

經營摘要

營業收入 及 稅前利益

◆營業收入 ▲稅前利益

(單位：新台幣億元)



	92年	91年
營業收入 (新台幣百萬元)	129,703	99,940
營業支出	88,992	79,566
營業利益	40,708	20,374
稅前利益	45,107	20,696
用人費用	16,887	13,506
折舊	11,021	11,336
淨利息支出 ¹	1,269	1,974
資產總額	220,671	195,442
資本支出	5,963	6,575
股東權益	161,037	135,005
鋼品生產量 (千公噸)	10,188	10,288
鋼品銷售量	10,386	10,537
員工人數 ²	8,668	8,711
稅前利益率 (%)	34.78	20.71
股東權益報酬率 ³	24.98	12.87

重要里程碑

民國 60 年 12 月 3 日中國鋼鐵股份有限公司成立，總公司設在台北市。

民國 61 年 9 月 16 日成立高雄工地辦事處

民國 63 年 9 月 1 日第一階段建廠工程開始。

民國 63 年 12 月 26 日
股票在臺灣證券交易所掛牌上市。

民國 64 年 9 月 15 日總公司遷至高雄工地，同時撤銷高雄工地辦事處。

民國 66 年 7 月 1 日由民營公司改制為國營事業。

民國 66 年 12 月 16 日
第一階段建廠工程竣工，年產粗鋼能量 150 萬公噸。

民國 67 年 7 月 1 日第二階段擴建工程開始。

民國 71 年 6 月 30 日第二階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達 325 萬公噸。

民國 73 年 7 月 1 日第三階段擴建工程開始。

民國 77 年 4 月 30 日第三階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達 565.2 萬公噸。

民國 82 年 7 月 15 日第四階段擴建工程開始。

民國 84 年 4 月 12 日由國營事業改制為民營公司。

民國 86 年 5 月 31 日第四階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達 805.4 萬公噸。

民國 87 年 6 月 2 日中鋼集團企業識別系統正式對外發表。

註：除第一至第四階段建廠及擴建累計年產粗鋼能量外，生產設備多年來因更新加強及改善等因素，已有實質提升，累計年產粗鋼能量於民國 92 年 4 月 15 日修訂為 955 萬公噸。

營業概況

本（92）年雖有美伊戰爭、SARS 爆發等利空因素，但下半年許多國家景氣明顯回升。據聯合國資料，本年全球經濟成長率為 2.5%，高於去年 1.7% 及前年 1.3%。國際鋼鐵市況方面，美國、歐盟及中國大陸等實施鋼品防衛措施，限制鋼品進口，導致區域性鋼品供應量減少，雖有 SARS 重創亞洲，短暫影響國際鋼鐵市況，但因全球景氣復甦、中國大陸鋼鐵需求磁吸效應等因素，促使鋼價上揚，鋼鐵業獲利普遍高於去年。

本公司本年鋼品產銷量分別為 1,018.83 萬公噸及 1,038.60 萬公噸。營業收入為 1,297.03 億元，較去年增加 29.78%，稅前利益 451.07 億元，較去年增加 117.95%，均創歷年新高。除受惠於鋼價上揚外，更由於全體同仁致力於各項生產效能增進，包括在本年內完成高品級電磁鋼複合精煉製程簡化為單一精煉製程、轉爐脫矽脫磷熔銑吹煉高碳鋼 B5 製程等 30 項品質提升開發與改善案，以及完成原料堆置場相關作業電腦化、增設二號高爐 PCI 噴煤系統、大鋼胚預熱爐、生產高品級電磁鋼片之水平退火塗覆線等 40 餘項技術與設備升級案，使本公司鋼品品質及服務更加受到市場肯定。



董事長

林文明



總經理

陳揆榮

展望明（93）年，雖存在若干不利整體產業活動因素，如中國大陸新產能投產、鋼鐵進口國啟動反傾銷機制與實施關稅保護措施、鋼鐵原物料價格持續處於高檔、海運費上揚，國內則因產業外移縮減鋼鐵需求、零關稅致鋼鐵業面臨進口鋼品直接競爭、新台幣升值、利率自低檔攀升及兩岸關係未改善等，但由於美國利率處於 45 年來低檔，許多國家消費者支出及企業投資均走揚，加上企業獲利逐步回春，根據聯合國資料，預測全球經濟將進一步成長為 3.5%；而國際鋼鐵市況則由於美國、歐盟及中國大陸撤除防衛措施，有助於全球鋼品貿易成長；國際鋼鐵協會預測全球鋼品表面消費量增加 5.8%，鋼鐵原物料短缺及海運費飆漲可能壓抑產

量，鋼價將呈漲升趨勢。至於我國明年經濟成長率亦將隨著全球貿易量成長而高於本年，且在全球鋼品表面消費量增加與中國大陸鋼鐵需求持續熱絡基礎上，預期會帶動國內鋼鐵需求成長，因此鋼鐵業前景將呈現審慎樂觀局面。

本公司為開拓「高附加價值」鋼品市場，滿足顧客需求，提升公司整體競爭力，以創造企業價值，乃訂定 93 年度經營方針為：「穩定 1,100 萬噸生產，加速品級及價值提昇；持續產銷流程改造，確保品質及成本優勢」；營業目標為：營業收入 1,289 億元，稅前利益 420 億元，純益 329 億元。

產銷概況

92 年鋼品總銷售量為 10,385,987 公噸，較 91 年減少 1.43%，其中內銷佔 74.8%，主要銷售對象為單軋業，佔內銷量 28%，其次為裁剪業和螺絲螺帽業；外銷佔 25.2%，其中香港（含大陸）佔 38%，東北亞 33%，東南亞 28%。

在鋼品生產方面，由於煉鐵設備穩定度佳、原料品質改善、高爐富氧操作提升、積車減少、高爐與轉爐配合順暢、提高廢鋼添加量，以及熱平衡控制技術與煉鋼脫硫技術創新，使得本年鐵水及鋼液產量分別創造 10,260,168 公噸及 11,119,382 公噸新高記錄。下游產線方面，由於景氣熱絡及鋼鐵市場需求暢旺，為充分供應鋼料，滿足客戶需求，乃致力提高軋鋼產線設備可用率及班產量，雖因鋼板工場四重式往復軋機更新，本年鋼品生產量仍超過 1,000 萬公噸，達 10,188,253 公噸，表現十分亮麗。



成品吊裝碼頭



礦砂輪

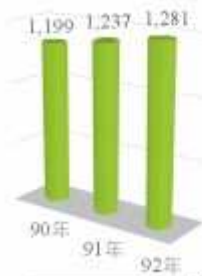


線材

▶ 近三年鋼品內銷量



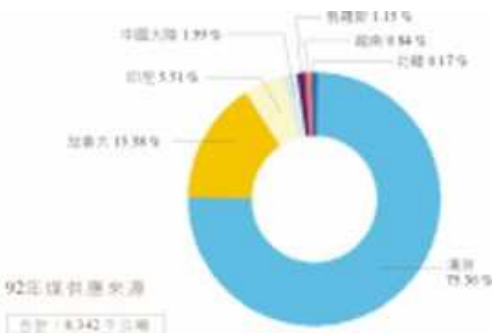
▶ 近三年鋼品外銷量



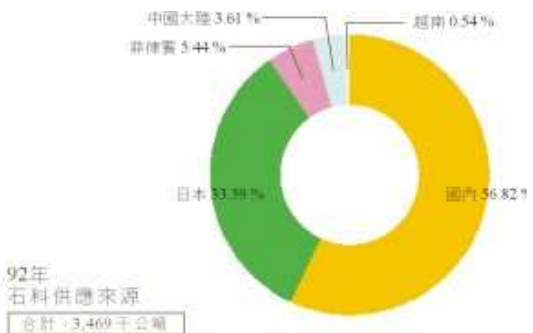
▶ 近三年每員工粗鋼產量

礦砂輪

▶ 92年煤供應來源



▶ 92年石料供應來源

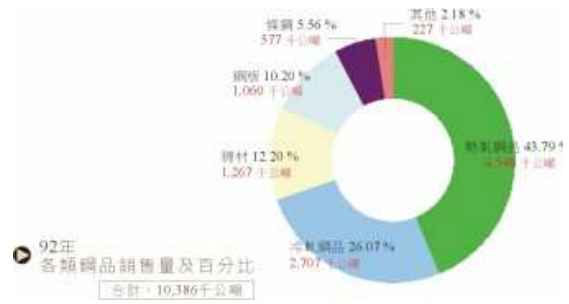
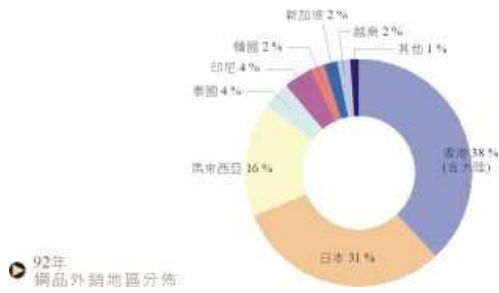


▶ 92年鐵礦砂供應來源



▶ 92年鋼品內銷行業分佈





本年仍繼續推動以高效率馬達汰換舊有傳統標準型馬達為節約能源重點項目，共採用 137 台，合計容量 4,671 千瓦，全年節省能源約 252,300 度。同時利用汽電共生系統自產蒸汽、氧氣、氮氣、氫氣等能源外售，銷售額達新台幣 6.11 億元，較去年約增加 8%。本年自發電佔平均總用電比率為 75.1%，較去年降低 2.2%，主要原因為下游軋延產線產量大幅增加，用電量提升所致。每公噸粗鋼耗用能源為 5,257 百萬卡，較去年降低 46 百萬卡。

本公司為強化產品市場競爭優勢，不斷提升高品級產品供應能力。在新產品開發方面，繼去年完成 14 項高競爭力產品開發專案，本年再度完成另 14 項高競爭力產品開發專案，包括合金化鍍鋅汽車板金用料、建立條線產品高潔淨滲碳鋼煉製技術、完成雷射切割用鋼板開發、提升電磁鋼片銷售品級、完成電鍍鋅無鉻型耐指紋塗膜產品客戶試用，將從明年起全面供應等；其中特別是合金化鍍鋅汽車板金用料品質，廣受市場肯定，訂單量已逾原規劃年產量，除厚植公司獲利基礎外，亦提高國內相關業者競爭力。

在產品品質方面，持續推動品質改善專案，包括建立輪胎鋼絲用鋼生產技術，使本公司清淨鋼品質達到世界級水準；提升熱軋汽車用鋼各品級機械性質合格率；完成小鋼胚作業流程改善，增加小鋼胚研磨產能 10% 以上，降低燒除損失等；均有助於業務競爭力之提升。



礦砂堆料



中鋼舉辦業者產銷聯誼會



熱軋鋼捲

研究發展

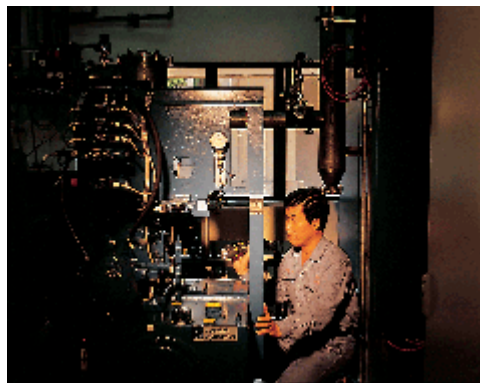
92 年研究發展主要研發方向及成果如下：

一、產品研發方面，主要目標在培育產品的媚力品質及開發高競爭力產品，以提升產品競爭力，主要成果有：

- (一)結合新設立之電磁鋼片專業產線，開發 50CS400 高品級電磁鋼片；
- (二)開發半製程電磁鋼片，用於製造壓縮機馬達，可取代進口日料；
- (三)開發鉻硼釩鋼，取代熱軋鉻鋁合金鋼，降低成本，強化下游競爭力；
- (四)開發 60SiCrV 高強度、低鬆弛值之汽車用懸吊彈簧用鋼；
- (五) 開發切削性良好的 AISI1215 快削鋼，已成功取代日料，國內市場佔有率達 95%以上。

二、製程研究方面，致力於高產量、低成本、提高能源效率的研究發展，主要成果有：

- (一)建立鐵水連續測溫系統，可連續監測爐熱變化，確保爐況與產量的穩定；
- (二) 完成 RH 脫硫製程開發，使高品級電磁鋼的精煉簡化成單一製程，達成電磁鋼三連鑄量產；
- (三) 完成#2HSM 高速鋼工軋及潤滑軋延的製程開發，提升每單一排程的軋延噸數。
- (四) 建立四座煤化學工場焦爐氣洗滌相互支援系統，徹底消除焦爐氣品質突發異常的問題。



三、設備技術開發方面，整合現有 3C 核心技術於產品、設備與製程檢測與監診，達到穩定生產及設備長青目的，主要成果有：

- (一) 建立三維光學量測技術及四、五號連鑄機鋼胚外形檢測系統開發，可確保產品之幾何品質；
- (二) 開發掌上型資料蒐集及波形記錄系統，所開發系統輕便、好用，可應用於離線設備精密診斷。

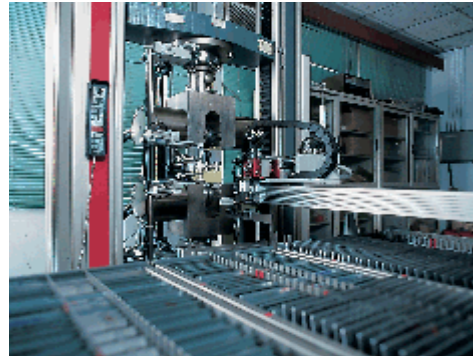
四、在支援中鋼集團研發方面，主要成果有：

- (一) 協助中鋁開發高強度鋁胚澆鑄技術，提升中鋁產品良率；
- (二) 協助中鋁開發鋁合金長頸瓶蓋片，提升營業額。

中鋼研發將在現有基礎上，持續地朝深度與廣度發展，強化研發體質，提昇研發效能，落實成果應用，為成為中鋼集團研發中心而努力。



合金化鍍鋅汽車用板檢驗



自動拉力試驗系統

員工關係與人力發展



中鋼室內游泳池



員工訓練

92 年底，本公司從業人員共 8,668 人，平均年齡為 47.22 歲，其中具產業工會會員資格者 8,594 人，佔 99.15%。

本公司基於勞資和諧與共存共榮理念，除與產業工會續訂團體協約，全面加強溝通協調及改善工作環境外，並設有工作場所性騷擾申訴委員會，負責處理工作場所性騷擾申訴案件，提供從業人員及求職者免於性騷擾之工作環境。

為達 95 年全公司編制人數 7,601 人及平均每人年產粗鋼 1,500 公噸目標，提升公司競爭力，本年繼續執行組織人力合理化業務，由各廠處自行規劃人力運用方式，逐年降減編制員額；並繼續重整和改善人力資源相關資料庫與作業流程，將人力資源管理系統純文字介面逐步轉為網頁化介面，提升作業效率與服務品質。

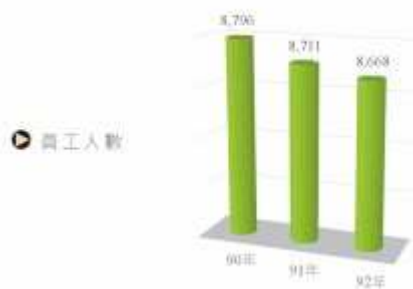
本年人力訓練發展目標，除著重於提升領導管理效能，包括強化高階主管領導與溝通能力、基層主管管理能力外，並為塑造管理及技術創新競爭優勢，導入推動建構「知識管理」及「網路學習」系統，以增進知識管理及學習能力；此外尚包括以下工作：

一、配合公司未來發展，培訓必要人力資源，於公司內部不頒授學位的「中鋼企業大學」，開辦「經營管理研討會」及第三期「管理人才培育班」。

二、為厚植生產，提升研發、技術、管理及外語能力，以及配合多角化、國際化經營策略需要，計派遣 123 人次赴國外學術、企業機構進修或研習相關專業課程，並遴選具發展潛能的從業人員赴國內外大學院校進修，其中國內 10 人，國外 2 人。

本公司「知識管理推動」專案委員會於本年向經濟部工業局申請「產業知識管理技術輔導與推廣計畫」，獲審查通過，得政府最高獎勵金，並受邀於「2003 知識管理案例發表暨成果展示會」中，發表公司推動知識管理系統的績效成果。同時，亦將本公司推動網路學習成果，以「建構中鋼公司企業學習網」專案，向國科會提出申請「數位學習國家型科技計畫」獎勵，經初審及期末審查通過，獲頒「企業學習網獎」及政府最高獎勵金。

為鼓勵基層從業人員以團隊精神、自動自發尋找與解決問題，以及激發從業人員對公司各項措施提供具體改善建議，本公司多年來積極推行自主管理和提案改善活動。在自主管理活動方面，本年共組成 575 個活動圈，圈員 5,397 人，佔推行活動單位員級人數之 93.8%，完成主題 697 件，全年累計效益約新台幣 7 仟餘萬元。在提案改善活動方面，本年計受理 27,104 件，採用 23,329 件，採用率 86.1%，預估有形效益達 1.6 億餘元。





設備處工作小組會議



電腦訓練

工安環保與睦鄰工作



廠區綠化



噪音檢測

本公司為加強基層安全衛生，期使職業災害消弭於無形，本年工業安全衛生工作重點包括：

- 一、落實推行 OHSAS18001 安全衛生管理系統、全面實施風險評估作業及訂定各項加強安全衛生管理規定。
- 二、全面通過高雄市勞工檢查所危險性工作場所之審查、檢查。
- 三、加強安全衛生教育訓練與宣導，提昇人員的安全衛生意識，並利用 OHSAS 18001 系統理念，強化同仁對安全衛生的重視，以降低意外事故發生。
- 四、實施員工健康分級管理，建立健康檢查結果異常追蹤制度。
- 五、針對高風險作業協力廠商，全面實施 OHSAS 18001 驗證。



捐助高雄市政府防治 SARS



環保監測中心

在環保方面，持續依 ISO 14001 環境管理系統推動各項污染防治工作，包括：

- 一、確保環境監測設備(CEMS、CCTV、AAQMS)正常運轉。
- 二、定期完成所有煙囪各類污染物、落塵、VOC、DXN 等檢測與申報。
- 三、依法辦理許可變更、設置、操作、異動及展延之申請。
- 四、配合環保署推動空污總量管制及燒結場戴奧辛管制標準之訂定，組專案小組研擬對策，並與環保機關協商管制草案，以爭取合理管制標準。
- 五、大力進行逸散性污染改善，更進一步改善環境品質。

水污染及毒化管理工作包括：

- 一、持續維護管理廢水處理設施及毒化物管理運作。
- 二、完成「料堆區暴雨逕流調查規劃」工作，暴雨逕流處理設施正興建中。
- 三、配合「全廠區五年地下水監測計劃」，持續進行第三年調查工作，監測結果均正常。

事業廢棄物管理工作包括：

- 一、廢棄物源頭減廢，如轉爐石及舊耐火材產源減廢與分類管理，提高利用價值。
- 二、提高廠內回收率，如銑鐵、殘鋼與礦泥回收，舊輸送帶、汰舊堪用品、機械設備等外售，增加資源化效益。
- 三、增加廢棄物資源化市場通道及創造資源化新用途與價值，如轉爐石安定化市場應用開發，朝向高價值、零環境風險產品研發，頗具成效。
- 四、為促進事業廢棄物再利用法規合理化，積極參與環保署與工業局相關法規修訂，促成礦泥、廢砂輪、廢鉀渣、水淬高爐石等一般事業廢棄物公告再利用。



中鋼真善美合唱團



親子遊戲

在睦鄰工作方面：

本公司除了例行性協助高雄市小港區各級市立學校充實教育設施，設置績優學生獎學金、低收入戶子弟清寒助學金與低收入戶三節慰問金，舉辦工廠參觀、孝親楷模表揚，以及小港區國小「鋼鐵之旅」戶外教學等公益活動外，並於本年7月間，結合社區、學校及高雄市交響樂團舉辦「中鋼音樂體驗營」及「蕭泰然音樂祭」等系列活動，讓小港區居民在享受音樂饗宴的同時，也為社區及高雄市注入藝術文化的優質生活動力。未來，本公司仍將秉持「取之社會，用之社會」之理念，持續關心公司所在地的發展，並衡量地方實際需要，推動睦鄰工作，以建立良好的鄰里關係。



舟競賽-中鋼隊

資本支出與工程業務



魚雷車

92 年內執行之計畫型資本支出投資計畫共 22 項，支出金額為新台幣 30.19 億元，各項計畫如下：

一、屬於設備更新者

- (一) 鋼板工場四重往復式軋機更新計畫
- (二) 軋鋼三廠冷軋清洗線及調質線設備更新計畫
- (三) 第一熱軋鋼帶工場盤捲區設備更新計畫
- (四) 軋鋼一廠條鋼一場加熱爐更新計畫
- (五) 貳號高爐第二爐代更新計畫
- (六) 一、二號燒結工場設備更新計畫

二、屬於產能或品質提升者

(七) 二階煉焦爐增設煤倉計畫

(八) 二號高爐噴煤設備暨原煤輸送系統設置計畫

(九) 非方向性高品級電磁鋼片產線投資計畫

(十) 軋鋼一廠小鋼胚工場增設垂直水平軋機及電氣設備更新計畫

(十一) 煉鋼廠增設盛銑桶鐵水前處理設備計畫

(十二) 第一熱軋鋼帶工場大軋邊機設備新設計畫

(十三) 軋鋼三廠冷軋鋼捲全氫退火爐改造計畫

(十四) 第一轉爐工場增設第二套盛鋼桶精煉爐計畫

(十五) 煉鋼廠四、五號扁鋼胚連鑄機更新改造計畫

(十六) 線材工場球化區設備擴建工程計畫

(十七) 壹號高爐增建 NO.14 熱風爐計畫

(十八) 氧氣工場九號機組興建計畫

(十九) 第二熱浸鍍鋅線(NO.2 CGL)增建計畫





水平退火塗覆線



石料輸送系統



軌道車輛



線材工場

三、屬於資源回收者

(二十)燒結四場冷卻機廢熱回收產製蒸汽計畫

(廿一)四階煉焦工場焦炭乾式淬火設備設置計畫

四、屬於流程改造提升競爭力者

(廿二)供應鏈產銷整合 (SCM) 軟體投資計畫

上述各項計畫，除第(五)、(六)、(十二)至(十九)、(廿一)、(廿二)項為本年之新興計畫外，其餘均屬繼續計畫。第(一)、(八)、(九)、(廿)項已分別於本年 11、6、3、5 月完工，其餘各項計畫仍進行中。

本年對外承攬的工程有 12 項，包括高雄捷運公司之「軌道工程」、「AC 供電系統工程」、「結構腐蝕監測系統工程」，台北大眾捷運公司之「清泥車及維修平台吊車備品製售案」，寧波華揚鋁業科技公司之「分條重捲線製售案」、「裁邊機製售案」，中聯爐石公司之「設備線上監診系統製售案」，以及名佳利金屬工業公司之「自動儲運系統主幹車控制盤製售案」等，合計全年承攬金額為新台幣 62.9 億餘元

轉投資事業



中鋼保全安管中心



鋁品用途之一：瓶蓋

本公司 92 年參與投資的事業包括：

- 一、投資日本東亞聯合鋼鐵公司，取得日本住友金屬和歌山廠扁鋼胚採購權。
- 二、藉投資第一創業投資公司參與高科技投資。
- 三、配合政府鼓勵民間參與交通建設，投資台灣高速鐵路公司。
- 四、將原持有中加生物科技基金部分股份轉換成台安生物科技公司股份，取得生物科技事業投資機會。

本公司所主導經營的轉投資事業於本年均有良好的業績表現。工業材料相關事業方面，中鋼鋁業公司由於擴建後產能逐漸發揮，營收 106 億元，稅前利益 7.4 億元，均創歷年新高。中鋼碳素化學公司因新產品開發效益顯現，且增加進口原料提升產量，稅前利益首度超過 10 億元，達 10.31 億元。中聯爐石處理資源化公司因水泥價格上漲，爐石粉市場需求大幅增加，稅前利益創新高，達 3.92 億元。燁隆企業公司、彥馬與群馬公司，受惠於國際鋼價上漲，稅前利益分別為 19.05 億元、馬幣 4,029 萬元與 4,815 萬元；另，彥馬、群馬公司預計於明年共同成立一家控股公司，在馬國申請上市。桂裕企業公司於本年 8 月完成重整，經先後辦理減資及增資後，體質已臻健全，並受益於債權折讓及產品價格提高，稅前利益創新高，達 9.93 億元。

通路事業方面，中鋼運通公司隨著航市運價大幅上揚，稅前利益達 30.28 億元，每股稅前利益 7.17 元；中貿國際公司由於鋼品市況及投資海外通路獲利均佳，每股稅前利益為 6.76 元。

工程相關事業方面，中國鋼鐵結構公司及中宇環保工程公司雖受制於工程業景氣不佳、競爭激烈及原料成本高漲等不利因素，獲利仍較去年增加。中鋼機械公司所經營重機工程及製造業務毛利較低，雖尚未獲利，但經多方爭取業務，營收已大幅成長。中盈投資開發公司則因配合股市行情操作，適時處分轉投資持股，稅前利益為 2.59 億元。

未來本公司的經營策略，鋼鐵事業方面，將積極尋找策略聯盟夥伴，評估建立另一生產基地之可行性，並尋求穩固的半成品來源及成品去化通路，以提升總體鋼鐵事業競爭力。非鋼鐵事業方面，積極評估生技產業投資機會，透過投資之生華創業投資公司、華聯生物科技公司及台安生物科技股份有限公司，參與並發展國內外各項生技事業；其他產業方面，由於光電等知識性產業及大眾運輸物流等服務性事業，極具成長潛力，仍將是中鋼集團未來佈局重點。



中聯爐石處理資源化公司廠區

資產負債表

中國鋼鐵股份有限公司

單位：新台幣千元

民國九十二年及九十一年十二月三十一日

(惟每股面額為元)

資 產	九十二年十二月三十一日		九十一年十二月三十一日	
	金額	%	金額	%
流動資產				
現金及約當現金	\$ 3,862,720	2	\$ 3,068,966	1
短期投資	38,829,092	18	19,751,336	10
應收票據	487,926	-	378,442	-
應收帳款	1,050,742	-	1,642,077	-
其他應收款	150,641	-	114,039	-
存貨	19,232,762	9	15,468,476	8
遞延所得稅資產-流動	84,548	-	70,366	-
質押定期存款	4,900,000	2	6,900,000	4
其 他	442,285	-	187,703	-
流動資產合計	69,040,716	31	47,581,405	24
長期投資				
長期股權投資				
採權益法之長期投資	37,012,558	17	31,473,197	16
採成本法之長期投資	7,360,237	3	3,938,258	2
長期股權投資合計	44,372,795	20	35,411,455	18
其 他	185,411	-	120,831	-
長期投資合計	44,558,206	20	35,532,286	18
固定資產				
土 地	7,146,632	3	7,146,632	4
土地改良物	4,316,764	2	4,316,764	2
房屋建築及設備	36,376,643	17	35,814,229	18
機器設備	212,614,464	96	207,628,941	106
交通及運輸設備	1,529,531	1	1,596,970	1

雜項設備	2,987,294	1	2,826,054	2
成本合計	264,971,328	120	259,329,590,	133
重估增值	18,178,427	9	18,403,007	9
成本及重估增值	283,149,755	129	277,732,597	142
減：累積折舊	185,173,739	84	177,076,769	90
	97,976,016	45	100,655,828	52
未完工程	4,741,252	2	6,815,268	3
固定資產淨額	102,717,268	47	107,471,096	55
其他資產				
出租資產	3,759,210	2	3,888,461	2
存出保證金	46,414	-	84,434	-
受限制資產—質押定存				
	31,694	-	31,396	-
其他—主要為未攤銷費用				
	517,211	-	853,255	1
其他資產合計	4,354,529	2	4,857,546	3
資產總計	\$220,670,719	100	\$195,442,333	100

九十二年十二月三十一日 九十一年十二月三十一日

負債及股東權益

金額 % 金額 %

流動負債

短期借款及銀行透支	\$ 4,609,470	2	\$ 809,688	-
應付短期票券	1,699,214	1	998,347	1
應付帳款	3,604,870	2	2,454,461	1
應付所得稅	6,539,733	3	3,730,522	2
應付費用	5,889,824	3	4,795,187	3
一年內到期之應付公司債	10,000,000	4	9,200,000	5
一年內到期之長期借款	50,000	-	2,985,045	1
其他	1,957,873	1	2,053,046	1
流動負債合計	34,350,984	16	27,026,296	14

長期付息負債

應付公司債	15,000,000	7	25,000,000	13
長期借款	2,225,300	1	50,000	-
長期付息負債合計	17,225,300	8	25,050,000	13

土地增值稅準備

3,370,813 1 3,370,813 2

其他負債

遞延所得稅負債—非流動性	3,278,972	1	3,584,788	2
遞延貸項—聯屬公司間利益	1,407,866	1	1,405,040	-
其他負債合計	4,686,838	2	4,989,828	2
負債合計	59,633,935	27	60,436,937	31

股東權益

股本—每股面額 10 元，額定 10,600,000 千股

普通股—九十二年及九十一年底分別發行 9,452,324 千股及 9,267,994 千股	94,523,237	43	92,679,939	48
--	------------	----	------------	----

特別股—股息 14%，九十二年及九十一年 底分別發行 47,762 千股及 47,767 千股	477,620	-	477,670	-
--	---------	---	---------	---

股本合計	95,000,857	43	93,157,609	48
-------------	------------	----	------------	----

資本公債	693,047		481,597	-
------	---------	--	---------	---

股東權益其他項目

被投資公司長期投資未實現跌價損失	(485,104)	-	(555,491)	-
------------------	------------	---	------------	---

長期投資累積換算調整數	91,700	-	222,391	-
-------------	--------	---	---------	---

被投資公司未認列為退休金

成本之淨損失	(21,711)	-	(15,696)	-
--------	-----------	---	-----------	---

其他項目合計	(415,115)	-	(348,796)	-
--------	------------	---	------------	---

庫藏股票—九十二年及九十一年底分別為

	(1,176,705)	-	(3,245,077)	(2)
--	---------------	---	--------------	------

86,273 千股及 246,840 千股

股東權益合計	161,036,784	73	135,005,396	69
--------	-------------	----	-------------	----

負債及股東權益總計	\$220,670,719	100	\$195,442,333	100
------------------	---------------	-----	---------------	-----

股東權益變動表

中國鋼鐵股份有限公司

民國九十二年及九十一年一月一日至

十二月三十一日

單位：新台幣千元

名 稱	股 本		保留盈餘					被投資公司長期長期投資被投資公司				
	普通股	特別股	資本公積	法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘	合計	投資未實現損益	累積換算調整數	未列退休金	庫藏股票	股東權益合計
九十一年一月一日餘額	\$90,611,684	\$477,680	\$416,570	\$19,335,352	\$ 9,911,702	\$8,186,009,970	\$37,434,024	(\$569,837)	\$198,881	(\$15,508)	(\$1,905,059)	\$126,648,435
特別股轉換普通股	10	(10)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
子公司持有本公司股票視為庫藏股票	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,356,485)	(1,356,485)
特別盈餘公積轉列未分配盈餘	-	-	-	-	(2,200,000)	2,200,000	-	-	-	-	-	-
處分資產利益之資本公積轉列保留盈餘	-	-	(20,514)	2,051	-	18,463	20,514	-	-	-	-	-
九十年度盈餘分配												
法定盈餘公積	-	-	-	745,975	-	(745,975)	-	-	-	-	-	-
特別盈餘公積	-	-	-	-	290,463	(290,463)	-	-	-	-	-	-
從業人員股票紅利	276,458	-	-	-	-	(276,458)	(276,458)	-	-	-	-	-
董監酬勞	-	-	-	-	-	(27,646)	(27,646)	-	-	-	-	(27,646)
特別股現金股利—12%	-	-	-	-	-	(57,322)	(57,322)	-	-	-	-	(57,322)
普通股現金股利—8%	-	-	-	-	-	(7,128,935)	(7,128,935)	-	-	-	-	(7,128,935)
特別股股票股利—2%	9,553	-	-	-	-	(9,553)	(9,553)	-	-	-	-	-
普通股股票股利—2%	1,782,234	-	-	-	-	(1,782,234)	(1,782,234)	-	-	-	-	-
九十一年度純益	-	-	-	-	-	16,839,080	16,839,080	-	-	-	-	16,839,080

長期股權投資變動影響數	-	-	2,927	-	-	(51,407)	(51,407)	-	-	-	1,773	(46,707)
迴轉被投資公司長期投資未實現跌價損失	-	-	-	-	-	-	-	14,346	-	-	-	14,346
長期投資累積換算調整數	-	-	-	-	-	-	-	-	23,510	-	-	23,510
被投資公司未認列為退休金成本之淨損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(188)	-	(188)
子公司處分持有之本公司股票	-	-	6,004	-	-	-	-	-	-	-	14,694	20,698
子公司獲配本公司現金股利	-	-	<u>76,610</u>	-	-	-	-	-	-	-	-	<u>76,610</u>
九十一年十二月三十一日餘額	<u>92,679,939</u>	<u>477,670</u>	<u>481,597</u>	<u>20,083,378</u>	<u>8,002,165</u>	<u>16,874,520</u>	<u>44,960,063</u>	<u>(555,491)</u>	<u>222,391</u>	<u>(15,696)</u>	<u>(3,245,077)</u>	<u>135,005,396</u>
特別股轉換普通股	50	(50)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
九十一年度盈餘分配												
法定盈餘公積	-	-	-	1,683,908	-	(1,683,908)	-	-	-	-	-	-
從業人員股票紅利	445,890	-	-	-	-	(445,890)	(445,890)	-	-	-	-	-
董監酬勞	-	-	-	-	-	(44,589)	(44,589)	-	-	-	-	(44,589)
特別股現金股利－14%	-	-	-	-	-	(66,867)	(66,867)	-	-	-	-	(66,867)
普通股現金股利－14%	-	-	-	-	-	(12,975,148)	(12,975,148)	-	-	-	-	(12,975,148)
特別股股票股利－1.5%	7,164	-	-	-	-	(7,164)	(7,164)	-	-	-	-	-
普通股股票股利－1.5%	1,390,194	-	-	-	-	(1,390,194)	(1,390,194)	-	-	-	-	-
九十二年度純益	-	-	-	-	-	36,979,214	36,979,214	-	-	-	-	36,979,214
長期股權投資變動影響數	-	-	14,087	-	-	(59,862)	(59,862)	-	-	-	(46)	(45,821)
迴轉被投資公司長期投資未實現跌價損失	-	-	-	-	-	-	-	43	-	-	-	43
長期投資累積換算調整數	-	-	-	-	-	-	-	-	(130,691)	-	-	(130,691)
被投資公司未認列為退休金成本之淨損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,015)	-	(6,015)
庫藏股票轉讓予員工	-	-	(82,614)	-	-	(14,863)	(14,863)	-	-	-	1,904,543	1,807,066
子公司處分持有之本公司股票	-	-	151,119	-	-	-	-	70,344	-	-	163,875	385,338
子公司獲配本公司現金股利	-	-	<u>128,858</u>	-	-	-	-	-	-	-	-	<u>128,858</u>
九十二年十二月三十一日餘額	<u>\$94,523,237</u>	<u>\$ 477,620</u>	<u>\$693,047</u>	<u>\$21,767,286</u>	<u>\$ 8,002,165</u>	<u>\$37,165,249</u>	<u>\$66,934,700</u>	<u>(\$485,104)</u>	<u>\$91,700</u>	<u>(\$21,711)</u>	<u>(\$1,176,705)</u>	<u>\$ 161,036,784</u>

損益表

中國鋼鐵股份有限公司

單位：新台幣千元

民國九十二年及九十一年一月一日至十二月三十一日

(惟每股面額為元)

	九十二年度		九十一年度	
	金額	%	金額	%
營業收入				
銷貨收入	\$127,810,051	99	\$ 98,300,597	98
其他	<u>1,892,746</u>	<u>1</u>	<u>1,639,249</u>	<u>2</u>
營業收入合計	<u>129,702,797</u>	<u>100</u>	<u>99,939,846</u>	<u>100</u>
營業成本				
銷貨成本	82,593,226	63	74,280,378	74
其他	<u>1,111,021</u>	<u>1</u>	<u>831,432</u>	<u>1</u>
營業成本合計	<u>83,704,247</u>	<u>64</u>	<u>75,111,810</u>	<u>75</u>
營業毛利	45,998,550	36	<u>24,828,036</u>	25
聯屬公司間未實現利益	<u>2,826</u>	-	-	-
已實現營業毛利	<u>45,995,724</u>	<u>36</u>	<u>24,828,036</u>	<u>25</u>
營業費用				
行銷費用	1,997,234	1	1,815,948	2

管理費用	2,315,678	2	1,818,975	2
研究發展費用	<u>974,609</u>	<u>1</u>	<u>819,497</u>	<u>-</u>
營業費用合計	<u>5,287,521</u>	<u>4</u>	<u>4,454,420</u>	<u>4</u>
營業利益	<u>40,708,203</u>	<u>32</u>	<u>20,373,616</u>	<u>21</u>
營業外收入及利益				
利息收入	116,855	-	238,543	-
採權益法認列之投資收益	5,929,528	5	2,566,906	2
投資收益淨損	342,694	-	-	-
其他	<u>500,181</u>	<u>-</u>	<u>683,378</u>	<u>1</u>
合計	<u>6,889,258</u>	<u>5</u>	<u>3,488,827</u>	<u>3</u>
營業外費用及損失				
利息費用	\$ 1,385,597	1	\$ 2,212,246	2
投資損失淨額	-	-	329,534	-
其他	<u>1,104,975</u>	<u>1</u>	<u>624,849</u>	<u>1</u>
合計	<u>2,490,572</u>	<u>2</u>	<u>3,166,629</u>	<u>3</u>
稅前利益	45,106,889	35	20,695,814	21
所得稅	<u>8,127,675</u>	<u>6</u>	<u>3,856,734</u>	<u>4</u>

每股盈餘	九十二年度				九十一年度			
	稅	前	稅	後	稅	前	稅	後
基本每股盈餘		<u>\$ 4.81</u>		<u>\$ 3.94</u>		<u>\$ 2.24</u>		<u>\$ 1.82</u>
稀釋每股盈餘		<u>\$ 4.79</u>		<u>\$ 3.93</u>		<u>\$ 2.24</u>		<u>\$ 1.82</u>
假設子公司買賣及持有本公司股票不視為庫藏股票而作為投資時之擬制資料：								
純 益				<u>\$37,254,724</u>				<u>\$16,983,408</u>
基本每股盈餘，九十二及九十一年度分別按加權平均股數 9,446,039 千股及 9,350,086 千股計算								
		<u>\$ 4.80</u>		<u>\$ 3.94</u>		<u>\$ 2.23</u>		<u>\$ 1.82</u>
稀釋每股盈餘，九十二及九十一年度分別按加權平均股數 9,493,801 千股及 9,350,086 千股計算								
		<u>\$ 4.78</u>		<u>\$ 3.92</u>		<u>\$ 2.23</u>		<u>\$ 1.82</u>

現金流量表

中國鋼鐵股份有限公司 單位：新台幣千元 民國九十二年及九十一年十二月三十一日

	九十二年度	九十一年度
營業活動之現金流量		
純 益	\$ 36,979,214	\$ 16,839,080
折 舊	11,021,179	11,335,753
攤 銷	335,682	416,339
遞延所得稅	(319,998)	354,706
提列(迴轉備抵)呆帳損失	(4,346)	1,260
存貨跌價損失	-	33,836
採權益法認列之投資收益	(5,929,528)	(2,566,906)
採成本法認列長期投資損失	-	597,214
處分固定資產損失	28,146	64,678
採權益法評價之長期投資現金股利	1,633,785	1,343,998
出售投資利益	(323,485)	(239,669)
聯屬公司間未實現利益淨額	2,826	-
為規避外幣長期借款所購入遠期外匯產生 之兌換損失及攤銷	65,260	5,073
營業資產及負債之淨變動		
應收票據	(1,141)	(233,648)
應收帳款	595,681	172,607
其他應收款	(36,602)	96,830
存 貨	(3,764,286)	2,869,309
其他流動資產	(254,582)	(279,376)
應付帳款	758,545	650,182
應付所得稅	2,809,211	3,730,522
應付費用	1,094,637	569,875
其他流動負債	(96,486)	31,249
營業活動之淨現金流入	<u>44,420,109</u>	<u>35,792,912</u>
投資活動之現金流量		
短期投資淨增加	(18,758,191)	(7,305,143)

長期投資增加	筆†)	(1,148,397)
出售長期投資價款	9,641	-
購置固定資產	筆†)	(7,172,280)
質押定期存款減少	1,999,702	1,300,000
其他資產減少	<u>38,382</u>	<u>35,057</u>
投資活動之淨現金流出	<u>(26,889,034)</u>	<u>(14,290,763)</u>
融資活動之現金流量		
支付現金股利	(\$13,040,702)	(\$ 7,166,275)
應付公司債減少	筆†)	(5,850,000)
短期借款及銀行透支增加(減少)	3,799,782	(5,138,225)
應付短期票券增加(減少)	700,867	(1,844,905)
債長期借款	1,398,760	-
償還長期借款	(2,223,765)	(2,773,437)
長期借款匯率影響數		62,920
轉讓庫藏股予員工	1,807,066	-
支付董監事酬勞	(44,589)	(27,646)
規避外幣借款匯率變動所購入遠期外匯產生現金	-	<u>2,210</u>
淨增加		
融資活動之淨現金流出	<u>(16,802,581)</u>	<u>(22,735,358)</u>
現金及約當現金增加(減少)金額	793,754	(1,233,209)
年初現金及約當現金餘額	<u>3,068,966</u>	<u>4,302,175</u>
年底現金及約當現金餘額	<u>\$ 3,862,720</u>	<u>\$ 3,068,966</u>
現金流量資訊之補充揭露		
支付利息	\$ 1,917,066	\$ 2,612,428
減：資本化利息	<u>158,503</u>	<u>133,949</u>
不含資本化利息之本期支付利息	<u>\$ 1,758,563</u>	<u>\$ 2,478,479</u>
支付所得稅		
支付以前年度所得稅	\$ 3655,060	\$ -
暫繳及扣繳稅款	1,982,458	23,450
分離課稅之利息所得稅	<u>944</u>	<u>3,728</u>
	<u>\$ 5,638,462</u>	<u>\$ 27,178</u>

購置固定資產

購置固定資產	\$ 6,166,246	\$ 6,534,741
應付設備款減少(增加)	(391,864)	<u>637,539</u>
支付現金	<u>\$ 5,774,382</u>	<u>\$ 7,172,280</u>
不影響現金流量之投資及融資活動		
一年內到期之長期付息負債	<u>\$ 10,050,000</u>	<u>\$ 12,185,045</u>
子公司持有本公司股票自長期投資調整為庫藏股票	<u>\$ 1,176,189</u>	<u>\$ 1,340,018</u>

簡明損益表、資產負債表及每股淨值與獲利情形

單位：新台幣千元

	92年	91年	90年	89年	88年
營業收入	129,702,797	99,939,846	85,101,266	100,634,849	89,881,678
營業支出	88,991,768	79,566,230	77,707,736	79,413,506	75,087,371
營業毛利	45,998,550	24,828,036	11,877,433	25,910,544	19,065,120
聯屬公司間未實現利益	2,826	-	-	-	-
營業利益	40,708,203	20,373,616	7,393,530	21,221,343	14,794,307
營業外利(損)益	4,398,686	322,198	1,013,269	384,204	717,571
稅前利益	45,106,889	20,695,814	8,406,799	21,605,547	15,511,878
純益	36,979,214	16,839,080	7,459,750	18,581,535	15,121,282
流動資產	69,040,716	47,581,405	46,279,467	51,560,891	44,600,119
長期投資	44,558,206	35,532,286	35,026,411	34,504,547	28,213,609
固定資產	102,717,268	107,471,096	112,247,965	118,415,993	127,971,633
其他資產	4,354,529	4,857,546	5,383,157	4,500,797	3,679,765
資產總計	220,670,719	195,442,333	198,937,000	208,982,228	204,465,126
流動負債	34,350,984	27,026,296	25,601,247	29,836,870	27,502,545
長期負債	17,225,300	25,050,000	37,655,293	38,666,176	43,045,793
土地增值稅準備	3,370,813	3,370,813	3,370,813	-	-
其他負債	4,686,838	4,989,828	5,661,212	5,824,702	6,473,636
負債合計	59,633,935	60,436,937	72,288,565	74,327,748	77,021,974
股本	95,000,857	93,157,609	91,089,364	87,961,396	86,109,029
資本公積	693,047	481,597	416,570	409,005	363,995
保留盈餘	66,934,700	44,960,063	37,434,024	46,380,081	40,955,888

被投資公司長期投資未實現跌價損失	(485,104)	(555,491)	(569,837)	(149,728)	(1,101)
累積換算調整數	91,700	222,391	198,881	53,726	15,341
被投資公司未認列退休金成本之淨損失	(21,711)	(15,696)	(15,508)	-	-
庫藏股票 ⁴	(1,176,705)	(3,245,077)	(1,905,059)	-	-
股東權益合計	161,036,784	135,005,396	126,648,435	134,654,480	127,443,152
負債及股東權益總計	220,670,719	195,442,333	198,937,000	208,982,228	204,465,126
每股淨值(元)	16.95	14.49	13.90	15.31	14.80
每股純益(元)	3.94	1.86	0.82	2.12	1.76
每股純益(元) ⁵		1.82	0.80	2.04	1.73

3f⁴自 91 年起子公司持有本公司股票自長期股權投資轉列庫藏股票。

按追溯調整盈餘轉增資後之普通股股數計算。

最近五年主要財務比率

	92年	91年	90年	89年	88年
流動比率(%)	200.99	176.06	180.77	178.81	162.17
固定資產對長期負債及股東權益總額之比率(%)	57.62	67.15	68.32	69.68	75.06
負債總額對股東權益之倍數	0.37	0.45	0.57	0.55	0.60
純益率(%)	28.51	16.85	8.77	18.46	16.82
總資產報酬率(%)	18.27	9.38	4.66	10.16	8.54
股東權益報酬率(%)	24.98	12.87	5.71	14.18	11.62
營收成長率(%)	29.78	17.44	(15.44)	11.96	(8.71)
股東權益成長率(%)	19.28	6.60	(5.95)	5.66	(4.11)

財務狀況及經營結果之檢討與分析

一、最近二年流動性分析

項 目	九十二年	九十一年	比率增（減）
現金流量比率(%)	129	132	(2)
現金流量允當比率(%) ⁶	148	141	5
現金在投資比率(%)	8	8	-

⁶ 以過去五個曆年資料為計算基礎

二、經營結果分析

- 1.營業毛利九十二年較九十一年增加 21,170,514 千元(約 85%)，主要係亞洲鋼鐵市場景氣持續榮景，鋼品平均售價較上年提高約 30%所致。
- 2.營業外收入九十二年較九十一年增加 3,400,431 千元(約 97%)，主要係九十二年採權益法認列投資收益之被投資公司獲利情況較九十一年為佳所致。
- 3.營業外費用九十二年較九十一年減少 676,057 千元(約 21%)，主要係九十一年認列被投資公司永久性跌價損失所致。

公司債發行情形

公司債種類	八十八年度第二期 無擔保公司債	八十八年度第三期 無擔保公司債	八十九年度第一期 無擔保公司債	九十年度第一期 無擔保公司債	九十年度第二期 無擔保公司債
發行日期	八十八年五月十三日至 八十八年六月一日	八十八年七月十五日至 八十八年七月二十日	八十九年十一月二十日至 八十九年十二月十一日	九十年六月七日至 九十年六月二十八日	九十年十一月二日至 九十年十一月十六日
面額	新台幣壹百萬元一種	新台幣壹百萬元一種	新台幣壹百萬元一種	新台幣壹百萬元一種	新台幣壹百萬元一種
發行價格	依時價發行	依時價發行	依時價發行	依票面利率發行	依票面利率發行
總額	新臺幣柒拾柒億伍仟萬元， 丑、寅、卯等十四種券分甲、 乙、丙、丁、戊、己、庚、 辛、壬、癸、子、	新臺幣貳拾貳億伍仟萬元， 分甲、乙、丙、丁等四種券	新臺幣伍拾億元，分爲A.B. C.D.E.F.G.H.I.J.K.L.M.N. O等十五種券	新臺幣伍拾億元，分爲A.B. C.D.E.F.G.H.I.J.K.L.M.N. O等十五種券	新臺幣伍拾億元，分爲 甲、乙兩種券
利率	年息 5.69 %	年息 5.99 %	年息 5.18 %	年息 4.27 %	甲券：年息 3.1%； 乙券：年息 3.0763%

期 限	五年	五年	五年	五年	五年
受 託 人	交通銀行信託部	交通銀行信託部	中國信託商業銀行股份有限公司信託部	中國國際商業銀行股份有限公司信託部	中國國際商業銀行股份有限公司信託部
承銷機構	元富證券股份有限公司	大華證券股份有限公司	中信銀綜合證券股份有限公司	無	無
簽證律師	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所
簽證會計師	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所
償還方法	自發行日起，按各券依票面利率每半年複利計算一次，每一年付息一次，期滿五年一次還本。	自發行日起，按各券依票面利率每半年複利計算一次，每一年付息一次，期滿五年一次還本。	自發行日起，按各券依票面利率每年計，付息一次，期滿五年一次還本。	自發行日起，按各券依票面利率每年計、付息一次，期滿五年一次還本。	甲券自各券發行日起依票面利率 3.10%每年計、付息一次。乙券自各券發行日起依票面利率 3.0763%每半年複利一次，每年付息一次。期滿五年一次還本。

最近三年每股市價

單位：新台幣千元

股 類	盤 價	92 年	91 年	90 年
普通股	最 高	28.7	21.2	21.8
	最 低	18.9	13.6	11.0
特別股	最 高	30.8	25.9	21.9
	最 低	24.5	20.0	17.3

資料來源：臺灣證券交易所

主要產品與用途

產 品	用 途
· 鋼 板	造船、橋樑、鋼結構、油管、儲槽、鍋爐、壓力容器、卡車底盤、一般構造件等。
· 條 鋼	螺絲、螺帽、手工具、揚聲器零件、汽機車零件、機械零件等。
· 線 材	螺絲、螺帽、鋼線、鋼纜、手工具、焊材、輪胎鋼絲、傘骨、鍊條等。
· 熱 軋 鋼 品	鋼管、車輛零件、貨櫃、壓力容器、千斤頂、冷軋及鍍面鋼品、輕形鋼及一般成型加工品等。
· 冷 軋 鋼 品	鋼管、傢俱、家電製品、油桶、汽車鈹金、鍍面鋼品及一般五金件等。
· 電 鍍 鋅 鋼 品	電腦、家電之外殼及零配件、汽車鈹金、建材、家具五金等。
· 熱浸鍍鋅鋼品	汽車與家電零組件、電腦機殼、烤漆鋼板、建材等。
· 電 磁 鋼 片	馬達、變壓器、安定器等。

最近三年鋼品產銷量

單位：公噸

鋼品	量別	92年	91年	90年
鋼板	生產	986,081	1,093,787	1,100,636
	銷售	1,059,731	1,097,020	1,132,415
條鋼 ⁷	生產	555,424	500,684	451,971
	銷售	577,391	527,718	459,276
線材	生產	285,253	1,173,495	1,125,488
	銷售	1,266,610	1,206,998	1,109,768
熱軋鋼品	生產	4,468,965	4,340,944	4,131,511
	銷售	4,548,040	4,411,808	4,342,207
冷軋鋼品 ⁸	生產	2,629,781	2,418,823	2,061,429
	銷售	2,707,294	2,523,235	2,171,854
商用鋼胚	生產	236,828	729,421	451,241
	銷售	204,951	743,706	473,334
生鐵	生產	25,921	30,651	15,472
	銷售	21,970	26,246	11,803
合計	生產	10,188,253	10,287,805	9,337,747
	銷售	10,385,987	10,536,731	9,700,657

⁷含加工棒鋼 ⁸含電鍍鋅鋼品、熱浸鍍鋅鋼品及電磁鋼片

轉投資持股情形

民國九十二年十二月三十一日

轉投資事業名稱	投資金額 ^{註1} (千元)	持股比率 (%)	會計處理 方法
中鋼運通股份有限公司	7,152,017	100	權益法
中鋼鋁業股份有限公司	6,467,143	98	權益法
中盈投資開發股份有限公司	5,043,191	100	權益法
中欣開發股份有限公司	4,769,218	100	權益法
高雄捷運股份有限公司	3,118,166	31	權益法
China Steel Asia Pacific Holding Pte. Ltd. ^(註2)	2,504,169	100	權益法
燁隆企業股份有限公司 ^(註3)	1,197,325	24	權益法
中德電子材料股份有限公司	1,186,040	35	權益法
中貿國際股份有限公司	1,010,957	100	權益法
桂裕企業股份有限公司	949,365	35	權益法
中鋼碳素化學股份有限公司	938,761	30	權益法
中鋼機械股份有限公司	685,777	100	權益法
中冠資訊股份有限公司	518,339	100	權益法
中聯爐石處理資源化股份有限公司	510,909	20	權益法
中國鋼鐵結構股份有限公司	454,215	18	權益法
中宇環保工程股份有限公司	368,237	36	權益法
廣耀投資開發股份有限公司	267,808	99	權益法

宏億投資開發股份有限公司	275,059	99	權益法
隆元發投資開發股份有限公司	274,399	99	權益法
中鋼保全股份有限公司	224,328	100	權益法
台灣車輛股份有限公司	162,972	27	權益法
華聯生物科技股份有限公司	98,665	21	權益法
台安生物科技股份有限公司	7,629	17	權益法
中鋼企管顧問股份有限公司	4,058	38	權益法
高科磁科技股份有限公司 ^(註4)	0	50	權益法
減：子公司持有本公司股票作為庫藏股票	(1,176,189)		
按權益法計價小計	37,012,558		
東亞聯合鋼鐵股份有限公司特別股	1,377,822	33	成本法
東森寬頻電信股份有限公司	1,200,000	2	成本法
臺灣工業銀行股份有限公司	1,000,000	4	成本法
臺灣高速鐵路股份有限公司特別股	1,000,000	4	成本法
桂裕企業股份有限公司甲種特別股	999,877	100	成本法
丸一鋼管股份有限公司	757,919	2	成本法
開發國際投資股份有限公司	500,000	5	成本法
展茂光電股份有限公司	249,349	3	成本法
生華創業投資股份有限公司	120,000	5	成本法
景岳生物科技公司	55,269	15	成本法
海外投資開發股份有限公司	50,000	6	成本法
交銀第一創業投資股份有限公司	50,000	5	成本法
唐榮鐵工廠股份有限公司 ^(註4)	0	9	成本法
按成本法計價小計	7,360,237		
中加生物科技基金	185,411		成本法

合 計

44,558,206

註：¹投資金額係指本公司長期投資帳上餘額。

²本公司透過 China Steel Asia Pacific Holdings Pte. Ltd.之投資，間接持有彥馬、群馬鋼鐵公司及無錫東
元

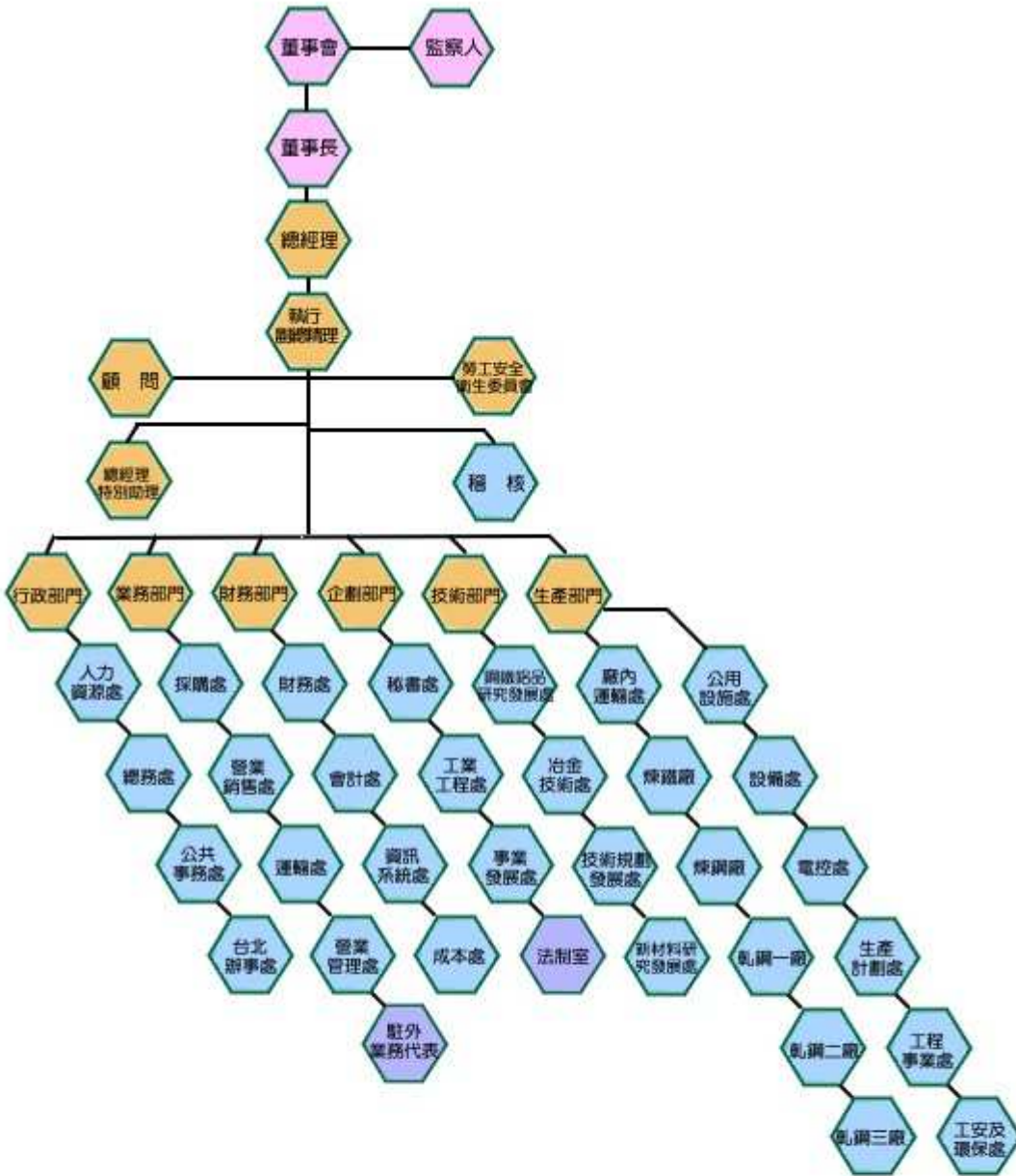
電機有限公司股份，分別為 72.27%、60%及 10%。

³連同透過廣耀、宏億及隆元發等三家公司在燁隆企業公司的投資，本公司在燁隆企業公司直接與間接
的持股比率合計為 39.34%。

⁴高磁公司與唐榮公司因長期虧損，本公司於 91 年度就投資餘額全額 認列投資損失。

組織表

中國鋼鐵股份有限公司



董事與監察人



九十二年十二月三十一日

1 董 事 長	林文淵	經濟部代表人
2 董 事	吳豐盛	經濟部代表人
3 董 事	陳振榮	經濟部代表人
4 董 事	盧淵源	經濟部代表人
5 董 事	陳源成	經濟部代表人
6 董 事	翁政義	經濟部代表人
7 董 事	陳 菊	勞工保險局代表人
8 董 事	黃百堅	高雄市中國鋼鐵股份有限公司產業工會代表人
9 董 事	趙元旗	中華開發工業銀行股份有限公司代表人
10 董 事	陳和宗	慶華投資有限公司代表人
11 監 察 人	吳水源	經濟部代表人
12 監 察 人	黃振成	經濟部代表人
13 監 察 人	張麗堂	景裕投資股份有限公司代表人

主要經理人

總 經 理	陳振榮
執行副總經理（兼發言人）	陳源成
行政副總經理	黃清伸
業務副總經理	陳澤浩
財務副總經理	鍾樂民
企劃副總經理	陳兆清
技術副總經理	鄭國華
生產副總經理	歐朝華

轉投資事業負責人、主要營業項目及通訊址

中鋼鋁業股份有限公司

董事長：齊育金
總經理：張士桐
主要營業項目：鋁品
住址：高雄市小港區東林路 17 號
電話：(07)871-8666
傳真：(07)872-1852

中冠資訊股份有限公司

董事長：張景星
總經理：吳宗啓
主要營業項目：企業資源系統規劃
住址：高雄市前鎮區民權二路 6 號 11 樓
電話：(07)535-0101
傳真：(07)535-0110

中國鋼鐵結構股份有限公司

董事長：陳振榮
總經理：賴宣就
主要營業項目：鋼結構、營造工程
住址：高雄市小港區中鋼路 1 號
電話：(07)802-3433
傳真：(07)801-9150

中鋼運通股份有限公司

董事長：陳源成
總經理：趙國樑
主要營業項目：貨物海運、船舶買賣、
租賃及船務代理
住址：高雄市前鎮區民權二路 8 號 32 樓
電話：(07)337-8888
傳真：(07)338-1310

中鋼機械股份有限公司

董事長：陳兆清
總經理：許文都
主要營業項目：機械相關設備製造
住址：高雄市小港區台機路 3 號
電話：(07)802-0111
傳真：(07)803-3515

中鋼碳素化學股份有限公司

董事長：林文淵
總經理：陳柏元
主要營業項目：煤化學、輕油等化學品
住址：高雄市苓雅區中華四路 47 號 5 樓之 1
電話：(07)338-3515
傳真：(07)338-3516

中貿國際股份有限公司

董事長：林文淵
總經理：陳坤木
主要營業項目：進出口貿易
住址：高雄市前鎮區民權二路 8 號 31 樓
電話：(07)332-2168
傳真：(07)335-6411~2

群武鋼鐵企業股份(馬)有限公司

總經理：黃宗英
主要營業項目：熱浸鍍鋅鋼品、彩色鋼片
住址：180, Kawasan Industri Ayer Keroh
75450 Melaka, Malaysia.
電話：(60) 6 231-9990
傳真：(60) 6 231-5310

中聯爐石處理資源化股份有限公司

董事長：鍾潤松

副董事長：黃政勝

總經理：蔡馬陵

主要營業項目：高爐爐石粉及高爐水泥

住址：高雄市前鎮區一心一路 243 號 10 樓

電話：(07)336-8377

傳真：(07)336-8433

中盈投資開發股份有限公司

董事長：鍾樂民

總經理：胡立仁

主要營業項目：高科技產業投資

住址：高雄市前鎮區民權二路 6 號 30 樓

電話：(07)338-2288

傳真：(07)338-7110

彥武鋼鐵企業股份(馬)有限公司

總經理：黃宗英

主要營業項目：酸洗冷軋鋼品

住址：180, Kawasan Industri Ayer Keroh

75450 Melaka, Malaysia.

電話：(60) 6 231-9990

傳真：60) 6 231-5310

中宇環保工程股份有限公司

董事長：杜金陵

總經理：邢坤貴

主要營業項目：環保工程設計、施工

住址：高雄市前鎮區民權二路 8 號 8 樓

電話：(07)330-6138

傳真：(07)339-4016

中鋼保全股份有限公司

董事長：周茂隆

總經理：徐建民

主要營業項目：駐衛警及系統保全

住址：高雄市新興區民生一路 247 號 17 樓

電話：(07)229-9678

傳真：(07)226-4078

高科磁技股份有限公司

董事長：鄭國華

總經理：林泰丞(代)

主要營業項目：磁性材料

住址：屏東縣內埔工業區建國路 24 號之 1

電話：(08)778-0222

傳真：(08)778-0227

桂裕企業股份有限公司

董事長：張景星

總經理：黃清華

主要營業項目：H 型鋼

住址：台中縣龍井鄉麗水村龍昌路 100 號

電話：(04)2630-6088

傳真：(04)2630-6066

中欣開發股份有限公司

董事長：陳振榮

總經理：陳寬民

主要營業項目：土地開發、不動產投資

住址：高雄市苓雅區海邊路 31 號 24 樓之 6

電話：(07) 536-2500

傳真：(07) 536-2413

燁隆企業股份有限公司

董事長：陳澤浩

總經理：劉季剛

主要營業項目：熱軋鋼品

高雄捷運股份有限公司

董事長：陳振榮

總經理：賴獻玉

主要營業項目：大眾捷運工程與服務

住址：高雄縣橋頭鄉芋寮路 317 號
電話：(07)611-7171
傳真：(07)611-0594

台灣車輛股份有限公司

董事長：林文淵
總經理：沈松壽
主要營業項目：軌道車輛製造與維修
住址：新竹縣湖口鄉新興路 458 號
電話：(03) 597-4905
傳真：(03) 597-4921

華聯生物科技股份有限公司

董事長：汪其模
經理：邱創汎
主要營業項目：晶片投資
住址：新竹市科學工業園科技五路 6 號 6 樓
電話：(03) 578-1168
傳真：(03) 578-5099

展茂光電股份有限公司

董事長：余宗澤
總經理：周國輝
主要營業項目：彩色濾光片
住址：桃園縣平鎮市中興路平鎮段 458 號
電話：(03)469-7107
傳真：(03)469-7005

台安生物科技股份有限公司

董事長：林文淵
總經理：楊鳳翔
主要營業項目：生物科技投資
住址：高雄市民權二路 226 號 2 樓
電話：(07)335-5668
傳真：(07)335-5396

住址：高雄市前鎮區民權二路 8 號 5 樓
電話：(07)338-9666
傳真：(07)338-7999

臺灣工業銀行股份有限公司

董事長：駱錦明
總經理：彭文桂
主要營業項目：工業銀行業務
住址：台北市信義區松仁路 101 號 3 樓
電話：(02)2345-1101
傳真：(02)2345-1102

中鋼企管顧問股份有限公司

董事長：翁朝棟
總經理：古垣春
主要營業項目：管理諮詢顧問
住址：高雄市小港區中鋼路 1 號
電話：(07)801-0723
傳真：(07)803-3568

無錫東元電機有限公司

WUXI TECO ELECTRIC & MACHINERY CO., LTD.
董事長：連昭志
總經理：曾繁億
住址：中國江蘇省無錫市高新技術產業開發區長江南路 72-A 地塊
電話：86-510-534-2005~7
傳真：86-510-534-2053

丸一鋼管株事會社

取締役名譽會長：堀川照雄
社長：吉村精仁
主要營業項目：鋼管
住址：〒550 日本國大阪市西區北堀江三丁目
九番十號
電話：(81)6 6531-0102
傳真：(81)6 6531-0132

唐榮鐵工廠股份有限公司

董事長：劉憲同
總經理：陳鴻濱
主要營業項目：不鏽鋼、營建工程
住址：高雄市苓雅區中華四路 53 號
電話：(07)335-1108
傳真：(07)335-0348

東亞聯合鋼鐵株式會社

EAST ASIA UNITED STEEL CORP
會長兼社長：天谷雅俊
主要營業項目：合資控股
住址：〒104-6111 日本東京都中央區
晴海一丁目 8 番 11 號
TEL：(81) 3 4416-6788
FAX：(81) 3 4416-6149

景岳生物科技股份有限公司

董事長：許清祥
總經理：賴威光
主要營業項目：西藥製造
住址：台南科學工業園區南科七路 8 號
電話：(06)505-2151
傳真：(06)505-2152

開發國際投資股份有限公司

董事長：劉泰英
總經理：林炯垚
主要營業項目：產業投資
住址：台北市松山區南京東路五段 125 號 6 樓
電話：(02)2745-7181
傳真：(02)2761-4741

台灣高速鐵路股份有限公司

董事長：殷琪
總經理：劉國治
主要營業項目：大眾運輸
住址：台北市信義區信義路五段 100 號 3 樓

東森寬頻電信股份有限公司

董事長：王金世英
副董事長兼總經理：王令台
主要營業項目：固定網路通訊服務
住址：台北市信義區松仁路 277 號 16 樓
電話：(02)8780-8777
傳真：(02)8780-9200

海外投資開發股份有限公司

董事長：辜濂松
總經理：牟盾
主要營業項目：海外投資
住址：台北市基隆路一段 333 號 24 樓 2406 室
電話：(02)2757-6965
傳真：(02)2757-6932

生華創業投資股份有限公司

董事長：胡定吾
總經理：胡定吾（兼）
主要營業項目：產業投資
住址：台北市敦化南路二段 99 號 30 樓
電話：(02) 2325-0556
傳真：(02) 2754-7708

交銀第一創業投資股份有限公司

董事長：黃豐一
總經理：黃興來
主要營業項目：高科技投資
住址：台北市衡陽路 91 號 5 樓
TEL：(02)2361-6550
FAX：(02)6630-8170

TEL : (02)8789-2000

FAX : (02)8789-3000