐵股份有限公司	1,513,678	37	權益法
中貿國際股份有限公司	1,242,487	100	權益法
中鋼碳素化學股份有限公司	1,050,325	30	權益法
中鋼機械股份有限公司	695,536	100	權益法
中聯爐石處理資源化股份有限公司	561,291	20	權益法
中冠資訊股份有限公司	533,776	99	權益法
宏億投資開發股份有限公司	452,755	99	權益法
隆元發投資開發股份有限公司	451,787	99	權益法
廣耀投資開發股份有限公司	440,948	99	權益法
中國鋼鐵結構股份有限公司	437,654	18	權益法
中宇環保工程股份有限公司	383,270	36	權益法
中鋼保全股份有限公司	229,712	100	權益法
台灣車輛股份有限公司	163,395	27	權益法
中鋼企管顧問股份有限公司	8,848	38	權益法
台安生物科技股份有限公司	2,319	17	權益法
高科磁技股份有限公司 ¹³	0	50	權益法
減：子公司持有本公司股票視為庫藏股票	(1,113,121)		
按權益法計價小計	40,642,218		
東亞聯合鋼鐵股份有限公司特別股	2,055,437	33	成本法
台灣高速鐵路股份有限公司丙種特別股	1,499,997	14	成本法
亞太固網寬頻股份有限公司	1,146,000	2	成本法
臺灣工業銀行股份有限公司	1,000,000	4	成本法
中龍鋼鐵股份有限公司甲種特別股	999,877	100	成本法
台灣高速鐵路股份有限公司乙種特別股	984,384	4	成本法
Maruichi Steel Tube Ltd.	757,919	2	成本法
開發國際投資股份有限公司	500,000	5	成本法
展茂光電股份有限公司	243,290	2	成本法
生華創業投資股份有限公司	120,000	5	成本法
華聯生物科技股份有限公司	105,370	15	成本法
景岳生物科技股份有限公司	55,269	14	成本法
海外投資開發股份有限公司	50,000	6	成本法
交銀第一創業投資股份有限公司	50,000	5	成本法
唐榮鐵工廠股份有限公司 ¹³	0	9	成本法
太景生物科技股份有限公司乙種特別股	150,000	24	成本法
按成本法計價小計	9,717,543		
預付股款：漢威巨蛋開發股份有限公司	90,000		
長期基金：中加生物科技發展基金	182,211		
合計	50,631,972		

¹⁰投資金額係指本公司長期投資帳上餘額。

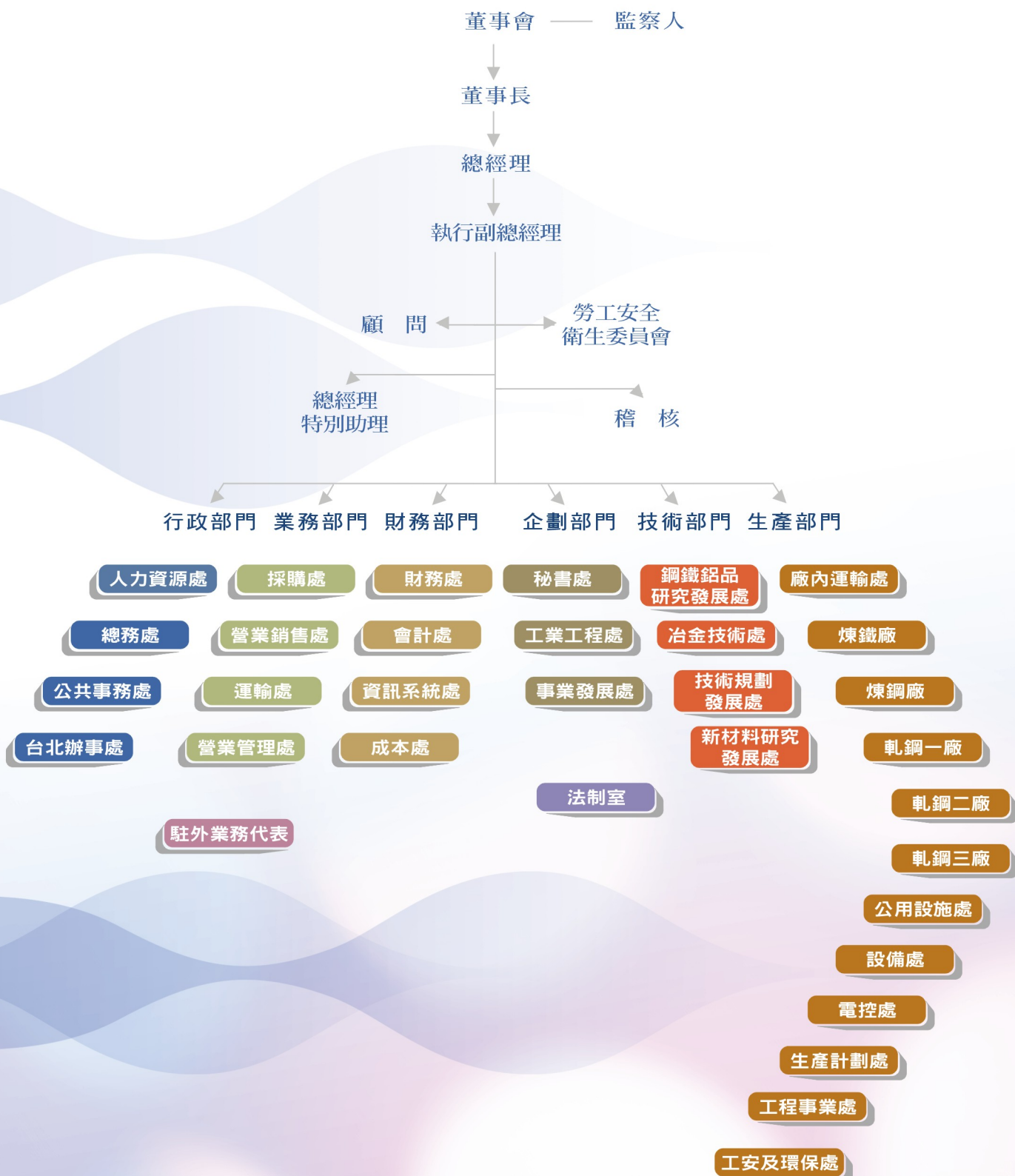
¹¹本公司透過China Steel Asia Pacific Holdings Pte Ltd 之投資，分別間接持有彥馬及群馬鋼鐵公司股份各47%。
另間接持有無錫東元電機有限公司股份10%。

¹²本公司對中鴻鋼鐵公司之綜合持股為39.3%，包括直接持股23.7%，及經由廣耀、宏億及隆元發等三家間接持股15.6%。

¹³高磁公司與唐榮公司因長期虧損，本公司於91年就投資餘額全額認列投資損失。

中國鋼鐵股份有限公司組織表

民國九十三年十二月三十一日



董事與監察人

民國九十三年十二月三十一日

董 事 長	林文淵	經濟部代表人
董 事	陳振榮	經濟部代表人
董 事	吳豐盛	經濟部代表人
董 事	陳 菊	勞工保險局代表人
董 事	陳源成	群裕投資股份有限公司代表人
董 事	翁政義	高瑞投資股份有限公司代表人
董 事	盧淵源	景裕投資股份有限公司代表人
董 事	吳清賓	高雄市中國鋼鐵股份有限公司產業工會代表人
董 事	陳澤浩	中鴻鋼鐵股份有限公司代表人
董 事	梁平勇	興隆投資開發股份有限公司代表人
董 事	陳和宗	天鑫投資開發股份有限公司代表人
監 察 人	黃振成	經濟部代表人
監 察 人	谷萬平	經濟部代表人
監 察 人	胡定吾	中龍鋼鐵股份有限公司代表人

主要經理人

民國九十三年十二月三十一日

總 經 理	陳振榮
執行副總經理 (兼發言人)	陳源成
行政副總經理	翁朝棟
業務副總經理	陳澤浩
財務副總經理	鍾樂民
企劃副總經理	陳兆清
技術副總經理	鄭國華
生產副總經理	歐朝華

轉投資事業

負責人、主要營業項目及通訊址

民國九十三年十二月三十一日

中鋼鋁業股份有限公司

董事長：陳兆清
總經理：張士桐
主要營業項目：鋁品
地址：高雄市小港區東林路17號
電話：(07)871-8666
傳真：(07)872-1852

中欣開發股份有限公司

董事長：陳振榮
總經理：陳寬民
主要營業項目：土地開發、不動產投資
地址：高雄市苓雅區海邊路31號24樓之6
電話：(07) 536-2500
傳真：(07) 536-2413

高科磁技股份有限公司

董事長：鄭國華
總經理：林泰丞
主要營業項目：磁性材料
地址：屏東縣內埔工業區建國路24號之1
電話：(08)778-0222
傳真：(08)778-0227

中宇環保工程股份有限公司

董事長：杜金陵
總經理：邢坤貴
主要營業項目：環保工程設計、施工
地址：高雄市前鎮區民權二路8號8樓
電話：(07)330-6138
傳真：(07)339-4016

唐榮鐵工廠股份有限公司

董事長：劉憲同
總經理：陳鴻濱
主要營業項目：不鏽鋼、營建工程
地址：高雄市苓雅區中華四路53號
電話：(07)335-1108
傳真：(07)335-0348

Maruichi Steel Tube Ltd.

取締役名譽會長：堀川照雄
總經理：吉村精仁
主要營業項目：鋼管
地址：日本國大阪市西區北堀江三丁目九番十號
郵便番號：550
電話：81 6 6531-0102
傳真：81 6 6531-0132

中鋼運通股份有限公司

董事長：陳源成
總經理：趙國樑
主要營業項目：貨物海運、船舶買賣、租賃及船務代理
地址：高雄市前鎮區民權二路8號32樓
電話：(07)337-8888
傳真：(07)338-1310

中冠資訊股份有限公司

董事長：張景星
總經理：吳宗啟
主要營業項目：企業資源系統規劃
地址：高雄市前鎮區民權二路6號11樓
電話：(07) 535-0101
傳真：(07) 535-0110

中鴻鋼鐵股份有限公司

董事長：陳澤浩
總經理：劉季剛
主要營業項目：熱軋鋼品
地址：高雄縣橋頭鄉芋寮路317號
電話：(7)611-7171
傳真：(7)611-0594

中龍鋼鐵股份有限公司

董事長：張景星
總經理：黃清華
主要營業項目：H型鋼
地址：台中縣龍井鄉麗水村龍昌路100號
電話：(04)2630-6088
傳真：(04)2630-6066

海外投資開發股份有限公司

董事長：辜濂松
總經理：牟 盾
主要營業項目：海外投資
地址：台北市基隆路一段333號24樓2406室
電話：(02)2757-6965
傳真：(02)2757-6932

亞太固網寬頻股份有限公司

董事長：王金世英
副董事長兼總經理：王令台
主要營業項目：固定網路通訊服務
地址：台北市信義區松仁路277號16樓
電話：(02)8780-8777
傳真：(02)8780-9200

中貿國際股份有限公司

董事長：林文淵
總經理：陳坤木
主要營業項目：進出口貿易
地址：高雄市前鎮區民權二路8號31樓
電話：(07)332-2168
傳真：(07)335-6411~2

中鋼機械股份有限公司

董事長：歐朝華
總經理：許文都
主要營業項目：機械相關設備製造
地址：高雄市小港區台機路3號
電話：(07) 802-0111
傳真：(07) 803-3515

中國鋼鐵結構股份有限公司

董事長：陳振榮
總經理：蘇宣就
主要營業項目：鋼結構、營造工程
地址：高雄市小港區中鋼路1號
電話：(07)802-3433
傳真：(07)801-9150

高雄捷運股份有限公司

董事長：陳振榮
總經理：范陳柏
主要營業項目：大眾捷運工程與服務
地址：高雄市前鎮區中安路1號
電話：(07)793-9666
傳真：(07)793-9999

開發國際投資股份有限公司

董事長：吳春台
總經理：沈平
主要營業項目：產業投資
地址：台北市松山區南京東路五段125號6樓
電話：(02)2745-7181
傳真：(02)2761-4741

景岳生物科技股份有限公司

董事長：許清祥
總經理：賴威光
主要營業項目：西藥製造
地址：台南科學工業區南科七路8號
電話：(06)505-2151
傳真：(06)505-2152

中盈投資開發股份有限公司

董事長：鍾樂民
總經理：胡立仁
主要營業項目：高科技產業投資
地址：高雄市前鎮區民權二路6號30樓
電話：(07)338-2288
傳真：(07)338-7110

群馬鋼鐵股份有限公司

總經理：黃宗英
主要營業項目：熱浸鍍鋅鋼品、彩色鋼片
地址：180, Kawasan Industri Ayer Keroh
75450 Melaka, Malaysia
電話：60 6 231 9990
傳真：60 6 231 5310

中鋼碳素化學股份有限公司

董事長：林文淵
總經理：陳柏元
主要營業項目：煤化學
地址：高雄市苓雅區中華四路47號5樓之1
電話：(07)338-3515
傳真：(07)338-3516

台灣車輛股份有限公司

董事長：林文淵
總經理：麻生浩司
主要營業項目：軌道車輛及其零件製造
住址：新竹縣湖口鄉新興路458號
電話：(03) 597-4905
傳真：(03) 597-4921

臺灣工業銀行股份有限公司

董事長：駱錦明
總經理：彭文桂
主要營業項目：工業銀行業務
地址：台北市信義區松仁路101號3樓
電話：(02)2345-1101
傳真：(02)2345-1102

生華創業投資股份有限公司

董事長：胡定吾
總經理：胡定吾（兼）
主要營業項目：生物科技產業投資
地址：台北市敦化南路二段99號30樓
電話：（02）23250556
傳真：（02）27547708

中鋼保全股份有限公司

董事長：周茂隆
總經理：徐建民
主要營業項目：駐衛警及系統保全
地址：高雄市新興區民生一路247號17樓
電話：(07)229-9678
傳真：(07)226-4078

彥馬鋼鐵企業股份有限公司

總經理：黃宗英
主要營業項目：酸洗冷軋鋼品
地址：180, Kawasan Industri Ayer Keroh
75450 Melaka, Malaysia
電話：60 6 231 9990
傳真：60 6 231 5310

中聯爐石處理資源化股份有限公司

董事長：鍾潤松
總經理：蔣士宜
主要營業項目：高爐爐石粉及高爐水泥
地址：高雄市前鎮區一心一路243號10樓
電話：(07)336-8377
傳真：(07)336-8433

中鋼企管顧問股份有限公司

董事長：翁朝棟
總經理：古坦春
主要營業項目：企管顧問諮詢
住址：高雄市小港區中鋼路1號
電話：(07)801-0723
傳真：(07)803-3568

展茂光電股份有限公司

董事長：余宗澤
總經理：周國輝
主要營業項目：彩色濾光片
(Color filter of TFT-LCD)
地址：桃園縣平鎮市中興路平鎮段458號
電話：(03)469-7107
傳真：(03)469-7005

華聯生物科技股份有限公司

董事長：汪其模
總經理：邱創汎
主要營業項目：生物晶片暨分子生物檢測技術及產品之研發及製造
地址：新竹市科學工業園區科技五路6號6樓
電話：（03）5781168
傳真：（03）5785099

轉投資事業

負責人、主要營業項目及通訊址

民國九十三年十二月三十一日

無錫東元電機有限公司

董事長：連昭志

總經理：曾繁億

主要營業項目：馬達製造

地址：中國江蘇省無錫市新區長江南路9號

電話：86-510-5342005~7

傳真：86-510-5342053

台安生物科技股份有限公司

董事長：林文淵

總經理：李慶超

主要營業項目：生物科技投資顧問及管理

地址：台北市南港區三重路19-11號11樓e棟

電話：(02) 2655-3299

傳真：(02) 2655-3209

東亞聯合鋼鐵株式會社

East Asia United Steel Corporation

會長兼社長：天谷雅俊

主要營業項目：sumikin Iron & Steel Corp
之控股公司

地址：〒104-6111日本東京都中央區晴海
一丁目8番11號

電話：(81)3-4416-6788

傳真：(81) 3-4416-6149

太景生物科技股份有限公司

董事長：何壽川

總經理：許明珠

主要營業項目：醫藥製劑研發

地址：台北市內湖區新明路138號7樓

電話：(02) 8177-7072

傳真：(02) 2796-3606

交銀第一創業投資股份有限公司

董事長：黃豐一

總經理：黃興來

主要營業項目：高科技產業投資

地址：台北市衡陽路91號5樓

電話：(02)2361-6550

傳真：(02)6630-8170

漢威巨蛋開發股份有限公司

董事長：林文淵

副董事長：蔡騏遠

總經理：林信成

主要營業項目：競技及休閒體育場館業

地址：高雄市左營區博愛三路12號15樓

電話：(07) 341-6852

傳真：(07) 974-5525

台灣高速鐵路股份有限公司

董事長：殷琪

總經理：劉國治

主要營業項目：

高速鐵路工程與建及營運

地址：台北市信義區信義路五段100號3樓

電話：(02)8789-2000

傳真：(02)8789-3000