

1



經營報告



中鋼公司

經營報告 100 年 1 月 1 日至 12 月 31 日



4	經營摘要
6	重要里程碑
8	營業概況
10	產銷概況
14	研究發展
16	員工關係與人力發展
20	節能環保、安全衛生與社會責任
24	資本支出與工程業務
26	轉投資事業
28	客戶服務
30	風險管理
32	公司治理
36	中國鋼鐵股份有限公司組織系統表
38	董事與監察人
39	主要經理人
40	簡明損益表、資產負債表及每股淨值與獲利情形
41	最近五年主要財務比率
41	財務狀況及經營結果之檢討與分析
42	公司債發行情形
43	特別股發行情形
44	海外存託憑證發行情形
45	最近三年每股市價
45	主要產品及用途
46	最近三年鋼品產銷量
47	財務報告
48	資產負債表
50	損益表
52	股東權益變動表
54	現金流量表
56	財務報表附註
94	轉投資持股情形
96	主要轉投資事業負責人、主要營業項目及通訊址

99 年

100 年

239,187	營業收入 (新臺幣百萬元)	240,376
203,186	營業支出	225,839
36,049	營業利益	14,599
44,094	稅前利益	20,285
22,128	用人費用 ¹	18,744
15,804	折舊	16,065
568	淨利息支出 ¹	648
382,387	資產總額	421,935
31,839	資本支出	14,966
265,950	股東權益	288,587
9,721	鋼品生產量 (千公噸)	8,756
9,905	鋼品銷售量 (千公噸)	9,166
9,147	員工人數 ²	9,478
18.44	稅前利益率 (%)	8.44
14.75	股東權益報酬率 ³ (%)	7.03

¹ 不含資本支出部分

² 當年最末一日人數

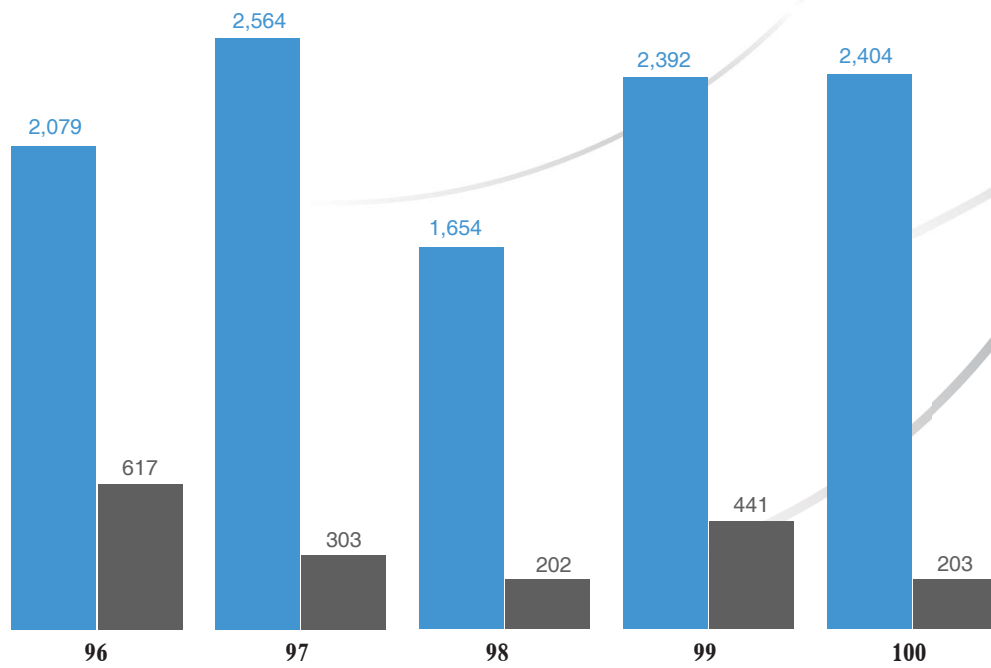
³ 以純益計算



營業收入及稅前利益

單位：新臺幣億元

■ 營業收入
■ 稅前利益





60

民國 60 年 12 月 3 日
中國鋼鐵股份有限公司成立，總公司設在臺北市。

61

民國 61 年 9 月 16 日
成立高雄工地辦事處。

63

民國 63 年 9 月 1 日
第一階段建廠工程開始。

63

民國 63 年 12 月 26 日
股票在臺灣證券交易所掛牌上市。

64

民國 64 年 9 月 15 日
總公司遷至高雄工地，同時撤銷高雄工地辦事處。

66

民國 66 年 7 月 1 日
由民營公司改制為國營事業。

66

民國 66 年 12 月 16 日
第一階段建廠工程竣工，年產粗鋼能量 150 萬公噸。

67

民國 67 年 7 月 1 日
第二階段擴建工程開始。

71

民國 71 年 6 月 30 日
第二階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達 325 萬公噸。

73

民國 73 年 7 月 1 日
第三階段擴建工程開始。

民國 77 年 4 月 30 日

第三階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達 565.2 萬公噸。

77

82

民國 82 年 7 月 15 日
第四階段擴建工程開始。

民國 84 年 4 月 12 日

由國營事業改制為民營公司。

84

86

民國 86 年 5 月 31 日
第四階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達 805.4 萬公噸。

民國 87 年 6 月 2 日

中鋼集團企業識別系統正式對外發表。

87

95

民國 95 年 4 月 15 日
生產設備多年來因更新與改善等因素，產能已有實質提升，
累計年產粗鋼能量修訂為 986 萬公噸。

民國 95 年 11 月 22 日
中鋼集團總部大樓動土。

95

97

民國 97 年 10 月 6 日
完成中龍鋼鐵股份有限公司股權百分之百持有。

民國 99 年 6 月 30 日

中龍鋼鐵股份有限公司第二期第一階段擴建工程竣工，
中鋼集團年產粗鋼能量累計達 1,336 萬公噸。

99



國際貨幣基金(IMF) 101年1月24日發布100年全球經濟成長率3.8%，低於99年5.2%。主計處101年2月22日發布我國100年經濟成長率4.04%，亦遠低於99年10.72%。

100年國際鋼鐵業經營環境面臨：1. 鐵礦、冶金煤、焦炭等原料價格位處高檔，鋼廠生產成本增加；2. 中國大陸鋼鐵產能供過於求，市場供給存在壓力；3. 歐債危機引發國際金融市場動盪，歐盟各國緊縮財政支出，導致企業投資意願與民間消費信心低落，全球經濟成長趨緩等不利因素，導致鋼鐵需求成長放緩，鋼價疲弱。因此，國際鋼鐵市場自99年年底觸底反彈後，即一路盤整至100年年底，惟需求仍小幅成長，國際鋼鐵協會(World Steel Association, worldsteel)於100年10月估計100年全球表面鋼材消費較99年成長6.5%；台灣鋼鐵工業同業公會101年2月發布臺灣表面鋼材消費量較99年成長1.7%。

本公司100年營業收入2,403.76億元，較99年增加0.5%，主因為下半年景氣衰退，鋼品銷售量減少，惟副產品、營建收入、技術服務等其他收入增加所致；100年營業支出2,258.39億元，較99年增加11.1%，主係煤、鐵原料成本增加、認列存貨及進貨合約損失等綜合影響所致；100年稅前利益202.85億元，較99年負成長54.0%。

100年經營方針包括下列四項重點，實施情形如下：

1. 上游料源 積極開發：100年11月完成投資程序，取得巴西鐵礦公司 Nacional Minerios S.A. 百分之一股權，有助增加本公司料源及確保鐵礦長期穩定供應，並強化國際策略夥伴合作關係，拓展原料投資機會。
2. 下游通路 開拓新局：持續布局內、外銷通路，推動下游扎根計畫，聚焦中國大陸、東南亞、印度等亞洲高潛力新興市場，與當地裁剪中心、通路商合作，擴張海外銷售窗口；透過海外

投資、策略性持股等方式拓展生產基地，如於印度設置電磁鋼捲生產線，以掌握當地高成長契機，並藉此拓展中東、歐洲及北非等市場。

3. 高值鋼材 創新研發：加速高品級及策略性鋼品研發，高品級鋼材接單量達38%，並進展至特殊合金領域，升級增值。
4. 低碳減廢 精進製程：以「兩低（低碳、低污染）一高（高價值）」為目標，持續追求綠色成長。在各部門通力合作下，不斷精進技術與品質，致力提升效率、有效利用資源、精簡成本。新產線方面，積極控管子公司中龍二期二階擴建、NGO 非方向性矽鋼片產線工期及工程品質。

展望101年，IMF預測全球經濟成長率3.3%，worldsteel預測全球表面鋼材消費量將增加5.4%、臺灣表面鋼材消費量將成長2.0%，主計處預測101年我國經濟成長率3.85%。雖然歐債危機仍存在不確定因素，但歐盟、IMF與歐洲央行已全力防止問題蔓延，損害應在可控制範圍內；美國經濟與就業指標持續改善，國會通過延長減稅措施，有助刺激消費成長；中國大陸再次下調存款準備率，資金面轉趨寬鬆；全球經濟朝正面發展，國際鋼鐵經營環境漸趨好轉，下游鋼鐵需求將逐漸顯現，加上全球主要鋼廠節制生產，可望改善供需關係，有助鋼鐵業營運。

本公司為奠定長遠競爭力，已訂定中鋼集團未來五年鋼鐵事業發展策略，並據以擬定101年經營方針為：「調產銷減庫存 精實生產；用科學降成本 節能減廢；創研發精製程 高質平價；闢通路固客戶 布局結盟」。年度標竿為：「降低成本 ≥ 42 億元；高品級訂單量 ≥ 460 萬公噸；重大職災0件；鋼品檢出有害物質含量不合格率0%；硫氧化物排放強度 ≤ 1.166 公斤/公噸鋼胚」。此外，本公司秉持誠信經營，重視公司治理，亦持續加強敦親睦鄰、社區服務工作，積極投入公益活動，以求善盡企業社會責任。



董事長 鄒若齊

總經理 歐陽華



100 年初因印度限制鐵礦出口及澳洲礦區天災，使得上半年煤、鐵礦供給緊俏，煤、鐵礦現貨價格持續維持高檔。9 月後受歐債危機影響，全球經濟疲軟，致鋼鐵需求不振、鋼價下跌，全球鋼廠減產以對，煤、鐵礦原料現貨價格因需求減少而下滑。本公司鋼品產銷量減少情形：100 年銷售量 9,166 千公噸，較 99 年減少 7.46%，其中內銷佔 69.55%，外銷佔 30.45%；鋼品生產量 8,756 千公噸，較 99 年減少 9.92%。但鐵水及鋼液生產量各為 10,151 千公噸及 10,610 千公噸，分別較 99 年增加 8.47% 及 7.18%，主要係 99 年間一號高爐停爐大修，產量減少之故。

100 年自發電佔總用電比率 56.48%，較 99 年增加 0.48%，主要因燃煤合約價調降，且自產燃氣因產能回復而提升所致。每公噸粗鋼（鋼胚）耗用能源為 5,537 百萬卡，較 99 年降低 135 百萬卡，主要因產量回復，能源效率較 99 年佳。為提升區域性能資源使用效率，本公司持續推動臨海工業區區域能源整合，推展蒸汽、氧氣、氮氣、氫氣等自產能資源外售，全年銷售額為 30.5 億元，較 99 年增加 7%。100 年蒸汽銷售量為 236.5 萬公噸，節省 18.2 萬公秉油當量，換算空污及溫室氣體減量效果，每年可減少 CO₂ 排放 54.2 萬公噸、SO_x 排放 1,728 公噸、NO_x 排放 1,199 公噸及固體懸浮物 170 公噸。

本公司持續推動「節約能源專案」五年計畫，現正執行「2015 年節約能源專案」，以 2011~2015 年五年內節省 24 萬公秉油當量為目標。本公司 100 年榮獲節能環保相關獎項有：高雄市環保局企業節能績效評比「績效卓越」特優獎、「經濟部節約能源績優競賽」節約能源績優單位「傑出獎」、經濟部工業局「產業溫室氣體自願減量績優廠商」獎；亦推動導入「ISO 50001 能源管理系統」，並順利通過 BSI 英國標準協會第三者外部驗證。

100 年品質管理重點工作與成果：

1. 新產品開發

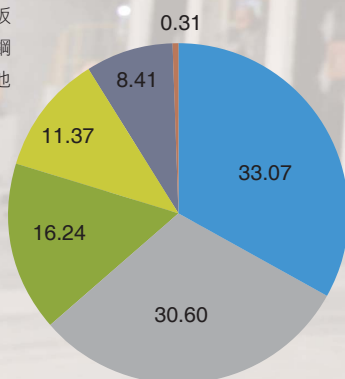
- (1) 成功開發出歐規最高強度等級 IF 鋼等 6 項冷軋及熱浸鍍鋅汽車用鋼新產品，並通過 TOYOTA 等車廠 6 項產品驗證，亦針對品質進行串製程改善，外板訂單合格率已由 79% 大幅提升至 88%，效果顯著。
- (2) 成功量產最頂級電磁鋼片 35CS210，取代部分方向性電磁鋼片；開發出經濟型 50CS470J 等新產品；完成 35C250H 高磁通電磁鋼片取代 35CS250 鋼種，大幅降低成本，提升競爭力。



各類鋼品銷售量百分比

合計 9,166 千公噸

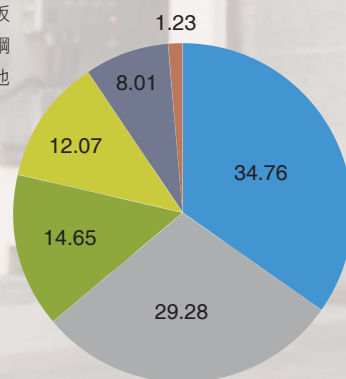
- 冷軋鋼品
- 熱軋鋼品
- 線材
- 鋼板
- 條鋼
- 其他



各類鋼品生產量百分比

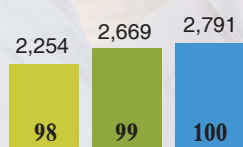
合計 8,756 千公噸

- 冷軋鋼品
- 熱軋鋼品
- 線材
- 鋼板
- 條鋼
- 其他

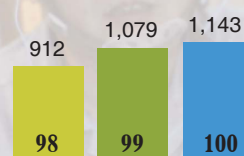


- (3) 熱軋產品成功開發出極低溫韌性與抗氫引裂油氣管線用鋼，使中鋼供料邁入更高級 PSL2 系列。
- (4) 鋼板產品已開發出 EH47 高強度船板，有助於減輕船體重量及提升承載能力，為環保節能貢獻心力。
- (5) 條線產品完成氣動起子頭用鋼 S2-1M3 (5.5~7mm) 開發，可協助下游客戶節省抽線及球化退火之加工製程。
2. 煉鋼製程技術精進：軸承、高強度船板等高純度鋼之不純元素 SPONCH 總含量由 103ppm 降為 96ppm，有效提升產品使用特性和壽命。對於汽車安全氣囊插銷用鋼介在物有特殊要求的高清淨鋼，建立煉鋼製程管制要項及系統，顯著提高合格率。
3. 軋鋼製程技術精進：改善中低規電磁鋼片之熱軋底材頭、尾段平坦度與折痕，使熱軋粗鋼捲可直接進料冷軋，大幅節省精整成本。

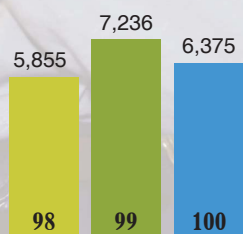
4. 條線串製程管理：協助改善中龍小鋼胚品質暨開發線材級新產品。為確保中龍線材產品品質，已建立中龍電爐線材產品一貫化品質管理機制，使集團上下游品質發揮串製程管理綜效。
5. 完成鈦產品生產與品質技術建立：包括 ASTM B265 Gr.2 鈦板與 ASTM B348 Gr.2 鈦盤元廠內軋延製程與品質之確認，開拓碳鋼產品以外之高值市場商機。
6. 通過與維持各國國際驗證機構與各國國家標準局主要驗證：含括 ISO/TS 16949、QC080000、FPC、ELV、馬來西亞、泰國、印尼、日本等，範圍擴及第三冷軋新產線及鴻立酸洗代工部份，並協助中龍與中鴻取得驗證；除可促進鋼品銷售，亦達第三方客觀量測及監督之效。



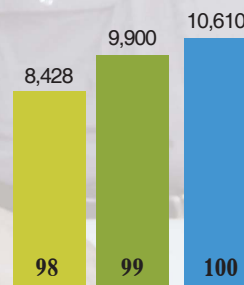
鋼品外銷量
單位：千公噸



近三年每員工粗鋼產量
單位：公噸



鋼品內銷量
單位：千公噸



近三年粗鋼(鋼液)產量
單位：千公噸



榮獲總統頒發傑出光電產品獎



慶祝本公司冷軋產品放行量突破五千萬公噸



第三酸洗冷軋線



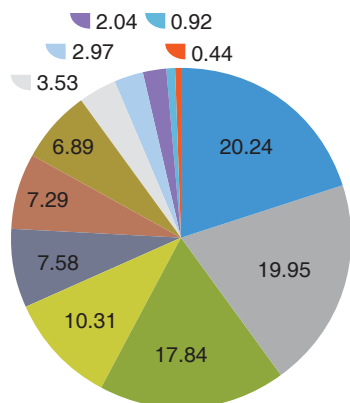
鋼液澆鑄作業

100%

鋼品內銷行業分布百分比

合計 6,375 千公噸

- 裁剪業
- 車輛業
- 直接用戶
- 造船業
- 螺絲螺帽業
- 買賣業
- 單軋業
- 手工具業
- 鋼結構業
- 鋼線鋼纜業
- 鋼管業
- 其他

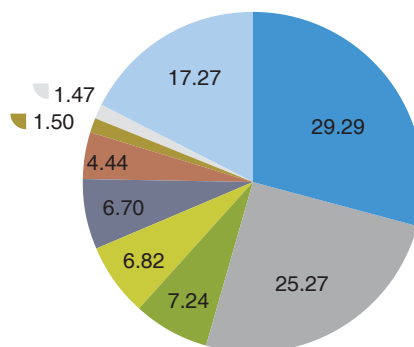


100%

鋼品外銷地區分布百分比

合計 2,791 千公噸

- 香港 (含大陸)
- 日本
- 泰國
- 馬來西亞
- 印尼
- 越南
- 韓國
- 新加坡
- 其他





中鋼成功軋出優質鈦線



扁鋼胚



冷軋鋼捲



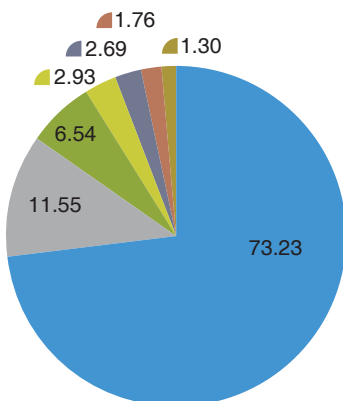
熱軋鋼捲



煤 供應來源百分比

合計 8,491 千公噸 (溼基)

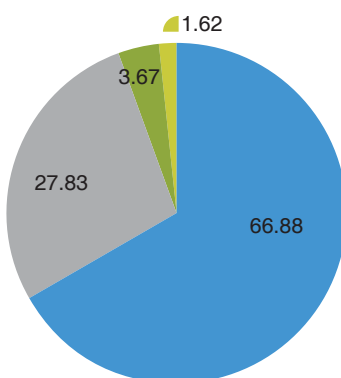
- 澳洲
- 加拿大
- 印尼
- 俄羅斯
- 中國大陸
- 北韓
- 美國



鐵礦砂 供應來源百分比

合計 16,914 千公噸 (溼基)

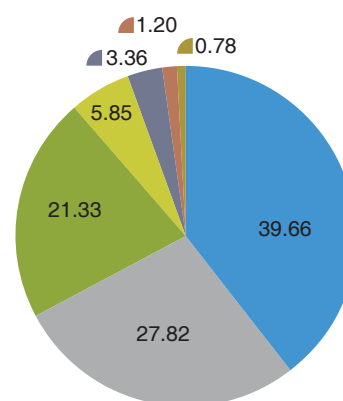
- 澳洲
- 巴西
- 加拿大
- 巴林



石料 供應來源百分比

合計 3,568 千公噸 (溼基)

- 國內
- 日本
- 菲律賓
- 杜拜
- 中國大陸
- 越南
- 泰國





100 年共投入 14.38 億元，致力於產品、製程及設備技術等領域研究發展，並創造豐碩研發成果。其中較重大者說明如下：

— 開發 35CS300H / 35CS250H 高磁通電磁鋼片

為滿足變頻冷氣壓縮機馬達、電動車馬達及高階伺服馬達用料需求，進行開發具相同鐵損值，但磁通密度較高之 35CS300H 與 35CS250H 電磁鋼片；研究結果顯示，透過合金最適化添加，可優化集合組織，提高鋼材磁通密度。此二項產品經合金添加量最適化調整後，除有助於提高產品性質外，更可降低成本，大幅提高產品競爭力。

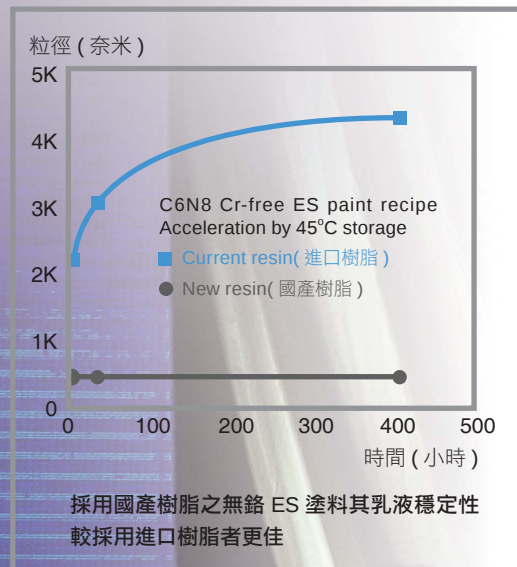
— 建立第二熱軋鋼帶工場低流量除銹技術

為改善熱軋鋼捲表面品質，確認高壓低流量除銹可行性，乃進行線上除銹系統評估技術建立

與最佳除銹操作條件研究。研究結果顯示，使用超高壓系統除銹，可降低除銹水流量，減少除銹之溫降，達到降低能耗目標。此研究成果已落實應用於第二熱軋鋼帶工場，除有效改善軋入銹皮缺陷，提升熱軋鋼捲品質外，並大幅減少加熱爐能耗，效益顯著。

— 開發電磁鋼片塗料國產樹脂

本公司電磁鋼片塗料目前以進口樹脂為主要原料之一，不但價格昂貴，且需較多庫存。為解決上述問題，已完成國產樹脂開發，其塗膜特性與進口樹脂相當，且「附著性」與「耐蝕性」均比進口樹脂佳。電磁鋼片塗料用樹脂全面國產化後，以年產量 60 萬噸電磁鋼片，年消耗 2,400 噸塗料計算，每年將可節省約 4,000 萬元，對降低成本及提升電磁鋼片競爭力有所助益。



熱軋產線除銹系統噴水座改造前後示意圖

(A) 改善前之除銹系統



(B) 改善後之除銹系統



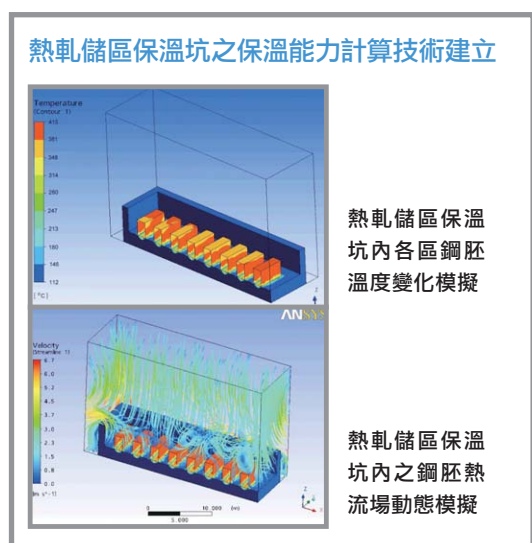
— 建立熱軋儲區保溫坑保溫能力計算技術

熱進爐為軋鋼廠重要的製程作業之一，連鑄熱軋進爐溫度每提高 100°C，加熱爐約可節省 5%~6% 燃料。本公司新開發之儲區保溫坑保溫能力計算技術，平均可提升扁鋼胚熱進爐溫度約 10°C，減少加熱爐燃耗 0.5%，以熱軋鋼捲年產量 700 萬噸估算，每年可節省約一千萬元燃料成本，強化節能成效，間接減少二氧化碳排放量，對於公司盈餘及環保均有顯著貢獻。

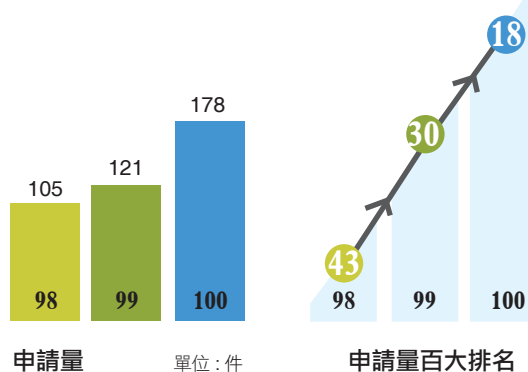
為因應外在環境劇烈變化和挑戰，提出「廣深高大、集成創新」為新研發主軸，由原料、產品、製程、設備及下游用料產業等五個面向，展開布局，擴大研發規劃，對內：引領創新、降低成本，

厚植未來需求的基礎技術；對外：結合產、學、研能量，進行下游加工應用技術開發、各項用鋼產業升級推動工作，促使本公司和下游產業持續進步與成長。

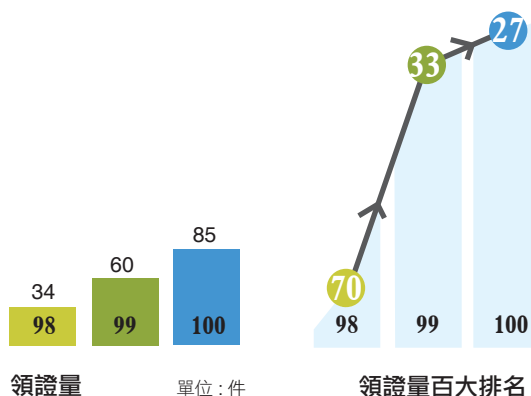
本公司近年為落實專利申請，保護智慧財產，積極建構完善專利制度，並引領全員參與，舉辦智慧財產相關教育訓練，更擴大為中鋼集團智慧財產專班。100 年本公司專利申請件數達 178 件，領證數 85 件，並分別獲得百大申請排名第 18 名、領證排名第 27 名，申請量及領證量已連續三年成長，顯示本公司智慧財產權之推動與保護已具成效，更榮獲經濟部「100 年國家發明創作獎」企業貢獻獎。



近三年專利申請、領證實績及百大排名



與臺灣大學、巴西 CBMM 公司共同成立先進鋼鐵組織控制研究中心





本公司 100 年底員工人數 9,478 人，平均年齡 49.24 歲；其中具企業工會會員資格者 9,381 人，佔 98.98%。

為規範公平、合理的勞動條件，使勞資雙方有所遵循，本公司與企業工會間訂有團體協約，並提供員工多重溝通管道，100 年更設置董事長信箱、辦理層峰與同仁交流座談會 45 梯次，共 450 人參加；另依法設立性騷擾申訴委員會，處理申訴案件，提供從業人員及求職者免於性騷擾工作環境。

本公司未來人力資源發展策略側重於企業文化扎根與精進，集團人資整合及培訓發展，人力傳承布局，期使中鋼集團得以提升員工能力，進而強化組織能力，確保基業長青、生生不息。本公司另依發展策略及各項投資計畫進程，搭配人員離退，由各廠處定期檢討人力運用及需求情形，並提前進用新人以利經驗傳承。對於新人訓練，採取師徒導師方式，傳承關鍵知識與技術，並持續推動知識管理。另為強化集團組織效能，正建構集團知識管理平台與集團人資系統，以及規劃集團整體培育系統，並充分運用集團退休人才庫，以配合集團未來發展需要。

本公司經營績效長久以來得到肯定，主要關鍵為擁有優良企業文化，即早期開創本公司前輩們之管理作為、價值觀、目標、作風及理念，得到全體

同仁認同，自然形成一種獨特優質的企業文化。未來 15 年內，本公司預估將有 5,800 位以上資深同仁退休，已著手進行新進同仁進用與培訓計畫，其中最核心工作即是企業文化傳承精進。為落實傳承自建廠以來之「團隊、企業、踏實、求新」四大精神，讓優質企業文化歷久彌新，於 99 年 10 月成立中鋼企業文化委員會，下設企業文化精進組、教育推廣組及檢核工作組，實際執行與推動企業文化相關傳承與精進工作。另為讓各級管理幹部及外派人員能夠延續中鋼精神，本公司正進行編訂企業文化個案與核心價值行為準則，俾作為企業文化傳承訓練教材。

此外，面對未來大量人員離退，為加強對退休同仁的關懷與服務，並善用退休人力擔任志工及從事技術服務工作，本公司於 99 年 12 月成立「長青資源服務處」，並於 100 年展開五大長青資源服務工作：1. 整合、建構退休人才庫及長青人力庫系統；2. 加強、擴大退休人員服務與關懷活動；3. 規劃退休人員活動社群；4. 規劃、辦理「中鋼長青持股信託」；5. 規劃推動「退休人員綠色生活」。

本公司於 100 年 12 月 28 日修訂通過「退休、撫卹、職災補償及資遣」規章，增訂罹患嚴重傷病而請准支全薪特准病假，或留職停薪或尚在治療中者，或因職業災害傷病領有中度以上身心障礙手



冊者，得適時提出優惠離退之申請，將其制度化，作為辦理依據。

本公司員工專業技術能力養成係透過教育訓練發展體系，依據職位所需能力項目，搭配實體課程、線上課程及導師制度，逐步開展各項必備訓練。100 年本公司平均每人實體課程與線上課程訓練時數分別為 25.5 小時及 0.8 小時。為厚植生產力，提升研發、技術、管理及外語能力，以及配合多角化、國際化經營策略需要，100 年計派遣 69 人次赴國外學術、企業機構研習相關專業課程；另遴選具發展潛能員工赴國內外大學院校進修，國內 10 人、國外 8 人。

本公司職工福利委員會提供集團員工與眷屬食、衣、住、行、育、樂多元化的服務，並成立 40 個社團，讓員眷公餘之暇，得以從事休閒或公益活動，紓解壓力調劑身心，使生活更加充實，100 年社團活動共舉辦 391 餘場次，參加員眷達 15,000 餘人次；另為慶祝中鋼成立 40 週年，舉辦一系列活動，包括屏東科技大學四梯次大型員眷自強活動，參加員眷達 13,500 餘人次；中鋼公司集團結婚暨公益棒球賽，有 237 對新人報名，當日進場人數達 15,287 人；於鳳新壘球場舉行鋼鐵杯慢速壘球賽，共計 17 家公司 18 支隊伍參加；於高雄巨蛋舉行 2 場中鋼 40 週年大型聯歡會，參加員眷約 21,500 人次。

為鼓勵基層從業人員秉持團隊精神，自動自發發掘、解決問題，並激發從業人員對公司各項措施提供具體改善建議，本公司多年來積極推行自主管理和提案改善活動。自主管理活動方面，100 年共組成 573 個活動圈，圈員 5,467 人，佔推行活動單位員級人數 89.5%，完成主題 670 件，全年累計效益約新台幣 7 仟 6 佰餘萬元。提案改善活動方面，100 年共計受理 21,818 件，採用 21,402 件，採用率 98.1%，預估有形效益達 1 億 2 仟餘萬元。



中鋼長青持股信託簽約典禮



2011 鋼鐵活力營—worldsteel 鋼鐵大學挑戰賽頒獎典禮



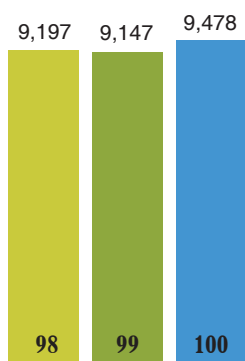
中鋼集團高階主管研習課程



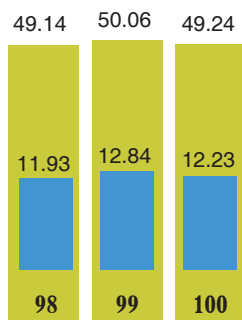
知識管理論壇



層峰與同仁交流座談會



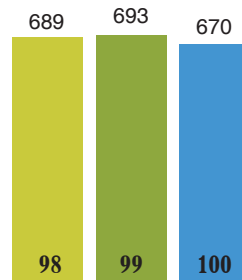
員工人數



員工平均年齡及年資

平均年齡
平均年資⁴

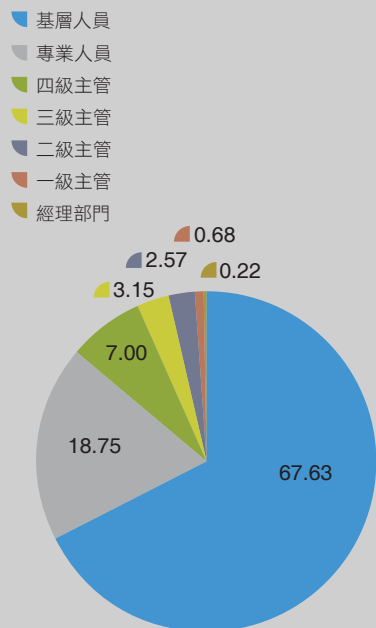
⁴ 不含 84 年 4 月 12 日民營化前年資



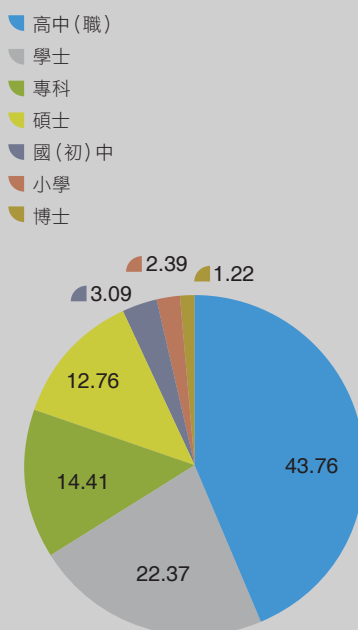
自主管理活動完成主題統計



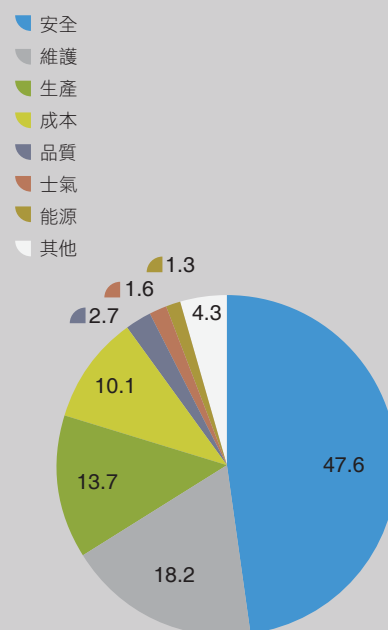
年底各級職稱員工人數比率

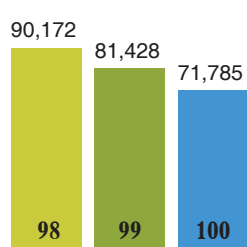


年底員工學歷分布



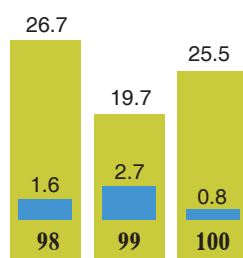
自主管理活動完成主題分類





員工訓練費用

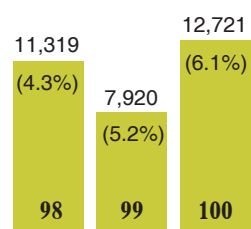
單位：新臺幣千元



員工平均訓練時數

■ 面授課程
■ 線上課程

單位：小時



員工外訓時數及比率

單位：小時



鋼鐵杯慢速壘球賽



社團活動



員眷自強活動



長青樂活研討會



節能環保

環保法規日趨嚴格，企業更需致力節能，本公司為降低能源環保衍生之營運風險，追求永續發展，於 100 年 3 月成立「能源環境事務推動辦公室」，負責集團能源環境政策規劃、相關法規風險評估與因應策略之規劃、執行事項，並於 4 月成立「中鋼集團能源環境促進委員會」，下設綠色材料及低碳能源、節能減排及風險管理、能環法規及新事務、綠色新事業四個分委會，致力規劃、協調、推動與管考中鋼集團能源環境相關事務。

中鋼以「持續節能環保及價值創新，成為值得信賴的綠色鋼鐵企業」為能源環境願景，並據以擬定至 109 年達到低碳、低污染、高價值之「二低一高」目標：1. 低碳 — 每噸粗鋼溫室氣體排碳強度低於 1.97 噸 CO₂ 當量；2. 低污染 — 製程副產物維持零廢棄、廢水排放極小化；3. 高價值 — 提升製程副產物資源化產值、能源整合年產值大於 50 億元。



中鋼路杜鵑花盛開



單身宿舍綠美化

100 年節能環保重點工作與成果：

1. 擬定能源環境願景及目標，並完成內部節能減碳、自產燃氣優質化利用、生質能和新能源開發與應用，以及擴大區域能源整合之策略規劃。
2. 節能服務：完成鴻立鋼鐵、志聯工業二家廠外節能服務，共提出 39 項建言，預估節能潛力 519 萬元 / 年，換算每年可減少 CO₂ 排放 5,448 公噸，減少 SO_x 排放 16.2 公噸，減少 NO_x 排放 16.0 公噸。
3. 訂定「2015 年節約能源專案」：以五年（2011~2015 年）內節省 24 萬公秉油當量為目標，100 年共提報節能專案 147 件，完成節能共 56,234 公秉油當量。
4. 完成 5 項計畫型資本支出投資計畫環境負荷分析。
5. 完成廠區所有煙囪 Par、SO_x、NO_x、VOCS、DXN 等排放檢測與申報，排放總量符合環評承諾。
6. 定期召開「節能減碳及能源稅 / 溫減法因應專案會議」，整合推動各項節能減碳計畫、碳權管理及技術研發工作。
7. 推行 ISO 14001 環境管理系統，截至 100 年 12 月底，列入環境管理方案共計 1,040 項，已執行完成者計 971 項，尚在執行中有 69 項。
8. 推動溫室氣體盤查及內部查證管理工作：100 年完成 99 年溫室氣體排放清冊、內部查證及盤查清冊外部查證。
9. 協助集團企業副產物資源化利用，如中碳渣渣、中鋁廢水油、中運船舶廢油，以及中機、中鴻、鴻立等公司所產生之廢酸等，均獲工業局審查通過。

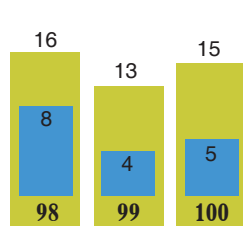


中鋼廠區草地上的黑冠麻鷺（成鳥）

工業安全

本公司致力於最高標準工業安全，積極推動各項工安工作及教育訓練。100 年重點工作及成果：

1. 通過標準檢驗局 OHSAS 18001 及勞委會 TOSHMS 追查驗證，完成 285 件安全衛生管理方案。
2. 配合經濟部辦理複合型災害（停電、海嘯及有害氣體洩漏）緊急應變演習 1 場次及公司級緊急應變演習 5 場次。
3. 推動全公司「三年減災計畫」及「勞工安全衛生管理計畫」，並依規定將執行成果報告高雄市勞工局勞動檢查處。
4. 完成 28 件交通安全改善案。
5. 實施危險性機械及設備定期檢查 1,005 座，竣工、變更等檢查 42 座。
6. 廠內安全衛生稽查 880 次，所有發現不符合事項均完成改善。
7. 辦理各項安全衛生教育訓練，包括：(1) 協力廠商在職員工安全衛生教育訓練 59 梯次，共 3,562 人；(2) 11 門安全衛生法規證照類在職回訓課程 26 班次，共 1,127 人；(3) OHSAS / ISO 14001 稽核員訓練 3 場，共 85 人；(4) 依法辦理輻射教育訓練 5 場，共 394 人；(5) 「交通安全教育訓練」講習 2 梯次，共 250 人；(6) 工安體感訓練共 3,077 人。



近三年失能傷害次數

協力廠商
中鋼公司



近三年失能傷害頻率

協力廠商
中鋼公司

失能傷害頻率 = 失能傷害人次數 $\times 10^6 \div$ 全公司總工時數

100 年本公司獲勞委會「99 年度全國職場安全健康週活動」特優獎，並有 5 個生產廠處達成勞委會無災害工時目標，獲頒無災害工時優良單位；另有 11 個一級單位及 85 個二級單位達成本公司連續無失能傷害獎勵目標值。

健康衛生

本公司依法令規定及工作特性，持續辦理員工年度體檢，100 年一般健檢人數為 8,533 人次，健檢項目包括腹部超音波檢查、身體質量指數 (BMI)、聽力檢查 (低中高頻)、胸部 X 光檢查。此外，依法執行之作業環境測定合計有噪音、綜合溫度熱指數、化學物質、粉塵，計 1,788 個作業測定點。

本公司診療所健康管理中心為促進員工健康、降低病假率、減少工作意外、提升公司生產力與工作環境品質，辦理減重計畫、保健專欄、員工健康專案、養生活力套餐、心靈重建、健康講座等活動，並針對高 BMI 值員工辦理「甩開負擔，健康 100」活動，參加人數達 300 人，總計減少體重 511.7 公斤、腰圍 681.5 公分，榮獲國民健康局績優職場獎。



社會責任

本公司從環境保育、社區關懷服務、舉辦公益活動等多元方式，持續對社會、社區及弱勢團體付出具體行動與關懷，包括：1. 贊助小港區學校教學設備更新及校園綠美化；2. 設置小港區績優獎學金及清寒助學金；3. 贊助小港區鄰里、社團各項活動；4. 為協助小港區低收入戶，致贈三節慰問金並設置急難救助金；5. 舉辦鋼鐵之旅活動，邀請小港區國小應屆畢業同學參觀本公司，了解鋼鐵生產流程及本公司各項節能減碳環保措施；6. 舉辦暑期小港區各國小學生「全能智慧王兒童夏令營」活動，以弱勢家庭兒童優先，活動內容以節能減碳為主軸融入創意塗鴉、自然科學遊戲、體適能及團體動力課程；7. 舉辦表揚小港區國小學童孝親楷模「種一棵孝親樹」活動，鼓勵學生在家孝順父母，在校尊重師長，長大後成為社會中堅；8. 於高雄都會公園舉辦本公司員眷植樹活動，以實際行動減緩地球暖化等。另 98 年 8 月莫拉克颱風過境，高雄市六龜山區新發大橋遭沖毀，本公司斥資新臺幣 5 億元，重建安全堅固、造形雄偉的新發大橋，捐贈予公路總局；此工程於 99 年 1 月動工，於 100 年 6 月竣工，除提供安全便捷的交通，更將順利帶動當地觀光與經濟繁榮。

本公司長期協助地方辦理文化、藝術活動，如協助高雄市交響樂團舉辦「李斯特二百週年系列音樂會—與魔鬼共舞、魔鬼的約定」、「戲曲人生」及「Cello 二次方」等音樂活動，讓市民充分享受古典與現代和鳴的音樂饗宴，也為高雄市注入藝術文化優質動力。

為以更寬廣、多元的方式推展社會參與相關工作，中鋼於 96 年成立「財團法人中鋼集團教育基金會」，其宗旨為：促進鋼鐵相關領域之教育及人才

培育，關懷生態保育，提升人文精神，追求永續發展。透過中鋼集團教育基金會，推動下列工作：

1. 辦理大學、研究所學生「鋼鐵教育營」，藉鋼鐵製程概論課程及實地參訪產業上、下游，使其深刻體驗產業脈動及鋼鐵在生活之上應用，並藉此行銷高雄的進步與建設，吸引其未來投入鋼鐵相關行業，來高雄就學、就業。
2. 贊助鼓勵搭乘捷運相關活動，推廣大眾運輸系統，節能減碳。
3. 辦理高雄市小學生態教育營隊，扎根生態保育教育。
4. 辦理各項人文教育講座，如與聯合報合辦高中人文社會講座、與高雄市張老師基金會合辦心靈成長系列講座、與高雄捷運共同主辦「中鋼市民講座」。

本公司已連續 17 年榮獲天下雜誌台灣最佳聲望標竿企業調查中，金屬產業類第一名，本公司將持續努力，更深、更廣地實踐企業社會責任。

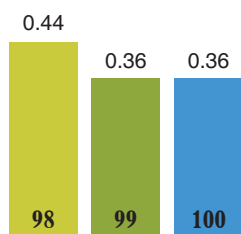


獲總統頒發日本賑災人道救濟表揚狀



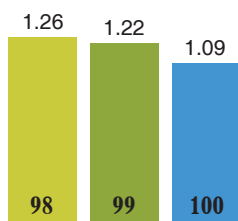
中鋼集團能源環境促進委員會成立大會

近三年空氣品質



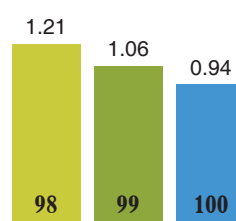
粒狀物排放量

單位：公斤 / 每公噸粗鋼



硫氧化物排放量

單位：公斤 / 每公噸粗鋼



氮氧化物排放量

單位：公斤 / 每公噸粗鋼



成立 40 週年慶系列活動 - 鐵馬節能減碳環島之旅授旗典禮



第 42 屆 APEC 能源工作小組 (Energy Working Group) 參訪中鋼



小港區國小畢業生參加鋼鐵之旅



協助文藻外語學院風災重建，捐贈電腦及相關網路設備



全能智慧王夏令育樂營



舉辦種一棵孝親樹活動



本公司 100 年計畫型資本支出金額為新臺幣 106.19 億元，包含下列計畫：

一、屬於設備更新者

1. 壹號高爐 NOs.11-13 熱風爐及周邊設備更新計畫
2. 條鋼一場汰舊更新計畫
3. 肆號高爐第一爐代更新計畫
4. 三階煉焦場焦炭乾式淬火設備 (CDQ) 更新計畫
5. 三、四號燒結設備更新及原料堆置場增設 7A 堆取料機計畫
6. 鋼板工場剪切線電氣設備更新計畫
7. 軋鋼三廠第二酸洗冷軋線 (PLCM) 銲接機更新計畫

二、屬於產能或品質提升者

8. 第三冷軋產線增建計畫
9. 煉鋼廠增設盛銑桶鐵水脫硫設備計畫
10. 氧氣工場十號機組興建計畫
11. 第一熱軋鋼帶工場設備改造計畫
12. 煉鋼廠增設 D4126 爐前加料天車設備計畫
13. 煉鋼廠八號真空脫氣精煉設備增設計畫

14. 氫氣純化計畫
15. 運輸處條線成品立體倉庫投資計畫
16. 軋鋼二廠熱軋半成品嘉興儲區興建投資計畫
17. NGO 非方向性矽鋼片投資計畫
18. 煉鋼廠三號盛鋼桶精煉爐增設計畫
19. 第一煉鋼增設 B4154 天車及盛鋼桶築修區遷移工程
20. 花蓮石料運輸作業改善案

三、屬於資源回收或環保設備者

21. 第二轉爐連鑄工場轉爐氣顯熱回收計畫
22. 四號燒結工場增設廢氣脫硫計畫

四、屬於大樓及橋梁興建者

23. 中鋼集團總部大樓興建計畫
 24. 新發大橋重建工程 (捐建贈予交通部公路總局)
- 上述計畫中，計有第 8、9、14、20、24 等 5 項於 100 年內先後完工，第 10 項經檢討後中止實施，其餘均按計畫進行中。單一計畫投資金額 30 億元以上之重大計畫，預計完成後可增加之產能或效益如下：



肆號高爐第一爐代更新計畫

引進新設備技術及更新防治污染設備，提升環境品質

第三冷軋產線增建計畫

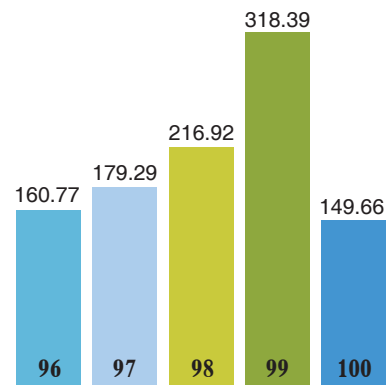
每年可增產高品級冷軋產品 110 萬公噸及熱浸鍍鋅產品 40 萬公噸

NGO 非方向性矽鋼片投資計畫

具備產製極薄規格 0.15mm 產品能力，可提高本公司高品級、高附加價值產品比率

100 年非計畫型資本支出金額為 43.47 億元，主要係針對設備汰舊換新、工安環保、流程改造、品質改善、研究發展、節約能源、自動化、電腦化及雜項設備等配合實際營運需求所進行之必要投資。

100 年對外工程業務營收為新臺幣 8.87 億元，其中 4.40 億元為本公司承攬中龍鋼鐵公司第二期第二階段擴建工程之技術服務合約之營收。中龍第二期擴建計畫分兩階段進行，每一階段各興建年產能 250 萬公噸高爐一座及相關煉鐵、煉鋼、軋鋼、電控及公用設施等設備。第一階段擴建工程於 99 年 6 月竣工，第二階段擴建工程於 99 年初啟動，至 100 年 12 月底累計工程進度達 72.61%，超前 0.76%，依本公司所核定期程緊密順利推動中，規劃於 101 年 12 月底高爐點火後正式投產。



近五年資本支出

單位：新臺幣億元



中龍二號高爐安裝工程



花蓮石料鐵路運輸啟用典禮



捐建新發大橋贈予交通部公路總局



本公司 100 年底轉投資公司家數達 49 家，本(100)年新增常州中鋼精密鍛材公司、台塑河靜鋼鐵興業責任有限公司及巴西 Nacional Minerios S.A.，分屬特殊鋼領域、海外鋼鐵廠及上游鐵礦原料供應商，展現本公司朝高品級及高附加價值產品發展、布局海外市場及掌握煤鐵料源之策略。100 年下半年因歐債問題發酵，引發全球景氣下滑，各轉投資事業獲利成長不易，本公司全年認列投資收益約 54 億元。

鋼鐵事業中，中龍、中鴻及中鋼馬來西亞公司上半年因鋼市景況佳，產品獲利良好；惟下半年起，因國際鋼市景氣反轉，市場需求趨緩，量、價下滑且提列存貨跌價損失，致全年獲利較 99 年衰退。

物流貿易事業中，中鋼運通因國際船舶供給增加，致使運價不振，加以外租輪因日本 311 地震出險而影響租船收入，並增加修護費用支出，造成 100 年稅前獲利較 99 年減少，但稅前 EPS 仍有 7.71 元。中貿國際代理中鋼、中鴻、中鋼鋁業產品

外銷，營收穩定，加上海外據點穩定獲利，且拓展汽車用料市場績效佳，100 年稅前獲利 5.86 億元，較 99 年微幅成長。

工業材料產業相關轉投資公司獲利穩定，中鋼鋁業 100 年上半年延續 99 年榮景，鋁品需求旺，獲利穩定，雖第四季獲利受景氣影響略微下滑，但全年稅前盈餘仍達 10.77 億元佳績。中鋼碳素因中龍投產後，煤焦油原料供應增加，又逢石油價格走高，營收及獲利均處於高檔水準，100 年稅前盈餘 26.39 億元，每股稅前盈餘 11.47 元，續創歷史新高。中聯資源因爐石粉類平均售價雖較 99 年下跌，但因銷售量增加，加上資源再生業務處理量較 99 年成長，100 年稅前盈餘 7.82 億元，較前一年成長 9.74%。高科磁技因產品主要以美金計價，100 年上半年因美金對新臺幣貶值而侵蝕獲利，並產生匯兌損失；惟第三季起新臺幣回貶，加上客戶提前清償債務而產生壞帳轉回利益，100 年稅前盈餘 7,417 萬元，較去年成長 10.35%。



中鋼精材竣工典禮

工程事業除延續過去已取得業務外，並積極開拓承接外界工程。中鋼機械及中宇環保營收持續成長，100 年稅前盈餘續創新高，中鋼機械為 6.81 億元，中宇環保為 6.49 億元。中鋼結構因接獲部分採議價之高毛利鋼構工程案，加上轉投資收益挹注，100 年稅前盈餘 6.55 億元，續創歷史新高，且較去年成長達 55.28%。

金融及服務事業中，中盈投資上半年處分持股成本較低之股票挹注獲利，惟第三季起受股市表現不佳影響，提列投資損失，全年稅前盈餘 2.39 億元，較 99 年衰退。中鋼保全之系統保全業務客戶已超過 6 千戶，規模經濟效益發揮，每月獲利穩定，全年稅前盈餘 1.01 億元。中冠資訊營運穩定，其中自動化控制部門隨著技術及經驗提升，業務穩定成長，全年稅前盈餘 2.06 億元。

海外布局方面，持續推動「新亞計畫」，在亞洲新興市場：越南、印度投資設立產線，於中國大陸、東南亞、印度等地設置銷售據點及裁剪中心，擴大本公司鋼品在亞洲新興市場之佔有率及影響力，並積極尋求煤鐵原料、合金鐵與廢鋼投資機會，提高自有料源比重。基此，本公司於 99 年底於企劃部門成立料源開發處，積極尋找具投資價值之料源，以穩定煤、鐵原料供應。另為貼近市場，建立穩固銷售通路，於馬來西亞及越南投資冷軋鍍面廠外，亦於印度設立電磁鋼捲產線；中貿國際亦配合本公司進行海外通路布局，多管齊下，建立全球銷售能力，並逐步實踐中鋼集團國際布局。



中鋼鋁業第二階段擴建工程動土典禮



投資澳洲 Sonoma - 煤炭開採實況



經營發展策略會議



經營發展策略會議 - 專題演講



本公司以客戶服務為導向，積極瞭解下游用鋼業者需求，適時、適質、適價、適量供應鋼鐵材料，並提供各項銷售、技術服務，協助客戶解決用料及加工技術等問題，從品質保證做到使用保證。

銷售服務

- 每季與主要鋼鐵下游產業公會（或專業小組）舉行產銷聯誼會，並透過客戶訪談、技術研討會等方式，獲取客戶回饋資訊，作為改進或制訂營業銷售政策參考。
- 透過 e 化及導入供應鏈系統，提供客戶業務面整體配套服務。
- 要求業務相關人員及主管經常走訪客戶，並按產能規劃接單量，以提高準時交貨率。
- 整合本公司與中鴻、中龍等子公司行銷資源，相互支援，擴大對客戶服務。

技術服務

為因應日本震災與日圓升值等因素致用鋼業者積極尋求第二料源，以及掌握客戶對高品級鋼料需求商機，本公司技術服務強化即時回應客戶需求，

加強開發、供應量身訂做之客製規格，並加速培育、機動調派相關人力資源，主動進行技術行銷。

100 年技術服務重點如下：

- 協助客戶改善製程技術，解決用料及加工技術問題，主要服務案件共 138 件。
- 舉辦 11 場技術研討會，以提升客戶用料知識；並舉辦高階經營管理研討會，以增進臺灣鋼鐵產業鏈對趨勢變動之掌握與因應能力。
- 重點性訪問客戶 100 次，進行客我雙方技術交流，深入瞭解客戶需求，以改善、提升產品品質。並派 114 人日赴墨西哥、印度、德國、日本、韓國、中國大陸及泰國等，瞭解國內外鋼品市場狀況，增進對國外客戶之技術服務及交流，深入掌握客戶需求，以推動改善產品品質。
- 廣泛蒐集市場品質需求與競爭廠家產品資訊，100 年完成品質相關資訊共 37 件。
- 完成 13 項新產品需求調查與品質機能展開，37 項產業別用料及品質趨勢調查，21 項汽車鋼料認證。

銷售策略

藉由進行銷售服務與技術服務過程，與客戶交換國內外市場資訊，獲取資訊回饋，藉此更新、擬定銷售雙贏策略。

- 定價策略：訂定合理鋼價並維持降價追溯機制，以優惠價格供應重要直接用戶，例如汽車、家電廠商，並與其訂定長期合約，亦對合作開發新產品之客戶提供價格優惠。
- 通路策略：對與本公司發展方向相同客戶，如採用高品級與高附加價值鋼材、具國際競爭優勢、具未來發展潛力，以及參與研發聯盟或業務合作之國內廠商，本公司盡力提供協助，鼎力扶持其發展；並積極尋求下游用鋼產業投資機會，強化夥伴關係。
- 產品策略：積極增設高附加價值產線，提升高值化產品比重，並優先開發具市場潛力之高品



中鋼電子銷售網站



冶金技術服務主題網站

級產品及綠色鋼材，更與客戶合作開發客製化產品，對於合作開發成功之新產品，給予合作廠商一定期限內專屬訂購權。

產銷供應鏈系統

本公司產銷供應鏈系統經不斷優化與改善，作業彈性及因應市場速度與日俱增，日常之產銷規劃、報價、進單、訂單變更、生產計劃、生產排程、訂單追蹤、儲運與出貨等皆能順利運作暨快速應變，且一般客戶訂單均可立即回應交期、數量與價格。

近年為整合發揮中鋼集團公司營運綜效，強化集團競爭優勢，自 98 年起，即採中鋼、中龍統一接單，整合中鋼整體資訊與中龍產銷資訊，並精進如下：

- 整合規劃中鋼、中龍產銷計畫並統一接單，同時利用行紀代銷、交叉製程與委託代軋等，統合中鋼、中龍、中機、中鴻、鴻立等集團內公司，以及官田、燁興、頭份等友廠之生產能力與專業技術，穩定生產體制並發揮最大綜效。
- 集團內鋼品交易採出廠即付與請款無紙化，並建立清帳中心定期沖銷應收、應付帳款，以簡化工作並整合現金流量與調度。
- 建立集團營業資訊整合平台，即時分享市況與市場資訊，加速營運決策與應變。
- 持續擴大串接本公司 ERP 與客戶 ERP，即時提供產銷資訊予客戶，便利客戶提貨、收貨與生產安排。
- 完成本公司各類產品生產、銷售、庫存資訊之

即時化。

— 成品自動放行作業即時化，加速資訊流與物流。

— 提昇訂單價格計算之精準化，確保客我權益。

客戶滿意度

本公司每年委請學術單位對內外銷客戶進行「客戶滿意度調查」。100 年調查內容分「數量與帳務」、「產品價格」、「產品研發」、「品質與訴賠處理」、「客戶服務」、「溝通」、「交貨期」、「運輸」、「電子商務服務」等九大類。

100 年內銷客戶滿意度為 72.66 分，外銷客戶滿意度為 70.89 分，分別較 99 年提高 0.46 分及降低 1.51 分。針對客戶所重視的問題檢討改進，作為本公司擬訂營業方針之參考。

2011 CSC Customer Satisfaction Measurement					
How would you rate the prosperity of year 2011 in your industry? ☐ Very Prosperous ☐ Prosperous ☐ Mixed ☐ Unprosperous ☐ Very Unprosperous					
I. Please rate your satisfaction about CSC products and services:					
1. Product Quantity and Payment					
	Very Dissatisfied	Dissatisfied	Neutral	Satisfied	Very Satisfied
1. Product quantity	①	②	③	④	⑤
2. Payment conditions	①	②	③	④	⑤
3. Clarity in handling payment	①	②	③	④	⑤
4. Speed in handling accounts payable	①	②	③	④	⑤
Do you agree it is proper to set price and take orders Quarterly? ☐ Yes ☐ No (please specify: _____)					
Would you think that it is necessary to have a long-term sales contract? ☐ Yes ☐ No					
Overall, do you agree that above-mentioned four items in product quantity and payment have improved since last year survey? ☐ Yes ☐ No					
Please write down any of your dissatisfaction or suggestions you have for CSC regarding product quantity and payment in the following space:					
2. Pricing					
1. The price difference of same grade products between CSC and local market.	①	②	③	④	⑤
2. The price difference of same grade products between CSC and international markets	①	②	③	④	⑤
3. Size extra structure	①	②	③	④	⑤
4. Spec. extra structure	①	②	③	④	⑤
5. The range of price adjustment based on the economic conditions	①	②	③	④	⑤
6. The degree of price adjustment based on customer opinions	①	②	③	④	⑤
How would you rate the level of 2011 CSC product price? ☐ High ☐ Medium ☐ Low					
Overall, do you agree that above-mentioned six items in pricing have improved since last year survey? ☐ Yes ☐ No					
Please write down any of your dissatisfaction or suggestions you have for CSC regarding pricing in the following space:					

外銷客戶滿意度調查問卷



傳統產業價值創新高峰論壇 - 推動南部馬達產業園區



鋼鐵工程技術研習會



市場風險控管

為分散可能發生市場景氣衰退之風險，本公司從銷售及生產兩方面著手。

1. 銷售面

為分散銷貨集中風險，本公司採取「內銷為主，外銷為輔」之銷售通路策略，並依市況變化進行調整。具體措施如：掌握關聯產業發展動態、擴充產品供應範圍、積極尋求下游鋼廠或用鋼產業投資機會、在海外設立裁剪中心，以及掌握銷售通路等。

2. 生產面

以接單預估量及產品、半成品庫存趨勢為基礎，模擬各種產銷計畫，並採取下列作法：原料調度、高爐降產及大修時程調整、集團公司間外購扁鋼胚之額度分配、產線季/歲修時程調整、委外代軋規劃等對策，以隨時機動調整生產計畫。

料源風險控管

為避免煤礦、鐵礦及石料等主要原料因為天候、礦區、鐵路或港口等問題導致供料中斷，本公司採取下列措施：

- 審慎評估料源，慎選供應商。
- 適度建立安全庫存量。
- 分散料源，與不同國家之多家供應商簽訂長約。
- 誠信履約，與各供應商維持良好互信與互助關係。
- 積極開發新料源，增加競爭情勢，避免被少數供應商壟斷。
- 選擇優良原料投資標的，評估可行後進行投資，以掌握未來長期料源。

運輸風險控管

本公司原料運輸控管以不斷料為最高原則，每週定期於內部原料會議中檢討各種原料庫存量，決定最佳的運輸規劃。

成品外銷海運風險由買方（客戶）負責及安排運輸保險。內陸承運鋼品之車行均向本公司簽定切結書及繳交銀行所開發之一定保證額度不可撤銷保證書，以擔保鋼品如期如數完好送達目的地。

公用設施風險控管

本公司水、電、油、汽、氣等公用設施系統，係以「能源調度中心」進行監控、調度，除執行經濟調度以掌控系統安全外，並應用個人隨身數位輔助工具（PDA）定時巡檢設施，持續進行管線、配電設備更新，以確保系統安全。每年舉行公用設施失效緊急應變演習，以降低公用能源供應風險。

本公司積極進行風險管控措施包括：

1. 電力、燃氣供應方面

- (1) 設置電力卸載系統，每年檢討改善，並由汽電共生發電機組作為本公司主要工廠設備之後衛保護。
- (2) 持續進行電力設備汰舊換新工程，以提升供電可靠度。
- (3) 為因應電力需求成長，進行 161KV 第二電源增設工程。
- (4) 積極進行燃氣管線汰舊換新工程，降低風險。
- (5) 100 年 12 月舉行複合型災害應變演習。

2. 供水方面

為避免枯水期台水公司供水吃緊，損及本公司高爐、煉焦爐等重要設備，制定「全廠緊急限水管理規定」，依據台水公司供水情況及本公司排定之供水優先順序供應，儘量降低缺水所引發的生產損失或設備損壞。此外，基於風險考量，將積極參與回收都市廢水計畫，做為第二水源，降低自來水供水風險。



緊急應變消防噴水演練

資訊系統風險控管

為避免資訊系統異常影響公司業務運作，除訂定標準作業程序及落實教育訓練外，並在應用系統開發與維護、資料存取、備援機制、網路防護、機房全面設置自動滅火系統、不斷電系統、門禁系統及視訊等，採取嚴密監控措施，並定期演練。

設備維護風險控管

1. 機械設備

- (1) 維護備件：依過去維修經驗及備品使用量建立適當庫存。鼓勵大型備件汰換後經維修測試合格轉為堪用品，以供再利用及減少新品採購費用支出。尋求國產化開發，以減少外購及掌握交期。
- (2) 維護人力與傳承：對具技術性維修屆退人力提前進用，並配合師徒導師制作好經驗傳承。加強知識管理，使維修技術與經驗完整保存。

2. 電控設備

- (1) 為避免電控系統異常影響公司生產運作，訂定 TS-16949 維護標準作業程序，涵蓋：軟硬體維護、資料存取、備援機制、備件管理、網路防護、不斷電系統、門禁系統及防災應變…等，採取嚴密監控措施，並定期演練。
- (2) 在「安全源自設計」觀念下，訂定 ISO-9000 系統開發標準作業程序，於設計時即考量維護風險，並定期實施內部與外部稽查，以維護系統之有效性。
- (3) 參考 ISO-17799 標準，訂定「生產部門資訊安全管理辦法」，定期宣導資訊安全理念及派員抽查各生產單位，以確保資安之落實。

工程管理風險控管

本公司計畫型資本支出工程案及協助中龍擴建案，均分別建立資本支出管理資訊系統、工務管理系統，針對工安、品質、進度、預算等進行嚴格控管。彙編「中龍公司擴建工程工務管理作業系統」中、英文作業手冊，內容包括：1. 工程申

請及基本資料管理、2. 物料申購作業合約管理、3. 發包文件製作、4. 廠商管理、5. 簽約及保證作業、6. 工程估驗及結算、7. 廠商考核等七大功能，作為海內外擴建工程人員執行工程發包作業程序之依據。

環安衛風險控管

- 積極提升工安文化，並對所有製程或工程施工徹底辦理危害辨識與風險評估，區分為低度、中度、高度及重大風險等四級，屬高度與重大風險者採取風險降低措施與緊急應變演習。
- 主動因應節能減碳趨勢，並密切關注各類環境稅、能源稅之開徵，以助其公平合理符合正義。
- 致力於降低空氣污染物及廢水之排放，加強節水及廢水回收。

財務風險控管

- 掌握每日新臺幣、外幣收付調度後結餘，配合外幣資金需求彈性調整強、弱勢外幣部位，以提升資金運用效率。短期部分以自然避險為原則，若有新增對外投資或長期資本支出產生之外幣資金需求（主要為美金）時，以等值的相同幣別長期外幣借款或遠期外匯，適時規避匯率風險。
- 浮動利率的負債部位須嚴設利率風險的容忍範圍，市場利率明顯轉折時，得提前償還或以利率交換 (IRS) 商品轉為固定利率計息。
- 協助客戶增加銀行信用額度，與銀行承作應收帳款賣斷業務，運用電子商務科技及數位簽章的安全機制，簡化客戶付款的作業程序以確保客戶正常提貨。
- 隨時監控維持電子安全機制運行無誤，透過財務作業 e 化，提高客戶對本公司服務品質的滿意度。



股東會

本公司於 99 年 6 月股東常會選任第 14 屆董事 11 席(含獨立董事 3 席)、監察人 3 席,任期為 3 年。

本公司外資股東於 99 年股東常會中,建議未來股東會議案採逐案表決以落實公司治理精神,經本公司研議後,已於 100 年 6 月股東常會首度針對每項議案採逐案投票表決方式,並於會中公布投票結果,會後亦於公開資訊觀測站與本公司企業網站揭露相關訊息,使全球投資人皆能獲得即時資訊,此重視股東權益之實際作法,已獲得國內外股東高度認同。

董事會

董事會下設有「公司治理委員會」及「薪資報酬委員會」兩個功能性委員會,以強化董事會之運作。

— 公司治理委員會:由三名董事組成,其中一人為獨立董事並擔任召集人及會議主席;100 年召

開 2 次會議,並將會中議決事項作成議事錄,提報董事會。

— 薪資報酬委員會:本公司依證券交易法第十四條之六第一項及行政院金融監督管理委員會 100 年 3 月公告之「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」,於 100 年 8 月董事會通過訂定「薪資報酬委員會組織規程」,同時廢除 96 年 6 月訂定之「薪酬委員會組織規程」。委員會成員由三位獨立董事組成,於 100 年 10 月 31 日召開第一次會議,並依會中決議擬定建議案,提交董事會核議。

監察人

本公司設監察人 3 席,列席董事會。每半年由監察人、內部稽核主管、簽證會計師定期召開財報溝通會議,就財報相關事項討論、溝通,每半年將經會計師簽證之財務報告、每年會計年度終結後將經

2 0 1 1

台灣最佳聲望標竿企業

MOST ADMIRABLE COMPANY IN TAIWAN

獎典禮

天下雜誌



會計師簽證之財務報表、盈餘分派議案及營業報告書等，送交監察人審查並出具審查報告。

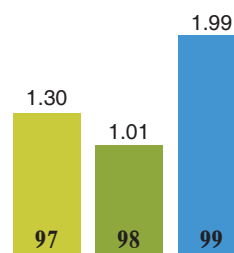
董事、監察人進修

依據「上市上櫃公司董事、監察人進修推行要點」規定，新任董事、監察人於就任當年度至少宜進修 12 小時，續任者於任期中每年至少宜進修 3 小時；
 基此，本公司經常寄發進修資訊予各董事、監察人，由各董事、監察人視需要個別報名參加，費用由本公司支付。另本公司每年亦舉辦 3 小時董事、監察人進修課程，參加對象為本公司派任轉投資公司之董事、監察人、本公司董事長、總經理、各部門副總經理，以及集團內業務相關人員，100 年 7 月舉辦「薪資報酬委員會與公司治理」課程，以增進上述人員對薪資報酬委員會設置與執行之瞭解。

內部稽核

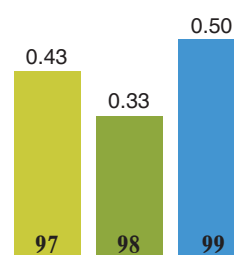
本公司稽核室 100 年內部稽核重點工作為測試及評估八大交易循環（採購及付款循環、銷售及收款、投資、融資、生產、固定資產、薪工、研發）作業程序是否嚴謹，有否存在風險？系統有否設計交互勾稽功能？此外亦針對行政院金管會規定之查核事項：財產管理、印鑑使用、票據領用、預算管理、衍生性金融商品、背書保證及資金貸與他人、負債承諾及或有事項、職務授權及代理人制度、財務報表編製流程、關係人交易、對子公司之監督與管理、董事會議事運作、資通安全檢查、防範內線交易等重要控制作業進行遵循查核；並對 18 家子公司進行內部控制制度評估與實地查核。

近三年普通股股利配發情形



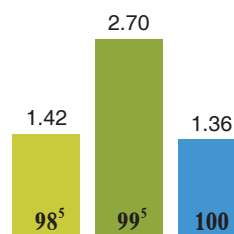
現金股利

單位：新臺幣元 / 每股



股票股利

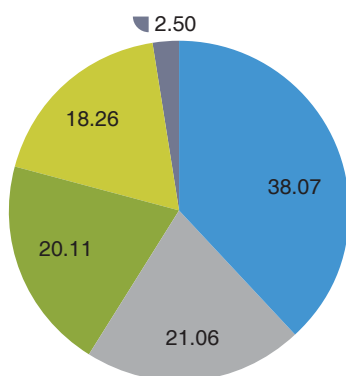
單位：新臺幣元 / 每股



近三年每股盈餘

單位：新臺幣元 / 每股

⁵ 為追溯調整後之每股盈餘



股東結構⁶

- 本國自然人與其他法人投資
- 僑外法人自然人、信託基金與投資 (含存託憑證)
- 政府 (公營) 機構
- 本國證券投資信託基金投資
- 本國金融機構投資

⁶ 100.07.20 除權息停止過戶之資料



100 年共提出 50 篇稽核報告，提出建議改善事項均通知各受查單位、子公司，即時依建議採取適當改善措施；並鍵入本公司「稽核管理系統」中管控，持續追蹤改善進度。每一稽核項目完成後，皆依規定函報各監察人、獨立董事查閱。

資訊揭露

本公司視資訊充分揭露為公司治理不可或缺要素之一，為使資訊充分透明，於本公司企業網站中刊載下列資訊：

- 股東服務區塊：內含股務資訊、財務資訊、股東會資料、股東問答等資訊。
- 公司治理區塊：內含公司章程、財務規章、董事會議事規則、道德行為準則等重要內部規章，並揭露董事會成員資料、董事會重大決議、內部稽核組織及運作及獨立董事選任等相關資訊。

歷年來本公司均獲得證券暨期貨發展基金會「資訊揭露評鑑」良好成績，於第八屆（99 年）、第七屆（98 年）、第六屆（97 年）、第五屆（96 年）

連續四年獲評「上市上櫃公司資訊揭露評鑑 A⁺ 評等」，並名列該評鑑「自願性揭露資訊較透明」公司之一。

國際會計準則

本公司為金管會直接採用國際會計準則 (IFRS) 推動架構中，屬於第一階段適用公司，應自民國 102 年開始依 IFRS 編製財務報告。

本公司於 98 年 11 月成立 IFRS 跨部門小組，負責推動 IFRS 各項作業，並將因應計畫提報董事會。因應計畫分成規劃與診斷、對策擬訂、執行與檢討等三階段。現階段處於對策擬定階段末期及執行與檢討階段中期，主要工作為針對各項差異辨認後之影響與公司內相關單位討論，並執行業務面、帳務面、系統面、控制制度與規章制度影響之因應對策，同時將執行情況與後續追蹤列管於本公司 IFRS 跨部門小組進度表。跨部門小組會議約每三個月召開一次，並將執行進度提報董事會，截至 100 年底已召開 9 次會議。



每月召開經理會議



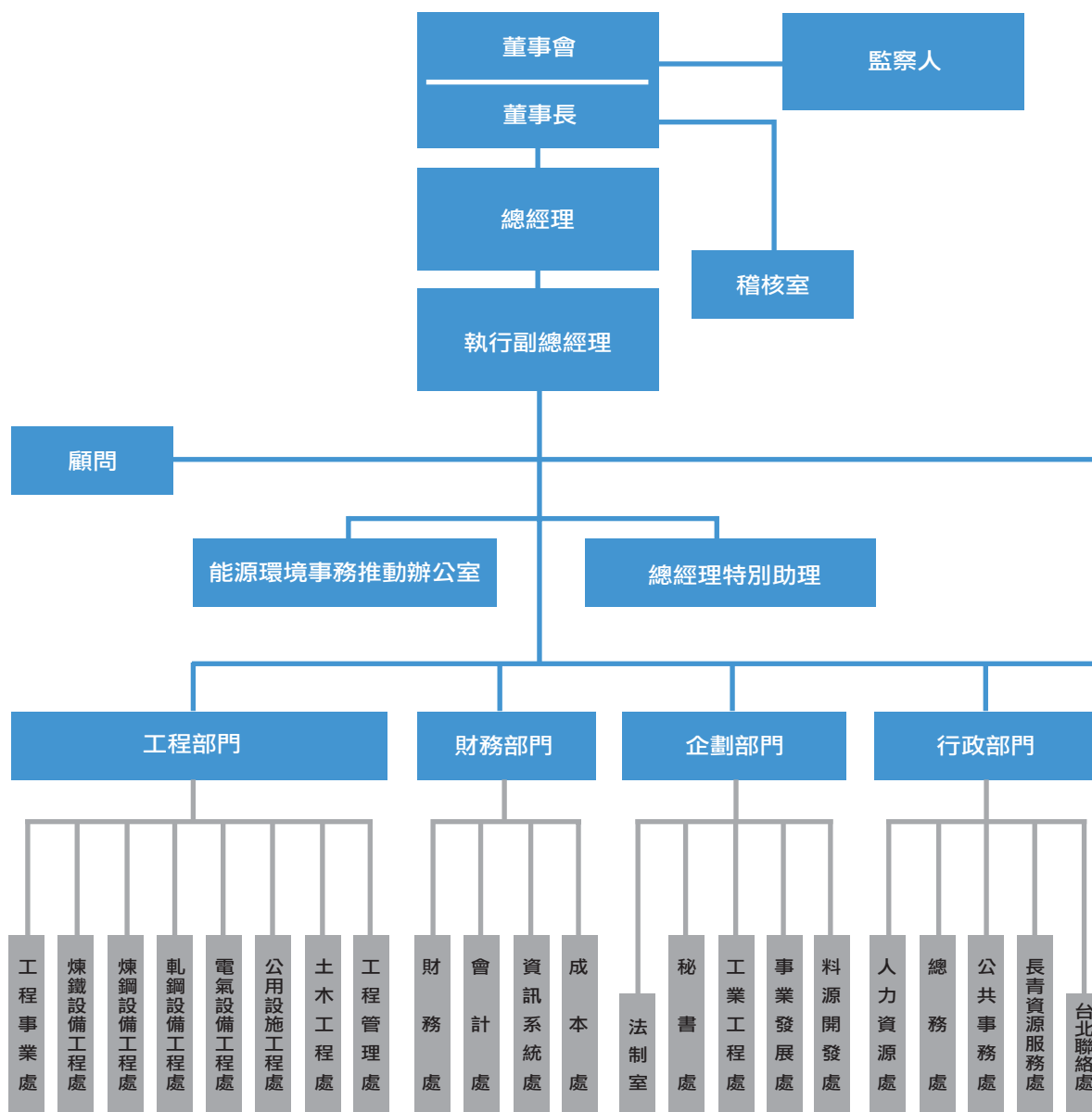
股東常會首次採逐案表決

年股東常會

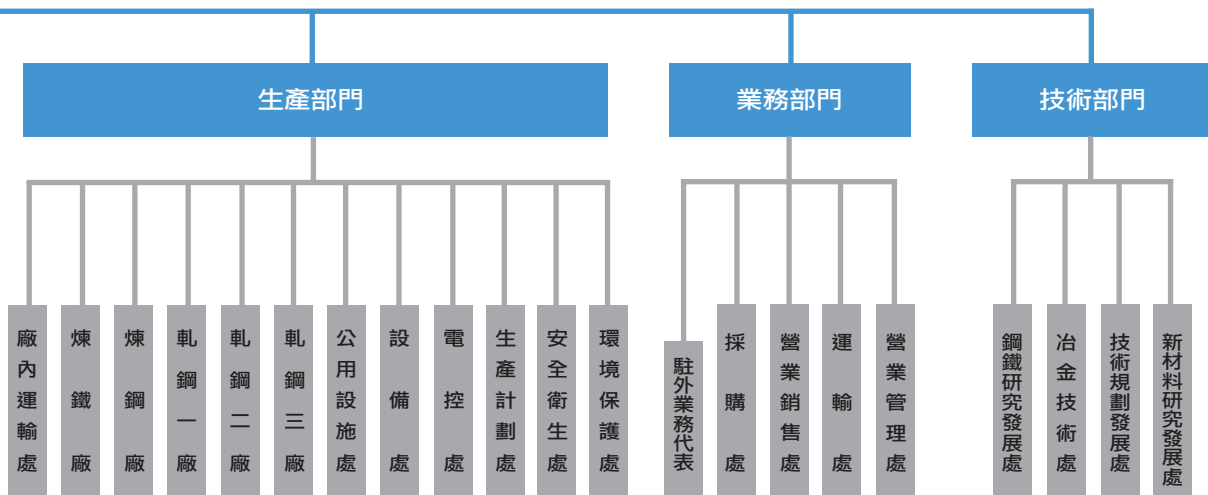




中國鋼鐵股份有限公司組織系統表



勞工安全衛生委員會





董事與監察人

(二〇〇年十二月三十一日)



董事長
鄒若齊
經濟部代表人



董事
黃重球
經濟部代表人



董事
范良棟
經濟部代表人



董事
歐朝華
高瑞投資股份有限公司代表人



董事
杜金陵
群裕投資股份有限公司代表人



董事
宋志育
景裕國際股份有限公司代表人



董事
翁政義
鴻高投資開發股份有限公司代表人



董事
魏肇津
高雄市中國鋼鐵股份有限公司企業工會代表人



獨立董事
李伸一



獨立董事
張祖恩



獨立董事
梁定澎



監察人
王如玄
勞工保險局代表人



監察人
程一麟



監察人
鄧泗堂

主要經理人

(二〇〇年十二月三十一日)



總經理
歐朝華



執行副總經理 (兼發言人)
杜金陵



行政副總經理
李 雄



業務副總經理
劉季剛



財務副總經理
林中義



企劃副總經理
李慶超



技術副總經理
陳玉松



工程副總經理
鄭宗仁



生產副總經理
宋志育



簡明損益表、資產負債表及每股淨值與獲利情形

單位：新臺幣千元

	100年	99年	98年	97年	96年
營業收入	240,376,019	239,186,921	165,408,888	256,358,008	207,918,952
營業成本	218,781,975	196,235,742	150,698,842	216,798,889	152,705,397
營業毛利	21,594,044	42,951,179	14,710,046	39,559,119	55,213,555
聯屬公司間已(未)實現利益	61,894	47,610	(179,854)	(437,457)	(160,520)
營業費用	7,056,957	6,950,161	6,252,488	6,382,822	6,336,721
營業淨利	14,598,981	36,048,628	8,277,704	32,738,840	48,716,314
營業外淨收(支)	5,685,712	8,045,643	11,882,135	(2,483,509)	12,935,360
稅前利益	20,284,693	44,094,271	20,159,839	30,255,331	61,651,674
純益	19,493,679	37,586,826	19,602,517	24,030,406	51,263,874
流動資產	87,239,677	63,884,532	65,535,584	88,476,752	79,510,065
長期投資	144,049,544	133,951,112	111,427,187	112,559,205	81,456,214
固定資產	187,141,146	180,960,303	160,540,199	149,098,005	115,656,487
其他資產	3,504,473	3,591,475	4,804,234	5,486,365	5,317,857
資產總計	421,934,840	382,387,422	342,307,204	355,620,327	281,940,623
流動負債	49,454,425	47,970,103	38,165,930	57,613,259	35,124,032
長期負債	71,243,534	57,261,621	49,417,166	47,701,353	18,145,654
土地增值稅準備	10,011,916	8,673,466	8,673,466	8,673,466	2,171,124
其他負債	2,637,956	2,531,867	2,691,479	2,891,780	3,844,523
負債合計	133,347,831	116,437,057	98,948,041	116,879,858	59,285,333
股本	150,844,773	135,661,689	131,327,869	125,958,111	115,352,910
資本公積	36,247,705	20,072,476	19,598,511	18,410,920	1,878,630
保留盈餘	80,051,881	94,337,962	74,351,367	76,427,107	98,612,729
未實現重估增值	26,757,590	21,873,940	21,913,148	21,915,248	1,509,155
金融商品未實現利益(損失)	3,020,919	2,374,377	4,216,431	6,508,005	6,473,326
累積換算調整數	17,192	(101,443)	183,001	358,976	283,018
未認列退休金成本之淨損失	(230,590)	(117,015)	(42,133)	(32,385)	(38,083)
庫藏股票 ⁷	(8,122,461)	(8,151,621)	(8,189,031)	(10,805,513)	(1,416,395)
股東權益合計	288,587,009	265,950,365	243,359,163	238,740,469	222,655,290
負債及股東權益總計	421,934,840	382,387,422	342,307,204	355,620,327	281,940,623
每股淨值(元)	19.51	20.02	18.53	19.55	19.44
基本每股盈餘(元)	1.36	2.83	1.54	2.03	4.49
追溯基本每股盈餘(元) ⁸	-	2.70	1.42	1.79	3.81

⁷ 自91年起子公司持有本公司股票自長期股權投資轉列庫藏股票。

⁸ 按追溯調整盈餘及員工紅利轉增資後之普通股計算。



	100年	99年	98年	97年	96年
流動比率(%)	176.40	133.17	171.71	153.57	226.37
固定資產對長期負債及股東權益總額之比率(%)	52.01	55.99	54.83	52.05	48.03
負債總額對股東權益之倍數	0.46	0.43	0.41	0.49	0.27
純益率(%)	8.31	16.02	12.12	9.64	25.26
總資產報酬率(%)	5.00	10.52	5.79	7.65	18.88
股東權益報酬率(%)	7.03	14.75	8.13	10.42	24.06
營收成長率(%)	0.50	44.60	(35.48)	23.30	17.03
股東權益成長率(%)	8.51	9.28	1.93	7.22	9.40

一、最近二年流動性分析

項 目	100年	99年	比率增(減)
現金流量比率(%)	21	103	(80)
現金流量允當比率(%) ⁹	60	76	(21)
現金再投資比率(%)	-2.66	6.19	(143)

⁹ 以過去五個曆年資料為計算基礎

比率增減變動分析說明：

1. 現金流量比率較上年度減少 80%，主要係營業活動淨現金流量減少所致。
2. 現金流量允當比率較上年度減少 21%，主要係近五年度營業活動淨現金流量減少所致。
3. 現金再投資比率較上年度減少 143%，主要係營業活動淨現金流量減少且現金股利增加所致。

二、經營結果分析

1. 營業收入增加 1,189,098 千元，主要係雖市場需求量減少致使鋼品銷貨收入減少，惟副產品、營建收入、技術服務收入增加等綜合影響所致。
2. 營業成本增加 22,546,233 千元，主要係雖銷售量減少，惟煤鐵原料成本增加、認列存貨及進貨合約損失等綜合影響所致。
3. 營業毛利減少 21,357,135 千元，主要係營業成本增加，原因詳 2。
4. 聯屬公司間已實現利益增加 14,284 千元，主要係本公司與被投資公司間之順流交易已實現利益增加所致。
5. 營業淨利減少 21,449,647 千元，原因詳 1~4。
6. 營業外淨收入減少 2,359,931 千元，主要係權益法認列之投資收益減少、優惠離退金減少及利息費用增加等綜合影響所致。
7. 稅前淨利減少 23,809,578 千元，原因詳 1~6。
8. 純益減少 18,093,147 千元，主要係稅前淨利減少，原因詳 1~6 及所得稅費用減少 5,716,431 千元所致。



公司債種類	九十七年度第一期 無擔保 普通公司債	九十七年度第二期 無擔保 普通公司債甲券	九十七年度第二期 無擔保 普通公司債乙券	一〇〇年度第一期 無擔保 普通公司債甲券	一〇〇年度第一期 無擔保 普通公司債乙券
發行日期	97 年 12 月 4 日 至 102 年 12 月 4 日	97 年 12 月 29 日 至 102 年 12 月 29 日	97 年 12 月 29 日 至 104 年 12 月 29 日	100 年 10 月 19 日 至 105 年 10 月 19 日	100 年 10 月 19 日 至 107 年 10 月 19 日
面額	新臺幣 100 萬元一種	新臺幣 100 萬元一種	新臺幣 100 萬元一種	新臺幣 100 萬元一種	新臺幣 100 萬元一種
發行價格	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行
總額	新臺幣 96 億元	新臺幣 130 億元	新臺幣 70 億元	新臺幣 93 億元	新臺幣 104 億元
利率	年息 2.42%	年息 2.08%	年息 2.30%	年息 1.36%	年息 1.57%
期限	五年	五年	七年	五年	七年
受託人	台北富邦商業銀行 信託部	兆豐國際商業銀行 信託部	兆豐國際商業銀行 信託部	台北富邦商業銀行 信託部	台北富邦商業銀行 信託部
承銷機構	無	無	無	無	無
簽證律師	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所
簽證會計師	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所
償還方法	自發行日起，每年 依票面利率單利 計、付息一次，屆 滿第四、五年底分 別還本二分之一	自發行日起，每年 依票面利率單利 計、付息一次，屆 滿第四、五年底分 別還本二分之一	自發行日起，每年 依票面利率單利 計、付息一次，屆 滿第六、七年分別 還本二分之一	自發行日起，每年 依票面利率單利 計、付息一次，屆 滿第四、五年底分 別還本二分之一	自發行日起，每年 依票面利率單利 計、付息一次，屆 滿第六、七年底分 別還本二分之一



特別股發行情形

發行日期		63年11月18日	69年1月31日	69年11月30日	70年12月31日
項目					
面 額		10元	10元	10元	10元
發 行 價 格		10元	10元	10元	10元
股 數		50,000,000股	21,887,000股	797,000股	4,006,000股
總 額		500,000,000元	218,870,000元	7,970,000元	40,060,000元
權利 義務 事項	股息及股利之分派	公司年度決算如有盈餘，於完納稅捐、彌補虧損及提列法定盈餘公積後，應先按票面額百分之十四分派特別股股息，其餘提撥百分之零點一五董事、監察人酬勞金及百分之八員工紅利，按票面額百分之十四分派普通股紅利；如尚有可分派之盈餘，則按各特別股及普通股股東持有股份比例再分派紅利。如某一年度無盈餘或盈餘不足分派特別股股息時，應累積於以後年度有盈餘時，儘先補足之。			
	剩 餘 財 產 之 分 派	與普通股相同。			
	表 決 權 之 行 使	無選舉董事及監察人之權利。			
	其 他	其他權利及義務與普通股相同。			
在外 流通 特別 股	收 回 或 轉 換 數 額	0股(100年度及至101年3月31日止)			
	未 收 回 或 轉 換 餘 額	38,268,000股(至101年3月31日止)			
	收 回 或 轉 換 條 款	本公司發行之特別股得以盈餘或發行新股所得股款收回之。特別股之股東得請求將特別股變更為普通股。			
每 股 市 價 (元)	97年	最高	53.80		
		最低	26.70		
		平均收盤價	41.16		
	98年	最高	38.70		
		最低	29.50		
		平均收盤價	34.35		
	99年	最高	41.40		
		最低	37.20		
		平均收盤價	38.71		
	100年	最高	42.00		
		最低	38.00		
		平均收盤價	39.70		
發行及轉換辦法		本公司發行之特別股得以盈餘或發行新股所得股款收回之。特別股之股東得請求將特別股變更為普通股。			
發行條件對特別股股東權益影響、股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響			無		



項 目 \ 發行日期	81年5月28日	86年2月10日	92年10月22日	100年8月1日
發行及交易地點	歐美亞洲 主要地區	歐美亞洲 主要地區	歐美亞洲 主要地區	歐美亞洲 主要地區
發行總金額	US\$327,600,000	US\$186,607,572.50	US\$936,086,488	US\$751,067,478
單位發行價格	US\$18.2/1 unit	US\$18.35/1 unit	US\$15.56/1 unit	US\$19.67/1 unit
發行單位總數	18,000,000 units	10,169,350 units	60,159,800 units	38,183,400 units
表彰有價證券之來源	中鋼普通股	中鋼普通股	中鋼普通股	中鋼普通股
表彰有價證券之數額	360,000,000	203,387,000	1,203,196,000	763,668,000
存託憑證持有人 之權利與義務	股利分配與本公司普通股相同，其他權利義務依據存託契約內容規定。			
受託人	無	無	無	無
存託機關	美商花旗銀行 紐約分行	美商花旗銀行 紐約分行	美商花旗銀行 紐約分行	美商花旗銀行 紐約分行
保管機關	美商花旗銀行 台北分行	美商花旗銀行 台北分行	美商花旗銀行 台北分行	美商花旗銀行 台北分行
未兌回餘額	67,931,271股（100年12月31日）			
發行及存續期間相關 費用之分攤方式	發行費用由 經濟部負擔	發行費用由 經濟部負擔	發行費用由 經濟部負擔	發行費用由 公司負擔
存託契約及保管契約 之重要約定事項	略	略	略	略
每單位市價	100年	最 高	US\$ 23.66	
		最 低	US\$ 17.85	
		平 均	US\$ 21.22	



最近三年每股市價

單位：新臺幣元／每股

		100年	99年	98年
普通股	最高	35.80	35.80	33.00
	最低	26.85	29.25	21.00
	平均收盤價	31.98	31.90	27.67
特別股	最高	42.00	41.40	38.70
	最低	38.00	37.20	29.50
	平均收盤價	39.70	38.71	34.35

資料來源：臺灣證券交易所

主要產品及用途

產 品	用 途
鋼 板	造船、橋梁、鋼結構、油管、儲槽、鍋爐、壓力容器、模具、卡車底盤、一般構造件等。
條 鋼	螺絲、螺帽、手工具、揚聲器零件、汽機車零件、懸吊彈簧、機械零件等。
線 材	螺絲、螺帽、鋼線、鋼纜、手工具、鋸材、輪胎鋼絲、軸承、傘骨、快削鋼、鏈條等。
熱 軋 鋼 品	鋼管、車輛零件、貨櫃、壓力容器、千斤頂、冷軋及鍍面鋼品、手工具、輕型鋼及一般成形加工品等。
冷 軋 鋼 品	鋼管、家具、廚具、家電製品、油桶、汽車鈑金、鍍面鋼品及一般五金件等。
電 鍍 鋅 鋼 品	電腦、家電之外殼及零配件、LCD TV組件、建材、家具五金等。
熱浸鍍鋅鋼品	汽車鈑金與零組件、家電外殼及零配件、電腦機殼、烤漆鋼捲、建材等。
電 磁 鋼 片	馬達、變壓器、安定器、風力發電機等。



最近三年鋼品產銷量

單位：公噸

鋼 品	量 別	100年	99年	98年
鋼 板	生 產	1,057,104	1,063,352	864,704
	銷 售	1,042,447	1,067,567	832,400
條 鋼	生 產	701,333	575,439	390,965
	銷 售	770,931	618,680	427,151
線 材	生 產	1,282,870	1,265,198	935,743
	銷 售	1,488,618	1,362,596	943,963
熱軋鋼品	生 產	2,564,088	3,894,081	3,436,902
	銷 售	2,804,636	3,913,248	3,511,537
冷軋鋼品 ¹⁰	生 產	3,043,479	2,823,770	2,127,438
	銷 售	3,031,657	2,904,360	2,301,627
商用鋼胚	生 產	100,968	92,581	45,200
	銷 售	22,707	36,442	72,037
生 鐵	生 產	6,203	6,265	21,079
	銷 售	5,116	2,538	19,890
合 計	生 產	8,756,045	9,720,686	7,822,031
	銷 售	9,166,112	9,905,431	8,108,605

¹⁰含電鍍鋅鋼品、熱浸鍍鋅鋼品及電磁鋼捲。

本報告節錄自本公司財務報告，完整資料請進入本公司網站查閱。

路徑：<http://www.csc.com.tw> → 繁體中文 → 投資人關係 → 股東服務 →
財務資訊 → 財務報告 → 選擇年份 → 選擇報表 (年度) → 開啟



財務報告

民國 100 及 99 年度



資產負債表

單位：新臺幣千元，惟每股面額為元
民國一〇年及九十九年十二月三十一日

後附之附註係本財務報表之一部分。
中國鋼鐵股份有限公司

財務報告

資 產	一〇〇年十二月三十一日			九十九年十二月三十一日		
	金	額	%	金	額	%
流動資產						
現金（附註四）	\$	683,607	-	\$	2,170,616	1
備供出售金融資產－流動（附註二、六及二八）		2,207,870	1		2,068,057	1
避險之衍生性金融資產－流動（附註二、七及二八）		22,630	-		-	-
應收票據		866,772	-		706,075	-
應收票據－關係人（附註二九）		468,399	-		537,208	-
應收帳款（附註二、三及八）		2,764,299	1		1,897,408	1
應收帳款－關係人（附註二、三及二九）		553,216	-		589,531	-
其他應收款（附註十一及二五）		1,162,430	-		1,122,103	-
其他金融資產－流動（附註二、十三及二八）		2,399,287	1		1,093,993	-
存貨（附註二及九）		67,340,540	16		46,957,509	12
遞延所得稅資產－流動（附註二及二五）		1,379,334	-		593,502	-
受限制資產－流動（附註四及三十）		5,678,750	1		4,651,000	1
其 他		1,712,543	1		1,497,530	1
流動資產合計		87,239,677	21		63,884,532	17
投 資						
備供出售金融資產－非流動（附註二、六及二八）		3,260,406	1		3,135,657	1
避險之衍生性金融資產－非流動（附註二、七及二八）		89,387	-		-	-
以成本衡量之金融資產－非流動（附註二、十、二八及二九）		7,421,220	2		3,247,228	1
無活絡市場之債券投資－非流動（附註二、十一及二八）		3,906,000	1		3,685,500	1
採權益法之長期股權投資（附註二、十二及二八）		127,252,843	30		123,129,399	32
其他金融資產－非流動（附註二、十三及二八）		2,119,688	-		753,328	-
投資合計		144,049,544	34		133,951,112	35
固定資產（附註二、七、十三、十四、二九及三十）						
土 地		11,024,276	2		10,877,244	3
土地改良物		4,223,646	1		4,223,646	1
房屋及建築		44,939,092	11		44,640,508	12
機器設備		278,296,503	66		278,377,356	73
運輸設備		1,804,682	-		1,773,975	-
其他設備		5,118,133	1		5,011,842	1
設備備品		6,918,272	2		6,780,271	2
成本合計		352,324,604	83		351,684,842	92
重估增值		48,885,858	12		43,431,952	11
成本及重估增值		401,210,462	95		395,116,794	103
減：累計折舊		260,114,511	62		250,045,464	65
		141,095,951	33		145,071,330	38
未完工程及預付設備款		46,045,195	11		35,888,973	9
固定資產淨額		187,141,146	44		180,960,303	47
無形資產（附註二）		184,081	-		226,445	-
其他資產						
出租資產淨額（附註二及十五）		3,063,360	1		3,218,045	1
存出保證金（附註二八）		223,215	-		116,518	-
受限制資產－非流動（附註四及三十）		33,817	-		30,467	-
其他資產合計		3,320,392	1		3,365,030	1
資產總計	\$	421,934,840	100	\$	382,387,422	100

負 債 及 股 東 權 益	一 〇 〇 年 十 二 月 三 十 一 日		九 十 九 年 十 二 月 三 十 一 日	
	金	%	金	%
流動負債				
短期借款及銀行透支（附註十六及三十）	\$ 6,467,626	1	\$ 1,341,764	-
應付短期票券（附註十七）	3,595,877	1	3,699,639	1
避險之衍生性金融負債－流動（附註二、七及二八）	7,620	-	3,537	-
應付票據－關係人（附註二九）	-	-	23,163	-
應付帳款	4,665,602	1	4,630,800	1
應付帳款－關係人（附註二九）	851,314	-	1,309,664	-
應付所得稅（附註二及二五）	2,520,677	1	4,834,790	1
應付費用（附註十八及二二）	8,306,109	2	10,732,630	3
其他應付款（附註二）	4,976,046	1	3,839,231	1
一年內到期應付公司債（附註十九及二八）	11,295,086	3	13,697,919	4
一年內到期長期借款（附註二十、二八及三十）	3,682,227	1	-	-
其 他	3,086,241	1	3,856,966	1
流動負債合計	49,454,425	12	47,970,103	12
長期負債				
避險之衍生性金融負債－非流動（附註二、七及二八）	421	-	2,877	-
應付公司債（附註十九及二八）	37,969,340	9	29,580,147	8
銀行長期借款（附註二十、二八及三十）	21,284,765	5	23,181,624	6
長期應付票券（附註二一及二八）	11,989,008	3	4,496,973	1
長期負債合計	71,243,534	17	57,261,621	15
土地增值稅準備（附註十四）	10,011,916	2	8,673,466	2
其他負債				
應計退休金負債（附註二二）	51,491	-	-	-
遞延所得稅負債－非流動（附註二及二五）	446,254	-	524,317	-
遞延貸項－聯屬公司間利益（附註十及二三）	2,140,211	1	2,007,550	1
其他負債合計	2,637,956	1	2,531,867	1
負債合計	133,347,831	32	116,437,057	30
股本－每股面額 10 元，額定 17,000,000 千股（附註二四）				
普通股－一〇〇年及九十九年底分別發行 15,046,209 千股及 13,527,901 千股	150,462,093	36	135,279,009	36
特別股－發行 38,268 千股	382,680	-	382,680	-
股本合計	150,844,773	36	135,661,689	36
資本公積（附註二及二四）	36,247,705	8	20,072,476	5
保留盈餘（附註二及二四）	80,051,881	19	94,337,962	25
股東權益其他項目				
未實現重估增值（附註二四）	26,757,590	6	21,873,940	6
金融商品未實現利益（附註七、十三及二四）	3,020,919	1	2,374,377	-
累積換算調整數（附註二及二四）	17,192	-	(101,443)	-
未認為退休金成本之淨損失	(230,590)	-	(117,015)	-
庫藏股票－一〇〇年及九十九年底分別為 295,065 千股及 284,762 千股（附註二及二四）	(8,122,461)	(2)	(8,151,621)	(2)
股東權益其他項目合計	21,442,650	5	15,878,238	4
股東權益合計	288,587,009	68	265,950,365	70
負債及股東權益總計	\$ 421,934,840	100	\$ 382,387,422	100



損益表

單位：新臺幣千元，惟每股盈餘為元
民國一〇年及九十九年一月一日至十二月三十一日

後附之附註係本財務報表之一部分。
財務報告
中國鋼鐵股份有限公司

	一〇年	九十九年
	金額	金額
	%	%
營業收入（附註二及二九）		
銷貨收入	\$ 234,417,553	\$ 234,612,304
其他	5,958,466	4,574,617
營業收入合計	240,376,019	239,186,921
營業成本（附註二、九、二六及二九）		
銷貨成本	215,021,873	191,886,373
其他	3,760,102	4,349,369
營業成本合計	218,781,975	196,235,742
營業毛利	21,594,044	42,951,179
聯屬公司間已實現利益－淨額	61,894	47,610
已實現營業毛利	21,655,938	42,998,789
營業費用（附註二六及二九）		
研究發展費用	1,437,899	1,380,490
推銷費用	2,414,478	2,615,206
管理及總務費用	3,204,580	2,954,465
營業費用合計	7,056,957	6,950,161
營業淨利	14,598,981	36,048,628
營業外收入及利益		
利息收入（附註二八）	121,480	91,999
金融資產評價利益（附註二及五）	2,828	12,571
採權益法認列之投資收益－淨額（附註二及十二）	5,151,451	8,247,775
處分投資利益（附註二）	1,101	8,892

（接次頁）

(承前頁)

	一	〇	〇	年	度	九	十	九	年	度
	金		額	%		金		額	%	
兌換利益 (附註二)	\$		403,480	-		\$		273,127	-	
其他 (附註二、十一、十四及二十九)			<u>1,194,643</u>	<u>1</u>				<u>892,324</u>	<u>-</u>	
合 計			<u>6,874,983</u>	<u>3</u>				<u>9,526,688</u>	<u>4</u>	
營業外費用及損失										
利息費用 (附註十四及二八)			769,406	1				659,814	-	
其他 (附註二、二六及二九)			<u>419,865</u>	<u>-</u>				<u>821,231</u>	<u>-</u>	
合 計			<u>1,189,271</u>	<u>1</u>				<u>1,481,045</u>	<u>-</u>	
稅前淨利			20,284,693	8				44,094,271	19	
所得稅 (附註二及二五)			<u>791,014</u>	<u>-</u>				<u>6,507,445</u>	<u>3</u>	
本期淨利	\$		<u>19,493,679</u>	<u>8</u>		\$		<u>37,586,826</u>	<u>16</u>	
每股盈餘 (附註二七)	稅	前	稅	後		稅	前	稅	後	
基本每股盈餘	\$	1.42	\$	1.36		\$	3.17	\$	2.70	
稀釋每股盈餘	\$	1.41	\$	1.35		\$	3.14	\$	2.67	

假設子公司買賣及持有本公司股票不視為庫藏股票而作為投資時之擬制性資料 (稅後金額)：

	一	〇	〇	年	度	九	十	九	年	度
本期淨利	\$		<u>20,153,180</u>			\$		<u>37,977,668</u>		
基本每股盈餘 (一〇〇及九十九年度分別按加權平均股數 14,556,209 千股及 14,206,209 千股計算)	\$		<u>1.38</u>			\$		<u>2.67</u>		
稀釋每股盈餘 (一〇〇及九十九年度分別按加權平均股數 14,686,578 千股及 14,359,712 千股計算)	\$		<u>1.37</u>			\$		<u>2.64</u>		



股東權益變動表

單位：新臺幣千元，惟每股股利為元
民國一〇〇年及九十九年一月一日至十二月三十一日

後附之附註係本財務報表之一部分。
財務報告
中國鋼鐵股份有限公司

	股 本		保	留	
	普 通 股	特 別 股	資 本 公 積	法 定 盈 餘 公 積	特 別 盈 餘 公 積
九十九年一月一日餘額	\$130,945,189	\$382,680	\$19,598,511	\$47,117,709	\$7,615,701
九十八年度盈餘分配（附註二四）					
法定盈餘公積	-	-	-	1,952,817	-
特別股現金股利－每股 1.07 元	-	-	-	-	-
普通股現金股利－每股 1.01 元	-	-	-	-	-
特別股股票股利－每股 0.33 元	12,628	-	-	-	-
普通股股票股利－每股 0.33 元	4,321,192	-	-	-	-
九十九年度淨利	-	-	-	-	-
備供出售金融資產未實現損益之淨變動	-	-	-	-	-
未實現重估增值之淨變動（附註十四）	-	-	-	-	-
權益法之長期股權投資變動影響數	-	-	83,123	-	-
外幣財務報表換算所產生兌換差額之變動	-	-	-	-	-
國外營運機構淨投資避險所產生兌換差額之變動	-	-	-	-	-
現金流量避險未實現損失之淨變動	-	-	-	-	-
子公司處分持有之本公司股票（附註二四）	-	-	102,280	-	-
子公司獲配本公司現金股利	-	-	288,562	-	-
子公司購買本公司股票	-	-	-	-	-
九十九年十二月三十一日餘額	135,279,009	382,680	20,072,476	49,070,526	7,615,701
九十九年度盈餘分配（附註二四）					
法定盈餘公積	-	-	-	3,758,683	-
特別股現金股利－每股 1.99 元	-	-	-	-	-
普通股現金股利－每股 1.99 元	-	-	-	-	-
特別股股票股利－每股 0.5 元	19,134	-	-	-	-
普通股股票股利－每股 0.5 元	6,763,950	-	-	-	-
現金增資（附註二四）	8,400,000	-	15,338,755	-	-
認列股份基礎給付酬勞	-	-	98,826	-	-
一〇〇年度淨利	-	-	-	-	-
備供出售金融資產未實現損益之淨變動	-	-	-	-	-
未實現重估增值之淨變動（附註十四）	-	-	-	-	-
權益法之長期股權投資變動影響數	-	-	78,147	-	-
外幣財務報表換算所產生兌換差額之變動	-	-	-	-	-
國外營運機構淨投資避險所產生兌換差額之變動	-	-	-	-	-
現金流量避險未實現利益之淨變動	-	-	-	-	-
子公司處分持有之本公司股票（附註二四）	-	-	106,638	-	-
子公司獲配本公司現金股利	-	-	552,863	-	-
子公司購買本公司股票	-	-	-	-	-
一〇〇年十二月三十一日餘額	<u>\$150,462,093</u>	<u>\$382,680</u>	<u>\$36,247,705</u>	<u>\$52,829,209</u>	<u>\$7,615,701</u>

		股	東	權	益	其	他	項	目
盈 餘		金 融 商 品			未認列為退休金				
未 分 配 盈 餘	合 計	未實現重估增值	未 實 現 利 益	累積換算調整數	成本之淨損失	庫 藏 股 票	股 東 權 益 合 計		
\$19,617,957	\$74,351,367	\$21,913,148	\$ 4,216,431	\$183,001	(\$ 42,133)	(\$ 8,189,031)	\$243,359,163		
(1,952,817)	-	-	-	-	-	-	-		
(40,947)	(40,947)	-	-	-	-	-	(40,947)		
(13,225,464)	(13,225,464)	-	-	-	-	-	(13,225,464)		
(12,628)	(12,628)	-	-	-	-	-	-		
(4,321,192)	(4,321,192)	-	-	-	-	-	-		
37,586,826	37,586,826	-	-	-	-	-	37,586,826		
-	-	-	(185,756)	-	-	-	(185,756)		
-	-	(41,393)	-	-	-	-	(41,393)		
-	-	2,185	(1,055,295)	-	(74,882)	(46,313)	(1,091,182)		
-	-	-	-	(364,769)	-	-	(364,769)		
-	-	-	-	80,325	-	-	80,325		
-	-	-	(601,003)	-	-	-	(601,003)		
-	-	-	-	-	-	298,725	401,005		
-	-	-	-	-	-	-	288,562		
-	-	-	-	-	-	(215,002)	(215,002)		
37,651,735	94,337,962	21,873,940	2,374,377	(101,443)	(117,015)	(8,151,621)	265,950,365		
(3,758,683)	-	-	-	-	-	-	-		
(76,153)	(76,153)	-	-	-	-	-	(76,153)		
(26,920,523)	(26,920,523)	-	-	-	-	-	(26,920,523)		
(19,134)	(19,134)	-	-	-	-	-	-		
(6,763,950)	(6,763,950)	-	-	-	-	-	-		
-	-	-	-	-	-	-	23,738,755		
-	-	-	-	-	-	-	98,826		
19,493,679	19,493,679	-	-	-	-	-	19,493,679		
-	-	-	141,223	-	-	-	141,223		
-	-	4,739,111	-	-	-	-	4,739,111		
-	-	144,539	251,529	-	(113,575)	83	360,723		
-	-	-	-	180,788	-	-	180,788		
-	-	-	-	(62,153)	-	-	(62,153)		
-	-	-	253,790	-	-	-	253,790		
-	-	-	-	-	-	404,810	511,448		
-	-	-	-	-	-	-	552,863		
-	-	-	-	-	-	(375,733)	(375,733)		
\$19,606,971	\$80,051,881	\$26,757,590	\$ 3,020,919	\$ 17,192	(\$230,590)	(\$ 8,122,461)	\$288,587,009		



現金流量表

單位：新臺幣千元
民國一〇〇年及九十九年一月一日至十二月三十一日

後附之附註係本財務報表之一部分。
中國鋼鐵股份有限公司
財務報告

	一〇〇年度	九十九年度
營業活動之現金流量		
本期淨利	\$ 19,493,679	\$ 37,586,826
調整項目		
折舊	16,064,667	15,804,272
攤銷	42,364	75,010
退休金成本	51,491	-
遞延所得稅	(913,703)	1,640,135
存貨跌價損失	3,060,921	149,012
處分投資利益	(1,101)	(8,892)
採權益法認列之投資收益淨額	(5,151,451)	(8,247,775)
聯屬公司間已實現利益淨額	(61,894)	(47,610)
採權益法評價之長期股權投資配發現金股利	5,582,492	6,842,767
金融資產評價利益	(2,828)	(12,571)
股份基礎給付酬勞成本	98,826	-
其他	(104,227)	(190,447)
營業資產及負債之淨變動		
應收票據	(160,697)	(278,006)
應收票據－關係人	68,809	(314,777)
應收帳款	(866,891)	4,790
應收帳款－關係人	36,315	340,371
其他應收款	124,373	(306,253)
存貨	(23,289,268)	(12,220,801)
其他流動資產	(215,013)	(587,140)
應付票據－關係人	(23,163)	23,163
應付帳款	34,802	2,626,633
應付帳款－關係人	(458,350)	(1,798,298)
應付所得稅	(2,478,813)	4,834,790
應付費用	(2,426,521)	2,238,492
其他應付款	2,223,410	(164,523)
其他流動負債	(576,170)	1,485,125
營業活動之淨現金流入	10,152,059	49,474,293
投資活動之現金流量		
取得指定公平價值變動列入損益之金融資產	(8,000,000)	(12,240,059)
處分指定公平價值變動列入損益之金融資產價款	8,002,828	16,315,474
取得備供出售金融資產	-	(251,988)
取得以成本衡量之金融資產	(4,085,903)	(1,283,289)
處分以成本衡量之金融資產價款	1,101	159,724
以成本衡量之金融資產減資退回股款	14,911	25,721
增加採權益法之長期股權投資	(3,324,396)	(20,713,569)
購置固定資產	(17,189,295)	(31,281,536)
處分固定資產價款	1,267	404
處分出租資產價款	5,000	-
其他金融資產減少（增加）	(2,476,273)	2,604,292

(接次頁)

(承前頁)

	一〇〇年度	九十九年度
存出保證金減少(增加)	(\$ 106,697)	\$ 21,806
受限制資產增加	(1,031,100)	(517,164)
無形資產增加	<u>-</u>	(<u>90</u>)
投資活動之淨現金流出	(<u>28,188,557</u>)	(<u>47,160,274</u>)
融資活動之現金流量		
短期借款及銀行透支增加(減少)	5,125,862	(4,915,999)
應付短期票券減少	(103,762)	(4,300,138)
發行應付公司債	19,700,000	-
償還應付公司債	(13,700,000)	-
舉借長期借款	1,279,567	20,945,295
償還長期借款	-	(3,025,330)
長期應付票券增加(減少)	7,500,000	(750,000)
發放現金股利	(26,990,933)	(13,285,712)
現金增資	<u>23,738,755</u>	<u>-</u>
融資活動之淨現金流入(出)	<u>16,549,489</u>	(<u>5,331,884</u>)
現金淨減少金額	(1,487,009)	(3,017,865)
年初現金餘額	<u>2,170,616</u>	<u>5,188,481</u>
年底現金餘額	<u>\$ 683,607</u>	<u>\$ 2,170,616</u>
現金流量資訊之補充揭露		
支付利息	\$ 1,439,066	\$ 1,254,676
資本化利息	(<u>644,909</u>)	(<u>610,630</u>)
不含資本化利息之支付利息	<u>\$ 794,157</u>	<u>\$ 644,046</u>
支付所得稅	<u>\$ 4,183,530</u>	<u>\$ 32,520</u>
同時影響現金及非現金項目之投資及融資活動		
購置固定資產		
固定資產增加	\$ 16,081,479	\$ 31,765,694
應付設備款減少(增加)	<u>1,107,816</u>	(<u>484,158</u>)
支付現金	<u>\$ 17,189,295</u>	<u>\$ 31,281,536</u>
發放現金股利		
當年度現金股利	\$ 26,996,676	\$ 13,266,411
應付股利減少(增加)	(<u>5,743</u>)	<u>19,301</u>
支付現金	<u>\$ 26,990,933</u>	<u>\$ 13,285,712</u>
不影響現金流量之融資活動		
一年內到期之長期附息負債	<u>\$ 14,977,313</u>	<u>\$ 13,697,919</u>



一、公司沿革及營業

本公司設立於六十年十二月三日，建廠計畫分階段完成，從事各種鋼鐵製品之製造、銷售及機械、交通、電機等工程之承攬。

本公司股票自六十三年十二月起在台灣證券交易所上市掛牌買賣。截至一〇〇年及九十九年底止，經濟部持有本公司已發行普通股分別為 20.05%及 21.24%。

截至一〇〇年及九十九年底止，本公司員工人數分別約為 9,500 人及 9,200 人。

二、重要會計政策之彙總說明

本財務報表係依照證券發行人財務報告編製準則、商業會計法、商業會計處理準則及一般公認會計原則編製。重要會計政策彙總說明如下：

(一) 外幣交易

非衍生性商品之外幣交易所產生之各項外幣資產、負債、收入或費用，按交易日之即期匯率折算新台幣金額入帳。外幣資產及負債實際收付結清時所產生之兌換差額，作為當年度損益。

資產負債表日之外幣貨幣性資產或負債，按該日即期匯率予以調整，兌換差額列為當年度損益。

資產負債表日之外幣非貨幣性資產或負債，依公平價值衡量者，按該日即期匯率調整，所產生之兌換差額，屬公平價值變動認列為股東權益調整項目者，列為股東權益調整項目；屬公平價值變動認列為當年度損益者，列為當年度損益。以成本衡量者，則按交易日之歷史匯率衡量。

外幣長期投資按權益法評價者，以被投資公司之外幣財務報表換算後所得之股東權益做為依據，兌換差額列入累積換算調整數，作為股東權益之調整項目。

(二) 會計估計

依照前述準則、法令及原則編製財務報表時，本公司對於呆帳、存貨跌價損失、折舊、資產減損損失、合約損失、退休金、所得稅以及員工分紅及董監酬勞費用等之提列，必須使用合理之估計金額，因估計涉及判斷，實際結果可能有所差異。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括現金及主要為交易目的而持有之資產或預期於資產負債表日後十二個月內變現或耗用之資產；固定資產、無形資產及其他不屬於流動資產之資產為非流動資產。流動負債包括主要為交易目的而發生之負債，以及須於資產負債表日後十二個月內清償之負債，負債不屬於流動負債者為非流動負債。

(四) 公平價值變動列入損益之金融資產

公平價值變動列入損益之金融資產包括交易目的金融資產以及於原始認列時，指定以公平價值衡量且公平價值變動認列為損益之金融資產。本公司成為金融資產合約之一方時，認列金融資產；對合約權利喪失控制時，除列金融資產。

原始認列時，以公平價值衡量，交易成本列為當年度費用；續後評價時，以公平價值衡量且公平價值變動認列為當年度損益。投資後所收到之現金股利（含投資年度收到者）列為當年度收益。金融商品除列時，出售所得價款或支付金額與帳面價值之差額，計入當年度損益。依交易慣例購買或出售金融資產時，採用交易日會計處理。

衍生性商品未能符合避險會計者，係分類為交易目的之金融資產或金融負債。公平價值為正值時，列為金融資產；公平價值為負值時，列為金融負債。

本公司評估開放型基金公平價值之基礎為資產負債表日基金之淨資產價值。

(五) 備供出售金融資產

備供出售金融資產於原始認列時，以公平價值衡量，並加計取得之交易成本；續後評價以公平價值衡量，且其價值變動列為股東權益調整項目，累積之利益或損失於金融資產除列時，列入當年度損益。依交易慣例購買或出售金融資產時，採用交易日會計處理。本公司評估公平價值之基礎如下：上市（櫃）證券係資產負債表日之收盤價；屬私募取得尚不得於公開市場自由轉讓之股票，以評價方法估計公平價值。

備供出售金融資產之認列或除列時點，均與公平價值變動列入損益之金融資產相同。

現金股利於除息日認列收益，但屬投資前淨利宣告之部分，係自投資成本減除。股票股利不列為投資收益，僅註記股數增加，並按增加後之總股數重新計算每股成本。

若有減損之客觀證據，則認列減損損失。若後續期間減損金額減少，備供出售權益商品之減損減少金額認列為股東權益調整項目；備供出售債務商品之減損減少金額若明顯與認列減損後發生之事件有關，則予以迴轉並認列為當年度損益。



(六) 避險會計

指定且為有效避險工具之衍生性金融商品及其他金融資產，係以公平價值評價，且其價值變動依所規避之風險列為當年度損益或股東權益調整項目。

符合適用避險會計之所有條件時，以互抵方式認列避險工具及被避險項目之公平價值變動所產生之損益影響數，其會計處理方式如下：

1. 公平價值避險

以非衍生性金融商品為避險工具，其帳面價值因匯率變動產生之損益，立即認列為當年度損益；被避險項目因規避之風險而產生之損益，係調整被避險項目之帳面價值並立即認列為當年度損益。

2. 現金流量避險

避險工具之利益或損失屬有效避險部分，認列為股東權益調整項目，並於被避險之預期交易導致認列非金融資產時，作為該資產原始成本之調整。但認列為股東權益調整項目之淨損失預期無法回收之金額，立即轉列當年度損失。

3. 國外營運機構淨投資避險

避險工具之利益或損失屬有效避險部分，認列為股東權益調整項目，於處分國外營運機構時，再轉列為當年度損益。

本公司從事避險活動係著重規避匯率變動之風險。

(七) 以成本衡量之金融資產

投資未上市（櫃）及興櫃公司股票及權利證書，以原始認列之成本衡量。股利之會計處理，與備供出售金融資產相同。若有減損之客觀證據，則認列減損損失，此減損金額不予迴轉。

(八) 無活絡市場之債券投資

無活絡市場之公開報價，且具固定或可決定收取金額之債券投資，以攤銷後成本衡量。原始認列時，以取得價格並加計取得之交易成本，於除列、價值減損或攤銷時認列損益。若有減損之客觀證據，則認列減損損失。若續後期間減損金額減少，且明顯與認列減損後發生之事件有關，則予以迴轉並認列為當年度損益，該迴轉不得使帳面金額大於未認列減損情況下之攤銷後成本。

(九) 應收帳款之減損評估及出售

1. 應收帳款之減損評估

本公司銷貨採信用狀收款產生之在途銀行承兌匯票，不予提列呆帳；一〇〇年一月一日以前，因賒銷及對外服務等產生之應收帳款如發生逾期，且經評估有呆帳之虞時，即全數提列備抵呆帳。如附註三所述，本公司自一〇〇年一月一日起適用財務會計準則公報

第三十四號「金融商品之會計處理準則」第三次修訂條文，修訂條文將原始產生之應收款納入適用範圍，故本公司對於應收帳款係於每一資產負債表日評估其減損跡象，當有客觀證據顯示，因應收帳款原始認列後發生之單一或多項事件，致使應收帳款之估計未來現金流量受影響者，該應收帳款則視為已減損。客觀之減損證據包含：

- (1) 債務人發生顯著財務困難；
- (2) 應收帳款發生逾期之情形；
- (3) 債務人很有可能倒閉或進行其他財務重整。

針對某些應收款項經個別評估未有減損後，另再以組合基礎來評估減損。應收帳款組合之客觀減損證據包含本公司過去收款經驗、該組合之延遲付款增加情況，以及與應收帳款違約有關之可觀察全國性或區域性經濟情勢變化。

認列之減損損失金額係為該資產之帳面金額與預期未來現金流量（已反映擔保品或保證之影響）以該應收帳款原始有效利率折現值之間的差額。應收款項之帳面金額係藉由備抵評價科目調降。當應收款項視為無法回收時，係沖銷應收款項及備抵評價科目。原先已沖銷而後續回收之款項係貸記備抵評價科目。備抵評價科目帳面金額之變動認列為當年度損益。

2. 應收帳款之出售

應收帳款若符合下列所有條件時視為出售：

- (1) 應收帳款債權已經與本公司隔離，亦即推定已脫離本公司之控制。
- (2) 應收帳款之每一個受讓人有權質押或交換該應收帳款，且未有限制應收帳款受讓人行使質押或交換權利之條件，致使本公司獲得非屬細微之利益。
- (3) 本公司未藉由下列二種方式之一，維持對應收帳款之有效控制：
 - A. 到期日前有權利買回或義務贖回應收帳款之協議。
 - B. 單方面使持有人返還特定資產之能力。

當應收帳款出售時，將其出售所得之價款與帳面價值之差額作為損失，列入當年度營業外費損。

(十) 資產減損

倘資產（主要為固定資產、無形資產與採權益法之長期股權投資）以其相關可回收金額衡量帳面價值有重大減損時，就其減損部分認列損失。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面價值，不得超過該項資產在未認列減損損失



之情況下，減除應提列折舊或攤銷後之帳面價值。已依法令規定辦理重估價者，則其減損先減少股東權益項下之未實現重估增值，不足數再認列損失；迴轉時，就原認列為損失之範圍內先認列利益，餘額再轉回未實現重估增值。

對僅具重大影響力而未具控制能力之長期股權投資，則以個別長期股權投資帳面價值（含商譽）為基礎，比較個別股權投資之可回收金額與帳面價值以計算該股權投資之減損損失。

（十一）備抵銷貨折讓

備抵銷貨折讓係按估計可能發生之折讓或折扣提列，列入其他應付款項下。

（十二）存 貨

存貨包括原料、物料、燃料、製成品及在製品等。存貨係以成本與淨變現價值孰低計價，比較成本與淨變現價值係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之成本及銷售費用後之餘額。存貨成本之計算採用移動平均法。另當生產設備之實際產量重大低於正常產量或設備閒置時，其未分攤固定製造費用於發生當年度認列為產能閒置損失，列入銷貨成本。

（十三）採權益法之長期股權投資

本公司對被投資公司持有表決權股份達百分之二十以上或具有重大影響力者，採權益法評價。

取得股權或首次採用權益法時，先將投資成本予以分析處理，投資成本超過可辨認淨資產公平價值部分列為商譽，商譽不予攤銷。若可辨認淨資產公平價值超過投資成本，則其差額應就各非流動資產（非採權益法評價之金融資產、遞延所得稅資產及預付退休金或其他退休給付除外）分別將其公平價值等比例減少之，若減少至零仍有差額時列為非常利益。

本公司與採權益法被投資公司順流交易所產生之利益，按持股比例予以消除；惟如本公司對該被投資公司有控制能力，則予以全部消除。本公司與採權益法被投資公司逆流交易所產生之利益，按持股比例予以消除。

被投資公司發行新股時，若未按原持股比例認購，致持股比例發生變動，因而使投資之股權淨值發生增減，其增減數應調整資本公積及長期股權投資；前項調整如應調減資本公積，而長期股權投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額則調減未分配盈餘。

本公司對僅具重大影響力而無控制力之被投資公司，因認列其虧損致使對該被投資公司之長期投資及墊款帳面餘額為負數時，除本公司意

圖繼續支持，或該被投資公司之虧損係屬短期性質，有充分證據顯示將於未來短期內回復獲利之營運外，其投資損失之認列以使對該公司投資及墊款之帳面餘額降至零為限。

本公司與被投資公司相互持股時，採庫藏股票法認列投資損益。

子公司持有本公司股票視同庫藏股票，本公司發放予子公司之股利於帳上係沖銷投資收益，並調整資本公積－庫藏股票交易。

(十四) 固定資產

固定資產除土地外，係以成本或成本加重估增值減累計折舊計價。固定資產購建期間為該項資產所支出款項而負擔之利息，予以資本化列為固定資產之成本。重大之增添、更新及改良列入固定資產，經常性之維護及修理支出則列為當年度費用。

設備備品主係供機器設備共用之主要備用維修品及軋輥，主要備用維修品於使用日依據其所支援設備或其本身之耐用年限孰短者以直線法提列折舊，軋輥則依其磨耗程度計提。

折舊係以直線法按下列耐用年限計提：土地改良物，十五至四十年；房屋及建築，五至六十年；機器設備，三至二十五年；運輸設備，三至二十年；其他設備，三至十年。資產重估增值係以直線法按重估時該項資產之剩餘耐用年限計提，耐用年限屆滿仍繼續使用之固定資產，則就其殘值按重行估計可使用年限繼續提列折舊。

固定資產出售或報廢時，其相關成本（含重估增值）及累計折舊均自帳上減除，處分固定資產之利益或損失，列為當年度之營業外收益或費損。另其相關未實現重估增值轉列當年度營業外收益。

(十五) 無形資產

可辨認無形資產主係電腦軟體成本、租賃權益、專利權及商標權等，以取得成本為入帳基礎，採用直線法依其估計耐用年限按五至二十年攤銷。

(十六) 出租資產

出租資產按帳面價值與可回收金額孰低評價，折舊分別按工作時間法或依直線法按六十年計提。

(十七) 退休金

屬確定給付退休辦法之退休金係按精算結果認列為當年度費用。

屬確定提撥退休辦法之退休金，係於員工提供服務期間，將應提撥之退休金認列為當年度費用。



(十八) 所得稅

所得稅作同期間及跨期間之分攤，亦即 1. 將部分所得稅直接借記或貸記股東權益之項目及 2. 將可減除暫時性差異及未使用投資抵減之所得稅影響數認列為遞延所得稅資產，並評估其可實現性，認列備抵評價金額；應課稅暫時性差異之所得稅影響數則認列為遞延所得稅負債。遞延所得稅資產或負債依其相關資產或負債之分類劃分為流動或非流動項目，無相關之資產或負債者，依預期迴轉期間劃分為流動或非流動項目。

投資國外子公司或國外合資企業之長期股權投資帳面價值與課稅基礎之暫時性差異，如本公司可控制暫時性差異迴轉之時間，且於可預見之未來不會迴轉，其實質上係長久存在者，則不予以認列相關遞延所得稅負債或資產。

購買機器設備、研究發展與人才培訓及投資新興重要策略性產業等支出所產生之所得稅抵減，採用當年度認列法處理。

以前年度應付所得稅之調整，列入當年度所得稅。

依所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵百分之十所得稅，列為股東會決議年度之所得稅費用。

(十九) 股份基礎給付

發行酬勞性員工認股權，其給與日於九十七年一月一日（含）以後者，係依照財務會計準則公報第三十九號「股份基礎給付之會計處理準則」處理。按預期既得認股權之最佳估計數量及給與日公平價值計算之認股權價值，於既得期間以直線法認列為當年度費用，並同時調整資本公積一員工認股權。後續資訊顯示預期既得之認股權數量與估計不同時，則修正原估計數。

(二十) 庫藏股票

本公司買回已發行股票作為庫藏股票時，將所支付之成本記入庫藏股票，列為股東權益之減項。

子公司持有本公司股票自長期投資重分類為庫藏股票。子公司持有本公司股票以九十一年初子公司帳列轉投資本公司之帳面價值轉列庫藏股票，惟本公司持股未達百分之五十之子公司於九十一年一月一日後購入本公司股票則按其取得成本轉列庫藏股票。

(二一) 收入之認列

銷貨係於與貨物所有權有關之顯著風險及報酬移轉予客戶時（原則上內銷於運出時，外銷則為裝船完畢時）認列收入，因其獲利過程已完成，且已實現或可實現。

銷貨收入係按本公司與客戶所協議交易對價（考量商業折扣及數量折

扣後)之公平價值衡量；惟銷貨收入之對價為一年期以內之應收款時，其公平價值與到期值差異不大且交易頻繁，則不按設算利率計算公平價值。

勞務收入係按合約依勞務完工程度認列收入。勞務合約估計發生損失時，立即認列全部之損失，惟以後期間估計損失減少時，將其減少數沖回，作為該沖回當年度之利益。

(二二) 重分類

九十九年度之財務報表若干項目經重分類，俾配合一〇〇年度財務報表之表達，列示如下：

	重 分 類 前	重 分 類 後
資產負債表		
以成本衡量之金融資產－非流動	\$ 3,582,500	\$ -
無活絡市場之債券投資－非流動	-	3,582,500
設備備品－流動	7,262,805	-
設備備品－非流動	1,197,500	-
存貨－物料	-	3,696,998
固定資產成本－設備備品	-	6,780,271
固定資產累計折舊－設備備品	-	2,016,964

三、會計變動之理由及其影響

金融商品之會計處理

本公司自一〇〇年一月一日起採用新修訂之財務會計準則公報第三十四號「金融商品之會計處理準則」。主要之修訂包括(一)將應收租賃款之減損納入公報適用範圍；(二)修訂保險相關合約之會計準則適用規範；(三)將原始產生之放款及應收款納入公報適用範圍；(四)增訂以攤銷後成本衡量之金融資產於債務困難修改條款時之減損規範；及(五)債務條款修改時債務人之會計處理。此項會計變動，對本公司一〇〇年度財務報表並無重大影響。

營運部門資訊之揭露

本公司自一〇〇年一月一日起，採用新發布之財務會計準則公報第四十一號「營運部門資訊之揭露」。該公報之規定係以管理階層制定營運事項決策時所使用之企業組成部分相關資訊為基礎，營運部門之辨識則以主要營運決策者定期複核用以分配資源予部門與評量績效之內部報告為基礎。該公報係取代財務會計準則公報第二十號「部門別財務資訊之揭露」，採用該公報僅對本公司營運部門資訊之報導方式產生改變。

四、現金

	一〇〇年 十二月三十一日	九十九年 十二月三十一日
庫存現金及週轉金	\$ 15,459	\$ 19,544
銀行支票及活期存款	568,148	1,051,072
銀行定期存款	100,000	1,100,000
	<u>\$ 683,607</u>	<u>\$ 2,170,616</u>



本公司之國外存款如下：

	一〇〇年十二月三十一日	九十九年十二月三十一日
日本伊豫銀行及兆豐國際商業銀行(千圓)	¥ 1,877	¥ 8,828
新加坡大和證券(千圓)	37,221	27,927
合計	¥ 39,098	¥ 36,755
折合新台幣(千元)	\$ 15,272	\$ 13,169

本公司與經濟部合作之「非晶質材料關鍵專案」等專案存款，截至一〇〇年及九十九年底止分別為 53,748 千元及 23,192 千元，一〇〇年底餘額分別列入受限制資產－流動 28,750 千元及受限制資產－非流動 24,998 千元；九十九年底餘額分別列入受限制資產－流動 1,000 千元及受限制資產－非流動 22,192 千元。

五、公平價值變動列入損益之金融資產－流動

本公司分類為指定公平價值變動列入損益之金融資產，主係投資開放型債券基金，指定之目的主要用以消除或減少本公司借款利息及投資收益會計處理不一致，且係依據本公司風險管理政策及投資策略共同管理，並以公平價值基礎評估績效之一組金融資產。上述指定公平價值變動列入損益之金融資產一〇〇及九十九年度之淨利益分別為 2,828 千元及 12,571 千元。

六、備供出售金融資產

	一〇〇年十二月三十一日		九十九年十二月三十一日	
	流	動	流	動
上市（櫃）公司股票				
台灣積體電路製造公司（台積電）	\$ 2,207,870	\$ -	\$ 2,068,057	\$ -
Maruichi Steel Tube Ltd.	-	1,341,320	-	1,235,963
唐榮鐵工廠公司（唐榮）	-	865,960	-	871,932
台灣國際造船公司（台船）	-	414,776	-	491,653
Yodogawa Steel Works, Ltd.	-	260,921	-	270,837
上市公司之私募股票				
瑞智精密公司（瑞智）	-	377,429	-	265,272
	\$ 2,207,870	\$ 3,260,406	\$ 2,068,057	\$ 3,135,657

九十九年九月本公司參與瑞智私募現金增資，總投資金額為 251,988 千元，取得 5%股權，該公司主要從事壓縮機等製造業務。依證券交易法規定，本公司持有之私募有價證券須自交付日起持有滿三年後始得於公開市場上自由轉讓。

本公司為投資 Maruichi Steel Tube Ltd. 及 Yodogawa Steel Works, Ltd. 而舉借外幣長期借款，藉以規避匯率變動風險(附註二十及二八)，此匯率變動產生之評價調整列入當年度損益。

七、避險之衍生性金融商品

本公司從事遠期外匯合約交易之目的，主係為規避外幣資本支出合約可能受匯率波動所產生之現金流量風險。截至一〇〇年及九十九年底止，尚未到期之預購遠期外匯合約如下：

現金流量預期			
幣別	產生及到期期間	合約金額	(千元)
一〇〇年十二月三十一日			
預購遠期外匯	新台幣兌美金	101.01~104.09	NTD2,421,149/USD84,579
	新台幣兌歐元	101.03~102.10	NTD133,699/EUR3,216
九十九年十二月三十一日			
預購遠期外匯	新台幣兌歐元	100.03~101.03	NTD82,353/EUR1,891

一〇〇及九十九年度避險之衍生性金融商品變動如下：

	一〇〇年度	九十九年度
年初餘額	(\$ 6,414)	\$ 61,976
本年度評價之未實現利益(損失)	110,481	(76,627)
轉列未完工程及預付設備款	(91)	8,237
年底餘額	<u>\$ 103,976</u>	<u>(\$ 6,414)</u>

上述年底餘額之組成項目如下：

	一〇〇年十二月三十一日	九十九年十二月三十一日
避險之衍生性金融資產－流動	\$ 22,630	\$ -
避險之衍生性金融資產－非流動	89,387	-
避險之衍生性金融負債－流動	(7,620)	(3,537)
避險之衍生性金融負債－非流動	(421)	(2,877)
	<u>\$ 103,976</u>	<u>(\$ 6,414)</u>

上述預購遠期外匯合約產生之未實現利益(損失)列入股東權益之金融商品未實現利益項下。

八、應收帳款

本公司部分除銷產生之應收帳款，業與兆豐國際商業銀行、臺灣銀行及台北富邦銀行簽訂無追索權之「應收帳款承購約定書」。依據合約，於本公司出貨予客戶後，即產生應收帳款移轉銀行之效力，雙方並依約於次一銀行營業日完成相關手續。

一〇〇及九十九年度本公司出售應收帳款之相關資料彙總列示如下：

交易對象	年初預支金額	本年度讓售與認列金額	本年度銀行已收現金金額	年底預支金額	預支金額年利率	金額
一〇〇年度						
兆豐國際商業銀行	\$4,300,199	\$10,256,117	\$10,990,814	\$3,565,502	1.06~1.51	90 億元
臺灣銀行	923,545	3,417,866	2,831,655	1,509,756	1.14~1.51	30 億元
台北富邦銀行	63,716	-	63,716	-	-	4 億元
	<u>\$5,287,460</u>	<u>\$13,673,983</u>	<u>\$13,886,185</u>	<u>\$5,075,258</u>		
九十九年度						
兆豐國際商業銀行	\$2,723,672	\$ 9,834,614	\$ 8,258,087	\$4,300,199	0.9~1.26	90 億元
臺灣銀行	484,607	1,883,711	1,444,773	923,545	0.9~1.20	30 億元
台北富邦銀行	124,901	434,667	495,852	63,716	1.15~1.20	4 億元
	<u>\$3,333,180</u>	<u>\$12,152,992</u>	<u>\$10,198,712</u>	<u>\$5,287,460</u>		

九、存貨

	一〇〇年十二月三十一日	九十九年十二月三十一日
製成品	\$ 11,556,342	\$ 10,362,226
在製品	29,285,142	16,168,678

(接次頁)



(承前頁)

	一 十 二 月	〇 三 十 一 日	年 度	九 十 二 月	十 三 十 一 日	年 度
原 料		\$	18,617,096		\$	13,247,396
物 料			4,510,559			4,869,894
在途材料			2,479,581			1,987,831
燃 料			285,713			249,225
其 他			606,107			72,259
		\$	67,340,540		\$	46,957,509

一〇〇年及九十九年底之備抵存貨跌價損失分別為 4,034,124 千元及 1,003,671 千元，列入存貨減項。一〇〇及九十九年度與存貨有關之營業成本分別為 218,781,975 千元及 196,235,742 千元，其中下列項目業已列入營業成本：

	一 十 二 月	〇 三 十 一 日	年 度	九 十 二 月	十 三 十 一 日	年 度
存貨跌價損失		\$	3,060,921		\$	149,012
進貨合約損失			15,478			-
存貨盤盈		(	154,684)		(	208,180)
出售下腳及廢料收入		(	226,561)		(	213,673)
		\$	2,695,154		(\$	272,841)

十、以成本衡量之金融資產－非流動

	一 十 二 月	〇 三 十 一 日	年 度	九 十 二 月	十 三 十 一 日	年 度
非上市（櫃）公司普通股						
Nacional Minerios S.A.		\$	3,268,550		\$	-
Dongbu Metal Co., Ltd.			1,276,092			1,276,092
台灣工業銀行公司			1,000,000			1,000,000
開發國際投資公司			500,000			500,000
台灣車輛公司			202,048			202,048
國光生物科技公司			135,897			135,897
TaiGen Biopharmaceuticals Holdings Limited (附註十一)			103,000			-
生華創業投資公司			50,880			65,791
海外投資開發公司			50,000			50,000
兆豐第一創業投資公司			17,400			17,400
台灣高速鐵路公司（台灣高鐵）			-			-
權利證書						
Formosa Ha Tinh Steel Corporation			817,353			-
		\$	7,421,220		\$	3,247,228

上述投資因無活絡市場之公開報價且實務上須以超過合理成本之金額方能取得可驗證公平價值，是以列入以成本衡量之金融資產。

本公司一〇〇年十一月投資 Nacional Minerios S.A. 3,268,550 千元（日幣 85 億圓），取得 4,751 千股並持有 1% 股權，該公司主要從事鐵礦之開採。

本公司九十九年十二月投資 Dongbu Metal Co., Ltd. 1,276,092 千元（美金 41,867 千元），取得普通股 1,500 千股並持有 5% 股權，該公司主要從事錳鐵及矽錳鐵之製造買賣。

本公司九十九年六月增加投資國光生物科技公司 7,197 千元，取得普通股 300 千股。九十九年九月出售 5,000 千股予本公司之子公司中盈投資公司（中盈），總價款 138,683 千元，並產生未實現處分投資利益 35,733 千元，列入遞延貸項－聯屬公司間利益（附註二三及二九）。

九十二年九月本公司投資台灣高鐵 1,000,000 千元，取得乙種特別股 100,000 千股（持股 4%，特別股年息 5%，累積不可參加，發行期間六年，到期日三個月前可展延十三個月）。另九十四年四月及九十三年八月本公司分別再投資 3,199,944 千元及 1,499,997 千元，共取得台灣高鐵丙種特別股 505,370 千股（持股 19%，發行期間四年，前二年特別股年息 9.5%，後二年年息 0%，若本公司未於轉換期間轉換成普通股且屆期因法令規定台灣高鐵未能收回特別股全部或一部分時，未收回之特別股股息按年利率 4.71% 計算）。本公司評估投資台灣高鐵已發生減損，是以於九十七年下半年度將帳面金額 4,738,926 千元全額提列減損損失。為享有獎勵民間參與交通建設條例之租稅減免優惠，本公司已於九十八年八月將特別股轉換為普通股 605,370 千股。該公司主要從事大眾運輸系統之興建及營運。

本公司一〇〇年六月及十二月投資 Formosa Ha Tinh Steel Corporation 817,353 千元（美金 27,720 千元），取得 5% 權益，該公司主要從事鋼鐵之製造買賣。

十一、無活絡市場之債券投資－非流動

	一 十 二 月 三 十 一 日	〇 〇 年	九 十 二 月 三 十 一 日
國外非上市（櫃）公司特別股			
East Asia United Steel Corp. (A 種)	\$	3,906,000	\$ 3,582,500
TaiGen Biopharmaceuticals Holdings Limited (TGB) (B 種)		-	103,000
	\$	<u>3,906,000</u>	<u>\$ 3,685,500</u>

九十二年五月本公司與日商住友金屬工業株式會社及日商住友商事株式會社簽訂合資協議書，同年七月於日本成立 East Asia United Steel Corp.。本公司依協議書約定投資 100 億日圓（附註二十及二八）取得該公司 A 種特別股並藉此合資公司獲得料源穩定之扁鋼胚。本公司另與子公司中鴻鋼鐵公司（中鴻）簽定扁鋼胚授權合約，將自 East Asia United Steel Corp. 取得之扁鋼胚採購權部分轉讓予中鴻，本公司按中鴻採購數量收取權利金。一〇〇及九十九年度上述權利金收入（列入營業外收益項下）分別為 324,593 千元及 282,757 千元，截至一〇〇年及九十九年底之應收權利金分別為 85,692 千元及 66,956 千元（列入其他應收款）。

本公司投資 TGB 300,000 千元，取得 B 種特別股 20,000 千股，該公司主要從事新藥研發等業務。本公司已於一〇〇年六月將特別股轉換為普通股 28,800 千股，是以將原投資自無活絡市場之債券投資－非流動改列以成本衡量之金融資產－非流動項下（附註十）。本公司已認列 TGB 之投資減損損失 197,000 千元。



十二、採權益法之長期股權投資

	一〇〇年十二月三十一日		九十九年十二月三十一日	
	持 股 比 例		持 股 比 例	
	金 額	(%)	金 額	(%)
上市公司				
中鴻鋼鐵公司 (中鴻)	\$ 3,509,256	29	\$ 4,346,793	29
中鋼碳素化學公司 (中碳)	1,863,351	29	1,695,663	29
中國鋼鐵結構公司 (中鋼構)	1,463,032	33	1,375,228	33
中宇環保工程公司 (中宇)	854,575	49	814,165	49
中聯資源公司 (中聯資)	713,721	20	703,316	20
	8,403,935		8,935,165	
減：子公司持有本公司股票視為庫藏股票	1,589,487		1,591,484	
	6,814,448		7,343,681	
非上市 (櫃) 公司				
中龍鋼鐵公司 (中龍)	80,358,899	100	78,841,711	100
中鋼運通公司 (中運)	10,332,777	100	10,373,819	100
中鋼銘業公司 (中銘)	8,654,634	100	7,781,100	100
中盈投資開發公司 (中盈)	6,019,844	100	6,424,002	100
中欣開發公司 (中欣)	4,894,483	100	4,890,207	100
China Steel Asia Pacific Holdings Pte Ltd. (CSAPH)	4,411,728	100	3,726,212	100
China Steel Sumikin Vietnam Joint Stock Company (中鋼住金越南)	3,054,014	51	1,764,253	51
中貿國際公司 (中貿)	2,664,337	100	1,612,465	100
中鋼機械公司 (中機)	1,334,974	74	1,170,591	74
高雄捷運公司 (高捷)	814,035	31	1,278,733	31
CSC Steel Australia Holding Pty Ltd. (CSCAU)	708,535	100	681,362	100
中冠資訊公司 (中冠)	703,152	100	648,498	100
宏億投資開發公司 (宏億)	571,364	100	671,159	100
隆元發投資開發公司 (隆元發)	565,559	100	671,274	100
廣耀投資開發公司 (廣耀)	558,685	100	653,941	100
漢威巨蛋開發公司 (漢威)	478,310	18	472,790	18
中鋼保全公司 (中保)	392,109	100	374,807	100
欣欣水泥企業公司 (欣欣水泥)	298,414	31	159,593	18
高科磁技公司 (高磁)	121,222	50	114,570	50
中鋼企管顧問公司 (中顧)	25,850	100	26,918	100
台安生物科技公司 (台安生技)	8,444	17	7,850	17
	126,971,369		122,345,855	
減：子公司持有本公司股票視為庫藏股票	6,532,974		6,560,137	
	120,438,395		115,785,718	
	\$ 127,252,843		\$ 123,129,399	

本公司對中鴻之綜合持股為 41%，包括直接持股 29%，及經由廣耀等三家公司間接持股 12%。本公司對中鋼構之綜合持股為 37%，包括直接持股 33%，及經由聯屬公司景裕國際公司、中宇及中龍間接持股 4%。本公司對漢威綜合持股為 29%，包括直接持股 18%及經由聯屬公司聯鋼營造公司及中欣間接持股 11%。本公司於一〇〇年十二月對欣欣水泥增加投資 155,919 千元，是以對其綜合持股提高為 39%，包括直接持股 31%及經由中聯資間接持股 8%。本公司對台安生技之綜合持股為 22%，包括直接持股 17%及經由中碳間接持股 5%。

九十九年四月子公司中龍辦理私募現金增資，本公司再增加投資 20,000,000 千元，持股比例不變；九十九年八月子公司中鋼構辦理私募現金增資，本公司再增加投資 713,569 千元，是以對其直接持股提高為 33%。依證券交易法規定，本公司持有之私募有價證券須自交付日起持有滿三年後始得於公開市場上自由轉讓。

本公司於一〇〇年一月增加投資 CSAPH 美金 30,520 千元 (折合新台幣 888,941 千元)，持股比例不變，以投資常州新眾精密合金鍛材有限公司 (於一〇〇年三月一日更名為常州中鋼精密鍛材有限公司)。

本公司於一〇〇年四月增加投資中鋼住金越南美金 43,911 千元 (折合新台幣 1,279,566 千元)，持股比例不變。

本公司於一〇〇年十一月增加投資子公司中貿 999,970 千元，持股比例不變。

採權益法之上市公司股權投資一〇〇年及九十九年底市價資訊如下：

	一〇〇年 十二月三十一日	九十九年 十二月三十一日
中 破	\$ 7,944,920	\$ 8,254,462
中 鴻	3,632,943	6,768,102
中 宇	2,969,072	2,786,275
中 聯 資	1,765,464	1,595,191
中 鋼 構	<u>1,603,644</u>	<u>1,464,770</u>
	<u>\$ 17,916,043</u>	<u>\$ 20,868,800</u>

上述市價資訊，屬私募取得尚不得於公開市場自由轉讓之股票，以評價方法計算公平價值，其餘依年底股票收盤價計算。

一〇〇及九十九年度採權益法認列投資 (損) 益之內容如下：

被 投 資 公 司	一〇〇年 度	九十九年 度
中 運	\$ 2,447,058	\$ 2,975,156
中 龍	947,442	1,280,374
中 鋁	863,846	911,840
中 破	640,095	552,523
中 貿	498,217	498,772
中 機	352,019	283,112
中 宇	227,791	194,131
中 鋼 構	176,706	133,451
中 冠	167,304	136,175
中 欣	139,564	117,238
中 聯 資	128,039	113,619
中 保	89,717	80,283
CSAPH	18,431	303,068
中 盈	15,127	398,767
CSCAU	2,892	111,982
中 鴻	(783,194)	371,145
高 捷	(464,698)	(416,372)
隆 元 發	(110,381)	57,451
宏 億	(109,624)	54,413
廣 耀	(106,942)	53,098
其 他	<u>12,042</u>	<u>37,549</u>
	<u>\$ 5,151,451</u>	<u>\$ 8,247,775</u>

本公司已依規定另行編製包括持股控制與實質控制之所有子公司在內之合併財務報表。

本公司董事會決議參與中龍及中鋼住金越南等公司之現金投 (增) 資案，截至一〇〇年底止尚待執行額度計 28,529,175 千元，執行投 (增) 資時程需視該等被投資公司增資相關計畫之進度辦理。



九十七年度採換股方式收購中龍股權係採購買法之會計處理，其產生之收購成本與股權淨值間差額屬攤銷性資產及商譽。另九十八年度對欣欣水泥綜合持股達 26%，其所取得可辨認淨資產公平價值超過投資成本所產生之差額已就非流動資產將其公平價值等比例減少。投資成本與股權淨值間差額之變動列示如下：

	攤 銷 性 資 產	非 攤 銷 性 資 產	商 譽
一 〇 〇 年 度			
年初餘額	\$ 917,351	(\$ 1,924)	\$ 401,018
本年度攤銷	(84,382)	-	-
年底餘額	\$ 832,969	(\$ 1,924)	\$ 401,018
九 十 九 年 度			
年初餘額	\$ 993,548	(\$ 1,924)	\$ 401,018
本年度攤銷	(76,197)	-	-
年底餘額	\$ 917,351	(\$ 1,924)	\$ 401,018

攤銷性資產包括固定資產及無形資產（包括二氧化碳排放許可權價值、氮氧化物排放減量價值、已完成技術及顧客關係等）。非攤銷性資產包括土地及採權益法之長期股權投資等。

十三、其他金融資產

	一 〇 〇 年 十 二 月 三 十 一 日	九 十 九 年 十 二 月 三 十 一 日
外幣定期存款	\$ 4,297,684	\$ 938,619
外幣活期存款	221,291	908,702
	4,518,975	1,847,321
減：列為流動資產	2,399,287	1,093,993
	\$ 2,119,688	\$ 753,328

本公司為興建第三冷軋生產線，已簽約訂購國外設備金額共日幣 161.5 億圓，並於九十七年一月購入日幣存款 160 億圓（折合新台幣 4,878,900 千元）以規避匯率波動產生之現金流量風險。截至一〇〇年及九十九年底止，上述指定為避險工具之日幣存款餘額分別為 626,226 千元（日幣 16 億圓）及 656,933 千元（日幣 18 億圓）。

本公司為購置國外設備，陸續購入美金存款 122,874 千元（折合新台幣 3,604,899 千元）以規避匯率波動產生之現金流量風險。截至一〇〇年及九十九年底止，上述指定為避險工具之美金存款之餘額分別為 3,168,070 千元（美金 104,643 千元）及 550,026 千元（美金 18,115 千元）。

另為規避其他資本支出之現金流量風險而購入之歐元及美金外匯（附註七），截至一〇〇年及九十九年底止，因預購遠期外匯合約到期而購入之外幣餘額分別為 724,679 千元（美金 21,298 千元及歐元 2,039 千元）及 640,362 千元（美金 18,972 千元及歐元 1,653 千元）。

上述避險之外幣存款於一〇〇及九十九年度分別產生未實現利益 173,396 千元及 23,519 千元，列入股東權益之金融商品未實現利益項下；另一〇〇及九十九年度自股東權益項下之金融商品未實現利益轉列未完工程及預付設備款金額分別為 21,985 千元及 550,136 千元。

截至一〇〇年及九十九年底止現金流量預計支出期間分別為一〇一年至一〇四年及一〇〇年至一〇二年。

十四、 固定資產

一〇〇年度	土地	土地改良物	房屋及建築	機器設備	運輸設備	其他設備	未完工程及預付設備款	合計
成本								
年初餘額	\$ 10,877,244	\$ 4,223,646	\$ 44,640,508	\$ 278,377,356	\$ 1,773,975	\$ 5,011,642	\$ 6,780,271	\$ 387,573,616
本年度增加	-	-	391,396	3,943,791	89,496	287,648	1,257,736	16,081,476
本年度處分	147,032	-	-	232,196	-	-	(232,196)	147,032
本年度處分	-	-	(53,012)	(4,286,840)	(58,789)	(176,367)	(887,529)	(5,432,527)
年底餘額	11,024,278	4,223,646	44,939,092	278,296,503	1,804,682	5,118,133	6,918,272	398,369,799
重估增值								
年初餘額	32,754,016	492,990	2,405,295	7,729,939	18,108	31,644	-	43,431,952
本年度增加	6,088,169	-	-	-	-	-	-	6,088,169
本年度處分	-	-	(2,254)	(622,889)	(8,117)	(26)	-	(634,283)
年底餘額	38,842,185	492,990	2,403,041	7,107,072	6,991	31,618	-	48,886,896
累計折舊								
年初餘額	-	4,082,253	22,892,140	215,996,633	1,344,836	3,712,438	2,016,964	250,045,464
折舊費用	-	69,171	1,349,347	12,930,130	90,994	463,263	1,159,049	16,082,014
本年度處分	-	-	(23,419)	(4,843,269)	(67,267)	(170,934)	(887,529)	(5,992,967)
年底餘額	-	4,151,424	24,218,069	224,083,724	1,368,043	4,004,767	2,289,484	260,114,511
年底淨額	\$ 48,868,461	\$ 565,212	\$ 23,124,024	\$ 61,318,862	\$ 445,630	\$ 1,144,984	\$ 4,629,788	\$ 187,141,146
九十九年度								
成本								
年初餘額	\$ 10,892,043	\$ 4,223,646	\$ 42,260,414	\$ 269,674,660	\$ 1,751,261	\$ 4,700,032	\$ 6,587,295	\$ 358,697,594
本年度增加	185,201	-	2,967,240	20,286,511	39,707	431,522	1,444,593	31,786,594
本年度處分	-	-	(7,146)	(1,484,015)	(16,969)	(119,712)	(1,261,607)	(2,889,473)
年底餘額	10,877,244	4,223,646	44,640,508	278,377,356	1,773,975	5,011,642	6,780,271	387,573,616
重估增值								
年初餘額	32,754,016	492,990	2,405,551	7,968,650	18,108	31,671	-	43,670,996
本年度增加	-	-	(236)	(238,711)	-	(27)	-	(239,034)
年底餘額	32,754,016	492,990	2,405,295	7,729,939	18,108	31,644	-	43,431,952
累計折舊								
年初餘額	-	4,003,372	21,544,619	205,064,014	1,261,670	3,337,411	2,127,274	237,568,360
折舊費用	-	78,881	1,350,723	12,631,180	100,051	489,488	1,151,297	15,801,620
本年度處分	-	-	(3,202)	(1,719,381)	(16,889)	(114,461)	(1,261,607)	(3,114,516)
年底餘額	-	4,082,253	22,892,140	215,996,633	1,344,836	3,712,438	2,016,964	250,045,464
年底淨額	\$ 43,631,260	\$ 634,383	\$ 24,153,623	\$ 70,110,462	\$ 447,247	\$ 1,331,049	\$ 4,763,307	\$ 180,960,303

一〇〇及九十九年度購建固定資產之資本化利息資訊揭露如下：

	一〇〇年度	九十九年度
資本化前之利息總額	\$ 1,394,216	\$ 1,285,593
減：資本化利息—未完工程及預付設備款	624,810	625,779
列入損益表之利息費用	\$ 769,406	\$ 659,814
資本化利率（年利率）	1.36%~1.89%	1.83%~2.15%

本公司於七十年及八十三年辦理固定資產及專利使用權重估價，增加固定資產成本及專利使用權之帳面金額計 17,662,343 千元，並於減除估計之土地增值稅準備 3,370,813 千元後之淨額計 14,291,530 千元，列入未實現重估增值。上述未實現重估增值經歷年辦理轉增資 13,952,356 千元，餘額減少為 339,174 千元。九十四年一月土地稅法修正，調降土地增值稅稅率，上述原估列之土地增值稅準備因而減少 1,196,189 千元並轉列未實現重估增值，致其餘額增加為 1,535,363 千元。九十四年二月處分土地，致土地增值稅準備減少 3,500 千元。本公司另分別於一〇〇年及九十七年依土地公告現值調整自用土地帳面金額，增加土地之重估增值分別計 6,088,169 千元及 26,913,284 千元，並分別於減除估計之土地增值稅準備 1,338,450 千元及 6,502,342 千元後，淨額分別計 4,749,719 千元及 20,410,942 千元列入未實現重估增值。一〇〇及九十九年度部分重估資產報廢或出售，其相關之未實現重估增值分別為 12,781 千元及 4,817 千元業已轉列營業外收益項下。截至一〇〇年及九十九年底止，土地增值稅準備餘額分別為 10,011,916 千元及 8,673,466 千元，未實現重估增值餘額分別為 26,610,866 千元及 21,871,755 千元。



十五、出租資產淨額

	一〇〇年 十二月三十一日	九十九年 十二月三十一日
成本		
土地	\$ 2,932,945	\$ 3,079,977
機器設備	-	2,000,000
房屋及建築	161,816	161,816
	<u>3,094,761</u>	<u>5,241,793</u>
累計折舊		
機器設備	-	1,401,000
房屋及建築	31,401	28,748
	<u>31,401</u>	<u>1,429,748</u>
累計減損		
機器設備	-	594,000
淨額	<u>\$ 3,063,360</u>	<u>\$ 3,218,045</u>

上列出租資產部分係本公司將廠區土地、機器設備及辦公室出租予關係人（附註二九），其一〇〇及九十九年度提列折舊費用皆為 2,653 千元。

本公司一〇〇年三月將上述機器設備出售予本公司之子公司中鋁，總價款 5,000 千元，產生之處分損益不重大。

十六、短期借款及銀行透支

	一〇〇年 十二月三十一日	九十九年 十二月三十一日
銀行信用借款		
年利率為 0.93%~0.95%	\$ 3,700,000	\$ -
信用狀借款		
180 天內到期，年利率一〇〇年及九十九年底 分別為 0.7357%~1.4157%及 0.5513%~ 1.41%	2,630	147,655
銀行透支		
年利率一〇〇年及九十九年底分別為 0.5%~ 0.6607%及 0.26%~1.195%	2,764,996	1,194,109
	<u>\$ 6,467,626</u>	<u>\$ 1,341,764</u>

十七、應付短期票券

承兌機構	期	間	年	利率(%)	發行金額	未攤銷金額	帳面金額
一〇〇年十二月三十一日							
兆豐票券	100.12.22~101.02.16	0.78~0.89	\$ 2,200,000	\$ 2,462	\$ 2,197,538		
國際票券	100.12.22~101.02.16	0.8	500,000	591	499,409		
臺灣銀行	100.12.22~101.02.16	0.45	500,000	597	499,403		
合作金庫票券	100.12.22~101.02.16	0.85	400,000	473	399,527		
			<u>\$ 3,600,000</u>	<u>\$ 4,123</u>	<u>\$ 3,595,877</u>		
九十九年十二月三十一日							
兆豐票券	99.12.10~100.01.07	0.547	\$ 2,000,000	\$ 199	\$ 1,999,801		
萬通票券	99.12.10~100.01.07	0.49~0.52	900,000	84	899,916		
合作金庫銀行	99.12.10~100.01.07	0.49~0.51	500,000	48	499,952		
國際票券	99.12.10~100.01.07	0.467	300,000	30	299,970		
			<u>\$ 3,700,000</u>	<u>\$ 361</u>	<u>\$ 3,699,639</u>		

十八、應付費用

	一〇〇年 十二月三十一日	九十九年 十二月三十一日
應付薪資及獎金	\$ 3,683,711	\$ 5,107,932
應付員工紅利及董監酬勞	1,425,875	2,751,874
應付外包修護工程款	1,019,581	664,244
應付離退金	499,632	707,145
其 他	<u>1,677,310</u>	<u>1,501,435</u>
	<u>\$ 8,306,109</u>	<u>\$ 10,732,630</u>

十九、應付公司債

	一〇〇年 十二月三十一日	九十九年 十二月三十一日
五年期無擔保公司債—按面額發行		
九十五年六月發行，年息 2.32%，已於一〇〇年六月到期一次還本	\$ -	\$ 8,100,000
九十五年十一月發行，年息 2.07%，已於一〇〇年十一月到期一次還本	-	5,600,000
九十七年十二月發行，年息 2.08%，一〇一年十二月、一〇二年十二月分兩次還本，每年付息一次	13,000,000	13,000,000
九十七年十二月發行，年息 2.42%，一〇一年十二月、一〇二年十二月分兩次還本，每年付息一次	9,600,000	9,600,000
一〇〇年十月發行，年息 1.36%，一〇四年十月、一〇五年十月分兩次還本，每年付息一次	9,300,000	-
七年期無擔保公司債—按面額發行		
九十七年十二月發行，年息 2.30%，一〇三年十二月、一〇四年十二月分兩次還本，每年付息一次	7,000,000	7,000,000
一〇〇年十月發行，年息 1.57%，一〇六年十月、一〇七年十月分兩次還本，每年付息一次	<u>10,400,000</u>	<u>-</u>
	49,300,000	43,300,000
減：公司債發行成本	35,574	21,934
一年內到期部分	<u>11,295,086</u>	<u>13,697,919</u>
	<u>\$ 37,969,340</u>	<u>\$ 29,580,147</u>



二十、銀行長期借款

	一〇〇年 十二月三十一日	九十九年 十二月三十一日
抵押借款		
臺灣銀行—台幣 160 億元，一〇〇一年七月起， 每半年為一期，分六期償還，年利率一〇〇年及九十九年底分別為 1.42706% 及 1.20%	\$ 16,000,000	\$ 16,000,000
信用借款		
日商瑞穗實業銀行—日幣 49.5 億圓，一〇〇四年七月到期一次償還，年利率一〇〇年及九十九年底分別為 0.55133% 及 0.65936%	1,933,470	1,773,338
兆豐國際商業銀行—日幣 49.5 億圓，一〇〇四年七月到期一次償還，年利率一〇〇年及九十九年底分別為 0.57036% 及 0.67838%	1,933,470	1,773,337
兆豐國際商業銀行—美金 58,548 千元，一〇〇二年二月到期一次償還，年利率一〇〇年及九十九年底分別為 0.67712%~0.71941% 及 0.88616%~0.92844%	1,772,541	1,777,693
兆豐國際商業銀行—美金 43,911 千元，一〇〇三年四月到期一次償還，年利率 0.89641%	1,329,406	-
兆豐國際商業銀行—日幣 26 億圓，一〇〇一年十二月到期一次償還，年利率一〇〇年及九十九年底分別為 0.56571% 及 0.67375%	1,015,560	931,450
兆豐國際商業銀行—澳幣 16,540 千元，一〇〇二年七月到期一次償還，年利率一〇〇年及九十九年底分別為 5.65328% 及 5.68895%	508,357	490,891
日商瑞穗實業銀行—日幣 12.14 億圓，一〇〇二年十一月到期一次償還，年利率一〇〇年及九十九年底分別為 0.535% 及 0.59625%	474,188	434,915
	24,966,992	23,181,624
減：一年內到期部分	3,682,227	-
	<u>\$ 21,284,765</u>	<u>\$ 23,181,624</u>

本公司舉借上述日幣、澳幣及美金長期借款係分別用於外幣長期投資包括 East Asia United Steel Corp.、CSCAU 及中鋼住金越南（附註二八），及用於提供出售金融資產包含 Maruichi Steel Tube Ltd. 及 Yodogawa Steel Works, Ltd.（附註六及二八），藉以規避投資之匯率變動風險。另舉借上述台幣長期借款係用以充實資金。

二一、長期應付票券

發行機構	票券到期日	合約到期日	利率（%）	金額
一〇〇年十二月三十一日				
兆豐票券	101.01.05~101.02.23	104.09.04	1.082~1.123	\$ 4,400,000
中華票券	101.01.05~101.02.23	104.09.04	0.92~0.98	4,000,000
國際票券	101.01.05~101.02.23	104.09.04	1.002~1.043	2,000,000
萬通票券	101.01.05~101.02.23	104.09.04	1.002~1.043	1,200,000

(承前頁)

發行機構	票券到期日	合約到期日	利率 (%)	金額
合作金庫票券	101.01.05	104.09.04	0.902	\$ 400,000
				12,000,000
減：未攤銷折價				10,992
				<u>\$ 11,989,008</u>
九十九年十二月三十一日				
國際票券	100.01.25	103.04.05	0.885	\$ 1,500,000
兆豐票券	100.01.25	103.04.05	0.885	1,500,000
中華票券	100.01.25	103.04.05	0.630	<u>1,500,000</u>
				4,500,000
減：未攤銷折價				3,027
				<u>\$ 4,496,973</u>

本公司分別於一〇〇年九月及九十八年四月與上述票券公司簽訂免保證商業本票循環發行（30~60 天期）及簽證承銷買入協議書，合約期間分別為四年及五年，期間內本公司僅需償付手續費及利息，是以列入長期應付票券。

二二、員工退休金

適用依「勞工退休金條例」訂定之員工退休辦法，係屬確定提撥退休辦法，依員工每月薪資百分之六提撥退休金存入勞工保險局員工個人退休金專戶。本公司一〇〇及九十九年度依上述規定認列之退休金成本分別為 106,862 千元及 72,231 千元。

八十四年四月十二日本公司改制民營時，已依照「公營事業移轉民營條例」規定，給付從業人員離職或年資結算金，全體員工服務年資自該日重新起算，並自該日起適用修正後之退休、撫卹及資遣辦法（係依據勞動基準法制定，屬確定給付退休辦法）。依該辦法規定，員工退休金係根據服務年資及退休前六個月之平均經常性薪資計付。本公司依法令規定按員工薪資總額之某一百分比提撥退休準備金至臺灣銀行，以退休準備金監督委員會名義專戶存儲，該委員會負責審議、監督及查核勞工退休準備金之提撥、存儲及支用。本公司一〇〇及九十九年度認列之退休金成本分別為 1,058,256 千元及 761,279 千元。

本公司另於八十八年八月成立「退休基金管理委員會」，負責審議、監督及查核副總經理以上人員退休金之提撥、存儲及支用。一〇〇及九十九年度認列之退休金成本分別為 6,196 千元及 5,129 千元。

本公司為鼓勵員工離退及外調，俾改善人力結構及提升組織活力，依據相關優惠離退處理要點計算優惠離退金，九十九年度提列 427,702 千元。

本公司依照財務會計準則公報第十八號，將退休金精算結果之相關資訊揭露如下：

(一) 淨退休金成本組成項目

	一〇〇年度	九十九年度
服務成本	\$ 718,114	\$ 704,700
利息成本	505,981	431,050
退休基金資產之預期報酬	(375,862)	(359,806)
攤銷數	164,728	(9,536)

(接次頁)



(承前頁)

	一〇〇年度	九十九年度
清償損失	\$ 51,491	\$ -
淨退休金成本	\$ 1,064,452	\$ 766,408

(二) 退休基金提撥狀況與帳載應計退休金負債之調節如下：

	一〇〇年 十二月三十一日	九十九年 十二月三十一日
給付義務		
既得給付義務	\$ 16,979,251	\$ 15,537,647
非既得給付義務	1,880,807	2,363,885
累積給付義務	18,860,058	17,901,532
未來薪資增加之影響數	3,132,653	5,018,959
預計給付義務	21,992,711	22,920,491
退休金資產公平價值	(19,094,675)	(18,885,539)
提撥狀況	2,898,036	4,034,952
未認列過渡性淨資產	23,432	33,375
退休金損失未攤銷餘額	(2,742,137)	(4,034,690)
應計退休金負債	179,331	33,637
列入應付費用	127,840	33,637
列入應計退休金負債	\$ 51,491	\$ -
既得給付	\$ 19,463,815	\$ 18,262,754

(三) 精算假設

	一〇〇年 十二月三十一日	九十九年 十二月三十一日
折現率	2.00%	2.25%
未來薪資水準增加率	2.00%	3.00%
退休金資產預期投資報酬率	2.00%	2.00%

(四) 提撥至退休基金金額

一〇〇年度	九十九年度
\$ 923,269	\$ 863,497

(五) 由退休基金支付金額

一〇〇年度	九十九年度
\$ 940,318	\$ 110,017

二三、遞延貸項－聯屬公司間利益

	一〇〇年 十二月三十一日	九十九年 十二月三十一日
出售土地利得	\$ 1,136,164	\$ 1,136,164
工程承攬利益	968,765	836,104
出售股票利益	35,282	35,282
	\$ 2,140,211	\$ 2,007,550

八十八年二月本公司出售土地予子公司中欣，以配合該公司業務發展，致產生未實現出售資產利益 1,405,040 千元。九十四年一月本公司向中欣購回已售之部分土地，作為興建本公司之辦公大樓，是以沖減原未實現利益 268,876 千元。上述未實現利益餘額將於中欣處分土地時認列收益。

本公司承攬採權益法評價之被投資公司高捷及中龍工程，所產生之遞延工程利益於工程完工後，按折舊年限八至三十年認列。

九十九年九月本公司出售以成本衡量之金融資產國光生物科技公司股票予子公司中盈，產生未實現處分投資利益 35,733 千元（附註十及二九），將於中盈處分股票時認列收益。

二四、股東權益

（一）股本

一〇〇年七月及九十九年八月本公司分別辦理盈餘轉增資 6,783,084 千元及 4,333,820 千元，各發行普通股 678,308 千股及 433,382 千股，皆已辦妥變更登記。

本公司董事會決議以一〇〇年八月一日為現金增資基準日，發行新股 840,000 千股，每股面額 10 元，發行價格每股 28.3248 元，發行價格扣除發行成本後之淨額與面額之差額計 15,338,755 千元，列入資本公積—股票發行溢價項下，該項增資案業已辦妥變更登記，其中 763,668 千股參與發行海外存託憑證 38,183,400 單位，每單位表彰本公司普通股 20 股，另給與員工認股權 76,332 千股，給與對象包含本公司及子公司之員工，給與之股權分別為 74,305 千股及 2,027 千股，其既得條件為立即既得，一〇〇年度已全數執行。

本公司於一〇〇年度給與之員工認股權使用 Black-Scholes 評價模式，其所採用之參數如下：

給與日股價	29.65 元
轉讓價格	28.3248 元
預期波動率	7.19%
預期存續期間	2 天
無風險利率	0.67%

一〇〇年度認列之酬勞成本為 98,826 千元；認列轉讓股票予子公司員工所產生之資本公積為 2,437 千元。

（二）庫藏股票

股數：千股

收 回 原 因	年 初 股 數	本 年 度 股 數 增 加 減	年 底 股 數	及 餘 額
二〇〇年度				
子公司持有本公司股票自長期股權投資調整為庫藏股票	284,762	26,679	16,376	295,065
				\$ 8,122,461
九十九年度				
子公司持有本公司股票自長期股權投資調整為庫藏股票	279,375	15,938	10,551	284,762
				\$ 8,151,621



子公司原持有本公司股票（子公司分別列為備供出售金融資產－流動及備供出售金融資產－非流動），依持股比例計算視同庫藏股票處理，除持股超過 50%之子公司不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。股數增加係本公司持股未達 50%之子公司增加購買本公司股票及本公司辦理盈餘轉增資所致；股數減少係子公司出售本公司股票及持股比例變動所致。

子公司於一〇〇及九十九年度出售其持有之本公司股票分別為 29,274 千股及 24,950 千股，有關處分價款分別為 916,090 千元及 804,181 千元。

一〇〇及九十九年度出售價款依持股比例計算分別為 511,448 千元及 401,005 千元，其超過本公司庫藏股票帳面價值分別為 106,638 千元及 102,280 千元，列入資本公積。截至一〇〇年及九十九年底止，上述庫藏股票按年底本公司綜合持股比例計算之市價分別為 8,497,875 千元及 9,539,536 千元。

（三）海外存託憑證

本公司為配合最大股東經濟部及充實營運資金，於八十一年五月、八十六年二月、九十二年十月及一〇〇年八月在歐洲、美國及亞洲釋股參與發行海外存託憑證共 126,512,550 單位，嗣因本公司辦理盈餘轉增資，致其存託憑證增加 6,802,951 單位。存託憑證每單位表彰本公司普通股 20 股，發行之存託憑證折合普通股 2,666,310,271 股（含畸零股 251 股）。依主管機關之規定，存託憑證持有人得要求兌回，在國內證券交易市場流通，另在原發行額度範圍內國外投資人得請求再發行存託憑證。截至一〇〇年及九十九年底止，流通在外之存託憑證分別為 3,396,550 單位及 4,648,214 單位，折合普通股分別為 67,931,271 股（含畸零股 271 股）及 92,964,521 股（含畸零股 241 股），佔本公司已發行普通股總數分別約 0.45%及 0.69%。

（四）特別股

依照本公司章程，特別股之權利及義務如下：

1. 特別股股息優先於普通股股息之分派，股息為面額之 14%。
2. 本公司如某一年度無盈餘，或盈餘不足分派特別股股息，上述應優先分派而未分派之特別股股息，應累積於以後年度有盈餘時儘先補足之。
3. 特別股分派公司剩餘財產之順序及比例與普通股同。
4. 特別股股東於股東會有表決權、無選舉權，但可被選舉為董事或監察人之權利，其他權利義務與普通股之股東同。
5. 本公司發行之特別股得以盈餘或發行新股所得之股款收回之。特別股之股東得隨時請求特別股按 1：1 轉換為普通股。

(五) 資本公積

資本公積之內容如下：

	一 十 二	○ 月	○ 三 十	年 一 日	九 十 二	十 月	九 三 十	年 一 日
股票發行溢價	\$		31,154,766		\$		15,717,185	
庫藏股票交易			4,635,553				3,976,052	
長期股權投資			449,287				371,140	
其 他			<u>8,099</u>				<u>8,099</u>	
	\$		<u>36,247,705</u>		\$		<u>20,072,476</u>	

依相關法令規定，上述股票發行溢價及庫藏股票交易產生之資本公積得彌補虧損或撥充股本，撥充股本每年以一定比例為限。依據一〇一年一月四日公布之公司法修訂條文，前述資本公積在公司無虧損時，亦得以現金分配。因長期股權投資產生之資本公積不得作為任何用途。

(六) 盈餘分配及股利政策

依本公司章程規定，每年度淨利如有待彌補虧損應先彌補後依下列順序分派之：

1. 提列 10%為法定盈餘公積。
2. 按面額 14%分派特別股股利。
3. 餘提撥 0.15%為董監酬勞及 8%為員工紅利。
4. 按面額 14%分派普通股股利。
5. 若尚有可分派之盈餘，按特別股及普通股股東持有股份比例再分派紅利。

上述盈餘之分配，由董事會擬具分派議案，必要時得於分派特別股息後，先酌提特別盈餘公積或酌予保留盈餘，提請股東會決議之。

本公司分配盈餘時，必須依法令規定就部分股東權益項目（包含未實現重估增值、金融商品未實現損益、未認列為退休金成本之淨損失及累積換算調整數，惟本公司持有之庫藏股票除外）之合計負數餘額提列特別盈餘公積；又子公司持有本公司股票就年底市價低於帳面價值之差額，仍應依持股比例計算提列相同數額之特別盈餘公積。依前項提列特別盈餘公積後之餘額始得作分配。嗣後股東權益減項數額如有減少時，可就該項減少金額自特別盈餘公積轉回未分配盈餘。截至一〇〇年底，本公司依法令規定就股東權益減項餘額所提列之特別盈餘公積業已全數迴轉，尚未迴轉部分係為支應擴建工程資金需求所提列之擴建公積。

本公司企業生命期正值穩定成長階段，上述股息及紅利之分派，現金不低於百分之七十五，股票不高於百分之二十五。



員工紅利及董監酬勞提列金額一〇〇年度分別為 1,399,259 千元及 26,236 千元，九十九年度分別為 2,701,965 千元及 50,662 千元，係依過去經驗以可能發放之金額為基礎，分別按公司章程規定之比率計算。於股東會決議日時，若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於股東會決議年度調整入帳。如股東會決議採股票發放員工紅利，股票紅利股數按決議分紅之金額除以股票公平價值決定，股票公平價值係以股東會決議日前一日之收盤價，並考量除權除息之影響為計算基礎。

法定盈餘公積應提撥其餘額至少達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。依據於一〇一年一月四日公布之公司法修訂條文，當公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25%之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

本公司股東會分別於一〇〇年及九十九年六月決議通過九十九及九十八年度之盈餘分配案如下：

	盈 餘 分 配 案		每 股 股 利 (元)	
	九 十 九 年 度	九 十 八 年 度	九 十 九 年 度	九 十 八 年 度
法定盈餘公積	\$ 3,758,683	\$ 1,952,817		
特 別 股				
現金股利	76,153	40,947	\$ 1.99	\$ 1.07
股票股利	19,134	12,628	0.50	0.33
			<u>\$ 2.49</u>	<u>\$ 1.40</u>
普 通 股				
現金股利	26,920,523	13,225,464	\$ 1.99	\$ 1.01
股票股利	6,763,950	4,321,192	0.50	0.33
	<u>\$37,538,443</u>	<u>\$19,553,048</u>	<u>\$ 2.49</u>	<u>\$ 1.34</u>

上述股東會同時決議配發九十九及九十八年度員工紅利及董監酬勞（皆以現金發放）如下：

	九 十 九 年 度		九 十 八 年 度	
	員 工 紅 利	董 監 酬 勞	員 工 紅 利	董 監 酬 勞
股東會決議配發金額	\$ 2,701,965	\$ 50,662	\$ 1,528,288	\$ 28,655
各年度財務報表認列金額	2,701,965	50,662	1,528,288	28,655
差 異	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

本公司一〇一年三月二十一日董事會擬議一〇〇年度盈餘分配案及每股股利如下：

	盈 餘 分 配 案	每 股 股 利 (元)
法定盈餘公積	\$ 1,949,368	
特 別 股		
現金股利	47,835	\$ 1.25
股票股利	5,740	0.15
		<u>\$ 1.40</u>
普 通 股		
現金股利	15,196,671	\$ 1.01

(承前頁)

	盈 餘 分 配 案	每 股 股 利 (元)
股票股利	\$ 2,256,932	\$ 0.15
	<u>\$ 19,456,546</u>	<u>\$ 1.16</u>

一〇一年三月二十一日董事會並同時擬議配發一〇〇年度員工紅利及董監酬勞分別為 1,399,259 千元及 26,236 千元，董事會擬議配發之員工紅利及董監酬勞與一〇〇年度財務報表認列金額相同。

有關一〇〇年度之盈餘分配案、員工分紅及董監酬勞尚待預計於一〇一年六月十五日召開之股東會決議。

有關本公司董事會通過擬議及股東會決議之盈餘分配案、員工紅利及董監酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

(七) 未實現重估增值

未實現重估增值之內容如下：

	一〇〇年 十二月三十一日	九十九年 十二月三十一日
固定資產重估增值（附註十四）	\$ 26,610,866	\$ 21,871,755
長期股權投資依持股比例認列	<u>146,724</u>	<u>2,185</u>
	<u>\$ 26,757,590</u>	<u>\$ 21,873,940</u>

(八) 金融商品未實現利益

一〇〇及九十九年度金融商品未實現利益之變動組成項目如下：

	備 供 出 售 金 融 資 產	長 期 股 權 投 資 依 持 股 比 例 認 列	現 金 流 量 避 險 未 實 現 損 益	計
一〇〇年 度				
年初餘額	\$ 2,938,550	(\$ 593,445)	\$ 29,272	\$ 2,374,377
直接認列為股東權益調整項目	141,223	251,529	231,896	624,648
轉列未完工程及預付設備款	-	-	21,894	21,894
年底餘額	<u>\$ 3,079,773</u>	<u>(\$ 341,916)</u>	<u>\$ 283,062</u>	<u>\$ 3,020,919</u>
九十九年 度				
年初餘額	\$ 3,124,306	\$ 461,850	\$ 630,275	\$ 4,216,431
直接認列為股東權益調整項目	(185,756)	(1,055,295)	(59,104)	(1,300,155)
轉列未完工程及預付設備款	-	-	(541,899)	(541,899)
年底餘額	<u>\$ 2,938,550</u>	<u>(\$ 593,445)</u>	<u>\$ 29,272</u>	<u>\$ 2,374,377</u>

(九) 累積換算調整數

一〇〇及九十九年度累積換算調整數之變動如下：

	一〇〇年 度	九十九年 度
年初餘額	(\$ 101,443)	\$ 183,001
直接認列為股東權益調整項目	118,635	(284,444)
年底餘額	<u>\$ 17,192</u>	<u>(\$ 101,443)</u>

二五、 所得稅

(一) 帳列稅前淨利按法定稅率（17%）計算之所得稅與所得稅之調節如下：

	一〇〇年 度	九十九年 度
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅	\$ 3,448,398	\$ 7,496,026
調節項目之所得稅影響數		

(接次頁)



(承前頁)

	一〇〇年度	九十九年度
永久性差異		
採權益法認列投資收益－國內公司	(\$ 877,828)	(\$ 1,332,999)
股利收入	(29,987)	(25,488)
未實現金融資產評價損益及處分投資利益	(511)	(2,228)
其他	21,395	17,947
暫時性差異		
未實現存貨跌價損失	515,177	15,399
折舊差異	112,983	123,228
採權益法認列之國外公司股利匯回	36,869	60,320
採權益法認列投資損失(收益)－國外公司	2,081	(69,123)
被投資公司已實現減損損失	(41,356)	(36,623)
未(已)實現優惠離退金	(35,277)	47,358
未(已)實現服務合約損失	(35,011)	114,281
已實現遞延毛利	(10,522)	(8,094)
已實現遠期外匯避險結清利益(損失)	(3,722)	92,123
其他	(35,758)	(21,220)
當年度抵用之投資抵減	(1,533,465)	(1,629,595)
未分配盈餘加徵 10%	4,838	4,945
當年度應納所得稅	1,538,304	4,846,257
以前年度所得稅調整	166,413	21,053
當年度所得稅費用	1,704,717	4,867,310
遞延所得稅		
暫時性差異	(543,311)	(309,880)
投資抵減	(370,392)	806,532
虧損扣抵	-	1,004,197
稅法改變對遞延所得稅資產之影響數	-	139,286
	<u>\$ 791,014</u>	<u>\$ 6,507,445</u>

(二) 應付所得稅變動如下：

	一〇〇年度	九十九年度
年初餘額	\$ 4,834,790	\$ -
當年度所得稅費用	1,704,717	4,867,310
支付稅額	(4,183,530)	(32,520)
列入其他應收款	164,700	-
年底餘額	<u>\$ 2,520,677</u>	<u>\$ 4,834,790</u>

本公司自九十八年度之營利事業所得稅結算申報及九十七年度之未分配盈餘申報起，與中龍採行連結稅制合併結算申報，一〇〇年度支付稅額 4,183,530 千元，其中 1,165,973 千元係支付中龍，主係本公司申報

時抵用中龍投資抵減及虧損扣抵。

立法院於九十九年四月通過「產業創新條例」，其中第十條規定公司得在投資於研究發展支出 15% 限度內，抵減當年度應納營利事業所得稅，並以不超過該公司當年度應納營利事業所得稅 30% 為限，該規定之施行期間自九十九年一月一日起至一〇八年十二月三十一日止。原依促進產業升級條例規定之投資抵減得於發生年度及其後四年內抵減應納稅額，但每年抵減金額以 50% 為限，惟最後抵減年度得全部抵減。

另於九十九年五月修正所得稅法第五條條文，將營利事業所得稅稅率由百分之二十調降為百分之十七，並自九十九年度施行。

(三) 遞延所得稅資產（負債）之內容如下：

	一 〇 〇 年 十 二 月 三 十 一 日	九 十 九 年 十 二 月 三 十 一 日
流 動		
遞延所得稅資產		
未實現存貨跌價損失	\$ 684,180	\$ 169,003
投資抵減	370,392	-
未實現服務合約損失	221,163	256,174
估列優惠退職金	84,905	120,182
未實現遞延毛利	9,686	42,760
其 他	<u>30,244</u>	<u>23,034</u>
	1,400,570	611,153
遞延所得稅負債		
年底存貨財稅差異	(21,236)	(17,651)
遞延所得稅資產－流動淨額	<u>1,379,334</u>	<u>593,502</u>
非 流 動		
遞延所得稅資產		
減損損失	944,472	985,984
未實現遞延毛利	164,690	142,138
未實現遠期外匯避險結清		
利益	91,220	94,942
其 他	<u>46,364</u>	<u>56,026</u>
	1,246,746	1,279,090
遞延所得稅負債		
折舊財稅差異	(1,206,068)	(1,319,741)
國外投資收益	(347,743)	(386,693)
現金流量避險未實現利益	(57,977)	(5,996)
未實現兌換利益淨額	(46,808)	(54,400)
未實現重估增值利益	<u>(34,404)</u>	<u>(36,577)</u>
	(1,693,000)	(1,803,407)
遞延所得稅負債－非流動淨額	<u>(446,254)</u>	<u>(524,317)</u>
遞延所得稅資產合計	<u>\$ 933,080</u>	<u>\$ 69,185</u>



投資抵減係本公司購置機器設備支出，依據原促進產業升級條例規定可享有之抵減稅額，最後抵減年度為一〇四年。

上述遞延所得稅負債中之折舊財稅差異主要係稅務申報採加速折舊法計提折舊所致。

本公司截至九十六年度之所得稅結算申報，業經稅捐稽徵機關核定。

(四) 兩稅合一之相關資訊

	一〇〇年 十二月三十一日	九十九年 十二月三十一日
股東可扣抵稅額帳戶餘額	\$ 211,179	\$ 678,175
八十六年度以前未分配盈餘	15,440	15,440

一〇〇及九十九年度盈餘分配適用之稅額扣抵比率分別為 14.01%(預計) 及 11.52%。

依所得稅法規定，本公司分配屬於八十七年度（含）以後之未分配盈餘時，本國股東可按股利分配日之稅額扣抵比率，計算可獲配之股東可扣抵稅額。國外股東（含海外存託憑證持有人）僅能就未分配盈餘加徵 10% 稅額部分獲配股東可扣抵稅額以抵減股利扣繳稅款。由於實際分配予股東之可扣抵稅額，應以股利分配日之股東可扣抵稅額帳戶餘額為準，因此本公司預計一〇〇年度盈餘分配之稅額扣抵比率可能與將來實際分配予股東時所適用之稅額扣抵比率有所差異。

二六、 用人、折舊及攤銷

	一〇〇年 營業成本	一〇〇年 營業費用	九十九年 其他合計	九十九年 營業成本	九十九年 營業費用	九十九年 其他合計
用人費用						
薪資	\$ 13,651,003	\$ 2,448,189	\$ 249,154	\$ 16,348,346	\$ 16,483,895	\$ 2,993,411
勞健保	630,039	104,047	6,087	740,173	580,499	102,885
退休金及撫卹金	931,492	269,025	10,953	1,211,470	692,213	179,442
其他	405,329	164,097	14,795	584,221	394,677	154,090
	\$ 15,617,863	\$ 2,985,358	\$ 280,989	\$ 18,884,210	\$ 18,151,284	\$ 3,429,828
折舊	\$ 15,694,226	\$ 367,788	\$ 2,653	\$ 16,064,667	\$ 15,430,467	\$ 371,152
攤銷	42,007	357	-	42,364	52,913	22,097
						\$ 2,653
						\$ 15,804,272
						-
						75,010

二七、每股盈餘

一〇〇年 度	金 額 (分 子)		股 數 (分 母) (千 股)	每 股 盈 餘 (元)	
	稅 前	稅 後		稅 前	稅 後
本期淨利	\$ 20,284,693	\$ 19,493,679			
減：特別股股利	(55,749)	(53,575)			
基本每股盈餘					
屬於普通股股東之本期淨利	20,228,944	19,440,104	14,261,144	\$ 1.42	\$ 1.36
具稀釋作用之潛在普通股之影響					
特 別 股	55,749	53,575	38,268		
員工紅利	-	-	92,101		
稀釋每股盈餘					
屬於普通股股東之本期淨利加潛在普通股之影響	\$ 20,284,693	\$ 19,493,679	14,391,513	1.41	1.35
九 十 九 年 度					
本期淨利	\$ 44,094,271	\$ 37,586,826			
減：特別股股利	(62,850)	(53,575)			
基本每股盈餘					
屬於普通股股東之本期淨利	44,031,421	37,533,251	13,907,209	3.17	2.70
具稀釋作用之潛在普通股之影響					
特 別 股	62,850	53,575	38,268		
員工紅利	-	-	115,235		
稀釋每股盈餘					
屬於普通股股東之本期淨利加潛在普通股之影響	\$ 44,094,271	\$ 37,586,826	14,060,712	3.14	2.67

本公司自九十七年一月一日起，採用（九六）基秘字第〇五二號函，將員工分紅及董監酬勞視為費用而非盈餘之分配。若企業得選擇以股票或現金發放員工分紅，則計算稀釋每股盈餘時，應假設員工分紅將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。計算稀釋每股盈餘時，以該潛在普通股資產負債表日之收盤價，作為發行股數之判斷基礎。於次年度股東會決議員工分紅發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

計算九十九年度每股盈餘時，九十九年度辦理盈餘轉增資之影響已予追溯調整，是以九十九年度稅後基本每股盈餘及稀釋每股盈餘經追溯調整分別由 2.83 元及 2.81 元減少為 2.70 元及 2.67 元。



二八、金融商品資訊之揭露

(一) 公平價值之資訊

	一〇〇年十二月三十一日		九十九年十二月三十一日	
	帳面價值	公平價值	帳面價值	公平價值
非衍生性金融商品				
資產				
備供出售金融資產(含非流動)	\$ 5,468,276	\$ 5,468,276	\$ 5,203,714	\$ 5,203,714
以成本衡量之金融資產	7,421,220		3,247,228	
無活絡市場之債券投資	3,906,000	3,906,000	3,685,500	3,685,500
其他金融資產(含非流動)	4,518,975	4,518,975	1,847,321	1,847,321
存出保證金	223,215	223,215	116,518	116,518
負債				
應付公司債(含一年內到期)	49,264,426	49,978,155	43,278,066	44,230,408
銀行長期借款(含一年內到期)	24,966,992	24,966,992	23,181,624	23,181,624
長期應付票券	11,989,008	11,989,008	4,496,973	4,496,973
衍生性金融商品				
避險之衍生性金融資產(含非流動)	112,017	112,017	-	-
避險之衍生性金融負債(含非流動)	8,041	8,041	6,414	6,414

(二) 本公司決定金融商品公平價值所使用之方法及假設如下：

1. 短期金融商品以其帳面價值估計其公平價值，因此類商品到期日甚近，其帳面價值應屬估計公平價值之合理基礎。此方法應用於現金、應收票據及帳款(含關係人)、其他應收款(不含應收退稅款)、受限制資產、短期借款及銀行透支、應付短期票券、應付票據及帳款(含關係人)、應付費用及其他應付款。
2. 備供出售金融資產及避險之衍生性金融商品如有活絡市場公開報價，此市場價格即為公平價值。若無市場價格可供參考時，則採用評價方法估計。屬私募取得尚不得於公開市場自由轉讓之股票，本公司採用評價方法係依據公開資訊觀測站、台灣證券交易所等相關資料進行評估，並以 Black-Scholes Model 計算；屬避險之衍生性金融商品，本公司採用評價方法所使用之估計及假設，與市場參與者於金融商品訂價時用以作為估計及假設之資訊一致，該資訊為本公司向金融機構取得，係根據中央銀行公告之外幣結帳匯率，並參考路透社報價系統之換匯點報價，就個別合約到期日分別計算公平價值，前述報價皆以買價為評估基礎，並一致性採用。
3. 長期付息負債及其他金融資產以其預期未來現金流量之折現值估計公平價值。如有活絡市場公開報價，此市場價格即為公平價值。若無市場價格可供參考時，折現率則以本公司所能獲得類似條件(相近之到期日)之長期付息負債利率及外幣存款之浮動利率為準。折現率一〇〇年及九十九年底分別為 0.35%~5.65328% 及 0.6%~5.68895%。
4. 以成本衡量之金融資產為未上市(櫃)公司者，其無活絡市場公開報

價且實務上須以超過合理成本之金額方能取得可驗證公平價值，因此不列示其公平價值。

5. 無活絡市場之債券投資以攤銷後成本並評估減損損失衡量之，是以其帳面價值即為公平價值。

6. 存出保證金係以現金方式存出，以其帳面價值為其公平價值。

(三) 本公司金融商品之公平價值，以活絡市場之公開報價直接決定者，及以評價方法估計者分別為：

	公 開 報 價 決 定 之 金 額		評 價 方 法 估 計 之 金 額	
	一〇〇年十二月三十一日	九十九年十二月三十一日	一〇〇年十二月三十一日	九十九年十二月三十一日
資 產				
備供出售金融資產（含非流動）	\$ 5,090,847	\$ 4,938,442	\$ 377,429	\$ 265,272
無活絡市場之債券投資	-	-	3,906,000	3,685,500
其他金融資產（含非流動）	-	-	4,518,975	1,847,321
避險之衍生性金融資產（含非流動）	-	-	112,017	-
存出保證金	-	-	223,215	116,518
負 債				
避險之衍生性金融負債（含非流動）	-	-	8,041	6,414
應付公司債（含一年內到期）	49,978,155	44,230,408	-	-
銀行長期借款（含一年內到期）	-	-	24,966,992	23,181,624
長期應付票券	-	-	11,989,008	4,496,973

(四) 本公司於一〇〇及九十九年度均無以評價方法估計之公平價值變動而認為當年度損益。

(五) 本公司一〇〇年及九十九年底具利率變動之現金流量風險之金融負債分別為 43,423,626 千元及 29,020,361 千元。具利率變動之公平價值風險之金融負債分別為 52,860,303 千元及 46,977,705 千元。

(六) 本公司非以公平價值衡量且公平價值變動認列損益之金融商品，其利息收入及利息費用（含利息資本化金額）一〇〇年度分別為 121,480 千元及 1,394,216 千元，九十九年度分別為 91,999 千元及 1,285,593 千元。

(七) 財務風險資訊

1. 市場風險

包括匯率風險、利率變動之公平價值風險及價格風險，本公司舉借之外幣借款，主係用以從事相同幣別之外幣投資，是以相關匯率變動之風險得以自然規避，對本公司影響不大。本公司發行之公司債係以固定利率計息，受市場利率變動而影響公平價值，預估市場利率每增減1%，將使公平價值減增約1,601,421千元。另本公司投資之台積電、Maruichi Steel Tube Ltd.、Yodogawa Steel Works, Ltd.、唐榮、台船及瑞智股票具市場價格風險，市場價格每增減1%，將使公平價值增減約54,683千元。

2. 信用風險



金融資產受到本公司之交易對方未履行合約義務之潛在影響。本公司信用風險係以資產負債表日公平價值為正數之合約為評估對象。本公司之交易對方均為信用良好之金融機構及公司組織，因此不預期有重大之信用風險。

本公司一〇〇年底為中龍採購之履約背書保證，其表外保證之最大信用風險金額為13,803,860千元（美金455,197千元）。

3. 流動性風險

本公司之營運資金足以支應，並未有因無法籌措資金以履行合約義務之流動性風險。

本公司持有之備供出售之金融資產具活絡市場，預期可在市場上以接近公平價值之價格迅速出售該等金融資產。本公司私募取得尚不得於公開市場自由轉讓之股票、投資以成本衡量之金融資產及無活絡市場之債券投資均無活絡市場之公開報價，預期具有流動性風險。

4. 利率變動之現金流量風險

本公司從事具利率變動之現金流量風險之金融商品，若市場利率變動將使此類金融商品之有效利率隨之變動，而使其未來現金流量產生波動。若市場利率提高1%，本公司每年將增加現金流出約434,236千元。

(八) 公平價值、國外營運機構淨投資及現金流量避險

本公司投資 East Asia United Steel Corp.、Maruichi Steel Tube Ltd.、Yodogawa Steel Works, Ltd.、CSCAU 及中鋼住金越南，係舉借外幣借款以有效規避外幣匯率變動之風險；本公司為規避外幣承諾（購買機器設備合約）匯率變動之風險，係以購買外幣存款及預購遠期外匯合約避險。

避險種類	被避險項目	指定之避險工具 指定為避險工公公平價值之變動 具之金融商品	避險工具	
			一〇〇年度	九十九年度
公平價值避險	East Asia United Steel Corp. 一股權（列入無活絡市場之債券投資—非流動）	外幣借款	(\$ 320,265)	(\$ 111,375)
公平價值避險	Maruichi Steel Tube Ltd. 一股權（列入備供出售金融資產—非流動）	外幣借款	(84,110)	(29,250)
公平價值避險	Yodogawa Steel Works, Ltd. 一股權（列入備供出售金融資產—非流動）	外幣借款	(39,273)	(13,658)
國外營運機構淨投資避險	CSCAU 一股權（列入採權益法之長期股權投資）	外幣借款	(17,466)	(14,932)
國外營運機構淨投資避險	中鋼住金越南 一股權（列入採權益法之長期股權投資）	外幣借款	(44,687)	95,257
現金流量避險	購買機器設備合約	外幣存款	173,396	23,519
現金流量避險	購買機器設備合約	遠期外匯合約	110,481	(76,627)

上述指定之避險工具其公平價值與帳面價值相同，另公平價值避險之被避險項目及指定為避險工具之金融商品其匯率變動均已認列為當年度損益。另國外營運機構淨投資避險及現金流量避險之被避險項目及指定為避險工具之金融商品其匯率變動已認列為股東權益調整項目。

上述現金流量避險之避險工具之外幣存款，其一〇〇年及九十九年底之公平價值分別為 4,518,975 千元及 1,847,321 千元，列入其他金融資產（含非流動）項下（附註十三）。

二九、關係人交易

（一）關係人之名稱及關係

關 係 人 名 稱	與 本 公 司 之 關 係
中鋼鋁業公司（中鋁）	子公司
中鋼運通公司（中運）	子公司
中鋼碳素化學公司（中碳）	子公司
中貿國際公司	子公司
中聯資源公司（中聯資）	子公司
中宇環保工程公司（中宇）	子公司
中國鋼鐵結構公司（中鋼構）	子公司
中鴻鋼鐵公司（中鴻）	子公司
中鋼機械公司（中機）	子公司
中盈投資開發公司（中盈）	子公司
中鋼保全公司	子公司
中欣開發公司	子公司
中冠資訊公司	子公司
中鋼企管顧問公司	子公司
高科磁技公司	子公司
隆元發投資開發公司	子公司
宏億投資開發公司	子公司
廣耀投資開發公司	子公司
中龍鋼鐵公司（中龍）	子公司
China Steel Sumikin Vietnam Joint Stock Company （中鋼住金越南）	子公司
Chung Mao Trading (BVI) Corp.	子公司
Chung Mao Trading (SAMOA) Co.	子公司
CSGT (Singapore) Pte. Ltd.	子公司
CSE Transport Corp. (Panama) (CSEP)	子公司
智揚管理顧問公司	子公司
鋼堡科技公司	子公司
聯鋼開發公司	子公司
銀泰電子陶瓷公司	子公司
和貿國際公司	子公司
網際優勢公司	子公司
聯鋼營造工程公司	子公司
鑫科材料科技公司	子公司
寶固實業公司	子公司
CSGT International Corp.	子公司
CSGT Metals Vietnam Joint Stock Company	子公司
CSC Steel Sdn. Bhd. (CSSB)	子公司
Group Steel Corp. (M) Sdn. Bhd.	子公司
中貿國際日本株式會社	子公司
CSGT Hong Kong Limited	子公司
上海綜貿國際貿易有限公司	子公司
Ever Glory International Co., Ltd.	子公司
CSC Sonoma Pty Ltd.	子公司
常州中鋼精密鍛材有限公司	子公司

（接次頁）



(承前頁)

關 係 人 名 稱	與 本 公 司 之 關 係
高雄捷運公司	採權益法評價之被投資公司
台安生物科技公司	採權益法評價之被投資公司
欣欣水泥企業公司	採權益法評價之被投資公司
高雄港裝卸公司	子公司中運公司採權益法評價之被投資公司
台灣國際造船公司(台船)	本公司為其董事
唐榮鐵工廠公司(唐榮)	本公司為其董事
瑞智精密公司	本公司為其董事，一〇〇年六月選任
財團法人中鋼集團教育基金會	本公司係主要捐助人
其 他	除上述外，尚有具有實質控制關係或重大影響力者 和本公司之董監事或本公司及子公司為其董監 事者，但無重大交易

(二) 重大交易事項

銷 貨

本公司一〇〇及九十九年度對關係人之銷貨分別為 18,597,483 千元(占銷貨收入之 8%；台船、中鋼構及中碳等)及 24,124,098 千元(占銷貨收入之 10%；CSSB、中鋼構及中碳等)。

進 貨

本公司一〇〇及九十九年度對關係人之進貨分別為 25,327,323 千元(占進貨支出之 14%；中龍、CSEP 及中鋁等)及 28,920,926 千元(占進貨支出之 19%；CSEP、中龍及中鋁等)。

本公司與關係人之銷貨及進貨條件，經比較其他類似交易，係與一般交易相當。

出售以成本衡量之金融資產—僅九十九年度

本公司九十九年九月及十二月分別出售國光生物科技公司及兆豐第一創業投資公司股票予中盈，出售價款分別為 138,683 千元及 12,688 千元(附註十及二三)。

資產租賃

本公司與中鋁、中機、中碳、中鋼構及中聯資等公司分別訂立使用廠區土地、機器設備及辦公室租用合約，每年租金按公告現值 3%、公告地價 4%~10%及一般市場行情計算，除中鋁土地、機器設備及中碳儲槽、輸送管線之租金係按月收取外，餘租金則每半年收取一次，其相關內容如下：

	租 約 截 止 日	租 金		收 入	
		一〇〇年度	佔淨額 %	九十九年度	佔淨額 %
中 鋁	一〇五年二月	\$ 39,142	26	\$ 57,010	35
中 機	一〇五年十一月	30,155	20	28,765	18
中 碳	一〇四年十二月	23,078	15	20,084	12
其 他	一〇七年五月	28,919	18	31,053	19
		<u>\$ 121,294</u>	<u>79</u>	<u>\$ 136,912</u>	<u>84</u>

其他收入

本公司提供各關係人之勞務、加工、公用流體、營建工程、權利金及雜項等收入，列記為其他營業收入及營業外收益等科目，彙總如下：

一〇〇年度	其他營業收入		營業外收益	合計	
	金額	佔淨額 %		金額	佔淨額 %
中龍	\$ 1,748,612	29	\$ 10,483	\$ 1,759,095	1
唐榮	707,547	12	125	707,672	-
中鴻(附註十一)	60,766	1	321,659	382,425	31
其他	609,629	10	98,016	707,645	9
	<u>\$ 3,126,554</u>	<u>52</u>	<u>\$ 430,283</u>	<u>\$ 3,556,837</u>	<u>41</u>
九十九年度					
唐榮	\$ 796,267	17	\$ 125	\$ 796,392	-
中龍	666,641	15	4,841	671,482	-
中鴻(附註十一)	70,981	2	294,022	365,003	30
其他	470,880	10	124,446	595,326	13
	<u>\$ 2,004,769</u>	<u>44</u>	<u>\$ 423,434</u>	<u>\$ 2,428,203</u>	<u>43</u>

本公司提供關係人中龍及中鋼住金越南工程及建廠技術服務，一〇〇及九十九年度分別認列因履行該合約義務發生之損失 56,326 千元及 1,618,612 千元。

其他支出

一〇〇及九十九年度本公司支付關係人(中宇、中聯資及中機等)各項費用分別為 4,983,283 千元及 3,800,483 千元，包含委託加工、出口運費、修護保養費、進出口代理費及佣金等費用，列記為其他營業成本、製造費用、營業費用及營業外費損等科目。

本公司與關係人往來之其他支出條件，經比較其他類似交易，係與一般交易相當。

資本支出

		一〇〇年度		九十九年度		
		估淨額		估淨額		
		(%)		(%)		
金		金		金		
額		額		額		
中機 中宇 其他	\$	1,928,664	13	\$	1,664,035	5
		1,029,230	7		2,816,365	9
		1,189,566	7		2,195,676	8
	\$	4,147,460	27	\$	6,676,076	22

保證事項

截至一〇〇年及九十九年底止，本公司為中龍採購履約之背書保證金額分別為 13,803,860 千元(美金 455,197 千元)及 15,323,971 千元(美金 503,664 千元)。

年底餘額

	一 十 二	〇 月 三	〇 十 一	年 日	九 十 二	十 月 三	九 十 一	年 日
	估 淨 額				估 淨 額			
	(%)				(%)			
應收票據—關係人	金 額				金 額			
台 船	\$	468,369		35	\$	537,208		43
其 他		30		-		-		-
	\$	468,399		35	\$	537,208		43

(接次頁)



(承前頁)

	一 十 二 月	〇 三 十 一 日	九 十 九 年 十 二 月 三 十 一 日	九 十 九 年 十 二 月 三 十 一 日
	金 額	估 淨 額 (%)	金 額	估 淨 額 (%)
應收帳款－關係人				
中 碳	\$ 278,479	9	\$ 250,312	10
其 他	274,737	8	339,219	14
	<u>\$ 553,216</u>	<u>17</u>	<u>\$ 589,531</u>	<u>24</u>
應付票據－關係人				
中 鴻	\$ -	-	\$ 23,163	100
應付帳款－關係人				
CSEP	\$ 378,810	7	\$ 862,534	14
其 他	472,504	8	447,130	8
	<u>\$ 851,314</u>	<u>15</u>	<u>\$ 1,309,664</u>	<u>22</u>

(三) 董事、監察人及管理階層薪酬資訊

	一 〇 〇 年 度	九 十 九 年 度
薪 資	\$ 78,527	\$ 101,611
獎 金	21,307	30,149
紅 利	21,534	41,167
	<u>\$ 121,368</u>	<u>\$ 172,927</u>

三十、 質抵押資產

截至一〇〇年及九十九年底止，本公司提供予銀行作為透支額度擔保品及供應商履約保證金等用途之定期存單分別為 5,658,819 千元及 4,658,275 千元（列入受限制資產流動及非流動項下）。截至一〇〇年及九十九年底止，本公司分別提供帳面金額（含重估增值）18,875,450 千元及 17,058,175 千元之土地予銀行作為長期借款額度擔保品。

三一、 截至一〇〇年底之重大承諾及或有事項

- (一) 本公司為承包工程之履約、租用及付款所需，由兆豐國際商業銀行、上海銀行及臺灣土地銀行開立保證信用狀金額計 425,128 千元。
- (二) 本公司為購入原物料及機器設備已開立未使用之信用狀餘額約 63 億元。
- (三) 本公司已簽定之固定資產採購及建造合約金額約 91 億元尚未列帳。
- (四) 本公司與澳洲、巴西、加拿大、日本及國內等地之主要原料供應商簽訂一年至十年之長短期原料採購合約，本年度採購煤礦約 763 萬噸、鐵礦約 1,747 萬噸及石灰石約 251 萬噸，其價格由雙方議定之。截至一〇〇年底止，尚未履約部分計約美金 153 億元（煤礦約 1,312 萬噸，鐵礦約 8,684 萬噸及石灰石約 93 萬噸）。
- (五) 一〇〇年十二月中鴻與台灣銀行等十二家銀行簽訂聯貸合約，依約本公司應隨時與關係人共同持有並控制中鴻全部已發行股份中不少於百分之三十之股份，並維持對中鴻之經營控制權；九十五年九月中鴻與兆豐國際商業銀行等二十一家銀行簽訂聯貸合約，依約本公司應隨時與關係人共同持有並控制中鴻全部已發行股份中不少於百分之三十之股份，並維持對中鴻二分之一以上之董事席次及經營控制權。截至一〇〇年底止，

本公司直間接持有中鴻股權 41%，連同子公司取得該公司全部董事席次及公司經營權。

(六) 九十八年十二月及九十七年二月中龍分別與臺灣銀行等十三及十四家金融機構簽訂總額度分別為 200 億元及 517 億元之聯合授信合約。依約本公司承諾於借款期間，應分別隨時與關係企業共同持有並控制中龍全部已發行股份中不少於百分之八十及四十之股份，並維持對中龍全部二分之一以上之董事席次。截至一〇〇年底止，本公司持有中龍 100%之股權及取得該公司全部董事席次。

(七) 本公司提供關係人採購履約之背書保證金額為 13,803,860 千元（美金 455,197 千元）（附註二九）。

三二、重大之期後事項

本公司一〇〇年十二月二十八日董事會決議通過認購子公司中龍私募現金增資 16,000,000 千元，業於一〇一年一月四日執行該項投資。

三三、營運部門別資訊

本公司已於合併財務報表揭露營運部門資訊，單一財務報表得不予揭露。

三四、外幣金融資產及負債之匯率資訊

本公司具重大影響之外幣金融資產及負債資訊如下：

單位：各外幣／新台幣千元

	一〇〇年十二月三十一日		九十九年十二月三十一日	
金融資產貨幣性項目	外幣	匯率	外幣	匯率
美金	\$ 177,733	30.275	\$ 5,380,863	\$ 81,493
日圓	12,508,348	0.3906	4,885,761	12,854,121
歐元	2,059	39.18	80,658	1,661
金融資產非貨幣性項目				
日圓	4,102,000	0.3906	1,602,241	4,206,000
探權益法之長期股權投資				
美金	246,598	30.275	7,465,742	180,827
澳幣	23,053	30.735	708,535	22,958
金融負債貨幣性項目				
美金	258,417	30.275	7,823,574	197,660
日圓	13,899,203	0.3906	5,429,029	14,043,545
澳幣	16,540	30.735	508,357	16,540
歐元	142	39.18	5,554	608

衍生性金融商品

	幣別	合約匯率	合約金額（千元）
一〇〇年十二月三十一日			
預購遠期外匯	新台幣兌美金	27.208~30.238	NTD2,421,149/USD84,579
	新台幣兌歐元	40.58~42.915	NTD133,699/EUR3,216
九十九年十二月三十一日			
預購遠期外匯	新台幣兌歐元	42.915~44.165	NTD82,353/EUR1,891



轉投資事業名稱	帳面金額 (千元)	持股比率 (%)	帳列科目
採權益法之長期股權投資			
上市公司			
中鴻鋼鐵股份有限公司 ¹¹	3,509,256	29	採權益法之長期股權投資
中鋼碳素化學股份有限公司	1,863,351	29	採權益法之長期股權投資
中國鋼鐵結構股份有限公司 ¹²	1,463,032	33	採權益法之長期股權投資
中宇環保工程股份有限公司	854,575	49	採權益法之長期股權投資
中聯資源股份有限公司	713,721	20	採權益法之長期股權投資
減：子公司持有本公司股票視為庫藏股票	1,589,487		
小計	6,814,448		
非上市（櫃）公司			
中龍鋼鐵股份有限公司	80,358,899	100	採權益法之長期股權投資
中鋼運通股份有限公司	10,332,777	100	採權益法之長期股權投資
中鋼鋁業股份有限公司	8,654,634	100	採權益法之長期股權投資
中盈投資開發股份有限公司	6,019,844	100	採權益法之長期股權投資
中欣開發股份有限公司	4,894,483	100	採權益法之長期股權投資
China Steel Asia Pacific Holdings Pte Ltd.	4,411,728	100	採權益法之長期股權投資
China Steel Sumikin Vietnam Joint Stock Company	3,054,014	51	採權益法之長期股權投資
中質國際股份有限公司	2,664,337	100	採權益法之長期股權投資
中鋼機械股份有限公司	1,334,974	74	採權益法之長期股權投資
高雄捷運股份有限公司	814,035	31	採權益法之長期股權投資
CSC Steel Australia Holdings Pty Ltd.	708,535	100	採權益法之長期股權投資
中冠資訊股份有限公司	703,152	100	採權益法之長期股權投資
宏億投資開發股份有限公司	571,364	100	採權益法之長期股權投資
隆元發投資開發股份有限公司	565,559	100	採權益法之長期股權投資
廣耀投資開發股份有限公司	558,685	100	採權益法之長期股權投資
漢威巨蛋開發股份有限公司 ¹³	478,310	18	採權益法之長期股權投資
中鋼保全股份有限公司	392,109	100	採權益法之長期股權投資
欣欣水泥企業股份有限公司 ¹⁴	298,414	31	採權益法之長期股權投資
高科磁技股份有限公司	121,222	50	採權益法之長期股權投資
中鋼企管顧問股份有限公司	25,850	100	採權益法之長期股權投資
台安生物科技股份有限公司 ¹⁵	8,444	17	採權益法之長期股權投資
寶來迎賓開發股份有限公司	0	45	採權益法之長期股權投資
減：子公司持有本公司股票視為庫藏股票	6,532,974		
小計	120,438,395		
合計	127,252,843		
以成本衡量之金融資產－非流動			
非上市（櫃）公司普通股			
Nacional Minerios S.A.	3,268,550	1	以成本衡量之金融資產－非流動
Dongbu Metal Co., Ltd.	1,276,092	5	以成本衡量之金融資產－非流動

(接次頁)

(承前頁)

轉投資事業名稱	帳面金額	持股比率	帳列科目
	(千元)	(%)	
台灣工業銀行公司	1,000,000	4	以成本衡量之金融資產－非流動
開發國際投資公司	500,000	5	以成本衡量之金融資產－非流動
台灣車輛公司	202,048	19	以成本衡量之金融資產－非流動
國光生物科技公司	135,897	4	以成本衡量之金融資產－非流動
TaiGen Biopharmaceuticals Holdings Limited	103,000	5	以成本衡量之金融資產－非流動
生華創業投資公司	50,880	5	以成本衡量之金融資產－非流動
海外投資開發公司	50,000	6	以成本衡量之金融資產－非流動
兆豐第一創業投資公司	17,400	3	以成本衡量之金融資產－非流動
台灣高速鐵路股份有限公司	0	9	以成本衡量之金融資產－非流動
華聯生物科技股份有限公司	0	7	以成本衡量之金融資產－非流動
亞太電信股份有限公司	0	2	以成本衡量之金融資產－非流動
展茂光電股份有限公司	0	0	以成本衡量之金融資產－非流動
小計	6,603,867		
權利證書			
Formosa Ha Tinh Steel Corporation	817,353	5	以成本衡量之金融資產－非流動
合計	7,421,220		
無活絡市場之債券投資-非流動			
國外非上市（櫃）公司特別股			
East Asia United Steel Corp.（A種）	3,906,000	29	無活絡市場之債券投資-非流動
合計	3,906,000		
備供出售金融資產－非流動			
上市（櫃）公司股票			
Maruichi Steel Tube Ltd.	1,341,320	2	備供出售金融資產－非流動
唐榮鐵工廠股份有限公司	865,960	9	備供出售金融資產－非流動
台灣國際造船股份有限公司	414,776	2	備供出售金融資產－非流動
Yodogawa Steel Works, Ltd	260,921	1	備供出售金融資產－非流動
小計	2,882,977		
上市公司之私募股票			
瑞智精密股份有限公司	377,429	5	備供出售金融資產－非流動
合計	3,260,406		
總計	141,840,469		

¹¹ 本公司對中鴻鋼鐵公司之綜合持股為41%，包括直接持股29%及經由廣耀投資開發公司、宏億投資開發公司及隆元發投資開發公司等三家公司間接持股12%。

¹² 本公司對中國鋼鐵結構公司之綜合持股為37%，包括直接持股33%及經由聯屬公司景裕國際公司、中宇環保工程公司及中龍鋼鐵公司間接持股4%。

¹³ 本公司對漢威巨蛋開發公司綜合持股為29%，包括直接持股18%及經由聯屬公司聯鋼營造公司及中欣開發公司間接持股11%。

¹⁴ 本公司對欣欣水泥公司綜合持股為39%，包括直接持股31%及經由中聯資源公司間接持股8%。

¹⁵ 本公司對台安生物科技公司之綜合持股為22%，包括直接持股17%及經由中鋼碳素化學公司間接持股5%。



中鋼鋁業股份有限公司

董事長：蘇韋人
總經理：魏豐義
主要營業項目：鋁品
地址：(81260) 高雄市小港區東林路 17 號
電話：(07) 871-8666
傳真：(07) 872-1852

中宇環保工程股份有限公司

董事長：李慶超
總經理：何燦穎
主要營業項目：環保工程設計、施工
地址：(80658) 高雄市前鎮區民權二路 8 號 8 樓
電話：(07) 330-6138
傳真：(07) 339-4016

中鋼運通股份有限公司

董事長：趙國樑
總經理：盧俊東
主要營業項目：貨物海運、船舶租賃及船務代理
地址：(80658) 高雄市前鎮區民權二路 8 號 32 樓
電話：(07) 337-8888
傳真：(07) 338-1310

中國鋼鐵結構股份有限公司

董事長：陳澤浩
總經理：陳文斷
主要營業項目：鋼結構、營造工程
地址：(81233) 高雄市小港區中鋼路 1 號
電話：(07) 802-3433
傳真：(07) 801-9150

中鋼碳素化學股份有限公司

董事長：鍾樂民
總經理：王茂根
主要營業項目：煤化學
地址：(80245) 高雄市苓雅區中華四路 47 號 5 樓之 1
電話：(07) 338-3515
傳真：(07) 338-3516

中鴻鋼鐵股份有限公司

董事長：陳玉松
總經理：金榮成
主要營業項目：熱軋鋼品
地址：(82544) 高雄市橋頭區芋寮路 317 號
電話：(07) 611-7171
傳真：(07) 611-0594

中貿國際股份有限公司

董事長：黃宗英
總經理：倪隆源
主要營業項目：進出口貿易
地址：(80658) 高雄市前鎮區民權二路 8 號 31 樓
電話：(07) 332-2168
傳真：(07) 335-6411~2

中鋼機械股份有限公司

董事長：高東生
總經理：程慶鐘
主要營業項目：機械相關設備製造
地址：(81246) 高雄市小港區台機路 3 號
電話：(07) 802-0111
傳真：(07) 803-3515

中聯資源股份有限公司

董事長：鄭宗仁
總經理：管新灣
主要營業項目：高爐爐石粉及高爐水泥
地址：(80652) 高雄市前鎮區一心一路 243 號 10 樓
電話：(07) 336-8377
傳真：(07) 336-8433

中盈投資開發股份有限公司

董事長：胡立仁
總經理：高雄生
主要營業項目：高科技產業投資
地址：(80658) 高雄市前鎮區民權二路 6 號 30 樓
電話：(07) 338-2288
傳真：(07) 338-7110

中鋼保全股份有限公司

董事長：古垣春
總經理：葉竹修
主要營業項目：駐衛警及系統保全
地址：(80046) 高雄市新興區民生一路 247 號 17 樓
電話：(07) 229-9678
傳真：(07) 226-4078

中龍鋼鐵股份有限公司

董事長：邢坤貴
總經理：葉肇樑
主要營業項目：鋼鐵產品
地址：(43401) 台中市龍井區龍昌路 100 號
電話：(04) 2630-6088
傳真：(04) 2630-6066

中欣開發股份有限公司

董事長：鄒若齊
總經理：郭振勝
主要營業項目：土地開發、不動產投資
地址：(80248) 高雄市苓雅區海邊路 31 號 24 樓之 6
電話：(07) 536-2500
傳真：(07) 536-2413

中鋼馬來西亞股份有限公司¹⁶

總經理：梁修長
主要營業項目：冷軋鋼品
地址：180, Kawasan Industri Ayer Keroh,
75450 Melaka, Malaysia
電話：60-(6)-231-0169
傳真：60-(6)-231-5698

中冠資訊股份有限公司

董事長：鄭國華
總經理：陳振榮
主要營業項目：企業資源系統規劃、自動控制系統
地址：(80658) 高雄市前鎮區民權二路 6 號 11 樓
電話：(07) 535-0101
傳真：(07) 535-0110

中鋼住金越南股份有限公司

董事長兼總經理：翁朝棟
主要營業項目：冷軋、鍍製鋼品（建廠中）
地址：My Xuan A2 Industrial Zone, My Xuan Commune,
Tan Thanh District, Ba Ria-Vung Tau Province, Vietnam
電話：84-(64)-3931168
傳真：84-(64)-3932188

中鋼企管顧問股份有限公司

董事長：李雄
總經理：張樹安
主要營業項目：企管顧問諮詢
住址：(81233) 高雄市小港區中鋼路 1 號
電話：(07) 801-0723
傳真：(07) 803-3568

常州中鋼精密鍛材有限公司¹⁶

董事長：王錫欽
總經理：李至隆
主要營業項目：鈦、鈦合金、鋁合金鍛材及模具鋼鍛材
地址：中國江蘇省常州市江蘇武進經濟開發區長揚路 18 號
電話：86-(519)-89610128
傳真：86-(519)-89610120

高科磁技股份有限公司

董事長：蔡松釗
總經理：林泰丞
主要營業項目：磁性材料、特化品
地址：(91252) 屏東縣內埔工業區建國路 24 號之 1
電話：(08) 778-0222
傳真：(08) 778-0227

中鋼印度有限公司

董事長：林鎮東
總經理：張振益
主要營業項目：電磁鋼捲之產銷（建廠中）
地址：211, Samaan-II, Opp. Reliance Petrol Pump,
100 Feet Road, Anand Nagar, Satellite, Ahmedabad –
380015, Gujarat, India

¹⁶ 透過子公司 China Steel Asia Pacific Holdings Pte. Ltd. 投資

總公司

地址：(81233) 高雄市小港區中鋼路一號

電話：(07) 802-1111

傳真：(07) 802-2511, 801-9427

企業網站：<http://www.csc.com.tw>

台北聯絡處

地址：(11049) 台北市信義區信義路五段7號28樓A室

電話：(02) 8758-0000

傳真：(02) 8758-0007

新加坡代表處

地址：#14-01 MAS Building, 10 Shenton Way,
Singapore 079117

電話：65-6223-8777~8

傳真：65-6225-6054

日本大阪代表處

地址：Osaka U2 Bldg., 4-7 Uchihonmachi 2-Chome,
Chuoku, Osaka 540-0026, Japan

電話：81-(6) 6910-0888

傳真：81-(6) 6910-0887

印度新德里代表處

地址：S-3 Level, Block-E, International Trade Tower,
Nehru Place, New Delhi-100 019, India

電話：91-(11) 4057-3739

傳真：91-(11) 4057-3741