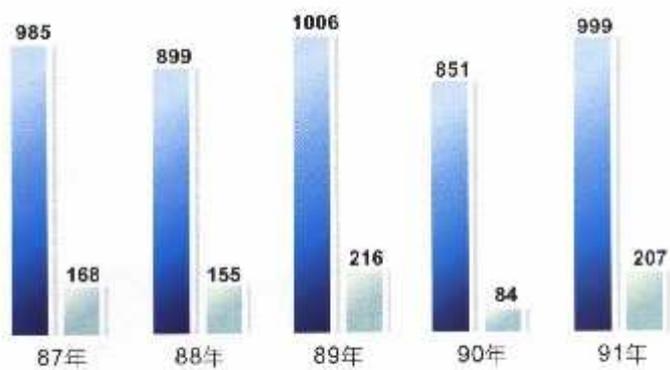


經營摘要

	91 年	90 年
營業收入 (新台幣百萬元)	99,940	85,101
營業支出	79,566	77,708
營業利益	20,374	7,394
稅前利益	20,696	8,407
用人費用 ¹	13,506	12,763
折舊	11,336	11,954
淨利息支出 ¹	1,974	2,073
資產總額	195,442	198,937
資本支出	6,575	7,373
股東權益	135,005	126,648
鋼品生產量 (千公噸)	10,288	9,338
鋼品銷售量	10,537	9,701
員工人數 ²	8,711	8,796

稅前利益率	(%)	20.71	9.88
股東權益報酬率 ³		12.87	5.71

¹ 不含資本支出部分 ² 當年最末一日人數 ³ 以純益計算



營業收入及稅前利益

單位：新台幣萬元

■ 營業收入 ■ 稅前利益

重要里程碑

民國 60 年 12 月 3 日	中國鋼鐵股份有限公司成立，總公司設在台北市。
民國 61 年 9 月 16 日	成立高雄工地辦事處。
民國 63 年 9 月 1 日	第一階段建廠工程開始。
民國 63 年 12 月 26 日	股票在臺灣證券交易所掛牌上市。
民國 64 年 9 月 15 日	總公司遷至高雄工地，同時撤銷高雄工地辦事處。
民國 66 年 7 月 1 日	由民營公司改制為國營事業。
民國 66 年 12 月 16 日	第一階段建廠工程竣工，年產粗鋼能量 150 萬公噸。
民國 67 年 7 月 1 日	第二階段擴建工程開始。
民國 71 年 6 月 30 日	第二階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達 325 萬公噸。
民國 73 年 7 月 1 日	第三階段擴建工程開始。
民國 77 年 4 月 30 日	第三階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達 565.2 萬公噸。
民國 82 年 7 月 15 日	第四階段擴建工程開始。
民國 84 年 4 月 12 日	由國營事業改制為民營公司。
民國 86 年 5 月 31 日	第四階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達 805.4 萬公噸。
民國 87 年 6 月 2 日	中鋼集團企業識別系統正式對外發表。



● 中鋼行政區



● 中鋼史蹟館

營業概況

本（91）年初，由於美國 201 法案、歐盟進口防衛措施、中國大陸鋼品保護政策，以及經濟合作暨發展組織(OECD)主要產鋼國家協議減產的效應，帶動鋼鐵需求轉旺，使得全球鋼鐵多年來供過於求的情況獲得改善，全球鋼鐵業景氣否極泰來，國際鋼價在 2 月起由谷底反彈。

此外，伴隨著中國大陸基礎建設加速進行，對鋼品需求產生磁吸效應，國際鋼鐵業乃出現多年僅見的榮景。在國內，由於高速鐵路、高雄捷運等重大建設的推動進行，促使鋼鐵需求明顯成長，亦推升鋼價上

總經理

董事長

陳振榮 林文洲

揚，使得國內鋼鐵業去（90）年不景氣陰霾盡除。而本公司則因全體同仁長期以來致力於產力提昇、成本控制、產品升級的成效顯現，終使本年獲致良好營運績效，營業收入及稅前利益目標分別由原訂 811 億元及 45 億元，經二度更新財測後，調高為 978 億元及 185 億元。

由於本公司產品品質及服務受到市場肯定，使得本年產銷量超越歷年記錄，鋼品生產量達 1,028.78 萬公噸，較去年增加 10.17%；銷售量為 1,053.67 萬公噸，較去年增加 8.62%；營業收入為 999.40 億元，較去年增加 17.44%；稅前利益達 206.96 億元，較去年大幅增加 146.18%。

展望明（92）年，雖然美國興兵伊拉克戰爭，必將促使油價、廢鋼等原物料價格短

期飆漲，不利產業活動，但可望隨著戰事結束後的重建商機，帶動鋼鐵的需求，惟中國大陸將於 92 年 5 月底公佈鋼品自我防衛措施新配額，對世界鋼鐵市況，亦必形成一定程度的影響。為因應這些變局，本公司 92 年經營方針訂為「1 條加值產線 積極規劃、2 階流程改造 減少介面、3 年產力提升 持續進行」，以提昇整體競爭力來因應。

由於中國大陸鋼鐵需求持續熱絡，預期國際鋼鐵需求仍將成長；而國內鋼鐵業產能供給增加有限，鋼價亦可望溫和揚升，國內整體鋼鐵業景氣仍將是審慎樂觀的局面，故本公司 92 年度營業目標訂為：鋼品銷售量為 962.40 萬公噸，營業收入為 1,133.66 億元，稅前利益為 365.40 億元，純益為 291.76 億元。

產銷概況

本(91)年鋼品總銷售量為 10,536,731 公噸，較去(90)年增加 8.6%，其中內銷佔 71.5%，主要銷售對象為單軋業，佔內銷量 29.6%，其次為裁剪業和螺絲螺帽業；外銷佔 28.5%，其中香港（含大陸）佔 37%，東北亞佔 35%，東南亞佔 25%，其餘為美國及其他地區。

在鋼品生產方面，由於鋼鐵業景氣回升，客戶需求轉旺，本公司致力提高設備可用率及產量，充分供應鋼品，以滿足客戶需求，致鋼品生產量較去年增加 8.9% 達 10,287,805 公噸，創歷年新高，並首次突破 1 千萬公噸。上游各產線則由於原料品質改善、高爐富氧與噴煤率提升，致鐵水產量達 10,168,700 公噸，較歷年最佳實績成長 1.7%；又因高爐、轉爐配合順暢及煉鋼廠積極提升產能，增加廢鋼添加量，鋼液產量達 10,816,260 公噸，亦較歷年最佳實績成長 2%。



●原料碼頭

近三年每公噸粗鋼耗用能源



(單位：百萬卡)



●線材



●成品碼頭



●熱軋鋼捲



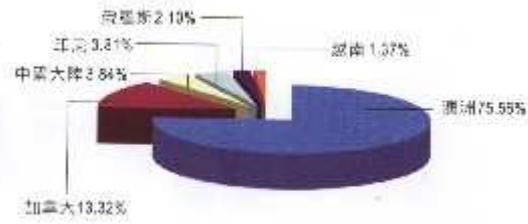
●原料堆置場

本年度煤礦與鐵礦之價格漲跌互見。煤礦方面，強冶金焦煤被少數大礦商控制，價格大幅上漲，燃煤亦微幅上漲，弱冶金焦煤及高爐噴煤則供過於求而價格下跌；鐵礦方面，因供給充足，價格亦下跌。

為提升能源使用效率，本公司每年均選定實施節約能源的重點項目，本年重點項目為推廣使用高效率馬達，實施結果，全年共採用 59 台，合計容量為 1,626 瓩。同時為達成區域性能源供需整合及自給自足之目標，仍繼續推動汽電共生系統，並大力推展蒸汽、氧氣、氮氣、氫氣等自產能源外售，全年銷售量較去年增加 20.6%。由於軋延產線產量大幅提升，用電量增加，致本年自發電佔平均總用電比率降為 80.2%，較去年減少 2.9%，同時每公噸粗鋼耗用能源 5,303 百萬卡，也較去年增加 47 百萬卡。

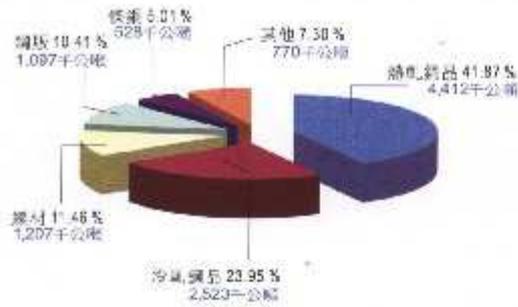
在品質技術方面，為因應外在環境快速變遷，仍持續致力於提升高品級產品供應能力，期維持市場競爭優勢。本年藉由提升技術與設備開發，完成 14 項高競爭力產品開發專案，並持續推動品質改善研究，以全面提昇產品品質，其中主要有：建立條線碳三點窄成分之煉鋼技術、完成開發條線硫系快削鋼、完成開發熱軋酸洗退火材、完成開發汽車 GA 外板用料、建立第二熱軋鋼帶工場自動表面檢驗系統、整合品質管理標準管制系統及煉鋼線上化學分析新型取樣器獲經濟部頒專利證書等。

91年煉焦煤供應來源

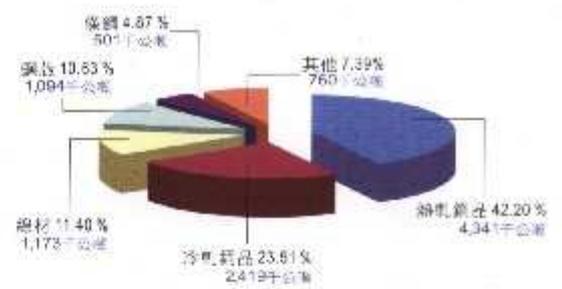


合計：8,356千公噸

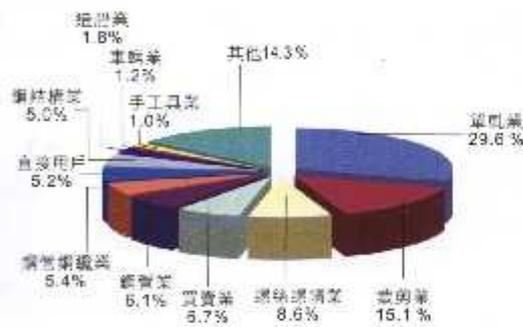
91年各類鋼品銷售量及百分比



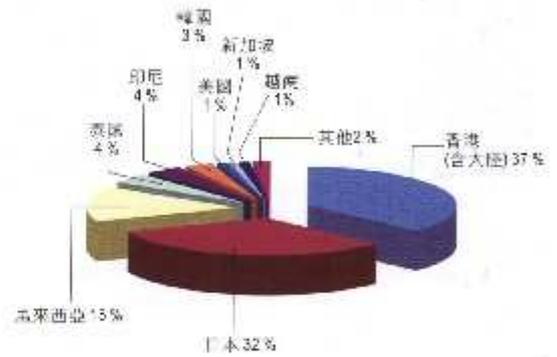
91年各類鋼品生產量及百分比



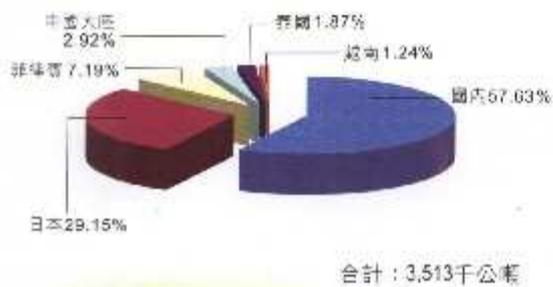
91年鋼品內銷行業分佈



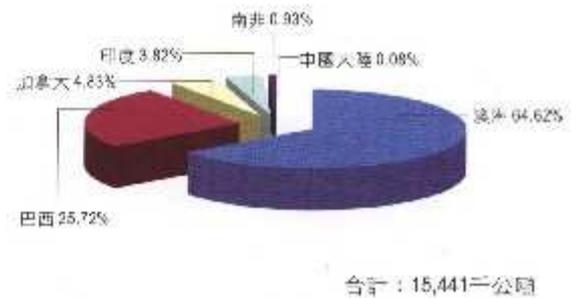
91年鋼品外銷地區分佈



91年石料供應來源



91年鐵礦砂供應來源



研究發展

本公司研究發展的一貫理念是積極提升研發效率與效能、強調效益目標、加速研發成果的落實應用。在產品方面，以開發高競爭力產品、增強現有產品的魅力品質為主要目標；在製程方面，以降低成本、提高產率、增進製程設計與控制能力及減廢環保為使命；在設備技術方面，以建立自主技術，促使設備穩定與長青。同時持續支援集團企業多角化發展，以建立集團穩固堅實的技術基礎。

本年本公司研究發展的主要方向及成果如下：

產品研發

- (1)開發低碳高硫快削鋼，成功取代日料，有效提升下游產業水準；
- (2)開發高擴孔型熱軋汽車用鋼，可用於高速自動化無鉚釘接合等高度擴孔成形用途；
- (3)開發烘烤硬化型合金化熱浸鍍鋅鋼片，已取代日料，供應國內主要汽車廠，用於汽車外板；
- (4)協助下游客戶建立汽車彈簧用鋼熱處理生產線，成功拓銷彈簧用鋼；
- (5)建立中鋼腐蝕測試中心，整合現有技術，對外提供服務。

製程研究

- (1)開發低助熔劑、高褐鐵礦燒結技術，可有效降低原料成本；
- (2)配合高品級電磁鋼冷軋專業產線投產，開發極低碳氮、低硫、高矽、高鋁含量 50CS470 電磁鋼煉鑄技術；

(3)建立煤化學硫化氫線上分析系統，不僅可以自動線上分析，更可提高焦爐氣淨化品質。；



●特用化學品工廠

●煉鋼自動送樣化學分析

設備技術開發

- (1)成功建立#2CAL 表面缺陷自動檢測技術，可提昇品質管制能力，並輔助製程異常診斷；
- (2)開發第二熱軋鋼帶工場軋輥研磨資訊系統，可提高研磨品質，提高板型控制精度，並減少人工資料處理作業時間。

能源技術與環境保護

- (1)蓄熱式燃燒器應用於盛鋼桶，使桶溫精確依升溫曲線來升溫，可延長盛鋼桶耐火材壽命；
- (2)建立 O3 高級氧化法做為生化廢水三級處理之技術，除可節省生化廢水處理費用，更可確保放流水合乎排放法規；

支援中鋼集團的研發

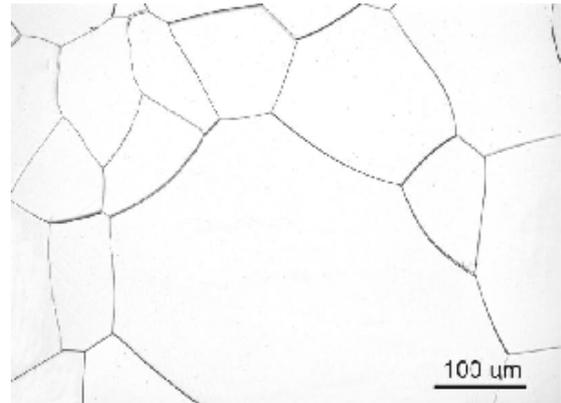
- (1)協助中鋼鋁業公司建立設備線上監診系統，提高其設備故障預警能力，確保生產

穩定；

- (2) 協助中鋼鋁業公司開發 $6\ \mu\text{m}$ 鋁箔、LCD 背光板、電腦外殼用料等產品；
- (3) 協助高科磁技公司開發高燒結性高導磁率磁粉；
- (4) 協助鋁泰公司建立 AC 安規電容粉體及元件量產技術，並已成為該公司之主力產品之一。



●技術資訊中心網頁



●高品級電磁鋼片 50CS400 晶粒

員工關係與人力發展

本（91）年底，本公司從業人員共 8,711 人，平均年齡為 46.42 歲，其中具有產業工會會員資格者 8,643 人，佔 99.22%。



本公司基於勞資互信共榮理念，為促進勞資和諧，本年除持續建立多元溝通管道、全面加強溝通協調及改善工作環境外，另配合行政院勞工委員會實施「兩性平衡工作法」規定，設置工作場所性騷擾申訴委員會。

為達全公司編制人數 7,601 人及平均每人年產粗鋼 1,500 公噸之 95 年目標，本年度持續執行組織人力合理化業務，由各廠處自行規劃人力運用方式，逐年降減編制員額。同時著手重整和改善人力資源相關資料庫與作業流程，將現行純文字介面之人力資源管理系統，轉為網頁化介面，以提升服務與作業效率。

本年度員工訓練目標，著重於推廣整體經營理念、提升決策品質、強化領導及溝通能力、激發潛能及創造力等要項。為配合公司未來發展，培訓必要的人力資源，於公司內部藉由不頒授學位的「中鋼企業大學」，開辦「金融與產業研習班」及第二期「管理人才培育班」，提供系統化及套裝式課程，以確實達到培育精英人才的目的。另配合本年度考核制度的修訂，辦理「提升績效管理能力研習班」，調訓經理部門、四級以上主管及部分專業職位人員計 1,183 人。此外，為厚植生產、提升研發、技術及管理能力，以及配合多角化、國際化經營策略需要，本年度計派遣 572 人次

赴國外學術、企業機構，考察相關業務或研習相關專業課程，並遴選具發展潛能的從業人員赴國內外大學院校進修，其中國內 5 人，國外 2 人。由於本公司訓練成效優異，本年經勞委會職訓局委託工業總會辦理「91 年度企業職業訓練機構訪視評鑑」榮獲職訓績優單位，於 11 月 11 日工業節大會中接受表揚。



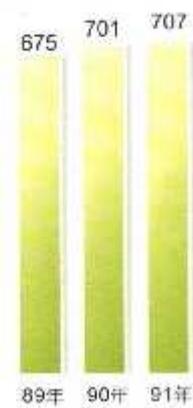
●中鋼企業大學管理人才班學員心得發表



●員工電腦訓練

本公司成立迄今，已累積豐富的鋼鐵生產及管理知識與經驗，為順利傳承和保存這些寶貴知識與經驗，本年於人力發展委員會下設「知識管理推動」專案委員會，負責推動和建立公司的知識管理系統。為提供更方便、更具有彈性的學習平台，本年起開始推動網路學習，除了建立網路教學管理平台與企業入口網站結合，讓學習活動突破時間和空間限制外，並期望透過自製課程，讓公司的智慧資產可以數位化方式永久保存。

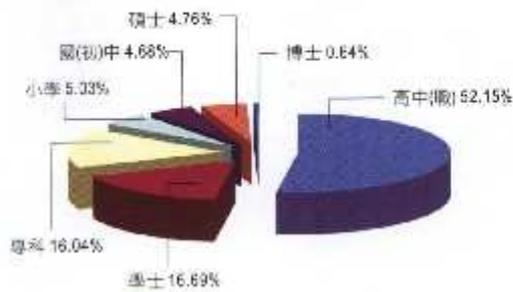
自主管理活動完成主題件數



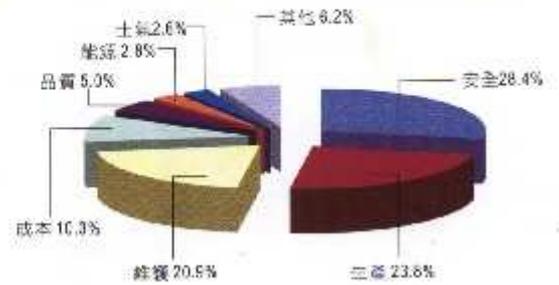
為鼓勵基層從業人員以團隊精神、自動自發尋找與解決問題，以及激發從

業人員對公司各項措施提供具體改善建議，本公司多年來積極推行自主管理和提案改善活動。在自主管理活動方面，本年共組成 569 個活動圈，圈員 5,495 人，佔推行活動單位員級人數之 94.6%，完成主題 707 件，全年累計效益達新台幣 7 仟餘萬元。在提案改善活動方面，本年計受理 26,621 件，採用 22,080 件，採用率 92.2%，有形效益達新台幣 2 億餘元。

91年員工學歷分佈



91年自主管理活動完成主題分類



工安環保與睦鄰工作

本(91)年度本公司仍繼續全面推動 OHSAS 18001 安全衛生管理系統、加強基層安全衛生工作及落實執行各項作業安全規定，並通過英國標準協會(BSI)台灣分公司的認證。本年度安全衛生工作重點包括：

- 全面實施風險評估作業，訂定各項安全衛生管理規定，以落實 OHSAS 18001 之推行。
- 加強安全衛生教育訓練及宣導，灌輸同仁安全衛生意識，並利用 OHSAS 18001 的系統理念，強化同仁對安全衛生的落實程度，以達無意外事故及無職業災害的終極目標。

在環保方面，持續依 ISO 14001 環境管理系統推動各項污染防治工作，經外部追查及公司二次內部稽核，皆無重大缺點，整體環境績效深受肯定。本年度污染防治的主要工作包括：

- 投入資本支出 3.88 億元，以改善製程及各項污染防治設備缺失，維持污染防治設備及環境監測系統的正常運轉。

依法辦理固定污染源各項許可申請，加強環境污染稽查管制，並建置空污總量管制資料庫，以確切降低污染排放總量及污染事件發生。

- 仍秉持一貫之減廢及資源化政策，依廢棄物清理法相關規定進行廢棄物之清除、處理及處置，並積極推動廢棄物資源化及再利用，獲致極佳成果。



●慶祝中鋼成立三十一週年耶誕音樂晚會



●慶祝中鋼成立三十一週年壽山淨山活動



●高爐集塵設備



●固定污染源檢測

— 配合「土壤及地下水污染整治法」之實施，制訂本公司 ISO 14001 環境管理系統「土壤污染防治管理規定」，持續進行廠區土壤及地下水總體檢。

本年首次出版「企業環境報告書」，紀錄公司過去環保工作軌跡，也藉以標示未來努力方向。往後將持續修訂該書出版，並加強與社會各界在環保工作及理念上的互動與交流，使本公司的努力更符合環保與永續發展的潮流。

在睦鄰工作方面，本公司除了例行性協助小港區各級市立學校充實教育設施，設置績優學生獎學金、低收入戶子弟清寒助學金與低收入戶三節慰問金，舉辦工廠參觀、孝親楷模表揚，以及小港區國小「鋼鐵之旅」戶外教學等公益活動外，並於本年 9 至 11 月

間結合社區、學校及高雄市交響樂團分別舉辦「小港音樂節」、「逍遙音樂節」等系列活動，其中「逍遙音樂節」系列活動，高雄市交響樂團特邀國際知名音樂家與市民共享音樂饗宴；配合高雄市中正文化中心管理處，於本年 10 至 11 月間舉辦「2002 高雄國際鋼雕藝術節」系列活動，為社區及高雄市注入藝術文化的優質生活動力。未來，本公司仍將秉持「取之社會，用之社會」之理念，持續關心公司所在地的發展，並衡量地方實際需要，推動睦鄰工作，以建立良好的鄰里關係。



●廠區綠化

資本支出與工程業務

本（91）年內執行之計畫型資本支出投資計畫有 16 項，支出金額達新台幣 45.07 億元，各計畫如下：

• 屬於設備更新者：

1. 二號高爐 21、22、23 號熱風爐更新計畫；
2. 鋼板工場四重往復式軋機更新計畫；
3. 軋鋼三廠冷軋清洗線及調質線設備更新計畫；
4. 第一熱軋鋼帶工場盤捲區設備更新計畫；
5. 軋鋼一廠條鋼一場加熱爐更新計畫。

• 屬於產能提升或品質提升者：

6. 二階煉焦爐增設煤倉計畫；
7. 軋鋼一廠小鋼胚工場增設大鋼胚預熱爐工程計畫；
8. 軋鋼一廠小鋼胚表面處理設備增設及改造計畫；
9. 軋鋼一廠條鋼二場線材產線改造及增設減徑成形精軋機計畫；
10. 非方向性高品級電磁鋼片產線投資計畫；
11. 二號高爐噴煤設備暨原煤輸送系統設置計畫；
12. 軋鋼一廠小鋼胚工場增設垂直水平軋機及電氣設備更新計畫；
13. 煉鋼廠增設盛銑桶鐵水前處理設備。



●第二熱軋鋼帶工場



●高爐噴煤設備



●大鋼胚連鑄機

• 屬於資源回收者：

14.燒結四場冷卻機廢熱回收產製蒸氣計畫。

• 屬於土地廠房者：

15.購買高雄汽車股份有現公司之土地廠房計畫；

16.購買高科磁技股份有限公司之土地廠房計畫。

上述各項計畫，除第 4、5、13 項為本年之新興計畫外，其餘均屬繼續計畫。第 1、7 分別於本年 7 月及 12 月如期完工，第 15、16 項已分別於本年 1 月及 9 月付清價款購入，其餘各項均按照預定進度執行中。

本年非計畫型資本支出金額為新台幣 20.68 億元，主要係針對設備的汰舊換新、工安環保、消除生產瓶頸、品質改善、研究發展、節約能源、自動化、電腦化及雜項設備等實際營運之需所進行的必要投資。

另本公司對外承攬之工程，主要者為高雄捷運公司之「機廠設備」、「軌道工程」及「AC 供電系統」等三項工程，該三項工程總承攬金額為新台幣 70.86 億元。



●一、二、三、四號高爐

轉投資事業

本（91）年本公司參與投資二家公司，其一為台灣車輛公司，以承接唐榮公司軌道車輛事業部資產設備與業務，專事軌道車輛製造及維修；其二為華聯生物科技公司，以配合政府積極推動生物科技。截至本年底止，本公司直接投資之轉投資公司已達 32 家，本年依權益法認列之投資利益達 25.67 億元。

主導經營的轉投資事業中，中鋼鋁業公司由於擴建後產能逐漸發揮，本年營收首度突破 100 億元，稅前利益 5.72 億元，均創歷年新高。中鋼碳素化學公司新產品開發效益顯現，並搭配增加進口原料提升產量，本年稅前利益 6.93 億元。中聯爐石資源化公司受惠於高鐵工程施工，對爐石粉需求增加，市場價格隨水泥價格逐步恢復以往水準，本年稅前利益 2.77 億元。高科磁技公司自本年 8 月起開始執行再生計畫，停止磁蕊廠運作，專注磁粉生產後已轉虧為盈。燁隆企業公司受惠鋼價上升，獲利成長，全年稅前利益 19.67 億元。彥馬及群馬公司亦受惠鋼價上漲，本年稅前利益分別為馬幣 2,049 萬元及 4,206 萬元。桂裕公司全力提高產量，降低成本，又受益於價格上漲，自本年 7 月起獲利。中鋼運通公司隨著船隊規模擴大及成本控制得宜，本年度每股純益為 2.17 元；中貿國際公司逢鋼品市況佳及代理外銷量提高，每股稅前利益 5.02 元。中國鋼鐵結構公司、中宇環保工程公司及中鋼機械公司受制於整體產業景氣不佳，競爭激烈，獲利均呈衰退。

中盈投資開發公司配合股市行情操作，適時處分轉投資持股，本年有 2.45 億元之稅前利益；中德電子材料公司雖受景氣不佳影響，接單價格不理想，惟稅前利益仍有 1.95 億元。高雄捷運公司本年底止已完成各項工程發包，正積極進行各項工程，中鋼集



團將盡全力如期達成優質捷運的目標。

●91年4月9日中運公司成長輪開航

為深耕鋼鐵本業，本公司積極尋找策略聯盟夥伴，並評估在國內興建上游工廠之可行性，以尋求半成品穩固來源，提升鋼鐵事業的總體競爭力。至於非鐵事業，則積極評估在生技產業的投資商機，並透過轉投資企業中加生物科技基金、生華創投公司及華聯生物科技公司，參與國內外各項生技事業之發展。此外，在電子材料、光電等知識性產業及大眾運輸物流等服務性事業，由於極具成長潛力，未來仍將是中鋼集團佈局的重點。



●中鋼集團經營委員會議



●中碳公司煤焦油蒸餾工場

資產負債表

中國鋼鐵股份有限公司

民國九十一年及九十年十二月三十一日

資 產	九十一年底		九十年底	
	金 額	%	金 額	%
流動資產				
現金及約當現金	\$ 3,068,966	1	\$ 4,302,175	2
短期投資	19,751,336	10	12,206,524	6
應收票據	378,442	-	144,794	-
應收帳款	1,642,077	1	1,815,944	1
存貨	15,468,476	8	18,371,621	9
質押定期存款	6,900,000	4	8,200,000	4
其 他	<u>372,108</u>	<u>-</u>	<u>1,238,409</u>	<u>1</u>
流動資產合計	<u>47,581,405</u>	<u>24</u>	<u>46,279,467</u>	<u>23</u>
長期投資	<u>35,532,286</u>	<u>18</u>	<u>35,026,411</u>	<u>18</u>
固定資產				
土 地	7,146,632	4	6,764,647	4
土地改良物	4,316,764	2	4,316,764	2
房屋建築及設備	35,814,229	18	35,664,534	18
機器設備	207,628,941	106	207,043,084	104
交通及運輸設備	1,596,970	1	1,594,481	1
雜項設備	<u>2,826,054</u>	<u>2</u>	<u>2,651,344</u>	<u>1</u>
成本合計	259,329,590	133	258,034,854	130
重估增值	<u>18,403,007</u>	<u>9</u>	<u>18,405,85</u>	<u>9</u>

成本及重估增值	277,732,597	142	276,440,709	139
減：累積折舊	<u>177,076,769</u>	<u>90</u>	<u>167,376,583</u>	<u>84</u>
	100,655,828	52	109,064,126	55
未完工程	<u>6,815,268</u>	<u>3</u>	<u>3,183,839</u>	<u>1</u>
固定資產淨額	<u>107,471,096</u>	<u>55</u>	<u>112,247,965</u>	<u>56</u>
其他資產	<u>,857,546</u>	<u>3</u>	<u>5,383,157</u>	<u>3</u>
資產總計	<u>\$195,442,333</u>	<u>100</u>	<u>\$198,937,000</u>	<u>100</u>

負債及股東權益	九十一年底		九十年底	
	金額	%	金額	%

流動負債

短期借款及銀行透支	\$ 809,688	-	\$ 5,947,913	3
應付短期票券	998,347	1	2,843,252	2
應付帳款	2,454,461	1	2,441,818	1
應付所得稅	3,730,522	2	-	-
其他應付款項	5,106,533	32	4,310,176	2
一年內到期之應付公司債	9,200,000	5	5,850,000	3
一年內到期之長期借款	2,985,045	1	2,290,269	1
其他	<u>,741,700</u>	<u>1</u>	<u>1,917,819</u>	<u>1</u>
流動負債合計	<u>27,026,296</u>	<u>14</u>	<u>25,601,247</u>	<u>13</u>

長期負債

應付公司債	25,000,000	17	34,200,000	17
長期借款	<u>50,000</u>	<u>-</u>	<u>3,455,293</u>	<u>2</u>

長期負債合計	<u>25,050,000</u>	<u>13</u>	<u>37,655,293</u>	<u>19</u>
土地增值稅準備	<u>3,370,813</u>	<u>1</u>	<u>3,370,813</u>	<u>1</u>
其他負債	<u>4,989,828</u>	<u>2</u>	<u>5,661,212</u>	<u>3</u>
負債合計	<u>60,436,937</u>	<u>31</u>	<u>72,288,565</u>	<u>36</u>

股東權益

股本－每股面額 10 元，額定 10,600,000 千股				
普通股－九十一年及九十年底分別發行 9,267,994 千股及 9,061,168 千股	92,679,939	48	90,611,684	46
特別股－股息 14%，九十年及九十年底分 別發行 47,767 千股及 47,768 千股	<u>477,670</u>	-	<u>477,680</u>	-
股本合計	93,157,609	48	91,089,364	46
資本公債	481,597	-	416,570	-
保留盈餘	44,960,063	23	37,434,024	19
被投資公司長期投資未實現跌價損失	<u>(555,491)</u>	-	<u>(569,837)</u>	-
長期投資累積換算調整數	222,391	-	198,881	-
被投資公司未認列退休金成本之淨損失	(15,696)	-	(15,508)	-
庫藏股票	<u>(3,245,077)</u>	<u>(2)</u>	<u>(1,905,059)</u>	<u>(1)</u>
股東權益合計	<u>135,005,396</u>	<u>69</u>	<u>126,648,435</u>	<u>64</u>
負債及股東權益總計	<u>\$195,442,333</u>	<u>100</u>	<u>\$198,937,000</u>	<u>100</u>

股東權益變動表

中國鋼鐵股份有限公司

民國九十一年及九十年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

名稱	資本公積							被投資公司長期 長期投資				
	股本		保留盈餘					被投資公司				
	特別股	普通股	法定盈餘公積	特別公積	未分配盈餘	合計	投資未實現跌價損失	累積換算調整數	未認列退休金成本之淨損失	庫藏股票	股東權益合計	
九十年一月一日餘額	\$477,770	\$87,483,626	\$409,005	\$17,477,198	\$ 9,815,701	\$19,087,182	\$46,380,081	(\$149,728)	\$ 53,726	\$ -	\$ -	\$134,654,480
特別股轉換普通股	(90)	90	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
八十九年度盈餘分配												
法定盈餘公積	-	-	-	1,858,154	-	(1,858,154)	-	-	-	-	-	-
特別盈餘公積	-	-	-	-	96,001	(96,001)	-	-	-	-	-	-
員工紅利	-	489,126	-	-	-	(489,126)	(489,126)	-	-	-	-	-
董監酬勞	-	-	-	-	-	(48,913)	(48,913)	-	-	-	-	(48,913)
特別股現金股利—15%	-	-	-	-	-	(71,652)	(71,652)	-	-	-	-	(71,652)
普通股現金股利—15%	-	-	-	-	-	(13,122,557)	(13,122,557)	-	-	-	-	(13,122,557)
特別股股票股利—3%	-	14,330	-	-	-	(14,330)	(14,330)	-	-	-	-	-
普通股股票股利—3%	-	2,624,512	-	-	-	(2,624,512)	(2,624,512)	-	-	-	-	-
買回庫藏股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,905,059)	(1,905,059)
九十年年度純益	-	-	-	-	-	7,459,750	7,459,750	-	-	-	-	7,459,750
應付董監酬勞轉列資本公積	-	-	6,317	-	-	-	-	-	-	-	-	6,317
長期股權投資持股比例變動影響數	-	-	1,248	-	-	(34,717)	(34,717)	-	-	-	-	(33,469)
被投資公司長期投資未實現跌價損失	-	-	-	-	-	-	-	(420,109)	-	-	-	(420,109)
長期投資外幣換算調整數	-	-	-	-	-	-	-	-	145,155	-	-	145,155
被投資公司未認列退休金成本之淨損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(15,508)	-	(15,508)

九十年十二月三十一日餘額	477,680	90,611,684	416,570	19,335,352	9,911,702	8,186,970	37,434,024	(569,837)	198,881	(15,508)	(1,905,059)	126,648,435
特別股轉換普通股	(10)	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
子公司持有本公司股票視為庫藏股票	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,356,485)	(1,356,485)
特別公積轉列未分配盈餘	-	-	-	-	(2,200,000)	2,200,000	-	-	-	-	-	-
九十年度盈餘分配												
法定盈餘公積	-	-	-	745,975	-	(745,975)	-	-	-	-	-	-
特別盈餘公積	-	-	-	-	290,463	(290,463)	-	-	-	-	-	-
員工紅利	-	276,458	-	-	-	(276,458)	(276,458)	-	-	-	-	-
董監酬勞	-	-	-	-	-	(27,646)	(27,646)	-	-	-	-	(27,646)
特別股現金股利—12%	-	-	-	-	-	(57,322)	(57,322)	-	-	-	-	(57,322)
普通股現金股利—8%	-	-	-	-	-	(7,128,935)	(7,128,935)	-	-	-	-	(7,128,935)
特別股股票股利—2%	-	9,553	-	-	-	(9,553)	(9,553)	-	-	-	-	-
普通股股票股利—2%	-	1,782,234	-	-	-	(1,782,234)	(1,782,234)	-	-	-	-	-
處分資產利益之資本公積轉列保留盈餘	-	-	(20,514)	2,051	-	18,463	20,514	-	-	-	-	-
九十一年度純益	-	-	-	-	-	16,839,080	16,839,080	-	-	-	-	16,839,080
長期股權投資持股比例變動影響數	-	-	2,927	-	-	(51,407)	(51,407)	-	-	-	1,773	(46,707)
迴轉被投資公司長期投資未實現跌價損失	-	-	-	-	-	-	-	14,346	-	-	-	14,346
長期投資外幣換算調整數	-	-	-	-	-	-	-	-	23,510	-	-	23,510
被投資公司未認列退休金成本之淨損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(188)	-	(188)
子公司處分持有之本公司股票	-	-	6,004	-	-	-	-	-	-	-	14,694	20,698
子公司收到本公司發放現金股利	-	-	76,610	-	-	-	-	-	-	-	-	76,610
九十一年十二月三十一日餘額	<u>\$477,670</u>	<u>\$92,679,939</u>	<u>\$481,597</u>	<u>\$20,083,378</u>	<u>\$8,002,165</u>	<u>\$16,874,520</u>	<u>\$44,960,063</u>	<u>(\$555,491)</u>	<u>\$222,391</u>	<u>(\$15,696)</u>	<u>(\$3,245,077)</u>	<u>\$135,005,396</u>

損益表

中國鋼鐵股份有限公司

民國九十一年及九十年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元
(惟每股純益為新台幣元)

	九十一年度		九十年度	
	金額	%	金額	%
營業收入				
銷貨收入	\$ 98,300,5977	98	\$ 82,633,247	97
其他	<u>1,639,249</u>	<u>2</u>	<u>2,468,019</u>	<u>3</u>
營業收入合計	<u>99,939,849</u>	<u>100</u>	<u>85,101,266</u>	<u>100</u>
營業成本				
銷貨成本	74,280,378	74	71,655,271	84
其他	<u>831,432</u>	<u>1</u>	<u>1,568,562</u>	<u>2</u>
營業成本合計	<u>75,111,810</u>	<u>75</u>	<u>73,223,833</u>	<u>86</u>
營業毛利	<u>24,828,036</u>	<u>25</u>	<u>11,877,433</u>	<u>4</u>
營業費用				
行銷費用	1,815,948	2	1,602,713	2
管理費用	1,818,975	2	2,030,550	2
研究發展費用	<u>819,497</u>	<u>-</u>	<u>850,640</u>	<u>1</u>
營業費用合計	<u>4,454,420</u>	<u>4</u>	<u>4,483,903</u>	<u>5</u>
營業利益	<u>20,373,616</u>	<u>21</u>	<u>7,393,530</u>	<u>9</u>

營業外收入				
利息收入	238,543	-	660,107	1
投資收益	1,997,703	2	-	-
出售投資利益	239,669	-	4,081,649	5
其 他	<u>683,378</u>	<u>1</u>	<u>969,223</u>	<u>1</u>
合 計	<u>3,519,293</u>	<u>3</u>	<u>5,710,979</u>	<u>7</u>
營業外費用				
利息費用	2,212,246	2	2,732,813	3
投資損失	-	-	1,611,175	2
其 他	353,722	1	353,722	1
合 計	<u>2,837,095</u>	<u>3</u>	<u>4,697,710</u>	<u>6</u>
稅前利益	20,695,814	21	8,406,799	10
所得稅	<u>3,856,734</u>	<u>4</u>	<u>947,049</u>	<u>1</u>
純 益	<u>\$ 16,839,080</u>	<u>17</u>	<u>\$ 7,459,750</u>	<u>9</u>
基本每股盈餘				
稅 前	<u>\$ 2.29</u>		<u>\$ 0.90</u>	
稅 後	<u>\$ 1.86</u>		<u>\$ 0.80</u>	
稀釋每股盈餘				
稅 前	<u>\$ 2.28</u>		<u>\$ 0.90</u>	
稅 後	<u>\$ 1.86</u>		<u>\$ 0.80</u>	
假設子公司買賣及持有母公司股票不視為庫藏股票而作為投資時之擬制資料：				
	<u>\$ 16,983,408</u>			
本期純益				
基本每股盈餘，按加權平均股數 9,117,994 千股計算				

稅 前	<u>\$ 2.28</u>
-----	----------------

稅 後	<u>\$ 1.86</u>
-----	----------------

稀釋每股盈餘，按加權平均股數 9,165,761 千股計算

稅 前	<u>\$ 2.27</u>
-----	----------------

稅 後	<u>\$ 1.88</u>
-----	----------------

現金流量表

中國鋼鐵股份有限公司

民國九十一年及九十年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	九十一年度	九十年 度
營業活動之現金流量		
純 益	\$ 16,839,080	\$ 7,459,750
折 舊	11,335,753	11,954,277
攤 銷	401,733	648,429
遞延所得稅	354,706	(107,786)
提列(迴轉備抵)呆帳損失	1,260	(615)
提列(迴轉備抵)存貨跌價損失	33,836	(241,685)
依權益法認列之投資損失(收益)	(2,566,906)	1,623,266
按成本法認列長期投資損失	597,214	-
處分固定資產損失	64,678	43,865
按權益法評價之長期投資現金股利	1,343,998	148,894
出售短期投資利益	(239,669)	(4,081,649)
為規避外幣長期借款匯率變動風險所購入遠期 外匯產生之兌換損(益)及攤銷	5,073	(33,141)
應收票據減少(增加)	(233,648)	182,633
應收帳款減少(增加)	172,607	(87,424)
存貨減少	2,869,309	934,393
其他流動資產增加	(167,940)	(827,578)
應付帳款增加	650,182	19,680
應付所得稅增加(減少)	3,730,522	(3,339,555)
其他應付款項增加(減少)	777,243	(1,250,553)
其他流動負債增加(減少)	(176,119)	<u>234,912</u>
營業活動之淨現金流入	<u>35,792,912</u>	<u>13,280,113</u>
投資活動之現金流量		
短期投資增加	(7,305,143)	(917,378)
長期投資增加	(1,148,397)	(2,617,955)

購置固定資產	(6,534,741)	(5,738,543)
其他資產減少(增加)	35,057	(1,622,360)
質押定期存款減少(增加)	<u>1,300,000</u>	(<u>600,000</u>)
投資活動之淨現金流出	(<u>13,653,224</u>)	(<u>11,496,236</u>)
融資活動之現金流量		
支付股利	(\$ 7,166,275)	(\$ 13,180,003)
應付短期票券增加(減少)	(1,844,905)	1,750,333
短期借款及銀行透支增加(減少)	(5,138,225)	3,014,880
長期借款減少	(2,710,517)	(2,546,834)
買回庫藏股票	-	(1,905,059)
應付設備及工程款減少	(637,539)	(4,202)
應付公司債增加(減少)	(5,850,000)	238,000
支付董監事酬勞	(27,646)	(48,913)
購入遠期外匯產生現金淨增加	<u>2,210</u>	<u>38,478</u>
融資活動之淨現金流出	(<u>23,372,897</u>)	(<u>12,643,320</u>)
本年度現金及約當現金減少數	(1,233,209)	(10,859,443)
年初現金及約當現金餘額	<u>4,302,175</u>	<u>15,161,618</u>
年底現金及約當現金餘額	<u>\$ 3,068,966</u>	<u>\$ 4,302,175</u>
補充揭露資訊		
支付利息(不含利息資本化金額)	<u>\$ 2,478,479</u>	<u>\$ 2,952,306</u>
支付所得稅		
支付以前年度所得稅	\$ -	\$ 3,088,787
暫繳及扣繳稅款	23,450	1,263,214
分離課稅之利息所得稅	<u>3,728</u>	<u>42,389</u>
	<u>\$ 27,178</u>	<u>\$ 4,394,390</u>
不影響現金流量之融資活動		
一年內到期之長期負債	<u>\$ 12,185,045</u>	<u>\$ 8,140,269</u>
子公司持有母公司股票自長期投資調整為庫藏股票	<u>\$ 1,340,018</u>	<u>\$ -</u>

簡明損益表、資產負債表及每股淨值與獲利情形

單位：新台幣千元

	91年	90年	89年	88年	87年
營業收入	99,939,846	85,101,266	100,634,849	89,881,678	98,458,902
營業支出	79,566,230	77,707,736	79,413,506	75,087,371	80,306,218
營業毛利	24,828,036	11,877,433	25,910,544	19,065,120	22,459,492
營業利益	20,373,616	7,393,530	21,221,343	14,794,307	18,152,684
營業外利(損)益	322,198	1,013,269	384,204	717,571	(1,320,631)
稅前利益	20,695,814	8,406,799	21,605,547	15,511,878	16,832,053
純益	16,839,080	7,459,750	18,581,535	15,121,282	18,329,908
流動資產	47,581,405	46,279,467	51,560,891	44,600,119	42,065,939
長期投資	35,532,286	35,026,411	34,504,547	28,213,609	24,268,233
固定資產	107,471,096	112,247,965	118,415,993	127,971,633	131,438,295
其他資產	4,857,546	5,383,157	4,500,797	3,679,765	5,272,302
資產總計	195,442,333	198,937,000	208,982,228	204,465,126	203,404,769
流動負債	27,026,296	25,601,247	29,836,870	27,502,545	28,878,577
長期負債	25,050,000	37,655,293	38,666,176	43,045,793	36,279,535
土地增值稅準備	3,370,813	3,370,813	-	-	-
其他負債	4,989,828	5,661,212	5,824,702	6,473,636	5,344,293
負債合計	60,436,937	72,288,565	74,327,748	77,021,974	70,502,405
股本	93,157,609	91,089,364	87,961,396	86,109,029	81,970,995
資本公積	481,597	416,570	409,005	363,995	361,948
保留盈餘	44,960,063	37,434,024	46,380,081	40,955,888	50,734,681
被投資公司長期投資未實現跌價損失	(555,491)	(569,837)	(149,728)	(1,101)	(203,073)

累積換算調整數	222,391	198,881	53,726	15,341	37,813
庫藏股票 ⁴	(3,245,077)	(1,905,059)	-	-	-
被投資公司未認列退休金成本之淨損失	(15,696)	(15,508)	-	-	-
股東權益合計	135,005,396	126,648,435	134,654,480	127,443,152	132,902,364
負債及股東權益總計	195,442,333	198,937,000	208,982,228	204,465,126	203,404,769
每股淨值(元)	14.49	13.90	15.31	14.80	16.21
每股純益(元)	1.86	0.82	2.12	1.76	2.24
每股純益(元) ⁵		0.80	2.04	1.73	2.10

註⁴自 91 年起子公司持有本公司股票自長期股權投資轉列庫藏股票。

按追溯調整盈餘轉增資後之普通股股數計算。

最近五年主要財務比率

	91年	90年	89年	88年	87年
流動比率(%)	176.06	180.77	178.81	162.17	145.66
固定資產對長期負債及股東權益總額之比率(%)	67.15	68.32	69.68	75.06	77.69
負債總額對股東權益之倍數	0.45	0.57	0.55	0.60	0.53
純益率(%)	16.85	8.77	18.46	16.82	18.62
總資產報酬率(%)	9.38	4.66	10.16	8.54	10.22
股東權益報酬率(%)	12.87	5.71	14.18	11.62	14.80
營收成長率(%)	17.44	(15.44)	11.96	(8.71)	0.72
股東權益成長率(%)	6.60	(5.95)	5.66	(4.11)	15.77

財務狀況及經營結果之檢討與分析

一、最近二年流動性分析

項目	九十一年	九十年	比率增(減)
現金流量比率(%)	132	52	154
現金流量允當比率(%) ⁶	141	133	6
現金在投資比率(%)	8	0.03	26,567

⁶ 以過去五個曆年資料為計算基礎

增減比率變動分析說明：

現金流量比率增加約 154%及現金再投資比率增加約 26,567%，主要係九十一年純益增加之影響所致。

二、經營結果分析

1. 營業毛利九十一年較九十年增加 12,950,603 千元(約 109%)，主要係 全球鋼鐵市場景氣復甦，鋼品平均售價較上年提高約 10%所致。
2. 營業外收入九十一年較九十年減少 2,551,686 千元(約 45%)，主要係九十一年出售投資利益較九十年減少所致。
3. 營業外費用九十一年較九十年減少 1,860,615 千元(約 40%)，主要係九十年認列被投資公司股價大幅度跌價損失所致。

公司債發行情形

公司債種類	八十七年度第一期無擔保公司債	八十七年度第三期無擔保公司債	八十八年度第一期無擔保公司債	八十八年度第二期無擔保公司債	八十八年度第三期無擔保公司債	八十九年度第一期無擔保公司債	九十年度第一期無擔保公司債	九十年度第二期無擔保公司債
發行日期	八十七年五月六日	八十七年十一月二十三日至八十七年十二月八日	八十八年三月一日至八十八年三月十六日	八十八年五月十三日至八十八年六月一日	八十八年七月十五日至八十八年七月二十日	八十九年十一月二十日至八十九年十二月十一日	九十年六月七日至九十年六月二十八日	九十年十一月二日至九十年十一月十六日
面額	新台幣壹百萬元一種	新台幣壹百萬元一種	新台幣壹仟萬元一種	新台幣壹百萬元一種	新台幣壹百萬元一種	新台幣壹百萬元一種	新台幣壹百萬元一種	新台幣壹百萬元一種
發行價格	依面額十足發行	依時價發行	依面額十足發行	依時價發行	依時價發行	依時價發行	依面額十足發行	依面額十足發行
總額	新台幣五十億元	新臺幣伍拾億元，分甲、乙、丙、丁、戊、己、庚、辛、壬、癸、子、丑等十二種券	新臺幣伍拾億元，分甲、乙、丙、丁、戊、己、庚、辛、壬、癸、子、丑等十二種券	新臺幣柒拾柒億伍仟萬元，分甲、乙、丙、丁、戊、己、庚、辛、壬、癸、子、丑、寅、卯等十四種券	新臺幣貳拾貳億伍仟萬元，分甲、乙、丙、丁等四種券	新臺幣伍拾億元，分爲A、B、C、D、E、F、G、H、I、J、K、L、M、N、O等十五種券	新臺幣伍拾億元，分爲A、B、C、D、E、F、G、H、I、J、K、L、M、N、O等十五種券	新臺幣伍拾億元，分甲、乙兩種券
利率	年息 7.40 %	年息 6.785 %	年息 6.50 %	年息 5.69 %	年息 5.99 %	年息 5.18 %	年息 4.27 %	甲券：年息 3.1 %； 乙券：年息 3.0763 %
期限	五年	五年	四年	五年	五年	五年	五年	五年
受託人	交通銀行信託部	交通銀行信託部	交通銀行信託部	交通銀行信託部	交通銀行信託部	中國信託商業銀行股份有限公司	中國國際商業銀行股份有限公司	中國國際商業銀行股份有限公司

						信託部	信託部	信託部
承銷機構	英商花旗萬寶通證券股份有限公司	元富證券股份有限公司	無	元富證券股份有限公司	大華證券股份有限公司	中信銀綜合證券股份有限公司	無	無
簽證律師	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所
簽證會計師	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所
償還方法	自發行日起屆滿三、四、五年各還本一次，共分三次還清本金，其每佰萬面額之還本期限及金額為：自發行日起，屆滿三年還本新台幣 330,000 元；屆滿四年還本新台幣 330,000 元、屆滿五年還本新台幣 340,000 元。利息自發行日起，依票面利率每半年複利一次，每一年付息一次。	自發行日起，按各券依票面利率每半年複利計算一次，每一年付息一次；自發行日起，期滿四、五年各還本二分之一。	自發行日起，按各券依票面利率每半年複利計算一次，每一年付息一次，期滿四年一次還本。	自發行日起，按各券依票面利率每半年複利計算一次，每一年付息一次，期滿五年一次還本。	自發行日起，按各券依票面利率每半年複利計算一次，每一年付息一次，期滿五年一次還本。	自發行日起，按各券依票面利率每年計，付息一次，期滿五年一次還本。	自發行日起，按各券依票面利率每年計、付息一次，期滿五年一次還本。	甲券自各券發行日起依票面利率 3.10% 每年計、付息一次。乙券自各券發行日起依票面利率 3.0763% 每半年複利一次，每年付息一次。期滿五年一次還本。

最近三年每股市價

單位：新台幣元/每股

股類	盤價	91 年	90 年	89 年
普通股	最高	21.2	21.8	26.8
	最低	13.6	11.0	17.0
特別股	最高	25.9	21.9	26.6
	最低	20.0	17.3	18.8

主要產品與用途

產品	用途
碳鋼 鋼板	造船、橋樑、鋼結構、油管、儲槽、鍋爐及壓力容器、卡車底盤、一般構造件等。
線材	螺絲、螺帽、鋼線、鋼纜、手工具、焊材、輪胎鋼絲、傘骨、鍊條等。
棒鋼	螺絲、螺帽、手工具、揚聲器零件、汽機車零件、機械零件等。
熱軋鋼品	鋼管、車輛零件、貨櫃、壓力容器、千斤頂、冷軋及鍍面鋼品、輕形鋼及一般成型加工品等。
冷軋鋼品	鋼管、傢俱、家電製品、油桶、汽車鈹金、鍍面鋼品及一般五金件等。
電鍍鋅鋼品	電腦、家電之外殼及零配件、汽車鈹金、建材、家具五金等。
熱浸鍍鋅鋼品	汽車零件組、電腦機殼、烤漆鋼板、建材等。
電磁鋼品	馬達、變壓器、安定器等。
不鏽鋼 熱軋鋼品	冷軋鋼品、鋼管、一般加工品等。

最近三年鋼品產銷量

單位：公噸

鋼品	量別	91年	90年	89年
鋼板	生產	1,093,787	1,100,636	1,086,782
	銷售	1,097,020	1,132,415	1,111,837
條鋼 ⁷	生產	500,684	451,971	549,802
	銷售	527,718	459,276	560,119
線材	生產	1,173,495	1,125,488	1,152,210
	銷售	1,206,998	1,109,768	1,168,667
熱軋鋼品 ⁸	生產	4,340,944	4,131,511	4,291,131
	銷售	4,411,808	4,342,207	4,284,858
冷軋鋼品 ⁹	生產	2,418,823	2,061,429	2,312,358
	銷售	2,523,235	2,171,854	2,431,460
商用鋼胚	生產	729,421	451,241	88,232
	銷售	743,706	473,334	150,648
生鐵	生產	30,651	15,472	11,317
	銷售	26,246	11,803	9,179
合計	生產	10,287,805	9,337,747	9,491,832
	銷售	10,536,731	9,700,657	9,716,768

⁷ 含加工棒鋼 ⁸ 含不鏽鋼熱軋鋼品 ⁹ 含電鍍鋅鋼品、熱浸鍍鋅鋼品及電磁鋼片

轉投資持股情形

九十一年十二月三十一日

轉投資事業名稱	投資金額 ¹⁰ (千元)	持股比率 (%)	會計處理 方法
中鋼鋁業股份有限公司	5,857,035	97.72	權益法
中鋼運通股份有限公司	5,492,165	99.97	權益法
中盈投資開發股份有限公司	4,936,000	100.00	權益法
中欣開發股份有限公司	4,070,362	100.00	權益法
China Steel Asia Pacific Holding Pte. Ltd. ¹¹	2,164,996	100.00	權益法
中貿國際股份有限公司	1,055,354	99.52	權益法
中鋼保全股份有限公司	205,383	99.96	權益法
中鋼機械股份有限公司	755,105	99.99	權益法
中冠資訊股份有限公司	506,463	99.22	權益法
宏億投資開發股份有限公司 ¹²	93,997	99.44	權益法
隆元發投資開發股份有限公司 ¹²	93,778	99.45	權益法
廣耀投資開發股份有限公司 ¹²	91,519	99.43	權益法
高雄捷運股份有限公司	3,139,515	31.30	權益法
中德電子材料股份有限公司	1,031,691	35.00	權益法
中鋼碳素化學股份有限公司	810,063	30.73	權益法
桂裕企業股份有限公司	557,097	30.00	權益法
中聯爐石處理資源化股份有限公司	489,783	20.29	權益法

中國鋼鐵結構股份有限公司	467,872	17.92	權益法
燁隆企業股份有限公司 ¹³	370,175	23.72	權益法
中宇環保工程股份有限公司	364,215	36.09	權益法
台灣車輛股份有限公司	160,647	26.75	權益法
華聯生物科技股份有限公司	100,000	20.80	權益法
高科磁技股份有限公司 ¹⁴	-	50.15	權益法
減：子公司持有本公司股票作為庫藏股	(1,340,018)		
按權益法計價小計	31,473,197		
東森寬頻電信股份有限公司	1,200,000	1.83	成本法
臺灣工業銀行股份有限公司	1,000,000	4.34	成本法
丸一鋼管股份有限公司	757,920	2.04	成本法
開發國際投資股份有限公司	500,000	4.95	成本法
展茂光電股份有限公司	249,349	2.86	成本法
生華創業投資股份有限公司	120,000	4.80	成本法
景岳生物科技公司	60,990	16.67	成本法
海外投資開發股份有限公司	50,000	5.56	成本法
唐榮鐵工廠股份有限公司 ¹⁴	-	8.53	成本法
按成本法計價小計	3,938,258		
中加生物科技基金	120,831	16.67	成本法
合計	35,532,286		

註：¹⁰ 投資金額係指本公司長期投資帳上餘額。

¹¹ 本公司透過 China Steel Asia Pacific Holdings Pte. Ltd.之投資，分別間接持有彥馬及群馬鋼鐵公司

股份

72.27%及 60%。

¹² 廣耀投資開發股份有限公司等九家被投資公司於 91 年 10 月辦理減資及合併，合併後存續公司為廣耀、洪億及隆元發等三家公司。

¹³ 連同透過廣耀、宏億及隆元發等三家公司在燁隆企業公司的投資，本公司在燁隆企業公司直接與間接的持股比率合計為 39.34%。

¹⁴ 高科磁科技股份有限公司及唐榮鐵工廠股份有限公司因長期虧損，本公司於 91 年度就投資餘額全額認列投資損失。

董事與監察人

九十一年十二月三十一日

董事長	林文淵	經濟部代表人
董事	呂桔誠	經濟部代表人
董事	陳振榮	經濟部代表人
董事	盧淵源	經濟部代表人
董事	陳源成	經濟部代表人
董事	翁政義	經濟部代表人
董事	黃泰崗	勞工保險局代表人
董事	李宗嶽	財團法人國泰綜合醫院代表人
董事	陳天民	高雄市中國鋼鐵股份有限公司產業工會代表人
董事	林 軍	中華開發工業銀行股份有限公司代表人
董事	陳和宗	慶華投資有限公司代表人
監察人	許璋瑤	經濟部代表人
監察人	黃振成	經濟部代表人
監察人	張麗堂	景裕投資股份有限公司代表人

主要經理人

九十一年十二月三十一日

總經理

陳振榮

執行副總經理（兼發言人）

陳源成

行政副總經理

黃清伸

業務副總經理

陳澤浩

財務副總經理

鍾樂民

企畫副總經理

陳兆清

技術副總經理

鄭國華

生產副總經理

歐朝華

轉投資事業負責人、主要營業項目及通訊址

中鋼鋁業股份有限公司

董事長：齊育金
總經理：張士桐
主要營業項目：鋁品
住址：高雄市小港區東林路 17 號
電話：(07)871-8666
傳真：(07)872-1852

中鋼運通股份有限公司

董事長：陳源成
總經理：趙國樑
主要營業項目：貨物海運、船舶買賣、
租賃及船務代理
住址：高雄市前鎮區民權二路 8 號 32 樓
電話：(07)337-8888
傳真：(07)338-1310

中貿國際股份有限公司

董事長：林文淵
總經理：陳坤木
主要營業項目：進出口貿易
住址：高雄市前鎮區民權二路 8 號 31 樓
電話：(07)332-2168
傳真：(07)335-6411~2

中盈投資開發股份有限公司

董事長：鍾樂民
總經理：胡立仁
主要營業項目：高科技產業投資
住址：高雄市前鎮區民權二路 6 號 30 樓
電話：(07)338-2288
傳真：(07)338-7110

彥馬鋼鐵企業股份有限公司

執行董事兼總經理：黃宗英
主要營業項目：酸洗冷軋鋼品
住址：180, Kawasan Industri Ayer Keroh
75450 Melaka, Malaysia.
電話：(60) 6 231-9990
傳真：(60) 6 231-5310

高科磁技股份有限公司

董事長：鄭國華
總經理：林泰丞(代)
主要營業項目：磁性材料
住址：屏東縣內埔工業區建國路 24 號之 1
電話：(08)778-0222
傳真：(08)778-0227

燁隆企業股份有限公司

董事長：林高煌
總經理：劉季剛
主要營業項目：熱軋鋼品
住址：高雄縣橋頭鄉芋寮路 317 號
電話：(07)611-7171
傳真：(07)611-0594

中國鋼鐵結構股份有限公司

董事長：陳振榮
總經理：賴宣就
主要營業項目：鋼結構、營造工程
住址：高雄市小港區中鋼路 1 號
電話：(07)802-3433
傳真：(07)801-9150

中鋼保全股份有限公司

董事長：周茂隆

總經理：徐建民

主要營業項目：駐衛警及系統保全

住址：高雄市新興區民生一路 247 號 17 樓

電話：(07)229-9678

傳真：(07)226-4078

中鋼碳素化學股份有限公司

董事長：林文淵

總經理：陳柏元

主要營業項目：煤化學

住址：高雄市苓雅區中華四路 47 號 5 樓之 1

電話：(07)338-3515

傳真：(07)338-3516

中欣開發股份有限公司

董事長：陳振榮

總經理：陳寬民

主要營業項目：土地開發、不動產投資

住址：高雄市苓雅區海邊路 31 號 24 樓之 6

電話：(07) 536-2500

傳真：(07) 536-2413

中聯爐石處理資源化股份有限公司

董事長：鍾潤松

副董事長：黃政勝

總經理：蔡馬陵

主要營業項目：高爐爐石粉及高爐水泥

住址：高雄市前鎮區一心一路 243 號 10 樓

電話：(07)336-8377

傳真：(07)336-8433

中冠資訊股份有限公司

董事長：張景星

總經理：吳宗啓

主要營業項目：企業資源系統規劃

住址：高雄市前鎮區民權二路 6 號 11 樓

電話：(07)535-0101

傳真：(07)535-0110

中宇環保工程股份有限公司

董事長：杜金陵

總經理：邢坤貴

主要營業項目：環保工程設計、施工

住址：高雄市前鎮區民權二路 8 號 8 樓

電話：(07)330-6138

傳真：(07)339-4016

中鋼機械股份有限公司

董事長：陳兆清

總經理：許文都

主要營業項目：機械設備製造及重機工程承攬

住址：高雄市小港區台機路 3 號

電話：(07)802-0111

傳真：(07)803-3515

中德電子材料股份有限公司

董事長：林文淵

總經理：DAVID EATON

主要營業項目：矽晶圓製造

住址：新竹科學工業園區研新一路 2 號

電話：(03)578-3131

傳真：(03)578-7287

群馬鋼鐵股份有限公司

總經理：黃宗英

主要營業項目：熱浸鍍鋅鋼品、彩色鋼片

住址：180, Kawasan Industri Ayer Keroh

桂裕企業股份有限公司

董事長：張景星

總經理：黃清華

主要營業項目：H 型鋼

75450 Melaka, Malaysia.

電話：(60) 6 231-9990

傳真：(60) 6 231-5310

住址：台中縣龍井鄉麗水村龍昌路 100 號

電話：(04)2630-6088

傳真：(04)2630-6066

高雄捷運股份有限公司

董事長：陳振榮

總經理：賴獻玉

主要營業項目：大眾捷運工程與服務

住址：高雄市前鎮區民權二路 8 號 5 樓

電話：(07)338-9666

傳真：(07)338-7999

臺灣工業銀行股份有限公司

董事長：駱錦明

總經理：彭文桂

主要營業項目：工業銀行業務

住址：台北市信義區松仁路 101 號 3 樓

電話：(02)2345-1101

傳真：(02)2345-1102

台灣車輛股份有限公司

董事長：林文淵

總經理：沈松壽

住址：新竹縣湖口鄉新興路 458 號

電話：(03) 597-4905

傳真：(03) 597-4921

展茂光電股份有限公司

董事長兼總經理：余宗澤

總經理：周國輝

主要營業項目：彩色濾光片(Color filter for TFT-LCD)

住址：桃園縣平鎮市中興路平鎮段 458 號

電話：(03)469-7107

傳真：(03)469-7005

中鋼企管顧問股份有限公司

董事長：翁朝棟

總經理：古垣春

住址：高雄市小港區中鋼路 1 號

電話：(07)801-0723

傳真：(07)803-3568

丸一鋼管株事會社

取締役名譽會長：堀川照雄

社長：吉村精仁

主要營業項目：鋼管

住址：日本國大阪市西區北堀江三丁目九番十號

郵便番號：五五〇

電話：(81)6 6531-0102

傳真：(81)6 6531-0132

台灣積體電路製造股份有限公司

董事長：張忠謀

副董事長：曾繁城

總經理：蔡力行

主要營業項目：晶圓代工製造

住址：新竹科學園區園區三路 121 號

電話：(03)578-0221

傳真：(03)578-1546

東森寬頻電信股份有限公司

董事長：王金世英

副董事長兼總經理：王令台

主要營業項目：固定網路通訊服務

住址：台北市信義區松仁路 277 號 16 樓

電話：(02)8780-8777

傳真：(02)8780-9200

唐榮鐵工廠股份有限公司

董事長：劉憲同

總經理：陳鴻濱

主要營業項目：不鏽鋼、營建工程

住址：高雄市苓雅區中華四路 53 號

電話：(07)335-1108

傳真：(07)335-1108

岳生物科技股份有限公司

董事長：許清祥

總經理：賴威光

主要營業項目：西藥製造

住址：台南科學工業園區南科七路 8 號

電話：(06)505-2151

傳真：(06)505-2152

海外投資開發股份有限公司

董事長：辜濂松

總經理：牟盾

主要營業項目：海外投資

住址：台北市基隆路一段 333 號 24 樓 2406 室

電話：(02)2757-6965

傳真：(02)2757-6932

生華創業投資股份有限公司

董事長：胡定吾

總經理：胡定吾（兼）

住址：台北市敦化南路二段 99 號 30 樓

電話：(02) 23250556

傳真：(02) 27547708

開發國際投資股份有限公司

董事長：劉泰英

總經理：林炯堃

主要營業項目：產業投資

住址：台北市松山區南京東路五段 125 號 6 樓

電話：(02)2745-7181

傳真：(02)2761-4741

華聯生物科技股份有限公司

董事長：汪其模

經理：邱創汎

住址：新竹縣竹東鎮中興路四段 195 號 53 館 313 室

電話：(03) 5910103

傳真：(03) 5821242

無錫東元電機有限公司

董事長：連昭志

總經理：連昭志（兼）

住址：中國江蘇省無錫市高新技術產業開發區長江南路 72-A 地塊

電話：86-510-5342005~7

傳真：86-510-5342053

組織表

中國鋼鐵股份有限公司

