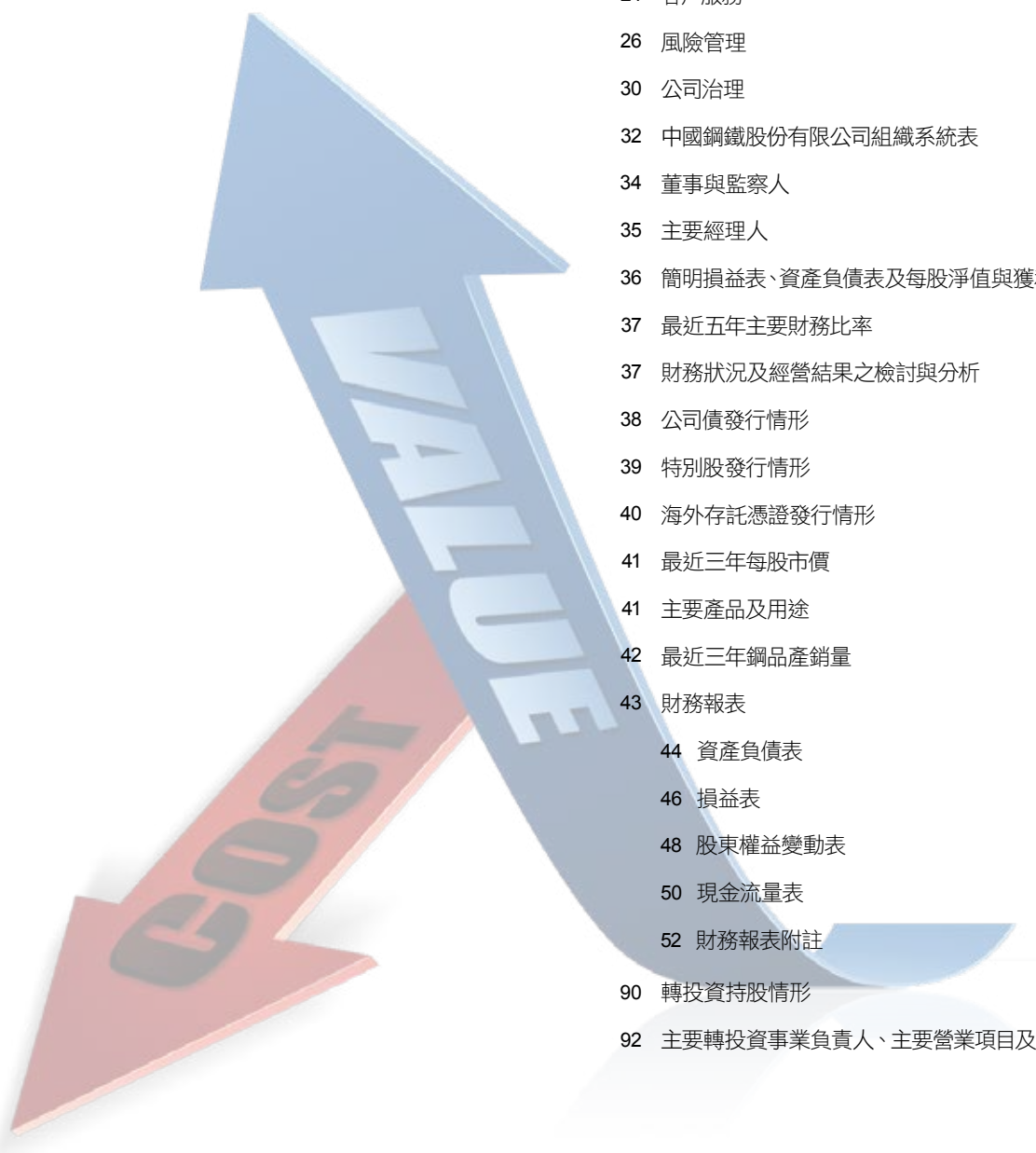


101

經營報告



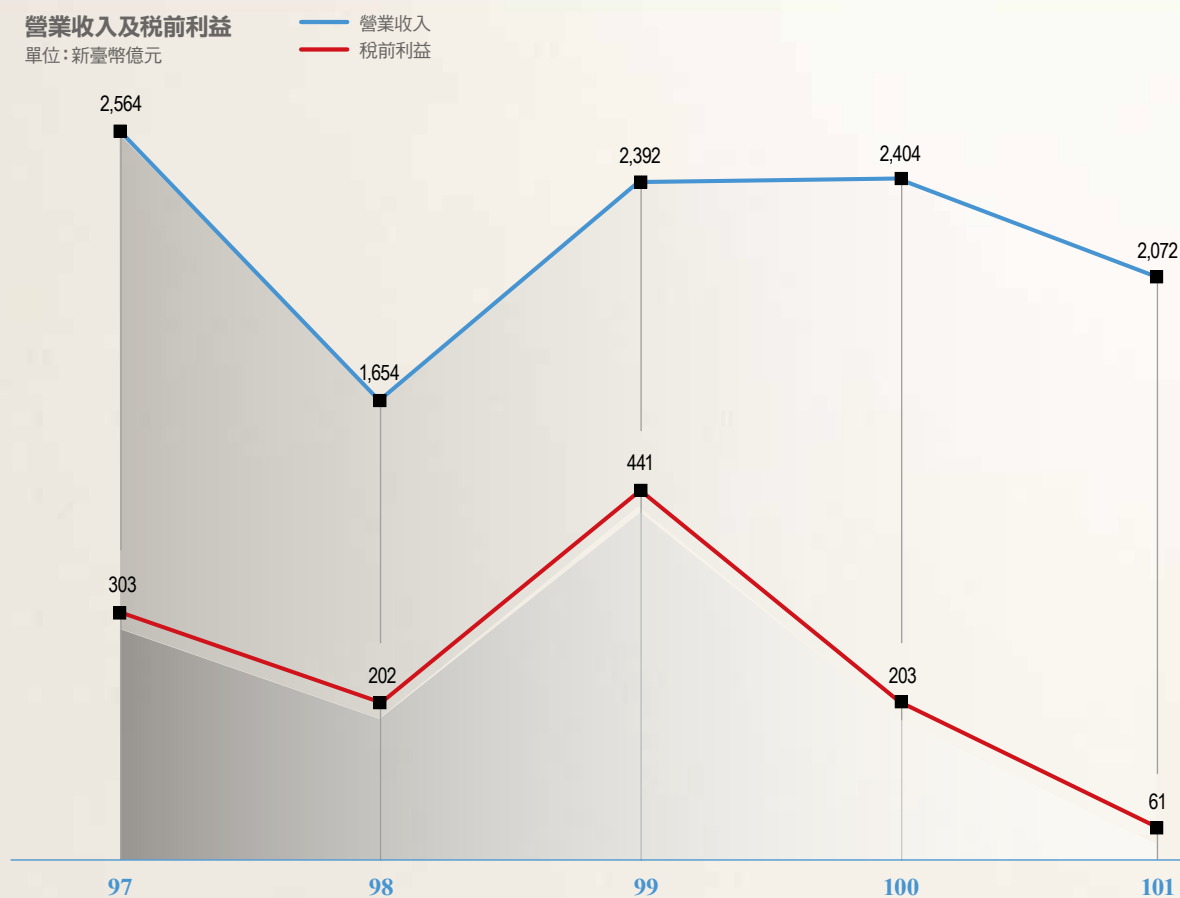


1	經營摘要
2	重要里程碑
4	營業概況
6	產銷概況
10	研究發展
12	員工關係與人力發展
16	節能環保、安全衛生與社會責任
20	資本支出與工程業務
22	轉投資事業
24	客戶服務
26	風險管理
30	公司治理
32	中國鋼鐵股份有限公司組織系統表
34	董事與監察人
35	主要經理人
36	簡明損益表、資產負債表及每股淨值與獲利情形
37	最近五年主要財務比率
37	財務狀況及經營結果之檢討與分析
38	公司債發行情形
39	特別股發行情形
40	海外存託憑證發行情形
41	最近三年每股市價
41	主要產品及用途
42	最近三年鋼品產銷量
43	財務報表
44	資產負債表
46	損益表
48	股東權益變動表
50	現金流量表
52	財務報表附註
90	轉投資持股情形
92	主要轉投資事業負責人、主要營業項目及通訊址

經營摘要

營業收入及稅前利益

單位：新臺幣億元



	101	100
營業收入 (新臺幣百萬元)	207,193	240,376
營業支出	204,467	225,839
營業利益	2,690	14,599
稅前利益	6,131	20,285
用人費用 ¹	15,845	18,744
折舊	17,709	16,065
淨利息支出 ¹	1,248	648
資產總額	427,266	421,935
資本支出	22,077	14,966
股東權益	278,352	288,587
鋼品生產量 (千公噸)	8,383	8,756
鋼品銷售量	8,793	9,166
員工人數 ²	9,814	9,478
稅前利益率 (%)	2.96	8.44
股東權益報酬率 ³	2.05	7.03

¹ 不含資本支出部分 ² 當年最末一日人數 ³ 以純益計算



重要里程碑

以下標註 為民國年

60

12月3日
中國鋼鐵股份有限公司成立，總公司設在臺北市。

61

9月16日
成立高雄工地辦事處。

63

9月1日
第一階段建廠工程開始。

73

7月1日
第三階段擴建工程開始。

71

6月30日
第二階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達 325 萬公噸。

77

4月30日
第三階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達 565.2 萬公噸。

82

7月15日
第四階段擴建工程開始。

84

4月12日
由國營事業改制為民營公司。

102

3月5日
中龍鋼鐵股份有限公司第二期第二階段擴建工程竣工，中鋼集團年產粗鋼能量累計達 1,586 萬公噸。

99

6月30日
中龍鋼鐵股份有限公司第二期第一階段擴建工程竣工，中鋼集團年產粗鋼能量累計達 1,336 萬公噸。

63

12月26日
股票在臺灣證券交易所掛牌上市。

64

9月15日
總公司遷至高雄工地，
同時撤銷高雄工地辦事處。

66

7月1日
由民營公司改制為國營事業。

67

7月1日
第二階段擴建工程開始。

66

12月16日
第一階段建廠工程竣工，
年產粗鋼能量 150 萬公噸。

86

5月31日
第四階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量
累計達 805.4 萬公噸。

87

6月2日
中鋼集團企業識別系統正式對外發表。

97

10月6日
完成中龍鋼鐵股份有限公司
股權百分之百持有。

95

11月22日
中鋼集團總部大樓動土。

95

4月15日
生產設備多年來因更新與改善等因素，
產能已有實質提升，累計年產粗鋼能量
修訂為 986 萬公噸。



營業概況



國際貨幣基金 (IMF) 102 年 1 月 24 日發布 101 年全球經濟成長率 3.2%，低於 100 年之 3.9%。主計處 102 年 2 月 22 日發布我國 101 年經濟成長率 1.26%，亦遠低於 100 年之 4.07%。101 年國際鋼鐵業經營環境面臨：1. 全球化造成鋼品跨國、跨洲貿易量大增，加上資訊快速傳遞，鋼價波動起伏大；2. 全球鋼鐵產能過剩現象嚴重，一旦市場信心不足，容易造成鋼價大跌；3. 市場競爭激烈鋼價易跌難漲，加上區域經濟造成關稅差別待遇，以及進口認證與反傾銷等非關稅障礙盛行，增加出口困難；4. 煤鐵等煉鋼原料成本雖下跌，但仍處高檔，鋼價則呈現大跌小漲，全球鋼鐵業經營環境惡化。國際鋼鐵協會 (World Steel Association, worldsteel) 101 年 10 月估計 101 年全球鋼材表面消費量較 100 年成長 2.1%，世界鋼鐵動態 (World Steel Dynamics, WSD) 102 年 2 月發布 101 年全球粗鋼產量約 15.5 億噸，較 100 年成長約 1.6%，依台灣鋼鐵工業同業公會統計資料，101 年臺灣表面鋼材消費量較 100 年衰退 0.9%。

本公司 101 年營業收入 2,071.93 億元，較 100 年減少 13.8%，主因為景氣衰退，鋼品售價及銷售量皆降低所致；101 年營業支出 2,044.67 億元，較 100 年減少 9.5%，主因係煤鐵原料價格下跌與銷量減少致銷貨成本減少、存貨及進貨合約損失迴轉等影響所致；101 年稅前利益 61.31 億元，較 100 年減少 69.8%。

101 年經營方針包括下列四項重點，實施情形如下：

1. 調產銷減庫存 精實生產：面對鋼鐵業不景氣，接單量減少，本公司策略性調節產能以精實生產，並積極進行庫存管理，節省資金及庫存管理成本約 4 千萬元。
2. 用科學降成本 節能減廢：本公司於原料配用、製程改善、新技術研發、品質精進、管理改善等面向，利用科學方法系統化地持續降低成本，全年降低約 60 億元。
3. 創研發精製程 高質平價：持續開發高品級及策略性鋼品，101 年高品級鋼材訂單量達 448 萬噸，占總訂單量 44.3%，較去年成長 8.0%。生產與研發部門致力精進技術

董事長

鄒若齊



與品質，提升效率並兼顧升級、增值，以供應價格合理之鋼品。

4. 關通路固客戶 布局結盟：持續強化通路布局；積極推動客我 ERP to ERP 資訊系統串接服務，101 年新增 6 家，截至 101 年底已與 26 家客戶完成串接，有效強化客戶夥伴關係，建立穩定銷售管道。

展望 102 年，IMF 預測全球經濟成長率可達 3.5%，主計處預估我國經濟成長率 3.59%；預期在歐債危機得以遏制、美國能有效處理財政經費緊縮，以及中國大陸經濟刺激措施達成穩定內部經濟情況下，國際經濟情勢將逐漸轉好，但仍存在風險。

worldsteel 預測 102 年全球鋼材表面消費量將增加 3.2%、臺灣鋼材表面消費量將成長 2.0%，WSD 則預估全球鋼鐵粗鋼產量將成長 4.1%；國際鋼鐵經營環境經歷 101 年市況不景氣調整後，102 年將漸趨好轉，下游鋼鐵需求逐漸顯現、回補庫存；另一方面，全球主要鋼廠節制生產，可望改善供需

關係，有助於鋼鐵業之營運；惟鐵礦、煉焦煤、焦炭等煉鋼原料價格位處高檔，中國大陸供過於求之產能及居高不下的產量，仍對鋼鐵市況形成莫大壓力。

本公司為提升長遠競爭力，逐年規劃未來五年經營發展策略，「102~106 年鋼鐵事業經營策略」主軸：1. 傳承精進企業文化，提升行銷集團企業形象，整合強化集團人力培訓發展；2. 拓展全球通路布局、鞏固國內市場領導地位、提升客戶精實服務、強化策略夥伴關係；3. 積極布局上游原料，持續提升自給率；4. 研發先進產品與應用技術及綠色製程，提升鋼鐵產業鏈價值及精進節能環保；5. 擴展產品供應，整合工程技術，提升集團產值，全面降低成本，強化工業安全。依據發展策略，訂定 102 年經營方針為：「擘劃進階製程 加值擴差異；持續降低成本 精實拼效率；拓展行銷通路 成長衝市場；精進節能環保 減廢再利用」，並訂立年度標竿為：降低成本 ≥ 40 億元、鋼品出貨量 ≥ 910 萬公噸、高品級訂單量 ≥ 525 萬公噸、重大職災 0 災、硫氧化物排放強度 ≤ 1.08 公斤 / 公噸鋼胚。

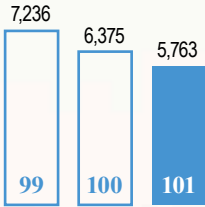
總經理

宋志育

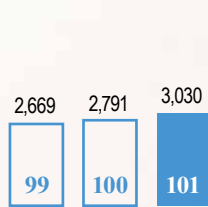


產銷概況

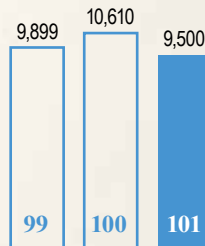
鋼品內銷量
單位：千公噸



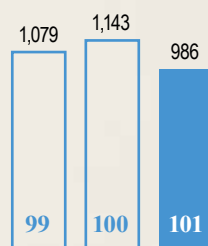
鋼品外銷量
單位：千公噸



粗鋼 (鋼液) 產量
單位：千公噸

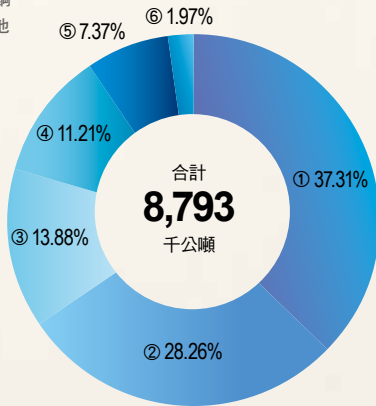


每員工粗鋼產量
單位：公噸



各類鋼品銷售量

- ① 冷軋鋼品
- ② 熱軋鋼品
- ③ 線材
- ④ 鋼板
- ⑤ 條鋼
- ⑥ 其他

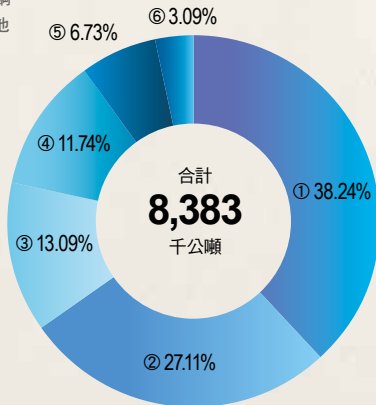


101年上半年煤鐵價格持穩，下半年起受歐債危機與中國大陸景氣趨緩影響，鋼價下滑，致煤鐵現貨價格下跌。但10月以後，中國大陸因冬季嚴寒影響煤鐵產出，南半球主要煤鐵產地（澳洲及巴西）亦受夏季颶風及洪水侵襲，煤鐵供應吃緊，現貨價開始反彈；鐵礦上漲幅度較大，12月底價格較9月初最低價上漲約63%；煤礦漲幅較和緩，12月底價格較9月下旬最低價上漲約14%。

本公司鋼品產銷量情形：101年銷售量8,793千公噸，較100年減少4.07%，其中內銷佔65.54%，外銷佔34.46%；鋼品生產量8,383千公噸，較99年減少4.26%；鐵水及鋼液生產量各為9,216千公噸及9,500千公噸，較100年分別減少9.21%及10.46%，主要係101年間市場景氣不佳，高爐於第一季及9~12月實施調節生產所致。

各類鋼品生產量

- ① 冷軋鋼品
- ② 熱軋鋼品
- ③ 線材
- ④ 鋼板
- ⑤ 條鋼
- ⑥ 其他



101年自發電佔總用電比率52.11%，較100年減少4.37%，主因為配合市場進行生產調節，使供發電用之自產燃氣量減少及三號乾式淬火廢熱回收發電設備停機改造所致。每公噸粗鋼（鋼胚）耗用能源為5,719百萬卡，較100年增加182百萬卡，主要因產量減少及廢熱回收設備停機改造等因素，致單位粗鋼耗能增加，能源效率較100年低。為提升能源使用效率，本公司持續推動臨海工業區區域能源整合，推展蒸汽、氧氣、氮氣、氫氣等自產能源外售，全年銷售額為34.7億元，較100年增加13.77%，主要原因為燃油價格上漲，蒸汽價格依燃油連動公式計算調漲所致。101年蒸汽銷售量為250.5萬公噸，節省19.3萬公秉油當量，換算空污及溫室氣體減量效果，每年可減少CO₂排放57.4萬公噸、SO_x排放1,831公噸、NO_x排放1,270公噸及粒狀物181公噸。



101 年品質管理重點工作與成果：

1. 新產品開發：

積極拓展高規電磁鋼片和汽車用鋼、推動研發聯盟及先期供應者參與 (EVI) 活動，產製更多客製化新產品，並採取「邊開發邊接單」策略，大幅縮短新產品從研發到量產、銷售時程。

- (1) 熱軋產品成功開發複合型油井套管用鋼 API 5CT K55，提升供料強度範圍，由 50 公斤級躍升至 65 公斤級，完成油井套管用鋼系列主要鋼種開發：API 5CT J55、J55U、K55；可對客戶完整供料，協助國內管線業擺脫紅海競爭
- (2) 條線產品成功開發 BC4149 風力發電機螺栓用料，具較佳硬化能，並協助客戶開發適切熱處理製程，提升機性及改善縱向淬裂問題，滿足風力發電機 M48-56 大尺寸螺栓之需求。
- (3) 汽車用鋼開發包括保險桿用鋼厚板 SAE J2340 340X、GA 汽車用低 Mn 型 JAC590R 高降伏比型高強度鋼、GI 汽車用 EN DX57D 超深衝成形軟鋼等，其中 SAE J2340 340X 可提高接單厚度至 2.5mm，而 EN DX57D 係 EN 規格成形性要求最高等級鋼種；另外，全年完成 8 項汽車用鋼驗證，有助於產品拓銷。
- (4) 成功開發客製化電磁鋼片 50MN350、35MH550R、65DU600 等，以整體解決方案模式，滿足客戶需求，擴大電磁鋼片市場。
- (5) 成功開發純鈦中厚板 / 熱冷軋捲 / 盤元、Gr.5 鈦合金

中厚板 / 盤元、800H 鐵鎳基合金中厚板 / 熱軋捲、H13 熱作模具鋼等特殊合金，協助國內下游業者快速取得高品質且具價格優勢之材料。

2. 製程技術精進：

- (1) 煉鋼：完成強化前處理及精煉製程能力，有助極低硫、極低碳鋼種生產。對於包藥錒材低磷需求，在無前處理脫磷製程下，已達成穩定生產 $[P]<80\text{ppm}$ 之製程能力。
- (2) 熱軋：藉由強化扁鋼胚鑄機管理、降低鋼胚加熱溫度，以大幅改善高規電磁鋼片邊裂發生率；另外，提升中低規電磁鋼片鋼胚熱進爐率與溫度，有助大幅降低成本。
- (3) 冷軋：完成中高碳鋼省二次退火低裁減製程、厚度 1/4 公差產品之精進製程、薄板中高碳鋼免預退火等製程開發，提升品質與降低成本。
- (4) 條線：精進連鑄製程，改善大、小鋼胚品質，建構大鋼胚燒除動態調整系統，使燒除率由 21.34% 下降至 6.77%，大幅降低成本並維持品質。

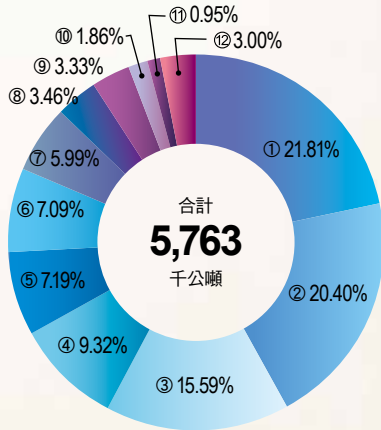
3. 管理系統驗證：

完成鋼品 ISO/TS 16949 及 QC 080000 系統換證重評，順利取得證書，確保管理系統有效運作；以及泰國 TISI、印尼 SNI、馬來西亞 SIRIM、新加坡 FPC、印度 BIS 等國之鋼品驗證，排除貿易障礙，提升產品外銷競爭力。



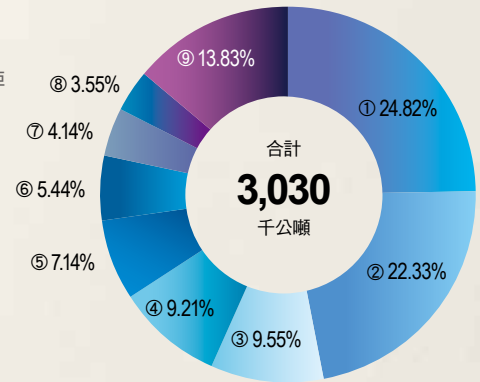
鋼品內銷行業分布

- ① 直接用戶
- ② 裁剪業
- ③ 螺絲螺帽業
- ④ 單軋業
- ⑤ 鋼結構業
- ⑥ 鋼管業
- ⑦ 車輛業
- ⑧ 買賣業
- ⑨ 造船業
- ⑩ 手工業
- ⑪ 鋼線鋼纜業
- ⑫ 其他



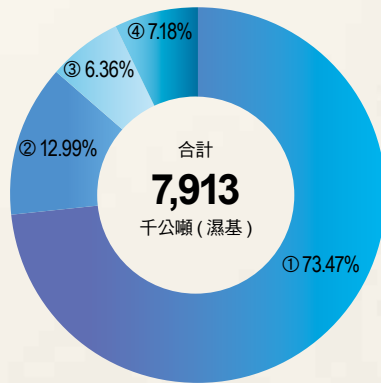
鋼品外銷地區分布

- ① 中國大陸 (含香港)
- ② 日本
- ③ 泰國
- ④ 印尼
- ⑤ 墨西哥
- ⑥ 馬來西亞
- ⑦ 越南
- ⑧ 巴西
- ⑨ 其他



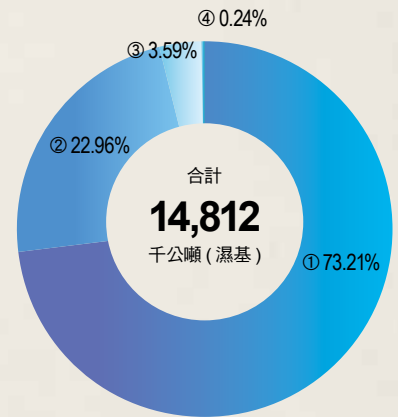
煤供應來源

- ① 澳洲
- ② 加拿大
- ③ 印尼
- ④ 其他



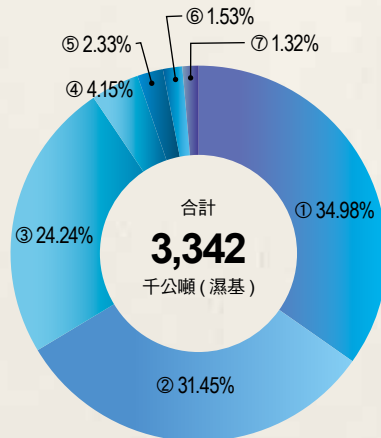
鐵礦砂供應來源

- ① 澳洲
- ② 巴西
- ③ 加拿大
- ④ 烏克蘭



石料供應來源

- ① 國內
- ② 日本
- ③ 菲律賓
- ④ 大陸
- ⑤ 杜拜
- ⑥ 越南
- ⑦ 泰國





冷軋鋼捲



榮獲中國工程師學會 101 年度傑出事業機構獎



榮獲 101 年金質獎 - 行政院長獎



中鋼成功開發鈦合金板



酸洗塗油線 - 酸洗製程



研究發展

研究發展策略

本公司正面臨「煤鐵原料價格處於高檔」及「環保節能減碳需求日趨嚴苛」挑戰，為公司持續成長與擴大集團事業領域，並協助下游用鋼產業再升級，採取「廣深高大、集成創新」研發策略，藉由跨領域、跨組織之整合研發模式，進行產品冶金、生產製程、量產設備之集成研發，期能達到「布局廣、扎根深、目標高、影響大」效果，創造差異化的競爭優勢，引領公司持續進步與成長。

創新研發工作

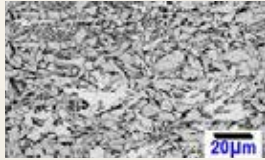
創新研發工作包含產品開發與製程改善兩個主要領域，101年新產品開發共完成 26 件，提升高品級鋼之產銷能量及產品競爭力；製程改善方面亦創造相當豐碩的研發成果，尤其在配合公司降低成本策略方面，完成 61 項改善方案，降低成本 10.7 億元。

— 產品開發案例：高強度 EH47 船板開發

為因應超大型貨櫃輪訂單用鋼需求，進行新一代高強度 EH47 船板開發。應用適當成分控制，搭配適當軋延與冷卻技術，可得到各項性質均合乎規格的 EH47 鋼板產品。本公司順利產出厚度 65mm 之 EH47 船板，供應超大型貨櫃輪之製造，增加公司營收。

EH47 高強度超厚船板開發

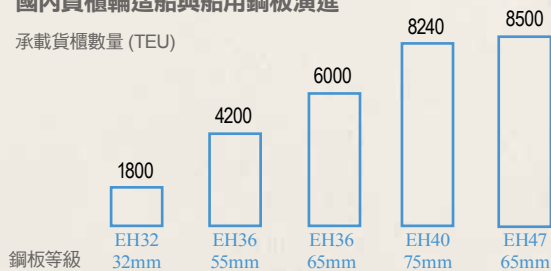
EH47 65mm



EH47	YS MPa	TS MPa	EL%	CVN -40°C
1/4T	479	619	26.9	326
1/2T	460	609	20.9	267

國內貨櫃輪造船與船用鋼板演進

承載貨櫃數量 (TEU)



— 製程改善案例：3 號、4 號高爐塊礦比率提升

100 年用於 3、4 號高爐的塊礦佔含鐵原料比率分別為 16.8% 和 18.6%，球結礦為 9.9% 與 8.3%。由於塊礦價格較球結礦低，以塊礦取代球結礦，可有效降低鐵水生產成本。研究顯示，當塊礦中混入小塊焦後，可有效改善塊礦軟熔性，爐內透氣阻力大幅降低，是提高塊礦比率的關鍵技術。101 年 3 號、4 號高爐年平均塊礦比率分別提升至 19.5% 和 20.4%，累積降低年成本約 1.5 億元。

產業升級工作

— 成立工程研究中心和聯合實驗中心

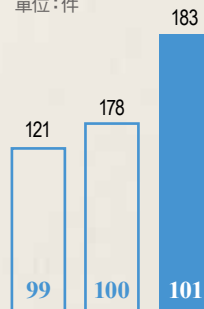
101 年配合擴大研發深、廣度，研發工作朝向用鋼產業三鏈（創新鏈、價值鏈、供應鏈）優化，以及新興產業聚落培育方向進行，為順利推動此工作，於金屬中心成立「金屬產業高值化工程研究中心」，以善用學研界資源。為深化與客戶間的協同研發工作，分別與華創汽車、奇瑞汽車、江淮汽車簽定成立 3 個汽車聯合實驗中心。

— 推動用鋼產業研發聯盟

第二期用鋼產業研發聯盟計畫包含 7 項，分別為高值扣件核心技術研發聯盟、馬達產業鏈高值化技術研發聯盟、汽車先進高強度鋼複雜造型關鍵結構件核心技術研發聯盟、熱沖壓成形技術及設備系統開發計畫、汽車 AM 產業高強度鈹金件關鍵技術開發計畫、晶圓切割用電鍍鑽石線鋸研發聯盟計畫、應用國產低合金鋼板之高精度沖壓成形滾針軸承組件之先期研發計畫，總計有 32 家廠商及 4 個學研單位參與，預期可產生年效益約為 200 億元。

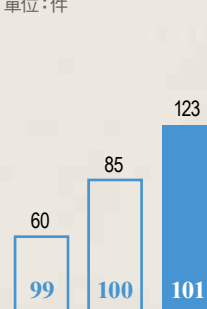
近三年專利申請量

單位：件



近三年專利領證量

單位：件



金屬產業高值化工程研發

Value-added Heightening Engineering Research Center of Metal Industry

簽約暨



與金屬中心合作成立金屬產業高值化工程研發中心



研發成果獎暨專利推行績優單位頒獎典禮

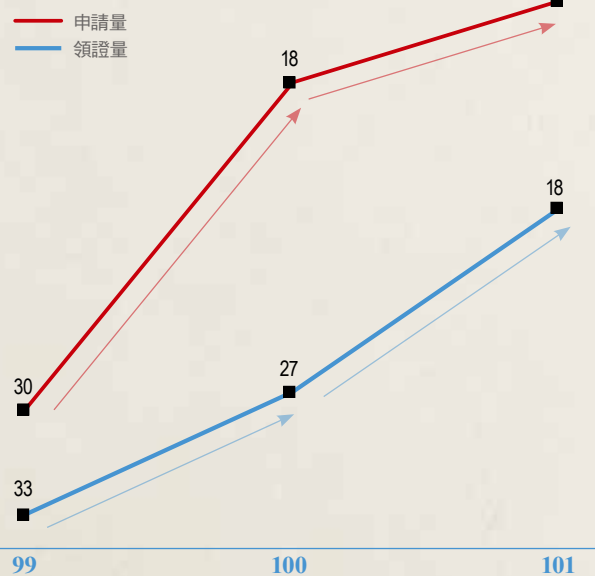


中鋼集團智慧財產權管理實務專班



與華創車電及金屬中心合作成立汽車聯合實驗室

全國專利百大排名



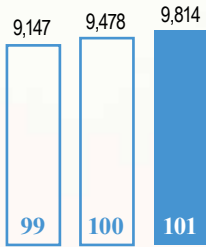
保護智慧財產

本公司近年已建構完整專利制度，引領全員參與，舉辦智慧財產教育訓練，培育各單位智權種子人才，100年擴大為中鋼集團智慧財產專班；101年本公司專利團隊依據各單位實際情況及屬性，客製化推廣教材，使申請及獲證數量快速增長，有效維護中鋼智慧財產權。近三年專利申請件數與領證數持續躍進創下佳績，101年專利申請件數達183件，領證數123件，並分別獲得全國百大申請排名第15名、發證排名第18名。

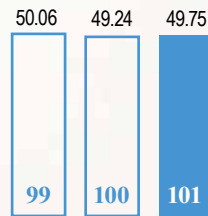


員工關係 與 人力發展

員工人數

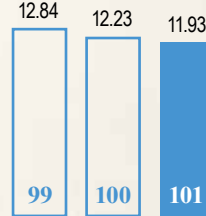


員工平均年齡



員工平均年資⁴

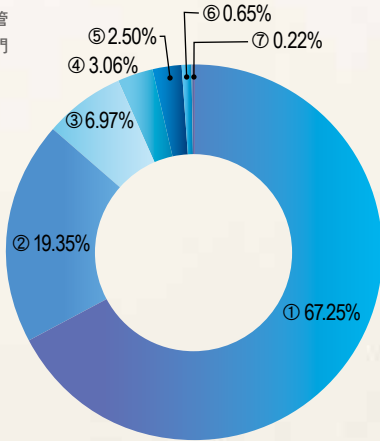
⁴ 不含 84 年 4 月 12 日民營化前年資



101 年底

各級職稱員工人數比率

- ① 基層人員
- ② 專業人員
- ③ 四級主管
- ④ 三級主管
- ⑤ 二級主管
- ⑥ 一級主管
- ⑦ 經理部門



本公司 101 年底員工人數 9,814 人，平均年齡 49.75 歲；其中具企業工會會員資格者 9,726 人，佔 99.1%。

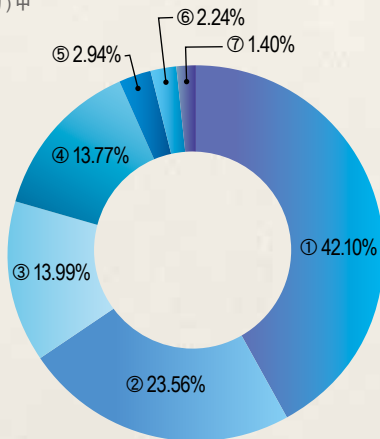
未來 15 年內，本公司預估將有 6,100 位以上資深同仁退休，故未來人力發展將著重於人力傳承與人才培育，並於 99 年 10 月成立中鋼企業文化委員會，執行與推動企業文化相關傳承與精進工作。

— 人力傳承：每年依發展策略、各項投資計畫及人力離退休狀況，由各廠處定期檢討人力需求情形，並規劃短、中、長期用人計畫。定期辦理集團高階人力盤點，以利接班傳承規劃及落實執行。

— 人才培育：為強化人才培育，建構「中鋼集團人才培育發展架構 (Roadmap)」，主要涵蓋六大項目：集團管理人才培訓、集團派外人員培訓、通識教育、新進同仁培訓、e-Learning 與知識管理、專業與品管培訓等。員工專業技術能力養成係透過教育訓練發展體系，依據職位所需能力項目，搭配實體課程、線上課程及導師制度，逐步開展各項必備訓練。諸如推派集團高階主管參加智榮文教基金會舉辦之「王道薪傳班」、與臺灣大學合作開辦「中鋼集團精鍊高階管理與個案研習班」，以及舉辦高階主管「人文講座」等；此外，與標竿學院及中山大學合辦中階主管「組織能力 DNA」及「管理個案」研習班，辦理外派人員語言及生活文化講座、新進人員培訓等各項教育訓練課程。101 年平均每人實體課程與線上課程訓練時數分別為 23.9 小時及 1.1 小時。為厚植生產力，提升研發、技術、管理及外語能力，以及配合多角化、國際化經營策略需要，101 年計派遣 107 人次赴國外學術、企業機構研習相關專業課程；另遴選具發展潛能員工赴國內外大學院校進修，國內 5 人、國外 5 人。

101 年底員工學歷分布

- ① 高中(職)
- ② 學士
- ③ 專科
- ④ 碩士
- ⑤ 國(初)中
- ⑥ 小學
- ⑦ 博士





第25屆 全國團結圈活動競賽 決賽發表會暨頒獎典禮



主辦：經濟部工業局 協辦：財團法人中鋼管理研究中心 贊助：財團法人中國生產力中心



榮獲第25屆全國團結圈活動競賽金塔獎及銀塔獎



中鋼集團新進人員訓練



企業文化委員會會議



中鋼集團精鍊高階管理與個案研習班



自強活動



社團活動 - 慈幼社



社團活動 - 鐵馬社



退休人員榮退歡送茶會



參與國際鋼鐵協會 2012-2013 年鋼鐵大學煉鋼挑戰賽



專題講座 - 企業社會責任與法律界限

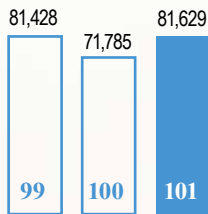


集團結婚



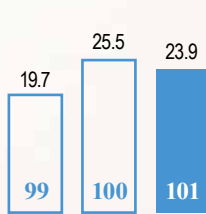
員工訓練費用

單位：新臺幣千元



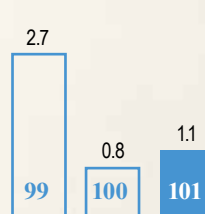
員工面授課程時數

單位：小時



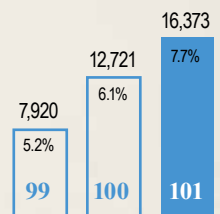
員工線上課程時數

單位：小時



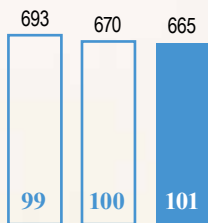
員工外訓時數及比率⁵

單位：新臺幣千元



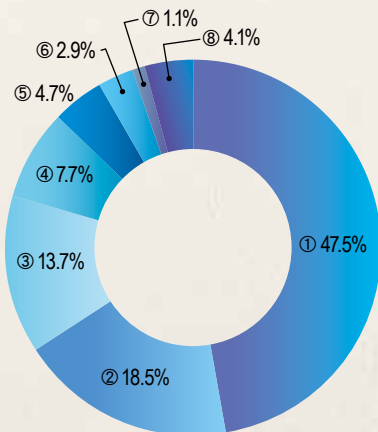
⁵ 外訓總人時 / 訓練總人時

自主管理活動完成主題統計



自主管理活動完成主題分類

- ① 安全
- ② 維護
- ③ 生產
- ④ 成本
- ⑤ 品質
- ⑥ 士氣
- ⑦ 能源
- ⑧ 其他



— 企業文化委員會：101年主要工作成果如下：

1. 編撰「中鋼領導力」乙書，作為現任及未來主管內部訓練教材；
2. 開辦六班次中階主管「管理個案」研習班，共約 250 位中鋼集團中階主管參訓，並針對企業文化委員會委員舉辦「中鋼企業文化」研討會，研討中鋼企業文化的塑造、傳承及變革；
3. 辦理三、四級主管及專業人員企業文化課程，共約 400 人參訓；
4. 針對本公司及集團新進人員舉辦中鋼企業文化課程，101年共有 411 人參訓。

本公司於 99 年 12 月成立「長青資源服務處」，現階段退休人員已逾 1,200 人，101 年訂定「中鋼退休人員人才庫運用作業要點」，修訂「退休人員暨在職死亡人員之遺屬照顧要點」，以加強關懷照顧退休人員，並善用退休人才之專業知識與寶貴經驗，持續為集團公司貢獻，組成中鋼退休同仁志工社群，協助中鋼集團教育基金會推動社會公益工作。

為鼓勵基層從業人員以團隊精神、自動自發尋找與解決問題，以及激發從業人員對公司各項措施提供具體改善建議，本公司多年來積極推行自主管理和提案改善活動。自主管理活動方面，101 年共組成 593 個活動圈，圈員 5,597 人，佔推行活動單位員級人數之 89.5%，完成主題 665 件，全年累計效益約 6 千 7 百餘萬元。提案改善活動方面，101 年共計受理 21,885 件，採用 21,585 件，採用率 98.6%，預估有形效益達 1 億 2 千餘萬元。

為規範公平、合理勞動條件，使勞資雙方有所遵循，本公司與企業工會訂有團體協約，並提供員工多重溝通管道，如



榮獲愛河國際龍舟競賽「競技龍舟賽第一名」



101年廠慶



101年廠慶 - 彩繪中鋼



101年廠慶 - 鼓動乾坤



101年廠慶慢跑活動

設置董事長信箱、辦理董事長／總經理與同仁面對面交流座談會，101年有 40 梯次，共 400 人參加；另依法設立性騷擾申訴委員會，提供從業人員及求職者免於性騷擾工作環境。

為滿足員工福利需求，勞資雙方合組中鋼職工福利委員會，並由本公司福利組專責各項員工福利業務，包括社團育樂活動、代辦員工信用貸款、四節福利代金、生日禮金、結婚補助、新生兒祝賀禮金、子女教育獎助學金、急難照護及補助、會員自強活動及會員彈性福利點數補助等。本公司積

極鼓勵員工參與社團活動，有助身心調養，更能獲得深入社會、展現人文關懷的機會。至 101 年底，共有 41 個社團，舉辦 406 餘場次活動，參加員眷達 15,360 餘人次。另為配合政府推廣「環保餐廳」政策，減少資源消耗與廢棄物，積極參與環保署 101 年度舉辦「環保餐廳」計畫，員工餐廳獲選高雄市「環保餐廳」；本公司設有中鋼幼稚園，招收集團企業及小港附近地區居民子女就讀，於 101 年獲得行政院勞委會「企業托兒設施績優單位」榮譽，顯示本公司各項福利措施深受外界肯定。



節能環保、安全衛生與社會責任

節能環保

本公司能源環境理念及願景：1. 以績效指標達到國際頂級水準為目標，成為環境友善的企業；2. 善用內外部能源資源，以發揮最大綜效；3. 加速推展最佳可行技術（BAT）及再生能源應用，以達成低碳、低污染、高價值兩低一高之 2020 年目標（低碳 - 每噸粗鋼溫室氣體排碳強度低於 1.97 噸 CO₂ 當量；低污染 - 製程副產物維持零廢棄、廢水排放極小化、空污達到國際頂級水準；高價值 - 提升製程副產物資源化產值、能源整合年產值大於 50 億元）。

101 年節能環保重點工作與成果：

1. 節能服務：完成金酒公司與官田鋼鐵二家廠外節能服務，共提出 45 項建言，預估節能潛力 1,264 萬元 / 年，換算每年可減少 CO₂ 排放約 1,398 公噸，減少 SO_x 排放 2 公噸，減少 NO_x 排放 2 公噸。
2. 持續推動「2015 節約能源專案」五年計畫：以 100~104 年五年內節省 24 萬公秉油當量為目標，101 年共完成節能專案 147 件，完成節能約 4.3 萬公秉油當量。
3. 用水量由建廠初期每噸粗鋼 10.33m³，降至 101 年 4.97m³；每日循環冷卻水約 7,580,000m³，回收率逾 98.29%；節水績效卓越，已 11 度榮獲經濟部水利資源署節約用水績優表揚。
4. 推動溫室氣體盤查及內部查證管理工作，101 年完成 100 年溫室氣體盤查及內部查證，並依據環保署管理辦法，執行 89~100 年先期專案盤查清冊外部查證。
5. 持續推動水淬高爐石（93 年 1 月列為再生資源）、高轉爐礦泥、熱軋礦泥、冷軋礦泥、舊耐火材、廢酸洗液、渣渣、燒結灰、高轉爐集塵灰、IWI 飛灰、IWI 底渣、鋅渣、含鉻礦泥、廢砂輪等事業廢棄物資源化利用作業。
6. 持續協助集團企業副產物資源化利用，包括中碳渣渣、中鋁廢水油、中運船舶廢油、中鴻熱軋礦泥及中機、中鴻與鴻立等公司之廢酸洗液再利用、高科磁技廢觸媒再利用等。
7. 101 年廠區空氣品質粒狀物 (Particulate)、SO_x、NO_x 排放總量符合環評承諾。
8. 榮獲節能環保相關獎項及榮譽：入選道瓊永續指數亞太區成分股、2012 年英國碳揭露計畫 (Carbon Disclosure Project, CDP) 臺灣地區最高揭露分數、經濟部節約能源績優單位「傑出獎」、經濟部工業局「產業溫室氣體自願減量績優廠商」、經濟部 101 年度節約用水績優單位、環保署 101 年度節能減碳行動標章「績優獎」。



獲頒莫拉克颱風災後重建「特殊貢獻獎」

工業安全

本公司致力於最高標準工業安全，為落實工安管理，每年訂定安全衛生績效目標，並積極推動各項工安工作及教育訓練。

101 年重點工作及成果：

1. 101 年 8 月達成 2,300 萬無失能傷害工時目標，刷新歷年紀錄。
2. 完成危險性機械設備定期檢查 1,039 座、完成 6 個丙類危險性工作場所重評作業。
3. 相關規章及標準之增、修訂：配合國家標準 CNS 15506「職業安全衛生管理系統—要求」、勞委會「風險評估技術指引」規定，修訂本公司「環安衛管理手冊」、「安全衛生風險評估管理規定」，制訂「變更管理規定」，並重新辦理全廠危害辨識、風險評估及風險控制作業。
4. 專案進行風險評估新技術建立：運用先進風險評估技術，建立積極安全衛生文化，本公司與「安全衛生技術中心」簽訂「風險評估新技術改善案輔導服務計畫」，舉辦 6 梯次風險評估方法修訂溝通會議；辦理「風險評估方法教育訓練含實務演練」，共 798 人參訓；與現場單位進行「風險評估實作討論」；舉辦 5 梯次變更管理教育訓練，共 246 人參訓。
5. 辦理 5 場次公司級緊急應變演練。
6. 辦理各項安全衛生教育訓練，包括：
 - (1) 各類安全證照類在職訓練，共開設 10 種課程、61 梯次，合計 3,421 人受訓；
 - (2) 7 梯次交通安全教育訓練，共 514 人參訓。
7. 榮獲工業安全相關獎項：國際鋼鐵協會 2012 Safety and



中鋼市民講座



榮獲 2012 年台灣企業永續報告獎



榮獲國際鋼鐵協會「安全與健康卓越成就獎」



中鋼集團總部大樓榮獲高雄市第一屆高雄厝綠建築「商用建築組首獎」



榮獲經濟部工業局產業溫室氣體自願減量績優廠商



榮獲經濟部節約能源績優單位傑出獎



2012 年中鋼營



小學生參加鋼鐵之旅



Health Excellence Recognition「安全衛生卓越成就獎」、勞委會 101 年度全國職場安全健康週系列活動「公民營企業 (A 組) 特優獎」。

健康衛生

本公司依法令規定及工作特性，持續辦理員工年度體檢；另針對特殊作業場所人員進行特殊健康檢查，檢測項目包括高溫、噪音、鉛、粉塵、有機及特殊化學，101 年度合計共 2,765 人次接受檢查。為確保作業安全，針對從事高風險作業且有高血壓病史之同仁，自 101 年 10 月起試辦遠距健康照護計畫，101 年參加人數 133 人，每班量測心跳及血壓，降低從事高風險作業人員意外事故。

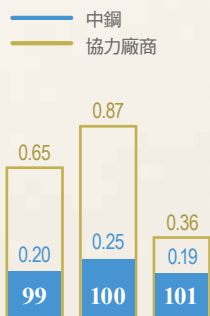
本公司診療所健康管理中心為促進員工健康、降低病假率、減少工作意外、提升公司生產力與工作環境品質，101 年辦理員工健檢管理、減重計畫、保健專欄、男性員工健康專案、養生活力套餐、心靈重建、健康講座、女性員工健康專案等

活動，並針對高 BMI 員工辦理「減重 101，健康擺第一」活動，參加人數 324 人，總計減少體重 752.6 公斤、腰圍 453.2 公分。

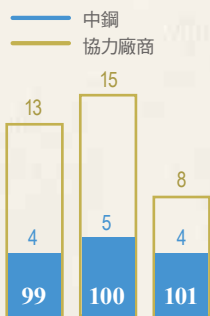
社會責任

本公司從環境保育、社區關懷服務、舉辦公益活動等多元方式，持續對社會、社區及弱勢團體付出具體行動與關懷，包括：1. 贊助小港區學校教學設備更新及校園綠美化；2. 設置小港區績優獎學金及清寒助學金；3. 贊助小港區鄰里、社團各項活動；4. 辦理協助小港區低收入戶三節慰問金並設置急難救助金；5. 舉辦鋼鐵之旅活動，邀請小港區國小應屆畢業生參觀本公司，了解鋼鐵生產流程及本公司各項節能減碳環保措施；6. 舉辦暑期小港區各國小學生「樂活、樂動、樂一夏」兒童夏令營活動，以弱勢家庭兒童優先；7. 與小港區桂林國小合作舉辦「植樹減碳愛地球」活動，教育學童節能減碳、珍惜資源觀念，以實際行動減緩地球暖化。

近三年失能傷害頻率⁶



近三年失能傷害次數



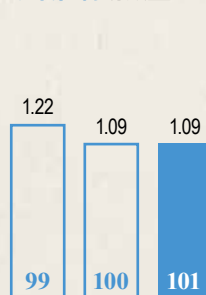
⁶ 失能傷害頻率 = 失能傷害人次數 × 10⁶ ÷ 全公司總工時數

近三年空氣品質 單位：公斤 / 每公噸粗鋼

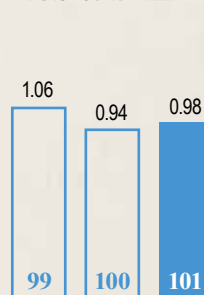
粒狀物排放量



硫氧化物排放量



氮氧化物排放量



環境教育巡迴車

中鋼集團

國立科學工藝博物館
NATIONAL SCIENCE AND TECHNOLOGY MUSEUM



「環境教育巡迴車」啟用典禮



環境教育巡迴車首航至六龜國小，進行環境教育巡迴活動



環境教育巡迴車展示解說活動

另，98年8月莫拉克颱風過境，重創南臺灣，本公司除斥資5億元重建新發大橋捐贈與公路總局外，更積極參與各項重建及後續關懷工作：1. 委託鋼友旅行社不定期舉辦永齡有機農園一日農夫活動。2. 配合101年廠慶活動，特邀行政院莫拉克風災重建推動委員會產業重建處媒合霧台久安專區及各縣重建區共40餘攤位參與園遊會，當日營業總額達40餘萬元，深受重建區各家業者及政府相關單位認同。3. 員工福利社不定期推出永齡有機農園團購蔬果，以實際行動協助重建區居民。4. 員工餐廳供應有機素食便當、餐宴之食材，大都採購自永齡有機農園蔬果，以協助災區農民自力更生。

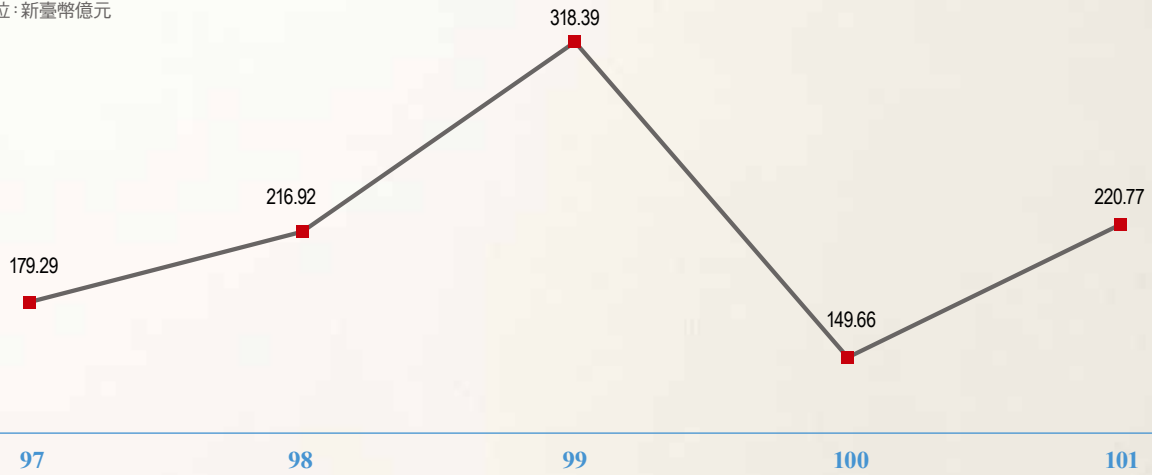
為更寬廣、多元方式推展社會參與相關工作，本公司於96年成立「財團法人中鋼集團教育基金會」，101年透過基金會推動下列工作：1. 辦理市民講座共12場，吸引約8,500人聽講；2. 環境教育巡迴車出車36次，估計共吸引約5,000位小學生參與；3. 舉辦8梯次國小暑期生態營，共240人參與；4. 與成大、中山、臺大等學校共同開設鋼鐵製程相關課程，共計200人選修，並設立鋼鐵人才獎學金；5. 針對大學、研究所學生舉辦101年度中鋼營，以及4梯次鋼鐵與生活相關科普活動，共計200人次參與。



資本支出 與 工程業務

近五年資本支出

單位：新臺幣億元



本公司 101 年計畫型資本支出金額為 169.70 億元，包含下列計畫：

一、屬於設備更新者

1. 壹號高爐 NOs.11-13 熱風爐及周邊設備更新計畫
2. 條鋼一場汰舊更新計畫
3. 肆號高爐第一爐代更新計畫
4. 三階煉焦場焦炭乾式淬火設備 (CDQ) 更新計畫
5. 三、四號燒結設備更新及原料堆置場增設 7A 堆取料機計畫
6. 鋼板工場剪切線電氣設備更新計畫
7. 軋鋼三廠第二酸洗冷軋線 (PLCM) 銲接機更新計畫
8. 條鋼二場條鋼盤元精軋線設備汰舊更新計畫
9. 第二連續退火線設備更新計畫

二、屬於產能或品質提升者

10. 第一熱軋鋼帶工場設備改造計畫
11. 煉鋼廠增設 D4126 爐前加料天車設備計畫
12. 煉鋼廠八號真空脫氣精煉設備增設計畫
13. 運輸處條線鋼品廠房投資計畫
14. 軋鋼二廠熱軋半成品嘉興儲區興建投資計畫
15. NGO 非方向性矽鋼片投資計畫
16. 煉鋼廠三號盛鋼桶精煉爐增設計畫
17. 第一煉鋼增設 B4154 天車及盛鋼桶築修區遷移工程

三、屬於資源回收或環保設備者

18. 第二轉爐連鑄工場轉爐氣顯熱回收計畫
19. 四號燒結工場增設廢氣脫硫計畫
20. 三號燒結廢氣脫硫計畫

四、屬於大樓興建者

21. 中鋼集團總部大樓興建計畫



非方向性矽鋼片產線在建工程

上述計畫中，計有第 1、2、11、12、14 等 5 項於 101 年內先後完工，其餘均按計畫進行中。單一計畫投資金額 20 億元以上之重大計畫，預計完成後可增加之產能或效益如下：

肆號高爐第一爐代更新計畫	引進新設備技術及更新防治污染設備，提升環境品質
NGO 非方向性矽鋼片投資計畫	具備產製極薄規格 0.15mm 產品能力，可提高本公司高品級、高附加價值產品比率
條鋼一場汰舊更新計畫	配合本公司生產 2.25 噸條鋼盤元，條鋼一場具備軋延大型化截面積 145mm×145mm 小鋼胚能力
第一熱軋鋼帶工場設備改造計畫	可增產高強度高品級鋼種，包括 980Mpa 以上汽車用鋼、共析鋼，以及更高級電磁鋼片等

101 年非計畫型資本支出金額為 51.07 億元，主要係針對設備汰舊換新、工安環保、流程改造、品質改善、研究發展、節約能源、自動化、電腦化及雜項設備等配合實際營運需求所進行之必要投資。

101 年對外工程業務營收為 13.88 億元，較 100 年成長 56%；其中 3.86 億元為本公司承攬中龍鋼鐵第二期第二階段擴建工程之技術服務合約。中龍第二期擴建計畫分兩階段進行，每一階段各興建年產能 250 萬公噸高爐一座及相關煉鐵、煉鋼、軋鋼、電控及公用設施等設備。第一階段擴建工程於 99 年 6 月竣工，第二階段擴建工程於 99 年初啟動，於 102 年 3 月 5 日高爐點火後正式投產。



轉投資事業

本公司截至 101 年底轉投資公司家數達 54 家，其中 101 年新增者有中鋼印度公司、青島中鋼精密金屬公司、澳洲 RoyHill 鐵礦、啟航貳創業投資公司及新能生物科技公司等 5 家，分屬電磁鋼捲產線、鋼材裁剪加工、上游鐵礦原料供應商、綠能及生技事業，101 年認列轉投資收益 37.3 億餘元。鋼鐵事業中，中龍及中鴻因鋼市景氣不佳、市場需求趨緩且價格下跌而提列存貨跌價損失，致產生營運虧損。中鋼馬來西亞公司營運雖亦受鋼市景氣不佳影響，但仍維持獲利。

物流貿易事業中，中鋼運通雖面臨航運市場景氣不佳，但該公司針對外租船靈活操作，有效提升租船收入，加上設置營運總部案獲得國稅局退稅款挹注稅後盈餘，101 年獲利較 100 年成長。中貿國際代理中鋼、中鴻、中鋼鋁業產品外銷，因 101 年鋼鐵市場景氣不佳，鋼品買賣業務量、價衰退，致獲利較 100 年減少。

工業材料產業中，中鋼鋁業因鋁品市場景氣不佳，售價下跌、銷量下滑，稅前盈餘較 100 年衰退。中碳 101 年營收、獲利仍維持水準，每股稅前盈餘高達 9.94 元，惟因 100 年景氣處於高點，致營收、獲利與 100 年相比仍呈衰退。中聯資 101 年爐石粉類銷售量雖減少，但平均售價較 100 年上揚，加上其他產品銷售量成長，101 年稅前盈餘 7.84 億元，較 100 年微幅成長。高科磁技因鋼鐵市場景氣不佳而減少特用化學品出貨，且磁粉銷售量減少、原料氧化鐵粉成本提高，加上產品主要以美金計價，101 年下半年因美金對新

臺幣貶值而侵蝕獲利，產生匯兌損失，致獲利較 100 年衰退。常州中鋼精材因尚處生產營運階段初期，產量仍低，單位成本較高，且主要產品利潤空間較小而利基型產品仍在開發階段，致 101 年仍呈現營運虧損。

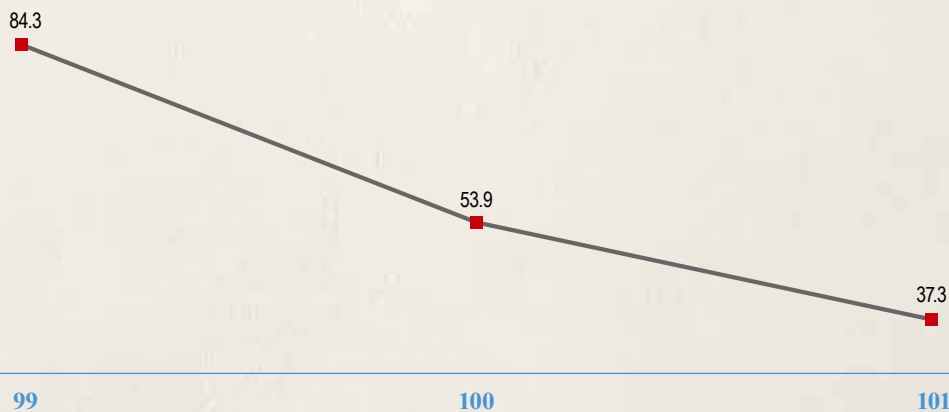
工程事業中，101 年除延續施作先期已取得之業務，亦積極開拓外界工程承接業務，中宇及中鋼機械營收持續較 100 年成長，中宇 101 年稅前盈餘續創歷史新高，達 7.56 億元，中鋼機械稅前盈餘為 5.46 億元。中鋼結構因有晶圓廠等毛利較高之鋼構工程案挹注營運，加上高樓及鋼橋鋼架出貨量增加，稅前盈餘 7.03 億元續創歷史新高，較去年成長 7.27%。

金融及服務事業中，中盈投資因第 3 季股市表現良好且處分部分直接投資案挹注獲利，101 年稅前盈餘 3.79 億元，較去年成長達 58.45%。中鋼保全因法令變更，致用人成本增加，駐衛保全部分持續積極向業主爭取調漲合約單價及擷節成本，並積極開拓系統保全新業務，每月仍能穩定獲利，全年稅前盈餘 1.08 億元，較去年成長 6.57%。中冠資訊營運穩定，且因上半年資訊系統專案費用入帳，全年稅前盈餘 2.31 億元，較去年成長 12.23%。

鋼鐵事業經營策略方面，繼中鋼集團第五號高爐（中龍一號高爐）於 99 年完工投產，中鋼集團第六號高爐（中龍二號高爐）於 102 年 3 月點火投產，達成提高集團上游煉鐵及煉鋼產能目標。

近三年認列轉投資收益

單位：新臺幣億元





中鋼、韓、日、澳投資團隊舉行 Roy Hill 鐵礦公司簽約



中龍第二期第二階段擴建工程 - 高爐工場



中龍第二期第二階段擴建工程 - 動力工場



中龍第二期第二階段擴建工程 - 煉焦工場

料源投資方面，本公司於 99 年底成立料源開發處，積極尋找具投資價值料源以提升原料自給率，穩定煤、鐵原料供應，並規劃至 104 年自給率目標為 30%；101 年料源投資計畫：1. 澳洲 Roy Hill 鐵礦投資案：總投資金額約 93.67 億元，101 年已注資 14.07 億元，將於 102 年、103 年分別注資完畢。2. 加拿大 AMMC 球結礦投資案：總投資金額約 78.84 億元，於 102 年 3 月注資完畢。截至 101 年底，冶金煤自給率為 1.9%，鐵礦自給率達 11.6%，平均原料自給率為 8.6%。

海外布局方面，持續推動「新亞計畫」，其中越南冷軋鍍面

廠將於 102 年第二季投產，而中鋼印度公司第一階段投資計畫「設置印度電磁鋼捲產線」仍在進行中，第二階段將配合當地市場需求，擴建為「綜合性冷軋廠」。

未來本公司仍以鋼材需求成長度較高之亞洲新興國家作為優先投資地區，從集團整體產銷布局及產線相互支援進行規劃，依據各地區對鋼材需求差異，以及本公司較具市場優勢產品項目，決定投資設置的產線種類及規模，以逐步實踐中鋼集團國際布局。



客戶概況

本公司 101 年新增客戶 119 家，新客戶占營收比率 0.62%，舊客戶占營收比率為 99.38%。本公司積極推動銷售服務及技術行銷，強化回應客戶要求，落實多階段、多層次服務策略，協助客戶降低成本，適時選用適質、適價、適量鋼鐵材料，並解決用料及加工技術等問題，以穩定客源並創造本公司差異化競爭優勢。

銷售服務

- 每季與主要鋼鐵下游產業公會（或專業小組）舉行產銷聯誼會，101 年共舉辦 36 場，透過客戶訪談、技術研討會等方式，獲取客戶回饋資訊，作為改進或制訂營業銷售政策參考。
- 透過 e 化及導入供應鏈系統，提供客戶業務面整體配套服務。
- 要求業務相關人員及主管經常走訪客戶，並按產能規劃接單量，以提高準時交貨率。
- 整合本公司與中鴻、中龍等子公司行銷資源，相互支援，擴大對客戶服務。

技術服務

101 年技術服務重點如下：

- 完成 102 項協助客戶改善製程、解決用料及加工技術問題之服務案件。
- 舉辦 11 場技術研討會，協助業界培訓專業人才；舉辦「鋼鐵產業經營管理研討會」，探討中鋼集團強化通路及提升供應鏈價值的發展策略，分享先進經營管理經驗以強化上下游夥伴關係，合作度過景氣難關。
- 重點性訪問客戶 90 次，進行客我雙方之技術交流會，深入瞭解客戶需求，改善及提升產品品質；並派 237 人赴美國、墨西哥、印度、義大利、日本、大陸、泰國、越南、印尼、孟加拉等地區訪問，了解國外鋼品市場變化，加強對國外客戶之技術服務與產品行銷。
- 完成 14 件品質機能展開，挖掘新產品，促進產品開發；22 件市場情報回饋，送達廠內相關單位進行改善；41 項產業別用料及品質趨勢調查，有效促動產品附加價值與競爭力之提升。



產銷供應鏈系統

本公司產銷供應鏈系統旨在利用適切規劃作業，提供即時、合理、有效機制，快速回應客戶的訂單需求，促進供應鏈整體效率。

近年來產銷供應鏈系統經不斷優化，系統彈性與效率皆大幅提升，從規劃、報價、接單、訂單變更、生產計畫與排程、訂單追蹤等各項業務，均可透過該系統處理，其成果與效益如下：

- 借由整合供給計畫與工廠規劃，產能變動將能更準確反應至可接單量，有效提升交期準確性。
- 電磁鋼捲與熱軋現貨銷售電子化、鋼板 LEEWAY 銷售自動化，提升現貨訂購與交貨效率。
- 提供多元進單管道，納入集團公司現貨網路拍賣，第一階段中龍 LEEWAY 網路拍賣已完成。
- 提供客製化訊息通報機制，客戶可依個別需要自行訂閱

適用之合約、訂單、貨款、提單出貨等相關資訊，即時通報。

- 提供中鋼與客戶之 ERP 資訊串接服務，將客戶之採購、收貨、驗收、報支等作業與中鋼訂單、生產、出貨及發票等資訊直接互動，目前已累計達 26 家客戶之推廣經驗。

客戶滿意度

本公司每年委請學術單位對內外銷客戶進行「客戶滿意度調查」，101年調查內容分為「數量與帳務」、「產品價格」、「產品研發」、「品質」、「訴賠處理」、「客戶服務」、「溝通」、「交貨期」、「運輸」、「電子商務服務」等十大類。

101年內銷客戶滿意度為 70.67 分，外銷客戶滿意度為 70.70 分，分別較 100 年降低 1.99 分及 0.19 分，並針對客戶所重視的問題檢討改進，作為本公司擬訂營業方針之參考。



風險管理

市場風險控管

本公司為分散可能發生市場景氣衰退風險，從銷售及生產兩方面著手。

1. 銷售面

為分散銷貨集中風險，採取「內銷為主，外銷為輔」通路策略，並依市況變化進行調整，具體措施如：加大新產品開發及試製力度、創造新價值、掌握關聯產業發展動態、擴充產品供應範圍、積極尋求對下游鋼廠或用鋼產業投資機會、在海外設立裁剪中心，以掌握銷售通路。

2. 生產面

以業務部門接单預估為基礎，規劃、模擬各種產銷狀況，其中包含：協調集團公司間外購扁鋼胚分配額度、高爐降產及大修時程調整、產線季/歲修時程調整、原料交運調度、委外代軋等對策，以隨時機動調整生產計畫。

料源風險控管

1. 原料採購

為避免煤、鐵及石料等主要原料因為天候、礦區、鐵路或港口等問題導致供料中斷，本公司採取下列措施：

- 審慎評估料源，慎選供應商。
- 適度建立安全庫存量。
- 分散料源，與不同國家之多家供應商簽訂短中長期長約。
- 誠信履約，與各供應商維持良好互信與互助關係。
- 保留部分需用量於現貨市場零購，以配合生產需求彈性應變，並尋求降低成本機會。
- 積極開發新料源，拓展合格供應來源，避免被少數供應商壟斷。
- 積極布局上游原料以提升自給率。

2. 料源開發

為管料源投資案可行性評估階段及完成投資後之風險，採取下列措施：

- 慎選具備煤鐵採礦或探勘經驗且信譽佳之礦商合作投資。
- 對礦商與礦區進行實地察核 (Due Diligence)。
- 委聘地質、財務、租稅、法律等外部專業顧問，協助進行投資可行性評估。

- 視需要召集內部相關部門進行綜合性評估與審查。
- 密切監督及掌握料源投資案之開發與營運狀況。
- 出席料源合資企業之經營會議、董事會或股東大會，以維護本公司投資權益。
- 視需要成立海外料源轉投資公司之辦公處所，強化對料源合資企業之聯繫與監督。

運輸風險控管

本公司原料運輸控管以不斷料為最高原則，每週定期於內部原料會議中檢討各種原料庫存量，決定最佳運輸規劃，視所需船隻大小及經濟效益靈活調派長約船或臨租船，並持續追蹤船隻動態至完成卸貨為止。

成品運輸方面，外銷海運風險於裝船後轉由買方(客戶)負責及安排運輸保險；內陸運輸方面，承運鋼品之運輸公司均向本公司簽立切結書及繳交由銀行開發之一定保證額度不可撤銷保證書，以擔保鋼品如期如數完好送達目的地，如承運之鋼品發生毀損、滅失或遲延時，本公司得自運輸公司交付之擔保金或應付予運輸公司之運費中扣除，以控管運輸風險。

公用設施風險控管

本公司水、電、油、汽、氣等公用設施系統，係以「能源調度中心」進行監控、調度，除執行經濟調度、掌控系統安全外，並應用個人隨身數位輔助工具(PDA)定時巡檢設施，持續進行管線、配電設備更新，以確保系統安全。每年舉行公用設施失效緊急應變演習，以降低公用能源供應風險。

本公司積極進行風險管控措施包括：

1. 電力、燃氣供應方面

- (1) 設置電力卸載系統，每年檢討改善，並由汽電共生發電機組作為主要工廠設備之後衛保護。
- (2) 持續進行電力設備汰舊換新工程，以提升供電可靠度。
- (3) 為因應電力需求成長，進行 161KV 第二電源增設工程。
- (4) 積極進行燃氣管線汰舊換新工程，降低風險。
- (5) 101 年 6 月舉行公用設施失效應變演習。

2. 供水方面：為避免枯水期台水公司供水吃緊，損及本公司



高架體感訓練



機械捲夾體感訓練

高爐、煉焦爐等重要設備，制定「全廠緊急限水管理規定」，依據台水公司供水情況及本公司排定之供水優先順序供應，儘量降低缺水所引發的生產損失或設備損壞。基於風險考量，將積極參與回收都市廢水計畫，做為第二水源，降低自來水供水風險。

資訊系統風險控管

為避免資訊系統異常影響公司業務運作，除訂定標準作業程序及落實教育訓練外，採用系統與資料備援機制、病毒與網路入侵防護、機房全面設置自動滅火系統、不斷電系統、門禁系統及視訊等監控措施，並定期演練。



設備維護風險控管

1. 機械設備

- (1) 維護備件：依過去維修經驗及備品使用量建立適當庫存；強化資訊系統對備件製作的管控；鼓勵大型備件汰換後，經維修測試合格轉為堪用品，並推動優先領用堪用品，以供再利用及減少新品採購費用支出；尋求國產化開發，以減少外購及掌握交期；推動地區庫整理整頓，做好備件管理。
- (2) 維護人力與傳承：對具技術性維修屆退人力提前進用，並配合師徒導師制作好經驗傳承；加強知識管理，使維修技術與經驗完整保存。

2. 電控設備

- (1) 為避免電控系統異常影響公司生產運作，訂定 TS-16949 維護標準作業程序，涵蓋：軟硬體維護、資料存取、備援機制、備件管理、網路防護、不斷電系統、門禁系統及防災應變...等，採取嚴密監控措施，並定期演練。
- (2) 在「安全源自設計」觀念下，訂定 ISO-9000 系統開發標準作業程序，於設計時即考量維護風險，並定期實施內部與外部稽查，以維護系統之有效性。
- (3) 參考 ISO-17799 標準，訂定「生產部門資訊安全管理辦法」，定期宣導資訊安全理念及派員抽查各生產單位，以確保資安之落實。

工程管理風險控管

- 本公司計畫型資本支出工程案及協助中龍擴建案，均分別建立工務管理系統、資本支出管理資訊系統，針對工安、品質、進度、預算等進行嚴格控管。

- 為掌握承攬商財務狀況及工程執行能力，每年度定期委託國內徵信機構針對登記合格之土木、鋼構、機械設備安裝、儀電一級廠商進行徵信，並將徵信結果公布於中龍擴建工程工務管理作業系統 (KP) 及中鋼供應商管理作業系統 (MS)，停權或徵信不合格廠商嚴禁邀標。另依需要針對相關廠商做定期「票信調查」。

環安衛風險控管

- 徹底辦理危害辨識與風險評估以提升工安文化，針對高度與重大風險進行列管並採取風險降低措施與緊急應變演習。
- 致力降低空氣污染物及廢水之排放，加強節水及廢水回收。
- 加強資源化產物利用之風險管控。
- 主動因應節能減碳趨勢及降低氣候變遷風險，密切關注各類環境稅、能源稅之開徵並助其公平合理符合正義。

財務風險控管

- 掌握每日新臺幣、外幣收付調度後結餘，配合外幣資金需求彈性調整強、弱勢外幣部位，以提升資金運用效率。短期部分以自然避險為原則，若有新增對外投資或長期資本支出產生之外幣資金需求（主要為美金）時，以等值的相同幣別長期外幣借款或遠期外匯，適時規避匯率風險。
- 浮動利率的負債部位須嚴設利率風險容忍範圍，市場利率明顯轉折時，得提前償還或以利率交換商品轉為固定利率計息。

- 協助客戶增加銀行信用額度，與銀行承作應收帳款賣斷業務，運用電子商務科技及數位簽章的安全機制，簡化客戶付款作業程序以確保客戶正常提貨。
- 隨時監控維持電子安全機制運行無誤，透過財務作業 e 化，提高客戶對本公司服務品質的滿意度。
- 利用各項指標定期分析本公司財務結構、償債能力、經營能力、獲利能力、現金流量與槓桿度等，設定預警機制，防範各類風險發生。即時監控公司金融資產價值，提出投資或減持建議。

安全認證優質企業

為與國際供應鏈安全標準接軌，本公司於 101 年 3 月正式成為財政部關務署認證之「安全認證優質企業」(AEO)，獲認證企業可享最低抽驗比例、稅費得以自行具結代替稅費擔保等措施，更可透過與各國相互認證，加速國際間通關效率。本公司 AEO 風險控管措施可分為防止非法入侵、貨物實體安全、商業夥伴風險管理、資訊安全等四大主軸，除依規定每年定期辦理外部商業夥伴稽核與內部自我檢查外，更積極推廣至集團子公司及供應鏈商業夥伴參與 AEO 驗證，逐步將貨物安全控管由本公司單點，水平、垂直推展至上下游，以期全面性的整合，徹底落實供應鏈安全以善盡國際企業責任。



五一勞動節工安宣導暨自強活動



榮獲勞委會 100 年職場安全健康週活動績優單位

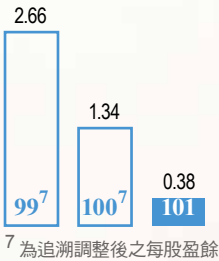


優質企業 (AEO) 實地認證



公司治理

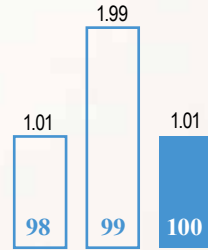
近三年每股盈餘



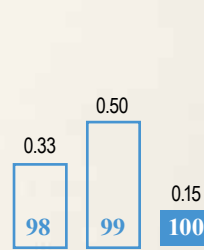
近三年普通股股利配發情形

單位：新臺幣元 / 每股

現金股利



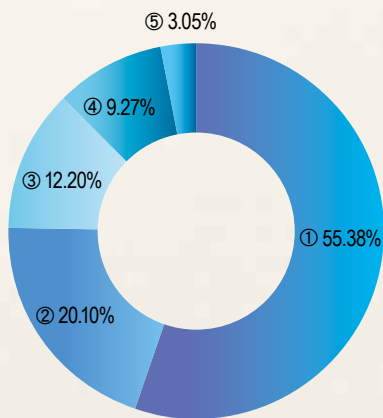
股票股利



股東結構⁸

- ① 本國自然人與其他法人投資
- ② 政府(公營)機構
- ③ 僑外法人自然人 信託基金與投資(含存託憑證)
- ④ 本國證券投資信託基金投資
- ⑤ 本國金融機構投資

⁸ 101年8月1日除權息停止過戶之資料



股東會

本公司自 100 年股東常會起，股東會議案採行逐案票決，並於會後將表決結果公布於公開資訊觀測站及企業網站，供投資人查詢。101 年股東常會首次採行電子投票，以電子方式行使股東權利之股權數占已發行股份總數約 11.72%；另 101 年股東常會亦通過修正公司章程與董事及監察人選舉辦法，監察人亦同董事選舉改採候選人提名制，俾落實本公司公司治理。

董事會

董事會下設有「公司治理委員會」及「薪資報酬委員會」兩個功能性委員會，以強化董事會運作。

— 公司治理委員會由三名董事組成，其中一人為獨立董事並擔任召集人及會議主席；101 年召開 2 次會議，主要就本公司之公司治理相關制度進行研討，並將會中議決事項作成議事錄，提報董事會。

— 薪資報酬委員會由三位獨立董事組成，101 年共召開 3 次會議，負責研討委任經理人績效評估制度、考評結果，以及薪資報酬相關制度等議案，依會中決議擬定建議案，提報董事會核議。

監察人

本公司設監察人 3 席，列席董事會。每半年由監察人、內部稽核主管、簽證會計師定期召開財報溝通會議，就財報相關事項討論、溝通。每半會計年度將經會計師查核簽證之財務報告、每會計年度終了後將經會計師查核簽證之財務報告、盈餘分派議案及營業報告書等，送交監察人審查並出具審查報告。

內部稽核

101 年內部稽核重點工作及成果為測試及評估八大交易循環（採購及付款循環、銷售及收款、投資、融資、生產、固定資產、薪工、

中國鋼鐵股份有限公司一〇一年股東常會



公司治理委員會議

研發) 作業程序是否嚴謹, 有否存在風險? 系統有否設計交互勾稽功能? 此外亦針對行政院金融監督管理委員會規定之查核事項: 財產管理、印鑑使用、票據領用、預算管理、衍生性金融商品、背書保證及資金貸與他人、負債承諾及或有事項、職務授權及代理人制度、財務報表編製流程、關係人交易、對子公司之監督與管理、董事會議事運作、資通安全檢查、防範內線交易、適用國際財務報導準則之管理等重要控制作業進行遵循查核; 並對本公司 18 家子公司進行內部控制制度評估與實地查核。

101 年度計提出 48 篇稽核報告, 共提出建議改善事項 443 項, 均通知各受查單位、子公司, 即時依建議採取適當改善措施, 並鍵入本公司「稽核管理系統」中管控, 持續追蹤改善進度。每一稽核項目完成後, 皆依規定函報各監察人、獨立董事查閱。

資訊揭露

資訊充分揭露為良好公司治理不可或缺要素之一, 本公司歷年來於證券暨期貨發展基金會「資訊揭露評鑑」均獲得良好成績, 已連續四年 (第五屆、第六屆、第七屆、

第八屆) 獲評「上市上櫃公司資訊揭露評鑑 A+ 評等」。第九屆 (評鑑年度為 100 年) 本公司之資訊揭露成績更獲 A++ 殊榮, 名列 1,228 家上市櫃受評公司前 17 名。

國際財務報導準則

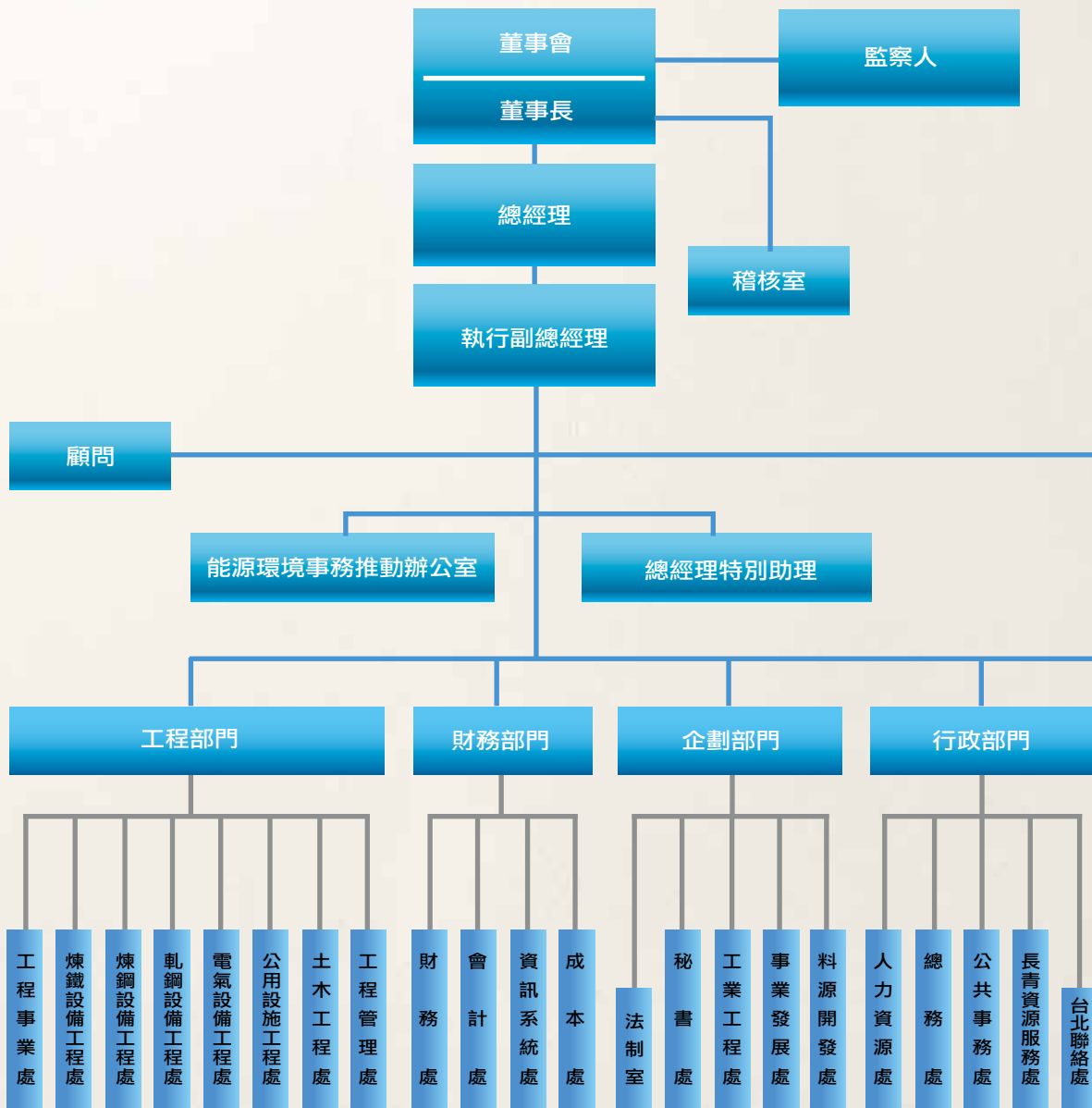
本公司為金管會直接採用國際財務報導準則 (IFRSs) 推動架構第一階段適用公司, 自民國 102 年開始依 IFRSs 編製財務報告。

本公司於 98 年 11 月成立 IFRSs 跨部門小組, 負責推動 IFRSs, 三個月召開一次會議, 並將執行進度提報董事會及證券交易所; 截至 101 年底已召開 13 次 IFRSs 跨部門小組會議。

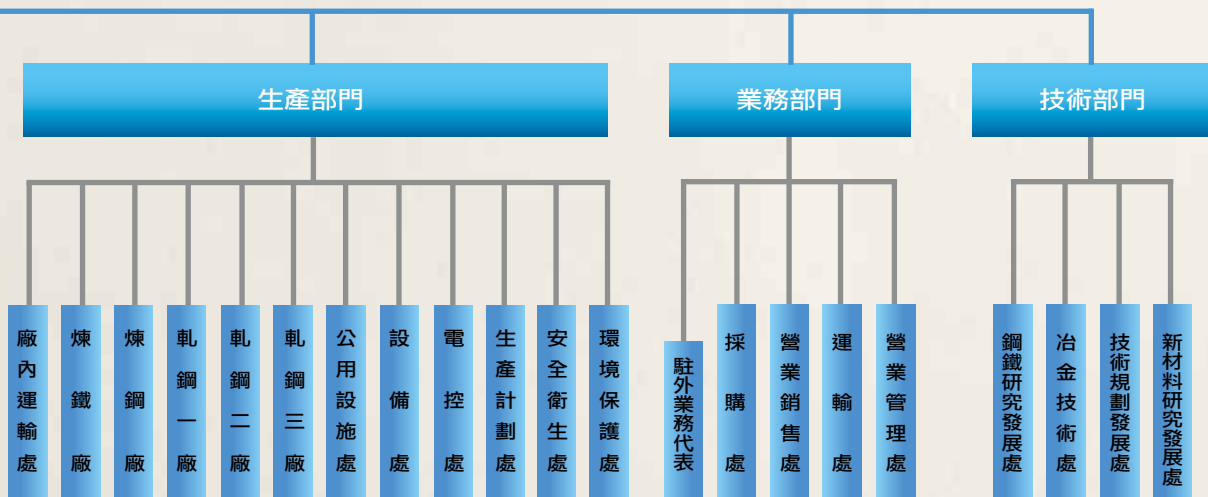
本公司依金管會規定於 101 年合併期中財報及年度財報 (第一季、上半年度、第三季及年度) 附註揭露: 1. 採用 IFRSs 計畫之重要內容及執行情形; 2. 目前會計政策與未來依 IFRSs 編製財報所用之會計政策二者可能產生之重大差異說明, 含影響金額; 3. 依 IFRS 1 首次採用國際財務報導準則規定所選擇之會計政策。另, 相關內控規章制度修訂亦陸續完成, 進度均符合規定。



中國鋼鐵股份有限公司 組織系統表



勞工安全衛生委員會





董事與監察人

民國一〇二年三月三十一日



董事長
鄒若齊
經濟部代表人



董事
劉明忠
經濟部代表人



董事
歐嘉瑞
經濟部代表人



董事
宋志育
景裕國際股份有限公司代表人



董事
李慶超
高瑞投資股份有限公司代表人



董事
劉季剛
群裕投資股份有限公司代表人



董事
翁政義
鴻高投資開發股份有限公司代表人



董事
魏肇津
高雄市中國鋼鐵股份有限公司
企業工會代表人



獨立董事
李伸一



獨立董事
張祖恩



獨立董事
梁定澎



監察人
郝鳳鳴
勞工保險局代表人



監察人
程一麟



監察人
鄧泗堂



主要經理人

民國一〇二年三月三十一日



總經理
宋志育



執行副總經理 (兼發言人)
李慶超



行政副總經理
李雄



業務副總經理
劉季剛



財務副總經理
林中義



企劃副總經理
王茂濱



技術副總經理
王錫欽



工程副總經理
許文都



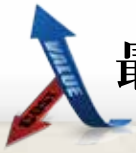
生產副總經理
鄭宗仁

簡明損益表、資產負債表及每股淨值與獲利情形

單位：新臺幣千元	101年	100年	99年	98年	97年
營業收入	207,193,105	240,376,019	239,186,921	165,408,888	256,358,008
營業成本	198,229,265	218,781,975	196,235,742	150,698,842	216,798,889
營業毛利	8,963,840	21,594,044	42,951,179	14,710,046	39,559,119
聯屬公司間已(未)實現利益	(36,337)	61,894	47,610	(179,854)	(437,457)
營業費用	6,237,929	7,056,957	6,950,161	6,252,488	6,382,822
營業淨利	2,689,574	14,598,981	36,048,628	8,277,704	32,738,840
營業外淨收(支)	3,440,997	5,685,712	8,045,643	11,882,135	(2,483,509)
稅前利益	6,130,571	20,284,693	44,094,271	20,159,839	30,255,331
純益	5,811,490	19,493,679	37,586,826	19,602,517	24,030,406
流動資產	67,574,496	87,239,677	63,884,532	65,535,584	88,476,752
投資	163,700,388	144,049,544	133,951,112	111,427,187	112,559,205
固定資產	189,506,218	187,141,146	180,960,303	160,540,199	149,098,005
其他資產	6,484,671	3,504,473	3,591,475	4,804,234	5,486,365
資產總計	427,265,773	421,934,840	382,387,422	342,307,204	355,620,327
流動負債	64,448,686	49,454,425	47,970,103	38,165,930	57,613,259
長期負債	72,333,005	71,243,534	57,261,621	49,417,166	47,701,353
土地增值稅準備	10,011,916	10,011,916	8,673,466	8,673,466	8,673,466
其他負債	2,120,099	2,637,956	2,531,867	2,691,479	2,891,780
負債合計	148,913,706	133,347,831	116,437,057	98,948,041	116,879,858
股本	153,107,445	150,844,773	135,661,689	131,327,869	125,958,111
資本公積	36,673,528	36,247,705	20,072,476	19,598,511	18,410,920
保留盈餘	68,356,193	80,051,881	94,337,962	74,351,367	76,427,107
未實現重估增值	26,750,124	26,757,590	21,873,940	21,913,148	21,915,248
金融商品未實現利益(損失)	2,458,247	3,020,919	2,374,377	4,216,431	6,508,005
累積換算調整數	(393,229)	17,192	(101,443)	183,001	358,976
未認列退休金成本之淨損失	(184,893)	(230,590)	(117,015)	(42,133)	(32,385)
庫藏股票 ⁹	(8,415,348)	(8,122,461)	(8,151,621)	(8,189,031)	(10,805,513)
股東權益合計	278,352,067	288,587,009	265,950,365	243,359,163	238,740,469
負債及股東權益總計	427,265,773	421,934,840	382,387,422	342,307,204	355,620,327
每股淨值(元)	18.56	19.51	20.02	18.53	19.55
基本每股盈餘(元)	0.38	1.36	2.83	1.54	2.03
追溯基本每股盈餘(元) ¹⁰	-	1.34	2.66	1.40	1.76

⁹ 自91年起子公司持有本公司股票自長期股權投資轉列庫藏股票。

¹⁰ 按追溯調整盈餘及員工紅利轉增資後之普通股計算。



最近五年主要財務比率

	101年	100年	99年	98年	97年
流動比率 (%)	104.85	176.40	133.17	171.71	153.57
固定資產對長期負債及股東權益總額之比率 (%)	54.04	52.01	55.99	54.83	52.05
負債總額對股東權益之倍數	0.53	0.46	0.43	0.41	0.49
純益率 (%)	2.89	8.31	16.02	12.12	9.64
總資產報酬率 (%)	1.63	5.00	10.52	5.79	7.65
股東權益報酬率 (%)	2.05	7.03	14.75	8.13	10.42
營收成長率 (%)	(13.80)	0.50	44.60	(35.48)	23.30
股東權益成長率 (%)	(3.55)	8.51	9.28	1.93	7.22



財務狀況及經營結果之檢討與分析

一、最近二年流動性分析

項目	101年	100年	比率增(減)
現金流量比率 (%)	63	21	200
現金流量允當比率 (%) ¹¹	60	60	0
現金再投資比率 (%)	4.01	-2.66	251

¹¹ 以過去五個曆年資料為計算基礎

比率增減變動分析說明：

1. 現金流量比率較上年度增加 200%，主要係營業活動淨現金流量大幅增加及流動負債亦小幅增加所致。
2. 現金再投資比率較上年度增加 251%，主要係營業活動淨現金流量增加及發放現金股利減少所致。

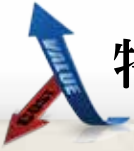
二、經營結果分析

1. 營業收入減少 33,182,914 千元，主要係市場需求量減少，鋼品銷售量及價格下降所致。
2. 營業成本減少 20,552,710 千元，主要係銷售量減少，且煤鐵原料成本降低、存貨及進貨合約損失迴轉等影響所致。
3. 營業毛利減少 12,630,204 千元，主要係雖煤鐵原料成本降低致營業成本減少，惟其減少幅度小於銷售單價降幅，及因銷售量減少等綜合影響所致。
4. 營業費用減少 819,028 千元，主要係純益減少致獎金、員工紅利估列減少及捐贈減少等綜合影響所致。
5. 營業淨利減少 11,909,407 千元，原因詳 1~4。
6. 營業外淨收入減少 2,244,715 千元，主要係權益法認列之投資收益減少及利息費用增加，另處分投資收益增加等綜合影響所致。
7. 稅前淨利減少 14,154,122 千元，原因詳 1~6。
8. 純益減少 13,682,189 千元，主要係稅前淨利減少，原因詳 1~6 及所得稅費用減少 471,933 千元所致。



公司債發行情形

公 司 債 類	九十七年度 第一期	九十七年度 第二期	九十七年度 第二期	一〇〇年度 第一期	一〇〇年度 第一期	一〇一年度 第一期	一〇一年度 第一期
	無擔保普通 公司債	無擔保普通 公司債甲券	無擔保普通 公司債乙券	無擔保普通 公司債甲券	無擔保普通 公司債乙券	無擔保普通 公司債甲券	無擔保普通 公司債乙券
發 行 日 期	97年12月4日 至 102年12月4日	97年12月29日 至 102年12月29日	97年12月29日 至 104年12月29日	100年10月19日 至 105年10月19日	100年10月19日 至 107年10月19日	101年8月10日 至 108年8月10日	101年8月3日 至 111年8月3日
面 額	新臺幣 100 萬元一種	新臺幣 100 萬元一種	新臺幣 100 萬元一種	新臺幣 100 萬元一種	新臺幣 100 萬元一種	新臺幣 100 萬元一種	新臺幣 100 萬元一種
發 行 價 格	依票面利 率發行	依票面利 率發行	依票面利 率發行	依票面利 率發行	依票面利 率發行	依票面利率發行	依票面利 率發行
總 額	新臺幣 96 億元	新臺幣 130 億元	新臺幣 70 億元	新臺幣 93 億元	新臺幣 104 億元	新臺幣 50 億元	新臺幣 150 億元
利 率	年息 2.42%	年息 2.08%	年息 2.30%	年息 1.36%	年息 1.57%	年息 1.37%	年息 1.50%
期 限	五年	五年	七年	五年	七年	七年	十年
受 託 人	台北富邦商業 銀行信託部	兆豐國際商業 銀行信託部	兆豐國際商業 銀行信託部	台北富邦商業 銀行信託部	台北富邦商業 銀行信託部	台北富邦商業 銀行信託部	台北富邦商業 銀行信託部
承 銷 機 構	無	無	無	無	無	無	無
簽 證 律 師	建業法律 事務所	建業法律 事務所	建業法律 事務所	建業法律 事務所	建業法律 事務所	建業法律 事務所	建業法律 事務所
簽 證 會 計 師	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所
償還方法	自發行日起，每 年依票面利率 單利計、付息一 次，屆滿第四、 五年底分別還 本二分之一	自發行日起，每 年依票面利率 單利計、付息一 次，屆滿第四、 五年底分別還 本二分之一	自發行日起，每 年依票面利率 單利計、付息一 次，屆滿第六、 七年分別還本二 分之一	自發行日起，每 年依票面利率 單利計、付息一 次，屆滿第四、 五年底分別還 本二分之一	自發行日起，每 年依票面利率 單利計、付息一 次，屆滿第六、 七年底分別還 本二分之一	自發行日起，每 年依票面利率 單利計、付息一 次，屆滿第六、七 年底分別還本二 分之一	自發行日起，每 年依票面利率 單利計、付息一 次，屆滿第九、 十年底分別還 本二分之一



特別股發行情形

項目	發行日期	63年11月18日	69年1月31日	69年11月30日	70年12月31日
面額		10元	10元	10元	10元
發行價格		10元	10元	10元	10元
股數		50,000,000股	21,887,000股	797,000股	4,006,000股
總額		500,000,000元	218,870,000元	7,970,000元	40,060,000元
權利義務事項	股息及股利之分派	公司年度決算如有盈餘，於完納稅捐、彌補虧損及提列法定盈餘公積後，應先按票面額百分之十四分派特別股股息，其餘提撥百分之零點一五董事、監察人酬勞金及百分之八員工紅利，按票面額百分之十四分派普通股紅利；如尚有可分派之盈餘，則按各特別股及普通股股東持有股份比例再分派紅利。如某一年度無盈餘或盈餘不足分派特別股股息時，應累積於以後年度有盈餘時，儘先補足之。			
	剩餘財產之分派	與普通股相同。			
	表決權之行使	無選舉董事及監察人之權利。			
	其他	其他權利及義務與普通股相同。			
在外流通特別股	收回或轉換數額	0股(101年度及至102年3月31日止)			
	未收回或轉換餘額	38,268,000股(至102年3月31日止)			
	收回或轉換條款	本公司發行之特別股得以盈餘或發行新股所得股款收回之。特別股之股東得請求將特別股變更為普通股。			
每股市價(元)	98年	最高	38.70		
		最低	29.50		
		平均收盤價	34.35		
	99年	最高	41.40		
		最低	37.20		
		平均收盤價	38.71		
	100年	最高	42.00		
		最低	38.00		
		平均收盤價	39.70		
	101年	最高	41.00		
最低		38.15			
平均收盤價		39.26			
	發行及轉換辦法	本公司發行之特別股得以盈餘或發行新股所得股款收回之。特別股之股東得請求將特別股變更為普通股。			
發行條件對特別股股東權益影響、股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響			無		



海外存託憑證發行情形

項目	發行日期	81年5月28日	86年2月10日	92年10月22日	100年8月1日
發行及交易地點		歐美亞洲主要地區	歐美亞洲主要地區	歐美亞洲主要地區	歐美亞洲主要地區
發行總金額		US\$327,600,000	US\$186,607,572.50	US\$936,086,488	US\$751,067,478
單位發行價格		US\$18.2/1 unit	US\$18.35/1 unit	US\$15.56/1 unit	US\$19.67/1 unit
發行單位總數		18,000,000 units	10,169,350 units	60,159,800 units	38,183,400 units
表彰有價證券之來源		中鋼普通股	中鋼普通股	中鋼普通股	中鋼普通股
表彰有價證券之數額		360,000,000	203,387,000	1,203,196,000	763,668,000
存託憑證持有之權利與義務	股利分配與本公司普通股相同，其他權利義務依據存託契約內容規定。				
受託人		無	無	無	無
存託機關		美商花旗銀行 紐約分行	美商花旗銀行 紐約分行	美商花旗銀行 紐約分行	美商花旗銀行 紐約分行
保管機關		美商花旗銀行 台北分行	美商花旗銀行 台北分行	美商花旗銀行 台北分行	美商花旗銀行 台北分行
未兌回餘額	53,610,144 股 (102年3月31日)				
發行及存續期間相關費用之分攤方式		發行費用由經濟部負擔	發行費用由經濟部負擔	發行費用由經濟部負擔	發行費用由公司負擔
存託契約及保管契約之重要約定事項		略	略	略	略
每單位市價	101年	最高	US\$ 20.86		
		最低	US\$ 16.10		
		平均	US\$ 18.38		



最近三年每股市價

單位：新臺幣元 / 每股

	101年	100年	99年
普通股	最高	30.90	35.80
	最低	24.00	26.85
	平均收盤價	27.59	31.98

資料來源：臺灣證券交易所



主要產品及用途

產 品	用 途
鋼 板	造船、橋梁、鋼結構、油管、儲槽、鍋爐、壓力容器、卡車底盤、一般構造物等。
條 鋼	螺絲、螺帽、手工具、揚聲器零件、汽機車零件、機械零件等。
線 材	螺絲、螺帽、鋼線、鋼纜、手工具、鋸材、輪胎鋼絲、傘骨、鏈條等。
熱 軋 鋼 品	鋼管、車輛零件、貨櫃、壓力容器、千斤頂、冷軋及鍍面鋼品、輕型鋼及一般成型加工品等。
冷 軋 鋼 品	鋼管、家具、家電製品、油桶、汽車鈹金、鍍面鋼品及一般五金件等。
電 鍍 鋅 鋼 品	電腦、家電之外殼及零配件、汽車鈹金、建材、家具五金等。
熱浸鍍鋅鋼品	汽車與家電零組件、電腦機殼、烤漆鋼捲、建材等。
電 磁 鋼 捲	馬達、變壓器、安定器等。



最近三年鋼品產銷量

單位：公噸

鋼品	量別	101年	100年	99年
鋼板	生產	984,185	1,057,104	1,063,352
	銷售	985,454	1,042,447	1,067,567
條鋼	生產	563,868	701,333	575,439
	銷售	648,410	770,931	618,680
線材	生產	1,097,243	1,282,870	1,265,198
	銷售	1,220,102	1,488,618	1,362,596
熱軋鋼品	生產	2,272,624	2,564,088	3,894,081
	銷售	2,485,015	2,804,636	3,913,248
冷軋鋼品 ¹²	生產	3,205,589	3,043,479	2,823,770
	銷售	3,280,488	3,031,657	2,904,360
商用鋼胚	生產	249,505	100,968	92,581
	銷售	170,898	22,707	36,442
生鐵	生產	9,307	6,203	6,265
	銷售	2,255	5,116	2,538
其它	生產	876	--	--
	銷售	63	--	--
合計	生產	8,383,197	8,756,045	9,720,686
	銷售	8,792,685	9,166,112	9,905,431

¹² 含電鍍鋅鋼品、熱浸鍍鋅鋼品及電磁鋼捲。



中國鋼鐵股份有限公司
民國 101 及 100 年度

財務報表

本報表節錄自本公司財務報表，完整資料請進入本公司網站查閱。

路徑：<http://www.csc.com.tw> → 繁體中文 → 投資人關係 → 股東服務 →

財務資訊 → 財務報告 → 選擇年份 → 選擇報表 (年度) → 開啟

101



資產負債表

中國鋼鐵股份有限公司 財務報表
後附之附註係本財務報表之一部分。

民國一〇一年及一〇〇年十二月三十一日

單位：新台幣千元，惟每股面額為元

資 產	一〇一年十二月三十一日			一〇〇年十二月三十一日		
	金 額	%		金 額	%	
流動資產						
現金 (附註四)	\$ 1,733,583	1		\$ 683,607	-	
備供出售金融資產 - 流動 (附註二、六及二八)	1,645,451	-		2,207,870	1	
避險之衍生性金融資產 流動 (附註(二、七及二八))	33,120	-		22,630	-	
應收票據	476,696	-		866,772	-	
應收票據 - 關係人 (附註二九)	519,453	-		468,399	-	
應收帳款 (附註二、三及八)	2,712,325	1		2,764,299	1	
應收帳款 - 關係人 (附註二、三及二九)	830,895	-		553,216	-	
其他應收款 (附註十一及二五)	879,092	-		1,162,430	-	
其他金融資產 - 流動 (附註二、十三及二八)	2,721,077	1		2,399,287	1	
存貨 (附註二及九)	47,510,017	11		67,340,540	16	
遞延所得稅資產 - 流動 (附註二及二五)	857,148	-		1,379,334	-	
受限制資產 - 流動 (附註四及三十)	5,669,636	1		5,678,750	1	
其 他	1,986,003	1		1,712,543	1	
流動資產合計	67,574,496	16		87,239,677	21	
投 資						
備供出售金融資產 - 非流動 (附註二、六及二八)	3,259,169	-		3,260,406	1	
避險之衍生性金融資產 - 非流動 (附註二、七及二八)	4,042	-		89,387	-	
以成本衡量之金融資產 - 非流動 (附註二、十及二八)	8,068,823	2		7,421,220	2	
無活絡市場之債券投資 - 非流動 (附註二、十一及二八)	3,364,000	1		3,906,000	1	
採權益法之長期股權投資 (附註二、十二及二八)	148,970,411	35		127,252,843	30	
其他金融資產 - 非流動 (附註二、十三及二八)	33,943	-		2,119,688	-	
投資合計	163,700,388	38		144,049,544	34	
固定資產 (附註二、七、十三、十四、二九及三十)						
土 地	9,364,677	2		11,024,276	2	
土地改良物	4,222,124	1		4,223,646	1	
房屋及建築	53,040,845	12		44,939,092	11	
機器設備	310,518,644	73		278,296,503	66	
運輸設備	1,880,782	1		1,804,682	-	
其他設備	5,273,280	1		5,118,133	1	
設備備品	7,326,242	2		6,918,272	2	
成本合計	391,626,594	92		352,324,604	83	
重估增值	48,664,692	11		48,885,858	12	
成本及重估增值	440,291,286	103		401,210,462	95	
減：累計折舊	274,041,941	64		260,114,511	62	
	166,249,345	39		141,095,951	33	
未完工程及預付設備款	23,256,873	5		46,045,195	11	
固定資產淨額	189,506,218	44		187,141,146	44	
無形資產 (附註二)	141,888	-		184,081	-	
其他資產						
出租資產淨額 (附註二及十五)	4,743,179	1		3,063,360	1	
存出保證金 (附註二八)	144,807	-		223,215	-	
遞延所得稅資產 非流動 (附註二及二五)	1,420,555	1		-	-	
受限制資產 - 非流動 (附註四及三十)	34,242	-		33,817	-	
其他資產合計	6,342,783	2		3,320,392	1	
資產總計	\$ 427,265,773	100		\$ 421,934,840	100	

負債及股東權益	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	金	%	金	%
流動負債				
短期借款及銀行透支(附註十六及三十)	\$ 8,868,560	2	\$ 6,467,626	1
應付短期票券(附註十七)	13,294,434	3	3,595,877	1
避險之衍生性金融負債 - 流動(附註二七及二八)	11,752	-	7,620	-
應付帳款	3,516,165	1	4,665,602	1
應付帳款 - 關係人(附註二九)	496,968	-	851,314	-
應付所得稅(附註二及二五)	1,368,313	-	2,520,677	1
應付費用(附註十八及二二)	6,505,403	1	8,306,109	2
其他應付款(附註二及二九)	8,552,322	2	4,976,046	1
一年內到期應付公司債(附註十九及二八)	11,297,543	3	11,295,086	3
一年內到期長期借款(附註二十、二八及三十)	7,940,886	2	3,682,227	1
其他	2,596,340	1	3,086,241	1
流動負債合計	64,448,686	15	49,454,425	12
長期負債				
避險之衍生性金融負債 - 非流動(附註二七及二八)	451	-	421	-
應付公司債(附註十九及二八)	46,657,982	11	37,969,340	9
銀行長期借款(附註二十、二八及三十)	15,180,409	4	21,284,765	5
長期應付票券(附註二一及二八)	10,494,163	2	11,989,008	3
長期負債合計	72,333,005	17	71,243,534	17
土地增值稅準備(附註十四)	10,011,916	2	10,011,916	2
其他負債				
應計退休金負債(附註二二)	69,313	-	51,491	-
遞延所得稅負債 - 非流動(附註二及二五)	-	-	446,254	-
遞延貸項 - 聯屬公司間利益(附註二三)	2,050,786	1	2,140,211	1
其他負債合計	2,120,099	1	2,637,956	1
負債合計	148,913,706	35	133,347,831	32
股本 - 每股面額 10 元, 額定 17,000,000 千股(附註二四)				
普通股 - 一〇一年及一〇〇年底分別發行 15,272,477 千股及 15,046,209 千股	152,724,765	36	150,462,093	36
特別股 - 發行 38,268 千股	382,680	-	382,680	-
股本合計	153,107,445	36	150,844,773	36
資本公積(附註二及二四)	36,673,528	8	36,247,705	8
保留盈餘(附註二及二四)	68,356,193	16	80,051,881	19
股東權益其他項目				
未實現重估增值(附註二四)	26,750,124	6	26,757,590	6
金融商品未實現利益(附註七、十三及二四)	2,458,247	1	3,020,919	1
累積換算調整數(附註二及二四)	(393,229)	-	17,192	-
未認列為退休金成本之淨損失	(184,893)	-	(230,590)	-
庫藏股票 - 一〇一年及一〇〇年底分別為 309,816 千股及 295,065 千股(附註二及二四)	(8,415,348)	(2)	(8,122,461)	(2)
股東權益其他項目合計	20,214,901	5	21,442,650	5
股東權益合計	278,352,067	65	288,587,009	68
負債及股東權益總計	\$ 427,265,773	100	\$ 421,934,840	100



損益表

中國鋼鐵股份有限公司 財務報表
後附之附註係本財務報表之一部分。

民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元，惟每股盈餘為元

	一〇一年度		一〇〇年度	
	金額	%	金額	%
營業收入 (附註二及二九)				
銷貨收入	\$ 201,072,107	97	\$ 234,417,553	98
其他	6,120,998	3	5,958,466	2
營業收入合計	<u>207,193,105</u>	<u>100</u>	<u>240,376,019</u>	<u>100</u>
營業成本 (附註二、九、二六及二九)				
銷貨成本	194,223,145	94	215,021,873	89
其他	4,006,120	2	3,760,102	2
營業成本合計	<u>198,229,265</u>	<u>96</u>	<u>218,781,975</u>	<u>91</u>
營業毛利	8,963,840	4	21,594,044	9
聯屬公司間已(未)實現利益 - 淨額	(36,337)	-	61,894	-
已實現營業毛利	<u>8,927,503</u>	<u>4</u>	<u>21,655,938</u>	<u>9</u>
營業費用 (附註二六及二九)				
研究發展費用	1,378,211	1	1,437,899	1
推銷費用	2,412,224	1	2,414,478	1
管理及總務費用	2,447,494	1	3,204,580	1
合計	<u>6,237,929</u>	<u>3</u>	<u>7,056,957</u>	<u>3</u>
營業淨利	<u>2,689,574</u>	<u>1</u>	<u>14,598,981</u>	<u>6</u>
營業外收入及利益				
利息收入 (附註二八)	109,872	-	121,480	-
採權益法認列之投資收益 - 淨額 (附註二及十二)	2,353,103	1	5,151,451	2
處分投資利益 (附註二及六)	1,140,690	1	1,101	-
兌換利益 (附註二)	329,097	-	403,480	-
金融資產評價利益 (附註二及五)	-	-	2,828	-
其他 (附註二、十一及二九)	1,341,516	1	1,194,643	1
合計	<u>5,274,278</u>	<u>3</u>	<u>6,874,983</u>	<u>3</u>
營業外費用及損失				
利息費用 (附註十四及二八)	1,358,092	1	769,406	1
其他 (附註二、二六及二九)	475,189	-	419,865	-
合計	<u>1,833,281</u>	<u>1</u>	<u>1,189,271</u>	<u>1</u>
稅前淨利	6,130,571	3	20,284,693	8
所得稅 (附註二及二五)	<u>319,081</u>	<u>-</u>	<u>791,014</u>	<u>-</u>
本期淨利	<u>\$ 5,811,490</u>	<u>3</u>	<u>\$ 19,493,679</u>	<u>8</u>

(接次頁)

(承前頁)

	一〇一年年度		一〇〇年年度	
	稅前	稅後	稅前	稅後
每股盈餘 (附註二七)				
基本每股盈餘	\$ 0.41	\$ 0.38	\$ 1.40	\$ 1.34
稀釋每股盈餘	\$ 0.40	\$ 0.38	\$ 1.39	\$ 1.33

假設子公司買賣及持有本公司股票不視為庫藏股票而作為投資時之擬制性資料 (稅後金額):

	一〇一年年度	一〇〇年年度
本期淨利	\$ 6,123,244	\$ 20,153,180
基本每股盈餘 (一〇一及一〇〇年度分別按加權平均股數 15,272,477 千股及 14,782,477 千股計算)	\$ 0.40	\$ 1.36
稀釋每股盈餘 (一〇一及一〇〇年度分別按加權平均股數 15,311,456 千股及 14,911,740 千股計算)	\$ 0.40	\$ 1.35



股東權益變動表

中國鋼鐵股份有限公司 財務報表
後附之附註係本財務報表之一部分。

民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元，惟每股股利為元

	股		本	保	留	
	普	特			資	法
	通	別	本	法	別	分
	股	股	公	定	盈	配
			積	盈	公	盈
				積	積	餘
				餘	餘	餘
一〇〇年一月一日餘額	\$ 135,279,009	\$ 382,680	\$ 20,072,476	\$ 49,070,526	\$ 7,615,701	\$ 37,651,735
九十九年度盈餘分配 (附註二四)						
法定盈餘公積	-	-	-	3,758,683	-	(3,758,683)
特別股現金股利 - 每股 1.99 元	-	-	-	-	-	(76,153)
普通股現金股利 - 每股 1.99 元	-	-	-	-	-	(26,920,523)
特別股股票股利 - 每股 0.5 元	19,134	-	-	-	-	(19,134)
普通股股票股利 - 每股 0.5 元	6,763,950	-	-	-	-	(6,763,950)
現金增資 (附註二四)	8,400,000	-	15,338,755	-	-	-
認列股份基礎給付酬勞	-	-	98,826	-	-	-
一〇〇年度淨利	-	-	-	-	-	19,493,679
備供出售金融資產未實現損益之淨變動	-	-	-	-	-	-
未實現重估增值之淨變動 (附註十四)	-	-	-	-	-	-
權益法之長期股權投資變動影響數	-	-	78,147	-	-	-
外幣財務報表換算所產生兌換差額之變動	-	-	-	-	-	-
國外營運機構淨投資避險所產生兌換差額之變動	-	-	-	-	-	-
現金流量避險未實現利益之淨變動	-	-	-	-	-	-
子公司處分持有之本公司股票 (附註二四)	-	-	106,638	-	-	-
子公司獲配本公司現金股利	-	-	552,863	-	-	-
子公司購買本公司股票	-	-	-	-	-	-
一〇〇年十二月三十一日餘額	150,462,093	382,680	36,247,705	52,829,209	7,615,701	19,606,971
一〇〇年度盈餘分配 (附註二四)						
法定盈餘公積	-	-	-	1,949,368	-	(1,949,368)
特別股現金股利 - 每股 1.25 元	-	-	-	-	-	(47,835)
普通股現金股利 - 每股 1.01 元	-	-	-	-	-	(15,196,671)
特別股股票股利 - 每股 0.15 元	5,740	-	-	-	-	(5,740)
普通股股票股利 - 每股 0.15 元	2,256,932	-	-	-	-	(2,256,932)
一〇一年度淨利	-	-	-	-	-	5,811,490
備供出售金融資產未實現損益之淨變動	-	-	-	-	-	-
未實現重估增值之淨變動 (附註十四)	-	-	-	-	-	-
權益法之長期股權投資變動影響數	-	-	114,069	-	-	-
外幣財務報表換算所產生兌換差額之變動	-	-	-	-	-	-
國外營運機構淨投資避險所產生兌換差額之變動	-	-	-	-	-	-
現金流量避險未實現損失之淨變動	-	-	-	-	-	-
子公司處分持有之本公司股票 (附註二四)	-	-	3,200	-	-	-
子公司獲配本公司現金股利	-	-	308,554	-	-	-
子公司購買本公司股票	-	-	-	-	-	-
一〇一年十二月三十一日餘額	\$ 152,724,765	\$ 382,680	\$ 36,673,528	\$ 54,778,577	\$ 7,615,701	\$ 5,961,915

盈餘	股東權益其他項目						股東權益合計
	未實現重估增值	金融商品未實現利益	累積換算調整數	未認為退休金成本之淨損失	庫藏股票		
\$ 94,337,962	\$ 21,873,940	\$ 2,374,377	(\$ 101,443)	(\$ 117,015)	(\$ 8,151,621)	\$ 265,950,365	
-	-	-	-	-	-	-	
(76,153)	-	-	-	-	-	(76,153)	
(26,920,523)	-	-	-	-	-	(26,920,523)	
(19,134)	-	-	-	-	-	-	
(6,763,950)	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	23,738,755	
-	-	-	-	-	-	98,826	
19,493,679	-	-	-	-	-	19,493,679	
-	-	141,223	-	-	-	141,223	
-	4,739,111	-	-	-	-	4,739,111	
-	144,539	251,529	-	(113,575)	83	360,723	
-	-	-	180,788	-	-	180,788	
-	-	-	(62,153)	-	-	(62,153)	
-	-	253,790	-	-	-	253,790	
-	-	-	-	-	404,810	511,448	
-	-	-	-	-	-	552,863	
-	-	-	-	-	(375,733)	(375,733)	
80,051,881	26,757,590	3,020,919	17,192	(230,590)	(8,122,461)	288,587,009	
-	-	-	-	-	-	-	
(47,835)	-	-	-	-	-	(47,835)	
(15,196,671)	-	-	-	-	-	(15,196,671)	
(5,740)	-	-	-	-	-	-	
(2,256,932)	-	-	-	-	-	-	
5,811,490	-	-	-	-	-	5,811,490	
-	-	(292,373)	-	-	-	(292,373)	
-	(3,699)	-	-	-	-	(3,699)	
-	(3,767)	6,430	-	45,697	(7,462)	154,967	
-	-	-	(688,584)	-	-	(688,584)	
-	-	-	278,163	-	-	278,163	
-	-	(276,729)	-	-	-	(276,729)	
-	-	-	-	-	18,493	21,693	
-	-	-	-	-	-	308,554	
-	-	-	-	-	(303,918)	(303,918)	
\$ 68,356,193	\$ 26,750,124	\$ 2,458,247	(\$ 393,229)	(\$ 184,893)	(\$ 8,415,348)	\$ 278,352,067	



現金流量表

中國鋼鐵股份有限公司 財務報表
後附之附註係本財務報表之一部分。

民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	一〇一年度	一〇〇年度
營業活動之現金流量		
本期淨利	\$ 5,811,490	\$ 19,493,679
調整項目		
折舊	17,708,945	16,064,667
攤銷	42,193	42,364
退休金成本	17,822	51,491
遞延所得稅	(1,287,186)	(913,703)
存貨跌價損失	1,880,058	3,060,921
處分投資利益	(1,140,690)	(1,101)
採權益法認列之投資收益淨額	(2,353,103)	(5,151,451)
聯屬公司間未(已)實現利益淨額	36,337	(61,894)
採權益法評價之長期股權投資配發現金股利	5,120,219	5,582,492
金融資產評價利益	-	(2,828)
股份基礎給付酬勞成本	-	98,826
進貨合約損失	362,891	15,478
其他	(228,350)	(119,705)
營業資產及負債之淨變動		
應收票據	390,076	(160,697)
應收票據 - 關係人	(51,054)	68,809
應收帳款	51,974	(866,891)
應收帳款 - 關係人	(277,679)	36,315
其他應收款	215,058	124,373
存貨	18,288,165	(23,289,268)
其他流動資產	(273,460)	(215,013)
應付票據 - 關係人	-	(23,163)
應付帳款	(1,149,437)	34,802
應付帳款 - 關係人	(354,346)	(458,350)
應付所得稅	(1,084,084)	(2,478,813)
應付費用	(1,800,706)	(2,426,521)
其他應付款	1,433,349	2,223,410
其他流動負債	(580,381)	(576,170)
營業活動之淨現金流入	40,778,101	10,152,059
投資活動之現金流量		
取得指定公平價值變動列入損益之金融資產	-	(8,000,000)
處分指定公平價值變動列入損益之金融資產價款	-	8,002,828
處分備供出售金融資產價款	1,292,350	-
取得以成本衡量之金融資產	(811,558)	(4,085,903)
處分以成本衡量之金融資產價款	52,500	1,101
以成本衡量之金融資產減資退回股款	10,176	14,911
增加採權益法之長期股權投資	(25,012,997)	(3,324,396)
購置固定資產	(20,094,040)	(17,189,295)
處分固定資產價款	-	1,267
處分出租資產價款	-	5,000

(接次頁)

(承前頁)

	一〇一年度	一〇〇年度
其他金融資產減少(增加)	\$ 1,509,563	(\$ 2,476,273)
存出保證金減少(增加)	78,408	(106,697)
受限制資產減少(增加)	8,689	(1,031,100)
投資活動之淨現金流出	(42,966,909)	(28,188,557)
融資活動之現金流量		
短期借款及銀行透支增加	2,485,755	5,125,862
應付短期票券增加(減少)	9,698,557	(103,762)
發行應付公司債	20,000,000	19,700,000
償還應付公司債	(11,300,000)	(13,700,000)
舉借長期借款	1,757,611	1,279,567
償還長期借款	(2,666,667)	-
長期應付票券增加(減少)	(1,500,000)	7,500,000
發放現金股利	(15,236,472)	(26,990,933)
現金增資	-	23,738,755
融資活動之淨現金流入	3,238,784	16,549,489
現金淨增加(減少)金額	1,049,976	(1,487,009)
年初現金餘額	683,607	2,170,616
年底現金餘額	\$ 1,733,583	\$ 683,607
現金流量資訊之補充揭露		
支付利息	\$ 1,546,515	\$ 1,439,066
資本化利息	(283,655)	(644,909)
不含資本化利息之支付利息	\$ 1,262,860	\$ 794,157
支付所得稅	\$ 2,690,351	\$ 4,183,530
同時影響現金及非現金項目之投資及融資活動		
購置固定資產		
固定資產增加	\$ 21,866,042	\$ 16,081,479
應付設備款減少(增加)	(1,772,002)	1,107,816
支付現金	\$ 20,094,040	\$ 17,189,295
發放現金股利		
當年度現金股利	\$ 15,244,506	\$ 26,996,676
應付現金股利增加	(8,034)	(5,743)
支付現金	\$ 15,236,472	\$ 26,990,933
不影響現金流量之融資活動		
一年內到期之長期附息負債	\$ 19,238,429	\$ 14,977,313



一、公司沿革及營業

本公司設立於六十年十二月三日，建廠計畫分階段完成，從事各種鋼鐵製品之製造、銷售及機械、交通、電機等工程之承攬。

本公司股票自六十三年十二月起在台灣證券交易所上市掛牌買賣。截至一〇一年及一〇〇年底止，經濟部持有本公司已發行普通股皆為 20.05%。

截至一〇一年及一〇〇年底止，本公司員工人數分別約 9,800 人及 9,500 人。

二、重要會計政策之彙總說明

本財務報表係依照證券發行人財務報告編製準則、商業會計法、商業會計處理準則及一般公認會計原則編製。重要會計政策彙總說明如下：

(一) 外幣交易

非衍生性商品之外幣交易所產生之各項外幣資產、負債、收入或費用，按交易日之即期匯率折算新台幣金額入帳。外幣資產及負債實際收付結清時所產生之兌換差額，作為當年度損益。

資產負債表日之外幣貨幣性資產或負債，按該日即期匯率予以調整，兌換差額列為當年度損益。

資產負債表日之外幣非貨幣性資產或負債，依公平價值衡量者，按該日即期匯率調整，所產生之兌換差額，屬公平價值變動認列為股東權益調整項目者，列為股東權益調整項目；屬公平價值變動認列為當年度損益者，列為當年度損益。以成本衡量者，則按交易日之歷史匯率衡量。

外幣長期投資按權益法評價者，以被投資公司之外幣財務報表換算後所得之股東權益做為依據，兌換差額列入累積換算調整數，作為股東權益之調整項目。

(二) 會計估計

依照前述準則、法令及原則編製財務報表時，本公司對於呆帳、存貨跌價損失、折舊、資產減損損失、合約損失、退休金、所得稅以及員工分紅及董監酬勞費用等之提列，必須使用合理之估計金額，因估計涉及判斷，實際結果可能有所差異。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括現金及主要為交易目的而持有之資產或預期於資產負債表日後十二個月內變現或耗用之資產；固定資產、無形資產及其他不屬於流動資產之資產為非流動資產。流動負債包括主要為交易目的而發生之負債，以及須於資產負債表日後十二個月內清償之負債，負債不屬於流動負債者為非流動負債。

(四) 公平價值變動列入損益之金融資產

公平價值變動列入損益之金融資產包括交易目的金融資產以及於原始認列時，指定以公平價值衡量且公平價值變動認列為損益之金融資產。本公司成為金融資產合約之一方時，認列金融資產；對合約權利喪失控制時，除列金融資產。

原始認列時，以公平價值衡量，交易成本列為當年度費用；續後評價時，以公平價值衡量且公平價值變動認列為當年度損益。金融資產除列時，出售所得價款與帳面價值之差額，計入當年度損益。依交易慣例購買或出售金融資產時，採用交易日會計處理。

本公司評估開放型基金公平價值之基礎為資產負債表日基金之淨資產價值。

(五) 備供出售金融資產

備供出售金融資產於原始認列時，以公平價值衡量，並加計取得之交易成本；續後評價以公平價值衡量，且其價值變動列為股東權益調整項目，累積之利益或損失於金融資產除列時，列入當年度損益。依交易慣例購買或出售金融資產時，採用交易日會計處理。本公司評估公平價值之基礎如下：上市（櫃）證券係資產負債表日之收盤價；屬私募取得尚不得於公開市場自由轉讓之股票，以評價方法估計公平價值。

備供出售金融資產之認列或除列時點，均與公平價值變動列入損益之金融資產相同。

現金股利於除息日認列收益，但屬投資前淨利宣告之部分，係自投資成本減除。股票股利不列為投資收益，僅註記股數增加，並按增加後之總股數重新計算每股成本。

若有減損之客觀證據，則認列減損損失。若後續期間減損金額減少，備供出售權益商品之減損減少金額認列為股東權益調整項目；備供出售債務商品之減損減少金額若明顯與認列減損後發生之事件有關，則予以迴轉並認列為當年度損益。

(六) 避險會計

指定且為有效避險工具之衍生性金融商品及其他金融資產，係以公平價值評價，且其價值變動依所規避之風險列為當年度損益或股東權益調整項目。

符合適用避險會計之所有條件時，以互抵方式認列避險工具及被避險項目之公平價值變動所產生之損益影響數，其會計處理方式如下：

1. 公平價值避險

以非衍生性金融商品為避險工具，其帳面價值因匯率變動產生之損益，立即認列為當年度損益；被避險項目因規避之風險而產生之損益，係調整被避險項目之帳面價值並立即認列為當年度損益。

2. 現金流量避險

避險工具之利益或損失屬有效避險部分，認列為股東權益調整項目，並於被避險之預期交易導致認列非金融資產時，作為該資產原始成本之調整，或於被避險之預期交易影響淨損益時，轉列為當年度損益。但認列為股東權益調整項目之淨損失預期無法回收之金額，立即轉列為當年度損失。

3. 國外營運機構淨投資避險



避險工具之利益或損失屬有效避險部分，認列為股東權益調整項目，於處分國外營運機構時，再轉列為當年度損益。

本公司從事避險活動係著重規避匯率變動之風險。

(七) 以成本衡量之金融資產

投資未上市(櫃)及興櫃公司股票及權利證書，以原始認列之成本衡量。股利之會計處理，與備供出售金融資產相同。若有減損之客觀證據，則認列減損損失，此減損金額不予迴轉。

(八) 無活絡市場之債券投資

無活絡市場之公開報價，且具固定或可決定收取金額之債券投資，以攤銷後成本衡量。原始認列時，以取得價格並加計取得之交易成本，於除列、價值減損或攤銷時認列損益。若有減損之客觀證據，則認列減損損失。若續後期間減損金額減少，且明顯與認列減損後發生之事件有關，則予以迴轉並認列為當年度損益，該迴轉不得使帳面金額大於未認列減損情況下之攤銷後成本。

(九) 應收帳款之減損評估及出售

1. 應收帳款之減損評估

本公司對於應收帳款係於每一資產負債表日評估其減損跡象，當有客觀證據顯示，因應收帳款原始認列後發生之單一或多項事件，致使應收帳款之估計未來現金流量受影響者，該應收帳款則視為已減損。客觀之減損證據包含：

- (1) 債務人發生顯著財務困難；
- (2) 應收帳款發生逾期之情形；
- (3) 債務人很有可能倒閉或進行其他財務重整。

針對某些應收款項經個別評估未有減損後，另再以組合基礎來評估減損。應收帳款組合之客觀減損證據包含本公司過去收款經驗、該組合之延遲付款增加情況，以及與應收帳款違約有關之可觀察全國性或區域性經濟情勢變化。

認列之減損損失金額係為該資產之帳面金額與預期未來現金流量(已反映擔保品或保證之影響)以該應收帳款原始有效利率折現值之間的差額。應收款項之帳面金額係藉由備抵評價科目調降。

2. 應收帳款之出售

應收帳款若符合下列所有條件時視為出售：

- (1) 應收帳款債權已經與本公司隔離，亦即推定已脫離本公司之控制。
- (2) 應收帳款之每一個受讓人有權質押或交換該應收帳款，且未有限制應收帳款受讓人行使質押或交換權利之條件，致使本公司獲得非屬細微之利益。
- (3) 本公司未藉由下列二種方式之一，維持對應收帳款之有效控制：
 - A. 到期日前有權利買回或義務贖回應收帳款之協議。

B. 單方面使持有人返還特定資產之能力。

當應收帳款出售時，將其出售所得之價款與帳面價值之差額作為損失，列入當年度營業外費損。

(十) 資產減損

倘資產（主要為固定資產、無形資產與採權益法之長期股權投資）以其相關可回收金額衡量帳面價值有重大減損時，就其減損部分認列損失。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面價值，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列折舊或攤銷後之帳面價值。已依法令規定辦理重估價者，則其減損先減少股東權益項下之未實現重估增值，不足數再認列損失；迴轉時，就原認列為損失之範圍內先認列利益，餘額再轉回未實現重估增值。

對僅具重大影響力而未具控制能力之長期股權投資，則以個別長期股權投資帳面價值（含商譽）為基礎，比較個別股權投資之可回收金額與帳面價值以計算該股權投資之減損損失。

(十一) 備抵銷貨折讓

備抵銷貨折讓係按估計可能發生之折讓或折扣提列，列入其他應付款項下。

(十二) 存 貨

存貨包括原料、物料、燃料、製成品及在製品等。存貨係以成本與淨變現價值孰低計價，比較成本與淨變現價值係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之成本及銷售費用後之餘額。存貨成本之計算採用移動平均法。另當生產設備之實際產量重大低於正常產量或設備閒置時，其未分攤固定製造費用於發生當年度認列為產能閒置損失，列入營業成本項下。

(十三) 採權益法之長期股權投資

本公司對被投資公司持有表決權股份達百分之二十以上或具有重大影響力者，採權益法評價。

取得股權或首次採用權益法時，先將投資成本予以分析處理，投資成本超過可辨認淨資產公平價值部分列為商譽，商譽不予攤銷。若可辨認淨資產公平價值超過投資成本，則其差額應就各非流動資產（非採權益法評價之金融資產、遞延所得稅資產及預付退休金或其他退休給付除外）分別將其公平價值等比例減少之，若減少至零仍有差額時列為非常利益。

本公司與採權益法被投資公司順流交易所產生之利益，按持股比例予以消除；惟如本公司對該被投資公司有控制能力，則予以全部消除。本公司與採權益法被投資公司逆流交易所產生之利益，按持股比例予以消除。

被投資公司發行新股時，若未按原持股比例認購，致持股比例發生變動，因而使投資之股權淨值發生增減，其增減數應調整資本公積及長期股權投資；前項調整如應調減資本公積，而長期股權投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額



則調減未分配盈餘。

本公司對僅具重大影響力而無控制力之被投資公司，因認列其虧損致使對該被投資公司之長期投資及墊款帳面餘額為負數時，除本公司意圖繼續支持，或該被投資公司之虧損係屬短期性質，有充分證據顯示將於未來短期內回復獲利之營運外，其投資損失之認列以使對該公司投資及墊款之帳面餘額降至零為限。

本公司與被投資公司相互持股時，採庫藏股票法認列投資損益。

子公司持有本公司股票視同庫藏股票，本公司發放予子公司之股利於帳上係沖銷投資收益，並調整資本公積—庫藏股票交易。

(十四) 固定資產

固定資產除土地外，係以成本或成本加重估增值減累計折舊計價。固定資產購建期間為該項資產所支出款項而負擔之利息，予以資本化列為固定資產之成本。重大之增添、更新及改良列入固定資產，經常性之維護及修理支出則列為當年度費用。

設備備品主係供機器設備共用之主要備用維修品及軋輥，主要備用維修品於使用日依據其所支援設備或其本身之耐用年限孰短者以直線法提列折舊，軋輥則依其磨耗程度計提。

折舊係以直線法按下列耐用年限計提：土地改良物，十五至四十年；房屋及建築，五至六十年；機器設備，三至二十五年；運輸設備，三至二十年；其他設備，三至十年。資產重估增值係以直線法按重估時該項資產之剩餘耐用年限計提，耐用年限屆滿仍繼續使用之固定資產，則就其殘值按重行估計可使用年限繼續提列折舊。

固定資產出售或報廢時，其相關成本（含重估增值）及累計折舊均自帳上減除，處分固定資產之利益或損失，列為當年度之營業外收益或費損。另其相關未實現重估增值轉列當年度營業外收益。

(十五) 無形資產

可辨認無形資產包括電腦軟體成本、租賃權益、專利權及商標權等，以取得成本為入帳基礎，依其估計耐用年限按五至二十年攤銷。

(十六) 出租資產

出租資產按帳面價值與可回收金額孰低評價，折舊分別按工作時間法或依直線法按八至六十年計提。

(十七) 進貨合約損失

對已簽訂不可撤銷之原料進貨合約，倘預估其履行合約義務所發生之成本，將超過預期從該合約所能獲得之經濟利益時，則估列應付進貨合約損失，列入其他應付款項下，其估列之損失列於營業成本項下。

(十八) 退休金

屬確定給付退休辦法之退休金係按精算結果認列為當年度費用。

屬確定提撥退休辦法之退休金，係於員工提供服務期間，將應提撥之退休金

認列為當年度費用。

(十九) 所得稅

所得稅作同期間及跨期間之分攤，亦即 1.將部分所得稅直接加計或減計股東權益之項目及 2.將可減除暫時性差異及未使用投資抵減之所得稅影響數認列為遞延所得稅資產，並評估其可實現性，認列備抵評價金額；應課稅暫時性差異之所得稅影響數則認列為遞延所得稅負債。遞延所得稅資產或負債依其相關資產或負債之分類劃分為流動或非流動項目，無相關之資產或負債者，依預期迴轉期間劃分為流動或非流動項目。

投資國外子公司或國外合資企業之長期股權投資帳面價值與課稅基礎之暫時性差異，如本公司可控制暫時性差異迴轉之時間，且於可預見之未來不會迴轉，其實質上係長久存在者，則不予以認列相關遞延所得稅負債或資產。

購買機器設備及研究發展等支出所產生之所得稅抵減，採用當年度認列法處理。

以前年度應付所得稅之調整，列入當年度所得稅。

依所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵百分之十所得稅，列為股東會決議年度之所得稅費用。

(二十) 股份基礎給付

發行酬勞性員工認股權，其給與日於九十七年一月一日（含）以後者，係依照財務會計準則公報第三十九號「股份基礎給付之會計處理準則」處理。按預期既得認股權之最佳估計數量及給與日公平價值計算之認股權價值，於既得期間以直線法認列為當年度費用，並同時調整資本公積—員工認股權。後續資訊顯示預期既得之認股權數量與估計不同時，則修正原估計數。

(二一) 庫藏股票

本公司買回已發行股票作為庫藏股票時，將所支付之成本記入庫藏股票，列為股東權益之減項。

子公司持有本公司股票自長期投資重分類為庫藏股票。子公司持有本公司股票以九十一年初子公司帳列轉投資本公司之帳面價值轉列庫藏股票，惟本公司持股未達百分之五十之子公司於九十一年一月一日後購入本公司股票則按其取得成本轉列庫藏股票。

(二二) 收入之認列

銷貨係於與貨物所有權有關之顯著風險及報酬移轉予客戶時（原則上內銷於運出時，外銷則為裝船完畢時）認列收入，因其獲利過程已完成，且已實現或可實現。

銷貨收入係按本公司與客戶所協議交易對價（考量商業折扣及數量折扣後）之公平價值衡量；惟銷貨收入之對價為一年期以內之應收款時，其公平價值與到期值差異不大且交易頻繁，則不按設算利率計算公平價值。

勞務收入係按合約依勞務完工程度認列收入。勞務合約估計發生損失時，立



即認列全部之損失，惟以後期間估計損失減少時，將其減少數沖回，作為該沖回當年度之利益。

三、會計變動之理由及其影響

金融商品之會計處理

本公司自一〇〇年一月一日起採用新修訂之財務會計準則公報第三十四號「金融商品之會計處理準則」。主要之修訂包括(一)將應收租賃款之減損納入公報適用範圍；(二)修訂保險相關合約之會計準則適用規範；(三)將原始產生之放款及應收款納入公報適用範圍；(四)增訂以攤銷後成本衡量之金融資產於債務困難修改條款時之減損規範；及(五)債務條款修改時債務人之會計處理。此項會計變動，對本公司一〇〇年度財務報表並無重大影響。

營運部門資訊之揭露

本公司自一〇〇年一月一日起，採用新發布之財務會計準則公報第四十一號「營運部門資訊之揭露」。該公報之規定係以管理階層制定營運事項決策時所使用之企業組成部分相關資訊為基礎，營運部門之辨識則以主要營運決策者定期複核用以分配資源予部門與評量績效之內部報告為基礎。該公報係取代財務會計準則公報第二十號「部門別財務資訊之揭露」，採用該公報僅對本公司營運部門資訊之報導方式產生改變。

四、現金

	一〇〇年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
庫存現金及週轉金	\$ 7,193	\$ 15,459
銀行支票及活期存款	1,161,750	568,148
銀行定期存款	564,640	100,000
	<u>\$ 1,733,583</u>	<u>\$ 683,607</u>

本公司之國外存款如下：

	一〇〇年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
日本伊豫銀行及兆豐國際商業銀行(日幣千圓)	¥ 2,817	¥ 1,877
新加坡大和證券(日幣千圓)	37,218	37,221
合計	<u>¥ 40,035</u>	<u>¥ 39,098</u>
印度渣打國際商業銀行(盧比千元)	Rs 3,392	Rs -
折合新台幣(千元)	<u>\$ 15,265</u>	<u>\$ 15,272</u>

本公司與經濟部合作之「熱發電材料整合技術」等專案存款，截至一〇一年及一〇〇年底止分別為 45,059 千元及 53,748 千元，一〇一年底餘額分別列入受限制資產－流動 19,636 千元及受限制資產－非流動 25,423 千元；一〇〇年底餘額分別列入受限制資產－流動 28,750 千元及受限制資產－非流動 24,998 千元。

五、公平價值變動列入損益之金融資產－流動（僅一〇〇年度）

本公司分類為指定公平價值變動列入損益之金融資產，主係投資開放型債券基金，指定之目的主要用以消除或減少本公司借款利息及投資收益會計處理不一致，且係依據本公司風險管理政策及投資策略共同管理，並以公平價值基礎評估績效之一組金融資產。上述指定公平價值變動列入損益之金融資產一〇〇年度之淨利益為 2,828 千元。

六、備供出售金融資產

	一〇一一年 十二月三十一日	一〇〇〇年 十二月三十一日
國內上市（櫃）股票	\$ 2,926,708	\$ 3,488,606
國外上市股票	1,530,620	1,602,241
國內上市公司之私募股票	447,292	377,429
	4,904,620	5,468,276
減：列為流動資產	(1,645,451)	(2,207,870)
	<u>\$ 3,259,169</u>	<u>\$ 3,260,406</u>

本公司一〇一一年九月起陸續出售台灣積體電路製造公司股票並產生處分投資利益 1,091,815 千元，列入營業外收益項下。

本公司為投資國外上市股票 Maruichi Steel Tube Ltd.及 Yodogawa Steel Works, Ltd. 而舉借外幣長期借款，藉以規避匯率變動風險（附註二十及二八），此匯率變動產生之評價調整列入當年度損益。

本公司九十九年九月參與瑞智精密公司私募現金增資，依證券交易法規定，本公司持有之私募有價證券須自交付日起持有滿三年後始得於公開市場上自由轉讓。

七、避險之衍生性金融商品

本公司從事遠期外匯合約交易之目的，主係為規避外幣資本支出及銷貨合約可能受匯率波動所產生之現金流量風險。截至一〇一一年及一〇〇〇年底止，尚未到期之遠期外匯合約如下：

	幣	現金流量預期	
		別產生及到期	期間合約金額（千元）
<u>一〇一一年十二月三十一日</u>			
預購遠期外匯	新台幣兌美金	102.01~104.09	NTD2,031,467/USD70,729
	新台幣兌歐元	102.07~103.01	NTD67,767/EUR1,728
預售遠期外匯	日幣兌新台幣	102.01	JPY1,000,000/NTD339,200
<u>一〇〇〇年十二月三十一日</u>			
預購遠期外匯	新台幣兌美金	101.01~104.09	NTD2,421,149/USD84,579
	新台幣兌歐元	101.03~102.10	NTD133,699/EUR3,216

一〇一一年及一〇〇〇年度避險之衍生性金融商品變動如下：

	一〇一一年 年度	一〇〇〇年 年度
年初餘額	\$ 103,976	(\$ 6,414)
本年度評價之未實現利益（損失）	(73,379)	110,481

(接次頁)



(承前頁)

	一〇一年度	一〇〇年度
轉列未完工程及預付設備款	(\$ 5,638)	(\$ 91)
年底餘額	\$ 24,959	\$ 103,976

上述年底餘額之組成項目如下：

	一〇一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
避險之衍生性金融資產－流動	\$ 33,120	\$ 22,630
避險之衍生性金融資產－非流動	4,042	89,387
避險之衍生性金融負債－流動	(11,752)	(7,620)
避險之衍生性金融負債－非流動	(451)	(421)
	\$ 24,959	\$ 103,976

上述遠期外匯合約產生之未實現利益（損失）列入股東權益之金融商品未實現利益項下。

八、應收帳款

本公司部分除銷產生之應收帳款，業與兆豐國際商業銀行、臺灣銀行及台北富邦商業銀行簽訂無追索權之「應收帳款承購約定書」。依據合約，於本公司出貨予客戶後，即產生應收帳款移轉銀行之效力，雙方並依約於次一銀行營業日完成相關手續。

一〇一及一〇〇年度本公司出售應收帳款之相關資料彙總列示如下：

交易對象	年初預支金額	本年度讓售與認列金額	本年度銀行已收現金金額	年底預支金額	預支金額 年利率 %	金額
一〇一年度						
兆豐國際商業銀行	\$3,565,502	\$9,202,121	\$9,675,878	\$3,091,745	1.24~1.52	90億元
臺灣銀行	1,509,756	3,428,554	3,695,356	1,242,954	1.24~1.52	30億元
	\$5,075,258	\$12,630,675	\$13,371,234	\$4,334,699		
一〇〇年度						
兆豐國際商業銀行	\$4,300,199	\$10,256,117	\$10,990,814	\$3,565,502	1.06~1.51	90億元
臺灣銀行	923,545	3,417,866	2,831,655	1,509,756	1.14~1.51	30億元
台北富邦商業銀行	63,716	-	63,716	-	-	4億元
	\$5,287,460	\$13,673,983	\$13,886,185	\$5,075,258		

九、存 貨

	一〇一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
製成品	\$ 9,864,295	\$ 11,556,342
在製品	19,106,948	29,285,142
原料	10,659,455	18,617,096
物料	4,806,213	4,510,559
在途材料	2,450,026	2,479,581
燃料	202,295	285,713
其他	420,785	606,107
	\$ 47,510,017	\$ 67,340,540

一〇一年及一〇〇年底之備抵存貨跌價損失分別為 3,060,178 千元及 4,034,124 千元，列入存貨減項。一〇一及一〇〇年度與存貨有關之營業成本分別為 198,229,265 千元及 218,781,975 千元，其中下列項目業已列入營業成本：

	一〇一一年度	一〇〇年度
存貨跌價損失	\$ 1,880,058	\$ 3,060,921
進貨合約損失	362,891	15,478
存貨盤盈	(337,700)	(154,684)
出售下腳及廢料收入	(225,771)	(226,561)
	<u>\$ 1,679,478</u>	<u>\$ 2,695,154</u>

十、以成本衡量之金融資產－非流動

	一〇一一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
非上市(櫃)公司普通股		
Nacional Minerios S.A.	\$ 3,268,550	\$ 3,268,550
Dongbu Metal Co., Ltd.	1,276,092	1,276,092
台灣工業銀行公司	1,000,000	1,000,000
開發國際投資公司	500,000	500,000
台灣車輛公司	202,048	202,048
TaiGen Biopharmaceuticals Holdings Limited	85,118	103,000
海外投資開發公司	50,000	50,000
生華創業投資公司	40,704	50,880
兆豐第一創業投資公司	17,400	17,400
國光生物科技公司	-	135,897
台灣高速鐵路公司(台灣高鐵)	-	-
權利證書		
Formosa Ha Tinh Steel Corporation	1,628,911	817,353
	<u>\$ 8,068,823</u>	<u>\$ 7,421,220</u>

上述投資係持有未上市櫃公司股票及權利證書，且未具有重大影響力者，是以列入以成本衡量之金融資產。

本公司一〇〇年十一月投資 Nacional Minerios S.A. 3,268,550 千元(日幣 85 億圓)，取得 4,751 千股並持有 1% 股權，該公司主要從事鐵礦之開採。

本公司持有之國光生物科技公司股票，已於一〇一年五月上市掛牌買賣，是以改列備供出售金融資產－流動項下。

本公司九十二年九月投資台灣高鐵 1,000,000 千元，取得乙種特別股 100,000 千股(持股 4%，特別股年息 5%，累積不可參加，發行期間六年，到期日三個月前可展延十三個月)。另本公司九十四年四月及九十三年八月分別再投資 3,199,944 千元及 1,499,997 千元，共取得台灣高鐵丙種特別股 505,370 千股(持股 19%，發行期間四年，前二年特別股年息 9.5%，後二年年息 0%，若本公司未於轉換期間轉換成普通股且屆期因法令規定台灣高鐵未能收回特別股全部或一部分時，未收回之特別股股息按年利率 4.71% 計算)。本公司評估投資台灣高鐵已發生減損，是以於九十七年下半年度將帳面金額 4,738,926 千元全額提



列減損損失。為享有獎勵民間參與交通建設條例之租稅減免優惠，本公司已於九十八年八月將特別股轉換為普通股 605,370 千股。該公司主要從事大眾運輸系統之興建及營運。

本公司一〇〇年六月起陸續投資 Formosa Ha Tinh Steel Corporation 合計 1,628,911 千元（美金 55,000 千元），取得 5%權益，該公司主要從事鋼鐵之製造買賣。

十一、無活絡市場之債券投資－非流動

	一〇一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
國外非上市（櫃）公司特別股		
East Asia United Steel Corp. (A種)	\$ 3,364,000	\$ 3,906,000

九十二年五月本公司與日商住友金屬工業株式會社（於一〇一年十月更名為新日鐵住金株式會社）及日商住友商事株式會社簽訂合資協議書，同年七月於日本成立 East Asia United Steel Corp.。本公司依協議書約定投資 100 億日圓（附註二十及二八）取得該公司 A 種特別股並藉此合資公司獲得料源穩定之扁鋼胚。本公司另與子公司中鴻鋼鐵公司（中鴻）簽定扁鋼胚授權合約，將自 East Asia United Steel Corp. 取得之扁鋼胚採購權部分轉讓予中鴻，本公司按中鴻採購數量收取權利金。一〇一及一〇〇年度上述權利金收入（列入營業外收益項下）分別為 315,590 千元及 324,593 千元，截至一〇一年及一〇〇年底之應收權利金分別為 82,328 千元及 85,692 千元（列入其他應收款項下）。

十二、採權益法之長期股權投資

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	金額	持股比例 (%)	金額	持股比例 (%)
上市公司				
中鴻鋼鐵公司（中鴻）	\$ 2,510,525	29	\$ 3,509,256	29
中鋼碳素化學公司（中碳）	1,911,866	29	1,863,351	29
中國鋼鐵結構公司（中鋼構）	1,475,367	33	1,463,032	33
中宇環保工程公司（中宇）	1,034,347	48	854,575	49
中聯資源公司（中聯資）	710,808	20	713,721	20
	7,642,913		8,403,935	
減：子公司持有本公司股票視為庫藏股票	1,595,851		1,589,487	
	6,047,062		6,814,448	
非上市（櫃）公司				
中龍鋼鐵公司（中龍）	93,871,635	100	80,358,899	100
中鋼運通公司（中運）	10,786,189	100	10,332,777	100
中鋼鋁業公司（中鋁）	9,168,266	100	8,654,634	100
China Steel Sumikin Vietnam Joint Stock Company（中鋼住金越南）	8,397,725	51	3,054,014	51
中盈投資開發公司（中盈）	6,402,205	100	6,019,844	100
中欣開發公司（中欣）	5,058,928	100	4,894,483	100
China Steel Asia Pacific Holdings Pte Ltd.（CSAPH）	4,552,908	100	4,411,728	100
中寶國際公司（中寶）	2,565,530	100	2,664,337	100
CSC Steel Australia Holding Pty Ltd. (CSCAU)	2,059,395	100	708,535	100
China Steel Corporation India Pvt. Ltd. (CSCI)	1,446,174	100	-	-
中鋼機械公司（中機）	1,268,646	74	1,334,974	74

(接次頁)

(承前頁)

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	金額	持股比例 (%)	金額	持股比例 (%)
中冠資訊公司(中冠)	\$ 763,604	100	\$ 703,152	100
漢威巨蛋開發公司(漢威)	479,622	18	478,310	18
高雄捷運公司(高捷)	466,249	31	814,035	31
宏億投資開發公司(宏億)	433,259	100	571,364	100
隆元發投資開發公司(隆元發)	427,794	100	565,559	100
廣耀投資開發公司(廣耀)	424,057	100	558,685	100
中鋼保全公司(中保)	412,890	100	392,109	100
欣欣水泥企業公司(欣欣水泥)	332,138	31	298,414	31
啟航貳創業投資公司(啟航貳)	247,510	46	-	-
高科技公司(高磁)	117,863	50	121,222	50
新能生物科技公司(新能生物)	26,952	50	-	-
中鋼企管顧問公司(中顧)	24,223	100	25,850	100
台安生物科技公司(台安生技)	9,084	17	8,444	17
	149,742,846		126,971,369	
減：子公司持有本公司股票視為庫藏股票	6,819,497		6,532,974	
	142,923,349		120,438,395	
	\$ 148,970,411		\$ 127,252,843	

本公司對中鴻之綜合持股為 41%，包括直接持股 29%，及經由廣耀等三家公司間接持股 12%。本公司對中鋼構之綜合持股為 37%，包括直接持股 33%，及經由聯屬公司景裕國際公司、中宇及中龍間接持股 4%。本公司對漢威之綜合持股為 29%，包括直接持股 18%及經由聯屬公司聯鋼營造公司及中欣間接持股 11%。本公司於一〇〇年十二月對欣欣水泥增加投資 155,919 千元，是以對其綜合持股提高為 39%，包含直接持股 31%及經由中聯資間接持股 8%。本公司對台安生技之綜合持股為 22%，包括直接持股 17%及經由中破間接持股 5%。

本公司分別於九十九年四月及八月參與子公司中龍及中鋼構私募現金增資。一〇一年一月子公司中龍辦理私募現金增資，本公司再增加投資 16,000,000 千元，持股比例不變。依證券交易法規定，本公司持有之私募有價證券須自交付日起持有滿三年後始得於公開市場上自由轉讓。

本公司於一〇〇年四月及一〇一年度陸續增加投資中鋼住金越南分別為 1,279,566 千元(美金 43,911 千元)及 5,667,959 千元(美金 190,281 千元)，持股比例不變。

本公司於一〇〇年一月及一〇一年十二月增加投資 CSAPH 分別為 888,941 千元(美金 30,520 千元)及 156,940 千元(美金 5,400 千元)，持股比例不變，分別以投資常州新眾精密合金鍛材有限公司(於一〇〇年三月一日更名為常州中鋼精密鍛材有限公司)及青島中鋼精密金屬有限公司。

本公司於一〇〇年十一月增加投資子公司中貿 999,970 千元，持股比例不變。

本公司於一〇一年七月增加投資 CSCAU 1,422,376 千元(澳幣 45,858 千元)，持股比例不變。

本公司於一〇一年度陸續投資 CSCI 1,488,722 千元(美金 50,307 千元)，取得 276,000 千股並持有 100%股權，該公司主要從事鋼品銷售。

採權益法之上市公司股權投資一〇一年及一〇〇年底市價資訊如下：



	一〇一一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
中 碳	\$ 8,942,334	\$ 7,944,920
中 鴻	3,901,285	3,632,943
中 宇	3,661,486	2,969,072
中 聯 資	2,177,704	1,765,464
中 鋼 構	1,909,621	1,603,644
	<u>\$ 20,592,430</u>	<u>\$ 17,916,043</u>

上述市價資訊，屬私募取得尚不得於公開市場自由轉讓之股票，以評價方法計算公平價值，其餘依年底股票收盤價計算。

一〇一及一〇〇年度採權益法認列投資（損）益之內容如下：

被 投 資 公 司	一〇一一年度	一〇〇年度
中 運	\$ 3,091,422	\$ 2,447,058
中 鋁	633,462	863,846
中 碳	563,541	640,095
中 機	433,841	352,019
中 貿	411,076	498,217
中 宇	322,743	227,791
中 盈	295,573	15,127
中 冠	176,316	167,304
中 欣	161,462	139,564
中 鋼 構	157,186	176,706
中 聯 資	130,605	128,039
中 龍	(2,327,988)	947,442
中 鴻	(1,041,010)	(783,194)
高 捷	(347,786)	(464,698)
宏 億	(143,955)	(109,624)
隆 元 發	(143,601)	(110,381)
廣 耀	(140,333)	(106,942)
其 他	120,549	123,082
	<u>\$ 2,353,103</u>	<u>\$ 5,151,451</u>

本公司已依規定另行編製包括持股控制及實質控制之所有子公司在內之合併財務報表。

本公司董事會決議參與 CSCAU 及 Formosa Ha Tinh Steel Corporation 等公司之現金投（增）資案，截至一〇一一年底止尚待執行額度計 21,148,986 千元，執行投（增）資時程需視該等被投資公司增資相關計畫之進度辦理。

九十七年度採換股方式收購中龍股權係採購買法之會計處理，其產生之收購成本與股權淨值間差額屬攤銷性資產及商譽。另九十八年度對欣欣水泥綜合持股達 26%，其所取得可辨認淨資產公平價值超過投資成本所產生之差額已就非流動資產將其公平價值等比例減少。投資成本與股權淨值間差額之變動列示如下：

	攤銷性資產 非攤銷性資產 商譽		
一〇一年度			
年初餘額	\$ 832,969	(\$ 1,924)	\$ 401,018
本年度減少	(71,334)	5,911	-
年底餘額	\$ 761,635	\$ 3,987	\$ 401,018
一〇〇年度			
年初餘額	\$ 917,351	(\$ 1,924)	\$ 401,018
本年度減少	(84,382)	-	-
年底餘額	\$ 832,969	(\$ 1,924)	\$ 401,018

攤銷性資產包括固定資產及無形資產（包括二氧化碳排放許可權價值、氮氧化物排放減量價值、已完成技術及顧客關係等），非攤銷性資產包括土地及採權益法之長期股權投資等。

十三、其他金融資產

	一〇一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
外幣定期存款	\$ 1,999,035	\$ 4,297,684
外幣活期存款	755,985	221,291
	2,755,020	4,518,975
減：列為流動資產	2,721,077	2,399,287
	\$ 33,943	\$ 2,119,688

本公司為購置國外設備而購入外幣存款及從事遠期外匯合約（附註七）以規避匯率波動產生之現金流量風險。截至一〇一年及一〇〇年底止，上述指定為避險工具及因預購遠期外匯合約到期而購入之外幣存款餘額分別為 2,755,020 千元（日幣 8 億圓、美金 79,766 千元及歐元 4,404 千元）及 4,518,975 千元（日幣 16 億圓、美金 125,941 千元及歐元 2,039 千元）。

上述避險之外幣存款於一〇一及一〇〇年度分別產生未實現損失 188,525 千元及利益 173,396 千元，列入股東權益之金融商品未實現利益項下；另一〇一及一〇〇年度自股東權益項下之金融商品未實現利益轉列未完工程及預付設備款金額分別為 65,867 千元及 21,985 千元。

截至一〇一年及一〇〇年底止，現金流量預計支出期間分別為一〇二年至一〇四年及一〇一年至一〇四年。

十四、固定資產

一〇一年度	土地	土地改良物	房屋及建築	機器設備	運輸設備	其他設備	備品	未完工程及預付設備款	合計
成本									
年初餘額	\$ 11,024,276	\$ 4,223,646	\$ 44,939,092	\$ 278,296,503	\$ 1,804,682	\$ 5,118,133	\$ 6,918,272	\$ 46,045,195	\$ 398,369,799
本年度增加	-	-	8,349,714	34,615,801	96,946	289,535	1,300,966	(22,788,322)	21,866,042
本年度重分類	(1,659,599)	-	(118,167)	(82,885)	-	-	-	-	(1,860,751)
本年度處分	-	(1,522)	(125,794)	(2,311,673)	(20,848)	(134,788)	(892,996)	-	(3,491,623)
年底餘額	9,364,677	4,222,124	53,040,845	310,518,644	1,880,782	5,273,280	7,326,242	23,256,873	414,883,467
重估增值									
年初餘額	38,842,185	492,990	2,403,001	7,107,073	8,991	31,618	-	-	48,885,858
本年度處分	-	(914)	(2,729)	(215,520)	(973)	(30)	-	-	(221,166)
年底餘額	38,842,185	492,076	2,400,272	6,891,553	8,018	31,588	-	-	48,664,692

(接次頁)



中國鋼鐵股份有限公司
財務報表附註
 民國一〇一年及一〇〇年度

(除另註明者外,金額以新台幣千元為單位)

(承前頁)

一〇一年度	土地	土地改良物	房屋及建築	機器設備	運輸設備	其他設備	設備備品	未完工程及預付設備款	合計
累計折舊									
年初餘額	\$ -	\$ 4,151,424	\$ 24,218,069	\$ 224,063,724	\$ 1,368,043	\$ 4,004,767	\$ 2,288,484	\$ -	\$ 260,114,511
折舊	-	64,316	1,641,742	14,436,868	99,997	427,653	1,026,451	-	17,697,027
本年度重分類	-	-	(90,625)	(78,389)	-	-	-	-	(169,014)
本年度處分	-	(2,432)	(30,143)	(2,502,537)	(21,702)	(130,773)	(892,996)	-	(3,600,583)
年底餘額	-	4,213,308	25,719,043	235,839,666	1,446,338	4,301,647	2,421,939	-	274,041,941
年底淨額	\$ 48,206,862	\$ 300,892	\$ 29,722,074	\$ 81,469,531	\$ 442,462	\$ 1,003,221	\$ 4,904,303	\$ 23,256,873	\$ 189,506,218
一〇〇年度									
成本									
年初餘額	\$ 10,877,244	\$ 4,223,646	\$ 44,640,508	\$ 278,377,356	\$ 1,773,975	\$ 5,011,842	\$ 6,780,271	\$ 35,888,973	\$ 387,573,815
本年度增加	-	-	351,536	3,943,791	89,456	282,646	1,257,726	10,156,222	16,081,479
本年度重分類	147,032	-	-	232,196	-	-	(232,196)	-	147,032
本年度處分	-	-	(53,012)	(4,256,840)	(58,789)	(176,357)	(887,529)	-	(5,432,527)
年底餘額	11,024,276	4,223,646	44,939,092	278,296,503	1,804,682	5,118,133	6,918,272	46,045,195	399,369,799
重估增值									
年初餘額	32,754,016	492,990	2,405,255	7,729,939	18,108	31,644	-	-	43,431,952
本年度增加	6,088,169	-	-	-	-	-	-	-	6,088,169
本年度處分	-	-	(2,254)	(622,866)	(9,117)	(26)	-	-	(634,263)
年底餘額	38,842,185	492,990	2,403,001	7,107,073	8,991	31,618	-	-	49,885,858
累計折舊									
年初餘額	-	4,082,253	22,892,140	215,996,633	1,344,836	3,712,438	2,016,964	-	250,045,464
折舊	-	69,171	1,349,347	12,930,190	90,954	463,263	1,159,049	-	16,062,014
本年度處分	-	-	(23,418)	(4,843,299)	(67,767)	(170,934)	(887,529)	-	(5,992,967)
年底餘額	-	4,151,424	24,218,069	224,093,724	1,368,043	4,004,767	2,288,484	-	260,114,511
年底淨額	\$ 49,866,461	\$ 365,212	\$ 23,124,024	\$ 61,319,852	\$ 445,630	\$ 1,144,984	\$ 4,629,788	\$ 46,045,195	\$ 187,141,146

一〇一及一〇〇年度購建固定資產之利息資本化資訊揭露如下：

	一〇一年度	一〇〇年度
資本化前之利息總額	\$ 1,662,652	\$ 1,394,216
減：資本化利息－未完工程及預付設備款	304,560	624,810
列入損益表之利息費用	\$ 1,358,092	\$ 769,406
資本化利率（年利率）	1.33%~1.60%	1.36%~1.89%

本公司辦理固定資產及專利權重估增值之資訊揭露如下：

	重估增值	土地增值稅	未實重估增值	現重估增值
七十年及八十三年辦理固定資產及專利使用權重估價	\$ 17,662,343	\$ 3,370,813	\$ 14,291,530	
九十四年土地稅法修正並調降土地增值稅稅率	-	(1,196,189)	1,196,189	
九十七年依土地公告現值調整自用土地帳面金額	26,913,284	6,502,342	20,410,942	
轉增資	-	-	(13,952,356)	
報廢或出售	(1,143,675)	(3,500)	(37,974)	
所得稅影響數	-	-	(36,576)	
一〇〇年一月一日餘額	43,431,952	8,673,466	21,871,755	
一〇〇年依土地公告現值調整自用土地帳面金額	6,088,169	1,338,450	4,749,719	
一〇〇年度報廢或出售	(634,263)	-	(10,608)	
一〇〇年十二月三十一日餘額	48,885,858	10,011,916	26,610,866	
一〇一年度報廢或出售	(221,166)	-	(3,699)	
一〇一年十二月三十一日餘額	\$ 48,664,692	\$ 10,011,916	\$ 26,607,167	

十五、出租資產淨額

	一〇一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
成本		
土地	\$ 4,592,544	\$ 2,932,945
房屋及建築	279,983	161,816
機器設備	<u>82,985</u>	<u>-</u>
	<u>4,955,512</u>	<u>3,094,761</u>
累計折舊		
房屋及建築	132,250	31,401
機器設備	<u>80,083</u>	<u>-</u>
	<u>212,333</u>	<u>31,401</u>
淨額	<u>\$ 4,743,179</u>	<u>\$ 3,063,360</u>

上列出租資產部分係本公司將廠區土地、辦公室及機器設備出租予關係人（附註二九）。另一〇一及一〇〇年度提列折舊分別為 11,918 千元及 2,653 千元。

十六、短期借款及銀行透支

	一〇一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
銀行信用借款		
年利率一〇一年及一〇〇年底分別為 0.73044%~0.87%及 0.93%~ 0.95%	\$ 8,125,526	\$ 3,700,000
銀行透支		
年利率一〇一年及一〇〇年底皆為 0.5%~0.6607%	667,727	2,764,996
信用狀借款		
180 天內到期，年利率一〇一年及一 〇〇年底分別為 0.5338%~ 0.7532%及 0.7357%~1.4157%	<u>75,307</u>	<u>2,630</u>
	<u>\$ 8,868,560</u>	<u>\$ 6,467,626</u>

上述一〇一年底銀行信用借款包含外幣短期借款美金131,733千元(折合新台幣3,825,526千元)，係用於外幣長期投資之中鋼住金越南(附註二八)，藉以規避投資之匯率變動風險。

十七、應付短期票券

承銷機構	期	間	年	利率(%)	發行金額	未攤銷金額	帳面金額
一〇一年十二月三十一日							
國泰世華商業銀行	101.12.03~102.01.25	0.755~0.77	\$ 8,000,000	\$ 2,986	\$ 7,997,014		
台北富邦商業銀行	101.12.21~102.01.25	0.767~0.785	2,200,000	1,070	2,198,930		
玉山銀行	101.12.28~102.01.25	0.754~0.757	1,500,000	803	1,499,197		
合作金庫銀行	101.12.21~102.01.18	0.767	1,000,000	380	999,620		
臺灣銀行	101.12.28~102.01.25	0.73	600,000	327	599,673		
			<u>\$13,300,000</u>	<u>\$ 5,566</u>	<u>\$13,294,434</u>		
一〇〇年十二月三十一日							
兆豐票券	100.12.22~101.02.16	0.78~0.89	\$ 2,200,000	\$ 2,462	\$ 2,197,538		
國際票券	100.12.22~101.02.16	0.8	500,000	591	499,409		

(接次頁)



(承前頁)

承銷機構	構期	間	年	利率(%)	發行金額	未攤銷金額	帳面金額
臺灣銀行	100.12.22~101.02.16	0.45	\$	500,000	\$	597	\$ 499,403
合作金庫銀行	100.12.22~101.02.16	0.85		400,000		473	399,527
				<u>\$ 3,600,000</u>		<u>\$ 4,123</u>	<u>\$ 3,595,877</u>

上述一〇〇年底應付短期票券發行金額 1,200,000 千元係由兆豐票券擔任保證機構，其餘皆係發行免保證商業本票。

十八、應付費用

	一〇〇一年 十二月三十一日	一〇〇〇年 十二月三十一日
應付薪資及獎金	\$ 3,141,568	\$ 3,683,711
應付外包修護費	612,444	1,019,581
應付水電費	531,345	471,097
應付員工紅利及董監酬勞	419,886	1,425,875
應付離退金	327,728	499,632
其他	<u>1,472,432</u>	<u>1,206,213</u>
	<u>\$ 6,505,403</u>	<u>\$ 8,306,109</u>

十九、應付公司債

	一〇〇一年 十二月三十一日	一〇〇〇年 十二月三十一日
五年期無擔保公司債—按面額發行		
九十七年十二月發行，年息 2.08%，一〇一年十二月、一〇二年十二月分兩次還本，每年付息一次	\$ 6,500,000	\$ 13,000,000
九十七年十二月發行，年息 2.42%，一〇一年十二月、一〇二年十二月分兩次還本，每年付息一次	4,800,000	9,600,000
一〇〇年十月發行，年息 1.36%，一〇四年十月、一〇五年十月分兩次還本，每年付息一次	9,300,000	9,300,000
七年期無擔保公司債—按面額發行		
九十七年十二月發行，年息 2.30%，一〇三年十二月、一〇四年十二月分兩次還本，每年付息一次	7,000,000	7,000,000
一〇〇年十月發行，年息 1.57%，一〇六年十月、一〇七年十月分兩次還本，每年付息一次	10,400,000	10,400,000
一〇一年八月發行，年息 1.37%，一〇七年八月、一〇八年八月分兩次還本，每年付息一次	5,000,000	-
十年期無擔保公司債—按面額發行		
一〇一年八月發行，年息 1.50%，一〇		

(接次頁)

(承前頁)

	一〇一一年 十二月三十一日	一〇一〇年 十二月三十一日
〇年八月、一一一年八月分兩次 還本，每年付息一次	\$ 15,000,000	\$ -
	58,000,000	49,300,000
減：公司債發行成本	44,475	35,574
一年內到期部分	<u>11,297,543</u>	<u>11,295,086</u>
	<u>\$ 46,657,982</u>	<u>\$ 37,969,340</u>

二十、銀行長期借款

	一〇一一年 十二月三十一日	一〇一〇年 十二月三十一日
抵押借款		
臺灣銀行—台幣 160 億元，一〇一一年七 月起，每半年為一期，分六期償還， 年利率一〇一一年及一〇一〇年底分別 為 1.46511%及 1.42706%	\$ 13,333,333	\$ 16,000,000
信用借款		
兆豐國際商業銀行—美金 58,548 千 元，一〇一二年二月到期一次償還， 年利率一〇一一年及一〇一〇年底分別 為 0.9769% ~ 1.01919% 及 0.67712%~0.71941%	1,700,234	1,772,541
日商瑞穗實業銀行—日幣 49.5 億圓，一 〇一四年七月到期一次償還，年利率 一〇一一年及一〇一〇年底分別為 0.54379%及 0.55133%	1,665,180	1,933,470
兆豐國際商業銀行—日幣 49.5 億圓，一 〇一四年七月到期一次償還，年利率 一〇一一年及一〇一〇年底分別為 0.56282%及 0.57036%	1,665,180	1,933,470
兆豐國際商業銀行—美金 43,911 千 元，一〇一三年四月到期一次償還， 年利率一〇一一年及一〇一〇年底分別 為 0.93753%及 0.89641%	1,275,175	1,329,406
兆豐國際商業銀行—日幣 26 億圓，原 於一〇一一年十二月到期，已續約至 一〇一四年十二月，到期一次償還， 年利率一〇一一年及一〇一〇年底分別 為 0.91152%及 0.56571%	874,640	1,015,560
合作金庫銀行—美金 29,274 千元，一 〇一四年四月到期一次償還，年利率 為 0.7323%	850,117	-
中國輸入銀行—美金 29,274 千元， 一〇一四年四月到期一次償還，年利 率為 0.9659%	850,117	-

(接次頁)



(承前頁)

	一〇一〇年 十二月三十一日	一〇〇〇年 十二月三十一日
兆豐國際商業銀行－澳幣 16,540 千元，一〇二年七月到期一次償還，年利率一〇一年及一〇〇年底分別為 4.78964% 及 5.65328%	\$ 498,929	\$ 508,357
日商瑞穗實業銀行－日幣 12.14 億圓，一〇二年十一月到期一次償還，年利率一〇一年及一〇〇年底分別為 0.50229% 及 0.535%	408,390	474,188
	23,121,295	24,966,992
減：一年內到期部分	7,940,886	3,682,227
	<u>\$ 15,180,409</u>	<u>\$ 21,284,765</u>

本公司舉借上述日幣、澳幣及美金長期借款係分別用於外幣長期投資包括 East Asia United Steel Corp.、CSCAU 及中鋼住金越南（附註二八），及用於備供出售金融資產包含 Maruichi Steel Tube Ltd. 及 Yodogawa Steel Works, Ltd.（附註六及二八），藉以規避投資之匯率變動風險。另舉借上述台幣長期借款係用以充實資金。

二一、長期應付票券

承銷機構	票券到期日	合約到期日	利率（%）	金額
<u>一〇一年十二月三十一日</u>				
兆豐票券	102.01.04~ 102.01.25	104.09.04	1.115~1.127	\$ 3,850,000
中華票券	102.01.04~ 102.01.25	104.09.04	0.9~0.95	3,500,000
國際票券	102.01.04~ 102.01.25	104.09.04	1.035~1.047	1,750,000
萬通票券	102.01.04~ 102.01.25	104.09.04	1.035~1.047	1,050,000
合作金庫票券	102.01.04	104.09.04	0.905	350,000
				10,500,000
減：未攤銷折價				5,837
				<u>\$ 10,494,163</u>
<u>一〇〇年十二月三十一日</u>				
兆豐票券	101.01.05~ 101.02.23	104.09.04	1.082~1.123	\$ 4,400,000
中華票券	101.01.05~ 101.02.23	104.09.04	0.92~0.98	4,000,000
國際票券	101.01.05~ 101.02.23	104.09.04	1.002~1.043	2,000,000
萬通票券	101.01.05~ 101.02.23	104.09.04	1.002~1.043	1,200,000
合作金庫票券	101.01.05	104.09.04	0.902	400,000
				12,000,000
減：未攤銷折價				10,992
				<u>\$ 11,989,008</u>

本公司於一〇〇年九月與上述票券公司簽訂免保證商業本票循環發行(30~60天期)及簽證承銷買入協議書，合約期間為四年，期間內本公司僅需償付手續費及利息，是以列入長期應付票券。

二二、員工退休金

適用依「勞工退休金條例」訂定之員工退休辦法，係屬確定提撥退休辦法，依員工每月薪資百分之六提撥退休金存入勞工保險局員工個人退休金專戶。本公司一〇一及一〇〇年度依上述規定認列之退休金成本分別為123,070千元及106,862千元。

八十四年四月十二日本公司改制民營時，已依照「公營事業移轉民營條例」規定，給付從業人員離職或年資結算金，全體員工服務年資自該日重新起算，並自該日起適用修正後之退休、撫卹及資遣辦法(係依據勞動基準法制定，屬確定給付退休辦法)。依該辦法規定，員工退休金係根據服務年資及退休前六個月之平均經常性薪資計付。本公司依法令規定按員工薪資總額之某一百分比提撥退休準備金至臺灣銀行，以退休準備金監督委員會名義專戶存儲，該委員會負責審議、監督及查核勞工退休準備金之提撥、存儲及支用。本公司一〇一及一〇〇年度認列之退休金成本分別為773,070千元及1,058,256千元。

本公司另於八十八年八月成立「退休基金管理委員會」，負責審議、監督及查核副總經理以上人員退休金之提撥、存儲及支用。一〇一及一〇〇年度分別認列退休金成本為4,134千元及6,196千元。

本公司依照財務會計準則公報第十八號，將退休金精算結果之相關資訊揭露如下：

(一) 淨退休金成本組成項目

	一〇一年度	一〇〇年度
服務成本	\$ 657,228	\$ 718,114
利息成本	430,341	505,981
退休基金資產之預期報酬	(379,133)	(375,862)
攤銷數	50,946	164,728
清償損失	17,822	51,491
淨退休金成本	\$ 777,204	\$ 1,064,452

(二) 退休基金提撥狀況與帳載應計退休金負債之調節如下：

	一〇一 十二月三十一日	一〇〇 十二月三十一日
給付義務		
既得給付義務	\$ 18,121,224	\$ 16,979,251
非既得給付義務	1,590,691	1,880,807
累積給付義務	19,711,915	18,860,058
未來薪資增加之影響數	3,086,811	3,132,653
預計給付義務	22,798,726	21,992,711
退休基金資產公平價值	(19,561,193)	(19,094,675)
提撥狀況	3,237,533	2,898,036
未認列過渡性淨資產	13,855	23,432
退休金損失未攤銷餘額	(3,052,850)	(2,742,137)

(接次頁)



(承前頁)

	一〇一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
應計退休金負債	\$ 198,538	\$ 179,331
列入應付費用	129,225	127,840
列入應計退休金負債	<u>\$ 69,313</u>	<u>\$ 51,491</u>
既得給付	<u>\$ 19,961,597</u>	<u>\$ 19,463,815</u>

(三) 精算假設

	一〇一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
折現率	1.50%	2.00%
未來薪資水準增加率	2.00%	2.00%
退休基金資產預期投資報酬率	1.75%	2.00%

	一〇一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
(四) 提撥至退休基金金額	<u>\$ 770,541</u>	<u>\$ 923,269</u>
(五) 由退休基金支付金額	<u>\$ 490,635</u>	<u>\$ 940,318</u>

二三、遞延貨項－聯屬公司間利益

	一〇一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
出售土地利得	\$ 1,136,164	\$ 1,136,164
工程承攬利益	914,622	968,765
出售股票利益	-	35,282
	<u>\$ 2,050,786</u>	<u>\$ 2,140,211</u>

八十八年二月本公司出售土地予子公司中欣，以配合該公司業務發展，致產生未實現出售資產利益 1,405,040 千元。九十四年一月本公司向中欣購回已售之部分土地，作為興建本公司之辦公大樓，是以沖減原未實現利益 268,876 千元。上述未實現利益餘額將於中欣處分土地時認列收益。

本公司承攬採權益法評價之被投資公司高捷、中龍、中鋁及中鴻之子公司鴻立工程，所產生之遞延工程利益於工程完工後，按折舊年限八至二十八年認列。

出售股票利益係本公司出售以成本衡量之金融資產股票予子公司中盈所產生未實現處分投資利益，將於中盈處分股票時認列收益。

二四、股東權益

(一) 股本

一〇一年八月及一〇〇年七月本公司分別辦理盈餘轉增資 2,262,672 千元及 6,783,084 千元，各發行普通股 226,268 千股及 678,308 千股，皆已辦妥變更登記。

本公司董事會決議以一〇〇年八月一日為現金增資基準日，發行普通股新股 840,000 千股，每股面額 10 元，發行價格每股 28.3248 元，發行價格扣除發行成本後之淨額與面額之差額計 15,338,755 千元，列入資本公積－股票發行溢價項下，該項增資案業已辦妥變更登記，其中 763,668 千股參與發行海外存託憑證 38,183,400 單位，每單位表彰本公司普通股 20 股，另保留 76,332 千股予員工認購，給與對象包含本公司及子公司之員工，給與之股權分別為 74,305 千股及 2,027 千股，其既得條件為立即既得，一〇〇年八月已全數執行。

本公司於一〇〇年八月給與之員工認股權使用 Black-Scholes 評價模式，其所採用之參數如下：

給與日股價	29.65 元
轉讓價格	28.3248 元
預期波動率	7.19%
預期存續期間	2 天
無風險利率	0.67%

一〇〇年八月認列之酬勞成本為 98,826 千元；認列轉讓股票予子公司員工所產生之資本公積為 2,437 千元。

(二) 庫藏股票 股數：千股

收回原因	本 年 度 股 數 增 加	年 底 股 數 及 餘 額	股 數	金 額
<u>一〇一年度</u>				
子公司持有本公司股票自長期股權投資調整為庫藏股票	<u>295,065</u>	<u>15,552</u>	<u>801</u>	<u>309,816</u>
				<u>\$8,415,348</u>
<u>一〇〇年度</u>				
子公司持有本公司股票自長期股權投資調整為庫藏股票	<u>284,762</u>	<u>26,679</u>	<u>16,376</u>	<u>295,065</u>
				<u>\$8,122,461</u>

子公司原持有本公司股票（子公司分別列為備供出售金融資產－流動及備供出售金融資產－非流動），依持股比例計算視同庫藏股票處理，除持股超過 50% 之子公司不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。股數增加係本公司持股未達 50% 之子公司增加購買本公司股票及本公司辦理盈餘轉增資所致；股數減少係子公司出售本公司股票及持股比例變動所致。

子公司持有本公司股票詳附表三。子公司於一〇一及一〇〇年度出售其持有之本公司股票分別為 1,769 千股及 29,274 千股，有關處分價款分別為 48,415 千元及 916,090 千元，其依持股比例計算分別為 21,693 千元及 511,448 千元，超過本公司庫藏股票帳面價值分別為 3,200 千元及 106,638 千元，列入資本公積。截至一〇一年及一〇〇年底止，上述庫藏股票按年底本公司綜合持股比例計算之市價分別為 8,473,457 千元及 8,497,875 千元。



(三) 海外存託憑證

本公司為配合最大股東經濟部及充實營運資金，於八十一年五月、八十六年二月、九十二年十月及一〇〇年八月在歐洲、美國及亞洲釋股參與發行海外存託憑證共 126,512,550 單位，嗣因本公司辦理盈餘轉增資，致其存託憑證增加 6,844,969 單位。存託憑證每單位表彰本公司普通股 20 股，發行之存託憑證折合普通股 2,667,150,644 股（含畸零股 264 股）。依主管機關之規定，存託憑證持有人得要求兌回，在國內證券交易市場流通，另在原發行額度範圍內國外投資人得請求再發行存託憑證。截至一〇一年及一〇〇年底止，流通在外之存託憑證分別為 2,930,471 單位及 3,396,550 單位，折合普通股分別為 58,609,704 股（含畸零股 284 股）及 67,931,271 股（含畸零股 271 股），佔本公司已發行普通股總數分別約 0.38% 及 0.45%。

(四) 特別股

依照本公司章程，特別股之權利及義務如下：

1. 特別股股息優先於普通股股息之分派，股息為面額之 14%。
2. 本公司如某一年度無盈餘，或盈餘不足分派特別股股息，上述應優先分派而未分派之特別股股息，應累積於以後年度有盈餘時儘先補足之。
3. 特別股分派公司剩餘財產之順序及比例與普通股同。
4. 特別股股東於股東會有表決權、無選舉權，但可被選舉為董事或監察人之權利，其他權利義務與普通股之股東同。
5. 本公司發行之特別股得收回之。特別股之股東得隨時請求特別股按 1：1 轉換為普通股。

(五) 資本公積

資本公積之內容如下：

	一〇〇 年 十二月三十一日	一〇一 年 十二月三十一日
股票發行溢價	\$ 31,154,766	\$ 31,154,766
庫藏股票交易	4,947,307	4,635,553
長期股權投資	563,356	449,287
其他	8,099	8,099
	<u>\$ 36,673,528</u>	<u>\$ 36,247,705</u>

資本公積中屬股票發行溢價及庫藏股票交易之部分得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金股利及撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。因長期股權投資產生之資本公積不得作為任何用途。

(六) 盈餘分配及股利政策

依本公司章程規定，每年度淨利如有待彌補虧損應先彌補後依下列順序分派之：

1. 提列 10% 為法定盈餘公積。
2. 按面額 14% 分派特別股股利。

3. 餘提撥 0.15%為董監事酬勞及 8%為員工紅利。
4. 按面額 14%分派普通股股利。
5. 若尚有可分派之盈餘，按特別股及普通股股東持有股份比例再分派紅利。

上述盈餘之分配，由董事會擬具分派議案，必要時得於分派特別股股息後，先酌提特別盈餘公積或酌予保留盈餘，提請股東會決議之。

本公司分配盈餘時，必須依法令規定就部分股東權益項目（包含未實現重估增值、金融商品未實現損益、未認列為退休金成本之淨損失及累積換算調整數，惟本公司持有之庫藏股票除外）之合計負數餘額提列特別盈餘公積；又子公司持有本公司股票就年底市價低於帳面價值之差額，仍應依持股比例計算提列相同數額之特別盈餘公積。依前項提列特別盈餘公積後之餘額始得作分配。嗣後股東權益減項數額如有減少時，可就該項減少金額自特別盈餘公積轉回未分配盈餘。截至一〇一年底，本公司依法令規定就股東權益減項餘額所提列之特別盈餘公積業已全數迴轉，尚未迴轉部分係為支應擴建工程資金需求所提列之擴建公積。

本公司企業生命期正值穩定成長階段，上述股息及紅利之分派，現金不低於百分之七十五，股票不高於百分之二十五。

員工紅利及董監酬勞提列金額一〇一年度分別為 414,141 千元及 7,765 千元，一〇〇年度分別為 1,399,259 千元及 26,236 千元，係依過去經驗以可能發放之金額為基礎，分別按公司章程規定之比率計算。於股東會決議日時，若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於股東會決議年度調整入帳。如股東會決議採股票發放員工紅利，股票紅利股數按決議分紅之金額除以股票公平價值決定，股票公平價值係以股東會決議日前一日之收盤價，並考量除權除息之影響為計算基礎。

法定盈餘公積應提撥其餘額至少達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25%之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

本公司股東會分別於一〇一年及一〇〇年六月決議通過一〇〇及九十九年度之盈餘分配案如下：

	盈 餘 分 配 案		每 股 股 利 (元)	
	一〇〇年度	九十九年度	一〇〇年度	九十九年度
法定盈餘公積	\$ 1,949,368	\$ 3,758,683		
特 別 股				
現金股利	47,835	76,153	\$ 1.25	\$ 1.99
股票股利	5,740	19,134	0.15	0.50
			<u>\$ 1.40</u>	<u>\$ 2.49</u>
普 通 股				
現金股利	15,196,671	26,920,523	\$ 1.01	\$ 1.99
股票股利	2,256,932	6,763,950	0.15	0.50
	<u>\$ 19,456,546</u>	<u>\$ 37,538,443</u>	<u>\$ 1.16</u>	<u>\$ 2.49</u>



上述股東會同時決議配發一〇〇及九十九年度員工紅利及董監酬勞(皆以現金發放)如下:

	一〇〇年度		九十九年度	
	員工紅利	董監酬勞	員工紅利	董監酬勞
股東會決議配發金額	\$ 1,399,259	\$ 26,236	\$ 2,701,965	\$ 50,662
各年度財務報表認列金額	<u>1,399,259</u>	<u>26,236</u>	<u>2,701,965</u>	<u>50,662</u>
差異	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

本公司一〇二年三月二十二日董事會擬議一〇一年度盈餘分配案及每股股利如下:

	盈餘分配案	每股股利(元)
法定盈餘公積	\$ 581,149	
特別股		
現金股利	49,748	\$ 1.3
股票股利	3,827	<u>0.1</u>
		<u>\$ 1.4</u>
普通股		
現金股利	6,108,990	0.4
股票股利	<u>1,527,248</u>	<u>0.1</u>
	<u>\$ 8,270,962</u>	<u>\$ 0.5</u>

一〇二年三月二十二日董事會並同時擬議配發一〇一年度員工紅利及董監酬勞分別為 414,141 千元及 7,765 千元,董事會擬議配發之員工紅利及董監酬勞與一〇一年度財務報表認列金額相同。

有關一〇一年度之盈餘分配案、員工分紅及董監酬勞尚待預計於一〇二年六月十九日召開之股東會決議。

有關本公司董事會通過擬議及股東會決議之盈餘分配案、員工紅利及董監酬勞資訊,請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

(七) 未實現重估增值

未實現重估增值之內容如下:

	一〇一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
固定資產重估增值(附註十四)	\$ 26,607,167	\$ 26,610,866
長期股權投資依持股比例認列	<u>142,957</u>	<u>146,724</u>
	<u>\$ 26,750,124</u>	<u>\$ 26,757,590</u>

(八) 金融商品未實現利益

一〇一及一〇〇年度金融商品未實現利益之變動組成項目如下:

	長期股權			
	備供出售 金融資產	投資比例	依持股 認列	現金流量避險未 實現損益合 計
一〇一 年度				
年初餘額	\$ 3,079,773	(\$ 341,916)	\$ 283,062	\$ 3,020,919
直接認列為股東權益 調整項目	799,442	6,430	(217,380)	588,492
轉列損益項目	(1,091,815)	-	-	(1,091,815)
轉列未完工程及預付 設備款	-	-	(59,349)	(59,349)
年底餘額	<u>\$ 2,787,400</u>	<u>(\$ 335,486)</u>	<u>\$ 6,333</u>	<u>\$ 2,458,247</u>
一〇〇 年度				
年初餘額	\$ 2,938,550	(\$ 593,445)	\$ 29,272	\$ 2,374,377
直接認列為股東權益 調整項目	141,223	251,529	235,618	628,370
轉列未完工程及預付 設備款	-	-	18,172	18,172
年底餘額	<u>\$ 3,079,773</u>	<u>(\$ 341,916)</u>	<u>\$ 283,062</u>	<u>\$ 3,020,919</u>

一〇一及一〇〇年度因現金流量避險產生之金融商品未實現損益說明如下：

	一〇一 年度	一〇〇 年度
產生現金流量避險未實現利益 (損失)	(\$ 261,904)	\$ 283,877
所得稅影響數	44,524	(48,259)
淨額(列入股東權益)	<u>(\$ 217,380)</u>	<u>\$ 235,618</u>
現金流量避險未實現損失(利益) 轉列未完工程及預付設備款	(\$ 71,505)	\$ 21,894
所得稅影響數	12,156	(3,722)
淨額(自股東權益轉出)	<u>(\$ 59,349)</u>	<u>\$ 18,172</u>

(九) 累積換算調整數

一〇一及一〇〇年度累積換算調整數之變動如下：

	一〇一 年度	一〇〇 年度
年初餘額	\$ 17,192	(\$ 101,443)
直接認列為股東權益調整項目	(410,421)	118,635
年底餘額	<u>(\$ 393,229)</u>	<u>\$ 17,192</u>

二五、所得稅

(一) 帳列稅前淨利按法定稅率(17%)計算之所得稅與所得稅之調節如下：

	一〇一 年度	一〇〇 年度
稅前淨利按法定稅率計算之所得 稅	\$ 1,042,197	\$ 3,448,398
調節項目之所得稅影響數		
永久性差異		
採權益法認列投資收益 —國內公司	(409,267)	(877,828)
未實現金融資產評價利 益及處分投資利 益	(188,032)	(511)
其他	(8,217)	(8,592)
暫時性差異		

(接次頁)



(承前頁)

	一〇一一年度	一〇〇年度
折舊差異	\$ 110,967	\$ 112,983
未實現進貨合約損失	59,060	2,631
未(已)實現存貨跌價損失	(165,570)	515,177
被投資公司已實現減損損失	(5,814)	(41,356)
採權益法認列之國外公司股利匯回	-	36,869
其他	(30,517)	(120,840)
當年度抵用之投資抵減	(14,082)	(1,533,465)
未分配盈餘加徵 10%	3,713	4,838
當年度應納所得稅	394,438	1,538,304
以前年度所得稅調整	1,211,829	166,413
當年度所得稅費用	1,606,267	1,704,717
遞延所得稅		
暫時性差異	39,638	(543,311)
投資抵減	(1,326,824)	(370,392)
	<u>\$ 319,081</u>	<u>\$ 791,014</u>

(二) 應付所得稅變動如下：

	一〇一一年度	一〇〇年度
年初餘額	\$ 2,520,677	\$ 4,834,790
當年度所得稅費用	1,606,267	1,704,717
支付稅額	(2,690,351)	(4,183,530)
轉列其他應收款	(68,280)	164,700
年底餘額	<u>\$ 1,368,313</u>	<u>\$ 2,520,677</u>

本公司自九十八年度之營利事業所得稅結算申報及九十七年度之未分配盈餘申報起，與中龍採行連結稅制合併結算申報，一〇一及一〇〇年度支付稅額中分別 694,722 千元及 1,165,973 千元係支付中龍，主係本公司申報時抵用中龍投資抵減及虧損扣抵。

立法院於九十九年四月通過「產業創新條例」，其中第十條規定公司得在投資於研究發展支出 15% 限度內，抵減當年度應納營利事業所得稅，並以不超過該公司當年度應納營利事業所得稅 30% 為限，該規定之施行期間自九十九年一月一日起至一〇八年十二月三十一日止。原依促進產業升級條例規定之投資抵減得於發生年度及其後四年內抵減應納稅額，但每年抵減金額以 50% 為限，惟最後抵減年度得全部抵減。

(三) 遞延所得稅資產(負債)之內容如下：

	一〇一一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
流 動		
遞延所得稅資產		
未實現存貨跌價損失	\$ 518,610	\$ 684,180
未實現服務合約損失	172,599	221,163
未實現進貨合約損失	61,691	2,631

(接次頁)

(承前頁)

	一〇一一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
估列優惠退職金	\$ 55,681	\$ 84,905
未實現遞延毛利	25,067	9,686
投資抵減	-	370,392
其他	<u>40,565</u>	<u>27,613</u>
	874,213	1,400,570
遞延所得稅負債		
年底存貨財稅差異	(<u>17,065</u>)	(<u>21,236</u>)
遞延所得稅資產－流動淨額	<u>857,148</u>	<u>1,379,334</u>
非流動		
遞延所得稅資產		
投資抵減	1,697,216	-
減損損失	938,658	944,472
未實現遞延毛利	155,486	164,690
未實現遠期外匯避險結 清利益	103,375	91,220
其他	<u>45,026</u>	<u>46,364</u>
	<u>2,939,761</u>	<u>1,246,746</u>
遞延所得稅負債		
折舊財稅差異	(1,094,613)	(1,206,068)
國外投資收益	(338,503)	(347,743)
未實現兌換利益淨額	(51,146)	(46,808)
未實現重估增值利益	(33,647)	(34,404)
現金流量避險未實現利 益	(<u>1,297</u>)	(<u>57,977</u>)
	(<u>1,519,206</u>)	(<u>1,693,000</u>)
遞延所得稅資產(負債)－ 非流動淨額	<u>1,420,555</u>	(<u>446,254</u>)
遞延所得稅資產合計	<u>\$ 2,277,703</u>	<u>\$ 933,080</u>

投資抵減係本公司購置機器設備支出，依據原促進產業升級條例規定可享有之抵減稅額，最後抵減年度為一〇五年。

上述遞延所得稅負債中之折舊財稅差異主要係稅務申報採加速折舊法計提折舊所致。

本公司截至九十七年度之所得稅結算申報，業經稅捐稽徵機關核定。

(四) 兩稅合一之相關資訊

	一〇一一年 十二月三十一日	一〇〇年 十二月三十一日
股東可扣抵稅額帳戶餘額	\$ 24,717	\$ 211,179
八十六年度以前未分配盈餘	15,440	15,440



一〇一及一〇〇年度盈餘分配適用之稅額扣抵比率分別為 7.05% (預計) 及 17.84%。

依所得稅法規定,本公司分配屬於八十七年度(含)以後之未分配盈餘時,本國股東可按股利分配日之稅額扣抵比率,計算可獲配之股東可扣抵稅額。國外股東(含海外存託憑證持有人)僅能就未分配盈餘加徵 10%稅額部分獲配股東可扣抵稅額以抵減股利扣繳稅款。由於實際分配予股東之可扣抵稅額,應以股利分配日之股東可扣抵稅額帳戶餘額為準,因此本公司預計一〇一年度盈餘分配之稅額扣抵比率可能與將來實際分配予股東時所適用之稅額扣抵比率有所差異。

二六、用人費用、折舊及攤銷

	一〇一年度		一〇〇年度		一〇一年度		一〇〇年度	
	營業成本	營業費用	其他	合計	營業成本	營業費用	其他	合計
用人費用								
薪資	\$ 11,374,235	\$ 2,011,250	\$ 203,279	\$ 13,588,764	\$ 13,651,003	\$ 2,448,189	\$ 249,154	\$ 16,348,346
勞健保	676,285	112,963	7,227	796,475	630,039	104,047	6,087	740,173
退休金及撫卹金	733,011	226,917	28,198	988,126	931,492	269,025	10,953	1,211,470
其他	369,871	206,763	16,623	593,257	405,329	164,097	14,795	584,221
	<u>\$ 13,153,402</u>	<u>\$ 2,557,893</u>	<u>\$ 255,327</u>	<u>\$ 15,966,622</u>	<u>\$ 15,617,863</u>	<u>\$ 2,985,358</u>	<u>\$ 280,989</u>	<u>\$ 18,884,210</u>
折舊	\$ 17,321,688	\$ 375,339	\$ 11,918	\$ 17,708,945	\$ 15,694,226	\$ 367,788	\$ 2,653	\$ 16,064,667
攤銷	42,006	187	-	42,193	42,007	357	-	42,364

二七、每股盈餘

一〇一年度	金額 (分子)		股數 (分母) (千股)	每股盈餘 (元)	
	稅前	稅後		稅前	稅後
本期淨利	\$ 6,130,571	\$ 5,811,490			
減：特別股利	(56,517)	(53,575)			
基本每股盈餘					
屬於普通股股東之本期淨利	6,074,054	5,757,915	14,962,661	\$ 0.41	\$ 0.38
具稀釋作用之潛在普通股之影響					
員工紅利	-	-	38,979		
稀釋每股盈餘					
屬於普通股股東之本期淨利加潛在普通股之影響	<u>\$ 6,074,054</u>	<u>\$ 5,757,915</u>	<u>15,001,640</u>	\$ 0.40	\$ 0.38
一〇〇年度					
本期淨利	\$ 20,284,693	\$ 19,493,679			
減：特別股利	(55,749)	(53,575)			
基本每股盈餘					
屬於普通股股東之本期淨利	20,228,944	19,440,104	14,482,986	1.40	1.34
具稀釋作用之潛在普通股之影響					
特別股	55,749	53,575	38,268		
員工紅利	-	-	92,101		
稀釋每股盈餘					
屬於普通股股東之本期淨利加潛在普通股之影響	<u>\$ 20,284,693</u>	<u>\$ 19,493,679</u>	<u>14,613,355</u>	1.39	1.33

計算一〇一年度稀釋每股盈餘時,因特別股不具稀釋作用,是以不列入稀釋每股盈餘計算中。

本公司自九十七年一月一日起，採用（九六）基秘字第○五二號函，將員工分紅及董監酬勞視為費用而非盈餘之分配。若企業得選擇以股票或現金發放員工分紅，則計算稀釋每股盈餘時，應假設員工分紅將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。計算稀釋每股盈餘時，以該潛在普通股資產負債表日之收盤價，作為發行股數之判斷基礎。於次年度股東會決議員工分紅發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

計算一〇〇年度每股盈餘時，一〇一年度辦理盈餘轉增資之影響已予追溯調整，是以一〇〇年度稅後基本每股盈餘及稀釋每股盈餘經追溯調整分別由 1.36 元及 1.35 元減少為 1.34 元及 1.33 元。

二八、金融商品資訊之揭露

（一）公平價值之資訊

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	帳面價值	公平價值	帳面價值	公平價值
非衍生性金融商品				
資產				
備供出售金融資產(含非流動)	\$ 4,904,620	\$ 4,904,620	\$ 5,468,276	\$ 5,468,276
以成本衡量之金融資產	8,068,823		7,421,220	
無活絡市場之債券投資	3,364,000	3,364,000	3,906,000	3,906,000
其他金融資產(含非流動)	2,755,020	2,755,020	4,518,975	4,518,975
存出保證金	144,807	144,807	223,215	223,215
負債				
應付公司債(含一年內到期)	57,955,525	58,295,428	49,264,426	49,978,155
銀行長期借款(含一年內到期)	23,121,295	23,121,295	24,966,992	24,966,992
長期應付票券	10,494,163	10,494,163	11,989,008	11,989,008
衍生性金融商品				
避險之衍生性金融資產(含非流動)	37,162	37,162	112,017	112,017
避險之衍生性金融負債(含非流動)	12,203	12,203	8,041	8,041

（二）本公司決定金融商品公平價值所使用之方法及假設如下：

1. 短期金融商品以其帳面價值估計其公平價值，因此類商品到期日甚近，其帳面價值應屬估計公平價值之合理基礎。此方法應用於現金、應收票據及帳款（含關係人）、其他應收款（不含應收退稅款）、受限制資產、短期借款及銀行透支、應付短期票券、應付帳款（含關係人）、應付費用及其他應付款。
2. 備供出售金融資產及避險之衍生性金融商品如有活絡市場公開報價，此市場價格即為公平價值。若無市場價格可供參考時，則採用評價方法估計。屬私募取得尚不得於公開市場自由轉讓之股票，本公司採用評價方法係依據公開資訊觀測站、台灣證券交易所等相關資料進行評估，並以 Black-Scholes Model 計算；屬避險之衍生性金融商品，本公司採用評價方法所使用之估計及假設，與市場參與者於金融商品訂價時用以作為估計及假設之資訊一致，該資訊為本公司向金融機構取得，係根據中央銀行公告



之外幣結帳匯率，並參考路透社報價系統之換匯點報價，就個別合約到期日分別計算公平價值，前述報價皆以買價為評估基礎，並一致性採用。

3. 長期付息負債及其他金融資產以其預期未來現金流量之折現值估計公平價值。如有活絡市場公開報價，此市場價格即為公平價值。若無市場價格可供參考時，折現率則以本公司所能獲得類似條件（相近之到期日）之長期付息負債利率及外幣存款之浮動利率為準。折現率一〇一年及一〇〇年底分別為 0.2%~4.78964%及 0.35%~5.65328%。
 4. 以成本衡量之金融資產為未上市（櫃）公司者，其無活絡市場公開報價且實務上須以超過合理成本之金額方能取得可驗證公平價值，因此不列示其公平價值。
 5. 無活絡市場之債券投資以攤銷後成本並評估減損損失衡量之，是以其帳面價值即為公平價值。
 6. 存出保證金係以現金方式存出，以其帳面價值為其公平價值。
- (三) 本公司金融商品之公平價值，以活絡市場之公開報價直接決定者，及以評價方法估計者分別為：

	公開報價決定之金額		評價方法估計之金額	
	一〇一年十二月三十一日	一〇〇年十二月三十一日	一〇一年十二月三十一日	一〇〇年十二月三十一日
資 產				
備供出售金融資產（含非流動）	\$ 4,457,328	\$ 5,090,847	\$ 447,292	\$ 377,429
無活絡市場之債券投資	-	-	3,364,000	3,906,000
其他金融資產（含非流動）	-	-	2,755,020	4,518,975
避險之衍生性金融資產（含非流動）	-	-	37,162	112,017
存出保證金	-	-	144,807	223,215
負 債				
避險之衍生性金融負債（含非流動）	-	-	12,203	8,041
應付公司債（含一年內到期）	58,295,428	49,978,155	-	-
銀行長期借款（含一年內到期）	-	-	23,121,295	24,966,992
長期應付票券	-	-	10,494,163	11,989,008

- (四) 本公司於一〇一及一〇〇年度均無以評價方法估計之公平價值變動而認列為當年度損益。
- (五) 本公司一〇一年及一〇〇年底具利率變動之現金流量風險之金融負債分別為 42,484,018 千元及 43,423,626 千元。具利率變動之公平價值風險之金融負債分別為 71,249,959 千元及 52,860,303 千元。
- (六) 本公司非以公平價值衡量且公平價值變動認列損益之金融商品，其利息收入及利息費用（含利息資本化金額）一〇一年度分別為 109,872 千元及 1,662,652 千元，

一〇〇年度分別為 121,480 千元及 1,394,216 千元。

(七) 財務風險資訊

1. 市場風險

包括匯率風險、利率變動之公平價值風險及價格風險，本公司舉借之外幣借款，主係用以從事相同幣別之外幣投資，是以相關匯率變動之風險得以自然規避，對本公司影響不大。本公司發行之公司債係以固定利率計息，受市場利率變動而影響公平價值，預估市場利率每增減1%，將使公平價值減增約2,701,796千元。另本公司持有之備供出售金融資產具市場價格風險，市場價格每增減1%，將使公平價值增減約49,046千元。

2. 信用風險

金融資產受到本公司之交易對方未履行合約義務之潛在影響。本公司信用風險係以資產負債表日公平價值為正數之合約為評估對象。本公司之交易對方均為信用良好之金融機構及公司組織，因此不預期有重大之信用風險。

本公司一〇一年底為中龍採購及CSCAU投資之履約背書保證，其表外保證之最大信用風險金額為22,503,365千元（美金399,565千元及澳幣359,314千元）。

3. 流動性風險

本公司之營運資金足以支應，並未有因無法籌措資金以履行合約義務之流動性風險。

本公司持有之備供出售之金融資產具活絡市場，預期可在市場上以接近公平價值之價格迅速出售該等金融資產。本公司私募取得尚不得於公開市場自由轉讓之股票、投資以成本衡量之金融資產及無活絡市場之債券投資均無活絡市場之公開報價，預期具有流動性風險。

4. 利率變動之現金流量風險

本公司從事具利率變動之現金流量風險之金融商品，若市場利率變動將使此類金融商品之有效利率隨之變動，而使其未來現金流量產生波動。

若市場利率提高1%，本公司每年將增加現金流出約424,840千元。

(八) 公平價值、國外營運機構淨投資及現金流量避險

本公司投資 East Asia United Steel Corp.、Maruichi Steel Tube Ltd.、Yodogawa Steel Works, Ltd.、CSCAU 及中鋼住金越南，係舉借外幣借款以有效規避外幣匯率變動之風險；本公司為規避外幣承諾（購買機器設備及銷貨合約）匯率變動之風險，係以購買外幣存款及預購遠期外匯合約避險。



避險種類	被避險項目	指定之避險工具之金融商品	避險工具公平價值之變動	
			一〇一年度	一〇〇年度
公平價值避險	East Asia United Steel Corp.－股權(列入無活絡市場之債券投資－非流動)	外幣借款	\$ 536,580	(\$ 320,265)
公平價值避險	Maruichi Steel Tube Ltd.－股權(列入備供出售金融資產－非流動)	外幣借款	140,920	(84,110)
公平價值避險	Yodogawa Steel Works, Ltd.－股權(列入備供出售金融資產－非流動)	外幣借款	65,798	(39,273)
國外營運機構淨投資避險	CSCAU－股權(列入採權益法之長期股權投資)	外幣借款	9,428	(17,466)
國外營運機構淨投資避險	中鋼住金越南－股權(列入採權益法之長期股權投資)	外幣借款	268,735	(44,687)
現金流量避險	購置機器設備合約	外幣存款	(188,525)	173,396
現金流量避險	購置機器設備及銷貨合約	遠期外匯合約	(73,379)	110,481

上述指定之避險工具其公平價值與帳面價值相同，另公平價值避險之被避險項目及指定為避險工具之金融商品其匯率變動均已認列為當年度損益。另國外營運機構淨投資避險及現金流量避險之被避險項目及指定為避險工具之金融商品其匯率變動已認列為股東權益調整項目。

上述現金流量避險之避險工具之外幣存款，其一〇一年及一〇〇年底之公平價值分別為 2,755,020 千元及 4,518,975 千元，列入其他金融資產(含非流動)項下(附註十三)。

二九、關係人交易

(一) 關係人之名稱及關係

關係人名稱	與本公司之關係
中鋼鋁業公司(中鋁)	子公司
中鋼運通公司(中運)	子公司
中鋼碳素化學公司(中碳)	子公司
中貿國際公司	子公司
中聯資源公司(中聯資)	子公司
中宇環保工程公司(中宇)	子公司
中國鋼鐵結構公司(中鋼構)	子公司
中鴻鋼鐵公司(中鴻)	子公司
中鋼機械公司(中機)	子公司
中盈投資開發公司	子公司
中鋼保全公司	子公司
中欣開發公司	子公司
中冠資訊公司(中冠)	子公司

(接次頁)

(承前頁)

<u>關 係 人 名 稱</u>	<u>與 本 公 司 之 關 係</u>
中鋼企管顧問公司	子公司
高科磁技公司 (高磁)	子公司
隆元發投資開發公司	子公司
宏德投資開發公司	子公司
廣耀投資開發公司	子公司
中龍鋼鐵公司 (中龍)	子公司
China Steel Sumikin Vietnam Joint Stock Company	子公司
CSC Steel Australia Holdings Pty Ltd. (CSCAU)	子公司
Chung Mao Trading (BVI) Corp.	子公司
Chung Mao Trading (SAMOA) Co.	子公司
CSGT (Singapore) Pte. Ltd.	子公司
CSE Transport Corp. (Panama) (CSEP)	子公司
智揚管理顧問公司	子公司
鋼堡科技公司	子公司
聯鋼開發公司	子公司
銀泰電子陶瓷公司	子公司
和貿國際公司	子公司
網際優勢公司	子公司
聯鋼營造工程公司	子公司
鑫科材料科技公司	子公司
寶固實業公司	子公司
CSGT International Corp.	子公司
CSGT Metals Vietnam Joint Stock Company	子公司
CSC Steel Sdn. Bhd.	子公司
Group Steel Corp. (M) Sdn. Bhd.	子公司
中貿國際日本株式會社	子公司
CSGT Hong Kong Limited	子公司
上海綜貿國際貿易有限公司	子公司
Ever Glory International Co., Ltd.	子公司
CSC Sonoma Pty Ltd.	子公司
常州中鋼精密鍛材有限公司	子公司
高雄捷運公司	採權益法評價之被投資公司
台安生物科技公司	採權益法評價之被投資公司
欣欣水泥企業公司	採權益法評價之被投資公司
高雄港裝卸公司	子公司中運公司採權益法評價之被投資公司
台灣國際造船公司 (台船)	本公司為其董事
唐榮鐵工廠公司 (唐榮)	本公司為其董事
瑞智精密公司	本公司為其董事
財團法人中鋼集團教育基金會	本公司係主要捐助人
其 他	除上述外，尚有具有實質控制關係或重大影響力者和本公司之董監事或本公司及子公司為其董監事者，但無重大交易

(二) 重大交易事項

銷 貨

本公司一〇一及一〇〇年度對關係人之銷貨分別為 17,678,400 千元 (占銷貨收入之 9%；台船、中鋼構及中碳等) 及 18,597,483 千元 (占銷貨收入之 8%；台船、中鋼構及中碳等)。

進 貨



本公司一〇一及一〇〇年度對關係人之進貨分別為 19,107,363 千元 (占進貨支出之 14%; CSEP、中龍及中運等) 及 25,327,323 千元 (占進貨支出之 14%; 中龍、CSEP 及中鋁等)。

本公司與關係人之銷貨及進貨條件,除銷售予中碳產品及向 CSEP、中龍、中運及中鋁進貨產品與其他非關係人並無類似交易可資比較外,經比較其他類似交易,係與一般交易相當。

佣金收入

本公司與中龍簽訂熱軋鋼捲等產品之代銷合約(行紀交易),其佣金收入一〇一及一〇〇年度分別為 351,656 千元及 403,924 千元。

資產租賃

本公司與中鋁、中機、中碳、高磁及中聯資等公司分別訂立使用廠區土地、辦公室及機器設備租用合約,每年租金按公告現值 3%、公告地價 4%~10% 及一般市場行情計算,除中鋁土地、機器設備及中碳儲槽、輸送管線之租金係按月收取外,餘租金則每半年收取一次,其相關內容如下:

	租約截止日	租 金		收 入	
		一〇一年度	佔淨額%	一〇〇年度	佔淨額%
中 機	一〇五年十一月	\$ 68,141	39	\$ 30,155	20
中 鋁	一〇五年二月	37,080	21	39,142	26
中 碳	一〇八年六月	23,714	13	23,078	15
其 他	一〇六年十月	20,858	12	28,919	18
		<u>\$ 149,793</u>	<u>85</u>	<u>\$ 121,294</u>	<u>79</u>

其他收入

本公司提供各關係人之勞務、加工、公用流體、營建工程、權利金及雜項等收入,列記為其他營業收入及營業外收益等科目,彙總如下:

一〇一年度	其 他		營業外收益	佔淨額%	合 計
	營業收入	佔淨額%			
中 龍	\$ 854,555	14	\$ 3,549	1	\$ 858,104
唐 榮	661,359	11	125	-	661,484
中鴻(附註十一)	68,268	1	315,926	37	384,194
其 他	992,903	16	78,321	9	1,071,224
	<u>\$2,577,085</u>	<u>42</u>	<u>\$ 397,921</u>	<u>47</u>	<u>\$2,975,006</u>
一〇〇年度					
中 龍	\$1,344,688	23	\$ 10,483	2	\$1,355,171
唐 榮	707,547	12	125	-	707,672
中鴻(附註十一)	60,766	1	321,659	40	382,425
其 他	609,629	10	98,016	12	707,645
	<u>\$2,722,630</u>	<u>46</u>	<u>\$ 430,283</u>	<u>54</u>	<u>\$3,152,913</u>

其他支出

一〇一及一〇〇年度本公司支付關係人（中宇、中聯資及中機等）各項費用分別為 4,968,768 千元及 4,983,283 千元，包含委託加工、修護保養費、進出口代理費及佣金等費用，分別依性質列記為其他營業成本、製造費用、營業費用及營業外費損等科目。

本公司與關係人往來之其他支出條件，經比較其他類似交易，係與一般交易相當。

資本支出

	一〇一	一〇〇	一〇一	一〇〇
	金	額	金	額
	佔淨額		佔淨額	
	(%)		(%)	
中 宇	\$ 2,169,414	10	\$ 1,029,230	7
中 機	1,910,546	8	1,928,664	13
其 他	2,196,389	10	1,189,566	7
	<u>\$ 6,276,349</u>	<u>28</u>	<u>\$ 4,147,460</u>	<u>27</u>

保證事項

截至一〇一一年底止，本公司為中龍採購及 CSCAU 投資之履約背書保證金額為 22,503,365 千元（美金 399,565 千元及澳幣 359,314 千元）；一〇〇年底止，本公司為中龍採購之履約背書保證金額為 13,803,860 千元（美金 455,197 千元）。

年底餘額

	一〇一	一〇〇	一〇一	一〇〇
	十二月三十一日	十二月三十一日	十二月三十一日	十二月三十一日
	佔淨額		佔淨額	
	(%)		(%)	
應收票據－關係人				
台 船	\$ 519,433	52	\$ 468,369	35
其 他	20	-	30	-
	<u>\$ 519,453</u>	<u>52</u>	<u>\$ 468,399</u>	<u>35</u>
應收帳款－關係人				
中 破	\$ 303,385	8	\$ 278,479	9
中 龍	289,865	8	119,663	4
其 他	237,645	7	155,074	4
	<u>\$ 830,895</u>	<u>23</u>	<u>\$ 553,216</u>	<u>17</u>
應付帳款－關係人				
中 運	\$ 168,359	4	\$ 206,972	3
CSEP	122,289	3	378,810	7
其 他	206,320	5	265,532	5
	<u>\$ 496,968</u>	<u>12</u>	<u>\$ 851,314</u>	<u>15</u>



	一〇一年		一〇〇年	
	十二月三十一日	十二月三十一日	十二月三十一日	十二月三十一日
應付代銷款(列入其他應付款項下)				
中 龍	\$ 816,401	10	\$ 345,327	7
應付外包修護工程款(列入其他應付款項下)				
中 機	\$ 625,537	7	\$ 388,975	8
中 冠	449,665	5	280,612	6
中 宇	416,375	5	235,616	5
其 他	230,140	3	85,316	1
	\$ 1,721,717	20	\$ 990,519	20

(三) 董事、監察人及管理階層薪酬資訊

	一〇一年度		一〇〇年度	
	薪 資	獎 金	紅 利	
	\$ 55,415	8,231	6,222	\$ 78,527
				21,307
				21,534
	\$ 69,868			\$ 121,368

三十、質抵押資產

截至一〇一年及一〇〇年底止，本公司提供予銀行作為透支額度擔保品及供應商履約保證金等用途之定期存單皆為 5,658,819 千元（列入受限制資產流動及非流動項下）。截至一〇一年及一〇〇年底止，本公司皆提供帳面金額（含重估增值）18,875,450 千元之土地予銀行作為長期借款額度擔保品。

三一、截至一〇一年底之重大承諾及或有事項

- (一) 本公司為承包工程之履約、租用及付款所需，由兆豐國際商業銀行、上海銀行及臺灣土地銀行開立保證信用狀金額計 463,722 千元。
- (二) 本公司為購入原物料及機器設備已開立未使用之信用狀餘額約 60 億元。
- (三) 本公司已簽定之固定資產採購及建造合約金額約 68 億元尚未列帳。
- (四) 本公司與澳洲、巴西、加拿大、日本及國內等地之主要原料供應商簽訂一年至十年之長短期原料採購合約，本年度採購煤礦約 738 萬噸、鐵礦約 1,760 萬噸及石灰石約 212 萬噸，其價格由雙方議定之。截至一〇一年底止，尚未履約部分計約美金 103 億元（煤礦約 989 萬噸，鐵礦約 7,040 萬噸及石灰石約 55 萬噸）。
- (五) 一〇〇年十二月中鴻與台灣銀行等十二家銀行簽訂聯貸合約，依約本公司應隨時與關係人共同持有並控制中鴻全部已發行股份中不少於百分之三十之股份，並維持對中鴻之經營控制權；九十五年九月中鴻與兆豐國際商業銀行等二十一家銀行簽訂聯貸合約，依約本公司應隨時與關係人共同持有並控制中鴻全部已發行股份中不少於百分之三十之股份，並維持對中鴻二分之一以上之董事席次及經營控制權。截至一〇一年底止，本公司直間接持有中鴻股權 41%，連同子公司取得該公

司全部董事席次及公司經營權。

(六) 九十八年十二月及九十七年二月中龍分別與臺灣銀行等十三及十四家金融機構簽訂總額度分別為 200 億元及 517 億元之聯合授信合約。依約本公司承諾於借款期間，應分別隨時與關係企業共同持有並控制中龍全部已發行股份中不少於百分之八十及四十之股份，並維持對中龍全部二分之一以上之董事席次。截至一〇一年底止，本公司持有中龍 100%之股權及取得該公司全部董事席次。

(七) 本公司提供關係人採購及投資之履約背書保證金額為 22,503,365 千元（美金 399,565 千元及澳幣 359,314 千元）（附註二九）。

三二、營運部門資訊

本公司已於合併財務報表揭露營運部門資訊，單一財務報表得不予揭露。

三三、外幣金融資產及負債之匯率資訊

本公司具重大影響之外幣金融資產及負債資訊如下：

單位：各外幣／新台幣千元

	一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
	外幣	匯率新台幣	外幣	匯率新台幣
金融資產貨幣性項目				
美金	\$ 180,715	29.04	\$ 5,247,974	\$ 177,733
日圓	11,181,621	0.3364	3,761,470	12,508,348
歐元	4,461	38.49	171,697	2,059
				39.18
				80,658
金融資產非貨幣性項目				
日圓	4,550,000	0.3364	1,530,620	4,102,000
				0.3906
				1,602,241
採權益法之長期股權投資				
美金	445,958	29.04	12,950,633	246,598
澳幣	68,271	30.165	2,059,395	23,053
盧比	2,729,660	0.5298	1,446,174	-
				-
				-
金融負債貨幣性項目				
美金	390,794	29.04	11,348,733	258,417
日圓	14,008,891	0.3364	4,712,591	13,899,203
澳幣	16,540	30.165	498,929	16,540
歐元	586	38.49	22,555	142
				39.18
				5,554

衍生性金融商品

	幣別	合約匯率	合約金額 (千元)
一〇一年十二月三十一日			
預購遠期外匯	新台幣兌美金	27.208~29.896	NTD2,031,467/USD70,729
	新台幣兌歐元	38.865~40.58	NTD67,767/EUR1,728
預售遠期外匯	日幣兌新台幣	0.3385~0.3401	JPY1,000,000/NTD339,200
一〇〇年十二月三十一日			
預購遠期外匯	新台幣兌美金	27.208~30.238	NTD2,421,149/USD84,579
	新台幣兌歐元	40.58~42.915	NTD133,699/EUR3,216



轉投資持股情形

101年12月31日

轉投資事業名稱	帳面金額 (千元)	持股比率 (%)	帳列科目
採權益法之長期股權投資			
上市公司			
中鴻鋼鐵股份有限公司 ¹³	2,510,525	29	採權益法之長期股權投資
中鋼碳素化學股份有限公司	1,911,866	29	採權益法之長期股權投資
中國鋼鐵結構股份有限公司 ¹⁴	1,475,367	33	採權益法之長期股權投資
中宇環保工程股份有限公司	1,034,347	48	採權益法之長期股權投資
中聯資源股份有限公司	710,808	20	採權益法之長期股權投資
減：子公司持有本公司股票視為庫藏股票	1,595,851		
小計	6,047,062		
非上市(櫃)公司			
中龍鋼鐵股份有限公司	93,871,635	100	採權益法之長期股權投資
中鋼運通股份有限公司	10,786,189	100	採權益法之長期股權投資
中鋼鋁業股份有限公司	9,168,266	100	採權益法之長期股權投資
China Steel Sumikin Vietnam Joint Stock Company	8,397,725	51	採權益法之長期股權投資
中盈投資開發股份有限公司	6,402,205	100	採權益法之長期股權投資
中欣開發股份有限公司	5,058,928	100	採權益法之長期股權投資
China Steel Asia Pacific Holdings Pte Ltd.	4,552,908	100	採權益法之長期股權投資
中貿國際股份有限公司	2,565,530	100	採權益法之長期股權投資
CSC Steel Australia Holdings Pty Ltd.	2,059,395	100	採權益法之長期股權投資
CSC Steel Corporation India Pvt Ltd.	1,446,174	100	採權益法之長期股權投資
中鋼機械股份有限公司	1,268,646	74	採權益法之長期股權投資
中冠資訊股份有限公司	763,604	100	採權益法之長期股權投資
漢威巨蛋開發股份有限公司 ¹⁵	479,622	18	採權益法之長期股權投資
高雄捷運股份有限公司	466,249	31	採權益法之長期股權投資
宏億投資開發股份有限公司	433,259	100	採權益法之長期股權投資
隆元發投資開發股份有限公司	427,794	100	採權益法之長期股權投資
廣耀投資開發股份有限公司	424,057	100	採權益法之長期股權投資
中鋼保全股份有限公司	412,890	100	採權益法之長期股權投資
欣欣水泥企業股份有限公司 ¹⁶	332,138	31	採權益法之長期股權投資
啟航貳創業投資股份有限公司	247,510	46	採權益法之長期股權投資
高科磁技股份有限公司	117,863	50	採權益法之長期股權投資
新能生物科技股份有限公司	26,952	50	採權益法之長期股權投資
中鋼企管顧問股份有限公司	24,223	100	採權益法之長期股權投資
台安生物科技股份有限公司 ¹⁷	9,084	17	採權益法之長期股權投資
寶來迎賓開發股份有限公司	0	45	採權益法之長期股權投資
減：子公司持有本公司股票視為庫藏股票	6,819,497		
小計	142,923,349		
合計	148,970,411		

(接次頁)

(承前頁)

轉投資事業名稱	帳面金額 (千元)	持股比率 (%)	帳列科目
以成本衡量之金融資產 - 非流動			
非上市(櫃)公司普通股			
Nacional Minerios S.A.	3,268,550	1	以成本衡量之金融資產 - 非流動
Dongbu Metal Co., Ltd.	1,276,092	5	以成本衡量之金融資產 - 非流動
台灣工業銀行公司	1,000,000	4	以成本衡量之金融資產 - 非流動
開發國際投資公司	500,000	5	以成本衡量之金融資產 - 非流動
台灣車輛公司	202,048	19	以成本衡量之金融資產 - 非流動
TaiGen Biopharmaceuticals Holdings Limited	85,118	4	以成本衡量之金融資產 - 非流動
海外投資開發公司	50,000	6	以成本衡量之金融資產 - 非流動
生華創業投資公司	40,704	5	以成本衡量之金融資產 - 非流動
兆豐第一創業投資公司	17,400	3	以成本衡量之金融資產 - 非流動
台灣高速鐵路股份有限公司	0	9	以成本衡量之金融資產 - 非流動
華聯生物科技股份有限公司	0	7	以成本衡量之金融資產 - 非流動
亞太電信股份有限公司	0	2	以成本衡量之金融資產 - 非流動
展茂光電股份有限公司	0	0	以成本衡量之金融資產 - 非流動
小計	6,439,912		
權利證書			
Formosa Ha Tinh Steel Corporation	1,628,911	5	以成本衡量之金融資產 - 非流動
合計	8,068,823		
無活絡市場之債券投資 - 非流動			
國外非上市(櫃)公司特別股			
East Asia United Steel Corp. (A 種)	3,364,000	29	無活絡市場之債券投資 - 非流動
合計	3,364,000		
備供出售金融資產 - 非流動			
上市(櫃)公司股票			
Maruichi Steel Tube Ltd.	1,332,144	2	備供出售金融資產 - 非流動
唐榮鐵工廠股份有限公司	952,556	9	備供出售金融資產 - 非流動
台灣國際造船股份有限公司	328,701	2	備供出售金融資產 - 非流動
Yodogawa Steel Works, Ltd	198,476	1	備供出售金融資產 - 非流動
小計	2,811,877		
上市公司之私募股票			
瑞智精密股份有限公司	447,292	5	備供出售金融資產 - 非流動
合計	3,259,169		
總計	164,204,403		

13 本公司對中鴻鋼鐵公司之綜合持股為 41%，包括直接持股 29%，及經由廣耀投資開發公司、宏億投資開發公司及隆元發投資開發公司等三家公司間接持股 12%。(廣耀、宏億、隆元發三家公司已於 101 年 12 月 27 日第 14 屆第 16 次董事會通過由本公司吸收合併，並將提 102 年 6 月股東常會報告。)

14 本公司對中國鋼鐵結構公司之綜合持股為 37%，包括直接持股 33%，及經由聯屬公司景裕國際公司、中宇環保工程公司及中龍鋼鐵公司間接持股 4%。

15 本公司對漢威巨蛋開發公司綜合持股為 29%，包括直接持股 18% 及經由聯屬公司聯鋼營造公司及中欣開發公司間接持股 11%。

16 本公司對欣欣水泥公司綜合持股為 39%，包括直接持股 31% 及經由中聯資源公司間接持股 8%。

17 本公司對台安生物科技公司之綜合持股為 22%，包括直接持股 17% 及經由中鋼碳素化學公司間接持股 5%。



主要轉投資事業負責人、主要營業項目及通訊址

102年3月31日

中鋼鋁業股份有限公司

董 事 長：蘇韋人
總 經 理：魏豐義
主要營業項目：鋁品
地 址：(81260) 高雄市小港區東林路 17 號
電 話：(07) 871-8666
傳 真：(07) 872-1852

中鋼運通股份有限公司

董 事 長：趙國樑
總 經 理：盧俊東
主要營業項目：貨物海運、船舶租賃及船務代理
地 址：(80658) 高雄市前鎮區民權二路 8 號 32 樓
電 話：(07) 337-8888
傳 真：(07) 338-1310

中鋼碳素化學股份有限公司

董 事 長：鍾樂民
總 經 理：王茂根
主要營業項目：煤化學
地 址：(80245) 高雄市苓雅區中華四路 47 號 5 樓之 1
電 話：(07) 338-3515
傳 真：(07) 338-3516

中貿國際股份有限公司

董 事 長：黃宗英
總 經 理：倪隆源
主要營業項目：進出口貿易
地 址：(80658) 高雄市前鎮區民權二路 8 號 31 樓
電 話：(07) 332-2168
傳 真：(07) 335-6411~2

中聯資源股份有限公司

董 事 長：鄭宗仁
總 經 理：管新濤
主要營業項目：高爐爐石粉及高爐水泥
地 址：(80652) 高雄市前鎮區一心一路 243 號 10 樓
電 話：(07) 336-8377
傳 真：(07) 336-8433

中宇環保工程股份有限公司

董 事 長：李慶超
總 經 理：何燦穎
主要營業項目：環保工程設計、施工
地 址：(80658) 高雄市前鎮區民權二路 8 號 8 樓
電 話：(07) 330-6138
傳 真：(07) 339-4016

中國鋼鐵結構股份有限公司

董 事 長：陳澤浩
總 經 理：李怡華
主要營業項目：鋼結構、營造工程
地 址：(82447) 高雄市燕巢區中興路 500 號
電 話：(07) 616-8688
傳 真：(07) 616-8680

中鴻鋼鐵股份有限公司

董 事 長：陳玉松
總 經 理：金榮成
主要營業項目：熱軋鋼品、冷軋產品、鋼管產品
地 址：(82544) 高雄市橋頭區芋寮路 317 號
電 話：(07) 611-7171
傳 真：(07) 611-0594

中鋼機械股份有限公司

董 事 長：高東生
總 經 理：程慶鐘
主要營業項目：機械相關設備製造
地 址：(81246) 高雄市小港區台機路 3 號
電 話：(07) 802-0111
傳 真：(07) 806-3833

中盈投資開發股份有限公司

董 事 長：胡立仁
總 經 理：高雄生
主要營業項目：高科技產業投資
地 址：(80658) 高雄市前鎮區民權二路 6 號 30 樓
電 話：(07) 338-2288
傳 真：(07) 338-7110

中鋼保全股份有限公司

董 事 長：古垣春
總 經 理：葉竹修
主要營業項目：駐衛警及系統保全
地 址：(80046) 高雄市新興區民生一路 247 號 17 樓
電 話：(07) 229-9678
傳 真：(07) 226-4078

中欣開發股份有限公司

董 事 長：鄒若齊
總 經 理：郭振勝
主要營業項目：土地開發、不動產投資
地 址：(80248) 高雄市苓雅區海邊路 31 號 24 樓之 6
電 話：(07) 536-2500
傳 真：(07) 536-2413

中冠資訊股份有限公司

董 事 長：鄭國華
總 經 理：陳振榮
主要營業項目：企業資源系統規劃、自動控制系統
地 址：(80658) 高雄市前鎮區民權二路 6 號 11 樓
電 話：(07) 535-0101
傳 真：(07) 535-0110

中鋼企管顧問股份有限公司

董 事 長：李雄
總 經 理：張樹安
主要營業項目：企管顧問諮詢
地 址：(81233) 高雄市小港區中鋼路 1 號
電 話：(07) 805-1088
傳 真：(07) 803-7819

高科磁技股份有限公司

董 事 長：蔡松釗
總 經 理：林泰丞
主要營業項目：磁性材料、特化品
地 址：(91252) 屏東縣內埔工業區建國路 24 號之 1
電 話：(08) 778-0222
傳 真：(08) 778-0227

中龍鋼鐵股份有限公司

董 事 長：宋志育
總 經 理：林弘男
主要營業項目：鋼鐵產品
地 址：(43445) 臺中市龍井區龍昌路 100 號
電 話：(04) 2630-6088
傳 真：(04) 2630-6066

中鋼馬來西亞股份有限公司¹⁸

總 經 理：陳海平
主要營業項目：冷軋鋼品
地 址：180, Kawasan Industri Ayer Keroh
75450 Melaka, Malaysia
電 話：60-6-231-0169
傳 真：60-6-231-5698

中鋼住金越南股份有限公司

董事長兼總經理：翁朝棟
主要營業項目：冷軋、鍍製鋼品 (建廠中)
MY XUAN A2 INDUSTRIAL ZONE, MY XUAN
地 址：COMMUNE, TAN THANH DISTRICT, BA RIA-VUNG
TAU PROVINCE, VIETNAM
電 話：84-64-3931168
傳 真：84-64-3932188

常州中鋼精密鍛材有限公司¹⁸

董 事 長：王錫欽
總 經 理：李至隆
主要營業項目：鈦、鈦合金、鎳合金鍛材及工模具鋼鍛材
地 址：中國江蘇省常州市江蘇武進經濟開發區長揚路 18 號
電 話：86-519-89610128
傳 真：86-519-89610120

中鋼印度有限公司

董 事 長：林鎮東
總 經 理：章全功
主要營業項目：電磁鋼捲之產銷 (建廠中)
地 址：804 Iscon Atria , Opp. GEB Training Center, Gotri
Road, Vadodara – 390015, Gujarat, India
電 話：91-922-7989880

青島中鋼精密金屬有限公司¹⁸

董 事 長：許文都
總 經 理：劉緝
主要營業項目：金屬材料及製品、汽車配件、金屬材料加工 (建廠中)
地 址：中國山東省青島經濟技術開發區奮進路 500 號 3 樓
電 話：86-532-58718558

¹⁸ 透過子公司 China Steel Asia Pacific Holdings Pte. Ltd. 投資

總公司

地址：(81233) 高雄市小港區中鋼路一號

電話：(07) 802-1111

傳真：(07) 802-2511, 801-9427

企業網站：<http://www.csc.com.tw>

台北聯絡處

地址：(11049) 臺北市信義區信義路五段7號28樓A室

電話：(02) 8758-0000

傳真：(02) 8758-0007

新加坡代表處

地址：#14-01 MAS Building, 10 Shenton Way,

Singapore 079117

電話：65-6223-8777~8

傳真：65-6225-6054

日本大阪代表處

地址：Osaka U2 Bldg., 4-7 Uchihonmachi 2-Chome,

Chuuku, Osaka 540-0026, Japan

電話：81-(6) 6910-0888

傳真：81-(6) 6910-0887

印度新德里代表處

地址：S-3 Level, Block-E, International Trade Tower,

Nehru Place, New Delhi-110019, India

電話：91-(11) 4057-3739

傳真：91-(11) 4057-3741



國內每月兩萬餘噸的模造紙市場，若以再生紙取代，相當於每個月少砍四十萬棵樹，一年下來可拯救四百八十萬棵樹木。再生紙的製造過程中，除了不必砍伐樹木以外，再生紙可減少百分之七十五的空氣汙染、百分之三十五的水汙染，消耗較少的能源及減少大量的固體廢棄物。尤其是不經漂白製成過程所製成的原色再生紙，對環境的汙染傷害將更少。



大豆油墨亦即是黃豆油墨，為無毒性的油墨，不會排放VOCs，對環境友善而利於健康。(一般石化業油墨內芳香族多環碳氫化合物—為最強烈致癌物質之一，嚴重有害健康)，且黃豆油墨可展現更為濃厚而且亮麗的顯色效果，印刷業者可少用油墨，降低成本。大豆油墨印刷，不僅可以減少人類對石油的依賴，並可生物分解或永續再生。採用新環保的黃豆油墨以替代石油系油墨，以利用於確保清潔美好的生活環境，將是另一項最佳選擇，益於環保。