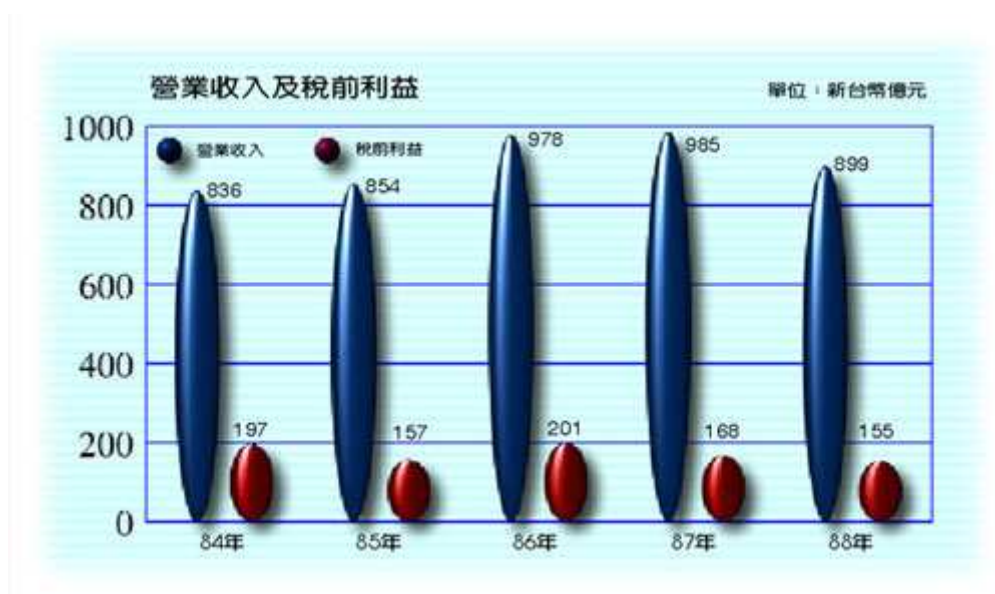


## 經營摘要

	88 年	87 年
營業收入 (新台幣百萬元)	89,882	98,459
營業支出	75,088	80,306
營業利益	14,794	18,153
稅前利益	15,512	16,832
用人費用 <sup>(1)</sup>	12,608	12,845
折舊	11,183	10,734
淨利息支出 <sup>(1)</sup>	2,096	2,084
資產總額	204,465	203,405
資本支出	8,268	8,868
股東權益	127,443	132,902
鋼品生產量 (千公噸)	9,116	8,853
鋼品銷售量	9,192	9,037
員工人數 <sup>(2)</sup>	8,994	9,032
稅前利益率 (%)	17.26	17.10
股東權益報酬率 <sup>(3)</sup>	11.62	14.80

(1) 不含資本支出部分 (2) 當年最末一日人數 (3) 以純益計算



## 重要里程碑

民國 60 年 12 月 3 日	中國鋼鐵股份有限公司成立，總公司設在台北市。
民國 61 年 9 月 16 日	成立高雄工地辦事處。
民國 63 年 9 月 1 日	第一階段建廠工程開始。
民國 63 年 12 月 26 日	股票在臺灣證券交易所掛牌上市。
民國 64 年 9 月 15 日	總公司遷至高雄工地，同時撤銷高雄工地辦事處。
民國 66 年 7 月 1 日	由民營公司改制為國營事業。
民國 66 年 12 月 16 日	第一階段建廠工程竣工，年產粗鋼能量 150 萬公噸。
民國 67 年 7 月 1 日	第二階段擴建工程開始。
民國 71 年 6 月 30 日	第二階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達 325 萬公噸。
民國 73 年 7 月 1 日	第三階段擴建工程開始。
民國 77 年 4 月 30 日	第三階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達 565.2 萬公噸。
民國 82 年 7 月 15 日	第四階段擴建工程開始。
民國 84 年 4 月 12 日	由國營事業改制為民營公司。
民國 86 年 5 月 31 日	第四階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達 805.4 萬公噸。
民國 87 年 6 月 2 日	中鋼集團企業識別系統正式對外發表。



中鋼廠區鳥瞰圖

## 營業概況

過

去二年，國際金融市場受到亞洲金融風暴波及而動盪不安，進而導致全球經濟景氣轉趨低迷不振。去（87）年秋季，在美、歐等工業國家帶頭降息之激勵下，促使國際金融市場漸漸恢復平靜，加上金融危機受創國家致力於推動經濟結構改革，普遍獲得良好成效，國際資金又陸續回流至新興市場，促使世界經濟局勢朝向復甦之路邁進。

隨著世界經濟的逐漸好轉，本（88）年國內外鋼鐵市場景氣也終於出現了復甦契機。在國際市場方面，日、韓大廠的持續減產，加上東亞國家需求回升，使供需失衡在本年獲得大幅改善。雖然在需求回升初期，日本鋼廠為消化庫存，亦加入低價促銷行列，使美、日貿易摩擦一時之間有越演越烈之勢，所幸在反傾銷的抵制下，日本鋼廠進一步減產使供給持續減少。另一方面，東亞需求繼續回升，去化去年需求低迷時期所囤積的庫存。在供需漸趨平衡的大環境下，加上國際原物料持續漲價，使鋼價終於在本年第二季開始觸底反彈，帶動國際鋼鐵市場景氣復甦。

國內市場方面，業者反傾銷行動發揮實質效果，進口鋼品低價傾銷的亂象逐漸獲得控制，加上國際鋼價揚升及出口暢旺，今年上半年國內鋼鐵市場景氣開始自谷底回升，第三季雖受 921 集集大地震影響而有趨緩，但第四季已快速回升，一掃景氣復甦後繼無力的疑慮。

去年底，由於全球經濟仍不樂觀，鋼價仍持續低迷，營運極為艱困，本公司乃於本年推動「1020 成本降低運動」，其內容為可控制直接生產成本降低百分之十，可控制間接成本和可控制營業費用降低百分之二十，由於實施成效良好，加上全體同仁的努力提高鋼品產銷量，及鋼價止跌回穩，致使本年原訂 90 億元的稅前利益目標，於八月調高到 138 億元。下半年因更能把握景氣回升，生產與獲利明顯轉好，使本年生產量達 911.59 萬公噸，較目標增加 2.42%，亦較去年成長 2.96%；銷售量為 919.18 萬公噸，較目標增加 0.15%，亦較去年成長 1.72%；惟平均鋼價較去年低，致稅前利益僅達 155.12 億元，雖較目標增加 12.41%，但比去年減少 7.84%；營業收入為 898.82 億元，較目標減少 0.48%，亦較去年減少 8.71%。

展望 89 年，由於鋼鐵前景看好，鋼價可望上揚，加上三號高爐第一爐代更新計畫預計在 89 年第 1 季完成，將可使生產成本降低，故預計本公司 89 年的營業收入可提高為新台幣 967.55 億元，稅前利益為 202 億元，平均每股純益為 1.88 元。



董事長

王鍾渝



總經理

陳振榮

# 產銷概況

**本**

(88)年鋼品總銷售量達 9,191,823 公噸，較去 87) 年增加 1.72 %，其中內銷佔 71.46%，主要銷售對象為單軋業，佔內銷量之 24.20%，其次為裁剪業和螺絲螺帽業；外銷佔 28.54%，其中東南亞與東北亞分別佔外銷量之 44.30% 與 41.20%。在鋼品生產方面，雖然本年 10 月間進行三號高爐第一爐代更新計畫，使本年鐵水產量較去年減少，但由於本公司在去年下半年有完善的備鋼規劃，加上外購扁鋼胚的及時挹注，以及下游生產線的順暢，使本年鋼品生產量仍較去年增加 2.96%，達 9,115,861 公噸，並創歷年新高。

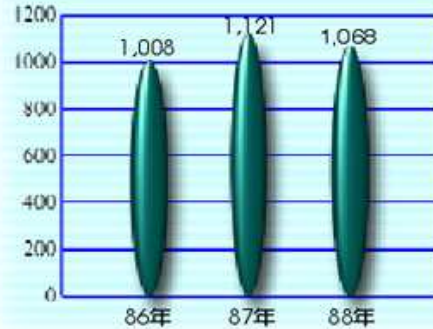


魚雷車載運鐵水

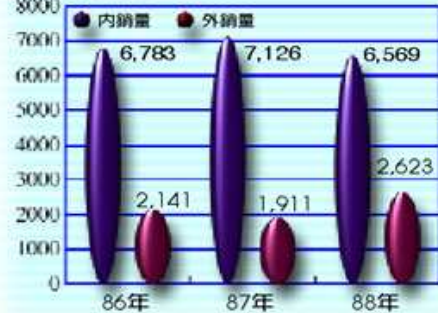
由於全球鋼鐵市場至本年初，仍受到亞洲金融風暴影響而呈現低迷，連帶影響到鐵礦與煤礦的國際價格行情，故本年本公司煉鐵主要原料鐵礦與煤礦之平均 FOB 單價，分別較去年降低 8.54% 及 19.64%；而本年亦由於鐵水生

產量較去年減少，使鐵礦及煤礦之使用量分別較去年減少 9.10 % 及 6.20%。為提升整體資源使用效率，並達成區域性能源供需整合及自給自足之目標，本年內仍繼續推動汽電共生系統，並大力推展蒸汽、氧氣、氮氣、氫氣等自產能源外售，全年銷售量、值均再創新高。自

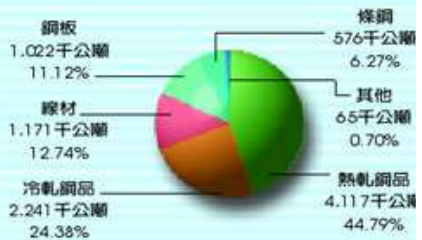
近三年每員工粗鋼產量 單位：公噸



鋼品銷售量 單位：千公噸



88年各類鋼品銷售量及百分比



發電佔平均用電比率 68.8 %，較去年增加 3.6%，每公噸粗鋼耗用能源為 5,451 百萬卡，較去年增加 127 百萬卡，主要原因為三號高爐第一爐代更新計畫期間鐵水產量減少所致。本公司為使品質管理持續精進，以達成鋼品「使用保證」目標，對各項鋼品品保體系，包括 JIS 標記、ISO 9002 等，均予以有效地維持與落實執行。同時在業務、生產及技術三部門持續緊密合作下，鋼品合格率及製程能力均有大幅進步，亦締造了第四階段擴建投產以來最低的客戶訴賠率。



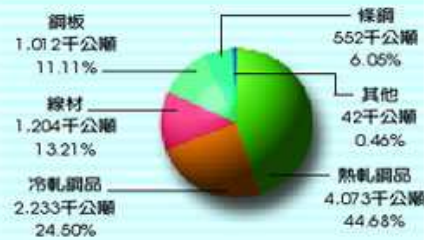
### 原料堆置場

對於客戶使用鋼料之各項需求，提供完整與及時的技術服務支援，是產品拓銷的有力途徑。因此，為協助客戶順利使用鋼料，並消除客戶產製瓶頸，本年共舉辦了六十九場次之技術交流研討會，提供客戶完整的用料知識。另外對海外的市場拓展及技術服務也不遺餘力，陸續完成包含美、日、韓、香港、大陸及東南亞地區之巡迴服務，獲得客戶的肯定。



鋼品用途之一：橋樑 鋼品用途之一：鋼纜

### 88年各類鋼品生產量及百分比



### 88年鋼品內銷行業分佈



### 88年鋼品外銷地區分佈



### 88年石料供應來源



合計：3,315千公噸



鋼品用途之一：彈簧 鋼品用途之一：雪鏈

### 88年煉焦煤供應來源

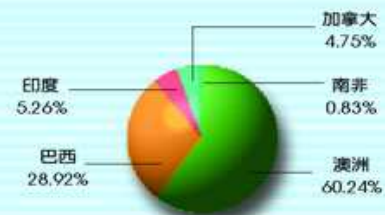


合計：7,034千公噸



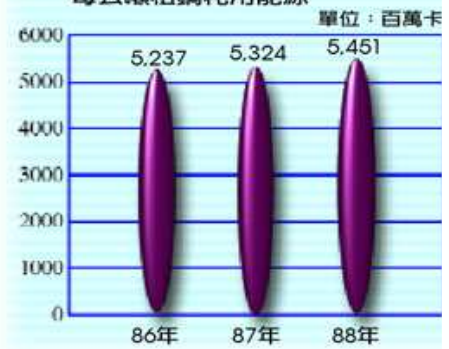
鋼品用途之一：千斤頂 鋼品用途之一：槽車

### 88年鐵礦砂供應來源



合計：13,570千公噸

### 每公噸粗鋼耗用能源





## 研究發展

本

公司為持續提昇競爭力，本年研究發展的主要任務，在配合公司「1020 成本降低運動」，從提昇製程效率切入，以達到降低生產成本目標。此外，亦負責包括持續開發高附加價值產品、提高產品品質以及作為中鋼集團多角化發展技術之後盾，為集團建立堅實技術根基的任務。本年的研發工作，除再度獲得產業科技協進會舉辦的產業科技獎的傑出獎殊榮外，主要成果如下：

新產品開發方面，主要的策略在提昇產品品級，主動引導國內市場，協助中下游產業開發新產品及降低製程成本。完成試製開發的項目包括：(1)提高瓦斯鋼瓶用鋼的強度與成形性，以簡化下游業者製程及降低成本；(2)緊急因應外銷需求，開發含釩型 ASTM A607 熱軋鋼材；(3)開發 CO2 銲線鋼材，可完全消除銲道殘渣，適合汽機車車體靜電塗漆使用；(4)解決熱軋酸洗後塗油(PO)鋼捲表面山水畫缺陷問題，成功開拓高品級熱軋產品市場。

製程研究方面，則著重於製程改善和效率提昇，以有效降低生產成本。成果項目包括：(1)可穩定高爐操作的高爐爐內料面監視系統；(2)可大幅提昇品質與量產能力的海底油氣管線用鋼煉鑄技術；(3)建立 50A600 電磁鋼澆鑄之自主技術，已可量產高品級電磁鋼胚；(4)改善並更新熱軋工場捲溫控制模式及精軋溫控模式，提高捲溫命中率與製程能力，以降低剔退率及生產成本。

自動化及檢測系統開發方面，本年在條鋼一、二場、線材工場及小鋼胚工場等產線，建立設備線上監視診斷系統，藉由即時掌握設備狀況，並以「設備狀況基準維護」取代「定期維護」，達成降低維護人力與成本的目標。

環保與防污研發方面，完成的項目包括：(1)改善現行焦爐氣中硫化氫檢測方法，除可達到省錢、省時的效果外，更可有效保護檢測人員的健康；(2)建立魚雷車砌磚廢水沉降



連續退火模擬設備



精密化學品氫化反應實驗



加工型熱膨脹儀

系統，可達成環保新排放標準；(3)開發無需新增或修改設備的製程線上脫硫脫硝技術，可節省廢氣處理製程，降低生產成本。

支援中鋼集團的研發方面，包括：(1)協助中鋁公司改善鋁熱軋軋延油 pH 值下降，以穩定軋延液之操作品質，進而改善鋁品表面品質；(2)協助高磁公司開發新濕式錳鋅磁粉回收法，大幅提昇磁粉品質；(3)協助中碳公司應用數學模擬軟體調配木材防腐油，開拓油品市場。



場發射掃描式電子顯微鏡

# 員工關係與人力發展



至本（88）年底止，本公司從業人員共計 8,994 人，平均年齡為 43.89 歲，其中具有產業工會會員資格者 8,915 人，佔 99.12%。

本公司基於勞資共存共榮的理念，為促進勞資和諧，除持續建立多元溝通管道、全面加強溝通協調、持續改善工作環境、落實員工申訴制度及與產業工會簽訂團體協約外，本年並繼續執行「員工協助方案」，推動同儕輔導志工制度，藉由選訓熱心的同仁來參與推動同儕輔導，協助同仁有效處理個人問題。

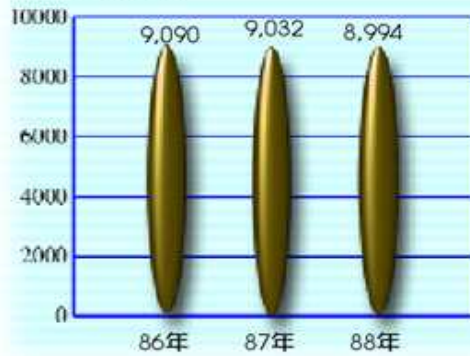


外國語言訓練

本公司為加強人力資源運用，以提高工作績效，本年除繼續推動人力合理化及檢討相關人事制度外，並積極規劃人力結構改善方案及檢討修訂考評制度，俾能激勵從業人員士氣，提昇工作績效。另配合轉投資公司之成立，持續推動組織重整、檢討及精簡現行組織。

本年員工之訓練，係以提升整體經營理念及決策品質、強化領導及溝通能力、激發潛能及創造力，並配合 ISO 驗證，強化品質管理與環保意識為重點；同時更配合組織重整及人力合理化之政策，繼續辦理第二專長訓練。此外，為厚植生產、技術、及管理能力的需要，與配合多角化、集團化、國際化經營策略之需要，本年計派遣 93 人次赴

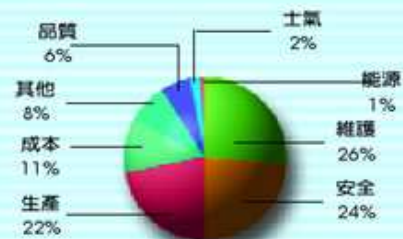
員工人數



員工學歷分佈



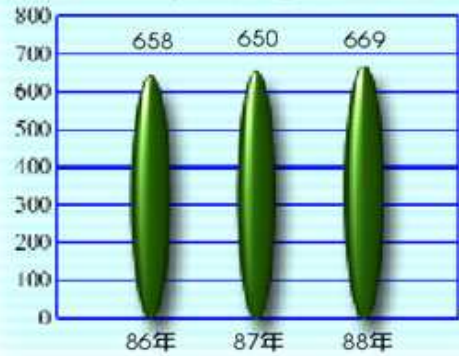
88年自主管理活動完成主題分類



國外學術、企業機構，研習相關專業課程或考察相關業務，以及遴選具發展潛能之從業人員赴國內外大專院校進修，其中國內有 19 人次，國外有 4 人次。

為鼓勵基層從業人員以團隊精神、自動自發尋找與解決問題，以及激發從業人員對公司各項措施提供具體改善建議，本公司多年來積極推行自主管理和提案改善活動。在自主管理活動方面，本年共組成 566 個活動圈，圈員 5,520 人，佔推行活動單位員級人數之 93 %，完成主題 699 件，全年累計效益約新台幣 7 千餘萬元。在提案改善活動方面，本年計受理提案 17,554 件，採用 16,528 件，採用率 94.2 %，預估有形效益達新台幣 2 億 1 千餘萬元。

自主管理活動完成主題統計 單位：件



## 工安環保與睦鄰工作

本

公司為落實工業安全衛生工作，本（88）年施行的重點包括：(1)全面推行自護制度，除使每位工作同仁隨時注意自身工作的安全衛生外，亦互相注意到工作夥伴的安全衛生，期使職業災害能消弭於無形；(2)針對具潛在危害之作業環境，全面實施勞工作業環境測定，經高雄市勞工檢查所審查測定結果及檢查所採取之警示標示，均符合法規規定；(3)配合台灣區鋼鐵工業同業公會，全面推動安全衛生零災害競賽；(4)修訂各種安全衛生規章，並彙編成冊印送各級主管參考執行。



兒童夏令營

在環保方面，持續以 ISO 14001 環境管理系統指導方針所揭櫫符合環境法令、污染預防及持續改善之三大要求，來推動各項環保工作，並加強環境監測系統之管制，確切降低污染排放總量及污染事件發生。在事業廢棄物管理方面，本年內有 16 項廢棄物轉化成為資源，並登記為公司產品，使得本公司事業廢棄物總量減少約 30%，對降低生產成本，增加公司營收，提昇公司環保形象，均有良好效果；未來將透過各相關部門及集團企業的合作與努力，延伸工業減廢的觸角、廣度及深度，繼續朝提昇資源化層次努力。



廠區綠化



空氣品質監測站



廠區綠化



### 電影欣賞

在水污染方面，除採用適合之技術予以減少污染量外，並降低用水及加強各製程用水之循環使用，同時利用水質要求的差異，將系統排放水作多次再回收利用，其成果除使本公司放流水質均符合 87 年管制標準外，亦使用水回收率仍高達 97%。在睦鄰工作方面，本公司關心工廠所在地的發展，多年來持續推動睦鄰工作，並衡量地方實際需要，協助其推展公益活動及提昇教育文化品質，以建立本公司與社區良好的和諧關係。本公司辦理的睦鄰工作主要項目如下：

- 協助高雄市小港區各級市立學校充實教育設施及協辦教育活動
- 設置小港區績優學生獎學金、低收入戶子弟清寒助學金及低收入戶三節慰問金
- 成立「高中聯考考生服務隊」，嘉惠小港區應考學子
- 提倡孝道倫理，舉辦孝親楷模表揚活動
- 舉辦小港區國小學生「鋼鐵之旅」戶外教學活動
- 參與及協助辦理節慶、民俗、敬老、體育等公益活動
- 提供福利休憩設施與社區居民共享
- 舉辦工廠參觀活動，增進鄰近居民對鋼鐵生產作業及鋼廠環境的正確認識

除此之外，本公司在推動工業環保及生活環保之餘，亦積極提倡心靈環保，不定期舉辦「心靈環保」音樂演奏會，與員眷及地方民眾共享音樂饗宴，藉以提昇社區文化素養及增進家庭與社會的和諧。



水污染防治－攔油索

## 資本支出與工程業務



公司為落實工業安全衛生工作，本（88）年施行的重點包括：（88）年內執行之計畫型資本支出投資計畫有 14 項，支出金額達新台幣 68.4 億元，各計畫如下：

屬於提升產能者：

- 01. 二號高爐增設 24 號熱風爐計畫
- 02. 熱浸鍍鋅產線投資計畫
- 03. 氧氣工場八號機興建計畫
- 04. 二階煉焦爐增設煤倉計畫

屬於電力擴充者：

- 05. 動力工場發電機組擴充計畫
- 06. 第一主變電所擴建計畫

屬於設備更新或改造者：

- 07. 第一冷軋設備電控更新及連線改造計畫
- 08. 一、二階煉焦爐加料車及導焦車更新計畫
- 09. 煉焦爐集氣總管更新計畫
- 10. 三號高爐第一爐代更新計畫
- 11. 冷軋鋼捲封盒退火爐全氫爐改造計畫
- 12. 三號燒結第一次設備更新計畫
- 13. 二號高爐 21、22、23 號熱風爐更新計畫
- 14. 條鋼一場精軋機改造工程計畫



高爐噴煤設備



三號高爐第二爐代點火典禮：陳總經理點火



上述第 1、2、5、6、7、9 項已於本年內如期或提前完工；其餘各項計畫均按預定進度執行中。

本年非計畫型資本支出金額為新台幣 14.3 億元，主要係針對設備之汰舊換新、工安環保、消除生產

中鋼完成組裝台北捷運電聯車 108 個車廂  
瓶頸、品質改善、研究發展、節約能源、自動化、電腦化及雜項設備等實際營運之需所進行之必要投資。

另本公司對外承攬之工程，主要者為行政院環保署之「高雄縣岡山垃圾資源回收廠興建統包工程」及「嘉義鹿草垃圾資源回收廠興建統包工程」兩項工程，截至本年底止，實際工程進度分別為 53.9% 及 34.6%，分別較預定進度超前 9.7% 及 12.9%，預計民國 90 年年初及年底可分別完成。



三號高爐第二爐代點火典禮：  
王董事長向來賓及同仁致意



## 轉投資事業



至本 (88)年底止，本公司轉投資的事業，連同籌備中的東森寬頻電信股份有限公司共有二十家。其中中鋼碳素化學股份有限公司、中國鋼鐵結構股份有限公司及中聯爐石處理資源化股份有限公司之股票已上市，中宇環保工程股份有限公司之股票已上櫃。因整體產業景氣逐漸復甦，各公司在業務推展及成本控制上發揮效益，故營運實績大多較去年為佳。



中德矽晶棒及矽晶圓片成品

在本公司主導經營的轉投資事業中，中貿國際股份有限公司已渡過成立初期的紮根階段，成功拓展集團外的業務，致本年每股純益高達新台幣 8.01 元；中鋼運通股份有限公司每股純益亦有 3.52 元；中鋼碳素化學股份有限公司每股純益有 1.95 元；中國鋼鐵結構股份有限公司、中聯爐石處理資源化股份有限公司及中宇環保工程股份有限公司，亦有傑出表現；中盈投資開發股份有限公司因持有多家資訊網路公司股票，隨著網路股身價暴漲，潛在投資收益十分可觀；中德電子材料股份有限公司自本年下半年起，因整體產業景氣復甦，接單及生產均處於滿載，已轉虧為盈，89 年營運預期將十分樂觀。



中聯袋裝爐石水泥產品

此外，本公司轉投資的世大積體電路股份有限公司，自去年 12 月起才開始有主要的營業活動，雖初期營收成長緩慢，且得負擔各項高額費用支出，而造成虧損，但自本年 10 月起，隨著半導體產業的復甦，已轉虧為盈。另轉投資中區大哥大之東信電訊股份有限公司，隨著用戶數的穩定成長，本年純益亦近新台幣 3 億元。

本公司在提高股東權益報酬的前提下，對於轉投資的佈局，將採取更彈性的作法。在資訊網路 e 世紀中，期能以產業結盟，所凝聚的競爭優勢，發揮營運綜效，提高投資收益，進而維持本公司獲利穩定成長。

中鋁六重非往復式冷軋機



# 資產負債表

民國八十八年及八十七年十二月三十一日

單位：新台幣千元

資 產	八十八年底		八十七年底	
	金 額	%	金 額	%
流動資產				
現金及約當現金	\$19,992,607	10	\$9,699,026	5
短期投資	-	-	2,301,321	1
應收票據	409,095	-	2,398,479	1
應收帳款	1,142,401	1	905,762	1
存 貨	14,749,289	7	18,316,328	9
質押定期存款	7,568,787	4	7,740,355	4
其它流動資產	<u>737,940</u>	-	<u>704,668</u>	-
流動資產合計	<u>44,600,119</u>	<u>22</u>	<u>42,065,939</u>	<u>21</u>
長期股權投資	<u>28,213,609</u>	<u>14</u>	<u>24,628,233</u>	<u>12</u>
固定資產				
成 本				
土 地	5,016,459	2	5,623,278	3
土地改良物	4,305,016	2	4,254,834	2
房屋建築及設備	35,075,684	17	33,878,504	16
機械設備	201,692,260	99	192,701,955	95
交通及運輸設備	1,542,424	1	1,470,922	1
雜項設備	2,536,308	1	2,375,321	1
成本合計	250,168,151	122	240,304,814	118
重估增值	18,851,108	9	18,967,874	9
成本及重估增值	269,019,259	131	259,272,688	127
減：累積折舊	(147,723,588)	(72)	(139,099,679)	(68)
未完工程	<u>6,675,962</u>	<u>3</u>	<u>11,265,286</u>	<u>6</u>
固定資產淨額	<u>127,971,633</u>	<u>62</u>	<u>131,438,295</u>	<u>65</u>
其他資產	<u>3,679,765</u>	<u>2</u>	<u>5,272,302</u>	<u>2</u>

資產	<u>\$204,465,126</u>	<u>100</u>	<u>\$203,404,769</u>	<u>100</u>
----	----------------------	------------	----------------------	------------

	八十八年底		八十七年底	
	金額	%	金額	%
負債及股東權益				
流動負債				
短期借款及銀行透支	\$ 3,625,612	2	\$ 4,064,350	2
應付短期票券	6,313,806	3	4,582,614	2
應付帳款	2,757,609	1	2,801,233	1
應付所得稅	1,250,408	1	2,898,534	2
其他應付款項	3,874,384	2	3,491,513	2
一年內到期之長期負債	7,750,654	4	8,772,801	4
其他流動負債	<u>1,930,072</u>	<u>1</u>	<u>2,267,542</u>	<u>1</u>
流動負債合計	<u>27,502,545</u>	<u>14</u>	<u>28,878,577</u>	<u>14</u>
長期負債				
應付公司債	34,812,000	17	24,853,000	12
長期借款	<u>4,862,980</u>	<u>2</u>	<u>8,055,722</u>	<u>4</u>
長期負債合計	<u>39,674,980</u>	<u>19</u>	<u>32,908,722</u>	<u>16</u>
土地重估增值稅準備	<u>3,370,813</u>	<u>2</u>	<u>3,370,813</u>	<u>2</u>
其他負債	<u>6,473,636</u>	<u>3</u>	<u>5,344,293</u>	<u>3</u>
負債	<u>77,021,974</u>	<u>38</u>	<u>70,502,405</u>	<u>35</u>
股東權益				
股本				
普通股	85,621,689	42	81,437,995	40
特別股— 累積及參加，股息 14%	487,340	-	533,000	-
股本合計	86,109,029	42	81,970,995	40
資本公積	<u>363,995</u>	-	<u>361,948</u>	-
保留盈餘	40,955,888	20	50,734,681	25
未實現長期投資跌價損失	(1,101)	-	(203,073)	-
累積換算調整數	<u>15,341</u>	-	<u>37,813</u>	-

股東權益合計	<u>127,443,152</u>	<u>62</u>	<u>132,902,364</u>	<u>65</u>
負債及股東權益	<u>\$204,465,126</u>	<u>100</u>	<u>\$203,404,769</u>	<u>100</u>

# 損益表

民國八十八年及八十七年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元，惟每股純益為元

	八十八年度		八十七年度	
	金額	%	金額	%
營業收入				
銷貨收入	\$86,859,030	97	\$95,931,638	98
勞務收入	2,722,242	3	2,245,542	2
其他營業收入	<u>300,406</u>	-	<u>281,722</u>	-
營業收入合計	<u>89,881,678</u>	<u>100</u>	<u>98,458,902</u>	<u>100</u>
營業成本				
銷貨成本	68,645,921	77	74,680,023	76
勞務成本	2,063,666	2	1,209,424	1
其他營業成本	<u>106,971</u>	-	<u>109,963</u>	-
營業成本合計	<u>70,816,558</u>	<u>79</u>	<u>75,999,410</u>	<u>77</u>
營業毛利	<u>19,065,120</u>	<u>21</u>	<u>22,459,492</u>	<u>23</u>
營業費用				
行銷費用	1,723,141	2	1,587,674	2
管理費用	1,655,374	1	1,860,360	2
研究發展及員工訓練費用	892,298	1	858,774	1
營業費用合計	<u>4,270,813</u>	<u>4</u>	<u>4,306,808</u>	<u>5</u>
營業利益	<u>14,794,307</u>	<u>17</u>	<u>18,152,684</u>	<u>18</u>
營業外收入				
利息收入	956,749	1	1,039,991	1
投資利益－淨額	2,432,875	3	1,469,601	1
其他	<u>589,358</u>	-	<u>518,065</u>	1
合  計	<u>3,978,982</u>	<u>4</u>	<u>3,027,657</u>	<u>3</u>
營業外費用				
利息費用	3,052,341	4	3,124,375	3
其他	<u>209,070</u>	-	<u>1,223,913</u>	1
合  計	<u>3,261,411</u>	<u>4</u>	<u>4,348,288</u>	<u>4</u>

稅前利益	15,511,878	17	16,832,053	17
所得稅利益	<u>76,135</u>	-	<u>1,497,855</u>	<u>2</u>
列計會計原則變動累積影響數前純益	15,588,013	17	18,329,908	19
會計原則變動累積影響數	<u>(466,731)</u>	-	-	-
純 益	<u>\$15,121,282</u>	<u>17</u>	<u>\$18,329,908</u>	<u>19</u>
普通股每股純益－減除特別股股息（八十八年度 68,228 千元；八十七 年 74,620 千元）按發行在 外普通股加權平均股數（八十七年度 8,562,169 千股； 八十七年度 8,143,799 千股）計算列計會計原則變動累積影響數前純益	\$1.81		\$2.24	
會計原則變動累積影響數	<u>(0.05)</u>		-	1
純 益	<u>\$1.76</u>		<u>\$2.24</u>	
按追溯調整八十八年度辦理盈餘轉增資後之普通股加權平均股數 8,550,989 千股計算			<u>\$2.13</u>	
假設會計原則追溯採用之擬制資料				
純 益	<u>\$15,588,013</u>		<u>\$17,999,988</u>	
普通股每股純益	<u>\$1.81</u>		<u>\$2.20</u>	
追溯調整普通股每股純益			<u>\$2.10</u>	

# 現金流量表

民國八十八年及八十七年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	八十八年度	八十七年度
營業活動之現金流量		
純益	\$15,121,282	\$18,329,908
折舊	11,183,446	10,734,317
攤銷	327,814	547,338
遞延所得稅	(236,636)	(384,187)
提列（迴轉備抵）存貨跌價損失	(284,026)	556,135
依權益法認列之投資利益	(1,583,482)	(1,217,020)
處分固定資產損失	25,460	54,527
按權益法評價之長期投資現金股利	1,115,968	212,629
出售長期投資利益	(70,648)	(149,292)
資產及負債之變動		
應收票據	1,989,384	668,267
應收帳款	(236,639)	876,968
存貨	3,851,065	(305,587)
其他流動資產	(72,333)	570,176
應付帳款	23,305	(37,646)
其他應付款項	359,840	(298,256)
應付所得稅	(1,648,126)	(1,266,762)
其他流動負債	(337,470)	866,118
營業活動之淨現金流入	<u>29,528,204</u>	<u>29,757,633</u>
投資活動之現金流量		
短期投資減少（增加）	2,301,321	(1,606,321)
購置固定資產	(8,263,766)	(8,771,647)
長期投資增加	(3,077,914)	(5,443,670)
其他資產減少（增加）	149,720	(260,190)
處分土地資產價款（已扣除土地增值稅）	3,052,795	-
質押定期存款減少	171,568	2,704,447



出售長期投資價款	<u>200,237</u>	<u>265,560</u>
投資活動之淨現金流出	<u>(5,466,039)</u>	<u>(13,111,821)</u>
理財活動之現金流量		
支付股利	(20,471,274)	(8,180,991)
應付公司債增加	9,167,000	10,586,000
短期借款及銀行透支減少	(438,738)	(15,145,870)
支付員工紅利及董監事酬勞	(266,956)	(97,018)
應付短期票券增加	(1,731,192)	2,337,361
長期借款減少	(3,422,889)	(2,465,966)
應付設備及工程款減少	(66,919)	(1,745,677)
理財活動之淨現金流出	(13,768,584)	(14,712,161)
現金及約當現金淨增加數	10,293,581	1,933,651
年初現金及約當現金餘額	<u>9,699,026</u>	<u>7,765,375</u>
年底現金及約當現金餘額	<u>\$19,992,607</u>	<u>\$9,699,026</u>
補充揭露資訊		
支付利息（不含利息資本化金額）	<u>\$2,720,935</u>	<u>\$2,745,831</u>
支付所得稅		
支付以前年度所得稅	\$1,671,310	\$25,415
暫繳及扣繳稅款	61,369	80,674
分離課稅之利息所得稅	<u>75,948</u>	<u>47,005</u>
	<u>\$1,808,627</u>	<u>\$153,094</u>
不影響現金流量之投資理財活動		
一年內到期之長期負債	<u>\$7,393,782</u>	<u>\$8,772,801</u>



特別股轉換普通股	-	(45,660)	45,660	-	-	-	-	-	-	-	-
特別公積轉未分配盈餘	-	-	-	-	-	(1,100,000)	1,100,000	-	-	-	-
八十六年七月一日至八十七年十二月三十一日盈餘分配											
法定盈餘公積	-	-	-	-	2,640,611	-	(2,640,611)	-	-	-	-
員工紅利	-	-	-	-	-	-	(197,436)	(197,436)	-	-	(197,436)
董監酬勞	-	-	-	-	-	-	(71,076)	(71,076)	-	-	(71,076)
特別股現金股利—每股 2.5 元	-	-	-	-	-	-	(131,267)	(131,267)	-	-	(131,267)
普通股現金股利—每股 2.5 元	-	-	-	-	-	-	(20,361,481)	(20,361,481)	-	-	(20,361,481)
盈餘轉增資	-	-	4,138,034	-	-	-	(4,138,034)	(4,138,034)	-	-	-
八十八年度純益	-	-	-	-	-	-	15,121,282	15,121,282	-	-	15,121,282
被投資公司長期投資 外幣換算調整數	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(22,472)	(22,472)
被投資公司迴轉未實現 長期投資跌價損失	-	-	-	-	-	-	-	-	201,972	-	201,972
其他	-	-	-	2,047	-	-	(781)	(781)	-	-	1,266
八十八年十二月三十一日餘額	\$99,000,000	\$487,340	\$85,621,689	\$363,995	\$15,965,075	\$9,815,701	\$15,175,112	\$40,955,888	(\$1,101)	\$15,341	\$127,443,152

## 簡明損益表、資產負債表及每股淨值與獲利情形

單位：新台幣千元

	88年	87年	86年	85年	84年
營業收入	89,881,678	98,458,902	97,755,649	85,376,974	83,565,590
營業支出	75,087,371	80,306,218	75,474,832	69,946,231	64,386,438
營業利益	14,794,307	18,152,684	22,280,817	15,430,743	19,179,152
營業外利(損)益	717,571	(1,320,631)	(2,167,208)	291,240	500,272
稅前利益	15,511,878	16,832,053	20,113,609	15,721,983	19,679,424
純益	15,121,282	18,329,908	15,655,853	9,604,412	8,189,264
流動資產	44,600,119	42,065,939	43,464,973	45,342,574	54,989,666
長期投資	28,213,609	24,268,233	18,519,057	11,550,674	3,531,562
固定資產	127,971,633	131,438,295	133,372,805	127,571,994	112,159,545
其他資產	3,679,765	5,272,302	5,642,137	4,427,848	2,943,066
資產總計	204,465,126	203,404,769	200,998,972	188,893,090	173,623,839
流動負債	27,502,545	50,857,208	28,878,577	45,963,466	42,041,504
長期負債	43,045,793	36,279,535	29,749,611	29,679,559	21,374,386
其他負債	6,473,636	5,344,293	5,597,080	5,874,006	3,225,590
負債合計	77,021,974	70,502,405	86,203,899	81,517,031	66,641,480
股本	86,109,029	81,970,995	74,466,741	72,650,479	72,650,479
資本公積	363,995	361,948	361,998	362,708	360,468
保留盈餘	40,955,888	50,734,681	39,909,051	34,362,872	33,971,412
未實現長期 投資跌價損失	(1,101)	(203,073)	-	-	-
累積換算調整數	15,341	37,813	57,283	-	-
股東權益合計	127,443,152	132,902,364	114,795,073	107,376,059	106,982,359
負債及股東 權益總計	204,465,126	203,404,769	200,998,972	188,893,090	173,623,839
每股淨值(元)	14.80	16.21	15.42	14.78	14.73
每股純益(元)	1.76	2.24	2.11	1.32	1.12
每股純益(元) <sup>2</sup>	1.76	2.13	1.82	1.11	0.95

1 自 87 年 1 月 1 日起變更會計年度為曆年制。84 年至 86 年為曆年之擬制性資料。

2 按追溯調整盈餘轉增資後之普通股股數計算。

## 最近五年主要財務比率

	88年	87年	86年	85年	84年
流動比率(%)	162.17	145.66	85.46	98.65	130.80
固定資產對長期負債及 股東權益總額之比率(%)	75.06	77.69	92.27	93.08	87.38
負債總額對股東權益之倍數	0.60	0.53	0.75	0.76	0.62
純益率(%)	16.82	18.62	16.02	11.25	9.80
總資產報酬率(%)	8.54	10.22	9.07	6.03	5.83
股東權益報酬率(%)	11.62	14.80	14.09	8.96	7.57
營收成長率(%)	(8.71)	0.72	14.50	2.17	17.78
股東權益成長率(%)	(4.11)	15.77	6.91	0.37	(2.23)

註：84年至86年為曆年之擬制性資料。

## 財務狀況及經營結果之檢討與分析

### 最近二年流動性分析

項目	八十八年	八十七年	比率增(減)
現金流量比率(%)	107.37	103.04	4.20
現金流量允當比率*(%)	89.96	91.20	(1.36)
現金再投資比率(%)	2.79	6.88	(59.45)

\*以曆年資料為計算基礎

增減比率變動分析說明：

現金再投資比率減少約 59%，主要係支付現金股利所致。

### 經營結果分析

1. 營業毛利八十八年較八十七年減少約 3,394,372 千元(約 15%)，主要係鋼品平均單位售價下降所致。
2. 營業外收入八十八年較八十七年增加約 951,325 千元(約 31%)，主要係投資利益增加所致。
3. 營業外費用八十八年較八十七年減少約 1,086,877 千元(約 25%)，主要係原料價格回升而迴轉備抵存貨損失所致。

# 公司債發行情形

無擔保公司債	無擔保公司債	無擔保公司債	無擔保公司債	無擔保公司債	無擔保公司債	無擔保公司債	無擔保公司債	無擔保公司債	無擔保公司債
發行日期	八十四年十二月六日	八十五年三月二十七日	八十六年六月二十七日	八十七年五月六日	八十七年七月二十一日至八十七年七月三十一日	八十七年十一月二十三日至八十七年十二月八日	八十八年三月一日至八十八年三月十六日	八十八年五月十三日至八十八年六月一日	八十八年七月十五日至八十八年七月二十日
面額	新台幣壹佰萬元一種	新台幣壹佰萬元一種	新台幣壹佰萬元一種	新台幣壹佰萬元一種	新台幣壹佰萬元一種	新台幣壹佰萬元一種	新台幣壹仟萬元一種	新台幣壹佰萬元一種	新台幣壹佰萬元一種
發行價格	依面額十足發行	依面額十足發行	依時價發行	依面額十足發行	依時價發行	依時價發行	依面額十足發行	依時價發行	依時價發行
總額	新台幣伍拾捌億元	新台幣肆拾參億元	新台幣伍拾捌億元	新台幣伍拾億元	新台幣伍拾億元，分甲、乙、丙、丁、戊、己、庚、辛、壬等九種券	新台幣伍拾億元，分甲、乙、丙、丁、戊、己、庚、辛、壬、癸、子、丑等十二種券	新台幣伍拾億元，分甲、乙、丙、丁、戊、己、庚、辛、壬、癸、子、丑等十二種券	新台幣柒拾柒億伍仟萬元，分甲、乙、丙、丁、戊、己、庚、辛、壬、癸、子、丑、寅、卯等十四種券	新台幣貳拾貳億伍仟萬元，分甲、乙、丙、丁等四種券
利率	年息 7.20% (固定利率)	年息 6.88% (固定利率)	年息 6.50% (固定利率)	年息 7.40% (固定利率)	年息 7.30% (固定利率)	年息 6.785% (固定利率)	年息 6.5% (固定利率)	年息 5.69% (固定利率)	年息 5.59% (固定利率)



期限	五年	五年	五年	五年	三年	五年	四年	五年	五年
受託人	中國國際商業銀行信託部	中國國際商業銀行信託部	中國國際商業銀行信託部	交通銀行信託部	交通銀行信託部	交通銀行信託部	交通銀行信託部	交通銀行信託部	交通銀行信託部
承銷機構	無	大華證券股份有限公司	群益證券股份有限公司	英商花旗萬寶通證券股份有限公司	大華證券股份有限公司	元富證券股份有限公司	無	元富證券股份有限公司	大華證券股份有限公司
簽證律師	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所	建業律師聯合事務所
簽證會計師	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所	勤業會計師事務所
償還方法	自發行日起屆滿三、四、五年各還本一次，共分三次還清本金，其每佰萬面額之還本期限及金額為：自發行日起，屆滿三年還本新台幣330,000元；屆滿四年還本新台幣330,000元、屆滿五年還本新台幣340,000元。	自發行日起屆滿三、四、五年各還本一次，共分三次還清本金，其每佰萬面額之還本期限及金額為：自發行日起，屆滿三年還本新台幣330,000元；屆滿四年還本新台幣330,000元、屆滿五年還本新台幣	自發行日起屆滿三、四、五年各還本一次，共分三次還清本金，其每佰萬面額之還本期限及金額為：自發行日起，屆滿三年還本新台幣330,000元；屆滿四年還本新台幣330,000元、屆滿五年還本新台幣	自發行日起屆滿三、四、五年各還本一次，共分三次還清本金，其每佰萬面額之還本期限及金額為：自發行日起，屆滿三年還本新台幣330,000元；屆滿四年還本新台幣330,000元、屆滿五年還本新台幣	自發行日起，按各券依票面利率每半年複利計算一次，每一年付息一次；自發行日起，按各券屆滿三年一次還本新台幣壹佰萬元整。	自發行日起，按各券依票面利率每半年複利計算一次，每一年付息一次；自發行日起，期滿四、五年各還本二分之一。	自發行日起，按各券依票面利率每半年複利計算一次，每一年付息一次，期滿四年一次還本。	自發行日起，按各券依票面利率每半年複利計算一次，每一年付息一次，期滿五年一次還本。	自發行日起，按各券依票面利率每半年複利計算一次，每一年付息一次，期滿五年一次還本。

	利息自發行日起，依票面利率每半年複利一次，每一年付息一次。	340,000 元。利息自發行日起，依票面利率每半年複利一次，每一年付息一次。	340,000 元。利息自發行日起，依票面利率每半年複利一次，每一年付息一次。	340,000 元。利息自發行日起，依票面利率每半年複利一次，每一年付息一次。					
--	-------------------------------	---	---	---	--	--	--	--	--

## 財產目錄

八十八年十二月三十一日

單位：新台幣千元

項目	成本及重估增值	累積折舊	帳面淨值
土地	10,867,056	-	10,867,056
土地改良物	4,798,006	2,321,913	2,476,093
房屋建築及設備	37,521,390	11,358,794	26,162,596
機械及設備	211,661,368	131,049,641	80,611,727
交通及運輸設備	1,595,689	1,106,442	489,247
雜項設備	2,575,750	1,886,798	688,952
在建工程及設備	6,675,962	-	6,675,962
合計	275,695,221	147,723,588	127,971,633

## 最近三年每股市價

單位：新台幣元／每股

股 類	盤價	88 年	87 年	86 年
普通股	最高	27.5	25.2	33.1
	最低	16.0	19.1	22.5
特別股	最高	27.2	26.3	32.4
	最低	21.0	20.9	23.8

資料來源：臺灣證券交易所

## 最近三年鋼品產銷量

單位：公噸

鋼 品	量 別	88 年	87 年	86 年
鋼 板	生 產	1,012,404	1,142,934	1,087,007
	銷 售	1,021,401	1,100,096	1,091,039
棒 鋼*	生 產	551,767	600,288	556,591
	銷 售	576,121	593,884	566,308
線 材	生 產	1,204,187	1,137,004	1,058,636
	銷 售	1,171,029	1,142,313	1,062,972
熱軋鋼品**	生 產	4,072,518	4,077,190	3,515,744
	銷 售	4,116,919	4,206,092	3,566,005
冷軋鋼品***	生 產	2,232,959	1,860,019	2,155,524
	銷 售	2,241,372	1,973,646	2,283,668
商用鋼胚	生 產	31,539	25,758	240,179
	銷 售	53,819	13,133	347,393
生 鐵	生 產	10,488	10,177	11,247
	銷 售	11,162	7,351	6,961
合 計	生 產	9,115,861	8,853,370	8,624,928
	銷 售	9,191,823	9,036,515	8,924,347

\*含加工棒鋼

\*\*含不鏽鋼熱軋鋼品

\*\*\*含電鍍鋅鋼品、熱浸鍍鋅鋼品及電磁鋼片

## 主要產品與用途

產 品		用 途
碳 鋼	鋼 板	造船、橋樑、鋼結構、油管、儲槽、鍋爐及壓力容器、卡車底盤、一般構造件等。
	線 材	螺絲、螺帽、鋼線、鋼纜、手工具、鋸材、輪胎鋼絲、傘骨、鏈條等。
	棒 鋼	螺絲、螺帽、手工具、揚聲器零件、汽機車零件、機械零件等。
	熱軋鋼品	鋼管、車輛零件、貨櫃、壓力容器、千斤頂、冷軋及鍍面鋼品、輕型鋼及一般成型加工品等。
	冷軋鋼品	鋼管、家具、家電製品、油桶、汽車鈹金、鍍面鋼品及一般五金件等。
	電鍍鋅鋼品	電腦、家電之外殼及零配件、汽車鈹金、建材、家具五金等。
	熱浸鍍鋅鋼品	汽車零組件、電腦機殼、烤漆鋼板、建材等。
	電磁鋼片	馬達、變壓器、安定器等。
不鏽鋼	熱軋鋼品	冷軋鋼品、鋼管、一般加工品等。

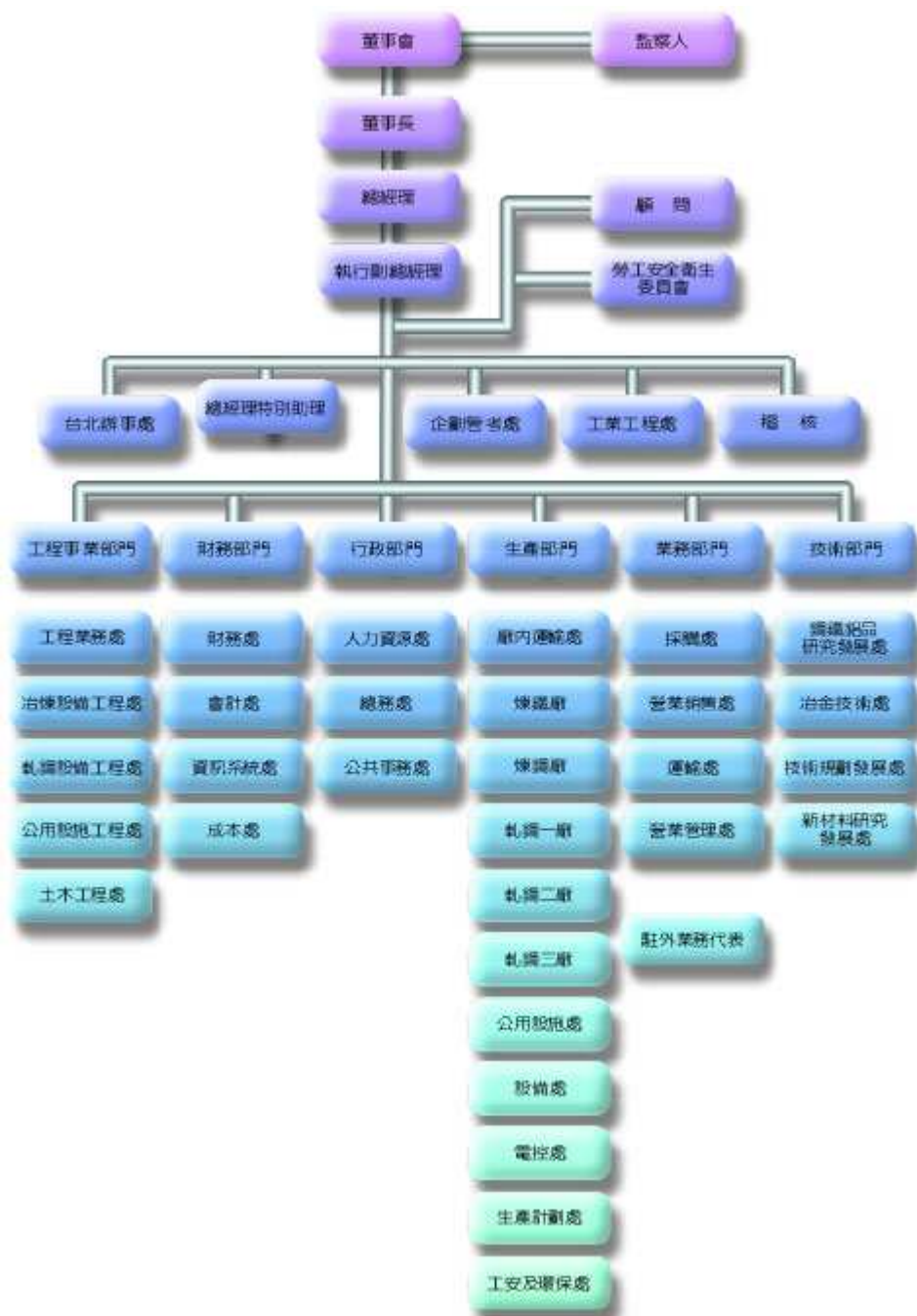
## 轉投資持股情形

八十八年十二月三十一日

轉投資事業名稱	投資金額 (千元)	持股比例(%)	會計處理方法
中鋼鋁業股份有限公司	4,988,230	98.03	權益法
中鋼運通股份有限公司	3,401,933	100.00	權益法
中貿國際股份有限公司	658,189	99.98	權益法
中盈投資開發股份有限公司	3,845,681	100.00	權益法
中鋼保全股份有限公司	181,401	99.96	權益法
中欣開發股份有限公司	4,113,641	100.00	權益法
高科磁技股份有限公司	115,920	50.15	權益法
中國鋼鐵結構股份有限公司	(普) 254,345	19.18	權益法
	(特) 153,472	15.35	成本法
中鋼碳素化學股份有限公司	574,087	31.30	權益法
中聯爐石處理資源化股份有限公司	427,717	31.67	權益法
中宇環保工程股份有限公司	353,671	36.45	權益法
中德電子材料股份有限公司	792,911	35.00	權益法
桂裕企業股份有限公司	2,728,445	30.00	權益法
東信電訊股份有限公司	412,557	19.60	成本法
世大積體電路股份有限公司	1,701,023	8.34	成本法
唐榮鐵工廠股份有限公司	597,214	8.53	成本法
海外投資開發股份有限公司	50,000	5.56	成本法
東南亞投資股份有限公司	500,000	4.95	成本法
臺灣工業銀行	1,000,000	4.35	成本法
東森寬頻電信股份有限公司籌備處	600,000	3.00	成本法

註：世大積體電路股份有限公司未含預付款新台幣 763,171 千元

# 中鋼組織系統表





## 董事與監察人

八十八年十二月三十一日

董事長	王鍾渝	經濟部代表人
董事	陳振榮	經濟部代表人
董事	陳源成	經濟部代表人
董事	翁騰玉	經濟部代表人
董事	焦佑倫	經濟部代表人
董事	陳天民	群裕投資股份有限公司代表人
董事	蔡文雄	高瑞投資股份有限公司代表人
董事	李宗嶽	財團法人國泰綜合醫院代表人
董事	陳有福	新懋投資股份有限公司代表人
董事	胡定吾	中華開發工業銀行股份有限公司代表人
董事	吳子嘉	慶華投資有限公司代表人
監察人	許章瑤	經濟部代表人
監察人	黃政勝	高瑞投資股份有限公司代表人
監察人	戴一義	鼎大投資股份有限公司代表人

## 主要經理人

八十八年十二月三十一日

總 經 理	陳振榮
執行副總經理 (兼發言人)	陳源成
行政副總經理	黃清仲
業務副總經理	鄒若齊
財務副總經理	鍾樂民
技術副總經理	鄭國華
工程副總經理	杜金陵
生產副總經理	歐朝華

## 轉投資事業負責人、主要營業項目及通訊址

八十八年十二月三十一日

### 中鋼鋁業股份有限公司

董事長兼總經理：齊育金

主要營業項目：鋁品

住址：高雄市小港區東林路 17 號

電話：(07)871-8666

傳真：(07)872-1852

### 中鋼運通股份有限公司

董事長：陳源成

總經理：趙國樑

主要營業項目：貨物海運、船舶買賣、租賃及船務代理

住址：高雄市前鎮區民權二路 8 號 32 樓

電話：(07)337-8888

傳真：(07)338-1310

### 中貿國際股份有限公司

董事長：王鍾渝

總經理：王武男

主要營業項目：進出口貿易

住址：高雄市前鎮區民權二路 8 號 31 樓

電話：(07)332-2168

傳真：(07)335-6411~2

### 中盈投資開發股份有限公司

董事長：鍾樂民

總經理：胡立仁

主要營業項目：高科技產業投資

住址：高雄市前鎮區民權二路 6 號 30 樓

電話：(07)338-2288

傳真：(07)338-7110

### 中鋼保全股份有限公司

董事長兼總經理：周茂隆

主要營業項目：駐衛警及系統保全

住址：高雄市新興區民生一路 247 號 17 樓

電話：(07)229-9678

傳真：(07)226-4078

### 中欣開發股份有限公司

董事長：陳振榮

總經理：陳寬民

主要營業項目：土地開發、不動產投資

住址：高雄市苓雅區海邊路 31 號 24 樓之 6

電話：(07) 536-2500

傳真：(07) 536-2413

### 高科磁技股份有限公司

董事長：鄭國華

總經理：郭衛中

主要營業項目：磁性材料

住址：屏東縣內埔工業區建國路 24 號之 1

電話：(08)778-0222

### 中國鋼鐵結構股份有限公司

董事長：陳振榮

總經理：賴獻玉

主要營業項目：鋼結構、營造工程

住址：高雄市小港區中鋼路 1 號

電話：(07)802-3433

傳真：(08)778-0227

### 中鋼碳素化學股份有限公司

董事長：鄭達才

總經理：陳柏元

主要營業項目：煤化學

住址：高雄市苓雅區中華四路 47 號 5 樓之 1

電話：(07)338-3515

傳真：(07)338-3516

傳真：(07)801-9150

### 中聯爐石處理資源化股份有限公司

董事長：鍾潤松

總經理：蔡馬陵

主要營業項目：高爐爐石粉及高爐水泥

住址：高雄市前鎮區一心一路 243 號 10 樓

電話：(07)336-8377

傳真：(07)336-8433

### 中宇環保工程股份有限公司

董事長：杜金陵

總經理：沈松壽

主要營業項目：環保工程設計、施工

住址：高雄市前鎮區民權二路 8 號 8 樓

電話：(07)330-6138

傳真：(07)339-4016

### 中德電子材料股份有限公司

董事長：王鍾渝

總經理：韓富爾

主要營業項目：矽晶圓製造

住址：新竹科學工業園區研新一路 2 號

電話：(03)578-3131

傳真：(03)578-7287

### 桂裕企業股份有限公司

董事長：謝裕民

總經理：胡僑華

主要營業項目：H 型鋼

住址：台中縣龍井鄉麗水村龍昌路 100 號

電話：(04)630-6088

傳真：(04)630-6066

### 東信電訊股份有限公司

董事長：黃茂雄

總經理：安仲明

主要營業項目：GSM 大哥大通訊服務

住址：台中市中港路一段 160 號 A 棟 19 樓

電話：(04)321-6989

傳真：(04)321-7900

### 世大積體電路股份有限公司

董事長：川西剛

總經理：張汝京

主要營業項目：晶圓代工製造

住址：新竹科學工業園區力行路 25 號

電話：(03)567-8888

傳真：(03)566-2055

### 唐榮鐵工廠股份有限公司

董事長：陳武正

總經理：陳鴻濱

主要營業項目：不鏽鋼、營建工程

住址：新竹縣湖口鄉新興路 458 號

電話：(03)598-1721

傳真：(03)598-1646

## 海外投資開發股份有限公司

董事長：辜濂松

總經理：牟盾

主要營業項目：海外投資

住址：台北市基隆路一段 333 號 24 樓 2406 室

電話：(02)2757-6965

傳真：(02)2757-6932

## 東南亞投資股份有限公司

董事長：劉泰英

總經理：胡定吾

主要營業項目：東南亞地區產業投資

住址：台北市松山區南京東路五段 125 號 6 樓

電話：(02)2745-7181

傳真：(02)2761-4741

## 臺灣工業銀行

董事長：謝森中

總經理：駱錦明

主要營業項目：工業銀行業務

住址：台北市信義區松仁路 101 號 3 樓

電話：(02)2345-1101

傳真：(02)2345-1102

## 東森寬頻電信股份有限公司籌備處

主任委員：王令台

總經理：柯耶格

主要營業項目：固定網路通訊服務

住址：台北市忠孝東路四段 221 號 7 樓

電話：(02)2772-8599

傳真：(02)2711-8599