

# 104

經營報告



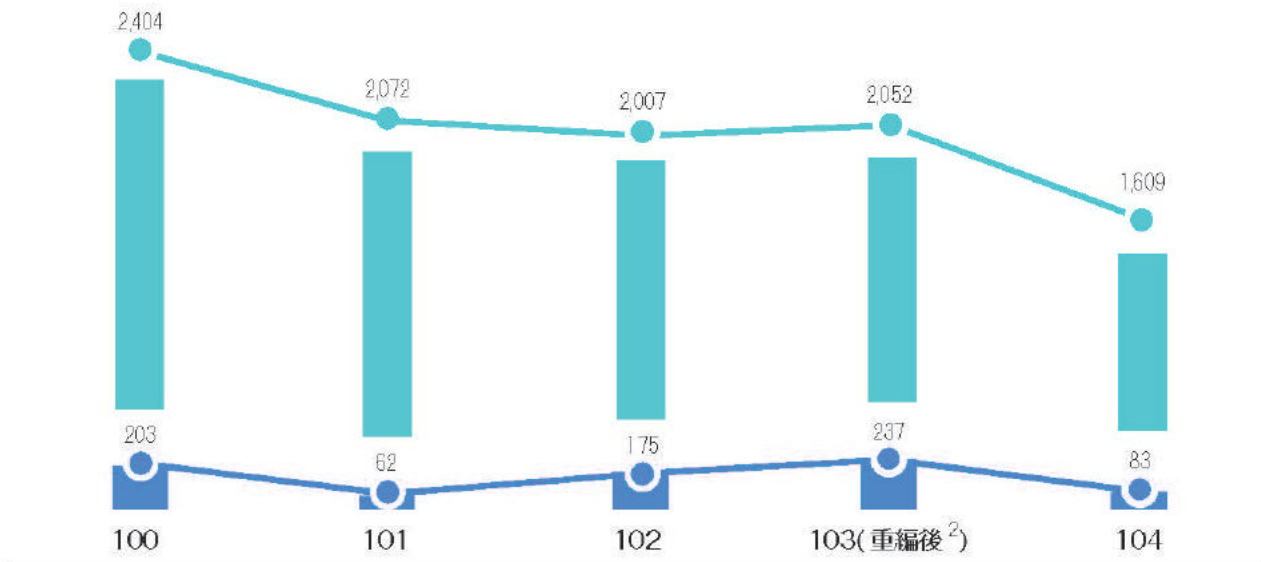
|    |                       |
|----|-----------------------|
| 1  | 經營摘要                  |
| 2  | 重要里程碑                 |
| 4  | 營業概況                  |
| 6  | 產銷概況                  |
| 10 | 研究發展                  |
| 12 | 員工關係與人力發展             |
| 16 | 節能環保、安全衛生與社會責任        |
| 20 | 資本支出與工程業務             |
| 22 | 轉投資事業                 |
| 24 | 客戶服務                  |
| 26 | 風險管理                  |
| 30 | 公司治理                  |
| 32 | 中國鋼鐵股份有限公司組織系統表       |
| 34 | 董事與監察人                |
| 35 | 主要經理人                 |
| 36 | 簡明損益表、資產負債表及每股淨值與獲利情形 |
| 38 | 最近五年主要財務比率            |
| 39 | 財務狀況及經營結果檢討與分析        |
| 40 | 公司債發行情形               |
| 42 | 特別股發行情形               |
| 43 | 海外存託憑證發行情形            |
| 44 | 最近三年每股市價              |
| 44 | 主要產品及用途               |
| 45 | 最近三年鋼品產銷量             |
| 47 | 個體財務四大主表              |
| 48 | 個體資產負債表               |
| 50 | 個體綜合損益表               |
| 52 | 個體權益變動表               |
| 54 | 個體現金流量表               |
| 56 | 轉投資持股情形               |
| 58 | 主要轉投資事業負責人、主要營業項目及通訊址 |

# 經營摘要

## 營業收入及稅前利益<sup>1</sup>

● 營業收入 ● 稅前利益

單位：新臺幣億元



<sup>1</sup> 民國 100 年財務報表係依照我國財務會計準則 (ROC GAAP) 編製，自 102 年度起係依國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告 (IFRSs) 編製財務報表，並追溯重編 101 年財務報表。

<sup>2</sup> 自民國 104 年起開始適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可之 2013 年版 IFRSs，因此追溯適用前述準則、解釋及解釋公告並調整 103 年財務報表受影響之項目。

|                    | 104 年   | 103 年 (重編後) |
|--------------------|---------|-------------|
| 營業收入 (新臺幣百萬元)      | 160,909 | 205,160     |
| 營業支出               | 155,981 | 191,641     |
| 營業利益               | 5,154   | 13,225      |
| 稅前利益               | 8,316   | 23,656      |
| 用人費用 <sup>3</sup>  | 17,174  | 19,723      |
| 折舊                 | 18,599  | 19,444      |
| 淨利息支出 <sup>3</sup> | 1,720   | 1,802       |
| 資產總額               | 464,400 | 464,250     |
| 資本支出               | 8,948   | 13,751      |
| 權益                 | 294,321 | 304,675     |
| 鋼品生產量 (千公噸)        | 8,142   | 9,041       |
| 鋼品銷售量              | 9,528   | 9,677       |
| 員工人數 <sup>4</sup>  | 10,251  | 10,107      |
| 稅前利益率 (%)          | 5.17    | 11.53       |
| 權益報酬率 <sup>5</sup> | 2.54    | 7.45        |

<sup>3</sup> 不含資本支出部分

<sup>4</sup> 當年最末一日人數

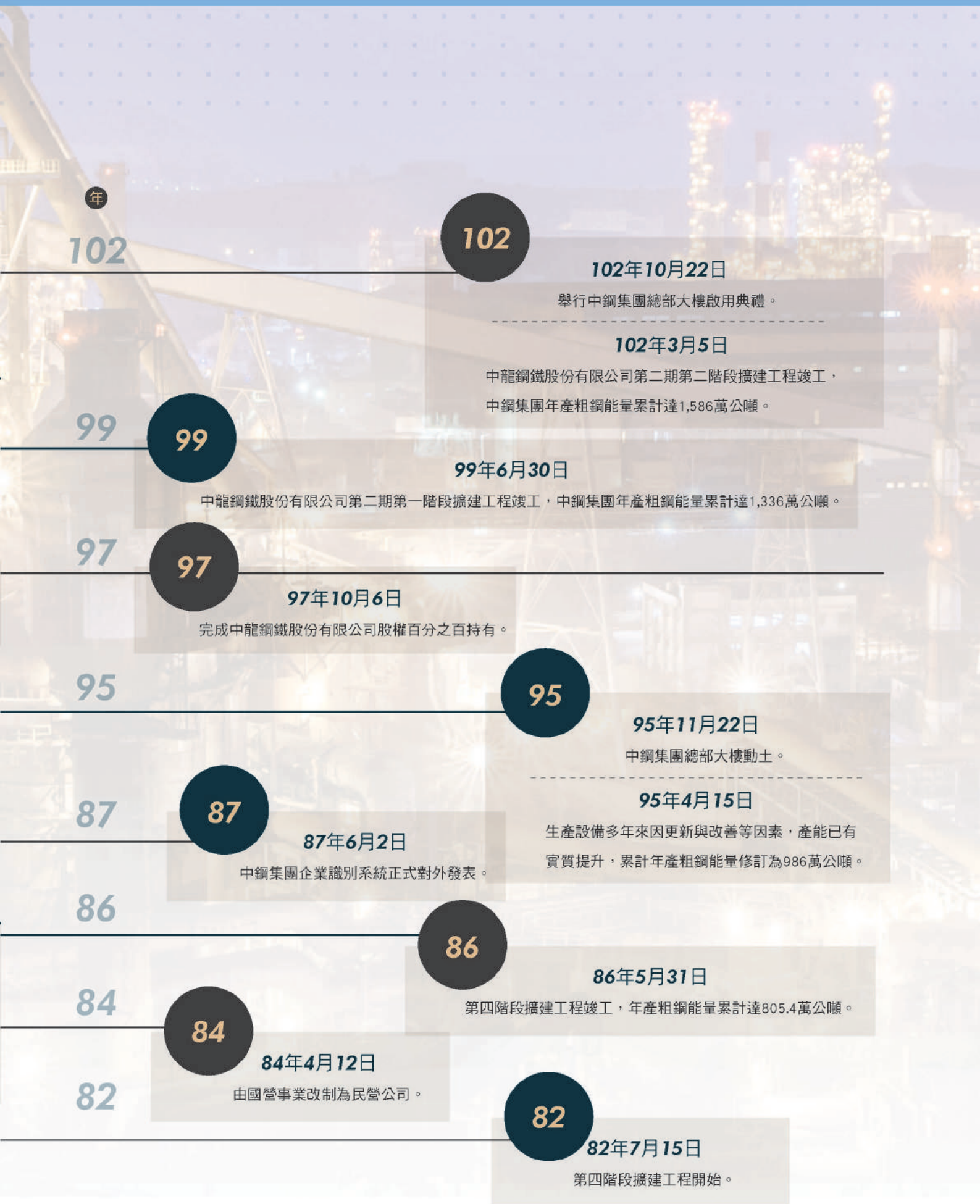
<sup>5</sup> 以年度淨利計算



# 重要里程碑









# 營業概況



董事長

宋志勇

## 104 年國際鋼鐵業經營環境面臨：

- 1. 全球經濟持續疲弱：**國際貨幣基金（IMF）105 年 1 月 19 日發布 104 年全球經濟成長率 3.1%，較 103 年 3.4% 低，主因有中國大陸經濟活動逐漸放緩且正進行再平衡調整，重心從投資及製造業轉向消費及服務業、能源與其他大宗商品價格下跌、美國經濟復甦探緊縮貨幣政策，其他主要已開發經濟體則持續採寬鬆貨幣政策。
- 2. 鋼鐵需求增長阻力重重：**世界鋼鐵協會 (World Steel Association, worldsteel) 於 104 年 10 月 12 日發布「Short Range Outlook」秋季報告，指出鋼鐵業面臨投資降低、金融市場動盪及地緣政治衝突等，需求增長阻力重重。worldsteel 於 105 年 4 月 13 日公布，104 年全球鋼材表面消費量為 15.00 億噸，較 103 年減少 3.0%。
- 3. 全球鋼鐵產量六年來首次減少：**worldsteel 於 105 年 1 月 25 日發布 104 年全球粗鋼產量為 16.22 億公噸，較 103 年減少 2.8%，為六年來首次減少，平均產能利用率跌破七成，僅 69.7%，低於 103 年 73.4%。
- 4. 鋼價大幅滑落：**世界鋼鐵動態 (World Steel Dynamics, WSD) 表示鋼價呈現死亡螺旋 (Death Spiral)，復甦不易。

## 臺灣鋼鐵業經營環境：

- 1. 國內經濟成長動能不足：**行政院主計總處 105 年 2 月 17 日發布我國 104 年經濟成長率為 0.75%，較 103 年 3.92% 大幅滑落，為 97 年金融海嘯後最低點，主因係下半年出口與民間消費低於預期。
- 2. 鋼鐵需求不振：**依 worldsteel 統計資料，104 年臺灣表面鋼材消費量較 103 年減少 10.3%。
- 3. 低價鋼品持續侵臺、缺乏大型用鋼產業、區域貿易障礙高築、反傾銷控訴衝擊鋼鐵出口，以及環保法規趨嚴等不利因素及挑戰。**

本公司 104 年營業收入 1,609.09 億元，較 103 年降低 21.57%，主因為鋼品銷售量與平均售價較 103 年減少所致；營業毛利 123.98 億元，較 103 年降低 43.08%，主因係鋼品單位售價降幅大於單位成本降幅；104 年營業外收入淨額為 31.62 億元，較 103 年降低 69.69%，主因係採用權益法認列之公司損益份額減少所致，綜上，104 年度淨利為 76.05 億元，較 103 年度減少 65.64%。

## 104 年經營方針 包括下列四項重點，實施情形如下：

- 1. 提升成本優勢 固本增利：**在原料配用、製程改善、新技術研發、品質精進、管理改善等方面，善用科學方法，系統化地持續降低成本，104 年共降低成本 48.35 億元。





總經理

陳弘羅

2. **創新技術能力 增值展銷**:積極拓展通路布局，鞏固客戶，建立穩定銷售管道，並持續高品級及策略性鋼品開發，104 年高品級鋼品接單量占總訂單量達 56.31%。
3. **發展工程事業 擴充版圖**:積極開展輕軌、捷運、風電、綠能等產業，進行「淡海輕軌運輸系統計畫第一期統包工程」、完成台電彰化離岸風力發電計畫 - 南區海氣象觀測塔新建工程案觀測塔主體結構物安裝、成立「風電技術中心」，以建立集團風電事業發展所需之自主技術。
4. **再造工安文化 職害歸零**:推展多項安全衛生管理活動，提升全員安全意識，包括輔導並追蹤協力廠商建立工安文化及執行，確保員工及協力人員安全，達成全年零重大職災目標。

展望 105 年，IMF 預測全球經濟成長率為 3.4%，全球經濟仍面臨下行風險，尤其對新興市場及開發中經濟體影響更為顯著；主計總處預估因外需成長力道疲弱，我國經濟成長率僅 1.47%。鋼市部分，worldsteel 預測 105 年全球表面鋼材消費量負成長 0.8%，需求成長面臨考驗。供給方面，WSD 於 105 年 2 月 16 日發布預估 105 年全球鋼鐵粗鋼產量為 15.72 億噸，較 104 年減少 2.9%，顯示近兩年主要鋼廠不堪虧損陸續擴大減產，供給過剩壓力稍緩，加上煤鐵礦等原料亦因供過於求而價格下滑，皆有助舒緩鋼廠營運成本，然而過剩的

鋼鐵產能及依舊居高不下的鋼品產量，對鋼鐵市況仍形成莫大壓力，且用鋼市場需求成長緩慢，難以補實供需缺口，鋼價反彈幅度恐受限。

本公司為強化長期競爭力，逐年規劃未來五年經營發展策略，**《2016~2020 年鋼鐵事業經營發展策略》**主軸：  
1. 傳承企業文化，推動職涯發展，營造樂活環境，行銷集團形象；2. 提升客戶精實服務，強化策略夥伴關係，鞏固內銷市場，拓展外銷通路；3. 整合集團資源，布局綠能產業，投資深加工領域，並提升原料自給比率；4. 研發先進產品、應用技術及高效綠色製程，提升鋼鐵產業鏈價值；5. 強化集團工程能力，積極發展風電、軌道事業，全力開拓工程業務；6. 擴展集團產品之值與量，持續降低成本，精進節能環保，強化安全衛生。

依據發展策略，訂定 **105 年經營方針**為：「多元布局衝刺市場盈利；精進本業 力拼降低成本；產業聯盟 厚植競爭實力；工程整合 做強軌道風電」，並訂立年度標竿為：降低成本 $\geq$  38 億元、鋼品出貨量 $\geq$  920 萬公噸、高品級訂單量 $\geq$  580 萬公噸、對外工程事業營收 $\geq$  23 億元、重大職災 0 件。



# 產銷概況



牌號高爐

## 鋼品內銷量

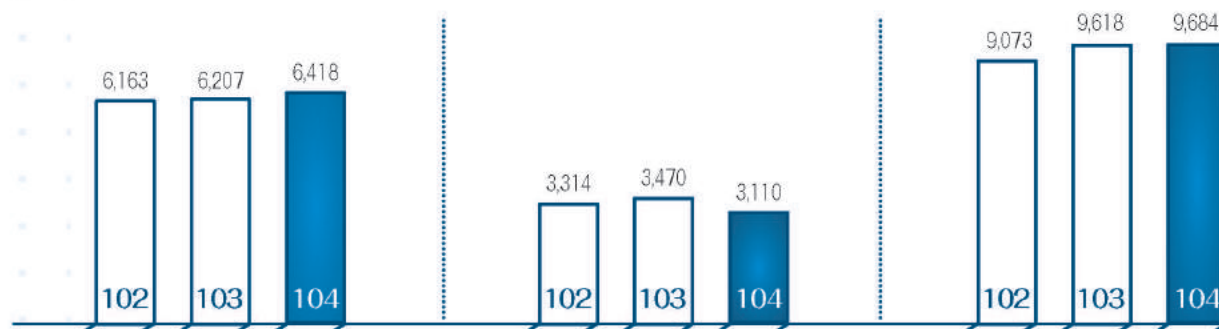
單位：千公噸

## 鋼品外銷量

單位：千公噸

## 粗鋼（鋼液）產量

單位：千公噸







純鈦卷



鈦合金盤元



線材

### 本公司鋼品產銷情形：

104 年鐵水生產量 9,460 千公噸，鋼液生產量 9,684 千公噸，鋼品銷售量 9,528 千公噸，較 103 年減少 1.54%，其中內銷占 67%，外銷占 33%；鋼品生產量 8,142 千公噸，較 103 年減少 9.94%，主因係鋼鐵市況不佳，實際接單量不如原計畫接單量，下游產線配合訂單生產以降低庫存。

原料方面：1. 煤礦：因鋼市低迷，國際煤礦市場持續供過於求，104 年強冶金煤價格一路滑落，依普氏能源資訊 (Platts) 資料顯示低揮發強冶金煤價格從 104 年 1 月 2 日 US\$119/噸，跌至 104 年 12 月 31 日 US\$81.50/噸，跌幅約 32%。2. 鐵礦：全球鋼市低迷，鐵礦需求疲弱，而三大鐵礦商仍依原定擴產計畫持續增產，造成供過於求，Platts 資料顯示 62% 鐵含量粉礦現貨價格由 104 年 1 月 2 日 US\$71.75/噸，跌至 104 年 12 月 31 日 US\$43.25/噸，全年跌幅約 40%。

104 年自發電占總用電比率 57.94%，較 103 年 56.75% 增加，主因係自產燃氣較多，且外售蒸汽減少，致使本公司動力工場增加發電。每公噸粗鋼（鋼胚）耗用能源為 5,596 百萬卡，較 103 年減少 147 百萬卡，主因為產量較 103 年高，致單位能耗降低。為提升本公司能、資源使用效率，持續推動臨海工業區區域能源整合，全年蒸汽、氧

氣、氮氣、氫氣等自產能源對外銷售金額為 19.1 億元，較 103 年減少 30.80%，主因係中石化公司小港廠減產、台灣中油公司大林廠歲修減用及能源價格大幅調降所致。104 年蒸汽銷售 157.8 萬公噸，相當於 12.1 萬公秉油當量，換算空汙及溫室氣體減量效果，每年可減少 CO<sub>2</sub> 排放 36.2 萬公噸、SO<sub>x</sub> 排放 1,153 公噸、NO<sub>x</sub> 排放 799 公噸及固體懸浮物 114 公噸。

### 104 年 各類鋼品銷售量百分比

- ① 冷軋鋼品
- ② 熱軋鋼品
- ③ 線材
- ④ 鋼板
- ⑤ 條鋼
- ⑥ 其他



### 104 年 各類鋼品生產量百分比

- ① 冷軋鋼品
- ② 熱軋鋼品
- ③ 線材
- ④ 鋼板
- ⑤ 條鋼
- ⑥ 其他



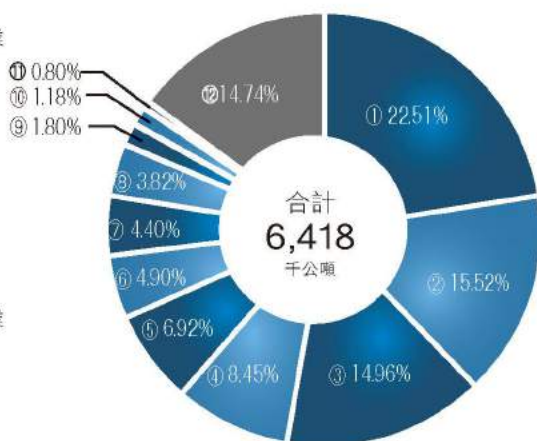
取得國際汽車行業品質管理系統  
ISO / TS 16949 : 2009 新版證書



## 104 年

## 鋼品內銷行業分布百分比

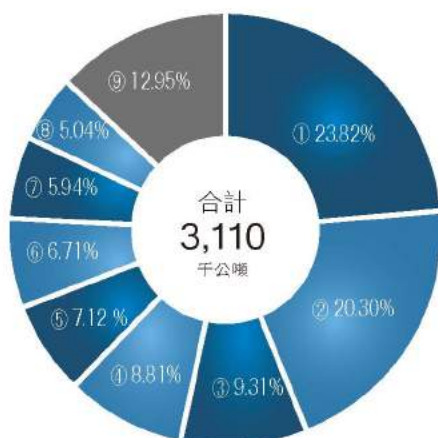
- ① 直接用戶
- ② 裁剪業
- ③ 螺絲螺帽業
- ④ 單軋業
- ⑤ 鋼結構業
- ⑥ 鋼管業
- ⑦ 車輛業
- ⑧ 買賣業
- ⑨ 造船業
- ⑩ 手工具業
- ⑪ 鋼線鋼纜業
- ⑫ 其他



## 104 年

## 鋼品外銷地區分布百分比

- ① 中國大陸 (含香港)
- ② 日本
- ③ 泰國
- ④ 越南
- ⑤ 墨西哥
- ⑥ 印尼
- ⑦ 馬來西亞
- ⑧ 印度
- ⑨ 其他



## 104 年品質管理重點工作與成果：

1. 新產品開發：104 年共完成 58 件，再創新高，其中亮點包括：

- (1) 鋼板產品：完成 95mm EN10025 S355ML 離岸風機塔架用鋼開發，可供應臺灣單樁式離岸風機結構用鋼。
- (2) 條線產品：完成超高清淨避震彈簧用鋼 9254 開發，疲勞性可達 1,900MPa 設計應力。
- (3) 熱軋產品：完成 JSH780Y 高強度低降伏比汽車用雙相鋼開發，並通過液壓成形測試。
- (4) 冷軋產品：完成 CSC CR1900T 冷軋高強度熱衝壓材用鋼與 JSC 1180Y 冷軋高強度汽車結構用鋼開發，開拓熱衝壓材與汽車結構用鋼市場。
- (5) 熱浸鍍鋅產品：因應日本客戶冰箱滑軌延長使用年限用料需求，完成高潤滑性、低磨耗性與兼具環保性能之 UL(Universal Lubricant) 產品開發，成功打入日本冰箱滑軌市場，國內滑軌用戶亦同步切換使用。
- (6) 電磁鋼片產品：成功開發頂級規格 50CS230，完成非方向性 (Non-grain Oriented, NGO) 電磁鋼片 0.50mm 厚度全規格開發。
- (7) 特殊合金方面：中厚板完成 ASTM 2205、SUS329 雙相不銹鋼開發，透過控制軋延裁減率，大幅改善邊緣爆裂與表面裂問題；條線類完成工業級扣件用 A286 鎳合金、Ni200M 工業用耐蝕純鎳鉍線用鋼，以及 ASTM B863 Gr.9 眼鏡架用鈦合金開發；熱軋完成 Incoloy 800H 鐵鎳超合金開發，其抗高溫蠕變特性優於 310S 不銹鋼，使本公司產品跨入高附加價值特殊合金領域。

## 2. 製程技術精進

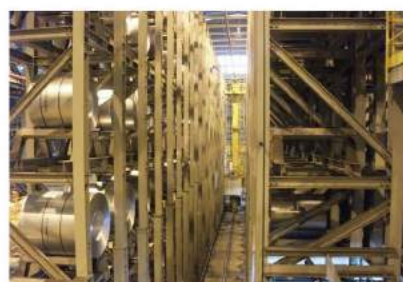
- (1) 煉鋼：開發轉爐新雙渣法冶煉技術，有效降低石灰用量與轉爐渣產出量；建立超音波介在物分析技術、鋼胚中心微縮孔評估方法，有助於超厚鋼板的開發；透過改善澆鑄二次冷卻噴水、精進製程與精整管理，改善鋼板撕裂剝退由 5.39% 降為 0.25%。



燒結工場



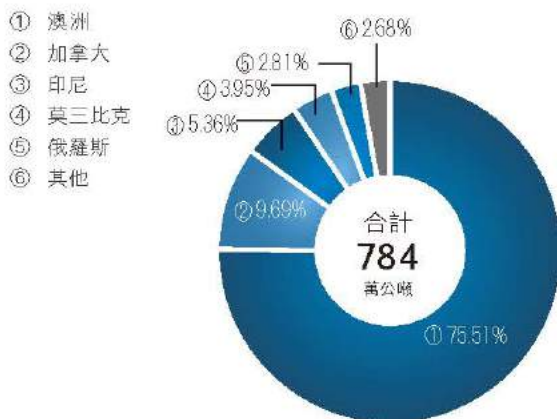
軋鋼二廠第二檢驗線



第三冷軋工場自動立體倉儲系統



### 104年煤供應來源百分比



### 104年鐵礦砂供應來源百分比

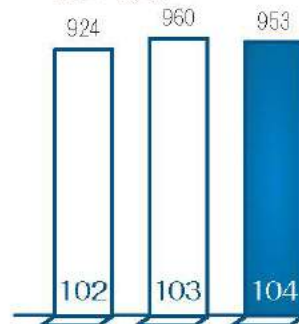


### 104年石料供應來源百分比



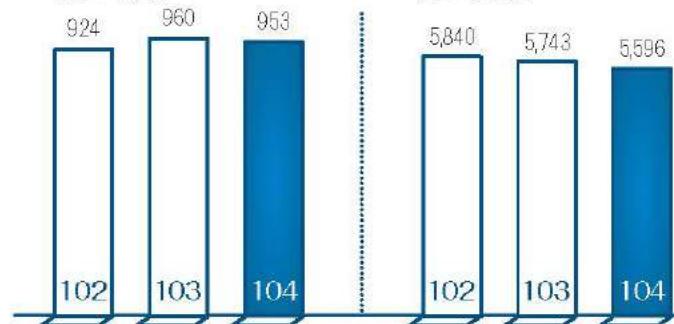
### 每員工粗鋼產量

單位：公噸



### 每公噸粗鋼耗用能源

單位：百萬卡



- (2) 條線：滑軌用鋼經由低溫軋延、加熱爐爐氣控制、優化排程系統等，有效改善脫碳層，年效益達 976 萬元。
- (3) 熱軋：熱軋產品完成雷射切割用厚板鬆脫銹皮改善、電磁鋼片冷軋孔洞缺陷改善，以及透過精整表面研磨，降低熱軋鋼捲重量不足之剔退等降減成本方案，均獲得顯著成果。
- (4) 冷軋：完成第二連續退火線 CQSF 厚板邊波改善與第三連續退火線熱軋軋入外物改善，提升產品良率，減低客戶訴賠及剔退損失成本。
- (5) 熱浸鍍鋅產品：完成烘烤硬化鋼整合及動態製程控制，整合歐美日規同級烘烤硬化鋼成分，以利內外板鋼胚轉用去化，並依煉鋼碳成分分組實施捲溫、退火溫度及調質率動態控制，優化烘烤硬化鋼機性及耐儲放時效，並提高煉鋼合格率。
- (6) 電磁鋼片：半製程電磁鋼片以一次退火製程同時完成高調質率。

### 3. 管理系統驗證

通過 ISO 9001、ISO/TS 16949 與 QC080000 定期追蹤審查；取得馬來西亞熱軋產品增項驗證，並通過泰國、馬來西亞、印尼、印度等國的年度產品驗證，不僅印證本公司品質管理系統的有效性，也暢通鋼板、條線、冷軋、熱浸鍍鋅與電磁鋼片等產品銷售管道，有利於東南亞市場的拓展。



第三往復式冷軋機



高爐出鐵作業



# 研究發展



與英利及宏利公司成立「汽車用鋼聯合實驗室」

本公司 104 年研發成果豐碩：完成 58 件新產品開發案，再創新高。高品級鋼品訂單比率連續兩年過半，由 103 年 51.39%，提升至 56.31%，大幅提高產品差異化的競爭優勢。專利申請及領證方面，依據經濟部智慧財產局公布 104 年百大排名，本公司專利申請 150 件，排名第 12，專利領證 275 件，排名第 10，是進榜前十名中唯一的傳統產業。除重視智慧財產開發並致力於申請專利外，更組織專利授權推廣團隊向外界推廣本公司專利，以謀求更大經濟效益，展現專利的附加價值，逐步朝專利商用價值極大化目標邁進。

推動產業升級方面，主要有三項成果：1. 與長春英利、宏

利汽車部件公司於 104 年 12 月成立「汽車用鋼聯合實驗室」，三方將在熱衝壓部件開發與建立汽車用鋼之應用技術上密切合作；2. 與中衛發展中心持續推動「臺灣優質手工工具發展協會」，由通路商大成國際鋼鐵公司及 8 家手工工具製造廠商共組產銷合作平臺，目前已開發 382 家客戶；3. 和高雄應用科技大學於 104 年 8 月成立「鍛造軋軋成形」工程研究中心，提升材料開發、加工應用等領域之技術能量，協助業者達成產品高值化與差異化的目標。本公司 104 年持續擴大研發能量，在產品、製程及設備技術等領域，皆創造亮麗研發成果。其中較重大項目說明如下：

## 全國專利 百大排名



### 申請量排名



### 領證量排名







與清華大學合作成立「先進特殊合金工程研發中心」



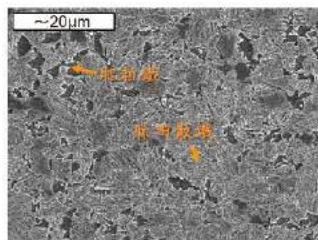
榮獲第 18 屆傑出光電產品獎



與高雄應用科技大學合作成立「鍛造軋軋工程研究中心」

### — JSC1180Y 超高強度汽車用鋼開發

JSC1180Y 是目前日本鉄鋼連盟 (JFS) 規範中冷軋汽車用鋼最高等級產品，本公司建立高硬化能鋼種冷軋控制技術，成功產製出性能符合規格之鋼捲，為先進高強度鋼之開發奠定基礎，讓本公司躋身世界先進鋼廠之列。

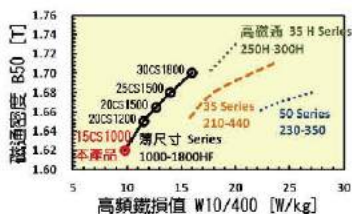


JSC1180Y 顯微組織為低碳麻田散鐵及少量肥粒鐵組成

### — 薄尺寸 15CS1000HF 電磁鋼片開發

薄尺寸電磁鋼片應用於高頻主軸工具機馬達、油電混合車及電動車馬達。為因應高頻低鐵損需求，投入開發極

薄尺寸的 15CS1000HF 產品，透過研究全製程對集合組織、晶粒組織、高頻鐵損與磁通的效應，完成 15CS1000HF 電磁鋼片開發。



### — 熱浸鍍鋅無鉻潤滑皮膜產品開發

無鉻耐指紋皮膜產品導入潤滑及耐磨耗功能，並兼顧優異之耐蝕性，自行開發出無鉻鈍化塗料，客戶回饋滑軌成型、成品組裝及性能測試均合格，將持續向滑軌市場推廣。

### — 鋼板工場線上淬火設備建置

開發快速冷卻製程技術，協助鋼板工場於 104 年 10 月完成線上淬火設備安裝，並完成熱試車。本項設備建置後，大幅提升鋼板工場之線上冷卻速率，具備生產高強韌離岸結構及艦艇用鋼板產品之製程能力。

### — 三號燒結高效率排煙脫硫技術應用

為因應嚴峻的燒結空污管制標準，本公司以濕式 MgO 法及採用水場排水作為脫硫用水，展開模場試驗。完整建立高效率燒結排煙脫硫核心技術並移轉至燒結工場，脫硫效率穩定高於 96%，解決 SOx 排放問題，並符合排氣加嚴標準。

### — 轉爐渣改質與資源化技術開發

完成轉爐渣改質站之規劃建造，並開發建立熱渣改質技術，改質轉爐渣已試用在混凝土消波塊、瀝青混凝土、鐵路道碴、高壓混凝土磚等資源化應用，未來將擴大推廣使用，以達成轉爐渣資源化永續經營目標。



熱浸鍍鋅無鉻潤滑皮膜產品應用 - 改質站吹射線三節式樹膠用滑軌成品

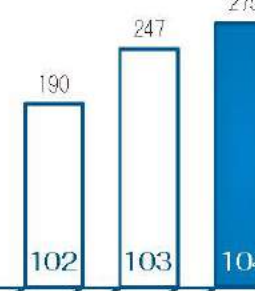
#### 近三年專利申請量

單位：件



#### 近三年專利領證量

單位：件





# 員工關係與人力發展



鋼鐵盃慢速壘球邀請賽



<sup>6</sup> 不含 84 年 4 月 12 日民營化前年資



本公司 104 年底員工人數 10,251 人，平均年齡 49.08 歲；其中具企業工會會員資格者 10,160 人，占 99.1%。未來 15 年內，將有逾 6,100 位同仁退休，未來人力發展將著重於精進企業文化、人力傳承及強化人才培訓：

### — 精進企業文化

本公司於 99 年 10 月成立中鋼企業文化委員會，積極推動企業文化傳承與精進工作，104 年主要工作重點與成果：1. 強化工安文化，落實執行企業文化委員會決議，如天車手作業中不得使用手機、同仁與協力廠商員工，都須接受工安體感訓練；2. 分別與成功大學及中山大學合辦中鋼集團中階主管管理研習班，將企業文化列為期末報告指定主題，增進主管對集團企業文化認知；3. 舉辦 12 班次新進人員企業文化課程；4. 舉辦新進人員與師徒導師相見歡茶會，增進師徒情誼，以利技術傳承；5. 舉辦 12 場次中鋼集團高階主管「人文講座」，期藉由藝文薰陶，建立移情思考的正確理念，有助於共識形成；6. 舉辦高階經理人登山活動，藉以強化中鋼精神；7. 積極宣導同仁遵守本公司「處理受贈財物、飲宴應酬及請託關說作業要點」規定，形成優質企業文化。

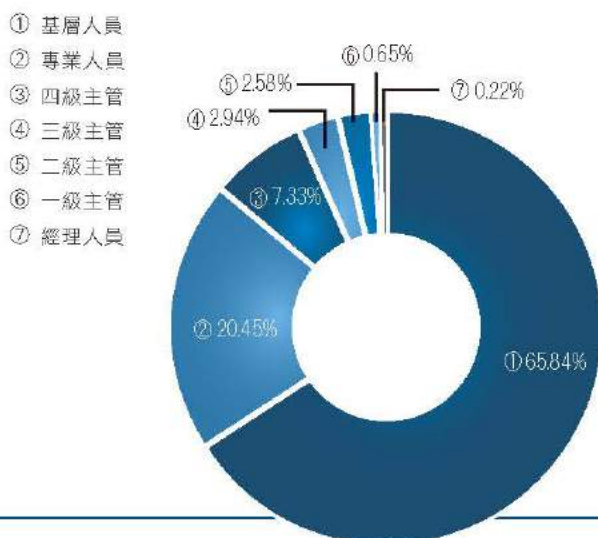
### — 人力傳承

1. 提前銜接：每年依人力離退狀況及各項投資計畫，定期檢討各廠處人力需求，提前進用人力；2. 實施師徒導師制及知識管理：指派資深同仁擔任新進人員導師，並搭配知識管理系統及 e-Learning，有效進行經驗傳承；3. 推動產學建教合作：為縮短學用落差，已與成功大學、中正高工、高雄高工、花蓮高工及岡山農工辦理建教合作，俾利所需人才進入公司後能無縫接軌。

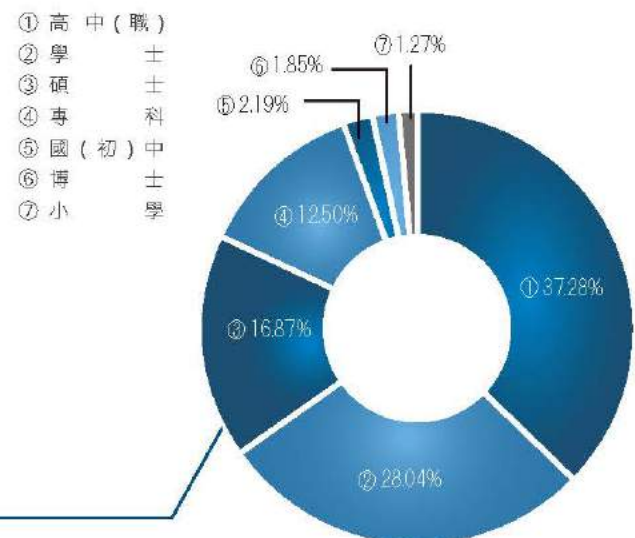
### — 人才培育

為強化人才培育，爰將集團管理人才培訓、集團派外人員培訓、通識教育、新進同仁培訓、e-Learning 與知識管理、專業與品管培訓等六大項目模組化設計，建構「中鋼集團人才培育發展藍圖」，並依據該藍圖積極推動相關人才培育發展工作，如推派集團高階主管參加智榮文教基金會舉辦之「華人企業領導薪傳班」、選派師級人員至國外進行工程專題研究一年、選派員級人員至日本產業技術短期大學進修二年、辦理中階主管培育 MTP(Management Training Program) 管理訓練及 AC(Assessment Center) 評測、外派人員工作經驗與生活文化講座、新進人員培訓、知識管理論壇及研修知識分享、自由軟體及法律

**104 年底  
各級職稱員工人數比率**



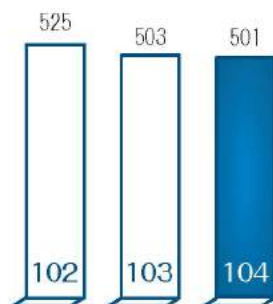
**104 年底  
員工學歷分布**





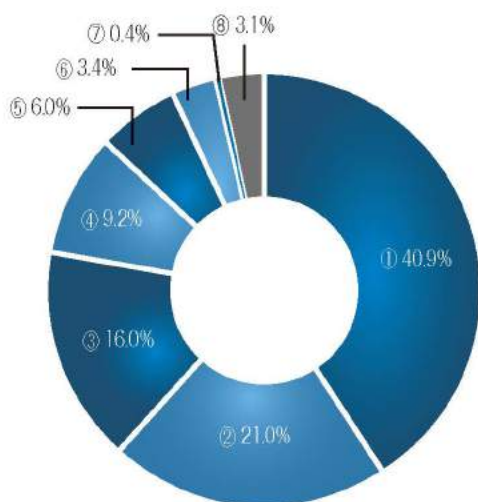
### 自主管理活動完成主題統計

單位：件



### 104 年自主管理活動完成主題分類百分比

- ① 安全
- ② 維護
- ③ 生產
- ④ 成本
- ⑤ 品質
- ⑥ 士氣
- ⑦ 能源
- ⑧ 其他



課程，以及品管、機電及環安衛等專業訓練課程等；104 年平均每人實體課程訓練 28.6 小時，線上課程訓練 2.4 小時。為配合多角化、國際化經營需要，104 年計派遣 116 人次赴國外鋼廠、學術、企業機構研習及進修相關專業技術與管理課程。

為鼓勵基層從業人員以團隊精神、自動自發尋找與解決問題，以及激發從業人員對本公司各項措施提供具體改善建議，常年積極推行自主管理和提案改善活動。自主管理活動方面，104 年有 597 個活動圈，圈員 5,610 人，占推行活動單位員級人數之 88.0%，完成主題 501 件，全年累計效益約新臺幣 5 千 7 百餘萬元。提案改善活動方面，104 年共受理 24,454 件，採用 24,340 件，採用率 99.5%，預估有形效益達 8 千餘萬元。

為規範公平、合理勞動條件，使勞資雙方有所遵循，本公司與企業工會訂有團體協約；另提供員工多重溝通管道：1. 辦理董事長／總經理與同仁面對面交流座談會；2. 設置申訴處理委員會，凡員工在公司內之合法權益遭受侵害、不當處置，經循行政系統提出或反映仍無法獲得合理解決者，得提出申訴；3. 依法設立性騷擾申訴委員會，提供從業人員及求職者免於性騷擾工作環境。

為提供優渥勞動條件，滿足員工福利需求，由勞資雙方共 26 人組成中鋼職工福利委員會，設置職工福利社、福利餐廳、單身宿舍、健身館、23 線上下班交通車、自助洗衣中心及閱覽室等福利設施，且開放協力員工與地區居民



104 年集團結婚





104 年自強活動



員工優質住宅抽籤



退休同仁歡送茶會



與花蓮高工合辦機電整合專班

### 集團會館



員工健身中心



員工自助餐廳

使用福利社、福利餐廳、健身館及閱覽室等公用福利設施；由本公司福利組負責辦理各項員工福利業務，包括社團育樂活動、代辦員工信用貸款、四節福利代金、生日禮金、結婚補助、新生兒祝賀禮金、子女教育獎助學金、急難照護及補助、員眷大型自強活動、會員彈性福利點數補助及特約商店等。

為提供中鋼集團總部大樓員工完善的供膳服務，本公司於中鋼集團總部大樓旁興建之「集團會館」已於 104 年 10 月正式開幕，除了二、三樓有員工餐廳及書店外，並在四樓設置員工健身中心，配置各式健身設備及器材，聘請專業健身教練指導，以提供員工及其眷屬多樣化之休閒活動。

為照顧及留任公司所需人才，103 年 9 月起，由子公司中欣開發公司在高雄市前鎮區中鋼集團總部大樓旁動工興建

「中欣前鎮住宅大樓」，其中 163 戶以預售屋模式配售本公司員工；因應集團新進人員增加趨勢，本公司及中龍鋼鐵公司均定期舉辦集團結婚，另每年辦理廠慶活動，以凝聚員工向心力。

本公司積極鼓勵員工參與社團活動，以調劑身心、參與公益；截至 104 年底，共有 43 個社團，辦理 484 場次活動，參加員眷達 18,135 人次。此外，為增進員工及其眷屬對本公司瞭解，以及強化員眷聯誼與交流，本公司訂有敦親活動辦法，由各廠處規劃舉辦登山、健行或踏青等活動，並鼓勵攜眷參加，104 年度各廠處規劃之活動共有 10,115 人參加。另為感謝同仁一年來的辛勞，委請各單位舉辦年終尾牙會餐，以表示慰勞之意，合計 10,274 人參加。

### 104 年廠慶活動



廠慶晚會人潮



健康路跑賽



園遊會



# 節能環保、安全衛生與社會責任



獲 BSI 英國標準協會頒發綠色企業典範獎



中鋼集團同仁熱烈認養莫拉克災後重建區有機稻米製作方案

廠區綠化有成，吸引戴勝鳥棲息

## 近三年空氣品質

### 粒狀物排放量

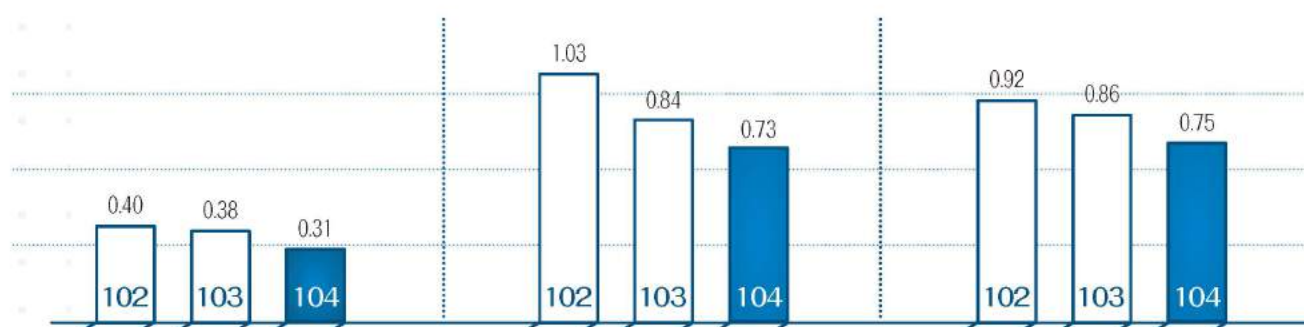
單位：公斤 / 每公噸粗鋼

### 硫氧化物排放量

單位：公斤 / 每公噸粗鋼

### 氮氧化物排放量

單位：公斤 / 每公噸粗鋼





節電有成榮獲經濟部表揚

## 節能環保

本公司以永續發展理念推動各項環保及節能減碳工作，擬定「持續節能環保及價值創新，成為值得信賴的綠色鋼鐵企業」為能源環境願景，並據以訂定低碳、低汙染、高價值（兩低一高）之推動目標與策略規劃。其中，減碳部分，本公司以基線情境之溫室氣體排放量為基準，規劃減碳目標與推動策略，主要做法有：內部節能減碳、應用低碳能源、區域能源整合，以及持續投入突破性技術研發等。

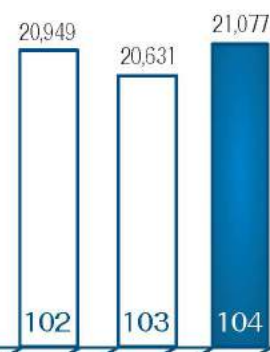
### 104 年節能環保重點工作與成果：

1. 節能服務：96 年成立「中鋼集團企業節約能源服務團」，從事廠外節能服務，104 年配合高雄市節能服務團至東聯化學公司大湖廠及遠龍不銹鋼公司進行能源診斷與查核服務。
2. 持續推動「2015 節約能源專案」五年計畫：以 100~104 年五年內節省 24 萬公秉油當量為目標，104 年完成節能專案 132 件，約節能 6.7 萬公秉油當量，五年內共計節省 33.5 萬公秉油當量。
3. 積極配合經濟部「104~108 年每年節電 1%」要求，進行各項節能工作計畫，內容涵蓋風機、泵浦、冷卻水塔、空調、照明、廠房自然採光等節能改善項目。
4. 用水量由建廠初期每公噸粗鋼 10.33m<sup>3</sup> 降至 104 年 4.79m<sup>3</sup>，且製程用水回收率高達 98.3%；並於經濟部水利署 104 年度表揚節約用水績優單位選拔比賽中，第十三度獲得產業組績優獎。
5. 持續進行溫室氣體盤查、內部稽核及外部查證管理工作，104 年溫室氣體排放量為 21,077 千公噸 CO<sub>2</sub>e，排放強度為 2.286 公噸 CO<sub>2</sub>e/公噸鋼胚。
6. 持續推動水淬高爐石、高轉爐礦泥、熱軋礦泥、冷軋礦泥、舊耐火材、廢酸洗液、渣渣、燒結灰、高轉爐集塵灰、資源回收場飛灰及底渣、鋅渣、含鉻礦泥、廢砂輪等副產物資源化利用作業。
7. 協助集團企業副產物資源化利用，包括中鋼碳素公司渣渣、中鋼運通公司船舶廢油、中鴻鋼鐵公司熱軋礦泥、中宇環保工程公司碳酸鈣結晶，以及中鋼機械公司、中鴻鋼鐵公司與鴻立鋼鐵公司廢酸洗液再利用、中鋼鋁業公司廢水油再利用等。
8. 104 年廠區空氣品質粒狀物、SO<sub>x</sub>、NO<sub>x</sub> 排放總量符合環評承諾，並持續強化廠區綠化，綠化總面積達 444,236m<sup>2</sup>，綠化率 8.43%。
9. 榮獲節能環保相關獎項及榮譽：(1) 獲 RobecoSAM 評選為國際鋼鐵業之銀獎企業、(2) 獲選道瓊永續指數「DJSI-World」及「DJSI-Emerging Markets」成分企業、(3) 獲得英國標準協會綠色企業典範獎、(4) 獲得天下雜誌「天下企業公民獎」大型企業第十名、(5) 向 CDP 提報碳揭露及水揭露資訊，其中碳揭露以滿分 100 分成績入選為材料類別香港及東南亞地區氣候揭露領先者指標（CDLI）企業。

### 近三年溫室氣體排放趨勢

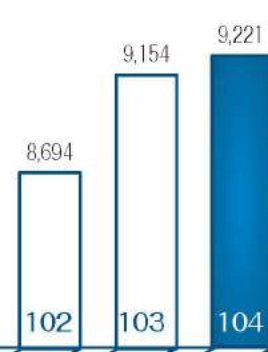
#### 溫室氣體排放量

單位：千公噸 CO<sub>2</sub>e



#### 鋼胚產量

單位：千公噸



#### 排放強度

單位：公噸 CO<sub>2</sub>e/公噸鋼胚







二十米高防塵牆



第一室內廢鋼切割集塵器



電鍍鋅線廢水回收系統

## 工業安全

### 104 年重點工作及成果：

1. 本公司 OHSAS 18001( 職業安全衛生管理系統 )、TOSHMS( 臺灣職業安全衛生管理系統 )、ISO 14001( 環境管理系統 ) 及 ISO 50001( 能源管理系統 ) 通過標準檢驗局 104 年度追查及重評。
2. 配合職業安全衛生法修訂及 ISO 50001 要求，修訂 7 項內部環安衛管理規定文件。
3. 配合主管機關審查、檢查作業：完成 1,073 座危險性機械設備定期檢查。
4. 演習、演練：由現場單位依其作業風險辦理各種緊急應變演練，並舉行 5 場次公司級緊急應變演練。
5. 教育訓練：(1) 辦理 6 梯次交通安全教育訓練，共 228 人參訓；(2) 自辦證照類在職訓練，共開設 13 種課程、78 梯次，合計 2,542 人受訓；(3) 辦理工安體感訓練，共開設 8 種課程、199 梯次，合計 2,253 人受訓。
6. 完成 104 年度作業環境測定計畫，檢測項目合計有噪音、綜合溫度熱指數、二氧化碳、化學物質。

## 健康衛生

本公司依法規及工作特性，持續辦理員工年度健檢（含特殊作業場所人員之特殊健檢），並針對健檢異常個案進行健康管理。為促進員工健康，104 年推動健檢管理、減重專案、保健專欄、心理諮商外，每季舉辦健康講座，推出女性員工健康專案等多項活動，參與健康促進活動人次約 4,800 人，其中員工減重專案共計 232 位參加，共減重 801.4 公斤（約減重 3.45 公斤 / 人）。

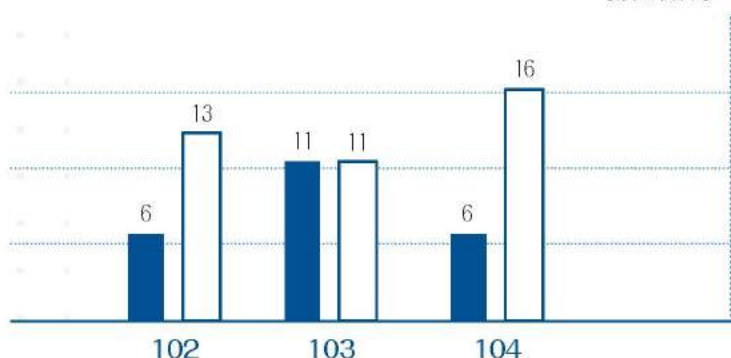
因應職業安全衛生法之規定，本公司於 104 年起制定並實施《母性健康保護計畫》，針對妊娠中、分娩後一年，以及分娩後持續哺乳女性員工進行個別健康風險評估，判斷是否須執行工作適性調整，進而達到保護母性健康目的。104 年共計有 7 個母性健康保護個案，經職醫評估後，皆屬一級管理，不須執行工作調整。

## 社會責任

為善盡企業責任，本公司長期積極協助社區鄰里發展與小港區各項公益活動，從環境保育、社區關懷服務、舉辦公益活動等方式，持續對社會、社區及弱勢團體，付出實際

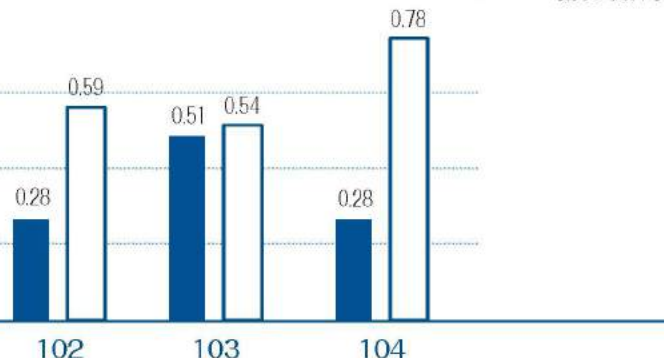
近三年失能傷害次數

■ 中鋼  
■ 協力廠商



近三年失能傷害頻率

■ 中鋼  
■ 協力廠商



$$\text{失能傷害頻率} = \text{失能傷害人次數} \times 10^6 \div \text{全公司總工時數}$$





認養中山路洋紅風鈴木



舉辦小學生暑期生態營



舉辦 104 年鋼鐵之旅活動



協助莫拉克風災重建，獲馬英九總統表揚



舉辦 104 年中鋼全能智慧王夏令營



與 IBM 合辦 2015 年工程師週 - 科技教育高雄場次



舉辦中鋼市民講座



與大提琴家張正傑合作舉辦輪椅族音樂會



設置小港區孝親楷模獎

行動與關懷。目前持續推動下列活動：1. 贊助小港區學校教學設備更新，以提升學生學習效率，協助校園綠美化以減緩地球暖化；2. 設置小港區績優獎學金及低收入戶學子助學金；3. 贊助小港區鄰里及社團等各項活動；4. 發放小港區低收入戶三節慰問金並設置急難救助金；5. 舉辦鋼鐵之旅活動，邀請小港區國小應屆畢業生參觀本公司，瞭解鋼鐵生產流程及本公司各項節能減碳環保措施；6. 舉辦小港區國小學童暑期夏令營樂營活動，並以弱勢家庭兒童優先。

本公司亦積極協助地方辦理各項藝文活動，如高雄春天藝術節等，為高雄市注入文化、藝術的優質動力。

此外，98 年 8 月莫拉克颱風過境，重創南臺灣，本公司除斥資 5 億元重建新發大橋捐贈公路總局外，更積極參與各項重建及後續關懷工作：1. 於杉林大愛園區、瑪家三地門文化園區辦理 104 年度員眷大型自強活動，共舉辦四梯次、13,022 人參與，除讓同仁體驗原住民文化，亦有助活絡當地經濟；2. 辦理永齡有機農場之有機稻米、有機白玉蘿蔔契作方案，分別開放集團員工 40 人為契作合夥人，前往永齡有機農場進行「一日農夫」體驗；3. 配合 104 年廠慶活動，邀請災區居民及社福團體設攤，共 30 餘攤位，參與園遊會，當日營業總額達 83 餘萬元；4. 員

工餐廳供應有機蔬食便當；另明邦廳向永齡農場採購有機產品、食材，協助重建區農民自力更生。

本公司於 2015《台灣企業永續獎》中，榮獲「台灣十大永續典範公司獎」、「台灣 Top 50 年度最佳企業永續報告獎」、「創新成長獎」、「氣候領袖獎」及「永續管理獎」等五個獎項，充分體現本公司對於企業社會責任的高度重視，以及對社會、環境及經濟永續發展的全力支持。

為以更寬廣、多元方式推展社會參與相關工作，本公司成立「財團法人中鋼集團教育基金會」，104 年透過基金會推動下列工作：1. 辦理 12 場次中鋼市民講座，以及分別與聯合報及雲門文教基金會合作辦理 6 場校園講座，並與張老師中心共同舉辦 4 場心靈講座，總計吸引約 8,000 位民眾與學生聽講；2. 環境教育巡迴車出車 55 次，約有 7,000 位小學生參與；3. 辦理中鋼營等鋼鐵科普活動，吸引約 200 位大專生參與；4. 連續第 4 年與 IBM 合辦 E-week 工程師週高雄場次活動，約 800 位高中生參與；5. 與大提琴家張正傑合作辦理輪椅族音樂會等活動，共吸引約 500 位高雄市民參與；6. 與高雄市愛樂基金會合作舉辦 19 場國樂與交響音樂會；7. 贊助世界公民島協會 - 青年旅行家活動，並甄選中鋼集團優秀青年參與該活動。



# 資本支出與工程業務



淡海輕軌運輸系統計畫第一期統包工程施工作業

## 資本支出

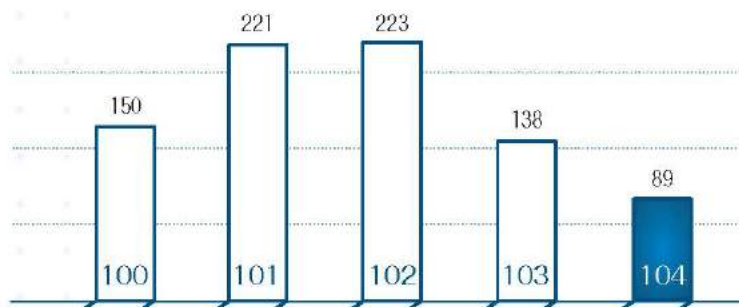
本公司 104 年資本支出金額為 42.91 億元，主要包含下列計畫：

### 一、屬於設備更新者

1. 條鋼二場條鋼盤元精軋線設備汰舊更新計畫
2. 第二連續退火線設備更新計畫
3. 軋鋼二廠第二熱軋鋼帶工場程控電控系統更新計畫
4. 第一熱軋鋼帶工場一、二號加熱爐設備更新計畫
5. 線材一場延役設備更新計畫
6. 高爐氣儲槽更新計畫
7. 參號高爐第二爐代大修更新計畫
8. 軋鋼三廠第一酸洗冷軋線主馬達、電控系統及銲接機更新計畫

### 近五年資本支出

單位：新臺幣億元







台電南區海氣象觀測塔新建工程施工作業

### 花蓮石料場新裝船機啟用



啟用典禮



新裝船機設備

## 二、屬於產能或品質提升者

9. 第一煉鋼增設 B4154 天車及盛鋼桶築修區遷移工程
10. 軋鋼一廠鋼板工場增設淬火鋼板設備投資計畫
11. 厚板棒線精整專區投資計畫
12. 茂大冷軋鋼品倉庫投資計畫
13. 第一煉鋼增設第三座盛鋼桶精煉爐設備計畫

## 三、屬於資源回收或環保設備者

14. 二號燒結廢氣脫硫脫硝計畫
15. 放流水氨氮減量改造計畫

上述計畫中，計有第 1、2、9、10 等 4 項於 104 年內先後完工，其餘均按計畫進行中。投資金額 20 億元以上之計畫，完成後預計可增加之產能或效益如下：

|    |                        |                                                                                                         |
|----|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3  | 軋鋼二廠第二熱軋鋼帶工場程控電控系統更新計畫 | 降低設備延誤率、提升設備性能外，並因節省用電及低溫軋延預估每年可減少 CO <sub>2</sub> 排放量 2,989 公噸。                                        |
| 7  | 參號高爐第二爐代大修更新計畫         | 引進最佳可行性技術 (BAT) 及採用大修創新作法，提高爐代壽命，提升及穩定生產，使本公司經營成本下降，更具競爭力。                                              |
| 10 | 軋鋼一廠鋼板工場增設淬火鋼板設備計畫     | 線上直接淬火鋼板屬高技術門檻與高附加價值產品，本案每年可增產淬火鋼板 1.7 萬公噸。                                                             |
| 14 | 二號燒結廢氣脫硫脫硝計畫           | 確保二號燒結工場煙囪硫氧化物與氮氧化物排放濃度達 100ppm 以下，符合新法規排放標準，有效改善周界環境品質。                                                |
| 15 | 放流水氨氮減量改造計畫            | 計畫完成後，可將放流水氨氮排放濃度降低至 20ppm 以下，符合環境保護署 103 年 1 月 22 日公告「化工業放流水排放標準」，每日並可削減氨氮 1,328 公斤，有效改善環境品質，善盡企業社會責任。 |

## 工程業務

104 年對外工程業務營收為新臺幣 9.25 億元，較 103 年 6.25 億元成長 48.00%。104 年度工程重點為新北市淡海輕軌運輸系統計畫第一期統包工程，截至 104 年 12 月底，工程累積總進度為 9.10%。

為開發風電事業領域，本公司於 102 年 12 月成立「風電事業發展委員會」，專責集團風電事業業務、工程及技術規劃與執行；104 年 4 月成立「風電技術中心」，針對離岸風力發電之工程技術進行研發，並規劃從 R&D(Research and development) 推展至 RD&ES(Engineering+Solution)，以提供集團風電事業發展所需之技術服務需求；104 年重點工作成果：1. 整合集團資源，發揮集團綜效；為順利拓展風電事業版圖，風電事業發展委員會組織集團公司風電施工團隊，確立風電事業定位與分工，並定期召開風電事業發展平臺會議，提高

集團公司風電資訊透明化及資訊交換速率。2. 離岸風電專用碼頭及產業專區建置案：與政府有關單位積極接洽，根據我國風電專用碼頭近、中、遠程需求，及早落實建置方案；本公司按實施計畫進程之不同階段任務性質，部署製造、組裝、運輸維修等專區之專用基地。3. 爭取國內離岸風場統包工程 (EPC) 案：採取「引進設備培養本地化之建造及營運經驗」策略，結合風機系統商、國內及國外廠商聯合承攬方式共同積極爭取業務。4. 爭取國內陸域風場開發案：為有效降低後續規劃離岸風場之開發成本，本公司針對國內具開發潛力之陸域風場進行評估與爭取，期以開發陸域風場為基石，汲取開發、設計、規劃風場等相關經驗，培養自主開發之技術能量。5. 台電彰化離岸風力發電計畫-南區海氣象觀測塔新建工程案已於 104 年 11 月 15 日完成觀測塔主體結構物安裝。



# 轉投資事業



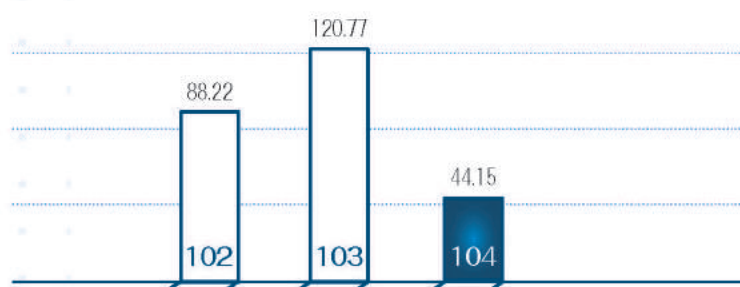
中鋼機械公司承製的核三風力發電機塔架



磁科公司廠房新建工程動土典禮

## 近三年認列轉投資收益

單位：新臺幣億元



截至 104 年底，轉投資公司達 62 家，其中 104 年新增越南 SINO 公司及中鋼生質煤公司，分別生產家電用烤漆鋼板及生質煤燃料。

## 經營績效

104 年由於鋼鐵市場景氣不佳致鋼鐵相關事業產銷量減少，營收獲利情況較 103 年衰退，本公司全年認列轉投資收益 44.15 億元，較 103 年認列轉投資收益 120.77 億元衰退 63.44%；各子公司營運績效如下：

— **鋼鐵事業群：**中龍鋼鐵公司因產銷量衰退，加上鋼價下滑使銷貨毛利率降低，營收、獲利均較 103 年明顯衰退；中鴻鋼鐵公司 104 年產銷量雖較 103 年成長，惟因鋼價下滑使營收較 103 年衰退，加上認列存貨跌價損失，全年稅前虧損 11 億餘元，較 103 年稅前獲利 2.10 億元明顯滑落。海外部分，中鋼馬來西亞公司 104 年則受惠於原料成本下降及馬幣兌美元貶值助益轉虧為盈，稅前獲利 6,244 萬馬幣；中鋼住





中鋼住金越南公司酸洗塗油線



中鋼運通公司中鋼成功輪啟航



五年期美金伍億元聯合授信案簽約典禮

金越南公司及中鋼印度公司 104 年主要受進口低價鋼品影響當地市場行情、銷量尚未達到目標、提列存貨跌價損失及投產初期產銷量規模較小等因素影響，呈現營運虧損。

- **物流貿易事業群：**中鋼運通公司 104 年營運受散裝航運市場景氣低迷運價不振影響，加上不若 103 年有保險理賠款挹注盈餘，全年獲利較 103 年衰退；中貿國際公司代理本公司、中龍鋼鐵公司、中鴻鋼鐵公司、中鋼鋁業公司產品外銷，因 104 年鋼品買賣業務及代理業務量均較 103 年衰退，加上認列轉投資收益減少，稅前獲利較 103 年衰退 33.83%；青島中鋼精密金屬公司 104 年則因人民幣貶值產生匯兌損失，全年營運產生虧損。

- **工業材料事業群：**中鋼鋁業公司 104 年因鋁品銷售量較 103 年減少，且鋁品單位售價下跌及單位銷貨成本上升而產生銷貨毛損，加上認列轉投資損失，全年稅前虧損 7.44 億元；中鋼碳素公司 104 年受煤焦油、輕油系列產品售價隨油價下滑而連動下跌影響，全年獲利較 103 年衰退 43.91%；中聯資源公司 104 年爐石粉銷售量及營收雖較 103 年成長，但因水淬爐石成本上升且認列轉投資收益減少，稅前獲利較 103 年衰退；高科磁技公司 104 年特化品銷售量雖然成長，但因磁粉銷售減少及認列建廠中之轉投資磁科公司投資損失，稅前獲利較 103 年衰退 18.67%；常州中鋼精材公司 104 年因下半年景氣滑落營收明顯下滑，加上人民幣貶值產生匯兌損失，全年稅前虧損人民幣 999 萬元；中能資源公司為 103 年新投資設立之轉投資事業，104 年 6 月建廠完成正式營運，全年稅前獲利 954 萬元；中鋼精密金屬工業公司亦為 103 年新投資設立之轉投資事業，目前仍處建廠階段；新能生物科技公司於 104 年第 3 季辦理現金增資，本公司持股比例已提高至 87.05%，104 年因尚無技術授權收入而有營運費用，稅前虧損 1,893 萬元。

- **工程事業群：**中鋼機械公司及中宇環保工程公司 104 年營收較 103 年衰退，加上認列轉投資收益減少，稅前盈餘亦較 103 年呈現衰退；中鋼結構公司 104 年因鋼構相關產品銷量減少，加上銷售單價下跌影響毛利，稅前獲利較 103 年衰退 26.33%；中冠資訊公司 104 年營運因部分資訊系統完工且成本降低致毛利提升，稅前獲利較 103 年成長 29.64%。

- **服務投資事業群：**中盈投資開發公司 104 年因股市下跌影響獲利，104 年稅前獲利 4.41 億元，較 103 年衰退 11.78%；中鋼保全公司 104 年營收較 103 年衰退，加上認列權益法轉投資收益亦減少，全年稅前獲利較 103 年衰退 16.52%；中欣開發公司租金收入穩定，104 年因認列前鎮住宅大樓用地處分利益，加上認列轉投資收益亦較 103 年成長，全年稅前盈餘 8.09 億元，較 103 年大幅成長 282.63%。

## 事業發展

料源投資方面，掌握原料下跌契機，審慎進行料源投資，以提升原料自給率至 30% 為目標。截至 104 年底，冶金煤自給率為 1.8%，鐵礦自給率達 15.0%，平均原料自給率為 10.8%。未來規劃：與鋼廠或鋼鐵商社策略聯盟，提高投資籌碼；依據市場脈動，彈性調整料源投資策略。

海外布局方面，持續推動「新亞計畫」：中鋼印度公司之「電磁鋼捲產線」於 104 年 5 月完工正式營運；聯鋼工程公司之華東裁剪中心於 104 年第 3 季完工投產；與越南臺商共同投資之越南 SINO 公司「家電用烤漆鋼板產線」，預計於 105 年第 2 季投產。

本公司以鋼材需求成長度較高之亞洲新興國家作為優先投資地區，從集團整體產銷布局及產線相互支援進行規劃，依據各地區對鋼材需求差異，以及本公司較具市場優勢產品項目，決定投資設置的產線種類及規模，以逐步實踐中鋼集團國際布局。



# 客戶服務



舉辦 104 年鋼鐵經營管理研討會

104 年新增客戶 21 家，新客戶占客戶家數比率為 2.50%，舊客戶占營收比率為 99.81%。本公司以技術服務為基礎，於售前、售中、售後採多階段、多層次服務，適質、適量、適時供應鋼料，協助客戶解決用料與技術等問題，以促進用鋼產業成長。

定期與主要下游產業公會、專業小組舉行產銷聯誼會，或透過客戶訪談、技術研討會等方式獲取客戶回饋的資訊，作為改進或制定營業銷售政策參考。

## 銷售服務

- 104 年舉辦 39 場內銷產銷聯誼會、4 場外銷產銷聯誼會。
- 透過 e 化及導入供應鏈系統，提供客戶業務面整體配套服務。
- 業務相關人員及主管經常走訪客戶，並按產能規劃接

單量，以提高準時交貨率。

- 整合本公司與中鴻鋼鐵、中龍鋼鐵等子公司行銷資源，相互支援，擴大客戶服務。

## 技術服務

104 年技術服務成效如下：

- 完成 197 件技術服務，協助客戶改善製程、解決用料及加工技術等問題；透過技術服務，獲得 42 件市場品質回饋，有助精進本公司品質。
- 完成 10 項產業別用料與趨勢調查、10 項新產品調查與品質機能展開，以及 12 項汽車用料驗證。
- 舉辦 12 場國內外技術研討會與研習會。
- 訪問重點客戶 128 次，並派遣技術團隊 570 人日，前往中國大陸、日本、韓國、印度、東南亞、歐美等地區訪問及推廣本公司產品。



## 產銷供應鏈系統

本公司供應鏈系統旨在透過客我協同，有效撮合公司產能與客戶需求，並利用標準訂單與產能配置等機制，即時、彈性回應客戶線上訂單要求，貼近市場與市況所需，提升產銷供應鏈之整體效率。經歷年不斷地優化，系統彈性與效率益加精進，從規劃、報價、接單、訂單變更、生產計畫與排程、訂單追蹤等，均由系統處理，成果與效益如下：

- 協助客戶與本公司資訊系統連通，使客戶採購、收貨、驗收、報支等作業直接與本公司訂單、生產、出貨及發票等系統互動，提高時效、精度並簡化工作。
- 透過冶金技術服務雲深化並提供差異化的行動知識庫、隨行專家無國界，以及資訊回應零時差等服務，提升產品價值。
- 結合中鋼集團私有雲與政府雲端服務產業政策，將雲端技術運用到扣件產業，提升產業整體競爭力，讓扣件相關業者在產業鏈效能、行銷力道、知識傳承等面向都能得到助益。
- 拓展客戶服務雲，將客戶日常需用之服務行動化，讓客戶利用行動裝置隨時隨地開立提單、確認報價單、追蹤訂單進度等，同時提供「價格試算」，有助本公司銷售人員即時回應客戶要求。
- 完善備貨訂單、交期合理化、逾期未提貨追蹤、外銷產銷連配合等機制，精進準時備貨率。

## 客戶滿意度

本公司每年委託學術單位對內、外銷客戶進行「滿意度調查」，針對客戶所重視問題進行檢討改進，作為擬訂營業方針參考。104年內銷客戶滿意度為73.0分，外銷客戶滿意度為71.7分，分別較103年持平及提升0.5分。內銷滿意度較高前三項目分別為：銷售人員的服務態度、銷售人員回應客戶詢問的速度、銷售人員的專業知識。外銷滿意度較高四項項目為：銷售人員的服務態度、銷售人員與客戶互動的情況、銷售人員的專業知識，以及技術人員的產品專業知識。



舉辦液壓-熱衝壓技術交流研討會



舉辦 104 年鋼鐵工程技術研習會



舉辦手工具鋼材熱處理專需研討會



# 風險管理



榮獲世界鋼鐵協會頒發「氣候行動證書」

## 市場風險控管

### 1. 銷售面

為分散銷售集中風險，採取「內銷為主，外銷為輔」通路策略，並依市況變化進行調整，具體措施：加大新產品開發及試製力度，創造新價值；掌握關聯產業發展動態，擴充產品供應範圍；積極尋求對下游鋼廠或用鋼產業投資機會；在海外設立裁剪中心，掌握銷售通路。

### 2. 生產面

為規避景氣波動風險，本公司以業務部門接單預估為基礎，規劃、模擬各種產銷狀況，其中包含：協調集團公司間外購扁鋼胚分配額度、高爐降產及大修時程調整、產線

季/歲修時程調整、原料交運調度、委外代軋等對策，以隨時機動調整生產計畫。

## 料源風險控管

### 1. 原料採購

為避免煤、鐵及石料等主要原料因為天候、礦區、鐵路或港口等問題導致供料中斷，本公司採取下列措施：

- 審慎評估料源，慎選供應商。
- 適度建立安全庫存量。
- 分散料源，與不同國家之多家供應商簽訂短、中、長



2015 Hong Kong and South East Asia Climate Disclosure Leadership Index (CDLI)



| Sector                 | Company                                             | Country   | 2015 Score |
|------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|------------|
| Consumer Discretionary | Hongkong & Shanghai Hotels Ltd                      | Hong Kong | 97 C       |
| Energy                 | PTT Exploration & Production Public Company Limited | Thailand  | 100 A      |
| Financials             | Swire Pacific                                       | Hong Kong | 97 B       |
| Industrials            | MTR Corporation                                     | Hong Kong | 97 C       |
| Industrials            | Singapore Technologies Engineering                  | Singapore | 97 C       |
| Industrials            | Hong Kong Aircraft Engineering                      | Hong Kong | 97 B       |
| Information Technology | Innolux Corporation                                 | Taiwan    | 100 B      |
| Information Technology | United Microelectronics                             | Taiwan    | 99 A-      |
| Information Technology | Lite-On Technology                                  | Taiwan    | 99 B       |
| Information Technology | Delta Electronics                                   | Taiwan    | 98 B       |
| Information Technology | Siliconware Precision Industries Co.                | Taiwan    | 98 C       |
| Information Technology | Compal Electronics                                  | Taiwan    | 97 C       |
| Information Technology | Taiwan Semiconductor Manufacturing                  | Taiwan    | 97 B       |
| Information Technology | AU Optonics                                         | Taiwan    | 97 B       |
| Information Technology | Qisda                                               | Taiwan    | 97 B       |
| Materials              | China Steel                                         | Taiwan    | 100 B      |
| Materials              | PTT Global Chemical                                 | Thailand  | 100 A-     |

獲英國碳揭露計畫 (CDP) 評為滿分



舉辦電機維護研討會

期 (1~10 年) 合約。

- 誠信履約，與各供應商維持良好互信與互助關係。
- 保留部分需用量於現貨市場零購，以配合生產需求彈性應變，並尋求降低成本機會。
- 積極開發新料源，拓展合格供應來源，避免少數供應商壟斷。
- 自備專輪運料，避免海運市場運價大漲風險，控制及降低原料運輸成本，部分運量採外租船方式，適時載運。

## 2. 料源開發

- 慎選具煤鐵探礦經驗且信譽可靠之礦商共同合作投資。
- 進行實地察核 (Due Diligence)，確實瞭解投資案狀況。
- 委聘地質、財稅、法律等專業顧問，進行可行性評估。
- 召集相關部門就料源投資案之必要性進行綜合性審查。
- 參與料源轉投資企業之經營決策，維護本公司權益。
- 確實掌握料源轉投資企業之經營績效與營運狀況。

## 運輸風險控管

原料運輸控管以不斷料為最高原則，每週定期於原料購運存會議中檢討各種原料庫存量，決定最佳運輸規劃，視所需船噸大小及經濟效益靈活調派專輪或臨租船，並持續追蹤船運動態至完成卸貨為止。

成品運輸方面，外銷海運風險於裝船後轉由買方（客戶）負責及安排運輸保險；內陸運輸方面，承運產品之運輸公司均向本公司簽立切結書及繳交銀行開立之一定保證額度不可撤銷保證書，以擔保產品如期如數完好送達目的地，如承運之產品發生毀損、滅失或遲延時，本公司得自運輸公司交付之擔保金或應付予運輸公司之運費中扣除，以控管運輸風險。

## 公用設施風險控管

本公司水、電、油、汽、氣等公用流料，係以「能源調度中心」進行監控、調度，除執行經濟調度、掌控系統安全外，並應用個人隨身數位輔助工具（PDA）定時巡檢設施，持續進行管線、配電設備更新，以確保系統安全。每年舉行公用設施失效緊急應變演習，以降低公用能源供應風險。

本公司積極進行風險管控措施包括：

### 1. 電力、燃氣供應方面

- 持續進行電力設備汰舊換新工程及安排專業檢測，以提升供電可靠度。
- 持續進行燃氣管線汰舊換新工程，降低風險。
- 現正進行高爐氣儲槽更新工程，預計 106 年 8 月完工。

**2. 供水方面：**為避免枯水期台水公司供水吃緊，損及高爐、煉焦爐等重要設備，本公司訂有「全廠緊急限水管理規定」，依據台水公司供水情況及本公司排定之供水優先順序供應，避免缺水引發生產損失或設備損壞。為降低自來水供水風險，積極參與都市汙水回收計畫，做為第二水源；預計初期 107 年可獲得再生水 2.4 萬立方米/天，逐年增加至終期 4.4 萬立方米/天。

## 資訊系統風險控管

為避免資訊系統異常影響公司日常業務運作，除訂定標準作業程序及落實教育訓練外，並在應用系統開發與維護、資料存取、備援機制、病毒與網路入侵防護、機房全面不斷電與自動滅火、門禁及視訊等面向，採取嚴密監控措施並定期演練。



## 液氮儲槽洩漏緊急應變演習



演習人員進入槽區檢查氮氣洩漏情形



槽區偵測系統偵測氮氣洩漏，立即噴灑水霧防止氮氣大量擴散

## 設備維護風險控管

## 1. 機械設備

- 維護備件：依過去維修經驗及備品使用量建立適當庫存；強化資訊系統對備件製作的管控；鼓勵大型備件汰換後，經維修測試合格轉為堪用品，並推動優先領用堪用品，以供再利用及減少新品採購費用支出；尋求國產化開發，以減少外購及掌握交期；推動地區庫整理整頓，做好備件管理。
- 維護履歷：透過停機故障管理，尋找機電設備問題點，並結合設備履歷紀錄，以降低停機故障時間，提升設備可用率；彙集各項設備維護履歷及成本，進行各式產線分析及應用，朝產線零故障目標邁進。
- 維護人力與傳承：對具技術性維修屆退人力提前進用，並配合師徒導師制作好經驗傳承；藉由專案管理平台強化各單位資料交流，記錄重點維修工程執行履歷，加強知識管理，使維修技術與經驗完整保存。

## 2. 電控設備

- 執行 OHSAS 18000 管理系統風險評估及危害辨識。
- 實施火災緊急應變演練及程控系统異地備援，有效控管程控系统設備安全。

## 工程管理風險控管

- 建立工務與資本支出管理系統，針對工安、品質、進度、預算等進行嚴格控管。
- 為掌握承攬商財務狀況，定期委託國內徵信機構針對登記合格之廠商進行廠商暨負責人關係戶票信調查，若有退票或列為拒絕往來戶之情形，將予以檔案註記或停權處理；若有徵信不合格狀況，將調整其邀標資格，限制最高工程承攬金額。

## 環安衛風險控管

- 徹底辦理危害辨識與風險評估以提升工安文化，屬高度與重大風險者進行風險降低措施與緊急應變演習。
- 致力降低空氣污染物及廢水之排放，加強節水及廢水回收。
- 加強資源化產物利用之風險管控。
- 密切關注各類環境稅、能源稅之開徵並助其公平合理符合正義。

## 氣候變遷風險控管

全球暖化與極端氣候成為全球性威脅，對人類生活及企業經營均造成嚴重衝擊，如何節能減碳、減少氣候變遷效應，成為產業界重要議題之一。為降低氣候變遷造成的經營風險，本公司擬定氣候變遷因應策略如下：

1. 以永續發展理念制訂減碳目標及推動策略，透過最佳可行技術、低碳能源開發應用及擴大區域能資源整合等方式，提升減碳績效。
2. 開發節能減碳鋼材並進行生命週期評估，以擴大鋼鐵製品外部減碳績效。
3. 積極參與綠色新事業、國內外合作減碳、碳捕捉封存及碳權經營相關活動。
4. 於企業內推動低碳生活及低碳消費，以帶動低碳社會發展。

本公司已完成 104 年氣候變遷調適評估報告，鑑別出主要可能氣候衝擊項目；針對調適行動方案之推動，於 104 年下半年委託成功大學產業永續發展中心與防災研究中心合作開發「氣候風險調適應變系統」，此系統將可隨時掌握氣候狀態，針對廠區及周界氣候狀況進行預測分析，以便本公司及時提供相關資訊予集團公司決策者因應與管理。



### 轉爐氣洩漏緊急應變演習



人員配戴空氣呼吸器進入管制區內搶修



人員執行搶修作業



模擬廠區發生火警之緊急應變措施

## 財務風險控管

- 掌握每日外幣收付調度後結餘，配合外幣資金需求及外匯市場趨勢，彈性調整強、弱勢外幣部位，以提升資金運用效率。短期部分採收支互抵之自然避險方式，針對新增對外投資或進口設備採購產生之外幣資金需求（以國際性貨幣為主）時，則以舉借同幣別之長期外幣借款或承作遠期外匯，適時規避匯率風險。
- 掌握可使用之短、中、長期額度，確保流動性充足；規劃资金使用優先順序，並視公司需求及市場狀況啟動使用不同籌資工具以降低資金成本。
- 新臺幣短期融資部分，於貨幣市場值低利率水準之際，持續使用商業本票、銀行短期借款等工具，有效降低資金成本，並視每日新臺幣收支情形，調節短期融資部位；為兼顧流動性及確保資金來源無虞，於新臺幣中長期融資部分，除目前流通在外之新臺幣公司債，目前正研議其他中長期借款來源，期使籌資管道增加，資金來源充沛並能彈性運用。
- 利用應收帳款賣斷業務，協助客戶增加銀行信用額度，並透過電子商務科技及數位簽章安全機制，簡化客戶付款作業程序，確保客戶正常提貨。
- 隨時監控維持電子安全機制運行無誤，透過財務作業e化，確保資料之正確性和即時性，以提高客戶對本公司服務品質的滿意度。
- 利用各項指標定期分析公司及集團各公司之財務結構、償債能力、經營能力、獲利能力、現金流量與槓桿度等，設定預警機制，防範各類風險發生。即時監控公司金融資產價值，提出投資或減持建議；強化集團間資金調度，增進資金運用效率。

## 安全認證優質企業 (AEO)

本公司 AEO 風險控管措施分為防止非法入侵、貨物實體安全、商業夥伴風險管理、資訊安全等四大主軸。每年定期辦理外部商業夥伴稽核、內部自我風險評估及內部稽核，並將貨物安全控管水平及垂直推展至集團上、下游。



通過安全認證優質企業 (AEO) 認證



# 公司治理



榮獲 2015 天下企業公民獎

## TCSA 2015 台灣企業永續獎 Taiwan Corporate Sustainability Awards



中鋼公司暨七家集團公司獲得 2015 年台灣企業永續獎

### 股東會及股東服務

本公司自 100 年起，股東常會議案採行逐案票決，並於會後將票決結果公布於公開資訊觀測站及企業網站，供投資人查詢。104 年為本公司實施電子投票第四年，以電子方式行使股東權利之股東人數與表決權數均較前一年提升；電子投票表決權數占已發行股份總數達 23.48%，其中逾九成五之外資透過電子投票行使股東權利。

本公司長期以來高度重視股東權益，為確保股東與投資人

有暢通管道反映意見，並對本公司之重大事項享有充分知悉、參與及決定等權利，於財務處設有專人負責相關事務，主要包括：

- 提供股東服務管道：設有股東免付費電話及電子郵件信箱，負責股東建議事項與疑義說明。
- 重要消息即時提供投資人：每月合併營收、每月合併營業利益、合併稅前自結盈餘、銷量資訊及每次內銷廠盤結果，均以電子郵件立即發送產業分析師及投資

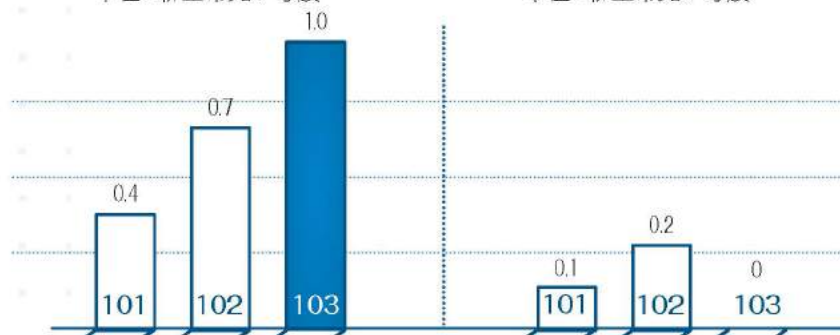
### 近三年普通股股利配發情形

#### 現金股利

單位：新臺幣元 / 每股

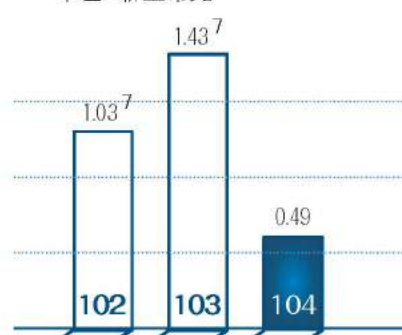
#### 股票股利

單位：新臺幣元 / 每股



#### 近三年每股盈餘

單位：新臺幣元



<sup>7</sup> 為追溯調整後之每股盈餘



人，並於企業網站更新相關數據，資訊透明且具高度時效性。

- 投資人互動：設有專人接待國、內外投資人，進行疑難解答及廠區參觀，管理階層積極參與法人說明會，增進國內外投資人對本公司之瞭解。
- 企業網站設置「股東服務」與「公司治理」專區，充分揭露財務、業務情形與公司治理資訊；於「企業社會責任」專區刊載企業社會責任相關重大議題、資訊及本公司各年度之企業社會責任報告書等供外界參考。

## 董事會

本公司現有董事 11 席，其中 3 席為獨立董事，並訂有「董事選舉辦法」，全體董事選舉均採候選人提名制。

為強化董事會運作，於董事會下設有「公司治理委員會」及「薪資報酬委員會」兩個功能性委員會：

- 公司治理委員會由三名董事組成，其中一人為獨立董事並擔任召集人及會議主席；104 年召開 2 次會議，主要就本公司之公司治理相關制度、議題進行研討，審議及修訂公司治理相關規章，並將會中議決事項作成議事錄，提報董事會。
- 薪資報酬委員會由三位獨立董事組成，104 年召開 4 次會議，主要研討委任經理人薪給待遇調整案及績效管理執行情形，並依會中決議擬定建議案，提報董事會核議。

為厲行節能減碳，於 102 年 6 月設置「無紙化會議管理系統」，董事會暨所屬功能性委員會之開會通知、議程及議事資料、議事錄等皆上傳此系統，並以電子方式通知出、列席人員登入瀏覽。

## 監察人

本公司現有監察人 2 席，列席董事會。每年由監察人、內部稽核主管、簽證會計師召開監察人溝通會議，就財報相關事項討論、溝通。每會計年度終了後將經會計師查核簽證之財務報告、盈餘分配議案及營業報告書等，送請監察

人審查並出具審查報告。

本公司將依證交法及金融監督管理委員會（金管會）之規定於 105 年 6 月第 16 屆董事會設置「審計委員會」取代監察人。

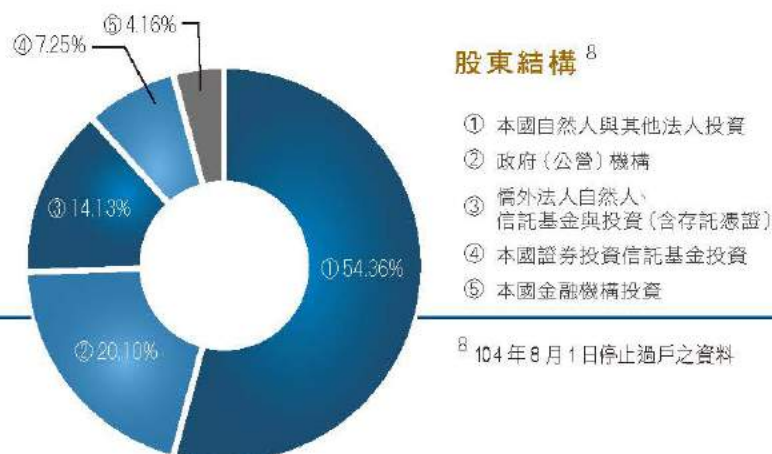
## 內部稽核

104 年內部稽核重點工作及成果為測試及評估八大營運循環（① 銷售及收款循環 ② 採購及付款循環 ③ 生產循環 ④ 薪工循環 ⑤ 融資循環 ⑥ 不動產、廠房及設備循環 ⑦ 投資循環 ⑧ 研發循環）等作業程序是否嚴謹，有否存在風險？系統有否設計交互勾稽功能？此外亦針對金管會規定之查核事項：法令規章遵循事項、印鑑使用之管理、票據領用之管理、預算管理、取得或處分資產、財產管理、背書保證、衍生性金融商品、負債承諾及或有事項、職務授權及代理人制度之執行、資金貸與他人之管理、財務及非財務資訊之管理、關係人交易之管理、財務報表編製流程之管理、對子公司之監督與管理、董事會議事運作之管理、股務作業之管理、個人資料保護之管理、資通安全檢查之控制、防範內線交易之管理、適用國際財務報導準則之管理等重要控制作業進行遵循查核；並對本公司 19 家子公司進行內部控制制度評估與實地查核。

104 年度計提出 49 篇稽核報告，共提出建議改善事項 449 項，均通知各受查單位、子公司，即時依建議採取適當改善措施，並鍵入本公司「稽核管理系統」中管控，持續追蹤改善進度。每一稽核項目完成後，皆依規定交付各監察人、獨立董事查閱。

## 公司治理實績

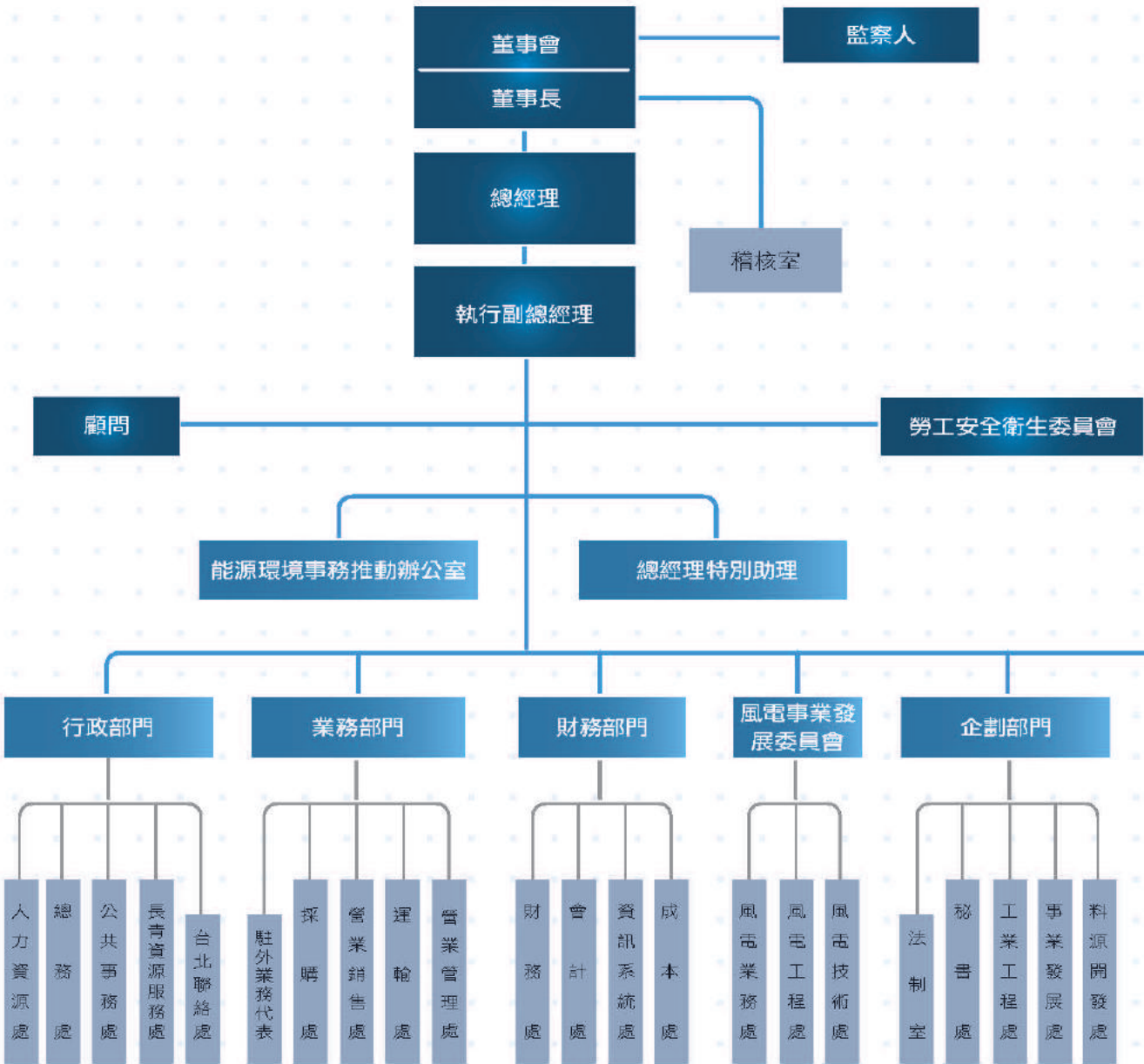
金管會規劃五年滾動式公司治理藍圖目標，並自 104 年起以「公司治理評鑑」取代「資訊揭露評鑑」，評鑑內容從資訊揭露層面擴增至公司治理層面。本公司在 104 年證券暨期貨市場發展基金會舉辦之「第一屆公司治理評鑑」獲得前 20% 佳績，並獲選為「臺灣公司治理 100 指數」成分股，顯示本公司在公司治理努力成果獲得肯定。



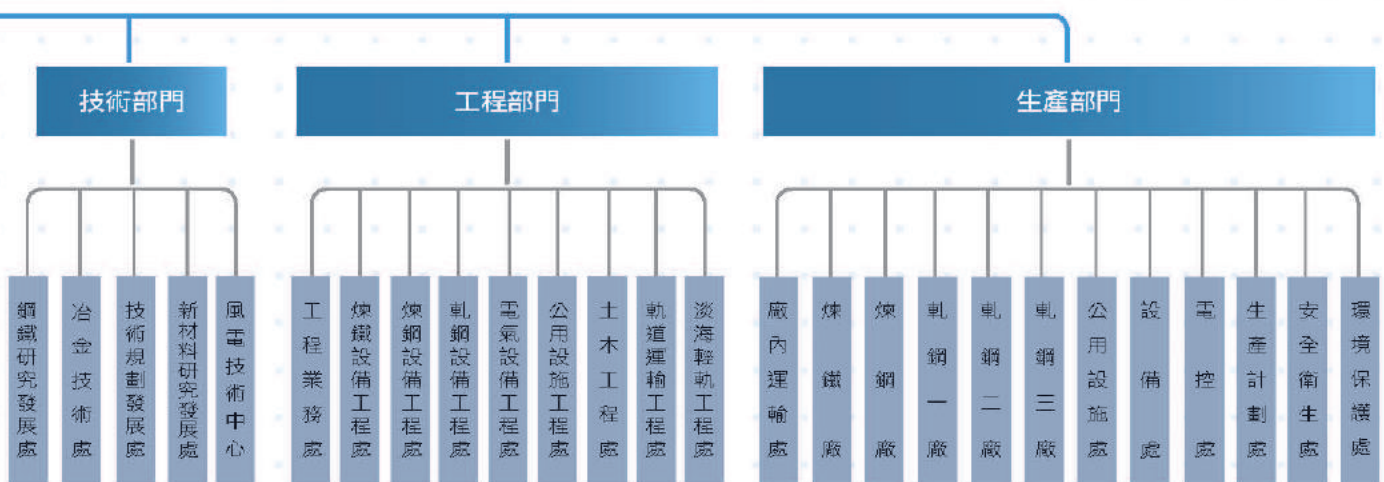
104 年股東常會



# 組織系統表







# 董事與監察人

民國 104 年 12 月 31 日



董事長  
**宋志育**  
經濟部代表人



董事  
**沈榮津**  
經濟部代表人



董事  
**劉明忠**  
經濟部代表人



董事  
**林弘男**  
美瑞投資股份有限公司  
代表人



董事  
**王錫欽**  
景裕國際股份有限公司  
代表人



董事  
**劉季剛**  
群裕投資股份有限公司  
代表人



董事  
**翁政義**  
鴻高投資開發股份有限  
公司代表人



董事  
**魏肇津**  
高雄市中國鋼鐵股份有  
限公司企業工會代表人



獨立董事  
**李伸一**



獨立董事  
**張祖恩**



獨立董事  
**梁定澎**



監察人  
**栗明德**  
新光鋼鐵股份有限公司  
代表人



監察人  
**鄧泗堂**



# 主要經理人

民國 104 年 12 月 31 日



總經理  
林弘男



執行副總經理 (兼發言人)  
王錫欽



行政副總經理  
李 雄



業務副總經理  
劉季剛



財務副總經理  
洪源全



企劃副總經理  
林中義



技術副總經理  
何燦穎



工程副總經理  
程慶鐘



生產副總經理  
梁修長

# 簡明損益表、資產負債表及每股淨值與獲利情形

單位：新臺幣千元

| 國際財務報導準則                 | 104年        | 103年(重編後)   | 102年        | 101年        |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 營業收入                     | 160,909,464 | 205,159,602 | 200,726,268 | 207,193,105 |
| 營業成本                     | 148,511,291 | 183,377,897 | 184,156,015 | 198,229,265 |
| 營業毛利                     | 12,398,173  | 21,781,705  | 16,570,253  | 8,963,840   |
| 已(未)實現銷貨利益               | 225,679     | (293,861)   | 394,126     | (36,337)    |
| 營業費用                     | 7,469,515   | 8,263,257   | 7,345,870   | 6,184,405   |
| 營業利益                     | 5,154,337   | 13,224,587  | 9,618,509   | 2,743,098   |
| 營業外收入及支出                 | 3,161,977   | 10,431,496  | 7,888,875   | 3,478,191   |
| 稅前淨利                     | 8,316,314   | 23,656,083  | 17,507,384  | 6,221,289   |
| 本期淨利                     | 7,604,721   | 22,132,134  | 15,981,540  | 5,894,806   |
| 本期其他綜合損益(稅後淨額)           | (2,531,685) | 3,561,821   | 3,524,589   | (1,130,537) |
| 本期綜合損益總額                 | 5,073,036   | 25,693,955  | 19,506,129  | 4,764,269   |
| 流動資產                     | 63,791,939  | 65,977,147  | 67,922,345  | 66,717,348  |
| 不動產、廠房及設備                | 175,420,761 | 185,285,861 | 192,022,654 | 189,509,120 |
| 其他資產                     | 225,187,698 | 212,986,584 | 197,335,519 | 173,496,455 |
| 資產總計                     | 464,400,398 | 464,249,592 | 457,280,518 | 429,722,923 |
| 流動負債                     | 57,914,294  | 51,998,443  | 54,361,542  | 64,301,232  |
| 非流動負債                    | 112,165,285 | 107,576,551 | 113,231,922 | 89,550,540  |
| 負債總計                     | 170,079,579 | 159,574,994 | 167,593,464 | 153,851,772 |
| 股本                       | 157,731,290 | 157,731,290 | 154,638,520 | 153,107,445 |
| 資本公積                     | 37,612,027  | 37,217,876  | 36,960,818  | 36,575,997  |
| 保留盈餘                     | 99,630,738  | 108,150,878 | 98,628,837  | 90,184,289  |
| 其他權益                     | 7,924,408   | 10,162,015  | 7,955,853   | 4,585,717   |
| 庫藏股票                     | (8,577,644) | (8,587,461) | (8,496,974) | (8,582,297) |
| 權益總計                     | 294,320,819 | 304,674,598 | 289,687,054 | 275,871,151 |
| 負債及權益總計                  | 464,400,398 | 464,249,592 | 457,280,518 | 429,722,923 |
| 每股淨值(元)                  | 19.04       | 19.72       | 19.11       | 18.39       |
| 基本每股盈餘(元)                | 0.49        | 1.43        | 1.05        | 0.39        |
| 追溯基本每股盈餘(元) <sup>9</sup> | -           | 1.43        | 1.03        | 0.38        |



單位：新臺幣千元

| 我國財務會計準則                 | 101 年       | 100 年       |
|--------------------------|-------------|-------------|
| 營業收入                     | 207,193,105 | 240,376,019 |
| 營業成本                     | 198,229,265 | 218,781,975 |
| 營業毛利                     | 8,963,840   | 21,594,044  |
| 聯屬公司間已（未）實現利益            | (36,337)    | 61,894      |
| 營業費用                     | 6,237,929   | 7,056,957   |
| 營業利益                     | 2,689,574   | 14,598,981  |
| 營業外淨收（支）                 | 3,440,997   | 5,685,712   |
| 稅前利益                     | 6,130,571   | 20,284,693  |
| 純益                       | 5,811,490   | 19,493,679  |
| 流動資產                     | 67,574,496  | 87,239,677  |
| 投資                       | 163,700,388 | 144,049,544 |
| 固定資產                     | 189,506,218 | 187,141,146 |
| 其他資產                     | 6,484,671   | 3,504,473   |
| 資產總計                     | 427,265,773 | 421,934,840 |
| 流動負債                     | 64,448,686  | 49,454,425  |
| 長期負債                     | 72,333,005  | 71,243,534  |
| 土地增值稅準備                  | 10,011,916  | 10,011,916  |
| 其他負債                     | 2,120,099   | 2,637,956   |
| 負債合計                     | 148,913,706 | 133,347,831 |
| 股本                       | 153,107,445 | 150,844,773 |
| 資本公積                     | 36,673,528  | 36,247,705  |
| 保留盈餘                     | 68,356,193  | 80,051,881  |
| 未實現重估增值                  | 26,750,124  | 26,757,590  |
| 金融商品未實現利益                | 2,458,247   | 3,020,919   |
| 累積換算調整數                  | (393,229)   | 17,192      |
| 未認列為退休金成本之淨損失            | (184,893)   | (230,590)   |
| 庫藏股票                     | (8,415,348) | (8,122,461) |
| 股東權益合計                   | 278,352,067 | 288,587,009 |
| 負債及股東權益總計                | 427,265,773 | 421,934,840 |
| 每股淨值（元）                  | 18.56       | 19.51       |
| 基本每股盈餘（元）                | 0.38        | 1.36        |
| 追溯基本每股盈餘（元） <sup>9</sup> | 0.37        | 1.30        |

<sup>9</sup> 按追溯調整盈餘及員工紅利轉增資後之普通股計算。

## 最近五年主要財務比率

| 國際財務報導準則         |     | 104 年   | 103 年 | 102 年  |
|------------------|-----|---------|-------|--------|
| 流動比率             | (%) | 110     | 127   | 125    |
| 長期資金占不動產、廠房及設備比率 | (%) | 223     | 214   | 201    |
| 負債占資產比率          | (%) | 37      | 34    | 37     |
| 純益率              | (%) | 5       | 11    | 8      |
| 資產報酬率            | (%) | 2       | 5     | 4      |
| 權益報酬率            | (%) | 3       | 7     | 6      |
| 營收成長率            | (%) | (21.57) | 2.21  | (3.12) |
| 權益成長率            | (%) | (3.40)  | 5.18  | 5.00   |

| 我國財務會計準則    |     | 101 年   | 100 年 |
|-------------|-----|---------|-------|
| 流動比率        | (%) | 105     | 176   |
| 長期資金占固定資產比率 | (%) | 185     | 192   |
| 負債占資產比率     | (%) | 35      | 32    |
| 純益率         | (%) | 3       | 8     |
| 總資產報酬率      | (%) | 2       | 5     |
| 股東權益報酬率     | (%) | 2       | 7     |
| 營收成長率       | (%) | (13.80) | 0.50  |
| 股東權益成長率     | (%) | (3.55)  | 8.51  |



# 財務狀況及經營結果檢討與分析

## 一、最近二年流動性分析

| 項目                     |     | 104 年 | 103 年 | 比率增(減) |
|------------------------|-----|-------|-------|--------|
| 現金流量比率                 | (%) | 44    | 72    | (39)   |
| 現金流量允當比率 <sup>10</sup> | (%) | 78    | 78    | 0      |
| 現金再投資比率                | (%) | 1.36  | 3.69  | (63)   |

<sup>10</sup> 以過去五個曆年資料為計算基礎。

### 比率增減變動分析說明：

1. 現金流量比率：減少 39%，主要係營業活動淨現金流量減少及流動負債增加等綜合影響所致。
2. 現金再投資比率：減少 63%，主要係營業活動淨現金流量減少及發放現金股利增加等綜合影響所致。

## 二、經營結果分析

1. 營業收入減少 44,250,138 千元，主要係鋼品銷售量及銷售價格下降所致。
2. 營業成本減少 34,866,606 千元，主要係煤、鐵原料價格及鋼品銷售量下降所致。
3. 營業毛利減少 9,383,532 千元，主要係鋼品單位售價降幅大於單位成本降幅所致。
4. 已實現銷貨利益增加 519,540 千元，主要係 103 年未實現銷貨毛利於 104 年轉為已實現；且 104 年毛利率下降，致沖銷未實現銷貨利益較去年減少。
5. 營業費用減少 793,742 千元，主要係用人費用等減少所致。
6. 營業利益減少 8,070,250 千元，原因詳 1~5。
7. 營業外淨收入減少 7,269,519 千元，主要係採用權益法認列之公司損益份額減少所致。
8. 稅前淨利減少 15,339,769 千元，原因詳 1~7。
9. 淨利減少 14,527,413 千元，主要係稅前淨利減少，原因詳 1~7 及所得稅費用減少 812,356 千元所致。

## 公司債發行情形

| 公 司 債 類   | 九十七年度<br>第二期                                              | 一〇〇年度<br>第一期                                               | 一〇〇年度<br>第一期                                              | 一〇一年度<br>第一期                                              | 一〇一年度<br>第一期                                               | 一〇二年度<br>第一期                                               |
|-----------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
|           | 無擔保普通<br>公司債乙券                                            | 無擔保普通<br>公司債甲券                                             | 無擔保普通<br>公司債乙券                                            | 無擔保普通<br>公司債甲券                                            | 無擔保普通<br>公司債乙券                                             | 無擔保普通<br>公司債甲券                                             |
| 發 行 期     | 97年12月29日<br>至<br>104年12月29日                              | 100年10月19日<br>至<br>105年10月19日                              | 100年10月19日<br>至<br>107年10月19日                             | 101年8月10日<br>至<br>108年8月10日                               | 101年8月3日<br>至<br>111年8月3日                                  | 102年7月12日<br>至<br>109年7月12日                                |
| 面 額       | 新臺幣 100 萬元<br>一種                                          | 新臺幣 100 萬元<br>一種                                           | 新臺幣 100 萬元<br>一種                                          | 新臺幣 100 萬元<br>一種                                          | 新臺幣 100 萬元<br>一種                                           | 新臺幣 100 萬元<br>一種                                           |
| 發 行 格     | 依票面利率發行                                                   | 依票面利率發行                                                    | 依票面利率發行                                                   | 依票面利率發行                                                   | 依票面利率發行                                                    | 依票面利率發行                                                    |
| 總 額       | 新臺幣 35 億元                                                 | 新臺幣 46.5 億元                                                | 新臺幣 104 億元                                                | 新臺幣 50 億元                                                 | 新臺幣 150 億元                                                 | 新臺幣 63 億元                                                  |
| 利 率       | 年息 2.30%                                                  | 年息 1.36%                                                   | 年息 1.57%                                                  | 年息 1.37%                                                  | 年息 1.50%                                                   | 年息 1.44%                                                   |
| 期 限       | 七年                                                        | 五年                                                         | 七年                                                        | 七年                                                        | 十年                                                         | 七年                                                         |
| 受 託 人     | 兆豐國際商業<br>銀行信託部                                           | 台北富邦商業<br>銀行信託部                                            | 台北富邦商業<br>銀行信託部                                           | 台北富邦商業<br>銀行信託部                                           | 台北富邦商業<br>銀行信託部                                            | 兆豐國際商業<br>銀行信託部                                            |
| 承 銷 機 構   | 無                                                         | 無                                                          | 無                                                         | 無                                                         | 無                                                          | 無                                                          |
| 發 行 證 師   | 建業法律事務所                                                   | 建業法律事務所                                                    | 建業法律事務所                                                   | 建業法律事務所                                                   | 建業法律事務所                                                    | 建業法律事務所                                                    |
| 簽 證 會 計 師 | 勤業眾信聯合<br>會計師事務所                                          | 勤業眾信聯合<br>會計師事務所                                           | 勤業眾信聯合<br>會計師事務所                                          | 勤業眾信聯合<br>會計師事務所                                          | 勤業眾信聯合<br>會計師事務所                                           | 勤業眾信聯合<br>會計師事務所                                           |
| 償 還 方 法   | 自發行日起，每<br>年依票面利率<br>單利計、付息一<br>次，屆滿第六、<br>七年分別還本<br>二分之一 | 自發行日起，每<br>年依票面利率<br>單利計、付息一<br>次，屆滿第四、<br>五年底分別還<br>本二分之一 | 自發行日起，每<br>年依票面利率<br>單利計、付息一<br>次，屆滿第六、<br>七年分別還本<br>二分之一 | 自發行日起，每<br>年依票面利率<br>單利計、付息一<br>次，屆滿第六、<br>七年分別還本<br>二分之一 | 自發行日起，每<br>年依票面利率<br>單利計、付息一<br>次，屆滿第九、<br>十年底分別還<br>本二分之一 | 自發行日起，每<br>年依票面利率<br>單利計、付息一<br>次，屆滿第六、<br>七年底分別還<br>本二分之一 |



| 公 司 債 類      | 一〇二年度<br>第一期                                               | 一〇二年度<br>第一期                                                                  | 一〇三年度<br>第一期                                               | 一〇三年度<br>第一期                                               | 一〇三年度<br>第一期                                                                  |
|--------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
|              | 無擔保普通<br>公司債乙券                                             | 無擔保普通<br>公司債丙券                                                                | 無擔保普通<br>公司債甲券                                             | 無擔保普通<br>公司債乙券                                             | 無擔保普通<br>公司債丙券                                                                |
| 發 日          | 102年7月12日<br>至<br>112年7月12日                                | 102年7月12日<br>至<br>117年7月12日                                                   | 103年1月23日<br>至<br>110年1月23日                                | 103年1月23日<br>至<br>113年1月23日                                | 103年1月23日<br>至<br>118年1月23日                                                   |
| 面 額          | 新臺幣 100 萬元<br>一種                                           | 新臺幣 100 萬元<br>一種                                                              | 新臺幣 100 萬元<br>一種                                           | 新臺幣 100 萬元<br>一種                                           | 新臺幣 100 萬元<br>一種                                                              |
| 發 價          | 依票面利率發行                                                    | 依票面利率發行                                                                       | 依票面利率發行                                                    | 依票面利率發行                                                    | 依票面利率發行                                                                       |
| 總 額          | 新臺幣 97 億元                                                  | 新臺幣 36 億元                                                                     | 新臺幣 69 億元                                                  | 新臺幣 70 億元                                                  | 新臺幣 90 億元                                                                     |
| 利 率          | 年息 1.60%                                                   | 年息 1.88%                                                                      | 年息 1.75%                                                   | 年息 1.95%                                                   | 年息 2.15%                                                                      |
| 期 限          | 十年                                                         | 十五年                                                                           | 七年                                                         | 十年                                                         | 十五年                                                                           |
| 受 託 人        | 兆豐國際商業<br>銀行信託部                                            | 兆豐國際商業<br>銀行信託部                                                               | 台北富邦商業<br>銀行信託部                                            | 台北富邦商業<br>銀行信託部                                            | 台北富邦商業<br>銀行信託部                                                               |
| 承 銷<br>機 構   | 無                                                          | 無                                                                             | 無                                                          | 無                                                          | 無                                                                             |
| 發 證<br>律 師   | 建業法律事務所                                                    | 建業法律事務所                                                                       | 建業法律事務所                                                    | 建業法律事務所                                                    | 建業法律事務所                                                                       |
| 發 證<br>會 計 師 | 勤業眾信聯合<br>會計師事務所                                           | 勤業眾信聯合<br>會計師事務所                                                              | 勤業眾信聯合<br>會計師事務所                                           | 勤業眾信聯合<br>會計師事務所                                           | 勤業眾信聯合<br>會計師事務所                                                              |
| 償 還<br>方 法   | 自發行日起，每<br>年依票面利率單<br>利計、付息一<br>次，屆滿第九、<br>十年底分別還本<br>二分之一 | 自發行日起，每<br>年依票面利率單<br>利計、付息一<br>次，屆滿第<br>十三、十四、<br>十五年底各還本<br>30%、30%、<br>40% | 自發行日起，每<br>年依票面利率單<br>利計、付息一<br>次，屆滿第六、<br>七年底分別還本<br>二分之一 | 自發行日起，每<br>年依票面利率單<br>利計、付息一<br>次，屆滿第九、<br>十年底分別還本<br>二分之一 | 自發行日起，每<br>年依票面利率單<br>利計、付息一<br>次，屆滿第<br>十三、十四、<br>十五年底各還本<br>30%、30%、<br>40% |

## 特別股發行情形

| 項目 \ 發行日期                         |          | 63 年 11 月 18 日                                                                                                                                                                                                             | 69 年 1 月 31 日                                  | 69 年 11 月 30 日 | 70 年 12 月 31 日 |
|-----------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 面額                                |          | 10 元                                                                                                                                                                                                                       | 10 元                                           | 10 元           | 10 元           |
| 發行價格                              |          | 10 元                                                                                                                                                                                                                       | 10 元                                           | 10 元           | 10 元           |
| 股數                                |          | 50,000,000 股                                                                                                                                                                                                               | 21,887,000 股                                   | 797,000 股      | 4,006,000 股    |
| 總額                                |          | 500,000,000 元                                                                                                                                                                                                              | 218,870,000 元                                  | 7,970,000 元    | 40,060,000 元   |
| 權利義務事項                            | 股息及股利之分派 | 公司年度決算如有盈餘，於完納稅捐、彌補虧損及提列法定盈餘公積後，依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積，次按票面額百分之十四分派特別股股息，並至多按票面額百分之十四分派普通股紅利；如尚有可分派之盈餘，按各特別股及普通股股東持有股份比例再分派紅利。如某一年度無盈餘或盈餘不足分派特別股股息時，應累積於以後年度有盈餘時，儘先補足之。上述股息政策乃將原有員工及董監酬勞相關敘述刪除，業經 104 年 12 月董事會通過，尚待 105 年股東會公決。 |                                                |                |                |
|                                   | 剩餘財產之分派  | 與普通股相同。                                                                                                                                                                                                                    |                                                |                |                |
|                                   | 表決權之行使   | 無選舉董事及監察人之權利。                                                                                                                                                                                                              |                                                |                |                |
|                                   | 其他       | 其他權利及義務與普通股相同。                                                                                                                                                                                                             |                                                |                |                |
| 在外流通特別股                           | 收回或轉換數額  | 1 股 (104 度及至 105 年 3 月 31 日止 )                                                                                                                                                                                             |                                                |                |                |
|                                   | 未收回或轉換餘額 | 38,267,999 股 ( 至 105 年 3 月 31 日止 )                                                                                                                                                                                         |                                                |                |                |
|                                   | 收回或轉換條款  | 本公司發行之特別股得以盈餘或發行新股所得股款收回之。特別股之股東得請求將特別股變更為普通股。                                                                                                                                                                             |                                                |                |                |
| 每股市價 ( 元 )                        | 101 年    | 最高                                                                                                                                                                                                                         | 41.00                                          |                |                |
|                                   |          | 最低                                                                                                                                                                                                                         | 38.15                                          |                |                |
|                                   |          | 平均收盤價                                                                                                                                                                                                                      | 39.26                                          |                |                |
|                                   | 102 年    | 最高                                                                                                                                                                                                                         | 42.80                                          |                |                |
|                                   |          | 最低                                                                                                                                                                                                                         | 39.55                                          |                |                |
|                                   |          | 平均收盤價                                                                                                                                                                                                                      | 40.55                                          |                |                |
|                                   | 103 年    | 最高                                                                                                                                                                                                                         | 43.80                                          |                |                |
|                                   |          | 最低                                                                                                                                                                                                                         | 39.40                                          |                |                |
|                                   |          | 平均收盤價                                                                                                                                                                                                                      | 41.35                                          |                |                |
|                                   | 104 年    | 最高                                                                                                                                                                                                                         | 42.30                                          |                |                |
|                                   |          | 最低                                                                                                                                                                                                                         | 36.70                                          |                |                |
|                                   |          | 平均收盤價                                                                                                                                                                                                                      | 40.33                                          |                |                |
| 發行及轉換辦法                           |          |                                                                                                                                                                                                                            | 本公司發行之特別股得以盈餘或發行新股所得股款收回之。特別股之股東得請求將特別股變更為普通股。 |                |                |
| 發行條件對特別股股東權益影響、股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響 |          |                                                                                                                                                                                                                            | 無                                              |                |                |



## 海外存託憑證發行情形

| 發行日期                     |       | 81年5月28日                        | 86年2月10日           | 92年10月22日        | 100年8月1日         |
|--------------------------|-------|---------------------------------|--------------------|------------------|------------------|
| 項目                       |       |                                 |                    |                  |                  |
| 發行及交易地點                  |       | 歐美亞洲主要地區                        | 歐美亞洲主要地區           | 歐美亞洲主要地區         | 歐美亞洲主要地區         |
| 發行總金額                    |       | US\$327,600,000                 | US\$186,607,572.50 | US\$936,086,488  | US\$751,067,478  |
| 單位發行價格                   |       | US\$18.2/1 unit                 | US\$18.35/1 unit   | US\$15.56/1 unit | US\$19.67/1 unit |
| 發行單位總數                   |       | 18,000,000 units                | 10,169,350 units   | 60,159,800 units | 38,183,400 units |
| 表彰有價證券之來源                |       | 中鋼普通股                           | 中鋼普通股              | 中鋼普通股            | 中鋼普通股            |
| 表彰有價證券之數額(股)             |       | 360,000,000                     | 203,387,000        | 1,203,196,000    | 763,668,000      |
| 存託憑證持有人之權利與義務            |       | 股利分配與本公司普通股相同，其他權利義務依據存託契約內容規定。 |                    |                  |                  |
| 受託人                      |       | 無                               | 無                  | 無                | 無                |
| 存託機關                     |       | 美商花旗銀行<br>紐約分行                  | 美商花旗銀行<br>紐約分行     | 美商花旗銀行<br>紐約分行   | 美商花旗銀行<br>紐約分行   |
| 保管機關                     |       | 美商花旗銀行<br>台北分行                  | 美商花旗銀行<br>台北分行     | 美商花旗銀行<br>台北分行   | 美商花旗銀行<br>台北分行   |
| 未兌回餘額                    |       | 26,427,170 股 (105 年 3 月 31 日)   |                    |                  |                  |
| 發行及存續期間<br>相關費用之分攤<br>方式 |       | 發行費用由<br>經濟部負擔                  | 發行費用由<br>經濟部負擔     | 發行費用由<br>經濟部負擔   | 發行費用由<br>公司負擔    |
| 存託契約及保管<br>契約之重要約定<br>事項 |       | 略                               | 略                  | 略                | 略                |
| 每單位<br>市價                | 104 年 | 最高                              | US\$ 17.15         |                  |                  |
|                          |       | 最低                              | US\$ 10.19         |                  |                  |
|                          |       | 平均                              | US\$ 14.48         |                  |                  |

## 最近三年每股市價

單位：新臺幣元 / 每股

|     |       | 104 年 | 103 年 | 102 年 |
|-----|-------|-------|-------|-------|
| 普通股 | 最高    | 26.75 | 27.00 | 28.40 |
|     | 最低    | 16.75 | 24.60 | 23.00 |
|     | 平均收盤價 | 22.77 | 25.71 | 25.88 |

資料來源：臺灣證券交易所

## 主要產品及用途

| 鋼 鐵 產 品                                                                             |                       | 用 途                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------|
|    | 鋼 板                   | 造船、橋梁、鋼結構、油管、儲槽、鍋爐、壓力容器、模具、卡車底盤、一般構造件等。          |
|  | 直 棒 鋼、<br>條 鋼 盤 元     | 螺絲、螺帽、手工具、揚聲器零件、汽機車零件、懸吊彈簧、軸承、機械零件、快削鋼、齒輪、磨光棒等。  |
|  | 線 材 盤 元               | 螺絲、螺帽、鋼線、鋼纜、預力鋼絞線、手工具、鉚材、輪胎鋼絲、軸承、快削鋼、傘骨、磨光棒等。    |
|  | 熱 軋 鋼 捲 /<br>板 / 片    | 鋼管、車輛零件、貨櫃、壓力容器、建築結構、千斤頂、冷軋及鍍面鋼品、手工具、輕型鋼及成形加工品等。 |
|  | 冷 軋 鋼 捲               | 鋼管、家具、廚具、家電製品、油桶、汽車鈹金與零組件、搪瓷製品、鍍面鋼品底材及五金件等。      |
|  | 電 鍍 鋅 鋼 捲             | 電腦、家電之機殼及零組件、LCD TV 背板及零組件、馬達機殼、建材、家具五金、機車油箱等。   |
|  | 熱 浸 鋅<br>鋼 捲          | 汽車鈹金與零組件、家電機殼及零組件、電腦機殼、烤漆鋼捲底材、建材、家具五金等。          |
|  | 電 磁 鋼 捲               | 馬達、發電機、變壓器、電抗器、傳統安定器等。                           |
| 特 殊 合 金 產 品                                                                         |                       | 用 途                                              |
|  | 鈦 、 鎳 板               | 儲槽、壓力容器、靶材、法蘭、高溫爐內襯、電子零組件                        |
|  | 鈦、鎳棒 / 條<br>/ 線 材 盤 元 | 螺絲、螺帽、鏡架、閥件、鉚材                                   |
|  | 熱 軋 鈦、鎳<br>捲 / 板 / 片  | 儲槽、壓力容器、電極板、高溫爐內罩                                |
|  | 冷 軋 鈦、鎳<br>捲 / 板 / 片  | 建材、家具五金、熱交換器、熱反應器、煙道管路                           |



## 最近三年鋼品產銷量

單位：公噸

| 鋼品                 | 量別 | 104年      | 103年      | 102年      |
|--------------------|----|-----------|-----------|-----------|
| 鋼板                 | 生產 | 920,472   | 964,192   | 942,028   |
|                    | 銷售 | 919,637   | 963,408   | 948,213   |
| 條鋼                 | 生產 | 552,941   | 621,539   | 599,466   |
|                    | 銷售 | 633,732   | 692,721   | 658,760   |
| 線材                 | 生產 | 1,184,045 | 1,316,977 | 1,327,892 |
|                    | 銷售 | 1,350,458 | 1,438,408 | 1,373,633 |
| 熱軋鋼品               | 生產 | 2,024,285 | 2,376,013 | 2,163,166 |
|                    | 銷售 | 2,457,216 | 2,787,596 | 2,541,803 |
| 冷軋鋼品 <sup>11</sup> | 生產 | 3,105,005 | 3,658,877 | 3,584,764 |
|                    | 銷售 | 3,235,267 | 3,724,578 | 3,650,052 |
| 商用扁鋼胚              | 生產 | 265,863   | 10,427    | 133,973   |
|                    | 銷售 | 926,631   | 61,663    | 292,288   |
| 生鐵                 | 生產 | 6,816     | 5,378     | 4,999     |
|                    | 銷售 | 947       | 2,088     | 2,344     |
| 其他 <sup>12</sup>   | 生產 | 82,375    | 87,494    | 78,706    |
|                    | 銷售 | 4,456     | 6,466     | 9,761     |
| 合計                 | 生產 | 8,141,802 | 9,040,897 | 8,834,994 |
|                    | 銷售 | 9,528,344 | 9,676,928 | 9,476,854 |

<sup>11</sup> 含電鍍鋅鋼品、熱浸鍍鋅鋼品及電磁鋼卷。

<sup>12</sup> 含合金產品、不銹鋼、大鋼胚、小鋼胚等。





中國鋼鐵股份有限公司

民國 104 及 103 年度

## 個體財務四大主表

本公司財務報告完整資料請進入企業網站查閱。

路徑：<http://www.csc.com.tw> → 中文 → 投資人關係 → 股東服務 → 財務資訊 → 財務報告 → 選擇年份 → 開啟

中國鋼鐵股份有限公司

## 個體資產負債表

民國 104 年及 103 年 12 月 31 日

| 資 產              | 104 年 12 月 31 日 |     | 103 年 12 月 31 日(重編後) |     |
|------------------|-----------------|-----|----------------------|-----|
|                  | 金 額             | %   | 金 額                  | %   |
| 流動資產             |                 |     |                      |     |
| 現金及約當現金          | \$ 7,518,687    | 2   | \$ 2,603,621         | 1   |
| 備供出售金融資產 流動      | 1,341,235       | -   | 3,920,578            | 1   |
| 避險之衍生金融資產 流動     | 79,125          | -   | 46,345               | -   |
| 應收票據             | 443,376         | -   | 586,347              | -   |
| 應收票據 關係人         | 198,399         | -   | 159,409              | -   |
| 應收帳款淨額           | 903,126         | -   | 1,823,421            | -   |
| 應收帳款 關係人         | 686,746         | -   | 962,523              | -   |
| 其他應收款            | 1,496,979       | 1   | 2,028,881            | 1   |
| 其他應收款 關係人往來      | 5,890,000       | 1   | 5,230,000            | 1   |
| 存貨               | 37,640,539      | 8   | 41,179,810           | 9   |
| 其他金融資產 流動        | 6,604,939       | 2   | 6,362,957            | 1   |
| 其他流動資產           | 988,788         | -   | 1,073,255            | -   |
| 流動資產合計           | 63,791,939      | 14  | 65,977,147           | 14  |
| 非流動資產            |                 |     |                      |     |
| 備供出售金融資產 非流動     | 12,389,861      | 3   | 18,094,873           | 4   |
| 避險之衍生金融資產 非流動    | 36,205          | -   | 61,858               | -   |
| 無活絡市場之債務工具投資 非流動 | 1,818,091       | -   | 2,646,000            | 1   |
| 採用權益法之投資         | 200,381,399     | 43  | 181,520,724          | 39  |
| 不動產、廠房及設備        | 175,420,761     | 38  | 185,285,861          | 40  |
| 投資性不動產           | 7,163,037       | 1   | 6,502,328            | 1   |
| 無形資產             | 65,736          | -   | 76,971               | -   |
| 遞延所得稅資產          | 3,140,979       | 1   | 3,984,551            | 1   |
| 存出保證金            | 44,083          | -   | 33,699               | -   |
| 其他金融資產 非流動       | 148,307         | -   | 65,580               | -   |
| 非流動資產合計          | 400,608,459     | 86  | 398,272,445          | 86  |
| 資產總計             | \$ 464,400,398  | 100 | \$ 464,249,592       | 100 |



單位：新臺幣千元

| 負 債 及 權 益     | 104 年 12 月 31 日 |       | 103 年 12 月 31 日 (重編後) |       |
|---------------|-----------------|-------|-----------------------|-------|
|               | 金 額             | %     | 金 額                   | %     |
| 流動負債          |                 |       |                       |       |
| 短期借款及銀行透支     | \$ 11,466,879   | 3     | \$ 7,293,715          | 1     |
| 應付短期票券        | 12,847,014      | 3     | 1,899,630             | -     |
| 避險之衍生金融負債 流動  | 26,497          | -     | 11,497                | -     |
| 應付帳款          | 2,057,194       | -     | 3,469,515             | 1     |
| 應付帳款 關係人      | 357,453         | -     | 890,942               | -     |
| 其他應付款         | 11,956,612      | 3     | 15,076,462            | 3     |
| 本期所得稅負債       | 822,723         | -     | 2,886,183             | 1     |
| 負債準備 流動       | 1,699,678       | -     | 1,459,275             | -     |
| 一年內到期應付公司債    | 4,649,075       | 1     | 8,148,376             | 2     |
| 一年內到期銀行長期借款   | 9,087,829       | 2     | 7,827,211             | 2     |
| 其他流動負債        | 2,943,340       | 1     | 3,035,637             | 1     |
| 流動負債合計        | 57,914,294      | 13    | 51,998,443            | 11    |
| 非流動負債         |                 |       |                       |       |
| 避險之衍生金融負債 非流動 | 17              | -     | 748                   | -     |
| 應付公司債         | 72,847,061      | 16    | 77,485,410            | 17    |
| 銀行長期借款        | 24,276,027      | 5     | 15,113,123            | 3     |
| 遞延所得稅負債       | 10,925,638      | 2     | 11,185,715            | 2     |
| 淨確定福利負債       | 4,057,302       | 1     | 3,791,555             | 1     |
| 其他非流動負債       | 59,240          | -     | -                     | -     |
| 非流動負債合計       | 112,165,285     | 24    | 107,576,551           | 23    |
| 負債合計          | 170,079,579     | 37    | 159,574,994           | 34    |
| 權益            |                 |       |                       |       |
| 股 本           |                 |       |                       |       |
| 普 通 股         | 157,348,610     | 34    | 157,348,610           | 34    |
| 特 別 股         | 382,680         | -     | 382,680               | -     |
| 股本合計          | 157,731,290     | 34    | 157,731,290           | 34    |
| 資本公積          | 37,612,027      | 8     | 37,217,876            | 8     |
| 保留盈餘          |                 |       |                       |       |
| 法定盈餘公積        | 59,173,907      | 12    | 56,957,880            | 13    |
| 特別盈餘公積        | 27,132,983      | 6     | 27,086,283            | 6     |
| 未分配盈餘         | 13,323,848      | 3     | 24,106,715            | 5     |
| 保留盈餘合計        | 99,630,738      | 21    | 108,150,878           | 24    |
| 其他權益          | 7,924,408       | 2     | 10,162,015            | 2     |
| 庫藏股票          | ( 8,577,644 )   | ( 2 ) | ( 8,587,461 )         | ( 2 ) |
| 權益合計          | 294,320,819     | 63    | 304,674,598           | 66    |
| 負債及權益總計       | \$ 464,400,398  | 100   | \$ 464,249,592        | 100   |

中國鋼鐵股份有限公司

## 個體綜合損益表

民國 104 年及 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

|                    | 104 年度         |      | 103 年度 (重編後)   |      |
|--------------------|----------------|------|----------------|------|
|                    | 金 額            | %    | 金 額            | %    |
| 營業收入               | \$ 160,909,464 | 100  | \$ 205,159,602 | 100  |
| 營業成本               | 148,511,291    | 92   | 183,377,897    | 89   |
| 營業毛利               | 12,398,173     | 8    | 21,781,705     | 11   |
| 已(未)實現銷貨利益         | 225,679        | -    | ( 293,861)     | -    |
| 已實現營業毛利            | 12,623,852     | 8    | 21,487,844     | 11   |
| 營業費用               |                |      |                |      |
| 推銷費用               | 2,633,416      | 2    | 2,956,375      | 1    |
| 管理費用               | 3,217,154      | 2    | 3,599,912      | 2    |
| 研究發展費用             | 1,618,945      | 1    | 1,706,970      | 1    |
| 營業費用合計             | 7,469,515      | 5    | 8,263,257      | 4    |
| 營業利益               | 5,154,337      | 3    | 13,224,587     | 7    |
| 營業外收入及支出           |                |      |                |      |
| 其他收入               | 1,068,481      | 1    | 1,215,965      | -    |
| 其他利益及損失            | 1,643,968      | 1    | ( 564,785)     | -    |
| 財務成本               | ( 1,886,133)   | ( 1) | ( 1,984,712)   | ( 1) |
| 採用權益法之子公司及關聯企業損益份額 | 2,335,661      | 1    | 11,765,028     | 6    |
| 營業外收入及支出合計         | 3,161,977      | 2    | 10,431,496     | 5    |
| 稅前淨利               | 8,316,314      | 5    | 23,656,083     | 12   |
| 所得稅費用              | 711,593        | -    | 1,523,949      | 1    |
| 本年度淨利              | 7,604,721      | 5    | 22,132,134     | 11   |

(接次頁)



(承前頁)

單位：新臺幣千元，惟每股盈餘為元

|                            | 104 年度       |      | 103 年度 (重編後)  |    |
|----------------------------|--------------|------|---------------|----|
|                            | 金 額          | %    | 金 額           | %  |
| 其他綜合損益                     |              |      |               |    |
| 不重分類至損益之項目                 |              |      |               |    |
| 確定福利計畫之再衡量數                | (\$ 163,686) | -    | \$ 1,661,090  | 1  |
| 採用權益法之子公司及關聯企業之其他綜合損益份額    | ( 158,219)   | -    | ( 23,046)     | -  |
| 與不重分類之項目相關之所得稅利益 (費用)      | 27,827       | -    | ( 282,385)    | -  |
| 後續可能重分類至損益之項目              |              |      |               |    |
| 國外營運機構財務報表換算之兌換差額          | 393,288      | -    | 1,018,234     | 1  |
| 備供出售金融資產未實現評價損益            | ( 2,344,410) | ( 2) | 100,022       | -  |
| 現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具利益 (損失) | ( 1,360)     | -    | 135,763       | -  |
| 採用權益法之子公司及關聯企業之其他綜合損益份額    | ( 285,356)   | -    | 975,223       | -  |
| 與可能重分類之項目相關之所得稅利益 (費用)     | 231          | -    | ( 23,080)     | -  |
| 本年度其他綜合損益 (稅後淨額)           | ( 2,531,685) | ( 2) | 3,561,821     | 2  |
| 本年度綜合損益總額                  | \$ 5,073,036 | 3    | \$ 25,693,955 | 13 |
| 每股盈餘                       |              |      |               |    |
| 基 本                        | \$ 0.49      |      | \$ 1.43       |    |
| 稀 釋                        | \$ 0.49      |      | \$ 1.42       |    |

中國鋼鐵股份有限公司

## 個體權益變動表

民國 104 年及 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

|                      | 股 本            |            |               | 保 留 盈 餘       |               |               |
|----------------------|----------------|------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                      | 普 通 股          | 特 別 股      | 資 本 公 積       | 法定盈餘公積        | 特別盈餘公積        | 未 分 配 盈 餘     |
| 103 年 1 月 1 日餘額      | \$ 154,255,840 | \$ 382,680 | \$ 36,960,818 | \$ 55,359,726 | \$ 26,920,871 | \$ 16,348,240 |
| 追溯適用及追溯重編之影響數        | -              | -          | -             | -             | -             | ( 27,533)     |
| 103 年 1 月 1 日重編後餘額   | 154,255,840    | 382,680    | 36,960,818    | 55,359,726    | 26,920,871    | 16,320,707    |
| 102 年度盈餘指撥及分配        |                |            |               |               |               |               |
| 法定盈餘公積               | -              | -          | -             | 1,598,154     | -             | ( 1,598,154)  |
| 特別盈餘公積               | -              | -          | -             | -             | 166,266       | ( 166,266)    |
| 普通股現金股利 - 每股 0.7 元   | -              | -          | -             | -             | -             | ( 10,797,909) |
| 特別股現金股利 - 每股 1.2 元   | -              | -          | -             | -             | -             | ( 45,922)     |
| 普通股股票股利 - 每股 0.2 元   | 3,085,117      | -          | -             | -             | -             | ( 3,085,117)  |
| 特別股股票股利 - 每股 0.2 元   | 7,653          | -          | -             | -             | -             | ( 7,653)      |
| 特別盈餘公積迴轉             | -              | -          | -             | -             | ( 854)        | 854           |
| 103 年度淨利             | -              | -          | -             | -             | -             | 22,132,134    |
| 103 年度稅後其他綜合損益       | -              | -          | -             | -             | -             | 1,355,659     |
| 103 年度綜合損益總額         | -              | -          | -             | -             | -             | 23,487,793    |
| 子公司購入母公司之股票視為庫藏股票    | -              | -          | -             | -             | -             | -             |
| 發放予子公司股利調整資本公積       | -              | -          | 218,053       | -             | -             | -             |
| 採用權益法認列之公司權益變動數      | -              | -          | 39,005        | -             | -             | ( 1,618)      |
| 103 年 12 月 31 日重編後餘額 | 157,348,610    | 382,680    | 37,217,876    | 56,957,880    | 27,086,283    | 24,106,715    |
| 103 年度盈餘指撥及分配        |                |            |               |               |               |               |
| 法定盈餘公積               | -              | -          | -             | 2,216,027     | -             | ( 2,216,027)  |
| 特別盈餘公積               | -              | -          | -             | -             | 47,049        | ( 47,049)     |
| 普通股現金股利 - 每股 1.0 元   | -              | -          | -             | -             | -             | ( 15,734,861) |
| 特別股現金股利 - 每股 1.4 元   | -              | -          | -             | -             | -             | ( 53,575)     |
| 特別盈餘公積迴轉             | -              | -          | -             | -             | ( 349)        | 349           |
| 104 年度淨利             | -              | -          | -             | -             | -             | 7,604,721     |
| 104 年度稅後其他綜合損益       | -              | -          | -             | -             | -             | ( 294,078)    |
| 104 年度綜合損益總額         | -              | -          | -             | -             | -             | 7,310,643     |
| 子公司處分母公司股票視同庫藏股交易    | -              | -          | ( 707)        | -             | -             | -             |
| 發放予子公司股利調整資本公積       | -              | -          | 318,021       | -             | -             | -             |
| 採用權益法認列之公司權益變動數      | -              | -          | 76,837        | -             | -             | ( 42,347)     |
| 104 年 12 月 31 日餘額    | \$ 157,348,610 | \$ 382,680 | \$ 37,612,027 | \$ 59,173,907 | \$ 27,132,983 | \$ 13,323,848 |



單位：新臺幣千元，惟每股股利為元

| 其<br>國<br>構<br>換<br>算<br>差 | 他<br>外<br>財<br>務<br>之<br>兌<br>換<br>額 | 權<br>備<br>金<br>未<br>價 | 益<br>出<br>融<br>資<br>實<br>損 | 項<br>售<br>產<br>評<br>益 | 目<br>現<br>金<br>流<br>量<br>避<br>險<br>中<br>屬<br>有<br>效<br>避<br>險<br>部<br>分<br>之<br>避<br>險<br>工<br>具<br>損<br>益 | 合<br>計 | 庫<br>藏<br>股<br>票 | 權<br>益<br>合<br>計 |
|----------------------------|--------------------------------------|-----------------------|----------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------|------------------|
| (\$ 659,689)               |                                      | \$ 8,603,167          |                            | \$ 12,375             | \$ 7,955,853                                                                                               |        | (\$ 8,496,974)   | \$ 289,687,054   |
| -                          | -                                    | -                     | -                          | -                     | -                                                                                                          | -      | -                | ( 27,533)        |
| ( 659,689)                 |                                      | 8,603,167             |                            | 12,375                | 7,955,853                                                                                                  |        | ( 8,496,974)     | 289,659,521      |
| -                          | -                                    | -                     | -                          | -                     | -                                                                                                          | -      | -                | -                |
| -                          | -                                    | -                     | -                          | -                     | -                                                                                                          | -      | -                | -                |
| -                          | -                                    | -                     | -                          | -                     | -                                                                                                          | -      | -                | ( 10,797,909)    |
| -                          | -                                    | -                     | -                          | -                     | -                                                                                                          | -      | -                | ( 45,922)        |
| -                          | -                                    | -                     | -                          | -                     | -                                                                                                          | -      | -                | -                |
| -                          | -                                    | -                     | -                          | -                     | -                                                                                                          | -      | -                | -                |
| -                          | -                                    | -                     | -                          | -                     | -                                                                                                          | -      | -                | 22,132,134       |
| 1,392,158                  |                                      | 680,187               |                            | 133,817               | 2,206,162                                                                                                  |        | -                | 3,561,821        |
| 1,392,158                  |                                      | 680,187               |                            | 133,817               | 2,206,162                                                                                                  |        | -                | 25,693,955       |
| -                          | -                                    | -                     | -                          | -                     | -                                                                                                          | -      | ( 90,487)        | ( 90,487)        |
| -                          | -                                    | -                     | -                          | -                     | -                                                                                                          | -      | -                | 218,053          |
| -                          | -                                    | -                     | -                          | -                     | -                                                                                                          | -      | -                | 37,387           |
| 732,469                    |                                      | 9,283,354             |                            | 146,192               | 10,162,015                                                                                                 |        | ( 8,587,461)     | 304,674,598      |
| -                          | -                                    | -                     | -                          | -                     | -                                                                                                          | -      | -                | -                |
| -                          | -                                    | -                     | -                          | -                     | -                                                                                                          | -      | -                | -                |
| -                          | -                                    | -                     | -                          | -                     | -                                                                                                          | -      | -                | ( 15,734,861)    |
| -                          | -                                    | -                     | -                          | -                     | -                                                                                                          | -      | -                | ( 53,575)        |
| -                          | -                                    | -                     | -                          | -                     | -                                                                                                          | -      | -                | -                |
| -                          | -                                    | -                     | -                          | -                     | -                                                                                                          | -      | -                | 7,604,721        |
| 466,327                    | ( 2,710,006)                         |                       |                            | 6,072                 | ( 2,237,607)                                                                                               |        | -                | ( 2,531,685)     |
| 466,327                    | ( 2,710,006)                         |                       |                            | 6,072                 | ( 2,237,607)                                                                                               |        | -                | 5,073,036        |
| -                          | -                                    | -                     | -                          | -                     | -                                                                                                          | -      | 9,263            | 8,556            |
| -                          | -                                    | -                     | -                          | -                     | -                                                                                                          | -      | -                | 318,021          |
| -                          | -                                    | -                     | -                          | -                     | -                                                                                                          | -      | 554              | 35,044           |
| \$ 1,198,796               |                                      | \$ 6,573,348          |                            | \$ 152,264            | \$ 7,924,408                                                                                               |        | (\$ 8,577,644)   | \$ 294,320,819   |

中國鋼鐵股份有限公司

## 個體現金流量表

民國 104 年及 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

|                      | 104 年度       | 103 年度 (重編後)  |
|----------------------|--------------|---------------|
| 營業活動之現金流量            |              |               |
| 本年度稅前淨利              | \$ 8,316,314 | \$ 23,656,083 |
| 不影響現金流量之收益費損項目       |              |               |
| 折舊費用                 | 18,598,624   | 19,443,879    |
| 攤銷費用                 | 11,071       | 22,750        |
| 財務成本                 | 1,886,133    | 1,984,712     |
| 利息收入                 | ( 166,372)   | ( 183,073)    |
| 股利收入                 | ( 222,530)   | ( 206,682)    |
| 採用權益法認列之子公司及關聯企業損益份額 | ( 2,335,661) | ( 11,765,028) |
| 處分及報廢不動產、廠房及設備損失     | 22,915       | 119,214       |
| 處分投資利益               | ( 1,857,244) | ( 116,661)    |
| 金融資產減損損失             | 416,000      | 641,600       |
| 備抵存貨跌價損失增加           | 2,883,645    | 1,303,012     |
| 未(已)實現銷貨利益           | ( 225,679)   | 293,861       |
| 提列負債準備               | 3,949,768    | 3,474,684     |
| 其 他                  | 249,953      | ( 129,755)    |
| 營業資產及負債之淨變動數         |              |               |
| 應收票據                 | 142,971      | ( 177,903)    |
| 應收票據 關係人             | ( 38,990)    | 441,454       |
| 應收帳款                 | 920,295      | 292,453       |
| 應收帳款 關係人             | 275,777      | 356,136       |
| 其他應收款                | 1,156,871    | ( 687,209)    |
| 存貨                   | 674,674      | 4,173,265     |
| 其他流動資產               | 84,467       | 1,921,108     |
| 應付帳款                 | ( 1,412,321) | ( 1,386,758)  |
| 應付帳款 關係人             | ( 533,489)   | ( 700,737)    |
| 其他應付款                | ( 1,314,346) | ( 1,860,467)  |
| 負債準備                 | ( 3,709,365) | ( 3,481,674)  |
| 其他流動負債               | ( 92,297)    | 910,187       |
| 淨確定福利負債              | 102,061      | 63,390        |
| 其他非流動負債              | 59,240       | -             |
| 營運產生之現金              | 27,842,485   | 38,401,841    |
| 支付之所得稅               | ( 2,163,500) | ( 1,216,978)  |
| 營業活動之淨現金流入           | 25,678,985   | 37,184,863    |
| 投資活動之現金流量            |              |               |
| 取得備供出售金融資產           | ( 462,930)   | ( 1,028,330)  |
| 處分備供出售金融資產價款         | 1,941,520    | 117,662       |
| 備供出售金融資產減資退回股款       | 541,925      | -             |
| 採用權益法之被投資公司退回股款      | 13,748       | -             |
| 處分無活絡市場之債務工具投資價款     | 848,915      | -             |
| 取得投資性不動產             | ( 594,606)   | -             |

( 接次頁 )



(承前頁)

單位：新臺幣千元

|                 | 104 年度           | 103 年度 (重編後)          |
|-----------------|------------------|-----------------------|
| 取得採用權益法之投資      | ( \$ 22,533,483) | ( \$ 7,681,324)       |
| 購置不動產、廠房及設備     | ( 10,661,694)    | ( 12,866,036)         |
| 處分不動產、廠房及設備價款   | 125,537          | -                     |
| 存出保證金減少 (增加)    | ( 10,384)        | 18,827                |
| 其他應收款 關係人往來增加   | ( 660,000)       | ( 2,910,000)          |
| 其他金融資產減少 (增加)   | ( 318,927)       | 282,203               |
| 收取之利息           | 165,095          | 187,797               |
| 收取之子公司及關聯企業股利   | 11,071,395       | 5,291,713             |
| 收取之其他股利         | 222,530          | 206,682               |
| 投資活動之淨現金流出      | ( 20,311,359)    | ( 18,380,806)         |
| 籌資活動之現金流量       |                  |                       |
| 短期借款增加          | 17,530,000       | 12,429,522            |
| 短期借款減少          | ( 13,962,453)    | ( 12,388,733)         |
| 應付短期票券增加 (減少)   | 10,947,384       | ( 7,069,214)          |
| 發行應付公司債         | -                | 22,900,000            |
| 償還應付公司債         | ( 8,150,000)     | ( 3,500,000)          |
| 舉借長期借款          | 16,683,267       | 6,209,166             |
| 償還長期借款          | ( 6,339,917)     | ( 14,208,929)         |
| 長期應付票券減少        | -                | ( 9,000,000)          |
| 發放現金股利          | ( 15,784,094)    | ( 10,842,383)         |
| 支付之利息           | ( 1,982,364)     | ( 1,827,768)          |
| 籌資活動之淨現金流出      | ( 1,058,177)     | ( 17,298,339)         |
| 現金及約當現金淨增加      | 4,309,449        | 1,505,718             |
| 年初現金及約當現金餘額     | 213,938          | ( 1,291,780)          |
| 年底現金及約當現金餘額     | \$ 4,523,387     | \$ 213,938            |
| 年底現金及約當現金之調節    |                  |                       |
|                 | 104 年 12 月 31 日  | 103 年 12 月 31 日 (重編後) |
| 資產負債表列示之現金及約當現金 | \$ 7,518,687     | \$ 2,603,621          |
| 銀行透支            | ( 2,995,300)     | ( 2,389,683)          |
| 現金及約當現金餘額       | \$ 4,523,387     | \$ 213,938            |

# 轉投資持股情形

民國 104 年 12 月 31 日

| 轉投資事業名稱                                         | 帳面金額<br>(千元) | 持股比例<br>(%) | 帳列科目     |
|-------------------------------------------------|--------------|-------------|----------|
| 採用權益法之投資                                        |              |             |          |
| 投資子公司                                           |              |             |          |
| 上市公司                                            |              |             |          |
| 中鴻鋼鐵股份有限公司                                      | 3,185,392    | 41          | 採用權益法之投資 |
| 中鋼碳素化學股份有限公司                                    | 2,003,375    | 29          | 採用權益法之投資 |
| 中國鋼鐵結構股份有限公司                                    | 1,410,151    | 33          | 採用權益法之投資 |
| 中宇環保工程股份有限公司                                    | 1,267,207    | 45          | 採用權益法之投資 |
| 中聯資源股份有限公司                                      | 804,861      | 20          | 採用權益法之投資 |
| 減：子公司持有本公司股票視為庫藏股票                              | 2,044,682    |             |          |
| 小計                                              | 6,626,304    |             |          |
| 未上市（櫃）公司                                        |              |             |          |
| 中龍鋼鐵股份有限公司                                      | 97,585,417   | 100         | 採用權益法之投資 |
| China Steel Asia Pacific Holdings Pte Ltd.      | 30,191,571   | 100         | 採用權益法之投資 |
| CSC Steel Australia Holdings Pty Ltd.           | 16,772,503   | 100         | 採用權益法之投資 |
| 中鋼運通股份有限公司                                      | 10,872,594   | 100         | 採用權益法之投資 |
| 中鋼鋁業股份有限公司                                      | 9,218,405    | 100         | 採用權益法之投資 |
| China Steel Sumikin Vietnam Joint Stock Company | 7,551,639    | 56          | 採用權益法之投資 |
| 中盈投資開發股份有限公司                                    | 7,241,995    | 100         | 採用權益法之投資 |
| 中欣開發股份有限公司                                      | 4,155,720    | 100         | 採用權益法之投資 |
| 中寶國際股份有限公司                                      | 2,962,214    | 100         | 採用權益法之投資 |
| CSC Steel Corporation India Pvt Ltd.            | 2,848,099    | 100         | 採用權益法之投資 |
| 中鋼機械股份有限公司                                      | 1,638,156    | 74          | 採用權益法之投資 |
| 高雄捷運股份有限公司                                      | 1,260,321    | 43          | 採用權益法之投資 |
| 中能資源股份有限公司                                      | 986,382      | 100         | 採用權益法之投資 |
| 中冠資訊股份有限公司                                      | 940,267      | 100         | 採用權益法之投資 |
| 中鋼精密金屬工業股份有限公司                                  | 871,991      | 100         | 採用權益法之投資 |
| 新能生物科技股份有限公司                                    | 808,390      | 87          | 採用權益法之投資 |
| 中鋼保全股份有限公司                                      | 541,985      | 100         | 採用權益法之投資 |
| 高科磁技股份有限公司                                      | 390,199      | 70          | 採用權益法之投資 |
| 中鋼企管顧問股份有限公司                                    | 24,965       | 100         | 採用權益法之投資 |
| 減：子公司持有本公司股票視為庫藏股票                              | 6,532,962    |             |          |
| 小計                                              | 190,329,851  |             |          |
| 投資關聯企業                                          |              |             |          |
| 未上市（櫃）公司                                        |              |             |          |
| 啟航貳創業投資股份有限公司                                   | 823,683      | 46          | 採用權益法之投資 |
| 宏利汽車股份有限公司                                      | 778,319      | 49          | 採用權益法之投資 |
| 台灣車輛股份有限公司                                      | 609,393      | 36          | 採用權益法之投資 |
| 漢威巨蛋開發股份有限公司 <sup>13</sup>                      | 485,389      | 18          | 採用權益法之投資 |
| 欣欣水泥企業股份有限公司                                    | 363,181      | 31          | 採用權益法之投資 |
| 瑞展動能股份有限公司                                      | 350,588      | 25          | 採用權益法之投資 |
| 台安生物科技股份有限公司 <sup>14</sup>                      | 14,691       | 17          | 採用權益法之投資 |
| 小計                                              | 3,425,244    |             |          |
| 合計                                              | 200,381,399  |             |          |

(接次頁)



(承前頁)

| 轉投資事業名稱                           | 帳面金額<br>(千元) | 持股比率<br>(%) | 帳列科目                |
|-----------------------------------|--------------|-------------|---------------------|
| 備供出售金融資產 非流動                      |              |             |                     |
| 國內投資                              |              |             |                     |
| 上市(櫃)股票                           |              |             |                     |
| 唐榮鐵工廠股份有限公司                       | 1,340,745    | 9           | 備供出售金融資產 非流動        |
| 瑞智精密股份有限公司                        | 567,000      | 5           | 備供出售金融資產 非流動        |
| 台灣國際造船股份有限公司                      | 264,250      | 2           | 備供出售金融資產 非流動        |
| 小計                                | 2,171,995    |             |                     |
| 興櫃及未上市(櫃)權益證券                     |              |             |                     |
| 台灣高速鐵路股份有限公司                      | 2,012,734    | 4           | 備供出售金融資產 非流動        |
| 開發國際投資公司                          | 521,003      | 5           | 備供出售金融資產 非流動        |
| 台灣工業銀行公司                          | 645,517      | 4           | 備供出售金融資產 非流動        |
| 海外投資開發公司                          | 53,840       | 6           | 備供出售金融資產 非流動        |
| 生華創業投資公司                          | 12,011       | 5           | 備供出售金融資產 非流動        |
| 兆豐第一創業投資公司                        | 3,429        | 3           | 備供出售金融資產 非流動        |
| 華聯生物科技股份有限公司                      | 7,725        | 2           | 備供出售金融資產 非流動        |
| 小計                                | 3,256,259    |             |                     |
| 國外投資                              |              |             |                     |
| 上市股票                              |              |             |                     |
| Maruichi Steel Tube Ltd.          | 1,957,986    | 2           | 備供出售金融資產 非流動        |
| Yodogawa Steel Works, Ltd.        | 265,828      | 1           | 備供出售金融資產 非流動        |
| 小計                                | 2,223,814    |             |                     |
| 未上市權益證券                           |              |             |                     |
| Congonhas Minerios S.A.           | 1,983,286    | 0           | 備供出售金融資產 非流動        |
| Dongbu Metal Co., Ltd.            | 1,021,091    | 4           | 備供出售金融資產 非流動        |
| Sakura Ferroalloys Sdn Bhd        | 1,455,119    | 19          | 備供出售金融資產 非流動        |
| Sakura Ferroalloys Sdn Bhd (特)    | 278,297      | 19          | 備供出售金融資產 非流動        |
| 小計                                | 4,737,793    |             |                     |
| 合計                                | 12,389,861   |             |                     |
| 無活絡市場之債券投資 非流動                    |              |             |                     |
| 國外未上市(櫃)公司特別股                     |              |             |                     |
| East Asia United Steel Corp. (A種) | 1,818,091    | 19          | 無活絡市場之債務工具投資<br>非流動 |
| 合計                                | 1,818,091    |             |                     |
| 總計                                | 214,589,351  |             |                     |

<sup>13</sup> 本公司對漢威巨蛋開發公司綜合持股為 29%，包括直接持股 18% 及經由聯鋼營造公司及中欣開發公司間接持股 11%。

<sup>14</sup> 本公司對台安生物科技公司之綜合持股為 22%，包括直接持股 17% 及經由中鋼碳素化學公司間接持股 5%。

# 主要轉投資事業負責人、主要營業項目及通訊址

民國 105 年 3 月 31 日

## 中鋼鋁業股份有限公司

董 事 長：蘇章人  
 總 經 理：潘立智  
 主要營業項目：鋁品  
 地 址：81260  
 高雄市小港區東林路 17 號  
 電 話：(07) 871-8666  
 傳 真：(07) 872-1852  
 中鋼持股比例：99.98%

## 中聯資源股份有限公司

董 事 長：梁修長  
 總 經 理：鍾國安  
 主要營業項目：高爐爐石粉及高爐水泥  
 地 址：80661  
 高雄市前鎮區成功二路 88 號 22 樓  
 電 話：(07) 336-8377  
 傳 真：(07) 336-8433  
 中鋼持股比例：19.83%

## 中鋼運通股份有限公司

董 事 長：吳俊龍  
 總 經 理：陳永雄  
 主要營業項目：貨物海運、船舶租賃及船務代理  
 地 址：80661  
 高雄市前鎮區成功二路 88 號 24 樓  
 電 話：(07) 337-8888  
 傳 真：(07) 338-1296  
 中鋼持股比例：100%

## 中宇環保工程股份有限公司

董 事 長：翁朝棟  
 總 經 理：陳榮貴  
 主要營業項目：環保工程設計、施工  
 地 址：80661  
 高雄市前鎮區成功二路 88 號 8 樓  
 電 話：(07) 330-6138  
 傳 真：(07) 339-4016  
 中鋼持股比例：44.76%

## 中鋼碳素化學股份有限公司

董 事 長：王錫欽  
 總 經 理：李建明  
 主要營業項目：煤化學  
 地 址：80661  
 高雄市前鎮區成功二路 88 號 25 樓  
 電 話：(07) 338-3515  
 傳 真：(07) 338-3516  
 中鋼持股比例：29.04%

## 中國鋼鐵結構股份有限公司

董 事 長：郭新進  
 總 經 理：黃淳銓  
 主要營業項目：鋼結構、營造工程  
 地 址：82447  
 高雄市燕巢區中興路 500 號  
 電 話：(07) 616-8688  
 傳 真：(07) 616-8680  
 中鋼持股比例：33.24%

## 中貿國際股份有限公司

董 事 長：劉季剛  
 總 經 理：李新民  
 主要營業項目：進出口貿易  
 地 址：80661  
 高雄市前鎮區成功二路 88 號 10 樓  
 電 話：(07) 332-2168  
 傳 真：(07) 335-6411  
 中鋼持股比例：99.99%

## 中鴻鋼鐵股份有限公司

董 事 長：黃宗英  
 總 經 理：黃華銘  
 主要營業項目：熱軋鋼品、冷軋產品、鋼管產品  
 地 址：82544  
 高雄市橋頭區芋寮路 317 號  
 電 話：(07) 611-7171  
 傳 真：(07) 611-0594  
 中鋼持股比例：40.59%



### 中鋼機械股份有限公司

董 事 長：王茂濱  
 總 經 理：陳宗德  
 主要營業項目：機械相關設備製造  
 地 址：81246  
 高雄市小港區台機路3號  
 電 話：(07) 802-0111  
 傳 真：(07) 806-3833  
 中鋼持股比例：73.97%

### 中冠資訊股份有限公司

董 事 長：林中義  
 總 經 理：張世和  
 主要營業項目：企業資源系統規劃、自動控制系統  
 地 址：80661  
 高雄市前鎮區成功二路88號19樓  
 電 話：(07) 535-0101  
 傳 真：(07) 535-0110  
 中鋼持股比例：99.99%

### 中盈投資開發股份有限公司

董事長兼總經理：徐昌榮  
 主要營業項目：高科技產業投資  
 地 址：80661  
 高雄市前鎮區成功二路88號26樓  
 電 話：(07) 338-2288  
 傳 真：(07) 338-7110  
 中鋼持股比例：99.99%

### 中鋼企管顧問股份有限公司

董 事 長：李雄  
 總 經 理：張秋波  
 主要營業項目：企管顧問諮詢  
 地 址：81233  
 高雄市小港區中鋼路1號  
 電 話：(07) 805-1088  
 傳 真：(07) 803-7819  
 中鋼持股比例：99.99%

### 中鋼保全股份有限公司

董 事 長：徐建民  
 總 經 理：葉竹修  
 主要營業項目：駐衛警及系統保全  
 地 址：80046  
 高雄市新興區民生一路247號17樓之1  
 電 話：(07) 229-9678  
 傳 真：(07) 226-4078  
 中鋼持股比例：99.96%

### 高科磁科技股份有限公司

董 事 長：蔡松釗  
 總 經 理：林泰丞  
 主要營業項目：磁性材料、特化品  
 地 址：91252  
 屏東縣內埔工業區建國路24號之1  
 電 話：(08) 778-0222  
 傳 真：(08) 778-0227  
 中鋼持股比例：69.49%

### 中欣開發股份有限公司

董 事 長：李雄  
 總 經 理：張惠兒  
 主要營業項目：土地開發、不動產投資  
 地 址：80661  
 高雄市前鎮區成功二路88號23樓  
 電 話：(07) 536-2500  
 傳 真：(07) 536-2413  
 中鋼持股比例：99.99%

### 中龍鋼鐵股份有限公司

董 事 長：宋志育  
 總 經 理：陳海平  
 主要營業項目：鋼鐵產品  
 地 址：43445  
 臺中市龍井區龍昌路100號  
 電 話：(04) 2630-6088  
 傳 真：(04) 2630-6066  
 中鋼持股比例：100%

**中能資源股份有限公司**

董 事 長：姚文台  
 主要營業項目：廢棄物清除及處理  
 地 址：81264  
 高雄市小港區沿海三路 38 號  
 電 話：(07) 802-1111#6262  
 傳 真：(07) 805-1529  
 中鋼持股比例：100%

**中鋼精工股份有限公司**

董 事 長：利敏達  
 主要營業項目：鋼鐵軋延及擠型業、鋼材二次加工  
 地 址：80661  
 高雄市前鎮區成功二路 88 號 28 樓  
 電 話：(07) 802-1111#2766  
 傳 真：(07) 805-1296  
 中鋼持股比例：100%

**中鋼馬來西亞股份有限公司**<sup>15</sup>

董 事 總 經 理：黃君輝  
 主要營業項目：冷軋鋼品  
 地 址：180, Kawasan Industri Ayer  
 Keroh 75450 Melaka, Malaysia  
 電 話：60-6-231-0169  
 傳 真：60-6-231-0167  
 中鋼持股比例：45.00%

**中鋼住金越南股份有限公司**

董事長兼總經理：陳明漢  
 主要營業項目：冷軋、鍍製鋼品  
 地 址：My Xuan A2 Industrial Zone, My Xuan  
 Commune, Tan Thanh District, Ba  
 Ria-Vung Tau Province, Vietnam  
 電 話：84-64-3931168  
 傳 真：84-64-3932188  
 中鋼持股比例：56%

**常州中鋼精密鍛材有限公司**<sup>15</sup>

董 事 長：李至隆  
 總 經 理：張聰亮  
 主要營業項目：鈦、鈦合金、鎳合金鍛材及工模具鋼鍛材  
 地 址：中國江蘇省常州市江蘇武進經濟開發區長揚路  
 18 號  
 電 話：86-519-89616168  
 傳 真：86-519-89616098  
 中鋼持股比例：70%

**中鋼印度有限公司**

董 事 長：陳德勝  
 總 經 理：傅文淵  
 主要營業項目：電磁鋼捲之產銷  
 地 址：804 Iscon Atria1, Opp. GEB Training  
 Center, Gotri Road, Vadodara  
 - 390015, Gujarat, India  
 電 話：91-922-7989880  
 中鋼持股比例：100%

**青島中鋼精密金屬有限公司**<sup>15</sup>

董 事 長：宋漢清  
 總 經 理：劉 緄  
 主要營業項目：金屬材料及製品、汽車配件、金屬材料加工  
 地 址：中國山東省青島經濟技術開發區奮進路 500 號  
 3 樓  
 電 話：86-532-58718558  
 中鋼持股比例：60%

**聯鋼工程(昆山中鋼)有限公司**<sup>15</sup>

董 事 長：宋漢清  
 總 經 理：劉錫鴻  
 主要營業項目：金屬材料及製品、汽車配件、金屬材料加工  
 地 址：中國江蘇省花橋經濟發展區雙華路 168 號  
 電 話：86-512-57601373  
 中鋼持股比例：80%



### 中鋼生質煤有限公司<sup>15</sup>

董事總經理：陳英哲

主要營業項目：生質煤產品

地址：49-B Jalan Melaka Raya 8, Taman  
Melaka Raya, 75000 Melaka, Malaysia

電話：60-6-2815300

中鋼持股比例：100%

### 新能生物科技股份有限公司

董事長兼總經理：張西龍

主要營業項目：生物技術引進與開發

地址：80661  
高雄市前鎮區成功二路 88 號 23 樓

電話：(07) 536-6590

中鋼持股比例：87.05%

<sup>15</sup> 透過子公司 China Steel Asia Pacific Holdings Pte. Ltd. 投資



#### 總公司

地址：(81233) 高雄市小港區中鋼路一號

電話：(07) 802-1111

傳真：(07) 802-2511, 801-9427

企業網站：<http://www.csc.com.tw>

#### 中鋼集團總部大樓

地址：(80661) 高雄市前鎮區成功二路88號

電話：(07) 337-1111

傳真：(07) 537-3570

#### 台北聯絡處

地址：(11049) 臺北市信義區信義路五段7號28樓A室

電話：(02) 8758-0000

傳真：(02) 8758-0007

#### 新加坡代表處

地址：#14-01 MAS Building, 10 Shenton Way, Singapore 079117

電話：65-6223-8777~8

傳真：65-6225-6054

#### 日本大阪代表處

地址：1F, Osaka U2 Bldg., 4-7 Uchihonmachi 2-Chome, Chuoku, Osaka 540-0026 Japan

電話：81-(6) 6910-0888

傳真：81-(6) 6910-0887

#### 印度新德里代表處

地址：S-3 Level, Block-E, International Trade Tower, Nehru Place, New Delhi 110019, India

電話：91-(11) 4057-3739

傳真：91-(11) 4057-3741



國內每月兩萬餘噸的硬塗料市場，若以再生油取代，相當於每月少砍四千萬棵樹，一年下來可拯救四百八十萬棵樹木。再生油的製造過程中，除了不必砍伐樹木以外，再生油可減少百分之七十五的空氣污染、百分之三十五的水污染、消耗較少的能源及減少大量的固體廢棄物，尤其是不需要自製硬塗料所製造的棕色再生油，對環境的污染傷害將更少。



大豆油墨原料是黃豆油，無無毒性化學藥，不會釋放VOCs，對環境友善而利於健康。(一般石化油墨內含多種多環碳氫化合物，為最強烈致癌物質之一，嚴重危害健康)。大豆油墨更可展現更為濃厚而自然的顏色效果，印刷業者可少用油墨，降低成本。大豆油墨印刷，不僅可以減少人類對石油的依賴，也可生物降解或永續再生。採用新環保的黃豆油墨以替代石油油墨，以利用於環保清潔美觀的生活環境，將是最一環整體選擇，益於環保。