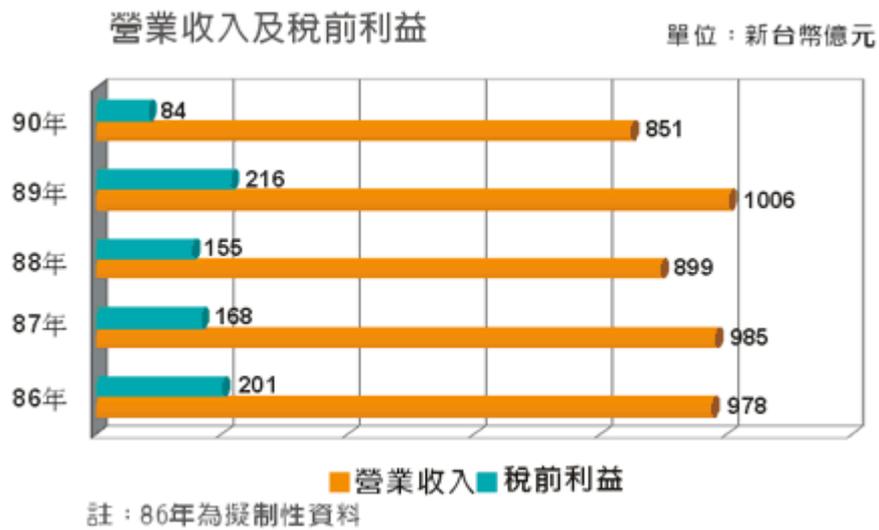


經營摘要

	90年	89年
營業收入 (新台幣百萬元)	85,101	100,635
營業支出	77,708	79,414
營業利益	7,394	21,221
稅前利益	8,407	21,606
用人費用 ⁽¹⁾	12,763	13,586
折舊	11,954	12,097
淨利息支出 ⁽¹⁾	2,073	2,083
資產總額	198,937	208,982
資本支出	7,373	4,289
股東權益	126,648	134,654
鋼品生產量 (千公噸)	9,338	9,492
鋼品銷售量	9,701	9,717
員工人數 ⁽²⁾	8,796	8,876

稅前利益率	(%)	9.88	21.47
股東權益報酬率 ⁽³⁾		5.71	14.18

(1) 不含資本支出部分 (2) 當年最末一日人數 (3) 以純益計算



重要里程碑

- 民國 60 年 12 月 3 日 中國鋼鐵股份有限公司成立，總公司設在台北市。
- 民國 61 年 9 月 16 日 成立高雄工地辦事處。
- 民國 63 年 9 月 1 日 第一階段建廠工程開始。
- 民國 63 年 12 月 26 日 股票在臺灣證券交易所掛牌上市。
- 民國 64 年 9 月 15 日 總公司遷至高雄工地，同時撤銷高雄工地辦事處。
- 民國 66 年 7 月 1 日 由民營公司改制為國營事業。
- 民國 66 年 12 月 16 日 第一階段建廠工程竣工，年產粗鋼能量 150 萬公噸。
- 民國 67 年 7 月 1 日 第二階段擴建工程開始。
- 民國 71 年 6 月 30 日 第二階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達 325 萬公噸。
- 民國 73 年 7 月 1 日 第三階段擴建工程開始。
- 民國 77 年 4 月 30 日 第三階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達 565.2 萬公噸。
- 民國 82 年 7 月 15 日 第四階段擴建工程開始。
- 民國 84 年 4 月 12 日 由國營事業改制為民營公司。
- 民國 86 年 5 月 31 日 第四階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達 805.4 萬公噸。
- 民國 87 年 6 月 2 日 中鋼集團企業識別系統正式對外發表。

營業概況

本（90）年由於全球鋼鐵供需失調，鋼價跌跌不休，再加上全球經濟景氣低迷及美國資訊科技產業泡沫破滅等因素影響，使得鋼鐵需求萎縮，國際鋼價甚至創下自第二次石油危機以來的新低。本公司本年原訂稅前利益目標為 172.5 億元，也因此 8 月間調降為 105 億元。其後，發生 911 事件，更使鋼鐵市場雪上加霜。



董事長

鄧焱土

本公司本年鋼品生產量達 933.77 萬公噸，較去年小幅減少 1.62%；銷售量為 970.07 萬公噸，較去年微幅減少 0.17%；營業收入為 851.01 億元，較去年大幅減少 15.44%；稅前利益為 84.07 億元，較去年鉅幅減少 61.09%。本年鋼品產銷量雖未達預定目標，但經努力拓銷，還維持與去年相當的水準。而營收與稅前利益，則在鋼價大幅下跌的艱難環境下，呈現大幅衰退的局面。



總經理

陳振榮

本年仍延續過去兩年的「1020 成本降低運動」，以直接成本降低 10%，間接成本降低 20% 為目標，使得鋼品平均銷貨成本持續降低。考量今後鋼鐵經營環境在下游產業外移及加入 WTO 等因素影響下，營運將更加艱難，而面對未來數位經濟時代的新挑戰及全球性不景氣的衝擊之下，唯有加速開發具競爭力的產品、提高生產力、降低成本、提升品質、積極進行流程再造、充實經營知能，方能增強本公司的競爭能力。因此本公司 91 年的經營方針乃訂為：「連三趕五，產力提升；

快速服務，產品升級；組織精實，流程再造」。 「連三趕五」係指未來 3 年生產力以每年提升 5% 之速度追趕日、韓等鋼廠，希望藉此提高公司獲利力和競爭力。

由於 90 年第四季景氣尚未回升，本公司根據當時市場接單情形及 91 年第一季的廠盤價格，預計 91 年仍將受 90 年全球景氣低迷延續的影響，以及台灣加入 WTO 可能帶來的衝擊，預估主要鋼品價格仍將延續 90 年下跌的走勢。因此，91 年營運目標訂為：營業收入 810.8 億元，稅前利益 45 億元，平均每股純益 0.45 元。

由於經濟合作發展組織（OECD）大力推動全球鋼廠擴大減產，以紓解嚴重的供給過剩壓力，使低迷已久的鋼鐵景氣在 91 年初露出曙光，91 年第一季，美國及中國大陸對鋼鐵需求已轉趨強勁，導致處於谷底的國際鋼價出現反彈。展望本公司 91 年的營運，由於上半年實際接單情形與鋼品售價均較預期為佳，本公司 91 年的營運將呈現審慎樂觀。

產銷概況

本(90)年鋼品總銷售量達 9,700,657 公噸，僅較去（89）年減少 0.17%，其中內銷佔 72.2%，主要銷售對象為單軋業，佔內銷量之 31.8%，其次為裁剪業和螺絲螺帽業；外銷佔 27.8%，其中東北亞佔 37.5%，香港（含大陸）30.1%，東南亞 24.2%，其餘為美國及其他地區。

在鋼品生產方面，由於全球鋼品市場景氣不振，需求萎縮，本公司在鋼品去化困難、庫存升高以及訂單量不足的衝擊下，下游產線產能無法充分發揮，鋼品生產量較去年滑落 1.62% 達 9,337,747 公噸，但上游各產線則因同仁秉持「1020 成本降低」精神，致力於原料的品質改善、高爐富氧的提升、四號高爐雙槍噴煤的導入與南煤北送設備的改造等，使本年鐵水產量首次突破年產 1 千萬公噸，達 10,001,210 公噸，較去年成長約 3.99%；又因高爐、轉爐配合順暢，使本年鋼液產量達 10,609,588 公噸，亦較去年成長 3.45%。

本年煤礦與鐵礦之平均單價均較去年揚升。煤礦方面，由於美國出口減少以及加拿大減產等因素，供給面趨緊，導致國際價格行情大幅上漲；鐵礦方面，供給面穩定，需求稍有增加，故價格僅溫和調漲。本公司雖面臨煤、鐵礦等主要原料國際價格行情上漲壓力，但在議價時，仍儘力向礦商爭取優惠價格，並積極開發新料源。



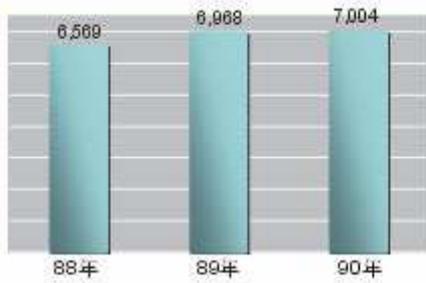
●原料碼頭

為提升整體資源使用效率，並達成區域性能源供需整合及自給自足之目標，本年仍繼續推動汽電共生系統，並大力推展蒸汽、氧氣、氮氣、氫氣等自產能源外售，全年銷售量、值均創新高。自發電佔平均總用電比率 80.2%，較去年增加 4.8%，主要原因為動力工場第八號發電機併入運轉，並逐漸達成全載所致。

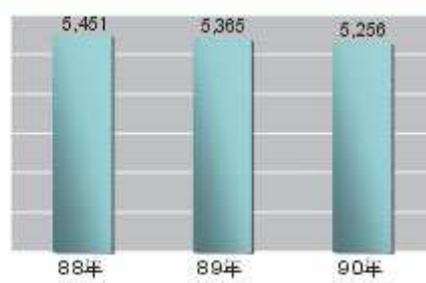


●熱軋鋼廠

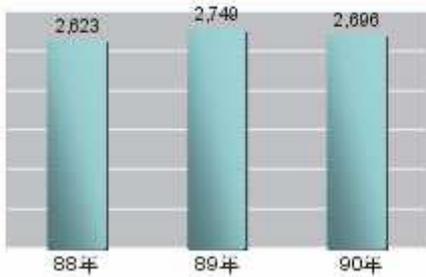
近三年鋼品內銷量 (單位：千公噸)



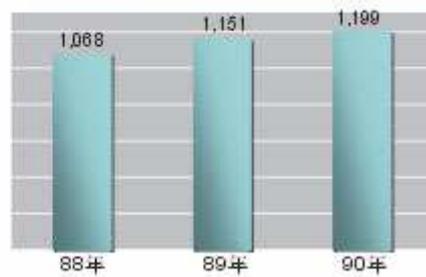
近三年每公噸粗鋼耗用能源 (單位：百萬卡)



近三年鋼品外銷量 (單位：千公噸)



近三年每日員工粗鋼產量 (單位：公噸)

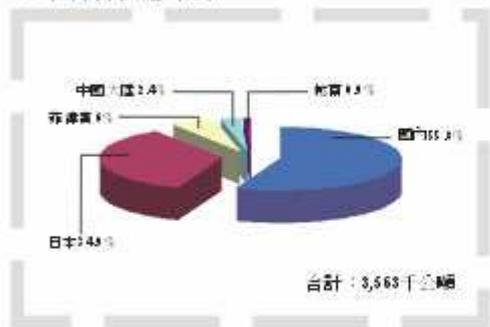


● 燒結礦堆置場

每公噸粗鋼耗用能源為 5,256 百萬卡，較去年減少 109 百萬卡。

本公司為提升市場競爭力，減少景氣低迷所帶來的衝擊，持續實施嚴密的產品品質管理，並推動品質改善專案，以全面提升產品品質。其中對鋼品之促銷頗有助益者，包括：(1) 提升 50CS600 電氣鋼片及 SM570 高入熱量焊接鋼種之煉製成功率；(2) 完成鋼板及條線產品之全面品質管理資訊系統(TQMIS)；(3) 完成開發高擴孔型 SPFH 540 汽車用鋼；(4) 改善冷軋 BA 條紋積碳及 50CS600A 半製程鋼片翹曲；(5)改善冷軋汽車外板 GA 用料之合金化條紋；(6) 冷軋抗指紋塗膜 GI 品質已獲電腦機殼業者認可，順利進入國際市場等。

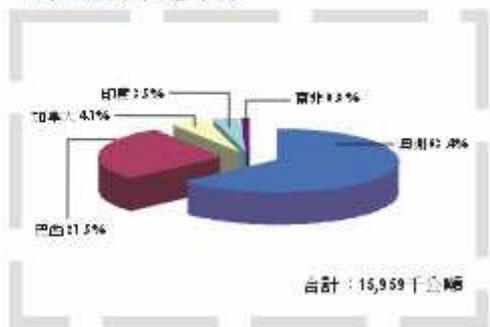
90年石材供應來源



90年煉焦煤供應來源



90年鐵礦砂供應來源



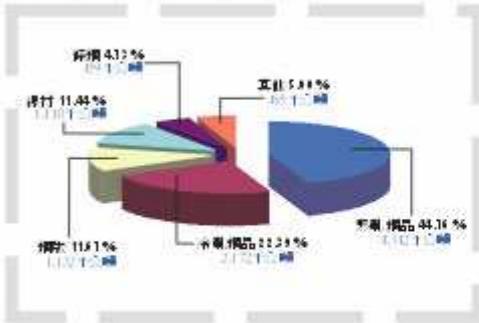
●冷軋鋼捲



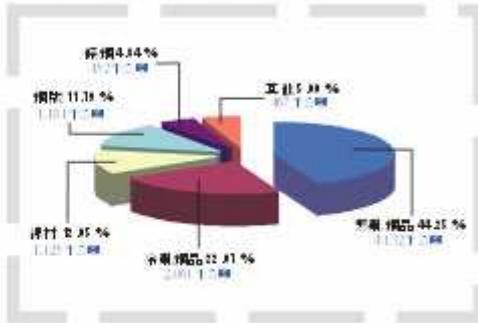
●線材

此外，為因應台灣加入 WTO 後，市場競爭加劇所帶來的各種衝擊，本公司乃積極推動 41 項高競爭力的產品開發，其中 14 項已列入 91 年須完成的目標，期使三年內可新增 100 萬公噸的鋼品可接單量；同時配合公司銷售政策，憑藉公司長期以來所建立的技術能力，提供國內業者必需的技術服務，期能與國內的產業共存共榮。

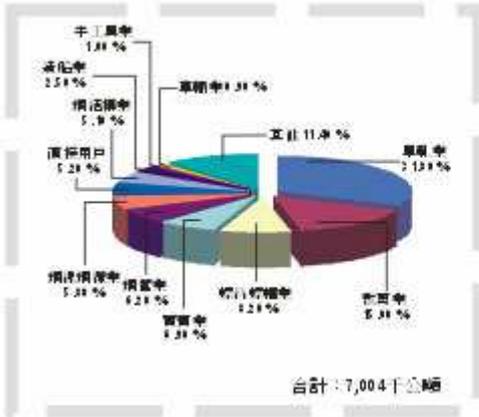
90年各類鋼品銷售量百分比



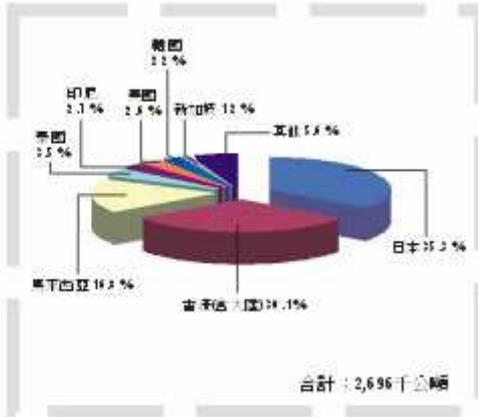
90年各類鋼品生產量百分比



90年鋼品內銷行業分佈



90年鋼品外銷地區分佈



研究發展



● 粉末燒結用熱壓機

● 線上監視診斷系統

● 廢水化學需氧量試驗

本公司在研究發展方面秉持積極提升研發效率，加速研發成果的落實應用成效，以達降低生產成本，提高產品競爭力的一貫理念，同時更持續支援中鋼集團多角化發展，建立集團穩固堅實的技術根基。本（90）年投入研究發展經費達新台幣八億餘元，主要的成果如下：

產品研發方面，主要目標在開發高附加價值新產品，提升現有產品品級，並主動引導國內市場，協助中下游產業開發產品及降低成本。完成的項目有：

- (1) 汽車外板用 GA 產品合金化技術之建立及開發，品質與產率均大幅提升；
- (2) 開發 50CS600A 半製程電磁鋼片，成功取代日料，打入高效率壓縮機馬達市場；
- (3) 開發電腦外殼用抗指紋塗膜熱浸鍍鋅 GI 產品；
- (4) 開發高光澤度電鍍鋅鋼片，不僅開始接單量產，更可消除電鍍鋅鋼片下表面導電軋軋痕缺陷。

製程研究方面，著重於製程改善和效率提升，以有效降低生產成本。較顯著的成果有：

- (1) 完成「熔融還原煉鐵核心技術開發」科技專案計畫，自製實驗爐已能順利產出鐵水；

- (2) 開發國產堵泥黏結劑，所開發之新堵泥黏結劑，用於堵泥材之配製，性能十分優異，具有促進高爐出鐵順暢，增進高爐爐況穩定，及延長爐襯壽命等效益；
- (3) 開發盛鋼桶鋁尖晶石耐火澆注料國產料源，降低煉鋼廠耐火材料使用成本；
- (4) 建立鋼板超音波檢測缺陷定位、取樣及解析技術，以改善超厚板煉鑄技術，降低剔退率至 1% 以下；
- (5) 建立熱軋極薄板及 SUS316 不鏽鋼精軋排程最佳化技術，解決軋延的技術瓶頸；
- (6) No.3 ARP S6P/SB 級氧化鐵粉合格率提升改善，因本案合格率之提升改善，所產生之年效益達一千萬元以上；
- (7) 開發鋁捲退火爐捲溫模擬技術，建立中鋼自行解析鋁捲退火爐熱流場的能力。增加本公司工業爐自製實績，朝向成為專業工業爐建造廠家的目標邁出一大步。

自動化及檢測系統開發方面，主要在運用電腦、光電、控制等技術於生產設備，以穩定生產及簡化作業。重要的成果有：

- (1) 第二熱軋工場電腦輔助製程分析與品質控制系統之開發，使生產過程所發生的大小問題，均可藉由此一完整資訊系統的協助，正確迅速地判斷出癥結所在，輕易地解決問題；
- (2) 建立高爐爐床殘厚線上監看系統，可輔助爐操人員掌握殘厚變動，並適時採取適當因應措施，確保爐代壽命得以延長。

能源技術與環境保護方面，主要在提高能源使用效率、廢棄物資源化及加強環境保護。主要的成果有：

- (1) 應用製程整合技術於一、二階硫氨場，除可有效節約能源外，更可提高 COG 品質穩定度及提升煉焦廢水品質穩定度；
- (2) 廢鋁鉻磚作為魚雷車噴漿材之資源化，廢鋁鉻磚資源化再製成噴漿材回收使用，對中鋼環保形象具有正面意義；

(3) 利用熱平衡分析診斷，並進一步降低熱軋工場加熱爐能耗率，節省大量能源成本。

支援中鋼集團的研發方面，主要的成果包括：

- (1) 協助中鋁建立 CT3 表面檢驗設備調機技術，以產品缺陷自動分類的關鍵技術，使設備發揮品質把關功能，避免不良品流出；
- (2) 開發 6 m 厚度之連鑄鋁箔，品質水準已達國內外廠家要求，較歐美先進鋁廠毫不遜色；
- (3) 協助高磁公司開發以快速滾輪爐穩定量產高導磁率 MO7 錳鋅鐵氧磁材，提升產品競爭力。

本公司的研發，除了仍將繼續引導集團的技術拓展，加強對集團內各公司的研發支援外，更將尋求新事業的投入機會及新研發領域的發掘，使集團得以確保永續發展。

員工關係與人力發展

本（90）年底，本公司從業人員有 8,796 人，平均年齡為 45.52 歲，其中具有產業工會會員資格者 8,721 人，佔 99.14%。

本公司基於勞資共存共榮的理念，為促進勞資和諧，與產業工會續訂團體協約，除持續建立多元溝通管道、全面加強溝通協調、持續改善工作環境、落實員工申訴制度外，本年並繼續執行「員工協助方案」，推動同儕輔導志工制度，藉由選訓熱心同仁參與推動同儕輔導，協助同仁有效處理個人問題。

在競爭者不斷提升生產力，鋼價節節滑落的挑戰下，本公司面臨之成本競爭壓力日增，為提升競爭力，本年除繼續推動人力合理化及檢討改進相關人事制度外，並積極規劃人力結構改善方案及檢討修訂考評制度，使能激勵從業人員士氣，提高工作績效。另，配合轉投資公司的成立，持續推動組織重整、檢討及精簡現行組織。



●高階主管管理才能研討會

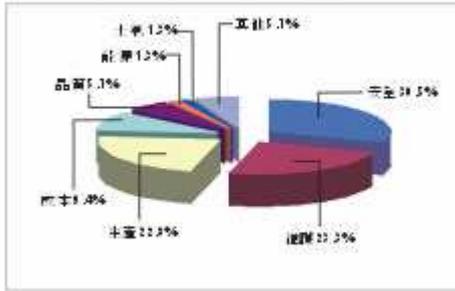
●中鋼企業大學管理人才學員心得發表



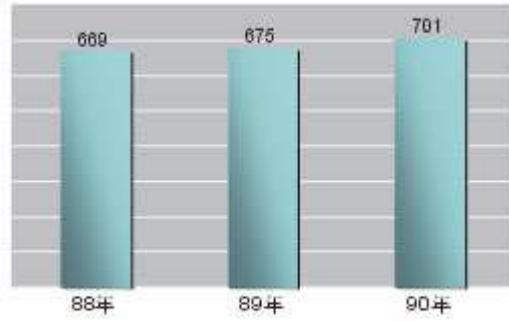
本年員工之訓練，係以提升整體經營理念及決策品質、強化領導及溝通能力、激發潛能及創造力，並配合 ISO 驗證，提升品質管理與強化環保意識為重點；同時配合公司未來發展，培訓必要人力資源，於公司內部設立不頒授學位的所謂「中鋼企業大學」，開辦「金融與產業研習班」、「管理人才培育班」二個專班，採重點培育方式，提供與專班領域有關的系列課程，以確實達到培育菁英人才的目標。此外，為持續厚植生產、技術及管理能力，與配合多角化、集團化、國際化經營策略之需要，本年計派遣 180 人次赴國外學術、企業機構，研習相關專業課程或考察相關業務，以及遴選具發展潛能的從業人員赴國內外大學院校進修，其中國內有 13 人次，國外有 5 人次。

為鼓勵基層從業人員以團隊精神、自動自發尋找與解決問題，以及激發從業人員對公司各項措施提供具體改善建議，本公司多年來積極推行自主管理和提案改善活動。在自主管理活動方面，本年共組成 570 個活動圈，圈員 5,485 人，佔推行活動單位員級人數之 93.1%，完成主題 701 件，全年累計效益約新台幣 1 億元。在提案改善活動方面，本年計受理提案 22,798 件，採用 20,674 件，採用率 93%，預估有形效益達新台幣 2 億 1 千餘萬元。

90年自主管理活動完成主題分類



自主管理活動完成主題件數



工安環保與睦鄰工作

本公司在工業安全衛生方面，今年全面推行 OHSAS-18001 安全衛生管理系統，特別加強其管理規定之落實，使每位工作同仁視安全衛生為最切身、最緊要的工作，時時注意工作中自身及工作夥伴的安全衛生，期使職業災害消弭於無形。為提供



●90年7月30日桃芝颱風襲台，郭董事長炎士代表中鋼集團義賑新台幣5千萬元予災戶，由內政部張部長博雅代表接受。

狀態。本（90）年的主要工作包括：

- (1) 完成修訂本公司安全衛生政策；
- (2) 完成制定本公司安全衛生目標；
- (3) 完成訂定及全面推行 OHSAS-18001 安全衛生管理系統之各項規定；
- (4) 依據本公司安全衛生政策、重大風險項目、未符合法令規章項目及利害相關者要求事項，實施控制措施；
- (5) 全面檢討與修訂安全工作程序及標準規範，以符合國際潮流及適合公司安全衛生管理之運作；
- (6) 通過勞工檢查所對危險性工作場所之審查、檢查。

在推動環境管理系統方面，本公司秉持以往投注於環境保護之努力，持續以 ISO 14001 環境管理系統揭示的「符合環境法令、污染預防及持續改善」三大精神，推動各項污染防治工作，本年一次外部追查及二次公司內部稽核結果皆無重大缺點，可見推動環境管理系統之成效顯著。



●廠區綠化

●中鋼三十音樂會

●中鋼之美寫生活動

在污染防治方面，本年的工作包括：(1) 積極改善各項污染防治設備缺失，以維持污染防治設備及環境監測系統正常運轉；(2) 加強環境污染稽查管制；(3) 建置空污總量管制資料庫，以確切降低污染排放總量及污染事件發生；(4) 針對環保署

將訂定之燒結工場戴奧辛排放管制標準，擬訂因應對策。

在事業廢棄物管理方面，本年廢棄物的清理仍秉持一貫的減廢及資源化政策，除依廢清法相關規定進行廢棄物之清除、處理及處置外，並積極推動廢棄物資源化及再利用，如爭取廢耐火材適用廢陶瓷、磚、瓦公告再利用管理方式，含鋅礦泥、燒石灰及鐵鏽皮產品化外售，冷軋礦泥做為鐵渣原料，含鉻礦泥、廠內資源回收場底渣廠內回收等，對於降低生產成本，均獲致極佳成果。本年配合「土壤及地下水污染整治法」實施，持續進行廠區土壤及地下水體檢，包括土壤及地下水監測及污染潛勢評估等，以建立廠區土壤及地下水特性及背景值等資料。

在水污染方面，除研究地下水質規劃暴雨逕流工程外，採用適合之技術予以削減污染量，並降低用水及加強各製程用水之循環使用，且利用水質要求差異，將系統排放水作多次再回收利用，其成果除使本公司放流水質均符合 87 年放流水管制標準外，其用水回收率更高達 97%。

在睦鄰工作方面，本公司一向秉持「取之於社會、用之於社會」的信念，除繼續關心工廠所在地的發展與衡量地方的實際需要，協助小港區各級市立學校充實教育設施、設置績優學生獎學金、低收入戶三節慰問金與子弟清寒助學金，舉辦節慶、民俗、敬老、體育、工廠參觀、孝親楷模表揚及小港區國小學生「鋼鐵之旅」戶外教學等公益活動外，並以愛護鄉土的情懷，積極推動社會關懷工作。如「用樹根牢牢抓住台灣土地」認養造林活動，展現公司對台灣土地的熱愛，於 90 年 9 月 21 日獲行政院肯定與表揚；配合「九二一 災後重建中寮鄉植樹」活動，協助當地居民發展生態保育及觀光事業，表現中鋼集團對 921 大地震災區的關懷；為推廣全民運動，於高高屏三縣市所舉辦的九十年全國運動會中，推出「中鋼高捷奧林匹克運動樂園」，深獲好評。此外，基於企業回饋及推廣藝文活動，以增進公司和地方的情誼，本公司於三十週年廠慶時，特舉辦「中鋼之美寫生活動」、「中鋼三十音樂會」及「中鋼三十、壽山長青健行淨山」等活動，充分展現本公司對關懷地方鄰里與推動社區親子間的交流，所作出的努力與貢獻。

資本支出與工程業務

本(90)年內執行之計畫型資本支出投資計畫有 16 項，支出金額達新台幣 55.49 億元，各計畫如下：

• 屬於設備更新者：

- 1.一、二階煉焦爐加料車及導焦車更新計畫
- 2.二號高爐 21、22、23 號熱風爐更新計畫
- 3.鋼板工場四重往復式軋機更新計畫
- 4.小鋼胚工場電氣設備更新計畫
- 5.冷軋清洗線及調質線設備更新計畫

• 屬於產能提升者：

- 6.氧氣工場八號機興建計畫
- 7.條鋼一場精軋機改造工程計畫
- 8.軋鋼一廠小鋼胚表面處理設備增設及改造計畫
- 9.軋鋼一廠小鋼胚工場增設大鋼胚預熱爐工程計畫
- 10.軋鋼一廠條鋼二場線材產線改造及增設減徑成形精軋機計畫
- 11.非方向性高品級電磁鋼片產線投資計畫
- 12.二號高爐噴煤設備暨原煤輸送系統設置計畫
- 13.二階煉焦爐增設煤倉計畫

• 屬於資源回收者：

- 14.燒結四場冷卻機廢熱回收產製蒸氣計畫

• 屬於購買土地廠房者：

- 15.購買高雄汽車企業公司之土地廠房計畫

16.購買台灣機械股份有限公司之土地計畫

上述各項計畫，除第 4、5、14、15、16 項為本年之新興計畫外，其餘均屬繼續計畫。第 1 項於本年 6 月如期完工，第 6 項於本年 6 月提前六個月完工，第 7 項於本年 7 月提前二個月完工，第 15、16 項分別於本年 10 月、11 月完成過戶手續；其餘各項均按照預定進度執行中。

本年非計畫型資本支出金額為新台幣 18.24 億元，主要係針對設備的汰舊換新、工安環保、消除生產瓶頸、品質改善、研究發展、節約能源、自動化、電腦化及雜項設備等實際營運之需所進行的必要投資。

另本年繼續執行對外承攬的工程，主要仍為行政院環保署的「高雄縣岡山垃圾資源回收廠興建統包工程」及「嘉義鹿草垃圾資源回收廠興建統包工程」兩項工程，已分別於本年 2 月 16 日提前 63 天及 8 月 22 日提前 103 天完工，合計兩項工程總承攬金額為新台幣 53.94 億元。



●線材工廠



●匱洗冷軋線—四聯串列冷軋機

轉投資事業

本公司本（90）年在轉投資方面，透過承接原台灣機械公司資產設備與業務，成立中鋼機械公司，專營機械設備的製造與重機工程的承攬；另配合政府積極推動生物科技政策，參與投資景岳生物科技公司及生華創業投資公司。此外，基於活絡資金，適時取得最佳資本利得的考量，本年處分部分所持有的台灣積體電路公司股票，獲利 37.41 億元。

在本公司主導經營的轉投資事業中，中鋼運通公司隨著船隊規模擴大及成本控制得宜，本年每股純益達 2.53 元；中鋼碳素化學公司受惠於產品價格維持平穩，產品開發及財務操作頗有績效，獲利與去年相當，每股純益 2.91 元。中國鋼鐵結構公司及中宇環保工程公司在整體產業景氣不佳，工程業務競爭激烈，獲利空間受到壓縮的情況下，獲利均呈衰退，但每股仍有純益分別為 1.27 元及 0.77 元。中聯爐石處理資源化公司因聯鋼高爐水泥公司併入，使產能規模擴大，充分發揮合併效益，故本年純益達 1.89 億餘元，較去年成長。中盈投資開發公司由於轉投資對象陸續於公開市場掛牌，配合股市行情回升，適時處分轉投資持股，本年有 2.23 億餘元的純益。燁隆企業公司由於熱軋成品價格不佳，資金成本負擔沉重，本年仍虧損 24.96 億元，本公司除依權益法認列投資損失 15.61 億元外，另因該公司股價大幅下跌，是以本公司認列是項投資損失 15.84 億元。



●中鋁產品用途之一：鋁罐



●陳總統水扁蒞臨參加高雄捷運 R3 車站開

工典禮

中德電子材料公司受景氣不佳影響，價格及訂單減少，致營收及獲利均較去年同期衰退，惟稅前利益仍有 1.22 億元。桂裕企業公司重整計畫業獲關係人會議同意，財務支出可有效控制，且型鋼價格因需求轉強而提高，營運將可逐步趨向穩定。彥馬及群馬公司因馬國政府施行對其國內鋼廠的扶持政策，在原料採購上受到諸多限制，影響正常生產，本年除了彥馬公司仍略有盈餘外，群馬公司則因內銷市場競爭激烈而呈現虧損局面。

另，本公司參與投資的高雄捷運公司，正進行捷運工程的興建及規劃週邊事業的營運，中鋼集團將發揮過去累積的工程經驗與技術，並主導責成其他廠商，共同如期完成該項工程。在其他產業的轉投資方面，電子材料、光電等知識性產業及大眾運輸物流等服務性事業，由於極具成長潛力，仍將是中鋼集團佈局與長期深耕的未來發展重點。

資產負債表

中國鋼鐵股份有限公司

民國九十年及八十九年十二月三十一日

單位：新台幣千元

資 產	九十年底		八十九年底	
	金額	%	金額	%
流動資產				
現金及約當現金	\$ 4,302,175	2	\$15,161,618	7
短期投資	12,206,524	6	7,207,497	4
應收票據	144,794	-	327,427	-
應收帳款	1,815,944	1	1,727,905	1
存貨	18,371,621	9	19,064,329	9
質押定期存款	8,200,000	4	7,600,000	4
其 他	<u>1,238,409</u>	<u>1</u>	427,115	-
流動資產合計	<u>46,279,467</u>	<u>23</u>	<u>51,560,891</u>	<u>25</u>
長期投資	<u>35,026,411</u>	<u>18</u>	<u>34,504,547</u>	<u>16</u>
固定資產				
成 本				
土 地	6,764,647	4	5,129,690	2

土地改良物	4,316,764	2	4,316,764	2
房屋建築及設備	35,664,534	18	35,432,748	17
機器設備	207,043,084	104	203,832,573	98
交通及運輸設備	1,594,481	1	1,569,793	1
雜項設備	<u>2,651,344</u>	<u>1</u>	<u>2,631,889</u>	<u>1</u>
成本合計	258,034,854,	130	252,913,457	121
重估增值	<u>18,405,85</u>	<u>9</u>	<u>18,536,364</u>	<u>9</u>
成本及重估增值	276,440,709	139	271,449,821	130
減：累積折舊	<u>167,376,583</u>	<u>84</u>	<u>157,493,844</u>	<u>75</u>
	109,064,126	55	113,955,977	55
未完工程	<u>3,183,839</u>	<u>1</u>	<u>4,460,016</u>	<u>2</u>
固定資產淨額	<u>112,247,965</u>	<u>56</u>	<u>118,415,993</u>	<u>57</u>
其他資產	<u>5,383,157</u>	<u>3</u>	<u>4,500,797</u>	<u>2</u>
資產總計	<u>\$198,937,000</u>	<u>100</u>	<u>\$208,982,228</u>	<u>100</u>

負債及股東權益	九十年底	八十九年底
	金額 %	金額 %

流動負債

短期借款及銀行透支	\$ 5,947,913	3	\$ 2,933,033	1
應付短期票券	2,843,252	2	1,092,919	-
應付帳款	2,441,818	1	2,426,340	1
應付所得稅	-	-	3,339,555	2
其他應付款項	4,310,176	2	5,553,083	3
一年內到期之長期負債	8,140,269	4	12,809,033	6
其他	1,917,819	1	1,682,907	1
流動負債合計	25,601,247	13	29,836,870	14
長期負債				
應付公司債	34,200,000	17	30,050,000	14
長期借款	<u>3,455,293</u>	<u>2</u>	<u>5,245,363</u>	<u>3</u>
長期負債合計	<u>37,655,293</u>	<u>19</u>	<u>35,295,363</u>	<u>17</u>
土地增值稅準備	<u>3,370,813</u>	<u>1</u>	<u>3,370,813</u>	<u>2</u>
其他負債	<u>5,661,212</u>	<u>3</u>	<u>5,824,702</u>	<u>3</u>
負債合計	<u>72,288,565</u>	<u>36</u>	<u>74,327,748</u>	<u>36</u>
股東權益				
股本				
普通股	90,611,684	46	87,483,626	42
特別股一股息 14%	<u>477,680</u>	-	<u>477,770</u>	-
股本合計	91,089,364	46	87,961,396	42
資本公債	416,570	-	409,005	-
保留盈餘	37,434,024	19	46,380,081	22

被投資公司長期投資未實現跌價損失	(569,837)	-	(149,728)	-
累積換算調整數	198,881	-	53,726	-
被投資公司未認列退休金成本之淨損失	(15,508)	-	-	-
庫藏股票	<u>(1,905,059)</u>	<u>(1)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
股東權益合計	<u>126,648,435</u>	<u>64</u>	<u>134,654,480</u>	<u>64</u>
負債及股東權益總計	<u>\$198,937,000</u>	<u>100</u>	<u>\$208,982,228</u>	<u>100</u>

損益表

中國鋼鐵股份有限公司

民國九十年及八十九年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元
(惟每股純益為新台幣元)

	九十年度		八十九年度	
	金額	%	金額	%
營業收入				
銷貨收入	\$ 82,633,247	97	97,345,104	97
勞務收入	2,092,637	3	2,942,207	3
其他營業收入	375,382	-	347,538	-
營業收入合計	85,101,266	100	100,634,849	100
營業成本				
銷貨成本	71,655,271	84	72,407,183	72
勞務成本	1,422,652	2	2,216,174	2
其他營業成本	145,910	-	100,948	-
營業成本合計	73,223,833	86	74,724,305	74
營業毛利	11,877,433	14	25,910,544	26
營業費用				
行銷費用	1,602,713	2	1,777,245	2
管理費用	2,030,550	2	2,055,655	2
研究發展費用	850,640	1	856,301	1
營業費用合計	4,483,903	5	4,689,201	5

營業利益	7,393,530	9	21,221,343	21
營業外收入				
利息收入	660,107	1	1,140,795	1
投資收益	-	-	267,367	-
出售投資利益	4,081,649	5	1,785,788	2
其 他	969,223	1	717,964	1
合 計	5,710,979	7	3,911,914	4
營業外費用				
利息費用	2,732,813	3	3,223,830	3
投資損失	1,611,175	2	-	-
其 他	353,722	1	303,880	1
合 計	4,697,710	6	3,527,710	4
稅前利益	8,406,799	10	21,605,547	21
所得稅	947,049	1	3,024,012	3
純 益	\$ 7,459,750	9	\$ 18,581,535	18

普通股每股純益—減除特別股股息

(九十年度 66,875 千元；八十九年度 66,888

千元) 按發行在外普通股加權平均股數 (九

十年度 9,031,243 千股；八十九年度

8,748,363 千股) 計算

\$0.82

\$2.12

按追溯調整九十年度辦理盈餘及員

工紅利轉增資後之普通股加權平均股數

\$2.04

9,061,168 千股計算之每股純益

現金流量表

單位：新台幣千元
(惟每股純益為新台幣元)

	九十年度	八十九年度
營業活動之現金流量		
純 益	\$ 7,459,750	\$ 18,581,535
折 舊	11,954,277	12,096,839
攤 銷	648,429	570,418
遞延所得稅	(107,786)	(577,691)
迴轉備抵呆帳損失	(615)	-
迴轉備抵存貨跌價損失	(241,685)	(197,356)
依權益法等認列之投資(利益)損失	1,623,266	(253,647)
處分固定資產損失	43,865	38,813
按權益法評價之長期投資現金股利	148,894	126,831
出售長期投資利益	-	(1,541,563)
出售短期投資利益	(4,081,649)	(244,225)
為規避外幣長期借款匯率變動風險所購入 遠期外匯產生之兌換損(益)及攤銷	(33,141)	(18,949)
營業資產及負債項目之淨變動		
應收票據	182,633	81,668
應收帳款	(87,424)	(585,504)
存 貨	934,393	(4,117,684)
其他流動資產	(827,578)	208,313
應付帳款	19,680	167,726
應付所得稅	(3,339,555)	2,089,147
其他應付款項	(1,250,553)	1,652,380
其他流動負債	234,912	(247,165)
營業活動之淨現金流入	13,280,113	27,829,886
投資活動之現金流量	(917,378)	(4,499,078)
短期投資增加	(2,617,955)	(9,177,850)
長期投資增加	(5,738,543)	(2,494,358)
購置固定資產	(1,622,360)	(1,431,018)
其他資產增加	-	1,954,120
出售長期投資價款	(600,000)	(77,299)

質押定期存款增加	(11,496,236)	(15,725,483)
投資活動之淨現金流出		
融資活動之現金流量		
支付股利	(13,180,003)	(11,150,096)
應付短期票券增加(減少)	1,750,333	(5,220,887)
短期借款及銀行透支增加(減少)	3,014,880	(692,579)
長期借款增加(減少)	(2,546,834)	719,762
買回庫藏股票	(1,905,059)	-
應付設備及工程款減少	(4,202)	(498,995)
應付公司債增加(減少)	238,000	(41,000)
支付董監事酬勞	(48,913)	(39,056)
購入遠期外匯產生現金淨增加(減少)	38,478	(12,541)
融資活動之淨現金流出	(12,643,320)	(16,935,392)
現金及約當現金淨減少數	(10,859,443)	(4,830,989)
年初現金及約當現金餘額	15,161,618	19,992,607
年底現金及約當現金餘額	4,302,175	15,161,618
補充揭露資訊		
支付利息(不含利息資本化金額)	2,952,306	3,276,364
支付所得稅		
支付以前年度所得稅	3,088,787	1,238,141
暫繳及扣繳稅款	1,263,214	172,928
分離課稅之利息所得稅	42,389	101,487
	4,394,390	1,512,556
不影響現金流量之融資活動		
一年內到期之長期負債	8,140,269	12,809,033
取得子公司補充揭露資訊	-	
取得子公司其資產與負債之公平價值表列如下：	-	
現金	-	9
長期投資	-	1,597,253
其他資產	-	75
負債	-	(90)
	-	1,597,247
取得股權%	-	×99.44%
	-	1,588,302
減：遞延貸項	-	210,977
取得子公司總價款	-	1,377,325
子公司現金餘額按取得股權比例計算		(9)
取得子公司支付現金	\$	\$1,377,316

股東權益變動表

中國鋼鐵股份有限公司

民國九十年及八十九年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元
(惟每股股利及面額為元)

名稱	股本(額定106億股,每股面額10元)				資本公債						被投資公司 長期投資未 實現跌價損失	累積換算 調整數	被投資公司 未認列退休金 成本之淨損失	庫藏股	股東權益 合計
	特別股		普通股		保留盈餘										
	發行股數 (千股)	金額	發行股數 (千股)	金額	法定盈餘公積	公積	特別公積	未分配盈餘	合計						
八十九年一月一日餘額	48,734	\$487,340	8,562,169	\$85,621,689	\$363,995	\$15,965,075	\$9,815,701	\$15,175,112	\$40,955,888	(\$ 1,101)	\$15,341	\$ -	\$ -	\$127,443,152	
特別股轉換普通股	(957)	(9,570)	957	9,570	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
八十八年度盈餘分配															
法定盈餘公積	-	-	-	-	-	1,512,123	-	(1,512,123)	-	-	-	-	-	-	
員工紅利	-	-	13,019	130,187	-	-	-	(130,187)	(130,187)	-	-	-	-	-	
董監酬勞	-	-	-	-	-	-	-	(39,056)	(39,056)	-	-	-	-	(39,056)	
特別股現金股利-每股 1.3 元	-	-	-	-	-	-	-	(62,115)	(62,115)	-	-	-	-	(62,115)	
普通股現金股利-每股 1.3 元	-	-	-	-	-	-	-	(11,132,180)	(11,132,180)	-	-	-	-	(11,132,059)	
盈餘轉增資	-	-	172,218	1,722,180	-	-	-	(1,722,180)	(1,722,180)	-	-	-	-	-	
八十九年度純益	-	-	-	-	-	-	-	18,581,535	18,581,535	-	-	-	-	18,581,535	
長期股權投資持股比例變動影響數	-	-	-	-	42,506	-	-	(71,600)	(71,600)	-	-	-	-	(29,094)	
被投資公司長期投資未實現跌價損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(148,627)	-	-	-	(148,627)	
被投資公司長期投資外幣換算調整數	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38,385	-	-	38	
其他	-	-	-	-	2,504	-	-	(145)	(145)	-	-	-	-	-	
八十九年十二月三十一日餘額	47,777	477,770	8,748,363	87,483,626	409,005	17,477,198	9,815,701	19,087,182	46,380,081	(149,728)	53,726	-	-	134,654,480	

特別股轉換普通股	(9)	(90)	9	90	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
八十九年度盈餘分配														
法定公積	-	-	-	-	-	1,858,154	-	(1,858,154)	-	-	-	-	-	-
特別公積	-	-	-	-	-	-	96,001	(96,001)	-	-	-	-	-	-
員工紅利	-	-	48,912	489,126	-	-	-	(489,126)	(489,126)	-	-	-	-	-
董監酬勞	-	-	-	-	-	-	-	(48,913)	(48,913)	-	-	-	-	(48,913)
特別股現金股利-每股 1.5 元	-	-	-	-	-	-	-	(71,652)	(71,652)	-	-	-	-	(71,652)
普通股現金股利-每股 1.5 元	-	-	-	-	-	-	-	(13,122,557)	(13,122,557)	-	-	-	-	(13,122,557)
盈餘轉增資	-	-	263,884	2,638,842	-	-	-	(2,638,842)	(2,638,842)	-	-	-	-	-
購回庫藏股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,905,059)	(1,905,059)
九十年年度純益	-	-	-	-	-	-	-	7,459,750	7,459,750	-	-	-	-	7,459,750
應付董監酬勞轉列資本公積	-	-	-	-	6,317	-	-	-	-	-	-	-	-	6,317
長期股權投資持股比例變動影響數	-	-	-	-	1,248	-	-	(34,717)	(34,717)	-	-	-	-	(33,469)
被投資公司長期投資未實現跌價損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(420,109)	-	-	-	(420,109)
被投資公司長期投資外幣換算調整數	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	145,155	-	-	145,155
被投資公司未認列退休金成本之淨損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(15,508)	-	(15,508)
九十年十二月三十一日餘額	47,768	\$477,680	9,061,168	\$9,061,168	\$416,570	\$19,335,352	\$9,911,702	\$8,186,970	\$37,434,024	(\$ 569,837)	\$198,881	(\$ 15,508)	(\$1,905,059)	\$126,648,435

簡明損益表、資產負債表及每股淨值與獲利情形

單位：新台幣千元

	90年	89年	88年	87年	86年
營業收入	85,101,266	100,634,849	89,881,678	98,458,902	97,755,649
營業支出	77,707,736	79,413,506	75,087,371	80,306,218	80,306,218
營業利益	7,393,530	21,221,343	14,794,307	18,152,684	22,280,817
營業外利(損)益	1,013,269	384,204	717,571	(1,320,631)	(2,167,208)
稅前利益	8,406,799	21,605,547	15,511,878	16,832,053	20,113,609
純益	7,459,750	18,581,535	15,121,282	18,329,908	15,655,853
流動資產	46,279,467	51,560,891	44,600,119	42,065,939	43,464,973
長期投資	35,026,411	34,504,547	28,213,609	24,268,233	18,519,057
固定資產	112,247,965	118,415,993	127,971,633	131,438,295	133,372,805
其他資產	5,383,157	4,500,797	3,679,765	5,272,302	5,642,137
資產總計	198,937,000	208,982,228	204,465,126	203,404,769	200,998,972
流動負債	25,601,247	29,836,870	27,502,545	28,878,577	50,857,208
長期負債	37,655,293	38,666,176	43,045,793	36,279,535	29,749,611
其他負債	5,661,212	5,824,702	6,473,636	5,344,293	5,597,080
負債合計	72,288,565	74,327,748	77,021,974	70,505,405	86,203,899
股本	91,089,364	87,961,396	86,109,029	81,970,995	74,466,741
基本公積	416,570	409,005	363,995	361,948	361,998
保留盈餘	37,434,024	46,380,081	40,955,888	50,734,681	39,909,051
被投資公司長期投資為實現跌價損失	(569,837)	(149,728)	(1,101)	(203,073)	-
累積換算調整數	198,881	53,726	15,341	37,813	57,283
庫藏股票	(1,905,059)	-	-	-	-
被投資公司未認列退休金成本之淨損	(15,508)	-	-	-	-
股東權益合計	126,648,435	134,654,480	127,443,152	132,902,364	114,795,073
負債及股東權益總計	198,937,000	208,982,228	204,465,126	203,404,769	200,998,972

每股淨值(元)	13.90	15.31	14.80	16.21	15.42
每股純益(元)	0.82	2.12	1.76	2.24	2.11
每股純益(元) ²		2.04	1.73	2.1	1.79

¹ 自 87 年 1 月 1 日起變更會計年度為曆年制。86 年為曆年之擬制性資料

² 按追溯調整盈餘轉增資後支普通股股數計算。

最近五年主要財務比率

	90年	89年	88年	87年	86年
流動比率(%)	180.77	178.81	162.17	145.66	85.46
固定資產對長期負債及股東權益總額之比率(%)	68.32	69.68	75.06	77.69	92.27
負債總額對股東權益之倍數	0.57	0.55	0.60	0.53	0.75
純益率(%)	8.77	18.46	16.82	18.62	16.02
總資產報酬率(%)	4.66	10.16	8.54	10.22	9.07
股東權益報酬率(%)	5.71	14.18	11.62	14.80	14.09
營收成長率(%)	(15.44)	11.96	(8.71)	0.72	14.50
股東權益成長率(%)	(5.95)	5.66	(4.11)	15.77	6.91

註：86年為曆年之擬制性資料。

財務狀況及經營結果之檢討與分析

一、最近二年流動性分析

項目	九十年	八十九年	比率增(減)
現金流量比率(%)	51.87	93.27	-44.39
現金流量允當比率(%)	133.46*	132.53*	0.70
現金在投資比率(%)	0.03	4.95	-99.39

*以過去五個年曆資料為計算基礎

增減比率變動分析說明：

現金再投資比率減少約44%及現金再投資比率減少約99%，主要係九十年純益減少之影響所致。

二、經營結果分析

1. 營業毛利九十年較八十九年減少 14,033,111 千元(約 54%)，主要係鋼鐵市場供過於求，鋼品售價降低所致。
2. 營業外收入九十年較八十九年增加 1,799,065 千元(約 46%)，主要係九十年出售投資利益所致。
3. 營業外費用九十年較八十九年增加 1,170,000 千元(約 33%)，主要係九十年投資損失所致。

財務狀況及經營結果之檢討與分析

一、最近二年流動性分析

項目	九十年	八十九年	比率增(減)
現金流量比率(%)	51.87	93.27	-44.39
現金流量允當比率(%)	133.46*	132.53*	0.70
現金再投資比率(%)	0.03	4.95	-99.39

*以過去五個年曆資料為計算基礎

增減比率變動分析說明：

現金再投資比率減少約 44% 及現金再投資比率減少約 99%，主要係九十年純益減少之影響所致。

二、經營結果分析

1. 營業毛利九十年較八十九年減少 14,033,111 千元(約 54%)，主要係鋼鐵市場供過於求，鋼品售價降低所致。
2. 營業外收入九十年較八十九年增加 1,799,065 千元(約 46%)，主要係九十年度出售投資利益所致。
3. 營業外費用九十年較八十九年增加 1,170,000 千元(約 33%)，主要係九十年度投資損失所致。

公司債發行情形

公司債種類	無擔保公司債	無擔保公司債	無擔保公司債	無擔保公司債	無擔保公司債	無擔保公司債	無擔保公司債	無擔保公司債	無擔保公司債
發行日期	八十六年六月二十七日	八十七年五月六日	八十七年十一月二十三日至八十七年十二月八日	八十八年三月一日至八十八年三月十六日	八十八年五月十三日至八十八年六月一日	八十八年七月十五日至八十八年七月二十日	八十九年十一月二十日至八十九年十二月十一日	九十年六月七日至九十年六月二十八日	九十年十一月二日至九十年十一月十六日
面額	新台幣壹百萬元一種	新台幣壹百萬元一種	新台幣壹百萬元一種	新台幣壹仟萬元一種	新台幣壹百萬元一種	新台幣壹百萬元一種	新台幣壹百萬元一種	新台幣壹百萬元一種	新台幣壹百萬元一種
發行價格	依時價發行	依面額十足發行	依時價發行	依面額十足發行	依時價發行	依時價發行	依時價發行	依面額十足發行	依面額十足發行
總額	新台幣五十億元	新台幣五十億元	新臺幣伍拾億元，分甲、乙、丙、丁、戊、己、庚、辛、壬、癸、子、丑等十二種券	新臺幣伍拾億元，分甲、乙、丙、丁、戊、己、庚、辛、壬、癸、子、丑等十二種券	新臺幣柒拾柒億伍仟萬元，分甲、乙、丙、丁、戊、己、庚、辛、壬、癸、子、丑、寅、卯等十四種券	新臺幣貳拾貳億伍仟萬元，分甲、乙、丙、丁等四種券	新臺幣伍拾億元，分爲A、B、C、D、E、F、G、H、I、J、K、L、M、N、O等十五種券	新臺幣伍拾億元，分爲A、B、C、D、E、F、G、H、I、J、K、L、M、N、O等十五種券	新臺幣伍拾億元，分甲、乙兩種券
利率	年息 6.50 %	年息 7.40 %	年息 6.785 %	年息 6.50 %	年息 5.69 %	年息 5.99 %	年息 5.18 %	年息 4.27 %	甲券：年息 3.1%； 乙券：年息 3.0763%
期限	五年	五年	五年	四年	五年	五年	五年	五年	五年
受託人	中國國際商業銀行信託部	交通銀行信託部	交通銀行信託部	交通銀行信託部	交通銀行信託部	交通銀行信託部	中國信託商業銀行股份有限公司信託部	中國國際商業銀行股份有限公司信託部	中國國際商業銀行股份有限公司信託部
承銷機構	群益證券	英商花旗萬寶	元富證券	無	元富證券	大華證券	中信銀綜合證券	無	無

	股份有限公司	通證券股份有限公司	股份有限公司		股份有限公司	股份有限公司	股份有限公司		
簽證律師	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所
簽證會計師	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所
償還方法	<p>自發行日起屆滿三、四、五年各還本一次，共分三次還清本金，其每百萬面額之還本期限及金額為：自發行日起，屆滿三年還本新台幣330,000元；屆滿四年還本新台幣330,000元、屆滿五年還本新台幣340,000元。利息自發行日起，依票面利率每半年複利</p>	<p>自發行日起屆滿三、四、五年各還本一次，共分三次還清本金，其每百萬面額之還本期限及金額為：自發行日起，屆滿三年還本新台幣330,000元、屆滿四年還本新台幣340,000元。利息自發行日起，依票面利率每半年複利一次。</p>	<p>自發行日起，按各券依票面利率每半年複利計算一次，每一年付息一次；自發行日起，期滿四、五年各還本二分之一。</p>	<p>自發行日起，按各券依票面利率每半年複利計算一次，每一年付息一次，期滿四年一次還本。</p>	<p>自發行日起，按各券依票面利率每半年複利計算一次，每一年付息一次，期滿五年一次還本。</p>	<p>自發行日起，按各券依票面利率每半年複利計算一次，每一年付息一次，期滿五年一次還本。</p>	<p>自發行日起，按各券依票面利率每半年計，付息一次，期滿五年一次還本。</p>	<p>自發行日起，按各券依票面利率每半年計、付息一次，期滿五年一次還本。</p>	<p>甲券自各券發行日起依票面利率3.10%每年計、付息一次。乙券自各券發行日起依票面利率3.0763%每半年複利一次，每年付息一次。期滿五年一次還本。</p>

最近三年每股市價

單位：新台幣元/每股

股類	盤價	90年	89年	88年
普通股	最高	21.80	26.8	28.4
	最低	11.00	17.0	16.0
特別股	最高	21.90	26.6	27.6
	最低	17.30	18.8	20.0

主要產品與用途

產 品	用 途
碳鋼 鋼板	造船、橋樑、鋼結構、油管、儲槽、鍋爐及壓力容器、卡車底盤、一般構件等。
線材	螺絲、螺帽、鋼線、鋼纜、手工具、和才、輪胎鋼絲、傘骨、鍊條等。
棒鋼	螺絲、螺帽手工具、揚聲器零件、汽機車零件、機械零件等。
熱軋鋼品	鋼管、車輛零件、貨櫃、壓力容器、千斤頂、冷軋及鍍面鋼品、輕形鋼及一般成型加工品等。
冷軋鋼品	鋼管、傢俱、家電製品、油桶、汽車板金、鍍面鋼品及一般五金件等。
電鍍鋅鋼品	電腦、家電之外殼及零配件、汽車板金、建材、傢俱五金等。
熱浸鍍鋅鋼品	汽車零件組、電腦機殼、烤漆鋼板、建材等。
電磁鋼品	馬達、變壓器、安定器等。
銹鋼 熱軋鋼品	冷軋鋼品、鋼管、一般加工品等。

最近三年鋼品產銷量

單位：公噸

鋼品	量別	90年	89年	88年
鋼板	生產	1,100,636	1,086,782	1,012,404
	銷售	1,132,415	1,111,837	1,021,401
條鋼	生產	451,971	549,802	551,767
	銷售	459,276	560,119	576,121
線材	生產	1,125,488	1,152,210	1,204,187
	銷售	1,109,768	1,168,667	1,171,029
熱軋鋼品**	生產	4,131,511	4,291,131	4,072,518
	銷售	4,342,207	4,284,858	4,116,919
冷軋鋼品***	生產	2,061,429	2,312,358	2,232,959
	銷售	2,171,854	2,431,460	2,241,372
商用鋼胚	生產	451,241	88,232	31,539
	銷售	473,334	150,648	53,819
生鐵	生產	15,472	11,317	10,488
	銷售	11,803	9,179	11,162
合計	生產	9,37,747	9,491,832	9,115,861
	銷售	9,700,657	9,716,768	9,191,823

*含加工棒鋼 **含不鏽鋼熱軋鋼品 ***含電鍍鋅鋼品、熱浸鍍鋅鋼品及電磁鋼片

轉投資持股情形

九十年十二月三十一日

轉投資事業名稱	投資金額 (註一) (千元)	持股比率 (%)	會計處理 方法
中鋼運通股份有限公司	5,519,921	100	權益法
中鋼鋁業股份有限公司	5,508,891	98	權益法
中盈投資開發股份有限公司	4,189,482	100	權益法
中欣開發股份有限公司	4,090,900	100	權益法
高雄捷運股份有限公司	3,012,620	37	權益法
China Steel Asia Pacific Holding Pte. Ltd. (註二)	1,646,053	100	權益法
中德電子材料股份有限公司	1,009,937	35	權益法
中寶國際股份有限公司	861,286	100	權益法
中鋼機械股份有限公司	803,300	100	權益法
中鋼碳素化學股份有限公司	778,433	31	權益法
桂裕企業股份有限公司	592,916	30	權益法
中聯爐石處理資源化股份有限公司	480,268	20	權益法
中國鋼鐵結構股份有限公司	465,463	18	權益法
中冠資訊股份有限公司	462,204	100	權益法

中宇環保工程股份有限公司	365,502	36	權益法
燁隆企業股份有限公司	249,768	24	權益法
中鋼保全股份有限公司	193,051	100	權益法
高科磁技股份有限公司	103,571	50	權益法
景岳生物科技股份有限公司	60,990	17	權益法
廣耀投資開發股份有限公司	19,726	99	權益法
宏億投資開發股份有限公司	18,979	99	權益法
隆元發投資開發股份有限公司	18,842	99	權益法
泰億投資開發股份有限公司	18,798	99	權益法
詠鴻投資開發股份有限公司	18,798	99	權益法
民隆豐投資開發股份有限公司	18,798	99	權益法
緯昇投資開發股份有限公司	18,797	99	權益法
鈦勝投資開發股份有限公司	18,791	99	權益法
鼎峰投資開發股份有限公司	16,566	99	權益法
東森寬頻電信股份有限公司	1,200,000	2	成本法
台灣工業銀行股份有限公司	1,000,000	4	成本法
Maruichi Steel Tube Ltd.(丸一)	715,550	2	成本法
唐榮鐵工廠股份有限公司	597,214	9	成本法
開發國際投資股份有限公司	500,000	5	成本法

展茂光電股份有限公司	182,200	3	成本法
生華創業投資股份有限公司	120,000 ⁴⁾		成本法
中加生物科技基金	98,794		成本法
海外投資開發股份有限公司	50,000	6	成本法

- 註：
1. 投資金額係指本公司長期投資帳上餘額。
 2. 本公司透過 China Steel Asia Pacific Holdings Pte. Ltd 之投資，分別間接持有彥馬及群馬鋼鐵公司股份 70% 及 60%。
 3. 連同透過廣耀、宏億、隆元發、泰億、詠鴻、民隆豐、緯昇、鉍勝及鼎鋒等九家公司在燁隆企業公司的投資，本公司在燁隆企業公司直接與間接的持股比率合計為 40%。
 4. 預付股款。

董事與監察人

九十年十二月三十一日

董事長	郭炎士	經濟部代表人
董事	王鍾渝	經濟部代表人
董事	陳振榮	經濟部代表人
董事	盧淵源	經濟部代表人
董事	陳源成	經濟部代表人
董事	翁政義	經濟部代表人
董事	黃泰崗	勞工保險局代表人
董事	李宗嶽	財團法人國泰綜合醫院代表人
董事	鄔順財	高雄市中國鋼鐵股份有限公司產業工會代表人
董事	林軍	中華開發工業銀行股份有限公司代表人
董事	陳和宗	慶華投資有限公司代表人
監察人	許璋瑤	經濟部代表人
監察人	黃振成	經濟部代表人
監察人	張麗堂	景裕投資股份有限公司代表人

主要經理人

九十年十二月三十一日

總經理

陳振榮

執行副總經理（兼發言人）

陳源成

行政副總經理

黃清伸

業務副總經理

鄒若齊

財務副總經理

鍾樂民

企畫副總經理

陳兆清

技術副總經理

鄭國華

工程事業助理副總經理

林國樑

生產副總經理

歐朝華

轉投資事業負責人、主要營業項目及通訊址

九十年十二月三十一日

中鋼鋁業股份有限公司

董事長：齊育金

總經理：張士桐

主要營業項目：鋁品

住址：高雄市小港區東林路 17 號

電話：(07)871-8666

傳真：(07)872-1852

中鋼機械股份有限公司

董事長：陳兆清

總經理：許文都

主要營業項目：機械設備製造及重機工程承攬

住址：高雄市小港區台機路 3 號

電話：(07)802-0111

傳真：(07)803-3515

中鋼運通股份有限公司

董事長：陳源成

總經理：趙國樑

主要營業項目：貨物海運、船舶買賣、
租賃及船務代理

住址：高雄市前鎮區民權二路 8 號 32 樓

電話：(07)337-8888

傳真：(07)338-1310

群馬鋼鐵股份有限公司

總經理：黃宗英

主要營業項目：熱浸鍍鋅鋼品、彩色鋼片

住址：180, Kawasan Industri Ayer Keroh
75450 Melaka, Malaysia.

電話：(60) 6 231-9990

傳真：(60) 6 231-5310

中寶國際股份有限公司

董事長：郭炎士

總經理：陳坤木

主要營業項目：進出口貿易

住址：高雄市前鎮區民權二路 8 號 31 樓

電話：(07)332-2168

傳真：(07)335-6411~2

彥馬鋼鐵企業股份有限公司

執行董事兼總經理：黃宗英

主要營業項目：酸洗冷軋鋼品

住址：180, Kawasan Industri Ayer Keroh
75450 Melaka, Malaysia.

電話：(60) 6 231-9990

傳真：(60) 6 231-5310

中盈投資開發股份有限公司

董事長：鍾樂民

總經理：胡立仁

主要營業項目：高科技產業投資

住址：高雄市前鎮區民權二路 6 號 30 樓

電話：(07)338-2288

高科磁技股份有限公司

董事長：鄭國華

總經理：郭衛中

主要營業項目：磁性材料

住址：屏東縣內埔工業區建國路 24 號之 1

電話：(08)778-0222

傳真：(07)338-7110

傳真：(08)778-0227

中鋼保全股份有限公司

董事長：周茂隆

總經理：徐建民

主要營業項目：駐衛警及系統保全

住址：高雄市新興區民生一路 247 號 17 樓

電話：(07)229-9678

傳真：(07)226-4078

燁隆企業股份有限公司

董事長：林高煌

總經理：吳春濤

主要營業項目：熱軋鋼品

住址：高雄縣橋頭鄉芋寮路 317 號

電話：(07)611-7171

傳真：(07)611-0594

中欣開發股份有限公司

董事長：陳振榮

總經理：陳寬民

主要營業項目：土地開發、不動產投資

住址：高雄市苓雅區海邊路 31 號 24 樓之 6

電話：(07) 536-2500

傳真：(07) 536-2413

中國鋼鐵結構股份有限公司

董事長：陳振榮

總經理：賴宣就

主要營業項目：鋼結構、營造工程

住址：高雄市小港區中鋼路 1 號

電話：(07)802-3433

傳真：(07)801-9150

中冠資訊股份有限公司

董事長：張景星

總經理：吳宗啓

主要營業項目：企業資源系統規劃

住址：高雄市前鎮區民權二路 6 號 11 樓

電話：(07)535-0101

傳真：(07)535-0110

中鋼碳素化學股份有限公司

董事長：鄭達才

總經理：陳柏元

主要營業項目：煤化學

住址：高雄市苓雅區中華四路 47 號 5 樓之 1

電話：(07)338-3515

傳真：(07)338-3516

中聯爐石處理資源化股份有限公司

董事長：鍾潤松

副董事長：黃政勝

總經理：蔡馬陵

主要營業項目：高爐爐石粉及高爐水泥

住址：高雄市前鎮區一心一路 243 號 10 樓

電話：(07)336-8377

傳真：(07)336-8433

海外投資開發股份有限公司

董事長：辜濂松

總經理：牟盾

主要營業項目：海外投資

住址：台北市基隆路一段 333 號 24 樓 2406 室

電話：(02)2757-6965

傳真：(02)2757-6932

中宇環保工程股份有限公司

開發國際投資股份有限公司

董事長：杜金陵
總經理：沈松壽
主要營業項目：環保工程設計、施工
住址：高雄市前鎮區民權二路 8 號 8 樓
電話：(07)330-6138
傳真：(07)339-4016

中德電子材料股份有限公司

董事長：郭炎士
總經理：李慶超
執行副總經理：E.Eaton
主要營業項目：矽晶圓製造
住址：新竹科學工業園區研新一路 2 號
電話：(03)578-3131
傳真：(03)578-7287

桂裕企業股份有限公司

董事長：張景星
總經理：黃清華
主要營業項目：H 型鋼
住址：台中縣龍井鄉麗水村龍昌路 100 號
電話：(04)2630-6088
傳真：(04)2630-6066

高雄捷運股份有限公司

董事長：陳振榮
總經理：賴獻玉
主要營業項目：大眾捷運工程與服務
住址：高雄市前鎮區民權二路 8 號 5 樓
電話：(07)338-9666
傳真：(07)338-7999

台灣積體電路製造股份有限公司

董事長：張忠謀
總經理：曾繁城
主要營業項目：晶圓代工製造
住址：新竹科學園區區三路 121 號

董事長：劉泰英
總經理：林炯堯
主要營業項目：產業投資
住址：台北市松山區南京東路五段 125 號 6 樓
電話：(02)2745-7181
傳真：(02)2761-4741

臺灣工業銀行股份有限公司

董事長：謝森中
總經理：駱錦明
主要營業項目：工業銀行業務
住址：台北市信義區松仁路 101 號 3 樓
電話：(02)2345-1101
傳真：(02)2345-1102

展茂光電股份有限公司

董事長兼總經理：余宗澤
主要營業項目：彩色濾光片(Color filter for TFT-LCD)
住址：桃園縣平鎮市中興路平鎮段 458 號
電話：(03)469-7107
傳真：(03)469-7005

丸一鋼管株事會社

取締役名譽會長：堀川照雄
社長：吉村精仁
主要營業項目：鋼管
住址：日本國大阪市西區北堀江三丁目九番十號
郵便番號：五五〇
電話：(81)6 6531-0102
傳真：(81)6 6531-0132

東森寬頻電信股份有限公司

董事長：王又曾
副董事長兼總經理：王令台
主要營業項目：固定網路通訊服務
住址：台北市信義區松仁路 277 號 16 樓

電話：(03)578-0221

傳真：(03)578-1546

唐榮鐵工廠股份有限公司

董事長：陳鴻濱（代）

總經理：陳鴻濱

主要營業項目：不鏽鋼、營建工程

住址：新竹縣湖口鄉新興路 458 號

電話：(03)598-1721

傳真：(03)598-1646

電話：(02)8780-8777

傳真：(02)8780-9200

景岳生物科技股份有限公司

董事長兼總經理：許清祥

主要營業項目：西藥製造

住址：台南科學工業園區南科七路 8 號

電話：(06)505-2151

傳真：(06)505-2152