

經營摘要

	87 年	86 年 ⁽⁴⁾
營業收入 (新台幣百萬元)	98,459	97,756
營業支出	80,306	75,475
營業利益	18,153	22,281
稅前利益	16,832	20,114
折舊	10,734	9,985
淨利息支 ⁽¹⁾	2,084	1,391
資產總額	203,405	200,999
資本支出	8,868	17,795
股東權益	132,902	114,795
鋼品生產量 (千公噸)	8,853	8,625
鋼品銷售量	9,037	8,924
員工人數 ⁽²⁾	9,032	9,090

稅前利益率 (%) 17.10 20.58

股東權益報酬率⁽³⁾ 14.80 14.09

(1) 不含資本支出部分 (2) 當年最末一日人數 (3) 以純益計算 (4) 財務資訊為擬制性資料



註：83年至86年為擬制性資料

重要里程碑

民國 60 年 12 月 3 日	中國鋼鐵股份有限公司成立，總公司設在台北市。
民國 61 年 9 月 16 日	成立高雄工地辦事處。
民國 63 年 9 月 1 日	第一階段建廠工程開始。
民國 63 年 12 月 26 日	股票在臺灣證券交易所掛牌上市。
民國 64 年 9 月 15 日	總公司遷至高雄工地，同時撤銷高雄工地辦事處。
民國 66 年 7 月 1 日	由民營公司改制為國營事業。
民國 66 年 12 月 16 日	第一階段建廠工程竣工，年產粗鋼能量 150 萬公噸。
民國 67 年 7 月 1 日	第二階段擴建工程開始。
民國 71 年 6 月 30 日	第二階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達 325 萬公噸。
民國 73 年 7 月 1 日	第三階段擴建工程開始。
民國 77 年 4 月 30 日	第三階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達 565.2 萬公噸。
民國 82 年 7 月 15 日	第四階段擴建工程開始。
民國 86 年 5 月 31 日	第四階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達 805.4 萬公噸。
民國 87 年 6 月 2 日	中鋼集團企業識別系統正式對外發表。

<主辦國際鋼鐵協會第 32 屆年會>



<中鋼廠區鳥瞰圖>



營業概況

亞

洲金融風暴自 86 年 7 月從泰國爆發以來，至本（87）年底約已屆一年半，但對鋼鐵業的衝擊卻尚未平息，本年鋼鐵業的處境可說是內憂外患。在國際市場上，由於亞洲市場對鋼鐵的需求急速萎縮，使外銷去化受阻；惟因歐美景氣熱絡，多數業者乃將主要外銷市場轉往歐美，促使銷往歐美的鋼鐵出口量因此大幅成長。另南韓、日本等藉貨幣相對貶值的優勢大量促銷，使國際鋼價節節下滑，造成國際鋼價低迷，更引發各國的傾銷控訴事件大增。



鋼品用途之一：橋樑

在國內市場方面，因國外低價鋼品大量登陸臺灣，以及業者產能擴充，造成市場供給過剩局面，導致競爭激烈，鋼價一路下跌。本公司為協助下游產業克服困境，提升競爭力，乃於第二、三、四季連續調降鋼品售價。此不利因素，使本公司本年稅前利益為 168.32 億元，僅達年度目標之 80.15%，並較上年度衰退 16.32%。

雖然處在鋼鐵業不景氣的環境，但在全體同仁努力之下，本年生產量為 885.34 萬公噸，較目標增加 1.08%，亦較上一年成長 2.65%；銷售量為 903.65 萬公噸，雖較上一年成長 1.26%，但因市場不景氣，卻較目標減少 0.33%；營業收入為 984.59 億元，也是較上一年成長，其幅度為 0.72%，但由於售價調降關係，較目標減少 5.33%。



董事長

王鍾渝



總經理

陳振榮



鋼品用途之一：貨櫃

展望 88 年，全球經濟仍不樂觀，鋼價何時可自谷底回升，仍有待觀察，兼以本公司適逢三號高爐大修，亦將使成本增加，但為能對投資股東有合理之回饋，仍將 88 年營業收入訂為 887.29 億元，稅前利益訂為 90 億元之高挑戰性目標水準。

1. 由於 88 年營運艱困，達成盈餘目標困難度極高，本公司乃施以配套措施，提出今年經營重點方針有三：
2. 全員推動「一〇二〇成本降低運動」，其內容為促成可制直接生產成本降低百分之十及可控制間接成本和可制營業費用降低百分之二十；
3. 提供更好的產品與服務，創造顧客的需求；

戮力進行作業合理化，提高工作效率，追求準確與速度。以上經營方針之具體目標為：降低客戶訴賠率 0.13% 以下，提高生產力每人每年 1,030 公噸粗鋼以上，提高產值每人每年 1,000 萬元以上。



鋼品用途之一：儲槽

產銷概況



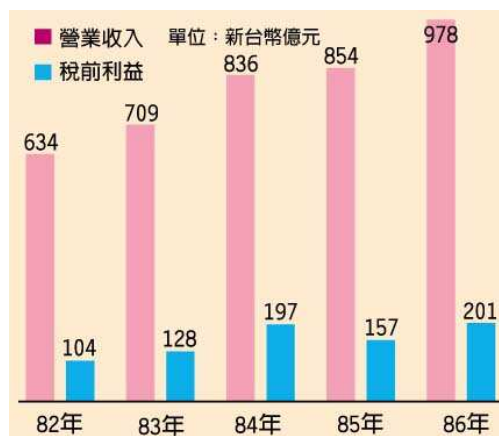
(87)年鋼品總銷售量達 9,036,515 公噸，較去年增加

1.26%，其中內銷佔 79%，主要銷售對象為單軋業，佔內銷量之 26.8%，其次為裁剪業和螺絲螺帽業；外銷佔 21%，其中東北亞與東南亞分別佔外銷量之 48.8% 與 39.5%；鋼品生產量為 8,853,370 公噸，較去年增加 2.65%。生產量高於去年，係因高爐採高富氧率操作、轉爐工場採提高廢鋼添加量及下游軋延設備充分發揮產能所致。

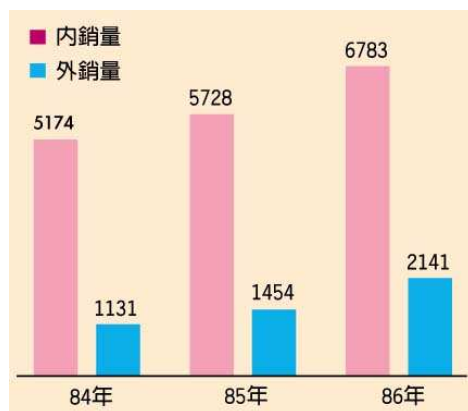


六號轉爐鐵水加料作業

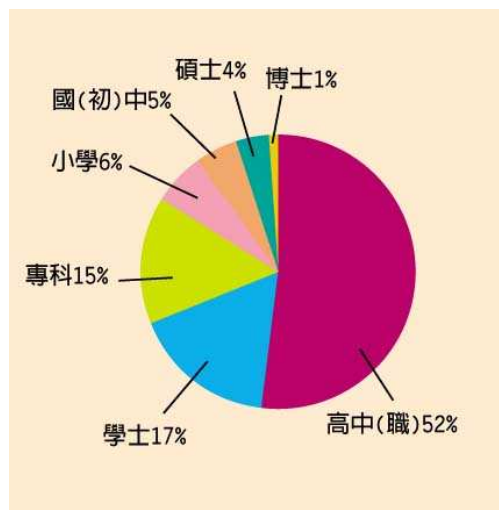
本年煉鐵主要原料鐵礦之平均 FOB 單價，較去年高 4.2%，煤礦之平均 FOB 單價較去年降低 8.5%；由於本年鋼品生產量較去年增加，因此本年鐵礦及煤礦使用量分別較去年增加 4.8% 及 2.8%。



為提升整體資源使用效率，並達成區域性能源供需整合及自給自足之目標，本年內仍繼續推動汽電共生系統，並大力推展蒸汽、氧氣、氮氣、氫氣等自產能源外售，由於氧氣工場七號機增建工程於本年十二月完工，且在完工前之試車順遂，使供應能力提高，致全年銷售量、值均創新高。目前本公司自發電佔平均用電比率，因第四階段擴建完工後增加用電量，降至 65.2%，每公噸粗鋼耗用能源為 5,324 百萬卡，較去年增加 87 百萬卡，主要原因為計算能耗基準原係以估計之煤平均固定熱值每公斤 7,200 仟卡計算，自本年起則改按煤平均實測熱值每公斤 7,460 仟卡計算所致。



ISO 9001 授證典禮



運作，才能保證鋼品的品質，故本年內 ISO 9002 及 JIS MARK 再順利通過檢查，展現本公司對鋼品品質負責的積極作為。同時，本公司化學試驗室自 86 年通過認證體系（CNLA）評鑑，登錄為美國 FQA(螺絲品質法案)認證實驗室以來，對於螺絲螺帽業者提升銷美鋼品之競爭力頗有助益。



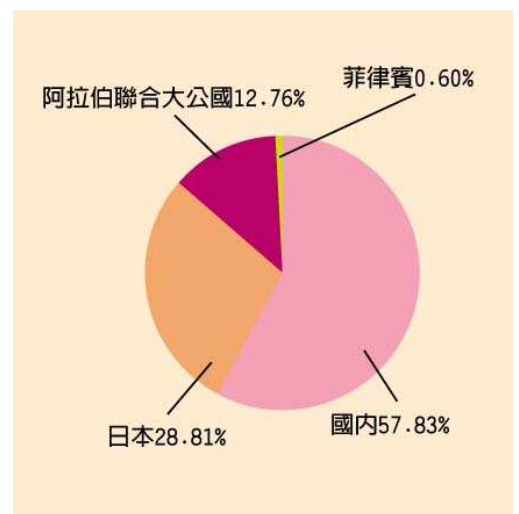
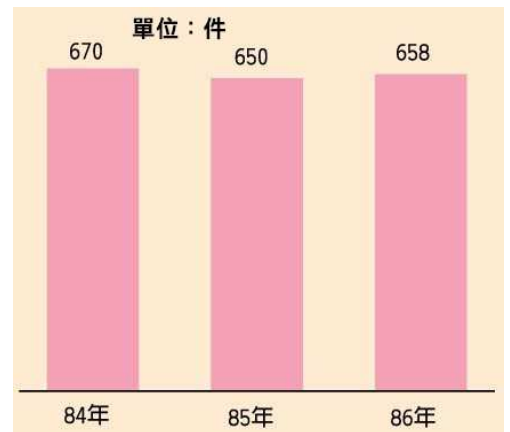
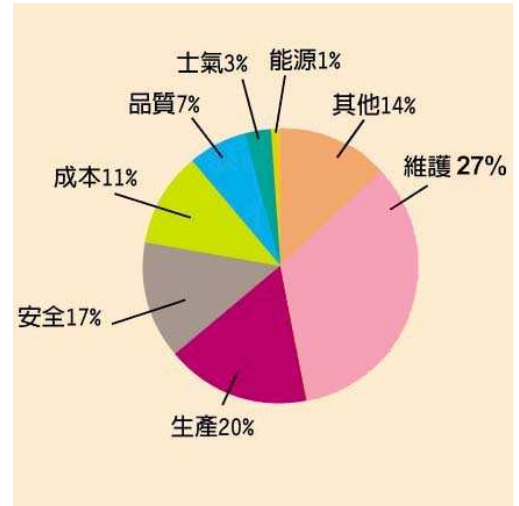
原料堆置場

本公司在品質改善及提升製程能力方面不斷地追求進步，如鋼板 TMCP 製程超厚板平坦度，條線粗晶、硬化能及鏽皮控制，熱軋鋼品汽車用鋼機械性質及冷軋電磁鋼片厚度均勻性的改善，不鏽鋼鋼板生產製程的建立，冷熱軋薄寬板鋼品之順利推展，將製程能力往上提升，提供更多花色的優良鋼品，不僅均獲得客戶的認同，亦提升了公司整體的生產力。



原料碼頭

在客戶技術服務方面，為協助客戶用料及消除產製瓶頸，以渡過本年底迷的鋼鐵市場，故對客戶服務更為深入，本年與客戶共進行七十一場次之技術交流研討，對海外市場的技術服務更包括美、日、韓、香港、大陸及東南亞等地區，使客戶充分感受本公司的服務熱忱與努力。此外，擴大提供檢試驗委託的服務領域，在動力鍋爐與發電機組的非破壞檢測，以及實驗室輔導認證等項目，成效甚佳。今後仍將繼續本着品質與服務的信念，滿足客戶

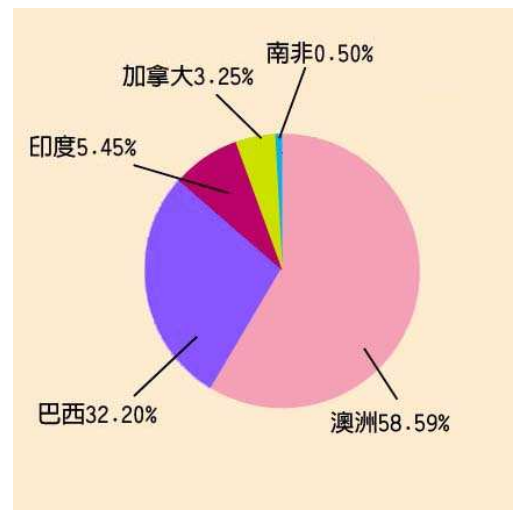
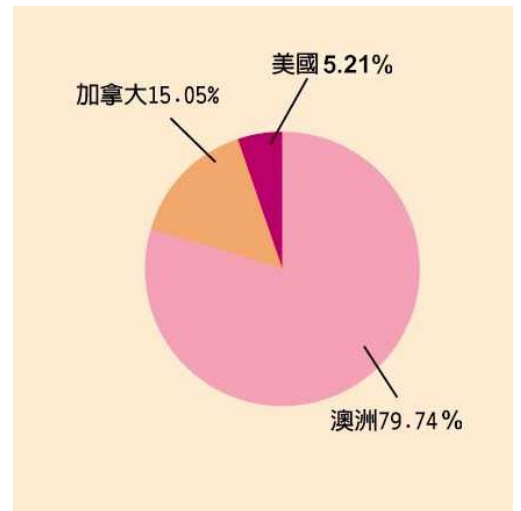




分光儀自動分析設備



鋼品用途之一：螺絲、螺帽



研究發展

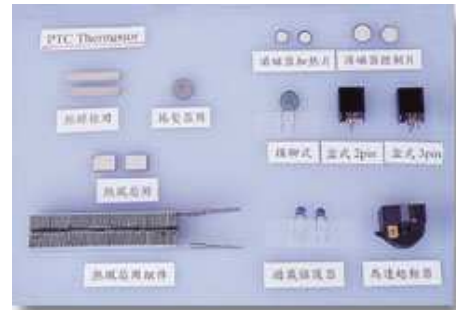


研究發展是企業永續經營的根基。本公司為持續提昇競爭力，每年投入研究發展的經費近新台幣八億元。主要任務在於開發高附加價值產品，提高產品品質，提昇製程效率，降低生產成本，同時也肩負中鋼集團多角化發展技術後盾的任務，為集團建立堅實的技術根基。



第二熱軋鋼帶工場設備線上監診系統

新產品開發的主要策略在提昇產品品級，主動引導與協助國內中下游產業開發新產品及降低製程成本。本(87)年完成試製開發的有：可利用於汽機車零件，減少製造過程能源消耗的免調質熱鍛用微合金鋼；配



PTCR 熱敏電阻相關組件成品



PTCR 陶瓷製程



PTCR 消磁器燒結素片量產線

合
府提倡綠色建築，開發可省略防火被覆的耐火結構
用
鋼板，減少防火塗料的使用，降低鋼結構業的成本
等
。
製程研究方面著重於製程改善和效率提昇，以有效
降
低生產成本。本年較顯著的成果有：降低三、四號
燒
結工場助熔劑用量，節省煉鐵原料成本；建立第四
階
段煉焦爐”爐溫偏差診斷系統”，可準確判斷煉焦
爐
爐溫是否異常，進行及時調整，減少不必要的能源
損
耗；運用雷射測磚儀，結合電腦軟硬體技術，輔助
轉
爐煉鋼生產順利，有效降低生產成本；建立線上大
鋼
胚偏析品質評估系統，減少操作設定偏差，有助於
鑄
胚偏析品質穩定及高等級棒線產品開發；改善熱軋
鋼
捲盤捲作業，除提高產品合格率外，更可提昇生產
技
術水準；開發高防銹及高抑銹性冷軋防銹油，自創
具
高鹼度、強吸附及乳化型新配方油品，使冷軋鋼捲
之
防銹及抗油斑性大幅提升，降低訴賠損失。
自動化及檢測系統開發方面，本年具體的成果有：
以
自行開發之分散式資料蒐集器為核心，透過網路與
電
腦系統，並輔以自行開發之監診軟體，建立熱軋鋼
帶
工場設備監診系統。此系統係結合檢測、電腦、網



研發策略規劃討論

路

與通訊等科技，不僅可提高生產效率，更可有效避免

設備突發故障，減少維護成本及停機損失。

支援中鋼集團的研發方面：（一）協助建立鋁合金鑄

錠生產線之攪拌除氣設備，提昇鋁鑄錠產品品質；

大

幅改善 6061-T651 鋁板平坦度與強度，不僅符合規範

且達到國際水準；（二）協助研發正溫度係數熱敏電

阻（PTCR）消磁器元件量產技術，完成 9Ω/14Ω 規格

消磁器瓷粉配方及燒結素片開發與量化技術；（三）

協助完成高導磁率材 M07 之 ET24、ET28 兩種磁蕊之開

發量產，以及低磁損失材 MZ 43 磁粉與磁蕊之產線量

產開發。

本公司有堅強的研究發展陣容，做為技術拓展的先鋒

。在全體研究人員同心協力之下，本年研究發展獲得

多項獎項，除中國工程師學會十大傑出工程師、優秀

青年工程師以外，「高表面品質 AA3004 電子鍋料開

發」更榮獲中國工程師學會之詹氏論文獎。

員工關係與人力發展

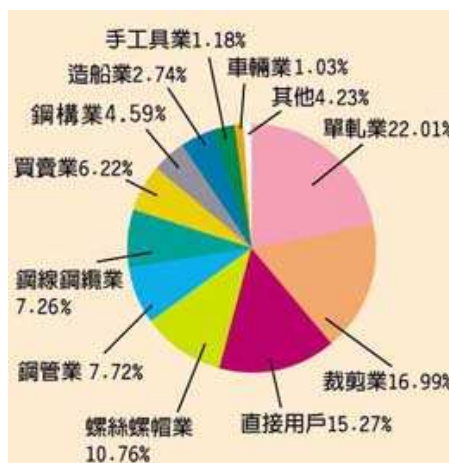
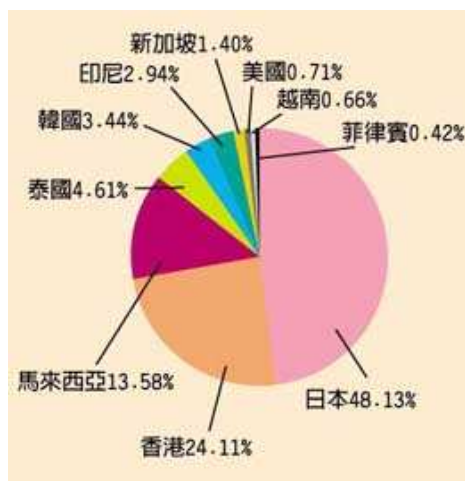


至本（87）年底止，本公司從業人員共計 9,032 人，平均年齡為 42.99 歲，其中具有產業工會會員資格者 8,950 人，佔 99.09%。



電腦中心

本公司基於勞資共存共榮的理念，為促進勞資和諧，除持續建立多元溝通管道、全面加强溝通協調、持續改善工作環境、落實員工申訴制度，與產業工會簽訂團體協約外，本年更推動執行「員工協助方案」，導入同儕輔導志工制度，藉由甄選熱心同仁的參與來推動同儕輔導，協助同仁有效處理個人問題。





堆高機訓練

本公司於 84 年 4 月 12 日移轉民營後，為加強人力資源運用，以提高工作績效，本年除繼續推動人力合理化及檢討相關人事制度外，並研擬考核制度合理化及規劃人力結構改善方向等，俾能激勵從業人員士氣，提昇工作績效。另配合轉投資公司之成立，持續推動組織重整、檢討及精簡現行組織。



本年員工之訓練，係以提升整體經營理念及決策品質、強化領導及溝通能力、激發潛能及創造力，並配合 ISO 驗證，強化品質管理與環保意識為重點；同時更配合組織重整及人力合理化之政策，繼續辦理第二專長訓練。此外，為厚植生產、技術、及管理能力，與配合多角化、集團化、國際化經營策略之需要，本年計派遣 97 人次赴國外學術、企業機構，研習相關專業課程或考察相關業務，以及遴選具發展潛能之從業人員赴國內外大專院校進修，其中國內有 19 人次，國外有 3 人次。



防火訓練

為鼓勵基層從業人員以團隊精神、自動自發尋找與解決問題，以及激發從業人員對公司各項措施提供具體改善建議，本公司多年來積極推行自主管理和提案改善活動。在自主管理活動方面，本年共組成 571 個活動圈，圈員 5,637 人，佔推行活動單位員級人數之 94 %，完成主題 650 件，全年累計效益約新台幣 9 千餘萬元。在提案改善活動方面，本年計受理提案 21,278 件，採用 19,586 件，採用率 92.1 %，預估有形效益達新台幣 1 億 8 千餘萬元。

工安環保與睦鄰工作

本

公司對於工業安全衛生的重視，已由早期的保障從業人員工作安全及消除職業災害發生之基本需求，提升至目前以提供從業人員安全舒適之工作環境與增進員工身心健康更高層次的需求，並持續朝此目標努力。本(87)年在工業安全衛生方面完成的工作主要有：



廠區綠化

- 全面檢討、修訂或新訂各工場之安全工作程序(SJP)
- 修訂各種安全衛生規章及工作守則
- 建立勞工作業環境測定實施計畫，並確實執行
- 訂定工業安全衛生執行落實狀況之稽核計畫，全面實施稽核

在環保方面，本公司延續以往在環境保護之努力，以環境管理系統之符合環境法令、污染預防及持續改善之要求，推動各項環境保護政策。在污染防治方面，積極加強生產設備之污染防治設施及正常運轉，嚴格實施監測系統管制，確切降低污染排放總量及污染之發生。在事業廢棄物管理方面，優先



煙道粉塵檢試



石料處理集塵設備



舉辦淨街環保活動

從源頭製程改善，以減少廢棄物產生量而需進行廠內製程回收、廠外資源化再利用及處理等作業；對於無法回收或再利用之項目，則委託合格代清除、處理業清理，故本公司廢棄物之妥善處理率已達百分之百。在水資源管理方面，採用適合之技術削減污染量，降低用水及加強各製程用水之循環使用，並利用水質要求差異，將系統排放水作多次再回收利用，其成果除使本公司排放水符合 87 年政府管制排放標準外，用水回收率更高達 97%。

在環保設備資本支出方面，本年所投入之金額共計新台幣 5.43 億元，完成之設備投資包括：

- 第二期煉焦爐氣脫硫計畫
- 廢雜料回收工場新建工程
- 第二室內廢鋼場興建工程
- 第二轉爐工場增設#2 頂吸集塵設備
- 動力二場#6~#8 燃煤鍋爐煙囪增設脫硝設備
- 三、四階工場廢水轉送系統工程在睦鄰工作方面，本公司多年來關心

鄰近社區的建設與發展，持續秉持「取之於社會，用之於社會」之理念，推動本公司所在地高雄市小港區的睦鄰工作，衡量該區的實際需要，協助其推展公益活動及提昇教育品質，以建立本公司與該社區良好互動的關係。本年對小港區的主要睦鄰工作包括：

- 協助各級市立學校充實教育設施及協辦教育活動
- 設置績優學生獎學金、低收入戶子弟清寒助學金及低收入戶三節慰問金
- 關心應考學子，辦理「高中聯考考生服務隊」
- 舉辦提倡孝道倫理之孝親楷模表揚活動
- 舉辦學生「鋼鐵之旅」參觀本公司之戶外教學活動
- 參與及協助辦理節慶、民俗、敬老、體育



暑期兒童電腦班

等公益活動

- 提供福利休憩設施與社區居民共享
- 舉辦工廠參觀活動，增進鄰近居民對鋼鐵生產作業的瞭解

此外，本公司繼往年編印「台灣野鳥之美」、「高雄之美」，本年又編印「發現福爾摩沙」書冊，以表達本公司對自然生態環境及地方人文地理之關懷，以及對本土文藝工作者的支持與肯定之意。同時本公司亦不定期舉辦「心靈環保」音樂演奏會，以提昇鄰近居民文化及生活品質，並增進家庭與社會的和諧。

資本支出與工程業務

本

(87)年內共執行計畫型資本支出投資計畫 17 項，支出金額達新台幣 71.8 億元，各項計畫內容如下：

屬於增加產能及提升效率者：

- 01.氧氣工場七號機增建計畫
- 02.煉鋼廠增設三號熔銑坑及天車 計畫
- 03.二號高爐增設 24 號熱風爐計畫
- 04.熱浸鍍鋅產線投資計畫
- 05.氧氣工場八號機興建計畫



電氣鍍鋅線



三號燒結工場



捷運軌道車輛

屬於電力擴充者：

- 06.動力工場發電機組擴充計畫
- 07.第一主變電所擴建計畫



一、二、三、四號高爐

屬於設備更新者：

- 08.小鋼胚工場及線材工場設備更新計畫
- 09.第一冷軋設備電控更新及連線改造計畫
- 10.一、二階煉焦爐加料車及導焦車更新計畫
- 11.煉焦爐集氣總管更新計畫
- 12.三號高爐第一爐代更新計畫
- 13.冷軋鋼捲封盒退火爐全氫爐改造計畫
- 14.電氣鍍鋅線設備改造計畫
- 15.三號燒結第一次設備更新計畫

屬於倉庫增建者

- 16.熱軋成品倉庫增建計畫



第二熱軋鋼帶工場

屬於環保者：

- 17.第二期煉焦爐氣脫硫計畫

上述第 1、2、8、16 項分別於 87 年 12 月、9 月、3 月及 7 月如期完工；第 14 項於 87 年 10 月，提前一個月完工；第 9 項因進行順利，進度超前 6%；第 13 及 15 項因部分設備製作延誤，致進度分別落後 0.8%及 0.45 %；其餘各項計畫均依預定進度執行中，並預計於 90 年底前可陸續完成。

非計畫型資本支出本年支出金額為新台幣 16.93 億元，主要係針對設備之汰舊換新、工安環保、消除生產瓶頸、品質改善、研究發展、節約能源、自動化、電腦化及雜項設備等實際營運之需所進行之必要投資。

本公司於 86 年 5 月完成第四階段擴建工程後，為將在工程及營運所累積的經驗，推展給國內外產業及公共工程，乃結合集團內公司，積極參與諸如焚化爐、捷運軌道車輛、汽電共生廠等建設。

86 年底，本公司與日裔田熊公司合作，標得高雄縣岡山垃圾資源回收廠興建統包工程，並於本年 3 月 21 日在高雄縣岡山鎮本洲工業區順利動土開工，迄本年底止，工程進行順利，進度略有超前。本年 8 月 20 日本公司再度與田熊公司合作，標得嘉義鹿草垃圾資源回收廠興建統包工程，為本公司多角化業務開啓一扇窗。

轉投資事業

本

(87)年為配合政府推動多功能高雄經貿園區，開發本公司原鋁品事業成功廠區土地，新成立百分之百持股之中欣開發公司，從事不動產及土地關聯事業之規劃開發；另參與已取得政府核發設立許可之臺灣工業銀行投資，以開拓新事業的投資管道，有利中鋼集團的持續發展；此外，因應東南亞金融風暴後，該地區進行產業重整，為掌握投資契機，亦投資東南亞投資公司。



中鋁熔鑄工場



中鋼集團企業識別系統發表會



中德長晶機

本公司截至本年底，轉投資事業含台灣工業銀行共有十九家，其中有六家是百分之百持股之轉投資。現有轉投資事業中，除中國鋼鐵結構公司已股票上市外，中鋼碳素公司亦於今年掛牌上市，中聯爐石及中字環保兩公司則預計於明(88)年分別提出上市及上櫃申請。依法令規定，申請上市(櫃)的公司需提出資本額百分之十股數辦理公開承銷，屆時本公司將可因辦理釋出該兩公司股票，取得處分利益。



水淬爐石用途之一：消波塊



中鋼運盈輪



中碳苯純化廠

本年轉投資公司之經營情況，除部分公司因適逢產業不景氣或建廠剛完成，未能產生盈餘外，其餘之營業收入及盈餘均較86年成長。

資產負債表

民國八十七年及八十六年十二月三十一日

單位：新台幣千元

資 產	八十七年十二月底		八十六年十二月底	
	金 額	%	金 額	%
流動資產				
現金及約當現金	\$ 9,699,026	5	\$ 7,765,375	4
短期投資	2,301,321	1	695,000	-
應收票據	2,398,479	1	3,066,746	2
應收帳款	905,762	1	1,782,730	1
存 貨	18,316,328	10	18,566,876	9
預付款項及其他流動資產	704,668	-	1,143,444	1
質押定期存款	7,740,355	4	10,444,802	5
流動資產合計	42,065,939	22	43,464,973	22
長期投資	24,628,233	12	18,519,05	9
固定資產				
成 本				
土 地	5,623,278	3	5,538,659	3
土地改良物	4,254,834	2	4,205,240	2
房屋建築及設備	33,878,504	16	33,103,550	16
機械設備	192,701,955	95	190,782,072	95
交通及運輸設備	1,470,922	1	1,488,418	1

雜項設備	2,375,321	1	2,271,084	1
成本合計	240,304,814	118	237,389,023	118
重估增值	18,967,874	9	19,109,675	9
成本及重估增值				
小計	259,272,688	127	256,498,698	127
減：累積折舊	139,099,679	68	130,697,458	65
	120,173,009	59	125,801,240	62
未完工程	11,265,286	5	7,571,565	4
固定資產淨額	131,438,295	64	133,372,805	66
其他資產				
出租資產	3,650,539	2	3,733,226	2
其他	1,621,763	-	1,908,911	1
其他資產合計	5,272,302	2	5,642,137	3
資產總計	\$ 203,404,769	100	\$ 200,998,972	100

	八十七年十二月底		八十六年十二月底	
	金額	%	金額	%
負債及股東權益				
流動負債				
短期借款及銀行透支	\$4,064,350	2	\$ 19,210,220	10
應付短期票券	4,582,614	2	2,245,253	1
應付帳款	2,550,389	1	4,333,712	2
其他應付款	3,742,347	2	12,318,612	6
應付所得稅	2,898,534	1	4,165,296	2
一年內到期之應付公司債	5,833,000	3	4,414,000	2
一年內到期之長期借款	2,939,801	2	2,768,691	1
其他流動負債	2,267,542	1	1,401,424	1
流動負債合計	28,878,577	14	50,857,208	25
長期負債				
應付公司債	24,853,000	12	15,686,000	8
長期借款	8,055,722	4	10,692,798	5
土地重估增值稅準備	3,370,813	2	3,370,813	2
長期負債合計	36,279,535	18	29,749,611	15
遞延所得稅	5,344,293	3	5,597,080	3
負債合計	70,502,405	35	86,203,899	43
股東權益				
股本				

特別股—股息 14%	533,000	-	572,020	-
普通股	81,437,995	40	73,894,721	37
資本公積	361,948	-	361,998	-
保留盈餘	50,734,681	25	39,909,051	20
未實現長期投資跌價損失	(203,073)	-	-	-
累積換算調整數	37,813	-	57,283	-
股東權益合計	132,902,364	65	114,795,073	57
負債及股東權益總計	\$ 203,404,769	100	\$ 200,998,972	100

損益表

民國八十七年一月一日至十二月三十一日（附列八十六年一月一日至十二月三十一日擬制性資料）

單位：除每股盈餘為元外，為新台幣千元

	八十七年		八十六年	
	金額	%	金額	%
營業收入				
銷貨收入	\$95,931,638	97	\$96,287,790	99
勞務收入	2,245,542	3	1,287,117	1
其他營業收入	281,722	-	180,742	-
營業收入合計	98,458,902	100	97,755,649	100
營業成本				
銷貨成本	74,680,023	76	70,215,066	72
勞務成本	1,209,424	1	1,209,300	1
其他營業成本	109,963	-	92,215	-
營業成本合計	75,999,410	77	71,516,581	73
營業毛利	22,459,492	23	26,239,068	27
營業費用				
行銷費用	1,587,674	2	1,457,006	1
管理費用	1,860,360	2	1,647,873	2
研究發展及員工訓練費用	858,774	1	853,372	1

營業費用合計	4,306,808	5	3,958,251	4
營業利益	18,152,684	18	22,280,817	23
營業外收入				
利息收入	1,039,991	1	1,308,330	1
投資利益－淨額	1,469,601	1	194,216	-
其 他	518,065	1	610,948	1
合 計	3,027,657	3	2,113,494	2
營業外費用				
利息費用	3,124,375	3	2,699,562	3
兌換損失－淨額	-	-	1,100,579	1
提列（迴轉備抵）存貨跌價損失	556,135	1	(378,119)	(1)
其 他	667,778	1	858,680	1
合 計	4,348,288	5	4,280,702	4
稅前利益	16,832,053	16	20,113,609	21
所得稅（利益）費用	(1,497,855)	2	4,457,756	5
純 益	\$18,329,908	18	\$15,655,853	16
普通股每股盈餘－減除特別股股息（八十七年 74,620 千元；八十六年 80,083 千元）按發行在外之普通股 加權平均股數（八十七年 8,143,799 千股；八十六年 7,389,472 千股）計算	\$ 2.24		\$ 2.11	

按追溯調整八十七年辦理盈餘 轉 增資後之普通股加權平均 股數 8,143,799 千股計算			\$ 1.91	

現金流量表

民國八十七年一月一日至十二月三十一日（附列八十六年一月一日至十二月三十一日擬制性資料）

單位：新台幣千元

	八十七年	八十六年
營業活動之現金流量		
純 益	\$ 18,329,908	\$ 15,655,853
折 舊	10,734,317	9,985,226
攤 銷	547,338	475,541
遞延所得稅	(384,187)	(182,061)
存貨跌價損失提列（迴轉）	556,135	(378,119)
按權益法認列之投資利益	(1,217,020)	(187,193)
處分固定資產損失	54,527	16,543
按權益法評價之長期投資現金股利	212,629	305,626
出售長期投資利益	(149,292)	-
資產與負債之變動		
應收票據	668,267	(1,051,011)
應收帳款	876,968	76,355
存 貨	(305,587)	(1,888,776)
預付款項及其他流動資產	570,176	(208,432)
應付帳款	(37,646)	(29,257)
其他應付款	(298,256)	7,547
應付所得稅	(1,266,762)	2,450,132
其他流動負債	866,118	1,363,335
營業活動之淨現金流入	29,757,633	26,411,309

投資活動之現金流量		
短期投資增加	(1,606,321)	(695,000)
購置固定資產	(8,771,647)	(13,056,968)
長期投資增加	(5,443,670)	(7,032,886)
其他資產增加	(260,190)	(1,879,667)
處分固定資產價款	-	607,237
質押定期存款減少	2,704,447	11,855,198
出售長期投資價款	265,560	178
投資活動之淨現金流出	(13,111,821)	(10,201,908)
理財活動之現金流量		
支付股利	(\$ 8,180,991)	(\$ 10,164)
應付公司債增加	10,586,000	5,000,000
短期借款及銀行透支減少	(15,145,870)	(3,733,945)
支付員工紅利及董監事酬勞	(97,018)	-
應付短期票券增加(減少)	2,337,361	(12,732,638)
長期借款增加(減少)	(2,465,966)	1,159,580
應付設備及工程款減少	(1,745,677)	-
理財活動之淨現金流出	(14,712,161)	(10,317,167)
現金及約當現金增加金額	1,933,651	5,892,234
期初現金及約當現金餘額	7,765,375	1,873,141
期末現金及約當現金餘額	\$ 9,699,026	\$ 7,765,375
補充揭露資訊		
支付利息(不含資本化利息)	\$ 2,745,831	\$ 2,310,635
支付所得稅		

支付以前年度所得稅	\$ 25,415	\$ 14,054
支付當年度所得稅		
暫繳及扣繳稅額	80,674	2,161,356
分離課稅之利息所得稅	47,005	14,275
	127,679	2,175,631
	\$ 153,094	\$ 2,189,685
不影響現金流量之投資及理財活動		
一年內到期之長期借款及公司債	\$ 8,772,801	\$ 7,182,691
提撥員工紅利及董監事酬勞	-	99,606
提撥現金股利	-	8,191,341
支付現金購置固定資產		
購置固定資產價款	\$ 8,771,647	\$ 16,255,225
應付設備及工程款增加數	-	(3,198,257)
支付現金	\$ 8,771,647	\$ 13,056,968

股東權益變動表

民國八十七年一月一日至十二月三十一日 (附列八十六年一月一日至十二月三十一日擬制性資料)

單位：除每股面額外，為新台幣千元

	股本，每股面額 10 元			資本公積	保留盈				長期投資 未實現 跌價損失	累積 換算 調整數	股東權益 合計
	額定股本	發行股本			法定公積	特別公積	未分配盈餘	合計			
		特別股	普通股								
八十六年一月 一日餘額	\$85,000,000	\$625,800	\$72,024,679	\$362,708	\$11,972,104	\$14,615,701	\$7,775,067	\$34,362,872	\$ -	\$ -	\$107,376,059
修改章程增加 額定股本	10,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
盈餘轉增資	-	-	1,816,262	-	-	-	(1,816,262)	(1,816,262)	-	-	-
被投資本公司 資本公積變動 按持股比例認 列資本公積	-	-	-	4,756	-	-	-	-	-	-	4,756
處分固定資產 利益轉列資本 公積	-	-	-	2,465	-	-	(2,465)	(2,465)	-	-	-

通股												
盈餘轉增資	-	-	7,504,254	-	-	-	(7,504,254)	(7,504,254)	-	-	-	-
八十七年純益	-	-	-	-	-	-	18,329,908	18,329,908	-	-	-	18,329,908
被投資公司長期投資未實現跌價損失	-	-	-	-	-	-	-	-	(203,073)	-	-	(203,073)
被投資公司長期投資外幣換算調整數	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(19,470)	-	(19,470)
其 他	-	-	-	(50)	-	-	(24)	(24)	-	-	-	(74)
八十七年十二月三十一日餘額	\$95,000,000	\$533,000	\$81,437,995	\$361,948	\$13,324,464	\$10,915,701	\$26,494,516	\$50,734,681	(\$203,073)	\$37,813		\$132,902,364

簡明損益表、資產負債表及每股淨值與獲利情形

單位：新台幣千元

	87年 ¹	86年 ¹	85年 ¹	84年 ¹	83年 ¹
營業收入	98,458,902	97,755,649	85,376,974	83,565,590	70,949,607
營業支出	80,306,218	75,474,832	69,946,231	64,386,438	58,997,652
營業利益	22,280,817	22,280,817	15,430,743	19,179,152	11,951,955
營業外利(損)益	(1,320,631)	(2,167,208)	291,240	500,272	802,886
稅前利益	16,832,053	20,113,609	15,721,983	19,679,424	12,754,841
純益	18,329,908	15,655,853	9,604,412	8,189,264	9,560,369
流動資產	42,065,939	43,464,973	45,342,574	54,989,666	47,813,116
長期投資	24,268,233	18,519,057	11,550,674	3,531,562	1,860,608
固定資產	131,438,295	133,372,805	127,571,994	112,159,545	100,848,324
其他資產	5,272,302	5,642,137	4,427,848	2,943,066	2,631,836
資產總計	203,404,769	200,998,972	188,893,090	173,623,839	153,153,884
流動負債	28,878,577	50,857,208	45,963,466	42,041,504	30,707,408
長期負債	36,279,535	29,749,611	29,679,559	21,374,386	10,031,975
遞延所得稅	5,344,293	5,597,080	5,874,006	3,225,590	2,994,395
負債合計	70,502,405	86,203,899	81,517,031	66,641,480	43,733,778
股本	81,970,995	74,466,741	72,650,479	72,650,479	72,650,479
資本公積	361,948	361,998	362,708	360,468	325,221
保留盈餘	50,734,681	39,909,051	34,362,872	33,971,412	36,444,406
未實現長期 投資跌價損失	(203,073)	-	-	-	-

累積換算調整數	37,813	57,283	-	-	-
股東權益合計	132,902,364	114,795,073	107,376,059	106,982,359	109,420,106
負債及股東 權益總計	203,404,769	200,998,972	188,893,090	173,623,839	153,153,884
每股淨值(元)	16.21	15.42	14.78	14.73	15.06
每股盈餘(元)	2.24	2.11	1.32	1.12	1.32
每股盈餘(元) ²	2.24	1.91	1.17	1.00	1.17

1.自 87 年 1 月 1 日起變更會計年度為曆年制。83 年至 86 年為曆年之擬制性資料。

2.按追溯調整盈餘轉增資後之普通股股數計算。

最近五年主要財務比率

	87年	86年	85年	84年	83年
流動比率(%)	145.66	85.46	98.65	130.80	155.71
固定資產對長期負債及 股東權益總額之比率(%)	77.69	92.27	93.08	87.38	84.43
負債總額對股東權益之倍數	0.53	0.75	0.76	0.62	0.40
純益率(%)	18.62	16.02	11.25	9.80	13.47
總資產報酬率(%)	10.22	9.07	6.03	5.83	6.97
股東權益報酬率(%)	14.80	14.09	8.96	7.57	8.80
營收成長率(%)	0.72	14.50	2.17	17.78	11.97
股東權益成長率(%)	15.77	6.91	0.37	(2.23)	1.50

註：83年至86年為曆年之擬制性資料。

財務狀況及經營結果之檢討與分析

一、最近二年流動性分析

項目	八十七年	八十六年	比率增(減)
現金流量比率(%)	103.04	51.93	98.42
現金流量允當比率(%)	91.20	89.85	1.50
現金再投資比率(%)	6.88	9.40	(26.81)

增減比率變動分析說明：

1. 現金流量允當比率增加約 98%，主要係營業活動淨現金流量增加及流動負債減少所致。
2. 現金再投資比率減少約 27%，主要係支付現金股利及增加營運資金所致。

二、經營結果分析

1. 營業毛利八十七年較八十六年減少約 3,779,576 千元(約 14%)，主要係鋼品平均單位售價下降，平均單位成本上漲所致。
2. 營業外收入八十七年較八十六年增加約 914,163 千元(約 43%)，主要係投資利益增加所致。

公司債發行情形

司債種類	無擔保公司債	無擔保公司債	無擔保公司債	無擔保公司債	無擔保公司債	無擔保公司債	無擔保公司債
發行日期	八十三年八月二日	八十四年十二月六日	八十五年三月二十七日	八十六年六月二十七日	八十七年五月六日	八十七年七月二十一日至八十七年七月三十一日	八十七年十一月二十三日至八十七年十二月八日
面額	新台幣壹佰萬元一種	新台幣壹佰萬元一種	新台幣壹佰萬元一種	新台幣壹佰萬元一種	新台幣壹佰萬元一種	新台幣壹佰萬元一種	新台幣壹佰萬元一種
發行價格	依面額十足發行	依面額十足發行	依面額十足發行	依時價發行	依面額十足發行	依時價發行	依時價發行
總額	新台幣伍拾億元	新台幣伍拾捌億元	新台幣肆拾參億元	新台幣伍拾億元	新台幣伍拾億元	新台幣伍拾億元，分甲、乙、丙、丁、戊、己、庚、辛、壬等九種券	新台幣伍拾億元，分甲、乙、丙、丁、戊、己、庚、辛、壬、癸、子、丑等十二種券
利率	年息 7.25% (固定利率)	年息 7.20% (固定利率)	年息 6.88% (固定利率)	年息 6.50% (固定利率)	年息 7.40% (固定利率)	年息 7.30% (固定利率)	年息 6.785% (固定利率)
期限	五年	五年	五年	五年	五年	三年	五年

償還方法	<p>自發行日起屆滿三年六個月第一次還本，以後每半年還本一次，共分四次平均償還，每次每佰萬面額償還新台幣 250,000 元。利息自發行日起，每滿六個月憑息票付息一次。</p>	<p>自發行日起屆滿三、四、五年各還本一次，共分三次還清本金，其每佰萬面額之還本期限及金額為：自發行日起，屆滿三年還本新台幣 330,000 元；屆滿四年還本新台幣 330,000 元、屆滿五年還本新台幣 340,000 元。利息自發行日起，依票面利率每半年複利一次，每一年付息一次。</p>	<p>自發行日起屆滿三、四、五年各還本一次，共分三次還清本金，其每佰萬面額之還本期限及金額為：自發行日起，屆滿三年還本新台幣 330,000 元；屆滿四年還本新台幣 330,000 元、屆滿五年還本新台幣 340,000 元。利息自發行日起，依票面利率每半年複利一次，每一年付息一次。</p>	<p>自發行日起屆滿三、四、五年各還本一次，共分三次還清本金，其每佰萬面額之還本期限及金額為：自發行日起，屆滿三年還本新台幣 330,000 元；屆滿四年還本新台幣 330,000 元、屆滿五年還本新台幣 340,000 元。利息自發行日起，依票面利率每半年複利一次，每一年付息一次。</p>	<p>自發行日起屆滿三、四、五年各還本一次，共分三次還清本金，其每佰萬面額之還本期限及金額為：自發行日起，屆滿三年還本新台幣 330,000 元；屆滿四年還本新台幣 330,000 元、屆滿五年還本新台幣 340,000 元。利息自發行日起，依票面利率每半年複利一次，每一年付息一次。</p>	<p>自發行日起，按各券依票面利率每半年複利計算一次，每一年付息一次；自發行日起，按各券屆滿三年一次還本新台幣 壹佰萬元整。</p>	<p>自發行日起，按各券依票面利率每半年複利計算一次，每一年付息一次；自發行日起，期滿四、五年各還本二分之一。</p>
------	--	--	--	--	--	--	---

財產目錄

八十七年十二月三十一日

單位：新台幣千元

項目	成本及重估增值	累積折舊	帳面淨值
土地	11,473,875	-	11,473,875
土地改良物	4,747,824	2,176,467	2,571,357
房屋建築及設備	36,324,289	10,442,643	25,881,646
機械及設備	202,787,343	123,770,734	79,016,609
交通及運輸設備	1,524,419	1,026,311	498,108
雜項設備	2,414,938	1,683,524	731,414
在建工程及設備	11,265,286	-	11,265,286
合計	270,537,974	139,099,679	131,438,295

最近三年每股市價

股類	盤價	87年	86年	85年
普通股	最高	25.2	33.1	31.5
	最低	19.1	22.5	19.0
特別股	最高	26.3	32.4	30.3
	最低	20.9	23.8	22.0

最近三年鋼品產銷量

鋼 品	量 別	87 年	86 年	85 年
鋼 板	生 產	1,142,934	1,087,007	1,070,798
	銷 售	1,100,096	1,091,039	1,084,617
條 鋼	生 產	600,288	556,591	478,339
	銷 售	593,884	566,308	488,538
線 材	生 產	1,137,004	1,058,636	1,007,557
	銷 售	1,142,313	1,062,972	1,011,787
熱軋鋼品	生 產	4,077,190	3,515,744	2,195,334
	銷 售	4,206,092	3,566,005	2,320,976
冷軋鋼品	生 產	1,860,019	2,155,524	1,923,659
	銷 售	1,973,646	2,283,668	2,070,673
商用鋼胚	生 產	25,758	240,179	18,635
	銷 售	13,133	347,393	190,198
生 鐵	生 產	10,177	11,247	16,375
	銷 售	7,351	6,961	14,961
合 計	生 產	8,853,370	8,624,928	6,710,697
	銷 售	9,036,515	8,924,347	7,181,750

主要產品與用途

產品	用途	
碳鋼	鋼板	造船、橋樑、鋼結構、油管、儲槽、鍋爐及壓力容器、卡車底盤、一般構造件等。
	條鋼	螺絲、螺帽、手工具、揚聲器零件、汽機車零件、機械零件等。
	線材	螺絲、螺帽、鋼線、鋼纜、手工具、鉚材、輪胎鋼絲、傘骨、鏈條等。
	熱軋鋼品	鋼管、車輛零件、貨櫃、壓力容器、千斤頂、冷軋及鍍面鋼品、輕型鋼及一般成型加工品等。
	冷軋鋼品	鋼管、家具、家電製品、油桶、汽車鈹金、鍍面鋼品及一般五金件等。
	電鍍鋅鋼品	電腦、家電之外殼及零配件、汽車鈹金、建材、家具五金等。
	電磁鋼片	馬達、變壓器、安定器等。
不鏽鋼	熱軋鋼品	冷軋鋼品、鋼管、一般加工品等。

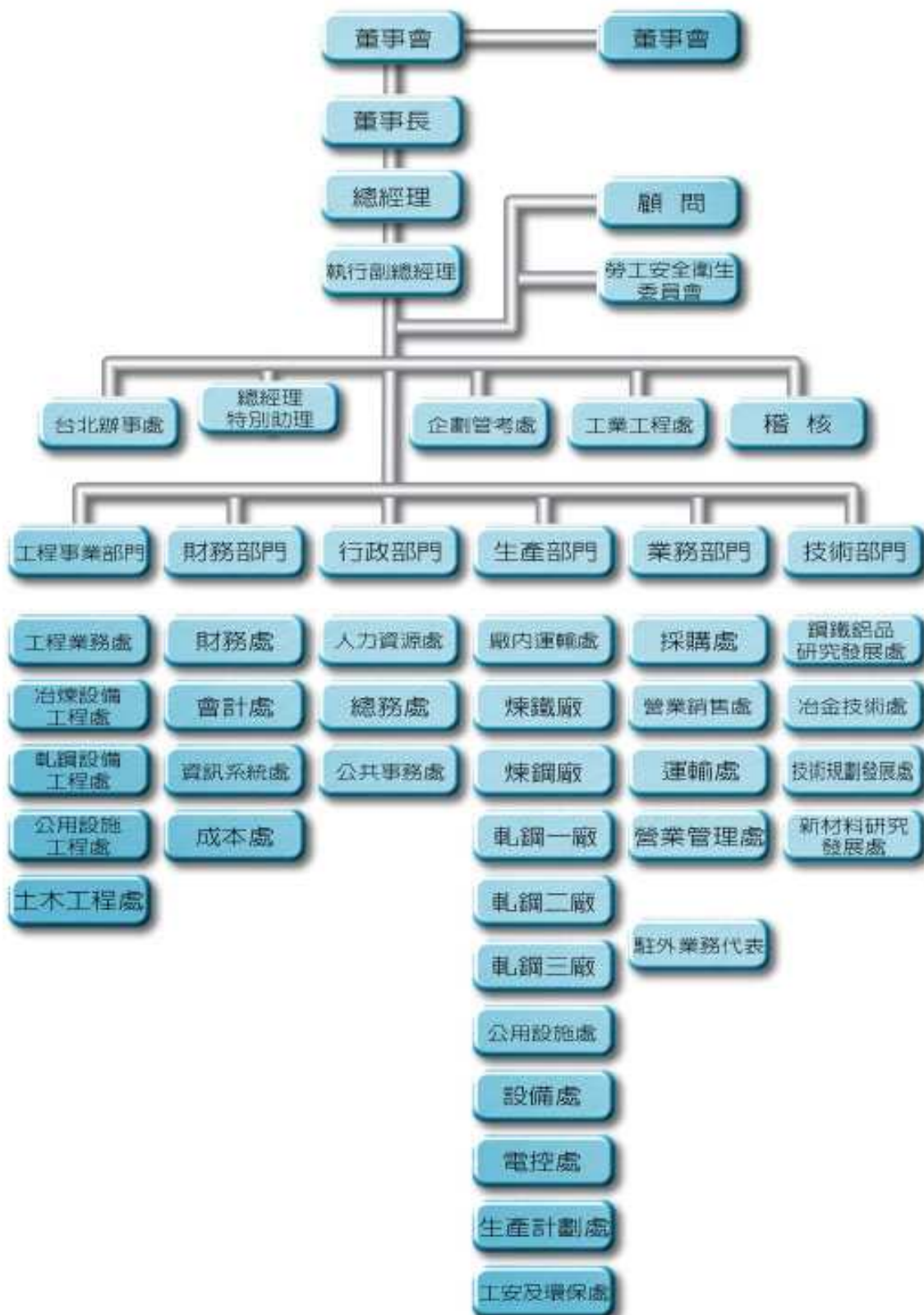
轉投資持股情形

轉投資事業名稱	投資金額 (千元)	持股比例(%)	會計處理方法
中鋼鋁業股份有限公司	4,541,183	98.07	權益法
中鋼運通股份有限公司	3,463,443	100.00	權益法
中貿國際股份有限公司	569,147	99.98	權益法
中盈投資開發股份有限公司	3,210,379	100.00	權益法
中鋼保全股份有限公司	171,142	99.96	權益法
中欣開發股份有限公司	4,077,198	100.00	權益法
高科磁技股份有限公司	132,185	50.15	權益法
中國鋼鐵結構股份有限公司	217,719	19.18	權益法
(特)	153,472	15.35	成本法
中鋼碳素化學股份有限公司	549,453	31.30	權益法
中聯爐石處理資源化股份有限公司	421,728	39.21	權益法
中宇環保工程股份有限公司	324,437	44.84	權益法
中德電子材料股份有限公司	769,624	35.00	權益法
桂裕企業股份有限公司	2,729,254	30.00	權益法
東信電訊股份有限公司	363,145	20.00	權益法
世大積體電路股份有限公司	1,141,280	8.70	成本法

唐榮鐵工廠股份有限公司	597,214	8.53	成本法
海外投資開發股份有限公司	50,000	5.56	成本法
東南亞投資股份有限公司	500,000	4.95	成本法
臺灣工業銀行	250,000	4.35	成本法

註： 1.中德未含預付股款\$385,000 千元。 2.臺灣工業銀行尚在籌備階段。

中鋼組織系統表



董事與監察人

八十七年十二月三十一日

董事長	王鍾渝	經濟部代表人
董事	陳振榮	經濟部代表人
董事	陳源成	經濟部代表人
董事	翁騰玉	經濟部代表人
董事	焦佑倫	經濟部代表人
董事	鄒若齊	群裕投資股份有限公司代表人
董事	劉文斌	高瑞投資股份有限公司代表人
董事	李宗嶽	財團法人國泰綜合醫院代表人
董事	陳有福	新懋投資股份有限公司代表人
董事	胡定吾	中華開發信託股份有限公司代表人
董事	袁天行	慶華投資有限公司代表人
監察人	石素梅	經濟部代表人
監察人	黃政勝	高瑞投資股份有限公司代表人
監察人	戴一義	鼎大投資股份有限公司代表人

主要經理人

八十七年十二月三十一日

總經理	陳振榮
執行副總經理 (兼發言人)	陳源成
行政副總經理	鍾潤松
業務副總經理	鄒若齊
財務副總經理	鍾樂民
技術副總經理	鄭國華
工程副總經理	杜金陵
生產副總經理	歐朝華

轉投資事業主要營業項目及通訊址

中鋼鋁業股份有限公司

住址：高雄市小港區東林路 17 號

電話：(07)871-8666

傳真：(07)872-1852

主要營業項目：鋁品

中欣開發股份有限公司

住址：高雄市苓雅區海邊路 31 號 24 樓之 6

電話：(07) 536-2500

傳真：(07) 536-2413

主要營業項目：土地開發、不動產投資

中鋼運通股份有限公司

住址：高雄市前鎮區民權二路 8 號 32 樓

電話：(07)337-8888

傳真：(07)338-1310

主要營業項目：貨物海運、船舶買賣、租賃及船務代理

高科磁技股份有限公司

住址：屏東縣內埔工業區建國路 24 號之 1

電話：(08)778-0222

傳真：(08)778-0227

主要營業項目：磁性材料

中寶國際股份有限公司

住址：高雄市前鎮區民權二路 8 號 31 樓

電話：(07)332-2168

傳真：(07)335-6411~2

主要營業項目：進出口貿易

中國鋼鐵結構股份有限公司

住址：高雄市小港區中鋼路 1 號

電話：(07)802-3433

傳真：(07)801-9150

主要營業項目：鋼結構、營造工程

中盈投資開發股份有限公司

住址：高雄市前鎮區民權二路 6 號 30 樓

電話：(07)338-2288

傳真：(07)338-7110

主要營業項目：高科技產業投資

中鋼碳素化學股份有限公司

住址：高雄市苓雅區中華四路 47 號 5 樓之 1

電話：(07)338-3515

傳真：(07)338-3516

主要營業項目：煤化學

中鋼保全股份有限公司

住址：高雄市新興區民生一路 247 號 17 樓

電話：(07)229-9678

傳真：(07)226-4078

主要營業項目：駐衛警及系統保全

中聯爐石處理資源化股份有限公司

住址：高雄市前鎮區一心一路 243 號 10 樓

電話：(07)336-8377

傳真：(07)336-8433

主要營業項目：高爐爐石粉及高爐水泥

中宇環保工程股份有限公司

住址：高雄市前鎮區民權二路 8 號 8 樓

唐榮鐵工廠股份有限公司

住址：新竹縣湖口鄉新興路 458 號

電話：(03)598-1721

電話：(07)330-6138

傳真：(07)339-4016

主要營業項目：環保工程設計、施工

中德電子材料股份有限公司

住址：新竹科學工業園區研新一路 2 號

電話：(03)578-3131

傳真：(03)578-7287

主要營業項目：矽晶圓製造

桂裕企業股份有限公司

住址：台中縣龍井鄉麗水村龍昌路 100 號

電話：(04)630-6088

傳真：(04)630-6066

主要營業項目：H 型鋼

東信電訊股份有限公司

住址：台中市中港路一段 160 號 A 棟 19 樓

電話：(04)321-6989

傳真：(04)321-7900

主要營業項目：G S M 大哥大通訊服務

世大積體電路股份有限公司

住址：新竹科學工業園區力行路 25 號

電話：(03)567-8888

傳真：(03)566-2055

主要營業項目：晶圓代工製造

傳真：(03)598-1646

主要營業項目：不鏽鋼、營建工程

海外投資開發股份有限公司

住址：台北市基隆路一段 333 號 24 樓 2406 室

電話：(02)2757-6965

傳真：(02)2757-6932

主要營業項目：海外投資

東南亞投資股份有限公司

住址：台北市松山區南京東路五段 125 號 6 樓

電話：(02)2745-7181

傳真：(02)2761-4741

主要營業項目：東南亞地區產業投資

臺灣工業銀行

住址：台北市信義區松仁路 101 號 3 樓

電話：(02)2345-1101

傳真：(02)2345-1102

主要營業項目：工業銀行業務