



中鑑公司  
經營報告

108  
民國 年



# 目錄

經營摘要 .....	1
重要里程碑 .....	3
營業概況 .....	5
產銷概況 .....	8
研究發展 .....	14
員工關係與人力發展 .....	17
節能環保、安全衛生與社會責任 .....	22
資本支出與工程業務 .....	27
轉投資事業 .....	30
客戶服務 .....	33
風險管理 .....	36
公司治理 .....	41
中鋼公司組織結構 .....	45
董事會成員 .....	47
主要經理人 .....	48
簡明損益表、資產負債表及每股淨值與獲利情形 .....	49
最近五年主要財務比率 .....	50
財務狀況及經營結果之檢討與分析 .....	50
公司債發行情形 .....	51
特別股發行情形 .....	54
海外存託憑證發行情形 .....	55
最近三年每股市價 .....	56
主要產品及用途 .....	56
最近三年鋼品產銷量 .....	57
個體財務四大主表 .....	58
個體資產負債表 .....	59
個體綜合損益表 .....	61
個體權益變動表 .....	63
個體現金流量表 .....	65
轉投資持股情形 .....	67
主要轉投資事業負責人、主要營業項目及通訊址 .....	69



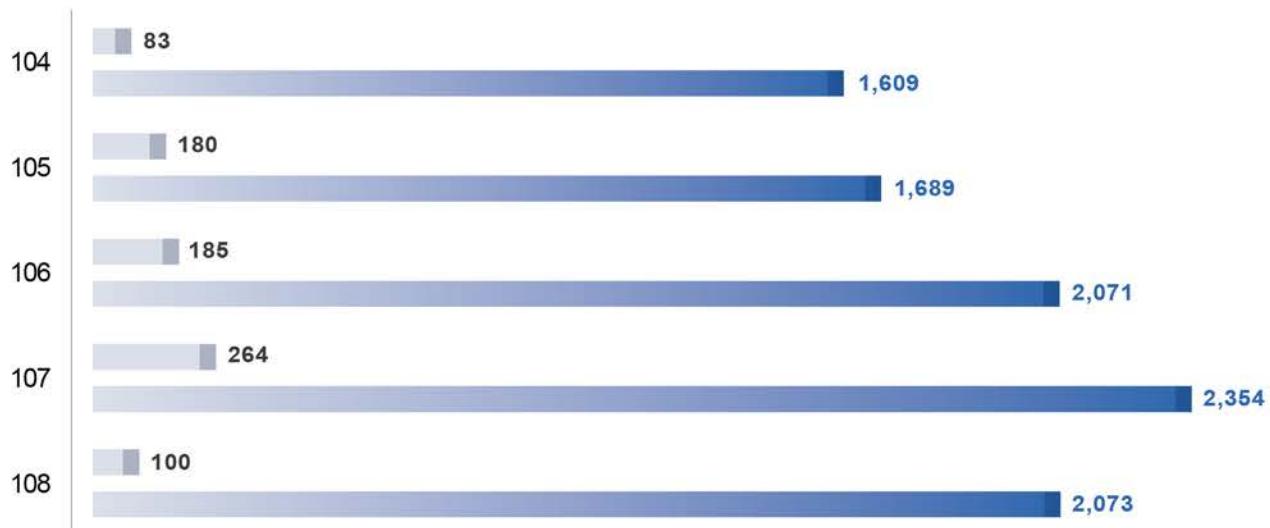
中華民國 108 年 經營報告  
108 年 1 月 1 日 至 12 月 31 日

## 經營摘要

### 營業收入及稅前利益

單位：新臺幣億元

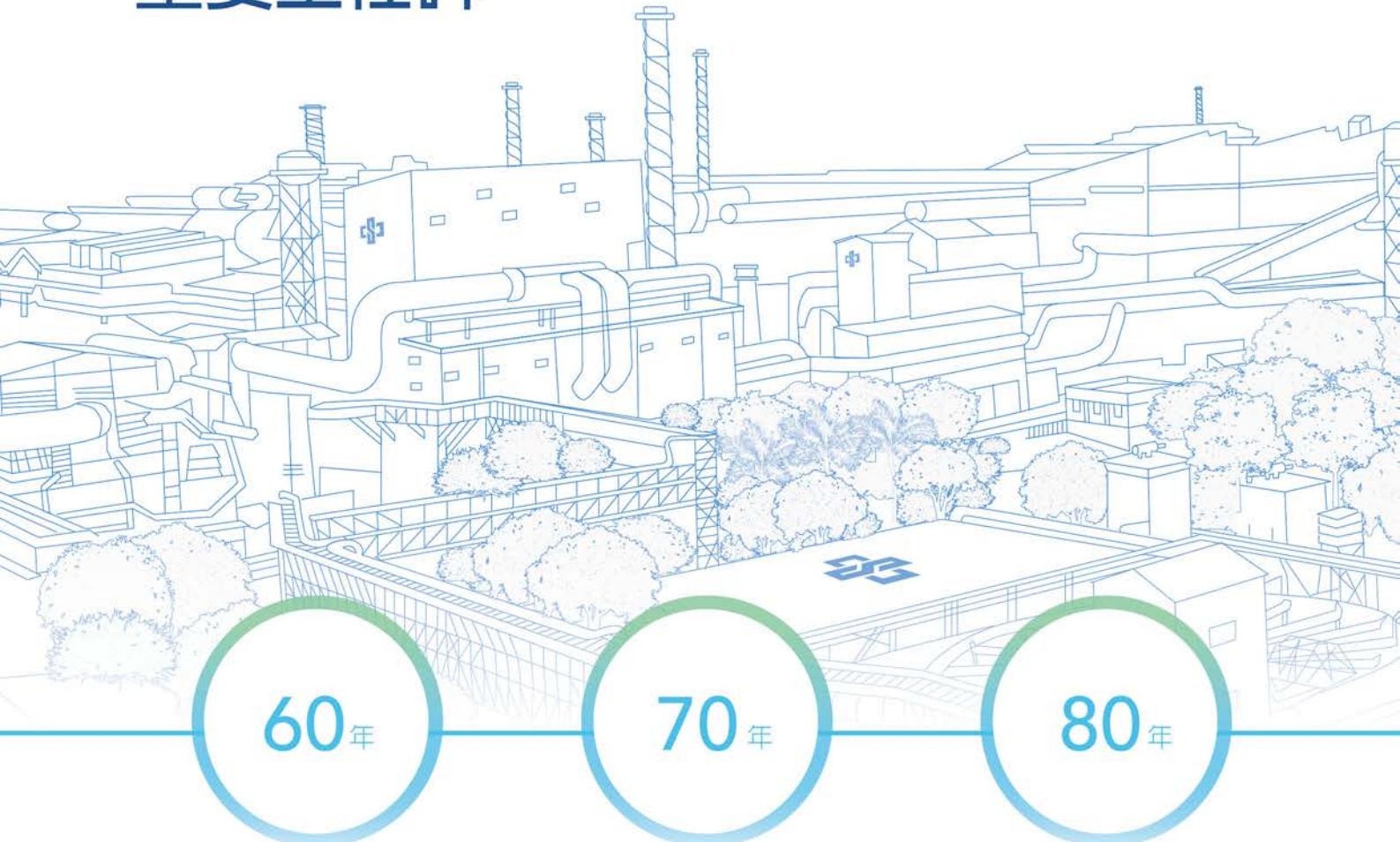
 稅前利益  营業收入



	108 年	107 年
營業收入(新臺幣百萬元)	207,298	235,403
營業支出	202,849	219,023
營業利益	4,587	16,317
稅前利益	10,035	26,397
用人費用 <sup>1</sup>	18,037	20,260
折舊	17,429	17,610
淨利息支出 <sup>1</sup>	1,143	1,454
資產總額	466,079	481,082
資本支出	8,249	11,514
權益	302,559	312,908
鋼品生產量(千公噸)	8,740	9,240
鋼品銷售量	10,291	11,242
員工人數 <sup>2</sup>	10,230	10,424
稅前利益率(%)	4.84	11.21
權益報酬率 <sup>3</sup>	2.86	7.93

<sup>1</sup>不含資本支出部分 <sup>2</sup>當年最末一日人數 <sup>3</sup>以年度淨利計算

# 重要里程碑



60/12/03 中國鋼鐵股份有限公司成立，總公司設在臺北市。

61/09/16 成立高雄工地辦事處。

63/09/01 第一階段建廠工程開始。

63/12/26 股票在臺灣證券交易所掛牌上市。

64/09/15 總公司遷至高雄工地，同時撤銷高雄工地辦事處。

66/07/01 由民營公司改制為國營事業。

66/12/16 第一階段建廠工程竣工，年產粗鋼能量150萬公噸。

67/07/01 第二階段擴建工程開始。

71/06/30 第二階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達325萬公噸。

73/07/01 第三階段擴建工程開始。

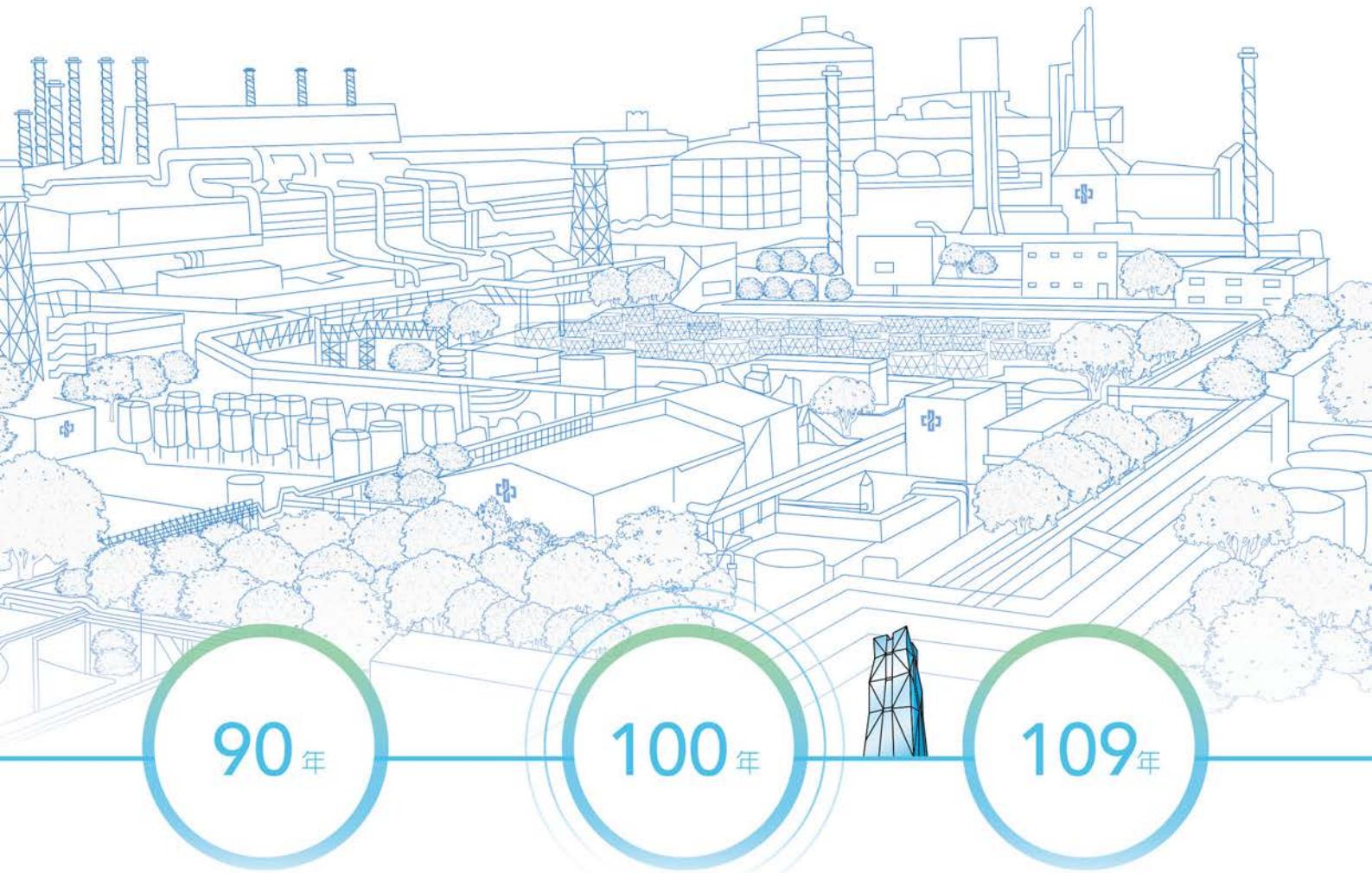
77/04/30 第三階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達565.2萬公噸。

82/07/15 第四階段擴建工程開始。

84/04/12 由國營事業改制為民營公司。

86/05/31 第四階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達805.4萬公噸。

87/06/02 中鋼集團企業識別系統正式對外發表。



95/04/15 生產設備多年來因更新與改善等因素，產能已有實質提升，累計年產粗鋼能量修訂為986萬公噸。

95/11/22 中鋼集團總部大樓動土。

97/10/06 完成中龍鋼鐵股份有限公司股權百分之百持有。

99/06/30 中龍鋼鐵股份有限公司第二期第一階段擴建工程竣工，中鋼集團年產粗鋼能量累計達1,336萬公噸。

102/03/05 中龍鋼鐵股份有限公司第二期第二階段擴建工程竣工，中鋼集團年產粗鋼能量累計達1,586萬公噸。

102/10/22 舉行中鋼集團總部大樓啟用典禮。

106/12/20 董事會通過一二階煉焦爐汰舊換新計畫啟動。

107/12/31 107年度中鋼合併營業收入首次突破新臺幣4,000億元，創下新猷。

109/01/16 宣示成為高值化精緻鋼廠及發展綠能產業為提升公司下一個五十年競爭力的經營發展雙主軸。

109/02/21 首次採取月盤與季盤分流並行制度，開創新盤價制度里程碑。

# 營業概況



董事長 翁朝棟

翁朝棟

## 108 年國際鋼鐵業經營環境

 全球經濟成長減緩

 全球鋼鐵需求穩健

 全球粗鋼產量維持高檔

國際貨幣基金 (IMF)109 年 1 月 20 日 發布 108 年 全球經濟成長率為 2.9%，較 107 年 3.7% 下調。

世界鋼鐵協會 (World Steel Association, worldsteel)108 年 10 月 預測 108 年 全球 鋼材表面消費量為 17.75 億公噸，較 107 年 增加 3.9%。然 108 年下半年起 用戶庫存持續偏高。

worldsteel 於 109 年 1 月 27 日 發布 108 年 全球粗 鋼產量達 18.7 億公噸，較 107 年成長 3.4%。



總經理 王錫欽

王錫欽

## 臺灣鋼鐵業經營環境



國內鋼鐵市場需求弱穩



鋼材進出口皆呈衰退

依台灣鋼鐵工業同業公會統計，108 年臺灣鋼材表面消費量較 107 年同期微幅衰退 0.9%。

108 年進口量同比下降 5.2%，出口量下降 8.8%，顯示國內外環境需求降溫。另，經濟部統計處 109 年 1 月 20 日發布我國 108 年進出口統計資料，因美中貿易戰及全球鋼鐵不景氣，基本金屬業累計外銷訂單為美金 252.9 億元，較 107 年衰退 14.6%。108 年 12 月單月外銷訂單達美金 21.3 億元，較 11 月增加 10%，109 年 2 月發布製造業生產統計，基本金屬業生產指數 53.26，同期增加 6.3%，然因嚴重特殊傳染性肺炎 (COVID-19) 於國際蔓延，市況展望不利因素尚未消退，預期需求將遞延至第三季。

本公司 108 年營業收入新臺幣 2,072.98 億元，較 107 年減少 11.94%，主要係鋼品銷售量減少所致；營業毛利 127.06 億元，較 107 年減少 49.12%，主要係鋼品銷售單價下跌且單位成本上升所致；108 年營業外收入淨額為 54.48 億元，較 107 年減少 45.96%，主要採用權益法認列之公司損益份額減少所致。綜上，108 年度淨利 88.1 億元，較 107 年減少 63.97%。

## 108 年經營方針重點及實施情形如下：

### ◎ 工安環保 零災害

(1) 推動工安再精進，強化協力廠商安衛監督人員員工安認知、推動有效性稽查、推動集團工安交流及實施廠區道路交通安全檢核中長期計畫等，達成零重大職災目標。

(2) 持續改善污染排放，配合政府秋冬減排政策，108 年每公噸鋼胚 SOx 排放 0.657 公斤，目標達成率 105%。

### ◎ 升質降本 高績效

持續推動「降低成本活動」，並以開放式創新鏈結內部研發資源，加速開發高競爭力產品、低成本製程及加值應用技術，以提高產品性價比創造差異化競爭優勢。108 年本公司合計降減成本 72.5 億元，目標達成率 117%。

### ◎ 智能產銷 增利基

推動 40 項公司級智能方案，目前有 12 項已完成模型，進入建置應用系統的落實階段，以提高產銷效能及客戶滿意度。108 年高品級訂單比率為 48.6%，目標達成率 103%。

傳承優良企業文化，宣導公司紀律要求，落實安全意識，讓全體同仁能夠有共同的價值認同，凝聚同仁共識，除辦理多場相關課程，參與人數超過 2,000 人，並由各主管各廠處會議宣導落實。

展望 109 年，市研機構 IHS Markit 於 108 年 12 月發布預測全球經濟成長率 2.5%，雖屬低度增長態勢，然綜觀中國大陸 108 年經濟成長率成功維持在 6% 以上至 6.1%，而粗鋼產量同比增長 8.3% 達 9.96 億公噸，持續拓展鐵、公路與基礎建設，維持穩固鋼需。日本、歐洲經濟現況較為悲觀，世界銀行預測其 108 與 109 年經濟成長率皆僅為 0.7、1.4%。美國經濟持續擴張，就業與消費數據維持高點，央行降息步調轉趨平和，隨原物料價格反轉後，鋼鐵需求可望進一步增長。惟英國脫歐、美中貿易戰、嚴重特殊傳染性肺炎 (COVID-19) 及其他地緣風險等，仍為影響 109 年國際鋼價穩定之不確定因素。整體而言，對 109 年鋼市看法仍維持審慎樂觀。

本公司為強化長期競爭力，逐年滾動規劃五年鋼鐵事業經營策略主軸如下：1. 落實接班培育，精進行政效能，營造樂活環境，提升集團形象；2. 提升全球運籌能力，強化策略夥伴合作，海外布局精實化，導入智能商務；3. 整合集團資源配置，持續檢視轉投資事業，發揮集團經營綜效；4. 研發高競爭力產品、低成本製程及加值應用技術，推展智能產銷，強化產業服務；5. 強化集團工程能力，發展綠能及環保工程業務；6. 製程精進降成本，統籌資源短交期，節能環保再利用，安全衛生零災害，集團產值創新高。

依據公司經營發展策略，訂定 109 年經營方針為：「全面降本增利 拚績效；力行多元服務 拓市場；打造智能鋼廠 創效能；拚好工安環保 增信譽」，並訂立年度標竿為：降低成本 ≥ 30.3 億元、鋼品出貨量 ≥ 932 萬公噸、高品級訂單量 (含中龍熱軋) ≥ 515 萬公噸及占總訂單比率 ≥ 48%、重大職災 0 件。

# 產銷概況



參號高爐 #34 热風爐

# 產銷概況

## 原料方面

- 煤礦：**108年上半年中國大陸政府推出基礎建設，帶動鋼鐵及煤礦需求，使得中國大陸國產煤價格維持高檔，並較進口海運煤高出美金20~30元/公噸，而同期間中國大陸海關對於煤礦進口並無太多限制，因此強冶金煤價格在離岸價美金200元/公噸左右盤旋。下半年以來，鋼市持續下修，歐洲、印度及東亞鋼廠需求疲弱，且紛紛傳出減產的消息，而中國大陸市場需求亦不若上半年穩定，加上中國大陸海關透過延長進口報關時間來限制煤礦進口數量，通關時間長達2~3個月，導致強冶金煤價格持續下滑至離岸價美金130元/公噸。隨著鋼市觸底及新的一年中國大陸煤礦進口政策重新鬆綁，109年初強冶金煤價格回升至美金150元/公噸附近震盪。
- 鐵礦：**108年上半年因1月份巴西淡水河谷公司(Vale)發生尾泥壩坍方不可抗力(Force Majeure)事件，3、4月份西澳洲受颶風侵襲進而影響鐵礦各港口出貨，且澳洲力拓公司(Rio Tinto)也因出貨碼頭損害宣告不可抗力而無法供貨，礦價逐步走強，於年中來到近四年新高，達中國大陸到岸價美金126.35元/公噸。108年下半年巴西淡水河谷公司逐步恢復產能，中國大陸因環保限產，再加上美中貿易戰使人民幣貶值，引發鐵礦現貨拋售，鐵礦價格下跌至中國大陸到岸價美金81.45元/公噸。雖中國大陸於國慶前補庫存，價格短暫出現反彈，惟實施冬季限產後，更跌至中國大陸到岸價美金78.45元/公噸。原中國大陸祭出多項基礎建設政策，鐵礦礦價於年終逐步回升至中國大陸到岸價美金95元/公噸附近，然於109年初，中國大陸為防疫嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)延遲春節開工，市場擔憂鋼品及鐵礦需求受抑制，以致價格下跌至美金80~85元/公噸區間震盪。

## 鋼品銷售量

單位：千公噸

■ 內銷量 ■ 外銷量



## 本公司鋼品產銷情形

108年鐵水產量974.1萬公噸，鋼液產量988.8萬公噸，鋼鐵成品總放行量為874萬公噸；108年鋼品銷售量1,029萬公噸，其中內銷占68%，外銷占32%。

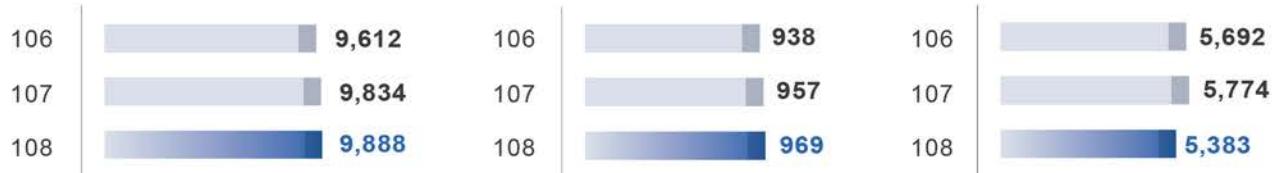
108年自發電占總用電比率55.5%，較107年增加1.6%，主要原因為生產線產能調節總用電量較低所致。每公噸鋼胚耗用能源為5,383百萬卡，較107年減少391百萬卡，主要原因為配合能源局修訂電力熱值(由2,070kcal千卡修正為860kcal)同步調整內部統計用熱值所致。為提升公司能資源使用效率，持續推動臨海工業區域能源整合，全年蒸汽、氧氣、氮氣、氬氣等自產能源銷售金額為17.7億元，較107年減少6.7%，主要原因係外售量較去年減少所致。108年蒸汽銷售154.4萬公噸，相當於11.9萬公秉油當量，換算空污及溫室氣體減量效果，每年可減少CO<sub>2</sub>排放35.4萬公噸、SOx排放1,128公噸、NOx排放783公噸及固體懸浮物111公噸。



鋼胚出爐作業

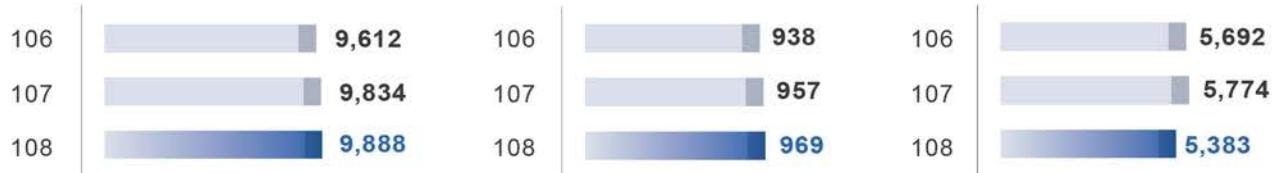
## 粗鋼(鋼液)產量

單位：千公噸



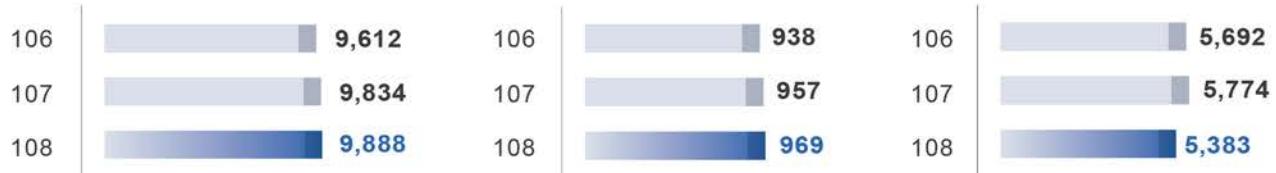
## 每員工粗鋼產量

單位：公噸



## 每公噸粗鋼耗用能源

單位：百萬卡



## 108 年智能產銷 (PMIC) 專案管理平臺主要工作成果

108 年本公司 AI 目標為「擴大全員參與，及做好智慧製造擴散基礎」，並以 3T (Technology, Talent, Team) 為主軸展開推動，主要進展如下：

### 1. 建構混合雲智能平臺 (Technology)

依推動經驗及實際需求，以各種型式的雲架構建構了支撐公司內智能方案的多項重要平臺。

### 2. 規劃及協助集團人員訓練 (Talent)

智慧製造專案人才可分為三類：領域專家、AI 技術人才及業務主管。本公司規劃集團公司所須 AI 學習課程，其訓練規劃重點、課程、訓練狀況如下表。

## AI 訓練現況 (108 年度)

訓練對象	訓練目標	訓練資源及規劃	受訓人數 (含訓練中)
領域專家	了解 AI 的作用及由示範案例中取得出題發想	國網中心 (50 人 / 班, 3 班 / 年)	424
AI 技術專家	建立基礎程式撰寫能力及對演算法的認識，培養專案執行能力。	AI 學校技術領袖班 中山大學 AI 核心技術訓練 (40 人 / 班, 2 班 / 年)	39
業務主管	了解演算法的內容及限制，跨行業案例的了解。	AI 學校經理人班 (5 人 / 班, 1-2 班 / 年)	13

### 3. 推動智能方案 (Team)

(1) 108 年全面推動 AI，選出 40 項智能方案。本公司透過 PMIC 技術小組協助各智能方案的規劃及資源配置，其中內部規劃及執行 26 件、委託中冠資訊公司執行 3 件、包含中山大學 AI 中心的外部資源共執行 11 件。

(2) PMIC 智能方案依進度狀態可分為：建置硬體及收集數據 (Internet of Things, IoT)、資料整理及前處理 (Data)、AI 模型設計測試 (Model)、系統

化 (Information Technology, IT) 四個階段。各單位 PMIC 智能方案目前已有 14 項方案位於第三階段 (建立模型中)，12 項已完成模型，進入建置應用系統的落實階段 (第四階段)，整體 PMIC 智能方案的進度為 51%，與規劃進度相當。

### 4. 智能方案階段性成果

#### (1) 「2CGL 鍍鋅膜厚控制系統」

一般熱浸鍍鋅產線均有鍍層厚度控制不均，導致

### 108年煤供應來源



### 108年鐵礦砂供應來源



### 108年石料供應來源



高爐出鐵口堵泥機

鋅液成本浪費問題。經導入人工智慧，從數據驅動找出複雜方程關聯性與虛實整合技術，開發鍍層厚度虛擬感測器 (soft sensor)，以及主動式電磁制振設備 (Active Electrical Damping Device, AEDD)，分別解決縱向鋅層頭端過鍍量、橫向翹區 (C-Bow) 變異問題。總體完成節省過鍍量 7% 計畫目標，年效益約 4,200 萬元。

#### (2) 「動力二場鍋爐燃料調度優化」

動力工場負責調節能源的使用，如何在多設備、多燃料及變動頻繁情況下，保持高效率及低成本，為一大挑戰。開發團隊蒐集操作資料並應用製程模擬技術及最適化演算法，建立動力二場製程模型與優化調整建議，可依據燃料使用提供燃料分配建議。執行結果平均約可降低單位主蒸氣成本 1.09%，估算年效益 636 萬元。

#### (3) 「無人天車開發」

天車無人化可提升天車作業精度與作業安全，並提升天車作業效率。開發團隊發展機器視覺定位 (computer vision based location detection)、運動控制防擺盪 (anti-sway control)、智慧型吊爪 (smart gripper) 等核心技術，透過 RFID 與資訊整合系統，建置無人天車系統，自動裝卸車妥善率達 99.9%，接著開發完成智能吊運、動態庫存盤點及主動式安全防護技術，實現智慧儲存功能。相關技術已技轉中冠資訊公司，取得多項訂單。

## 108 年品質管理工作與成果：

### 1. 新產品開發：108 年共完成 37 件，亮點包括：

#### (1) 鋼板產品：因應國艦國造，完成 CRHS-56 CL1 軍用船板開發，有效提高國防自主能量與實力。



舉辦爐修工場高階砌磚工訓練專班

(2) 條線產品：完成 SCM440 高清淨度線材開發，用於高鐵轉向架螺栓，並通過認證取代進口料，達成高鐵零件國產化需求。

(3) 热軋產品：完成超高強度 CSC DP980Y 鋼材開發，成功將熱軋汽車用鋼從 80 公斤級提升至 100 公斤級，完備全系列雙相鋼產品及專利布局。另 SK85 添加 Cr 高碳工具鋼，有效提高硬化能，符合市場用料趨勢，強化市場競爭力。

(4) 冷軋產品：因應 3C 與汽車業客製化需求，完成淺鈍面 SL250Y (R42) 與高延伸性 HC420LA 冷軋產品開發。另，為提升產品競爭力發展高擴孔型 100 公斤級超高強度鋼，並克服現有設備瓶頸，成功建立複合退火中碳鋼寬板產品生產技術。

(5) 鍍鋅產品：完成頂規高強度深衝鋼 JAC440P 開發，以及頂規低合金高強度鋼 CR550LA 開發，以因應汽車用鋼高強度化趨勢；電鍍鋅則完成大型 LCD 背板專用材開發，兼具良好深衝性與加工耐蝕性，適於具高成形度大型 LCD 背板用途。

(6) 電磁鋼片產品：完成高強度低鐵損極薄板規格 27CS 1450FY 電磁鋼片開發，用於電動車驅動馬達鐵心用料，成品性能獲客戶驗證認可，以因應快速成長的電動車市場需求。

## 2. 製程技術精進

(1) 煉鋼：開發一般規格 ES 省成本製程，維持既有品質，降低生產成本；開發熱衝壓鋼 15B22 精簡製程，清淨度符合車廠客戶需求，效益 363 萬元 / 年；精進馬口鐵用料製程能力，適化管理，降低鋼胚燒除耗損並提升品質，效益 1,859 萬元 / 年。

(2) 鋼板：以直接冷卻 (DQ) 設備延伸 ACC 冷卻製程，透過密集的高壓冷卻水及可控式頭尾冷卻速率、寬度方向水凸度調整功能等優點，有效提升 API X65 油氣用管規格強度，可符合客戶鋼板捲圓機性需求。

(3) 條線：結合研發能量開發高碳線材 NLP82B 肥粒鐵析出比例判定技術，有效改善條線產品抽製彈簧扭力失效。

(4) 热軋：鍍錫底材 (BP) 產品藉改變鋼胚形狀與低溫軋延，維持鋼材組織及軋延穩定性，有效減少廠內缺陷剔退率和降低能源耗損成本。

108年各類鋼品生產量百分比

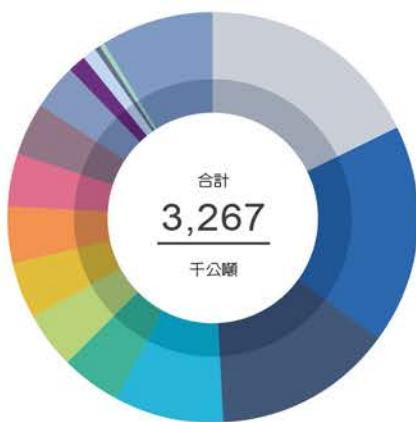


108年各類鋼品銷售量百分比



- (5) **冷軋**：完成汽車外板折痕、低碳鋼亮面板鑿痕改善，以及解決外銷電磁鋼片用底材敏感缺陷，並針對日系客戶提供厚板板形不良之解決方案。
- (6) **熱浸鍍鋅**：導入細溝輶完成 GI 電腦機殼沉浸輶痕缺陷改善，成功美化產品表面品質並提高產品合格率；電鍍鋅則完成單面鍍鋅產品冷軋面點鏽改善，可確保機車油箱用途鋼料之嚴苛用品質要求。
- (7) **電磁鋼片**：完成高矽含量規格生產製程技術精進，以連續酸洗冷軋製程取代原本往覆式冷軋製程，有效提升產率、合格率、班產量，並滿足客戶含厚薄差等相關品質要求。

### 108年鋼品外銷地區分布



### 3. 管理系統驗證

品質管理系統稽核方面，完成 IATF 16949 與 ISO 9001 追查，以及 QC 080000 新版稽核等三項並取得證書。

各國驗證方面，通過日本 JIS MARK、歐盟 CE Marking、馬來西亞 SIRIM、印尼 SNI、印度 BIS、泰國 TISI、越南與 CNS 正字標記等多國驗證，為海外客戶提供符合法令產品及順暢進口通關的利基，提升外銷鋼品競爭力。另，因應外銷市場拓展需求，取得馬來西亞 MS MARK 熱軋產品 SAE J403:2014 10B06 與 SAE J403:2014 1009 兩規格增項，擴大公司銷售用途及管道。

### 108年鋼品內銷行業分布



# 研究發展



手工具研發檢測中心揭幕典禮

# 研究發展

## 全國專利百大排名

### 近三年專利申請實績趨勢

單位：件

106	203
107	214
108	195



### 近三年專利領證實績趨勢

單位：件

106	223
107	215
108	183



本公司 108 年研發成果豐碩，共完成 37 件新產品開發，持續朝提升差異化競爭優勢努力。專利申請及領證方面，依據經濟部智慧財產局公布 108 年百大排名，本公司專利申請 195 件，排名第 8，專利領證 183 件，排名第 7，是進榜前十名中唯一的傳統產業。

本公司研發策略係依據國際市場趨勢及參照國內用鋼產業發展需求，規劃電動車產業核心技術、發展智能生產技術、環保減排技術、重要工業材料開發及「五加二」產業關鍵材料開發等五大研發工作主軸，將研發資源聚焦於各項重點項目，期能深耕技術，永續發展，且已於 108 年創造亮麗的研發成果。其中較重大項目說明如下：



研發成果暨專利推行績優單位頒獎典禮

### 電動車產業核心技術

**電磁鋼片產品開發：**持續開發更低鐵損、更高磁通、更高強度電動車驅動馬達用薄尺寸電磁鋼片，如 25CS1250FY、30CS2000P 等多項產品，成功引領電動車大廠的使用，成為知名大廠的主要供應商。

**熱衝壓技術與應用：**為滿足輕量化及安全性要求，熱衝壓已成為汽車結構件最重要的技術發展趨勢。運用自主開發技術，本公司已設立多條熱衝壓產線，並已接獲多家車廠訂單，生產供應中。

## 智能生產技術

**熱浸鍍鋅鍍層智能控制系統**：導入人工智慧，從數據驅動找出複雜方程式關聯性，運用虛實整合技術，開發鍍層厚度虛擬感測器及主動式電磁制振設備，解決縱向及橫向鋅層過鍍量問題，達成降低過鍍量 7% 的目標。

**盛鋼桶健康照護系統**：運用熱影像技術開發盛鋼桶狀態檢測系統，完成攪拌孔與出鋼口填沙狀態之 AI 影像訓練，後續將與線上系統整合，實現即時辨識，並結合鋼液溫降分析，協助煉鋼廠降低升溫成本。

**動力二場鍋爐燃料調度優化**：應用製程模擬技術及最適化演算法，開發多燃料、多單元設備最優調度指引技術，提供在負載變化條件下，各單元設備運轉組合的最適操作建議，解決人為調度與複雜系統無法正確匹配問題，有效提高燃料利用率。

## 能源環保技術

**太陽光電維運技術建立與應用**：配合太陽能發電案場建置，建立光譜分析、紅外線測溫及串列電壓電流量測等模組診斷技術，並視案場需求組合應用；另開發動力一場案場清潔劑複配技術，清洗後發電效能顯著提升。

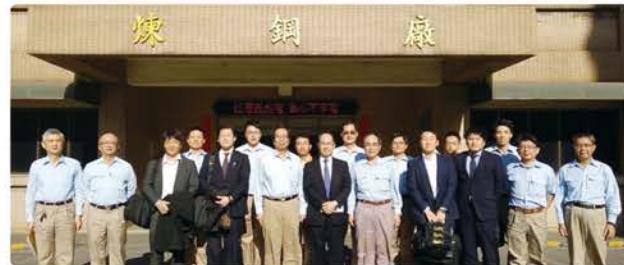
**熱風爐熱性能分析技術**：建立熱風爐熱性能分析技術，已應用於 #34 热風爐烘爐作業的操作指引與燃控調整，以及效率驗收等，使烘爐作業和熱風爐效率能順利達標，並確保爐襯安全。

**煤化學新製程技術建立**：完成煤化學脫硫及脫氮製程基本設計技術建立與應用，量化釐清製程對焦爐氣品質和煉焦廢水水質的影響機制，並開發監控技術，長期有效防止煉焦廢水異常，並降低操作費用。

## 推動產業服務團

啓動手工具、扣件、EV 馬達、汽車零組件及單軋業等五大產業鏈調研，針對客戶服務需求，展開對應行動方案，並接續推動「用鋼產業大聯盟轉型躍升推動計畫」。

與手工具公會、金屬中心、中衛中心合作成立「手工具研發檢測中心」，推動檢測服務與創新研發，規劃發展重點為：(1) 開發次世代產品、(2) 發展前瞻技術、(3) 深化逆向工程、(4) 拓展國際市場通路、(5) 生產效率化改善、(6) 新生代人才培育、(7) 導入專業標章等。



與日本製鐵舉行煉鋼生產技術交流研討

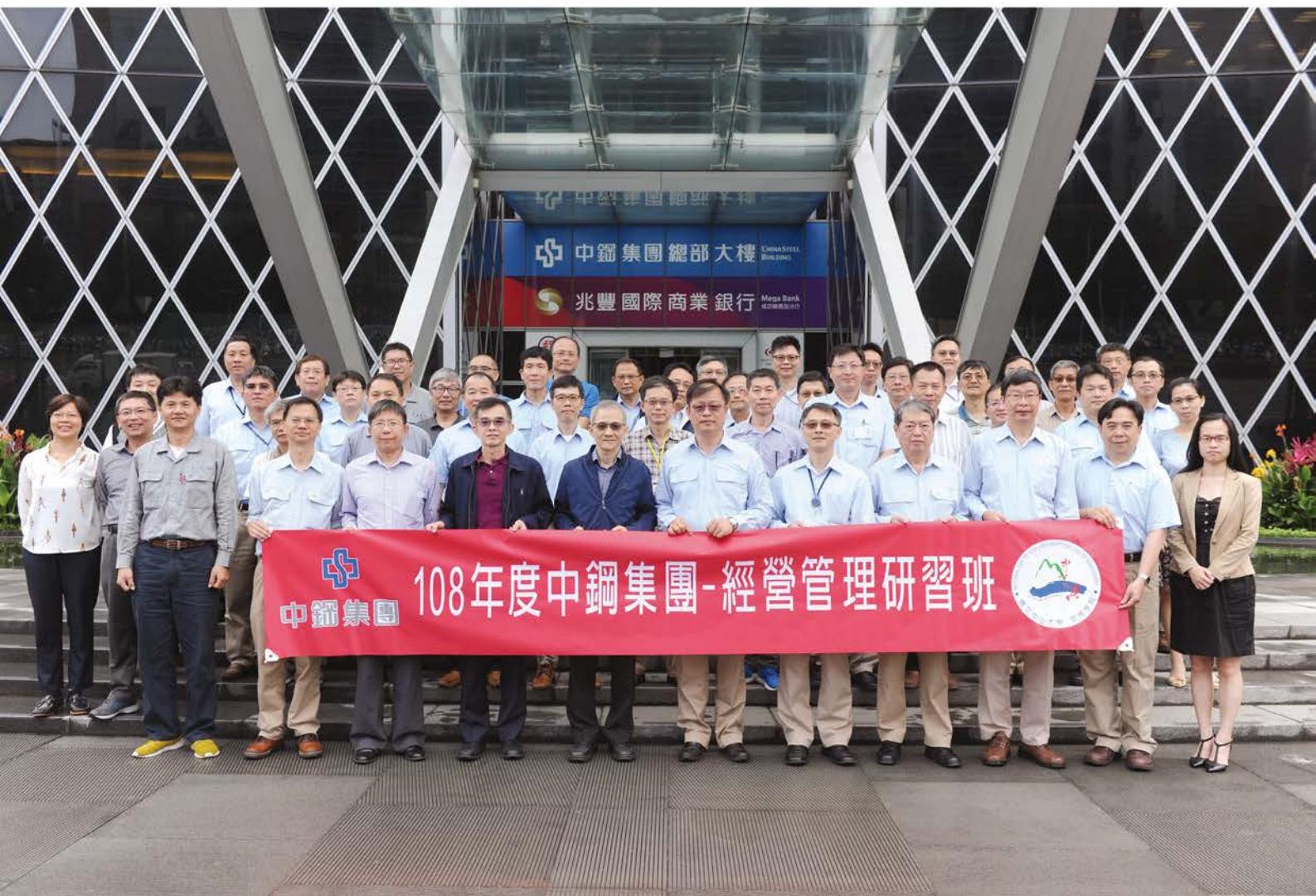


榮獲詹天佑論文特優獎



與法商 Calderys 成立耐火材料聯合實驗室

# 員工關係 與人力發展

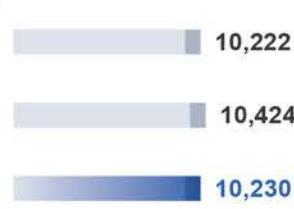


舉辦中鋼集團中高階主管管理研習班

# 員工關係與人力發展

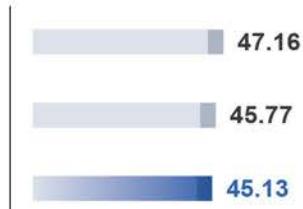
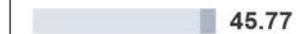
員工人數

單位：人

106	 10,222
107	 10,424
108	 10,230

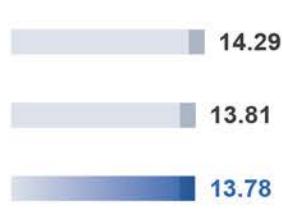
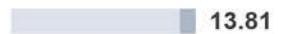
員工人數

單位：歲

106	 47.16
107	 45.77
108	 45.13

員工人數<sup>4</sup>

單位：年

106	 14.29
107	 13.81
108	 13.78

<sup>4</sup> 不含 84 年 4 月 12 日民營化前年資

本公司 108 年底員工人數 1 萬 230 人，平均年齡 45.13 歲；其中具企業工會會員資格者 1 萬 137 人，占 99.09%。未來 5 年內，將有逾 2,161 位同仁退休，人力發展將秉承優質企業文化進行人力傳承、強化人才培訓與員工關係等重點工作。

## ● 人力傳承

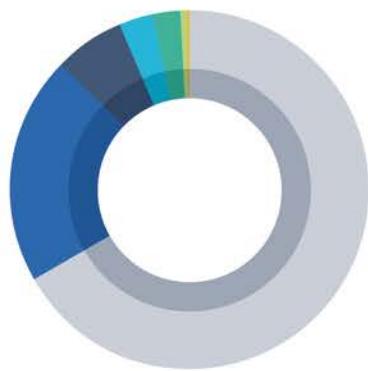
- 1. 提前銜接：**每年依人力離退狀況及各項投資計畫，定期檢討各廠處人力需求，提前進用人力。
- 2. 實施師徒導師制及推動知識管理：**指派資深同仁擔任新進人員導師，並搭配知識社群、知識管理系統、e-Learning 線上學習及知識分享等活動，有效進行經驗傳承。
- 3. 推動產學建教合作：**為縮短學用落差，與成功大學、中正高工、高雄高工及花蓮高工辦理建教合作，俾利所需人才進入公司後能無縫接軌，至 108 年底本公司已正式進用產學合作學生達 292 位，順利接軌各廠處業務工作。

## ● 人才培育

為強化人才培育，爰將集團管理人才培訓、集團派外人員培訓、新進同仁培訓、通識教育、e-Learning 與知識管理、專業與品管培訓等六個項目模組化設計，建構「中鋼集團人才培育發展藍圖」，並依據該藍圖積極推動相關人才培育發展工作：

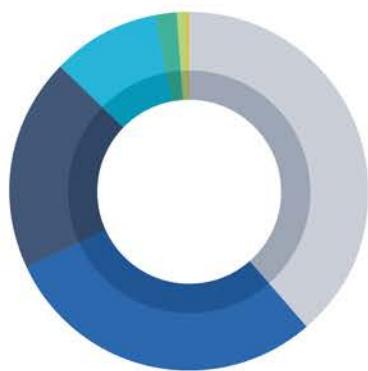
- 1. 國外進修：**推派集團高階主管參加國外短期管理研修、選派師級人員至國外進行工程專題研究、選派員級人員至日本產業技術短期大學進修。108 年共推派 9 位同仁國外進修。
- 2. 中、高階主管管理人才培育：**每年與國內知名大學合作辦理，集團經營管理研習班，主要為儲備高階主管，108 年共有 40 人參加。另持續辦理中階主管培育 MTP 管理訓練及 AC 評測，108 年總共辦理 9 班次，126 人參訓。

## 108年底各級職稱員工人數比率



基層人員	66.75 %
專業人員	20.54 %
四級主管	6.54 %
三級主管	2.96 %
二級主管	2.39 %
一級主管	0.63 %
經理人員	0.20 %

## 108年底員工學歷分布



學士	38.73 %
高中(職)	29.59 %
碩士	19.15 %
專科	9.69 %
博士	1.81 %
國(初)中	0.94 %
小學	0.10 %

3. 新人培訓：新進人員培訓課程包括新進基礎訓練、新進技術訓練、鋼鐵生產實務培訓、鋼鐵模擬競賽等，108年共 377 人參訓。
4. 強化工安文化及管理：為提升四級主管及師級人員對工安管理職責之認識，思考如何建立深化預防災害措施，進而增強工安措施積極性作為意願，藉由舉辦「研討式工安訓練課程」，以教導及工安案例相互討論及實作等方式，落實工安訓練成效。108 年共 131 人參訓。
5. 專業技術及品管訓練：陸續辦理自主管理課程、統計品管課程及機電進階實務課程，另外因應集團新事業辦理公共工程品質管理專班及離岸風電專班。108 年共辦理 169 班次、4,169 人次訓練。
6. 內部講師培育：為加強公司內部經驗傳承及提升訓練課程自主能力，截至 108 年止，共培育尚在職的 40 位基層主管管理訓練 (TWI) 內部講師，8 位中階管理訓練 (MTP) 講師、24 位管理才能評測 (AC) 講師、12 位管理技能班講師、10 位問題分析與決策班講師及 24 位績效管理班講師，以進行未來二、三、四級主管培訓課程；另有 104 餘位專業類課程講師，以進行機電維護專業訓練。
7. 通識教育：108 年舉辦 28 場次主管及新進人員企業文化課程與座談；辦理 8 場次「中鋼講座」，期藉由藝文、科技與管理新知薰陶，建立移情思考理念以助共識形成，並提升主管管理及創新能力。並舉辦「知識管理論壇」及「研修知識分享會」，藉以強化本公司知識分享文化，提升人員專業知能。
8. 108 年平均每人訓練時數 (包含 e-Learning 受訓時數) 34.9 小時。

為鼓勵基層從業人員以團隊精神自動自發尋找與解決問題，以及激發從業人員對本公司各項措施提供具體改善建



與企業工會簽訂第五次團體協約

議，持續積極推行自主管理和提案改善活動。自主管理活動方面，108 年有 595 個活動圈，圈員 5,864 人，占推行活動單位員級人數 80%，完成主題 445 件，全年累計效益約新臺幣 7 千餘萬元。提案改善活動方面，108 年共受理 2 萬 7,777 件，採用 2 萬 7,226 件，採用率 98.02%，估計有形效益達 4,300 餘萬元。

為規範公平、合理勞動條件，使勞資雙方有所遵循，本公司與中鋼公司企業工會於 108 年 8 月 15 日簽訂第五次團體協約，並於每個月召開勞資會議，建構勞資溝通協商機制；另提供員工多重溝通管道：1. 各廠定期舉辦溝通座談會，內部意見交流，發掘問題，共謀合理解決之道；2. 設置申訴處理委員會，凡員工在公司內合法權益遭受侵害、不當處置，經循行政系統提出或反映仍無法獲得合理解決者，得提申訴；3. 依法設立性騷擾申訴處理委員會，提供從業人員及求職者免於性騷擾工作環境。

為提供優渥勞動條件，滿足員工福利需求，由勞資雙方共 27 人組成中鋼聯合職工福利委員會，設置職工福利社、福利餐廳、明邦廳、集團會館、單身宿舍、健身館、22 線上下班交通車、自助洗衣中心及閱覽室等福利設施，且開放協力員工與地區居民使用福利社、餐廳、健身館及閱覽室等公共福利設施；由本公司總務處福利組負責辦理各項員工福利業務，包括員眷大型自強活動、社團育樂活動、代辦員工信用貸款、四節福利代金、生日禮金、結婚補助、新生兒祝賀禮金、子女教育獎助學金、急難照護及補助、年終摸彩、會員彈性福利點數補助、團體旅遊補助及特約商店等。

本公司積極鼓勵員工參與社團活動，截至 108 年底，中鋼職工福利委員會共計成立 43 個多元社團，及設置相關員工休閒運動場所，以照顧員工、協助員工一起健康成長為出發點。另為因應新進人員增加趨勢，定期舉辦集團結婚，並每年辦理廠慶系列活動，以凝聚員工向心力。

為增進員工及其眷屬對本公司瞭解，提升向心力，以及強化員眷聯誼與交流，本公司訂有敦親活動辦法，補助各廠處規劃舉辦登山、健行或踏青等活動，並鼓勵攜眷參加，108 年度各廠處舉辦活動共有 9,844 人參加，約占全公司人數 93.65%。

截至 108 年底，本公司已退休人員約 4,406 人，為協助其適應退休生活，維繫退休人員對公司認同感，增強其凝聚力，設有專責單位負責辦理退休人員相關服務事宜。108 年共辦理 2 梯次屆退人員長青樂活研討會、4 梯次榮退歡送茶會，並邀請退休同仁參加廠慶等活動。



退休同仁榮退茶會



高階主管於除夕夜慰勞現場輪班同仁

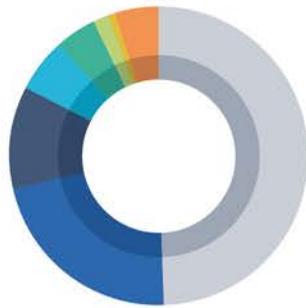


舉辦 AI 人才培育核心技術訓練班



舉辦業務及技服人員培訓班

### 108年自主管理活動完成主題分類



安全	49.7 %
維護	21.8 %
生產	11.2 %
品質	5.8 %
成本	4.3 %
士氣	1.8 %
能源	0.9 %
其他	4.5 %

### 自主管理活動完成主題統計

單位：件



### 108 年廠慶暨集團結婚活動



108 年集團結婚



健康歡樂路跑



趣味鐳射槍大作戰



萌寶爬行大賽

# 節能環保、安全 衛生與社會責任



榮獲 2019 臺灣節水 NO.1 獎項

# 節能環保、安全衛生與社會責任

## ● 節能環保

### 108 年節能環保重點工作與成果：

1. 節能服務：96 年成立「中鋼集團企業節約能源服務團」，從事廠外節能服務，108 年配合高雄市節能減碳技術輔導團，至國喬石化股份有限公司及中鴻鋼鐵公司熱軋廠等，提供節能減碳技術輔導服務。
2. 持續推動「2020 年節約能源行動計畫」第 3 個五年計畫，以 105~109 年五年內共節省 10 萬公秉油當量為目標，108 年完成節能專案 163 件，共節能 1.5 萬公秉油當量。
3. 積極配合經濟部「104~113 年每年節電 1%」要求，進行各項節能工作計畫，內容涵蓋加熱爐、風機、泵浦、冷卻水塔、空調、照明、廠房自然採光等節能改善項目。
4. 用水量由建廠初期每公噸粗鋼 10.33m<sup>3</sup> 降至 108 年 3.57m<sup>3</sup>，且製程用水回收率高達 98.4%。
5. 推動溫室氣體盤查及外部查證作業：完成 107 年組織型溫室氣體盤查作業，通過第三方查驗機構查證。
6. 配合環保署與工業局，就臨海工業區內及區外產生之事業廢棄物，以本公司為核心形成產業生態化鏈結網絡。
7. 持續推動水淬高爐石、高轉爐礦泥、熱軋礦泥、冷軋礦泥、舊耐火材、廢酸洗液、塔渣、燒結灰、高轉爐集塵灰、資源回收場飛灰及底渣、鋅渣、含鉻礦泥、廢砂輪等副產物資源化利用作業。
8. 協助集團事業副產物資源化利用，包括中鋼鋁業公司廢水油、中鋼運通公司船舶廢油、中鴻鋼鐵公司熱軋礦泥、中宇環保工程公司碳酸鈣結晶，以及中鋼機械公司、中鴻鋼鐵公司廢酸洗液再利用等。
9. 108 年廠區空氣品質粒狀物、SOx、NOx 排放總量符合環評承諾，並持續強化廠區綠化，綠化總面積達 443,921m<sup>2</sup>，綠化率 8.42%。

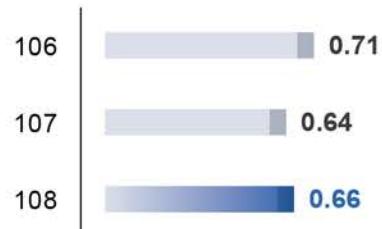
### 近三年空氣品質

單位：公斤 / 每公噸粗鋼

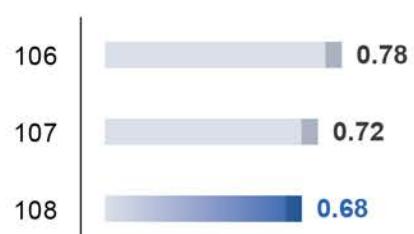
### 粒狀物排放量



### 硫氧化物排放量



### 氮氧化物排放量



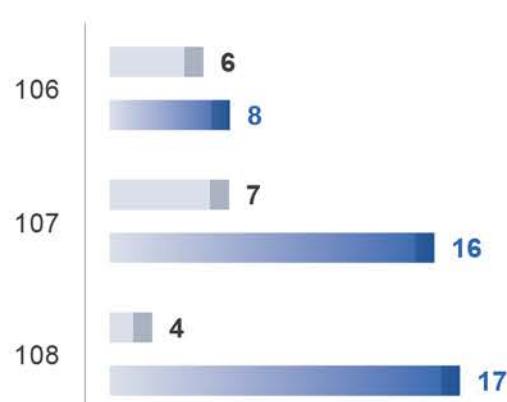
### 近三年溫室氣體 排放趨勢

● 溫室氣體排放量 (千公噸CO<sub>2</sub>e)      ● 排放強度 (公噸CO<sub>2</sub>e / 公噸鋼胚)  
 ● 鋼胚產量 (千公噸)



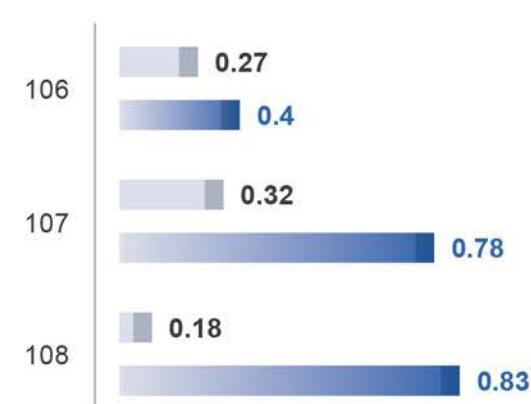
### 近三年失能傷害次數

■ 中鋼 ■ 協力廠商



### 近三年失能傷害頻率<sup>5</sup>

■ 中鋼 ■ 協力廠商



<sup>5</sup> 失能傷害頻率 = 失能傷害人數  $\times 10^6 \div$  全公司總工時數

## ● 工業安全

### 108 年重點工作及成果：

- 本公司 OHSAS 18001( 職業安全衛生管理系統 ) 、 TOSHMS( 臺灣職業安全衛生管理系統 ) 、 ISO 14001( 環境管理系統 ) 及 ISO 50001( 能源管理系統 ) 通過英國標準協會 (BSI) 之驗證追查。
- ISO 45001( 職業安全衛生管理系統 ) 標準已於 107 年 3 月 12 日發布，事業單位有 3 年緩衝期進行轉換，預計於 109 年完成轉換驗證。
- 配合主管機關審查、檢查作業：(1) 完成 1,052 座危險性機械設備定期檢查；(2) 完成 10 座危險性機械設備竣工檢查；(3) 完成 5 座丙類危險性工作場所製程安全重新評估作業。
- 教育訓練：(1) 自辦證照類在職訓練，共開設 14 種課程、67 梯次，合計 2,461 人受訓；(2) 辦理工安體感訓練，共開設 4 種課程、76 梯次，合計 661 人受訓；(3) 辦理工安宣導會，包括逆火防止裝置說明會、流浪犬誘捕安全講習、危險性機械及設備新系統說明會、防爆電氣安全管理實務基礎訓練、交通安全教育訓練、AED 操作訓練等；(4) 辦理 8 梯次交通安全教育訓練，共 775 人參訓。



設置小港區孝親楷模表揚



舉辦 108 年全能智慧夏令營



與大提琴家張正傑合作舉辦監獄公益音樂會



與高雄捷運公司合作舉辦張正傑輪椅族音樂會



與 IBM 合辦 2019 工程師遇 - 科技教育活動

## ● 健康衛生

本公司依法規及工作特性，持續辦理員工年度健檢（含特殊作業場所人員之特殊健檢），並針對健檢異常個案進行健康管理。為促進員工健康，108 年推動健檢管理、減重專案、保健專欄、心理諮詢外、每季舉辦健康講座，推出女性 / 男性員工健康專案等多項活動，參與健康促進活動人次約 5,286 人，其中員工減重專案，共計 624 位參加，共減重 1,022 公斤（約減重 1.6 公斤 / 人）。

## ● 社會責任

為善盡企業責任，本公司長期積極協助社區鄰里發展與小港區各項公益活動，從環境保育、社區關懷服務、公益活動舉辦等不同角度，持續對社會、社區及弱勢團體，付出實際的行動與關懷。目前持續推動下列活動：

- 贊助



舉辦節能觀摩研討會

小港區學校教學設備更新以提升學生學習效率，協助校園綠美化以減緩地球暖化。2. 設置小港區績優獎學金及低收入戶學子助學金。3. 贊助小港區鄰里及社團等各項活動。4. 發放小港區低收入戶三節慰問金並設置急難救助金。5. 舉辦小港區慶祝母親節表揚孝親楷模頒獎典禮，以弘揚孝道。6. 舉辦鋼鐵之旅活動，邀請小港區國小應屆畢業生參觀本公司，瞭解鋼鐵生產流程及公司致力環保等各項措施。7. 舉辦小港區國小學童暑期夏令營樂營活動，協助照顧弱勢家庭的兒童。

此外，為提升學生學習效率及改善學校教學環境，本公司於 108 年協助小港區國中、小學裝設冷氣機及空氣清淨機，打造師生舒適的上課環境。

108 年度榮獲國、內外各機構獎項，如：1. 獲選 2019 年「RobecoSAM 永續銅獎」、2. 獲選道瓊永續指數「DJSI-Emerging Markets」成分企業、3. 獲選英國標準協會 (BSI) 永續領航獎、4. 碳揭露計畫 (CDP) 氣候變遷及水專案獲評比為管理等級 (B)、5. 獲選經濟部工業局 108 年度產業溫室氣體自願減量績優廠商遴選減量績優廠商、6. 第五度獲「台灣 TOP50 永續企業獎」，以及企業永續報告書獎「第一類 - 白金獎」、「永續水管理獎」、「氣候領袖獎」、「循環經濟領袖獎」、「供應鏈管理獎」、「創新成長獎」與「人才發展獎」等共 8 項獎項。

為以更寬廣、多元方式推展社會參與相關工作，本公司於 108 年透過「財團法人中鋼集團教育基金會」推動下列工作：1. 舉辦及協辦中鋼營、鋼鐵之旅、全能智慧王夏令營樂營及循環經濟轉爐石與綠色鋼鐵教師研習課程；2. 持續於臺灣大學、清華大學、成功大學、中山大學、中興大學開設鋼鐵製程特論課程，並提供鋼鐵人才獎學金，鼓勵同學努力研習，108 年共有 19 位同學獲獎，培育優秀鋼鐵人才；3. 認養高雄公園、設置環境教室、環境教育巡迴業務推廣、舉辦生態營隊等，提升生態環保教育知能；4. 協助推廣原民音樂、皮影戲、絲竹樂、臺灣本土音樂保存及高雄市愛樂交響樂團與國樂團藝術演出，並舉辦輪椅族音樂會、監獄音樂會、視障音樂會等多場公益音樂會；5. 辦理偏鄉國中小學微電影工作坊，並與高雄電影節合作，讓學生及民衆有機會透過欣賞他人的作品認知各種社會觀點。6. 舉辦校園講座、鋼都文人匯講座等，邀請各領域賢達分享生命故事；7. 邀請須分攤家計之弱勢學生，參加工安體能訓練課程，提升職場危害辨識能力，減少打工意外發生；8. 辦理 Eweek 工程師週南部場次活動，增加高中生對問題解決與團隊合作等能力。

未來，本公司將秉持一貫的「取之社會，用之社會」理念，從環境保護、社區關懷服務、公益活動舉辦等不同面向，持續對社會、社區及弱勢團體，付出真誠關心與實際行動。



舉辦偏遠學生工安體感教育



舉辦 108 年鋼鐵之旅活動

# 資本支出 與工程業務

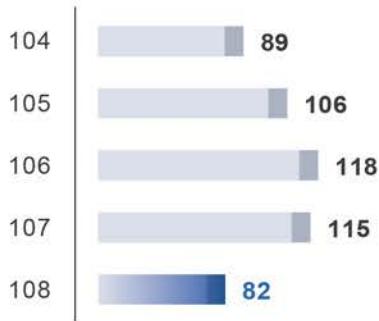


臺灣首座試製完工的管架式水下基礎轉接段

# 資本支出 與工程業務

## 近五年資本支出

單位：新臺幣億元



## 資本支出

本公司 108 年資本支出金額為 82.49 億元，主要包含下列計畫：

### 屬於設備更新者

1. 軋鋼二廠第二熱軋鋼帶工場程控電控系統更新計畫
2. 第一熱軋鋼帶工場一、二號加熱爐設備更新計畫
3. 參號高爐 No.31 熱風爐爐殼與爐襯更新工程計畫
4. 軋鋼一廠鋼板工場一號加熱爐汰舊換新計畫
5. 貳號高爐第三爐代更新工程計畫
6. 第一轉爐工場轉爐氣儲槽更新計畫
7. 煤鐵礦輸送流程改造及輸送設備拆遷工程
8. 三、四號卸船機汰舊換新計畫
9. 動力一場氣輪鼓風機汰舊換新計畫

### 屬於環保設備者

10. 新增燒結礦室內倉庫工程計畫
11. 新建煤礦封閉式建築第一期工程

上述計畫中，計有第 2、4、10 等 3 項於 108 年內先後完工，其餘均按計畫進行中。投資金額 20 億元以上之計畫，完成後預計可增加之產能或效益如下：

1. 軋鋼二廠第二熱軋鋼帶工場 程控電控系統更新計畫	降低設備延誤率、提升設備性能外，並因節省用電及低溫軋延，預估每年可減少 CO <sub>2</sub> 排放量 2,989 公噸。
5. 貳號高爐第三爐代 更新工程計畫	貳號高爐第三爐代自 95 年 1 月開爐運轉多年，經評估將完成第三爐代生產任務，須進行停爐更新工程，以提升及穩定生產，使本公司經營成本下降，更具競爭力。
7. 煤鐵礦輸送流程改造及輸送 設備拆遷工程	本案為一二階煉焦爐汰舊換新計畫之第一階段工程，為主料場室內化之前驅工程，最終將達成一二階煉焦爐汰舊換新之目標。
8. 三、四號卸船機 汰舊換新計畫	本公司進口原料所專用高雄港 #97 碼頭之三、四號卸船機運轉已超過 30 年，為確保原料之船舶卸載作業順利，穩定高爐生產，須進行設備汰舊換新。
9. 動力一場氣輪鼓風機 汰舊換新計畫	為穩定供應高爐所需冷鼓風、提高能源使用效率，以及符合未來法規嚴格要求，須進行設備汰舊換新。
11. 新建煤礦封閉式建築 第一期工程	於本公司露天儲煤場進行新建煤礦封閉式建築（分兩期施作），改造目的為改善環保，並提高主料場單位面積存量，彌補主料場讓地建置新煉焦爐所損失的堆置量。

## 工程業務

108年本公司對外工程業務營收為20.90億元，較107年11.70億元增加78.63%。除既有業務穩定進行外，本公司持續對外積極拓展工程及技術服務業務，108年重點工作成果如下：

1. 淡海輕軌運輸系統計畫(第一期)統包工程，  
103年11月23日開工，截至108年12月31  
日止，整體工程進度95.11%。
2. 高雄環狀輕軌捷運建設(第二階段)統包工程，  
105年10月11日開工，截至108年12月31  
日止，整體工程進度67.36%。
3. 安坑輕軌運輸系統計畫機電系統統包工程，106  
年5月1日開工，截至108年12月31日止，  
整體工程進度23.06%。
4. 高鐵電車線維修工程車製造及供應案，107年9月27日開工，截至108年12月31日止，整體工程進度  
33.60%。
5. 其他對外工程業務營收超越年度目標值，主要係提供客戶長駐、短期顧問、技術服務協助 (Technical Assistance Agreement, TAA) 及產線建置、修護服務等項目。



離岸風電水下基礎轉接段完工典禮



集團工程自主更新

# 轉投資事業

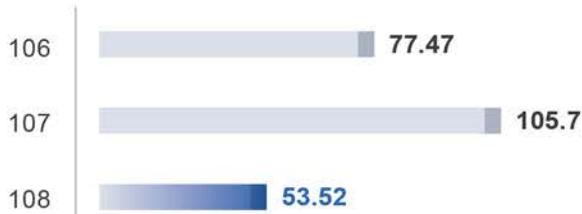


興達海基廠房竣工祈福典禮

# 轉投資事業

## 近三年認列轉投資收益(含股利收入)

單位：新臺幣億元



108 年度新增投資中能發電公司，主要從事離岸風力發電業務；並清算解散新能生物科技公司及處分國光生物科技公司全部持股。

### 經營績效

108 年由於鋼鐵市場景氣下滑，轉投資鋼鐵相關事業經營情況較 107 年衰退，本公司 108 年認列轉投資收益(含股利收入)53.52 億元，各子公司營運績效如下：

### 鋼鐵事業群

中龍鋼鐵公司：108 年稅前淨損 18.21 億元，較 107 年不利 85.41 億元，主係銷量減少及單位銷貨成本增加而平均銷售單價減少，致鋼品銷貨毛利減少；中鴻鋼鐵公司：108 年稅前淨利 0.11 億元，較 107 年減少 30.22 億元，主係鋼品售價降幅大於銷貨成本降幅及外銷量增加，致出口貨物運費增加。海外部分，中鋼馬來西亞公司 108 年稅前淨利馬幣 3,960 萬元，較 107 年增加 1,828 萬元，主係鋼品銷量增加及外銷量減少致銷售費用減少及認列金融資產評價利益所致；中鋼日鐵越南公司<sup>6</sup> 108 年稅前淨損美元 3,056 萬元，較 107 年不利 2,577 萬元，主係銷量減少、鋼品售價降幅大於銷貨成本降幅及部分外銷貿易條件改變，致銷售費用增加；中鋼印度公司 108 年稅

前淨損印度盧比 13.16 億元，較 107 年不利 3.75 億元，主係銷量減少、銷貨成本漲幅大於售價漲幅致產生營業毛損及營業費用與匯兌淨損失減少之綜合影響。

<sup>6</sup> 中鋼住金越南公司於 108 年 8 月更名為中鋼日鐵越南公司。

### 工程事業群

中鋼機械公司 108 年稅前淨利 2.19 億元，較 107 年增加 0.26 億元，主係工程毛利增加及研發管理費用增加、提列呆帳費用之綜合影響；中宇環保工程公司 108 年稅前淨利 1.48 億元，較 107 年增加 0.25 億元，主係認列工程損失減少，致營業毛利增加及認列兌換利益、投資利益減少之綜合影響；中國鋼鐵結構公司 108 年稅前淨利 1.36 億元，較 107 年增加 0.31 億元，主係部分毛利較佳之鋼結構工程案的鋼結構使用量增加，致營業毛利增加及認列投資收益減少之綜合影響；中冠資訊公司 108 年稅前淨利 2.01 億元，較 107 年減少 0.02 億元；興達海洋基礎公司 107 年 4 月成立，108 年底建廠工程竣工，108 年稅前淨損 1.31 億元。

### 工業材料事業群

中鋼鋁業公司 108 年稅前虧損 3.13 億元，較 107 年有利 2.41 億元，主係鋁品售價降幅小於銷貨成本降幅致毛利增加，以及財務支出增加、權益法投資損失減少之綜合影響；中鋼碳素化學公司 108 年稅前淨利 15.90 億元，較 107 年減少 2.79 億元，主係原料進貨價格跌幅小於產品價格跌幅致營業毛利減少，以及美金貶值認列兌換損失之影響；中聯資源公司 108 年稅前淨利 10.26 億元，較 107 年減少 0.24 億元，主係爐石粉類產品銷量增加，以及資源性產品推廣處理費用增加之綜合影響；高科磁技公司 108 年稅前淨利 4,504 萬元，較 107 年增加 303 萬元，主係營業費用減少，以及認列轉投資損失增加之綜合影響；常州中鋼精材公司 108 年稅前淨利人民幣 3,385 萬元，較 107 年增加 1,308 萬元，主係鈦、鎳產品銷量增加致營業毛利增加；中能資源公司 108 年稅前淨利 1,232 萬元，較 107 年減少 179 萬元，主係處理礦物細料成本增加所致；中鋼精密金屬工業公司 108 年稅前淨利 993 萬元，較 107 年有利 1,292 萬元，主係 107 年 7 月正式營運產生營業收入所致。

## 物流貿易事業群

中鋼運通公司 108 年稅前淨利 20.47 億元，較 107 年增加 0.47 億元；中貿國際公司 108 年稅前淨利 5.27 億元，較 107 年減少 1.60 億元，主係勞務收入減少及認列投資收益減少之影響；青島中鋼精密金屬公司 108 年稅前淨利人民幣 1,172 萬元，較 107 年增加 219 萬元，主係認列鋼捲遺失案部分賠償金及認列政府產業扶持資金增加所致；矽軒摩凱精密金屬公司 108 年稅前淨損人民幣 55 萬元，較 107 年有利 87 萬元，主係認列原料履約折扣金額增加，致營業毛利增加及營業費用減少之影響。

## 服務投資事業群

中盈投資開發公司 108 年稅前淨利 5.48 億元，較 107 年增加 1.76 億元，主係股利收入及認列投資收益增加所致；中鋼保全公司 108 年稅前淨利 1.16 億元，較 107 年增加 0.02 億元；中欣開發公司 108 年稅前淨利 29.68 億元，較 107 年增加 27.37 億元，主係認列欣灣時代大樓建案之銷售利益；中鋼企管顧問公司 108 年稅前淨利 441 萬元，較 107 年增加 97 萬元，主係顧問人員增加致營業毛利增加；中鋼光能公司 108 年稅前淨利 1.27 億元，較 107 年增加 0.50 億元，主係掛錶數增加致營業毛利增加；中能發電公司於 108 年 12 月成立，從事離岸風力發電業務，108 年稅前淨損 14 萬元。

## 事業發展

料源投資方面，掌握原料市場動態，審慎進行料源投資，以提升原料自給率為目標。截至 108 年底，冶金煤自給率為 1.8%，鐵礦自給率達 15.0%，平均原料自給率為 10.8%。未來規劃：依據市場脈動，彈性調整料源投資策略；與鋼廠或鋼鐵商社策略聯盟，提高投資談判籌碼。

配合海外生產基地、海外既有裁剪中心、銷售據點及潛在客戶之拓銷需求，積極於各主力及潛力市場，提供客戶即時現地服務，延伸供應服務鏈，以鞏固海外銷售通路。

本公司仍將針對鋼材需求成長度較高之亞洲新興國家，依據各地區對鋼材需求差異，以及本公司較具市場優勢產品項目，從集團整體產銷布局及產線相互支援進行規劃，以拓展整體鋼鐵事業經營版圖，並利用集團經營綜效優勢，提升非鋼鐵事業經營效能，達成中鋼集團穩健發展目標。



中鋼自由輪交船典禮



高階主管及工會理事長視察中印公司



興達海基人員於西班牙技術轉移訓練



高階主管視察中鋼日鐵越南公司

# 客戶服務



舉辦非方向性電磁鋼片技術研討會

# 客戶服務

108 年新客戶新增 39 家，新客戶占客戶家數比率為 3.12%，舊客戶占營收比率為 99.43%。本公司以技術服務為基礎，於售前、售中、售後採多階段、多層次服務，適質、適量、適時供應鋼料，協助客戶解決用料與技術等問題，以促進用鋼產業成長。

定期與主要下游產業公會、專業小組舉行產銷聯誼會，或透過客戶訪談、技術研討會等方式獲取客戶回饋的資訊，作為改進或訂定營業銷售政策參考。

## 銷售服務

- 108 年舉辦 40 場內銷產銷聯誼會、4 場外銷產銷聯誼會。
- 透過 e 化及導入供應鏈系統，提供客戶業務面整體配套服務。
- 業務相關人員及主管經常走訪客戶，並按產能規劃接單量，以提高準時交貨率。
- 整合本公司、中鴻鋼鐵公司及中龍鋼鐵公司等行銷資源，相互支援，擴大客戶服務。

## 技術服務

108 年技術服務成效如下：

- 透過技術服務，獲得 30 件市場品質回饋，有助精進本公司品質；協助客戶改善製程技術共 160 件，增進客戶對本公司鋼品的信心。
- 完成 8 項汽車鋼料驗證，累計取得 27 家車廠、250 項驗證，為取得鋼品導入車廠使用之必要門檻條件。
- 舉辦 11 場次國內外技術研討會與研習會。
- 訪問重點客戶進行技術交流 117 次，並派遣技術團隊 248 人日，前往中國大陸、日本、歐洲、美國、墨西哥、東南亞、中東，以及印度等地區訪問與技術行銷產品。
- 為掌握客戶新用料需求與挖掘新產品開發機會，完成 9 項產業別用料及趨勢調查，以及 11 項新產品需求調查與品質機能展開。



舉辦汽車產業鋼鋁材應用研討會



舉辦離岸風電及高功能結構用鋼發展技術研討會



舉辦鋼鐵產業經營管理研討會

## ● 產銷供應鏈系統

本公司供應鏈系統旨在透過客我協同，有效撮合公司產能與客戶需求，並利用標準訂單與產能配置等機制，即時、彈性回應客戶線上訂單要求，貼近市場與市況所需，提升產銷供應鏈整體效率。經歷年不斷地優化，系統彈性與效益益加精進，從規劃、報價、接單、訂單變更、生產計畫與排程、訂單追蹤等，均由系統處理，成果與效益如下：

- 協助客戶與本公司資訊系統連通，使客戶採購、收貨、驗收、報支等作業直接與本公司訂單、生產、出貨及發票等系統互動，提高時效、精度並簡化工作。
- 透過冶金技術服務雲深化並提供差異化的行動知識庫、隨行專家無國界，以及資訊回應零時差等服務，提升產品價值。
- 結合中鋼集團私有雲與政府雲端服務產業政策，將雲端技術運用到扣件產業，提升產業整體競爭力，使扣件相關業者在產業鏈效能、行銷力道、知識傳承等面向都能得到助益。
- 拓展客戶服務雲，將客戶日常需用服務行動化，讓客戶利用行動裝置隨時隨地開立提單、確認報價單、追蹤訂單進度等，同時提供「價格試算」，有助本公司銷售人員即時回應客戶要求。
- 完善備貨訂單、交期合理化、逾期未提貨追蹤、外銷產銷運配合等機制，精進準時備貨率。
- 以最低成本製造及契合客戶要求的電商資訊為基礎，逐步建立智能化產銷，進一步降低成本並滿足客戶需求。

## ● 客戶滿意度

本公司每年委託學術單位對內、外銷客戶進行「滿意度調查」，針對客戶所重視問題進行檢討改進，作為擬訂營業方針參考。108 年內銷客戶滿意度為 84.18 分，外銷客戶滿意度為 85.48 分，分別較 107 年上升 10.58 分及 13.48 分。

內銷客戶滿意度較高前三項目分別為：銷售人員的服務態度、銷售人員與客戶互動的情況、銷售人員的專業知識。外銷客戶滿意度較高三項項目為：銷售人員的服務態度、銷售人員不在時的代理情況(含電話接聽)、銷售人員回應客戶詢問的速度。



# 風險管理

worldsteel  
ASSOCIATION



CLIMATE  
ACTION  
**Member**  
worldsteel  
ASSOCIATION



榮獲世界鋼鐵協會頒發氣候行動證書

# 風險管理

## 市場風險控管

### 1. 銷售面

為分散銷貨集中風險，採取「內銷為主，外銷為輔」通路策略，並依市況變化進行調整，具體措施：加大新產品開發及試製力度，創造新價值；掌握關聯產業發展動態，擴充產品供應範圍；積極尋求下游鋼廠或用鋼產業投資機會；在海外設立裁剪中心，掌握銷售通路。

### 2. 生產面

為降低景氣波動造成風險，本公司以業務部門接單預估為基礎，規劃、模擬各種產銷狀況，其中包含：協調集團公司間外購扁鋼胚分配額度、高爐降產及大修時程調整、產線季 / 歲修時程調整、原料交運調度、委外代軋等對策，以隨時機動調整生產計畫。

## 料源風險控管

### 1. 原料採購

為避免煤、鐵及石料等主要原料因為天候、礦區、鐵路或港口等問題導致供料中斷，本公司採取下列措施：

### 轉爐氣洩漏緊急應變



消防車進行灑水降溫

- 審慎評估料源，慎選供應商。
- 適度建立安全庫存量。
- 分散料源，與不同國家之多家供應商簽訂短、中、長期(1~5年)合約。
- 誠信履約，與各供應商維持良好互信與互助關係。
- 保留部分需用量於現貨市場零購，以配合生產需求彈性應變，並尋求降低成本機會。
- 積極開發新料源，拓展合格供應來源，增加競爭情勢，避免被少數供應商壟斷。
- 自備專輸運料，避免海運市場運價大漲風險，控制及降低原料運輸成本，部分運量採外租船方式，適時載運。
- 選擇優良原料礦場，評估可行後進行投資，提升原料自給率，以掌握未來長期料源。

### 2. 料源開發

- 慎選具煤鐵採礦經驗且信譽可靠之礦商共同合作投資。
- 進行實地查核(Due Diligence)，確實瞭解投資案狀況。
- 委聘地質、財稅、法律等專業顧問，進行可行性評估。
- 召集相關部門就料源投資案必要性進行綜合性審查。
- 參與料源轉投資企業經營決策，維護本公司權益。
- 確實掌握料源轉投資企業經營績效與營運狀況。

## 運輸風險控管

每週原料購運存會議中與各單位檢討、溝通、依照各種原料庫存量，計畫投入量及安全庫存量，做妥船



演習人員執行搶修分工

運規劃。運輸處為突破既有港口限制，降低原料供應運輸成本，規劃遠程航線滿載中轉至羅嶼港暫儲，再依生產需求調派小船駁回，108 年起新增鐵礦砂中轉作業，藉以克服現場因料地不足，船運未能適時卸載之困境，並建置備援料地，降低供應鏈風險，縮短船隊候港時間。

成品運輸方面，外銷海運風險於裝船後轉由買方(客戶)負責；內陸運輸方面，承運產品之運輸公司均向本公司簽立切結書，以及繳交銀行開立之一定保證額度不可撤銷保證書，以擔保產品如期如數完好送達目的地。如承運產品發生毀損、滅失或遲延時，本公司得自運輸公司交付之擔保金或應付予運輸公司之運費中扣除，以控管運輸風險。

## ● 公用設施風險控管

本公司水、電、油、汽、氣等公用流料，係以「能源調度中心」進行監控、調度，除執行經濟調度、掌控系統安全外，並應用個人隨身數位輔助工具(PDA)定時巡檢設施，持續進行管線、配電設備更新，以確保系統安全。每年舉行公用設施失效緊急應變演習，以降低公用能源供應風險。

本公司積極進行風險管控措施包括：

### 1. 電力、燃氣供應方面

- 持續進行電力設備汰舊換新工程及鐵塔構件更換工程，以提升供電可靠度。

- 持續進行燃氣管線汰舊換新工程，降低風險。
- 進行天然氣減壓站設備更新。

### 2. 供水方面：

- 為避免枯水期台水公司供水吃緊，損及高爐、煉焦爐等重要設備，本公司訂有「全廠緊急限水管理規定」，依據台水公司供水情況及本公司排定供水優先順序供應，避免缺水引發生產損失或設備損壞。
- 為降低自來水供水風險，積極參與都市污水回收計畫，做為第二水源：已於 107 年使用鳳山溪再生水約 2.2 萬立方公尺/天，並於 108 年終期再生水增加至約 4.1 萬立方公尺/天；至於臨海污水處理廠放流水回收再利用計畫，預計 111 年可再獲得再生水約 2 萬立方公尺/天。

## ● 資訊系統風險控管

為避免電腦軟硬體、網路或資訊系統異常，影響公司日常業務運行，除完備電腦軟硬體與網路的多重備援機制、資料定期多代備份與還原機制、應用系統上線管控與退版機制、病毒與網路入侵防護、機房全面不斷電與自動滅火、門禁等管控措施外，並訂定標準作業程序、落實教育訓練及定期演練，藉以有效降低發生異常風險，並縮短備援機制接手服務的時間差。

對外網路：

1. 防火牆設備設有雙備援機制隨時切換。

## 液氨洩漏緊急應變



演習人員執行救援作業



灑水降低空氣中氨氣濃度

2. 資安委外服務 (Security Operation Center, SOC)，  
防止駭客入侵癱瘓網路；內部網路：1. 各電腦安裝防  
毒軟體 2. 切割不同網段、各網路節點設有入侵防護  
系統 (Intrusion Prevention System, IPS) 保護，可避  
免攻擊事件橫向擴散。

另為提升集團的資安防護能量暨強化資安事件的應變  
能力，本公司自 108 年起每季邀集集團公司舉行資安  
聯防會議，分享資安防護新知、檢討案例因應與防範，  
以及定期性資安訪查的結果等，藉以強化集團的資安防  
護、降低資安風險。

## 設備維護風險控管

### 1. 機械設備

- **備品管理：**依過去維修經驗及備品使用量建立適當庫存；當保險品低於安全存量時，物料管理系統會以訊息即時通知物料管理單位儘早執行請購作業，避免因斷料造成產線停機風險。
- **維護履歷：**透過停機故障管理，主動尋找機電設備異況，並落實設備履歷紀錄，以及強化處置措施與維護策略的改善追蹤機制，使維修技術與經驗完整保存與傳承，以降低停機故障維護時間。
- **成立線上監診中心：**透過系統性機制監控重要產線之設備運作數據，產出異況日報與週報，針對異況處置研擬對策，以提前預警並預防生產設備可能產生突發性的停機事故。

### 2. 電控設備

- 執行 IATF 16949、ISO 9001 等品質管理系統風險管理。
- 實施程控系統備援機制，定期備份系統、演練還原作業。
- 部分重要系統使用容錯伺服器主機，以減少硬體故障停機風險，增加系統運轉的可靠度。
- 程控用電腦全面使用不斷電系統，實施門禁管制措施，並定期實施火災緊急應變演練，所有系統備份媒體均有異地備援。
- 程控用電腦均安裝防毒軟體，並定時更新病毒碼，確保資訊安全及電腦系統正常運作。

## 工程管理風險控管

- 據 ISO 9001 品質管理系統進行標準化作業，建立「成立工程專案組織管理規定」、「工程合約管理規定」及「提報工程損益表管理規定」等標準文件，加強對專案工程組織、合約及成本控管。
- 針對超出工程合約範圍要求執行事項，除完整保全與業主所有往來文件資料外，並同時諮詢工程及法務顧問專業意見，作為日後辦理契約變更（含求償工程費用及工期展延）作業依據。
- 嚴格管控工程興建成本，定期檢討各工程預算使用情形，並要求各子系統嚴謹管控工程支出費用；另開發工程預算管控系統，整合人事管理成本支出、工程收支明細、專案現金流預估、異常警示等資訊。
- 為掌握承攬商財務狀況，定期委託國內徵信機構針對登記合格廠商進行廠商暨負責人關係戶票信調

## 高爐燃氣管線洩漏緊急應變



演習人員編組分工



灑水降溫

查，若有退票或列為拒絕往來戶情形，將予以檔案註記或停權處理；若徵信調查有未達設定門檻情形，將於專案工程管理系統調整其邀標資格，限制最高工程承攬金額。

## ● 環安衛風險控管

- 辦理危害辨識與風險評估，提升工安文化，屬高度與重大風險者採取風險降低措施與緊急應變演習。
- 積極降低空氣污染物及廢水排放，加強節水及廢水回收。
- 主動因應節能減碳趨勢並降低氣候變遷風險。

## ● 氣候變遷風險控管

- 以永續發展理念制訂減碳目標及推動策略，透過最佳可行技術、低碳能源開發應用及擴大區域能、資源整合等方式，提升減碳績效。
- 開發節能減碳鋼材並進行生命週期評估，以擴大鋼鐵製品外部減碳績效。
- 積極參與綠色新事業、國內外合作減碳及碳權經營相關活動。
- 於企業內推動低碳生活及低碳消費，以帶動低碳社會發展。
- 配合政府訂定減碳階段目標，擬訂對應減碳路徑，並推動相關節能減碳專案。

## ● 財務風險控管

- 掌握每日新臺幣、外幣收付調度後結餘，配合外幣資金需求及外匯市場趨勢，彈性調整強、弱勢外幣部位，以提升資金運用效率。短期部分，採收支互抵之自然避險方式；針對對外投資或進口設備採購產生之外幣資金需求（以國際性貨幣為主），原則

上以舉借同幣別之長期外幣借款或承作遠期外匯為優先考量，適時規避匯率風險，並隨時視避險成本及匯價走勢調整相關作法；然偶有注資時點新臺幣匯價較為強勢時，得考量以舉借新臺幣的方式籌措資金。

- 針對現有採浮動利率計息的負債部位，嚴設利率風險的容忍範圍，當市場利率明顯轉折時，得提前償還或以利率交換 (IRS) 商品轉為固定利率計息。新臺幣中長期資金需求則視市場資金環境，定期評估發行公司債最佳時點，適時搭配銀行額度運用，降低資金成本以減緩未來利率波動造成之影響。
- 利用無追索權應收帳款賣斷業務，提早取得貨款，加強資金運用效率，並透過電子商務科技及數位簽章安全機制，簡化客戶付款作業程序，確保客戶正常提貨。
- 隨時監控維持電子安全機制運行無誤，透過財務作業 e 化，確保資料正確性和即時性，以提高客戶對本公司服務品質的滿意度。
- 避免公司產銷供應鏈受氣候異常所致天災影響，可能面臨資產與營運損失事件，透過完善集團財產火險保單內容，提供營業中斷與鉅額資產損失的風險補償。
- 利用各項指標定期分析本公司及集團各公司之財務結構、償債能力、經營能力、獲利能力、現金流量與槓桿度等，設定預警機制，防範各類風險發生。即時監控公司金融資產價值，提出投資或減持建議；強化集團各公司間資金調度，增進資金運用效率。

## ● 安全認證優質企業 (AEO)

本公司 AEO 風險控管措施分為防止非法入侵、貨物實體安全、商業夥伴風險管理、資訊安全等四大主軸。每年定期辦理教育訓練、外部商業夥伴稽核、內部自我風險評估及內部稽核，並將貨物安全控管推展至集團上、下游。

# 公司治理



榮獲 2019 台灣企業永續獎

# 公司治理

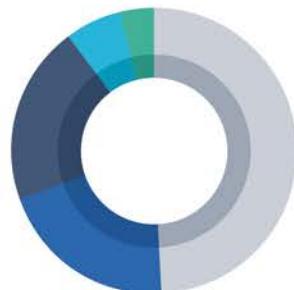
## 股東會及股東服務

本公司自 100 年起，股東常會議案採行逐案票決，並於會後將票決結果公布於公開資訊觀測站及企業網站，供投資人查詢。108 年為本公司實施電子投票第 8 年，電子投票表決權數占已發行股份總數表決權比率達 30.18%，其中外資投票表決權數占已發行股份總數表決權比率約 20.86%。以停止過戶日外資持股比率 21.73% 而言，高達 95% 以上外資透過電子投票行使股東權利，對於提升公司治理評價有相當助益。

本公司長期以來高度重視股東權益，為確保股東與投資人有暢通管道反映意見，並對本公司重大事項享有充分瞭解、參與及決定等權利，於財務處設有專人負責相關事務，主要包括：

- 提供股東服務管道：設有股東免付費電話及電子郵件信箱，負責股東建議事項與疑義說明。
- 重要消息即時提供投資人：每月合併營收、每月合併營業利益、合併稅前自結盈餘、銷售量資訊及每次內銷廠盤結果，均以電子郵件立即發送產業分析師及投資人，並於企業網站更新相關數據，資訊透明且具高度時效性。

## 股東結構<sup>7</sup>



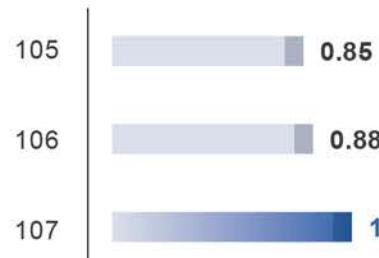
■ 本國自然人與其他法人投資	49.23 %
■ 僑外法人自然人、信託基金與投資（含存託憑證）	20.45 %
■ 政府（公營）機構	20.10 %
■ 本國證券投資信託基金投資	6.56 %
■ 本國金融機構投資	3.66 %

<sup>7</sup> 108 年 8 月 1 日停止過戶之資料

## 近三年普通股股利發配情形

### 現金股利

單位：新臺幣元 / 每股



### 近三年每股盈餘

單位：新臺幣元



- 投資人互動：設有專人接待國、內外投資人，進行疑難解答與安排廠區參觀，管理階層積極參與法人說明會，增進國內外投資人對本公司瞭解。
- 企業網站設置「股東服務」與「公司治理」專區，充分揭露財務、業務情形與公司治理資訊。此外，「企業社會責任」專區則列有能源環境管理與企業社會責任報告等資訊供投資人參考。

## 董事會

本公司設有董事 11 席，其中 3 席為獨立董事，並訂有「董事選舉辦法」，全體董事選舉均採候選人提名制。108 年度召開 7 次董事會，且為強化董事會運作，於董事會下設有審計委員會、薪資報酬委員會及公司治理暨永續委員會等 3 個功能性委員會：



榮獲國家傑出研發經理獎

- 審計委員會：由 3 位獨立董事組成，其中 1 人具備會計及財務專長，委員會運作以公司財務報表之允當表達、簽證會計師之選（解）任及獨立性與績效、公司內部控制之有效實施、公司遵循相關法令及規則、公司存在或潛在風險之管控等事項進行監督。108 年召開 5 次會議，並將會中議決事項作成議事錄，提報董事會。
- 薪資報酬委員會：由 3 位獨立董事組成，108 年召開 5 次會議，委員會主要研討委任經理人薪給待遇調整案及績效管理執行情形，並依會中決議擬定建議案，提報董事會核議。
- 公司治理暨永續委員會：由 5 位董事擔任委員，其中包括 3 位獨立董事。為落實公司治理及永續經營，下設公司治理暨誠信經營、永續環境發展、員工關懷暨社會參與及企業社會責任資訊揭露等 4 個執行小組，其中公司治理暨誠信經營組由公司治理主管負責，其餘組別由相關部門副總經理負責，執行小組負責相關事項之運作、推動及執行委員會決議事項。委員會並定期將小組執行情形提報董事會。



榮獲英國標準協會 (BSI) 永續領航獎

為履行節能減碳，於 102 年 6 月設置無紙化會議管理系統，108 年 6 月轉換至本公司集團議事雲系統，董事會暨所屬功能性委員會開會通知、議程及議事資料、議事錄等皆上傳此系統，並以電子方式通知出、列席人員登入瀏覽。



108 年股東常會

## 獨立董事

### 1. 與內部稽核主管之溝通

- 就稽核報告中資通安全管理、子公司與轉投資管理及原物料採購管理等事項向獨立董事說明。
- 稽核室查核結果與考績進行連結，受查單位若有缺失，其

部門應當將其列為考績參考，例如操守瑕疪者，除從嚴處理外，並連坐處分。

- 子公司查核工作，依獨立董事提示，著重於具工程業務集團子公司，查核是否可能因為個別營業單位，虛增營收或利潤，而發生操作虛偽收入之風險。
- 就內控聲明書簽署機制，及申報金管會程序等事項。

## 2. 與會計師之溝通

- 本公司簽證會計師每季列席例行性審計委員會會議與董事會會議，就財務報告相關事項進行溝通；會計師亦得依其專業判斷，透過審計委員會或與獨立董事單獨會面會議進行溝通。
- 每季經會計師核閱之財務報告，均提報審計委員會進行溝通與討論，每年度經會計師查核簽證之財務報告，並由其出具審計委員會同意報告。
- 每年度會計師依規定就查核報告之關鍵查核事項與審計委員會進行溝通與討論。



召開法人說明會

## 内部稽核

108 年內部稽核重點工作及成果為測試及評估八大營運循環（銷售及收款循環、採購及付款循環、生產循環、薪工循環、融資循環、不動產、廠房及設備循環、投資循環、研發循環）等作業程序是否嚴謹，有否存在風險？系統有否設計交互勾稽功能？此外亦針對金融監督管理委員會規定之查核事項：印鑑使用之管理、票據領用之管理、預算之管理、財產之管理、背書保證之管理、負債承諾及或有事項之管理、職務授權及代理人制度之執行、資金貸與他人之管理、財務及非財務資訊之管理、關係人交易之管理、財務報表編製流程之管理、對子公司之監督與管理、董事會議事運作之管理、股務作業之管理、個人資料保護之管理、審計委員會議事運作之管理、薪資報酬委員會運作之管理、防範內線交易之管理、電腦化資訊系統之管理等重要控制作業進行遵循查核；並對 22 家子公司進行內部控制制度評估與實地查核。

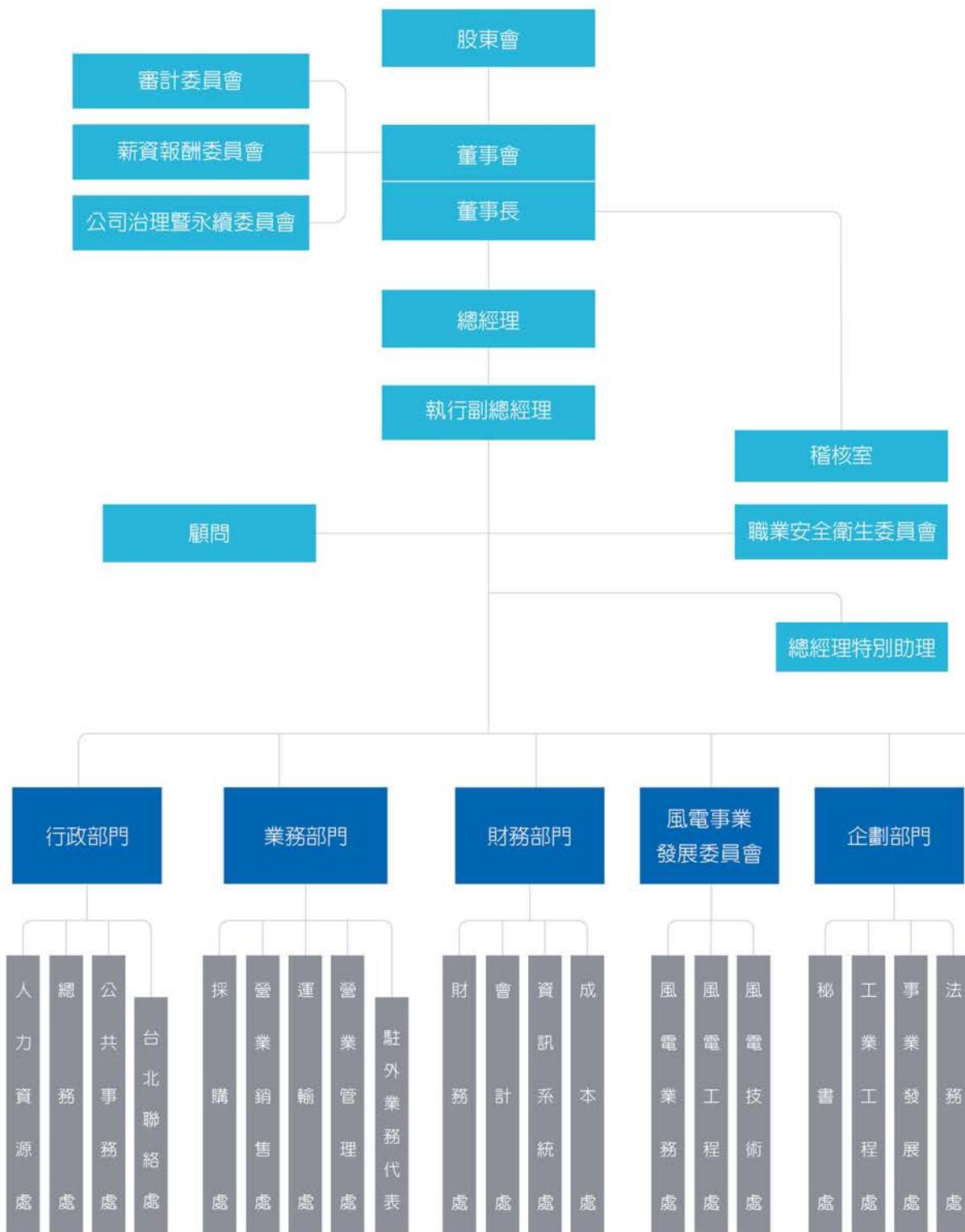
108 年度計提出 46 篇稽核報告，共提出建議改善事項 508 項，均通知各受查單位、子公司，即時依建議採取適當改善措施，並鍵入本公司「稽核管理系統」中管控，持續追蹤改善進度。每一稽核項目完成後，皆依規定交付各獨立董事查閱。

## 公司治理實績

本公司於 108 年 3 月 25 日第 16 屆董事會第 23 次會議通過設置公司治理主管，負責督導公司治理相關事務。金融監督管理委員會規劃五年滾動式公司治理藍圖目標，並協同證券櫃檯買賣中心自 103 年起建置「公司治理評鑑」，評鑑內容從資訊揭露擴增至公司治理層面。本公司評鑑成績始終位在上市（櫃）公司前 20%，因評鑑成績優良，獲選入「公司治理 100」指標成分股。

而在 E (環境)、S (社會)、G (公司治理) 的表現，亦被納入 FTSE4Good 新興市場指數成分股，以及臺灣指數公司與 FTSE Russell 共同合編「臺灣永續指數」的成分股之一，顯示本公司在推動公司治理及善盡企業社會責任上受到肯定。

## 組織結構



## 組織結構



## 董事會成員

108 年 12 月 31 日



董事長  
**翁朝棟**  
經濟部代表人



董事  
**曾文生**  
經濟部代表人



董事  
**吳豐盛**  
經濟部代表人



董事  
**王錫欽**  
景裕國際股份有限公司  
代表人



董事  
**黃建智**  
群裕投資股份有限公司  
代表人



董事  
**翁政義**  
鴻高投資開發股份有限  
公司代表人



董事  
**楊岳崑**  
高瑞投資股份有限公司  
代表人



董事  
**陳春生**  
高雄市中國鋼鐵股份有  
限公司企業工會代表人



獨立董事  
**張學斌**



獨立董事  
**洪敏雄**



獨立董事  
**高蘭芬**

## 主要經理人

108 年 12 月 31 日



總經理  
**王錫欽**



執行副總經理 (兼發言人)  
**黃建智**



行政副總經理  
**張秋波**



業務副總經理  
**劉敏雄**



財務副總經理  
**楊岳崑**



企劃副總經理  
(兼公司治理主管)  
**黃百堅**



技術副總經理  
**蔡松釗**



工程副總經理  
**郭新進**



生產副總經理  
**常致泰**

## 簡明損益表、資產負債表及每股淨值與獲利情形

單位：新臺幣千元

	108 年	107 年	106 年	105 年	104 年
營業收入	207,297,533	235,403,151	207,098,630	168,927,075	160,909,464
營業成本	194,591,389	210,430,943	187,568,805	147,174,784	148,511,291
營業毛利	12,706,144	24,972,208	19,529,825	21,752,291	12,398,173
已(末)實現銷貨利益	138,254	(63,751)	147,162	(384,546)	225,679
營業費用	8,257,497	8,591,826	8,101,943	8,286,601	7,469,515
營業淨利	4,586,901	16,316,631	11,575,044	13,081,144	5,154,337
營業外收入及支出	5,448,207	10,080,759	6,945,620	4,952,067	3,161,977
稅前淨利	10,035,108	26,397,390	18,520,664	18,033,211	8,316,314
本年度淨利	8,809,555	24,454,152	16,905,588	16,038,369	7,604,721
本年度其他綜合損益(稅後淨額)	(3,684,510)	(1,450,139)	(2,475,273)	(87,519)	(2,531,685)
本年度綜合損益總額	5,125,045	23,004,013	14,430,315	15,950,850	5,073,036
流動資產	82,799,286	85,311,954	73,703,417	65,458,991	63,791,939
不動產、廠房及設備	146,141,153	155,897,997	162,042,223	167,632,162	175,420,761
其他資產	237,138,749	239,872,226	236,681,872	237,184,216	225,187,698
資產總計	466,079,188	481,082,177	472,427,512	470,275,369	464,400,398
流動負債	68,415,109	68,011,905	65,066,190	45,556,399	57,914,294
非流動負債	95,105,546	100,162,235	103,351,259	122,159,084	112,165,285
負債總計	163,520,655	168,174,140	168,417,449	167,715,483	170,079,579
股本	157,731,290	157,731,290	157,731,290	157,731,290	157,731,290
資本公積	38,877,269	38,545,884	38,211,082	37,807,466	37,612,027
保留盈餘	115,476,131	122,682,396	109,227,145	106,917,266	99,630,738
其他權益	(861,959)	2,595,167	7,372,935	8,680,706	7,924,408
庫藏股票	(8,664,198)	(8,646,700)	(8,532,389)	(8,576,842)	(8,577,644)
權益總計	302,558,533	312,908,037	304,010,063	302,559,886	294,320,819
負債及權益總計	466,079,188	481,082,177	472,427,512	470,275,369	464,400,398
每股淨值(元)	19.58	20.25	19.67	19.58	19.04
基本每股盈餘(元)	0.57	1.58	1.09	1.04	0.49
追溯基本每股盈餘(元) <sup>8</sup>	-	-	-	1.04	0.49

<sup>8</sup> 按追溯調整盈餘及員工紅利轉增資後之普通股計算。

## 最近五年主要財務比率

	108 年	107 年	106 年	105 年	104 年
流動比率 (%)	121	125	113	144	110
長期資金占不動產、廠房及設備比率 (%)	272	265	241	244	223
負債占資產比率 (%)	35	35	36	36	37
純益率 (%)	4	11	8	10	5
資產報酬率 (%)	2	5	4	4	2
權益報酬率 (%)	3	8	6	5	3
營收成長率 (%)	(11.94)	13.67	22.60	4.98	(21.57)
權益成長率 (%)	(3.31)	2.93	0.48	2.80	(3.40)

## 財務狀況及經營結果檢討與分析

### 一、最近二年流動性分析

項目	108 年	107 年	比率增(減)
現金流量比率 (%)	10	57	(82)
現金流量允當比率 <sup>9</sup> (%)	93	122	(24)
現金再投資比率 (%)	-1.18	3.24	(136)

<sup>9</sup> 以過去五個曆年資料為計算基礎。

#### 比率增減變動分析說明：

1. 現金流量比率：減少 82%，主要係稅前淨利減少致營業活動淨現金流量減少所致。
2. 現金流量允當比率：減少 24%，主要係營業活動淨現金流量減少等綜合影響所致。
3. 現金再投資比率：主要係營業活動淨現金流量減少等綜合影響所致。

### 二、經營結果分析

1. 營業收入減少 28,105,618 千元，主要係鋼品銷售量減少所致。
2. 營業成本減少 15,839,554 千元，主要係鋼品銷售量減少所致。
3. 營業毛利減少 12,266,064 千元，主要係鋼品銷售單價下跌且單位成本上升所致。
4. 已(未)實現銷貨利益有利 202,005 千元，主要係本年度銷售予子公司鋼品所產生之已實現毛利較去年度增加所致。
5. 營業費用減少 334,329 千元，主要係用人費用減少所致。
6. 營業利益減少 11,729,730 千元，原因詳 1~5。
7. 營業外淨收入減少 4,632,552 千元，主要係採用權益法認列之公司損益份額減少所致。
8. 稅前淨利減少 16,362,282 千元，原因詳 1~7。
9. 本年度淨利減少 15,644,597 千元，主要係稅前淨利減少，原因詳 1~7。

## 公司債發行情形

公司債種類	一〇一年度第一期	一〇一年度第一期	一〇二年度第一期	一〇二年度第一期
	無擔保普通 公司債甲券	無擔保普通 公司債乙券	無擔保普通 公司債甲券	無擔保普通 公司債乙券
發行日期	101年8月10日 至 108年8月10日	101年8月3日 至 111年8月3日	102年7月12日 至 109年7月12日	102年7月12日 至 112年7月12日
面額	新臺幣100萬元一種	新臺幣100萬元一種	新臺幣100萬元一種	新臺幣100萬元一種
發行價格	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行
總額	新臺幣50億元	新臺幣150億元	新臺幣63億元	新臺幣97億元
利率	年息1.37%	年息1.50%	年息1.44%	年息1.60%
期限	七年	十年	七年	十年
受託人	台北富邦商業銀行 信託部	台北富邦商業銀行 信託部	兆豐國際商業銀行 信託部	兆豐國際商業銀行 信託部
承銷機構	無	無	無	無
簽證律師	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所
簽證會計師	勤業衆信聯合 會計師事務所	勤業衆信聯合 會計師事務所	勤業衆信聯合 會計師事務所	勤業衆信聯合 會計師事務所
償還方法	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第六、七年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第九、十年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第六、七年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第九、十年底分別還本二分之一

## 公司債發行情形

公司債 種類	一〇二年度 第一期	一〇三年度 第一期	一〇三年度 第一期	一〇三年度 第一期
	無擔保普通 公司債丙券	無擔保普通 公司債甲券	無擔保普通 公司債乙券	無擔保普通 公司債丙券
發行 日期	102年7月12日 至 117年7月12日	103年1月23日 至 110年1月23日	103年1月23日 至 113年1月23日	103年1月23日 至 118年1月23日
面額	新臺幣100萬元一種	新臺幣100萬元一種	新臺幣100萬元一種	新臺幣100萬元一種
發行 價格	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行
總額	新臺幣36億元	新臺幣69億元	新臺幣70億元	新臺幣90億元
利率	年息1.88%	年息1.75%	年息1.95%	年息2.15%
期限	十五年	七年	十年	十五年
受託人	兆豐國際商業銀行 信託部	台北富邦商業銀行 信託部	台北富邦商業銀行 信託部	台北富邦商業銀行 信託部
承銷 機構	無	無	無	無
簽證 律師	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所
簽證 會計師	勤業衆信聯合 會計師事務所	勤業衆信聯合 會計師事務所	勤業衆信聯合 會計師事務所	勤業衆信聯合 會計師事務所
償還 方法	自發行日起，每年依 票面利率單利計、付 息一次，屆滿第十三、 十四、十五年底各還本 30%、30%、40%	自發行日起，每年依票 面利率單利計、付息一 次，屆滿第六、七年底 分別還本二分之一	自發行日起，每年依票 面利率單利計、付息一 次，屆滿第九、十年底 分別還本二分之一	自發行日起，每年依 票面利率單利計、付 息一次，屆滿第十三、 十四、十五年底各還本 30%、30%、40%

## 公司債發行情形

公司債種類	一〇七年度第一期	一〇七年度第二期	一〇七年度第三期	一〇七年度第三期
	無擔保普通公司債	無擔保普通公司債	無擔保普通公司債甲券	無擔保普通公司債乙券
發行日期	107 年 5 月 28 日 至 114 年 5 月 28 日	107 年 8 月 8 日 至 117 年 8 月 8 日	107 年 10 月 9 日 至 114 年 10 月 9 日	107 年 10 月 9 日 至 117 年 10 月 9 日
面額	新臺幣 100 萬元一種	新臺幣 100 萬元一種	新臺幣 100 萬元一種	新臺幣 100 萬元一種
發行價格	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行
總額	新臺幣 60 億元	新臺幣 56 億元	新臺幣 41.5 億元	新臺幣 22.5 億元
利率	年息 0.95%	年息 1.10%	年息 0.90%	年息 1.05%
期限	七年	十年	七年	十年
受託人	華南商業銀行	台北富邦商業銀行 信託部	台北富邦商業銀行 信託部	台北富邦商業銀行 信託部
承銷機構	群益金鼎證券等 8 家承銷商	凱基證券等 12 家承銷商	群益金鼎證券等 11 家承銷商	群益金鼎證券等 8 家承銷商
簽證律師	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所
簽證會計師	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合會 計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所
償還方法	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第六、七年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第九、十年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第六、七年底各還本 25%、75%	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第九、十年底分別還本二分之一

# 特別股發行情形

項目	發行日期	63年11月18日	69年1月31日	69年11月30日	70年12月31日				
面額		10元	10元	10元	10元				
發行價格		10元	10元	10元	10元				
股數		50,000,000股	21,887,000股	797,000股	4,006,000股				
總額		500,000,000元	218,870,000元	7,970,000元	40,060,000元				
權利義務 事項	股息及股利之分派	本公司年度決算如有盈餘，於完納稅捐、彌補虧損及提列法定盈餘公積後，依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積，次按票面額百分之十四分派特別股股息，並至多按票面額百分之十四分派普通股紅利；如尚有可分派之盈餘，按各特別股及普通股股東持有股份比例再分派紅利。 如某一年度無盈餘或盈餘不足分派特別股股息時，應累積於以後年度有盈餘時，儘先補足之。							
	剩餘財產之分派	與普通股相同。							
	表決權之行使	無選舉董事之權利。							
	其他	其他權利及義務與普通股相同。							
在外流通 特別股	收回或轉換數額	0股(108年度及至109年3月31日止)							
	未收回或轉換餘額	38,267,999股(至109年3月31日止)							
	收回或轉換條款	本公司發行之特別股得以盈餘或發行新股所得股款收回之。特別股之股東得請求將特別股變更為普通股。							
每股市價 (元)	105年	最高	41.85						
		最低	38.60						
		平均收盤價	40.50						
	106年	最高	44.00						
		最低	41.55						
		平均收盤價	42.44						
	107年	最高	43.40						
		最低	40.20						
		平均收盤價	42.58						
	108年	最高	55.40						
		最低	43.15						
		平均收盤價	48.27						
發行及轉換辦法		本公司發行之特別股得以盈餘或發行新股所得股款收回之。特別股之股東得請求將特別股變更為普通股。							
發行條件對特別股股東權益影響、股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無							

## 海外存託憑證發行情形

項目	發行日期	81年5月28日	86年2月10日	92年10月22日	100年8月1日
發行及交易地點		歐美亞洲主要地區	歐美亞洲主要地區	歐美亞洲主要地區	歐美亞洲主要地區
發行總金額	US\$327,600,000	US\$186,607,572.50	US\$936,086,488	US\$751,067,478	
單位發行價格	US\$18.2/1 unit	US\$18.35/1 unit	US\$15.56/1 unit	US\$19.67/1 unit	
發行單位總數	18,000,000 units	10,169,350 units	60,159,800 units	38,183,400 units	
表彰有價證券之來源	中鋼普通股	中鋼普通股	中鋼普通股	中鋼普通股	
表 彰 有 價 證 券 之 數 額 ( 股 )	360,000,000	203,387,000	1,203,196,000	763,668,000	
存託憑證持有人之權利與義務		股利分配與本公司普通股相同，其他權利義務依據存託契約內容規定。			
受託人	無	無	無	無	
存託機關	美商花旗銀行 紐約分行	美商花旗銀行 紐約分行	美商花旗銀行 紐約分行	美商花旗銀行 紐約分行	
保管機關	美商花旗銀行 臺北分行	美商花旗銀行 臺北分行	美商花旗銀行 臺北分行	美商花旗銀行 臺北分行	
未兌回餘額	13,847,850 股 (109 年 3 月 31 日)				
發行及存續期間相關費用之分攤方式	發行費用由 經濟部負擔	發行費用由 經濟部負擔	發行費用由 經濟部負擔	發行費用由 公司負擔	
存託契約及保管契約之重要約定事項	略	略	略	略	
每單位 市價	最高	US\$ 16.57			
	最低	US\$ 14.56			
	平均	US\$ 15.69			

# 最近三年每股市價

單位：新臺幣元 / 每股

	108 年	107 年	106 年
	最高	25.50	25.55
普通股	最低	22.80	23.20
	平均收盤價	24.21	24.20
			24.92

資料來源：臺灣證券交易所

## 主要產品及用途

鋼鐵產品	用途
 鋼板	造船、橋梁、鋼結構、油管、儲槽、鍋爐、壓力容器、模具、卡車底盤、一般構造件、風電用鋼等。
 直棒鋼、條鋼盤元	螺絲、螺帽、手工具、揚聲器零件、汽機車零件、懸吊彈簧、軸承、機械零件、快削鋼、齒輪、磨光棒等。
 線材盤元	螺絲、螺帽、鋼線、鋼纜、預力鋼絞線、手工具、鋸材、輪胎鋼絲、軸承、快削鋼、傘骨、磨光棒等。
 熱軋鋼捲 / 板 / 片	鋼管、車輛零件、貨櫃、壓力容器、建築結構、千斤頂、冷軋及鍍面鋼品、手工具、輕型鋼及成形加工品等。
 冷軋鋼捲	鋼管、家具、廚具、家電製品、油桶、汽車鈑金與零組件、搪瓷製品、鍍面鋼品底材及五金件等。
 電鍍鋅鋼捲	電腦、家電之機殼及零組件、LCD TV 背板及零組件、馬達機殼、建材、家具五金、機車油箱等。
 熱浸鍍鋅鋼捲	汽車鈑金與零組件、家電機殼及零組件、電腦機殼、烤漆鋼捲底材、建材、家具五金等。
 電磁鋼捲	電動車馬達、壓縮機、家電馬達、伺服馬達、工業馬達、工具機馬達、發電機、變壓器、電抗器、傳統安定器等。

## 最近三年鋼品產銷量

單位：公噸

鋼品	量別	108 年	107 年	106 年
鋼板	生 產	840,934	959,739	870,478
	銷 售	843,277	968,031	882,917
條 鋼	生 產	541,234	683,745	616,330
	銷 售	616,837	776,079	703,774
線 材	生 產	1,124,925	1,288,107	1,318,994
	銷 售	1,262,691	1,530,206	1,497,478
熱 軋 鋼 品	生 產	2,814,129	2,689,845	2,389,443
	銷 售	3,156,007	3,099,588	3,001,523
冷 軋 鋼 品 <sup>10</sup>	生 產	2,991,575	3,317,014	3,419,413
	銷 售	3,027,089	3,406,755	3,394,432
商用扁鋼胚	生 產	342,738	184,655	103,690
	銷 售	1,381,427	1,455,795	1,358,146
生 鐵	生 產	16,844	10,439	10,909
	銷 售	643	846	1,132
其 他 <sup>11</sup>	生 產	67,289	106,793	102,413
	銷 售	2,970	4,828	6,155
合 計	生 產	8,739,668	9,240,337	8,831,670
	銷 售	10,290,941	11,242,128	10,845,557

<sup>10</sup> 含電鍍鋅鋼品、熱浸鍍鋅鋼品及電磁鋼捲。<sup>11</sup> 含合金產品、不鏽鋼、大鋼胚、小鋼胚等。



 中國鋼鐵股份有限公司

民國 108 及 107 年度

# 個體財務四大主表



本公司財務報告完整資料請進入企業網站查閱。

路徑：<http://www.csc.com.tw> → 中文 → 投資人關係 → 股東服務 → 財務資訊 → 財務報告 → 選擇年份 → 開啓

## 個體資產負債表

民國 108 年及 107 年 12 月 31 日

資 產	108 年 12 月 31 日		107 年 12 月 31 日	
	金 額	%	金 額	%
<b>流動資產</b>				
現金及約當現金	\$ 4,659,190	1	\$ 7,619,772	2
透過損益按公允價值衡量之金融資產－ 流動	826,071	-	-	-
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融 資產－流動	-	-	112,155	-
避險之金融資產－流動	686,940	-	811,156	-
合約資產－流動	37,687	-	204,993	-
應收票據	424,724	-	686,507	-
應收票據－關係人	187,424	-	428,768	-
應收帳款淨額	2,017,984	1	2,872,455	1
應收帳款－關係人	1,010,906	-	1,893,989	1
其他應收款	1,032,050	-	1,356,235	-
其他應收款－關係人往來	9,270,000	2	10,794,160	2
存貨	55,940,988	12	50,931,887	11
待出售非流動資產	-	-	594,606	-
其他金融資產－流動	5,950,006	2	6,070,843	1
其他流動資產	755,316	-	934,428	-
流動資產合計	82,799,286	18	85,311,954	18
<b>非流動資產</b>				
透過損益按公允價值衡量之金融資產－ 非流動	825,824	-	1,651,808	-
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融 資產－非流動	40,960,721	9	46,868,501	10
避險之金融資產－非流動	145	-	767	-
採用權益法之投資	181,884,058	39	180,223,533	38
不動產、廠房及設備	146,141,153	31	155,897,997	32
使用權資產	1,409,621	-	-	-
投資性不動產	7,441,922	2	6,532,164	1
無形資產	24,890	-	34,847	-
遞延所得稅資產	4,485,947	1	4,500,087	1
存出保證金	105,619	-	60,519	-
其他金融資產－非流動	2	-	-	-
非流動資產合計	383,279,902	82	395,770,223	82
資產總計	\$ 466,079,188	100	\$ 481,082,177	100

負 債 及 權 益	108 年 12 月 31 日		107 年 12 月 31 日	
	金 額	%	金 額	%
<b>流動負債</b>				
短期借款及銀行透支	\$ 20,143,975	4	\$ 17,328,763	4
應付短期票券	13,990,638	3	-	-
避險之金融負債－流動	20,396	-	4,192,300	1
合約負債－流動	1,101,096	-	1,788,593	-
應付帳款	4,966,533	1	7,205,398	1
應付帳款－關係人	1,446,124	-	2,277,200	-
其他應付款	13,963,546	3	18,238,258	4
本期所得稅負債	462,797	-	2,857,677	1
負債準備－流動	2,511,033	1	4,933,753	1
租賃負債－流動	328,823	-	-	-
一年內到期應付公司債	6,599,642	2	5,649,340	1
退款負債－流動	2,054,213	1	3,040,059	1
其他流動負債	826,293	-	500,564	-
<b>流動負債合計</b>	<b>68,415,109</b>	<b>15</b>	<b>68,011,905</b>	<b>14</b>
<b>非流動負債</b>				
避險之金融負債－非流動	4,635,224	1	4,350,730	1
應付公司債	65,713,769	14	72,304,214	15
銀行長期借款	4,000,000	1	-	-
長期應付票券	1,998,687	-	5,897,729	1
遞延所得稅負債	10,673,748	2	10,722,181	2
租賃負債－非流動	1,084,022	-	-	-
淨確定福利負債	7,000,096	2	6,887,381	2
<b>非流動負債合計</b>	<b>95,105,546</b>	<b>20</b>	<b>100,162,235</b>	<b>21</b>
<b>負債合計</b>	<b>163,520,655</b>	<b>35</b>	<b>168,174,140</b>	<b>35</b>
<b>權益</b>				
<b>股 本</b>				
普通股	157,348,610	34	157,348,610	33
特別股	382,680	-	382,680	-
<b>股本合計</b>	<b>157,731,290</b>	<b>34</b>	<b>157,731,290</b>	<b>33</b>
<b>資本公積</b>	<b>38,877,269</b>	<b>8</b>	<b>38,545,884</b>	<b>8</b>
<b>保留盈餘</b>				
法定盈餘公積	65,674,189	14	63,228,774	13
特別盈餘公積	27,803,906	6	27,649,488	6
未分配盈餘	21,998,036	5	31,804,134	6
<b>保留盈餘合計</b>	<b>115,476,131</b>	<b>25</b>	<b>122,682,396</b>	<b>25</b>
<b>其他權益</b>				
庫藏股票	( 861,959)	-	2,595,167	1
	( 8,664,198)	( 2)	( 8,646,700)	( 2)
<b>權益合計</b>	<b>302,558,533</b>	<b>65</b>	<b>312,908,037</b>	<b>65</b>
<b>負債及權益總計</b>	<b>\$ 466,079,188</b>	<b>100</b>	<b>\$ 481,082,177</b>	<b>100</b>

## 個體綜合損益表

民國 108 及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

	108 年度		107 年度	
	金額	%	金額	%
營業收入	\$ 207,297,533	100	\$ 235,403,151	100
營業成本	194,591,389	94	210,430,943	89
營業毛利	12,706,144	6	24,972,208	11
已(未)實現銷貨利益	138,254	-	(63,751)	-
已實現營業毛利	12,844,398	6	24,908,457	11
營業費用				
推銷費用	2,904,573	1	3,093,162	1
管理費用	3,451,922	2	3,715,086	2
研究發展費用	1,901,002	1	1,783,578	1
營業費用合計	8,257,497	4	8,591,826	4
營業利益	4,586,901	2	16,316,631	7
營業外收入及支出				
其他收入	1,981,301	1	1,587,435	1
其他利益及損失	(11,675)	-	(61,193)	-
財務成本	(1,336,991)	-	(1,652,214)	(1)
採用權益法之子公司及關聯企業損益份額	4,815,572	2	10,206,731	5
營業外收入及支出合計	5,448,207	3	10,080,759	5
稅前淨利	10,035,108	5	26,397,390	12
所得稅費用	1,225,553	1	1,943,238	1
本年度淨利	8,809,555	4	24,454,152	11

單位：新臺幣千元，惟每股盈餘為元

	108 年度		107 年度	
	金額	%	金額	%
<b>其他綜合損益</b>				
<b>不重分類至損益之項目</b>				
確定福利計畫之再衡量數	(\$ 172,267)	-	(\$ 757,319)	-
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具 投資未實現評價損益	( 5,888,537)	( 3)	( 1,154,367)	( 1)
避險工具之損益	( 70,861)	-	( 117,906)	-
採用權益法之子公司及關聯企業之其他綜合損 益份額	3,319,480	2	432,420	-
與不重分類之項目相關之所得稅利益	50,304	-	158,592	-
<b>後續可能重分類至損益之項目</b>				
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	( 733,134)	( 1)	92,177	-
避險工具之損益	( 3,417)	-	( 207,788)	-
採用權益法認列之子公司及關聯企業之其他綜 合損益份額	( 186,078)	-	104,052	-
本年度其他綜合損益（稅後淨額）	( 3,684,510)	( 2)	( 1,450,139)	( 1)
<b>本年度綜合損益總額</b>	<b>\$ 5,125,045</b>	<b>2</b>	<b>\$ 23,004,013</b>	<b>10</b>
<b>每股盈餘</b>				
基 本	\$ 0.57		\$ 1.58	
稀 釋	\$ 0.57		\$ 1.57	

## 個體權益變動表

民國 108 及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

	股 本			保 留 盈 餘		
	普通股 股 本	特 別 股	資 本 公 積	法 定 盈 餘 公 積	特 別 盈 餘 公 積	未 分 配 盈 餘
107 年 1 月 1 日餘額	\$ 157,348,610	\$ 382,680	\$ 38,211,082	\$ 61,538,216	\$ 27,655,869	\$ 20,033,060
追溯適用之影響數	-	-	-	-	-	3,842,218
107 年 1 月 1 日調整後餘額	157,348,610	382,680	38,211,082	61,538,216	27,655,869	23,875,278
106 年度盈餘指撥及分配						
法定盈餘公積	-	-	-	1,690,558	-	( 1,690,558)
特別盈餘公積迴轉	-	-	-	-	( 5,992)	5,992
普通股現金股利－ 每股 0.88 元	-	-	-	-	-	( 13,846,677)
特別股現金股利－ 每股 1.4 元	-	-	-	-	-	( 53,575)
特別盈餘公積迴轉	-	-	-	-	( 389)	389
107 年度淨利	-	-	-	-	-	24,454,152
107 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	-	( 826,559)
107 年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	23,627,593
子公司購入母公司股票視為庫藏 股票	-	-	-	-	-	-
子公司處分母公司股票視同庫藏 股交易	-	-	262	-	-	-
發放予子公司股利調整資本公積	-	-	281,424	-	-	-
處分透過其他綜合損益按公允 價值衡量之權益工具投資	-	-	-	-	-	( 110,083)
採用權益法認列之公司權益變 動數	-	-	53,116	-	-	( 4,225)
107 年 12 月 31 日餘額	157,348,610	382,680	38,545,884	63,228,774	27,649,488	31,804,134
107 年度盈餘指撥及分配						
法定盈餘公積	-	-	-	2,445,415	-	( 2,445,415)
特別盈餘公積	-	-	-	-	154,480	( 154,480)
普通股現金股利－ 每股 1.0 元	-	-	-	-	-	( 15,734,861)
特別股現金股利－ 每股 1.4 元	-	-	-	-	-	( 53,575)
特別盈餘公積迴轉	-	-	-	-	( 62)	62
108 年度淨利	-	-	-	-	-	8,809,555
108 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	-	( 242,632)
108 年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	8,566,923
子公司購入母公司股票視為庫藏 股	-	-	-	-	-	-
發放予子公司股利調整資本公積	-	-	320,031	-	-	-
處分透過其他綜合損益按公允 價值衡量之權益工具投資	-	-	-	-	-	15,248
採用權益法認列之公司權益變 動數	-	-	11,354	-	-	-
108 年 12 月 31 日餘額	\$ 157,348,610	\$ 382,680	\$ 38,877,269	\$ 65,674,189	\$ 27,803,906	\$ 21,998,036

單位：新臺幣千元，惟每股股利為元

其　　他　　權　　益　　項　　目							
國外營運機 構財務報表 換算之兌換 差　　額	備供出售 金融資產 未實現 評價損益	透過其他綜合 損益按公允價值 衡量之金融資產 未實現評價損益	現金流量避 險中屬有效 避險部分之 避險工具損益	避　　險 工　　具 之損益	合　　計	庫　　藏 股　　票	權益合計
(\$ 2,110,593)	\$ 9,614,863	\$ -	(\$ 131,335)	\$ -	\$ 7,372,935	(\$ 8,532,389)	\$ 304,010,063
( 4,005,266)	( 9,614,863)	5,251,741	131,335	3,972,776	( 4,264,271)	-	( 422,053)
( 6,115,853)	-	5,251,741	-	3,972,776	3,108,664	(\$ 8,532,389)	303,588,010
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	( 13,846,677)
-	-	-	-	-	-	-	( 53,575)
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	24,454,152
196,229	-	( 950,911)	-	131,102	( 623,580)	-	( 1,450,139)
196,229	-	( 950,911)	-	131,102	( 623,580)	-	23,004,013
-	-	-	-	-	-	( 115,054)	( 115,054)
-	-	-	-	-	-	378	640
-	-	-	-	-	-	-	281,424
-	-	110,083	-	-	110,083	-	-
-	-	-	-	-	-	365	49,256
( 5,919,624)	-	4,410,913	-	4,103,878	2,595,167	( 8,646,700)	312,908,037
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	( 15,734,861)
-	-	-	-	-	-	-	( 53,575)
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	8,809,555
( 919,212)	-	( 2,271,323)	-	( 251,343)	( 3,441,878)	-	( 3,684,510)
( 919,212)	-	( 2,271,323)	-	( 251,343)	( 3,441,878)	-	5,125,045
-	-	-	-	-	-	( 17,498)	( 17,498)
-	-	-	-	-	-	-	320,031
-	-	( 15,248)	-	-	( 15,248)	-	-
-	-	-	-	-	-	-	11,354
(\$ 6,838,836)	\$ -	\$ 2,124,342	\$ -	\$ 3,852,535	(\$ 861,959)	(\$ 8,664,198)	\$ 302,558,533

## 個體現金流量表

民國 108 及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

	108 年度	107 年度
<b>營業活動之現金流量</b>		
本年度稅前淨利	\$ 10,035,108	\$ 26,397,390
收益費損項目		
折舊費用	17,429,485	17,609,689
攤銷費用	9,957	9,963
透過損益按公允價值衡量之金融資產利益	( 14,534)	( 3,802)
財務成本	1,336,991	1,652,214
利息收入	( 194,172)	( 197,865)
股利收入	( 536,241)	( 363,401)
採用權益法之子公司及關聯企業損益份額	( 4,815,572)	( 10,206,731)
處分及報廢不動產、廠房及設備損失	7,148	51,676
存貨跌價損失	1,623,585	42,812
未(已)實現銷貨利益	( 138,254)	63,751
提列(迴轉)負債準備	( 2,422,720)	1,783,317
其    他	( 168,035)	( 154,575)
<b>營業資產及負債之淨變動數</b>		
避險之金融資產	63,422	118,500
合約資產	189,967	( 137,438)
應收票據	261,783	( 4,606)
應收票據—關係人	241,344	( 205,695)
應收帳款	854,471	( 625,824)
應收帳款—關係人	883,083	632,138
其他應收款	318,714	( 543,113)
存    貨	( 6,646,390)	( 2,790,464)
其他流動資產	179,112	955,387
合約負債	( 627,061)	( 814,399)
應付帳款	( 2,238,865)	3,059,942
應付帳款—關係人	( 831,076)	463,342
其他應付款	( 3,831,023)	3,277,721
其他流動負債	325,729	46,449
淨確定福利負債	( 59,552)	81,088
退款負債	( 985,846)	1,215,587
營運產生之現金	10,250,558	41,413,053
支付之所得稅	( 3,604,422)	( 2,369,887)
<b>營業活動之淨現金流入</b>	<u>6,646,136</u>	<u>39,043,166</u>
<b>投資活動之現金流量</b>		
取得透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	-	( 15,000)
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	131,399	16
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產減資退回股款	-	107,527
取得避險之金融負債	349,389	3,642,472
除列避險之金融負債	( 4,239,103)	( 18,406,432)
取得子公司	-	( 26,000)
採用權益法之被投資公司減資退回股款	-	550,000
處分待出售非流動資產價款	561,918	-
購置不動產、廠房及設備	( 8,531,907)	( 10,914,218)

	108 年度	107 年度
存出保證金減少(增加)	(\$ 45,100)	\$ 39,573
其他應收款—關係人往來減少(增加)	<u>1,524,160</u>	( 3,437,210)
其他金融資產減少	120,835	198,391
收取之利息	199,643	190,042
收取之子公司及關聯企業股利	8,947,369	5,859,772
收取之其他股利	<u>536,241</u>	363,401
子公司清算退回股款	<u>18,665</u>	-
投資活動之淨現金流出	( 426,491)	( 21,847,666)
 籌資活動之現金流量		
短期借款增加	68,199,596	21,006,626
短期借款減少	( 65,017,674)	( 17,508,172)
應付短期票券增加	28,490,638	80,103,247
應付短期票券減少	( 14,500,000)	( 86,400,000)
發行公司債	-	18,000,000
償還公司債	( 5,650,000)	( 7,700,000)
舉借銀行長期借款	8,000,000	-
償還銀行長期借款	( 4,000,000)	( 7,598,710)
長期應付票券增加	1,998,687	-
長期應付票券減少	( 5,897,729)	-
租賃本金償還	( 337,794)	-
發放現金股利	( 15,779,153)	( 13,892,306)
取得子公司股權	( 2,899,200)	( 800,000)
支付之利息	( 1,529,216)	( 1,797,782)
子公司減資退回股款	<u>108,328</u>	<u>979,916</u>
籌資活動之淨現金流出	( 8,813,517)	( 15,607,181)
 現金及約當現金淨增加(減少)	( 2,593,872)	1,588,319
年初現金及約當現金餘額	<u>2,417,541</u>	<u>829,222</u>
年底現金及約當現金餘額	<u>(\$ 176,331)</u>	<u>\$ 2,417,541</u>
 <u>年底現金及約當現金之調節</u>		
	<u>108 年 12 月 31 日</u>	<u>107 年 12 月 31 日</u>
資產負債表列示之現金及約當現金	\$ 4,659,190	\$ 7,619,772
銀行透支	( 4,835,521)	( 5,202,231)
現金及約當現金餘額	<u>(\$ 176,331)</u>	<u>\$ 2,417,541</u>

# 轉投資持股情形

民國 108 年 12 月 31 日

轉投資事業名稱	帳面金額 (千元)	持股比率 (%)	帳列科目
採用權益法之投資			
投資子公司			
上市公司			
中鴻鋼鐵公司	6,064,076	41	
中鋼碳素化學公司	2,104,642	29	
中國鋼鐵結構公司	1,274,475	33	採用權益法之投資
中宇環保工程公司	1,232,328	45	
中聯資源公司	951,904	20	
減：子公司持有本公司股票視為庫藏股票	2,081,642		
小計	9,545,783		
未上市(櫃)公司			
中龍鋼鐵公司	98,857,201	100	
CSC Steel Australia Holdings Pty Ltd.	19,743,722	100	
中鋼運通公司	11,869,947	100	
中鋼鋁業公司	7,855,607	100	
中盈投資開發公司	7,112,136	100	
中欣開發公司	6,806,029	100	
China Steel and Nippon Steel Vietnam Joint Stock Company	6,353,422	56	
China Steel Asia Pacific Holdings Pte Ltd.	4,293,509	100	
興達海洋基礎公司	3,169,040	100	
中貿國際公司	2,050,305	100	
高雄捷運公司	1,338,049	43	
中鋼機械公司	1,084,456	74	採用權益法之投資
CSC Steel Corporation India Pvt Ltd.	1,063,968	100	
中鋼光能公司	1,019,672	55	
中能資源公司	995,460	100	
中冠資訊公司	699,802	100	
中鋼保全公司	526,997	100	
高科磁技公司	388,716	69	
中鋼精密金屬工業公司	299,268	100	
United Steel International Co., Ltd.	254,547	80	
中鋼企管顧問公司	17,808	100	
中發控股公司	4,719	100	
新能生物科技公司	-	0	
中能發電公司	-	0	
減：子公司持有本公司股票視為庫藏股票	6,582,556		
小計	169,221,824		
投資關聯企業			
未上市(櫃)公司			
台灣車輛公司	968,793	48	
漢威巨蛋開發公司 <sup>12</sup>	519,599	18	
宏利汽車部件公司	461,258	35	
啓航貳創業投資公司	441,446	46	採用權益法之投資
欣欣水泥企業公司	359,196	31	
瑞展動能公司	287,626	23	
海外投資開發公司	53,945	6	
台安生物科技公司 <sup>13</sup>	24,588	17	
小計	3,116,451		
合計	\$181,884,058		

## 轉投資持股情形

轉投資事業名稱	帳面金額 (千元)	持股比率 (%)	帳列科目
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產			
－非流動			
國內投資			
上市(櫃)股票			
台灣高速鐵路公司	9,298,483	4	
唐榮鐵工廠公司	1,252,656	9	
王道商業銀行公司	811,050	4	透過其他綜合損益按公允價值衡量之 金融資產－非流動
瑞智精密公司	527,896	5	
台灣國際造船公司	208,124	2	
小計	<b>12,098,209</b>		
未上市(櫃)股票			
開發國際投資公司	941,426	5	
臺灣風能訓練公司	13,213	15	透過其他綜合損益按公允價值衡量之 金融資產－非流動
生華創業投資公司	8,093	5	
華聯生物科技公司	6,722	1	
小計	<b>969,454</b>		
國外投資			
上市股票			
Maruichi Steel Tube Ltd.	1,700,160	2	透過其他綜合損益按公允價值衡量之 金融資產－非流動
Yodogawa Steel Works, Ltd.	225,437	1	
小計	<b>1,925,597</b>		
未上市股票			
Formosa Ha Tinh (Cayman) Limited	23,324,222	20	
Sakura Ferroalloys Sdn. Bhd.	1,338,034	19	
CSN Mineracao S.A.	968,262	0	透過其他綜合損益按公允價值衡量之 金融資產－非流動
Sakura Ferroalloys Sdn. Bhd.(特別股)	336,943	19	
DB Metal Co., Ltd.	0	4	
小計	<b>25,967,461</b>		
合計	<b>40,960,721</b>		
透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動			
國外未上市公司特別股			
東亞聯合鋼鐵株式會社(A種)	826,071	10	透過損益按公允價值衡量之 金融資產－流動
合計	<b>826,071</b>		
透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動			
國外未上市公司特別股			
東亞聯合鋼鐵株式會社(A種)	825,824	9	透過損益按公允價值衡量之 金融資產－非流動
合計	<b>825,824</b>		
總計	<b>224,496,674</b>		

<sup>12</sup> 本公司對漢威巨蛋開發公司綜合持股為 29%，包括直接持股 18% 及經由聯鋼營造公司及中欣開發公司間接持股 11%。

<sup>13</sup> 本公司對台安生物科技公司之綜合持股為 22%，包括直接持股 17% 及經由中鋼碳素化學公司間接持股 5%。

## 主要轉投資事業負責人、主要營業項目及通訊址

民國 109 年 3 月 31 日

 中鋼鋁業股份有限公司

董事長：陳忠勳  
總經理：李至隆  
主要營業項目：鋁製品及非鐵金屬產品之生產買賣  
地址：812050  
高雄市小港區東林路 17 號  
電話：(07) 871-8666  
傳真：(07) 872-1852  
中鋼持股比率：99.98%



## 中聯資源股份有限公司

董事長：張鴻昌  
總經理：上官世和  
主要營業項目：爐石粉產銷、土壤及地下水污染整治、氣冷轉爐石及氣冷高爐石、有害事業廢棄物固化處理、資源回收利用  
地址：806698  
高雄市前鎮區成功二路 88 號 22 樓  
電話：(07) 336-8377  
傳真：(07) 336-8433  
中鋼持股比率：19.83%



## 中鋼運通股份有限公司

董事長：李新民  
總經理：陳宏州  
主要營業項目：散裝船舶運輸  
地址：806698  
高雄市前鎮區成功二路 88 號 24 樓  
電話：(07) 337-8888  
傳真：(07) 338-1296  
中鋼持股比率：100%



## 中宇環保工程股份有限公司

董事長：陳宗德  
總經理：吳紫安  
主要營業項目：環保工程、機電工程、代營運及機電維護  
地址：806698  
高雄市前鎮區成功二路 88 號 8 樓  
電話：(07) 330-6138  
傳真：(07) 339-4016  
中鋼持股比率：44.76%



## 中鋼碳素化學股份有限公司

董事長：羅文驥  
總經理：方明達  
主要營業項目：煤化學及特用化學品之製造  
地址：806698  
高雄市前鎮區成功二路 88 號 25 樓  
電話：(07) 338-3515  
傳真：(07) 338-3516  
中鋼持股比率：29.04%



## 中國鋼鐵結構股份有限公司

董事長：陳天民  
總經理：陳瑞騰  
主要營業項目：鋼品製銷  
地址：824415  
高雄市燕巢區中興路 500 號  
電話：(07) 616-8688  
傳真：(07) 616-8680  
中鋼持股比率：33.24%



## 中貿國際股份有限公司

董事長：黃建智  
總經理：郭逸仁  
主要營業項目：鋼品仲介及買賣業務  
地址：806698  
高雄市前鎮區成功二路 88 號 10 樓  
電話：(07) 332-2168  
傳真：(07) 335-6411  
中鋼持股比率：99.99%



## 中鴻鋼鐵股份有限公司

董事長：劉敏雄  
總經理：吳冠青  
主要營業項目：熱軋鋼品、冷軋產品、鋼管產品  
地址：825403  
高雄市橋頭區芋寮路 317 號  
電話：(07) 611-7171  
傳真：(07) 611-0594  
中鋼持股比率：40.59%

## 主要轉投資事業負責人、主要營業項目及通訊址



### 中鋼機械股份有限公司

董事長：陳德勝  
總經理：張家騏  
主要營業項目：鋼鐵設備軌道車輛運輸設備  
發電等機械設備製銷  
地址：812006  
高雄市小港區台機路 3 號  
電話：(07) 802-0111  
傳真：(07) 806-3833  
中鋼持股比率：73.97%



### 中冠資訊股份有限公司

董事長：鄭際昭  
總經理：郭江錕  
主要營業項目：企業資訊系統整合服務  
地址：806698  
高雄市前鎮區成功二路 88 號 19 樓  
電話：(07) 535-0101  
傳真：(07) 535-0110  
中鋼持股比率：99.99%



### 中盈投資開發股份有限公司

董事長：黃百堅  
總經理：吳俊輝  
主要營業項目：一般投資  
地址：806698  
高雄市前鎮區成功二路 88 號 26 樓  
電話：(07) 338-2288  
傳真：(07) 338-7110  
中鋼持股比率：99.99%



### 中鋼企管顧問股份有限公司

董事長：鍾錫洲  
總經理：曾晞儒  
主要營業項目：企業經營管理顧問業  
地址：806698  
高雄市前鎮區成功二路 88 號  
電話：(07) 805-1088  
傳真：(07) 803-7819  
中鋼持股比率：99.99%



### 中鋼保全股份有限公司

董事長：梁雅棠  
總經理：于長進  
主要營業項目：駐衛保全及系統保全  
地址：812006  
高雄市小港區台機路 3 之 1 號  
電話：(07) 803-0552  
傳真：(07) 803-0969  
中鋼持股比率：99.96%



### 高科磁技股份有限公司

董事長：杜清芳  
總經理：林峰富  
主要營業項目：磁性材料、特用化學品及氧化鐵生產貿賣  
地址：912018  
屏東縣內埔工業區建國路 24 號之 1  
電話：(08) 778-0222  
傳真：(08) 778-0227  
中鋼持股比率：69.49%



### 中欣開發股份有限公司

董事長：翁朝棟  
總經理：徐逸治  
主要營業項目：不動產開發  
地址：806698  
高雄市前鎮區成功二路 88 號 23 樓  
電話：(07) 536-2500  
傳真：(07) 536-2413  
中鋼持股比率：99.99%



### 中龍鋼鐵股份有限公司

董事長：王錫欽  
總經理：李昭祥  
主要營業項目：熱軋鋼捲、H 型鋼、小鋼胚、窄幅鋼板  
地址：434205  
臺中市龍井區龍昌路 100 號  
電話：(04) 2630-6088  
傳真：(04) 2630-6066  
中鋼持股比率：100%

## 主要轉投資事業負責人、主要營業項目及通訊址

民國 109 年 3 月 31 日



## 中能資源股份有限公司

董事長：王煥文

主要營業項目：其他非金屬礦物製品製造業  
地址：812050  
高雄市小港區沿海三路 38 號  
電話：(07) 802-1111#6262  
傳真：(07) 805-1529  
中鋼持股比率：100%

常州中鋼精密鍛材有限公司<sup>14</sup>

董事長：謝榮淵

總經理：馮復安  
主要營業項目：鈦鎳合金及有色金屬鍛材生產貿易  
地址：中國江蘇省常州市江蘇武進經濟開發區長揚路 18 號  
電話：+86-519-89616168  
傳真：+86-519-89616098  
中鋼持股比率：70%



## 中鋼精密金屬工業股份有限公司

董事長：洪寶團

主要營業項目：其他非鐵金屬基本工業  
地址：806698  
高雄市前鎮區成功二路 88 號 28 樓  
電話：(07) 802-1111#2766  
傳真：(07) 805-1296  
中鋼持股比率：100%



## 中鋼印度有限公司

董事長：曾貴松

總經理：賴漢釗  
主要營業項目：電磁鋼捲  
地址：Office No. 204, 2nd Floor, Iscon Atria, Tower-2, Gotri Road, Vadodara, Gujarat, India  
電話：+91-922-7989880  
傳真：+91-264-1277511  
中鋼持股比率：100%

中鋼馬來西亞股份有限公司<sup>14</sup>

董事總經理：尹守綱

主要營業項目：鋼品製銷  
地址：180, Kawasan Industri Ayer Keroh, 75450 Melaka, Malaysia  
電話：+60-6-231-0169  
傳真：+60-6-231-0167  
中鋼持股比率：46.30%

青島中鋼精密金屬有限公司<sup>14</sup>

董事長：郭逸仁

總經理：區錫璋  
主要營業項目：鋼材裁剪加工  
地址：中國山東省青島經濟技術開發區奮進路 500 號 3 樓  
電話：+86-532-58718558  
傳真：+86-532-58718576  
中鋼持股比率：60%



## 中鋼日鐵越南（原中鋼住金越南）股份有限公司

董事長兼總經理：李俊彥

主要營業項目：鋼品製銷  
地址：My Xuan A2 Industrial Zone, My Xuan Ward, Phu My Town, Ba Ria-Vung Tau Prov., Vietnam  
電話：+84-64-3931168  
傳真：+84-64-3932188  
中鋼持股比率：56%

矽軾摩凱精密金屬有限公司<sup>14</sup>

董事長：郭逸仁

總經理：張百成  
主要營業項目：鋼材裁剪加工  
地址：中國江蘇省花橋經濟發展區雙華路 168 號  
電話：+86-512-57601373  
傳真：+86-512-57603567  
中鋼持股比率：80%



### 中鋼光能股份有限公司

董 事 長 : 吳紫安  
總 經 理 : 丁德樹  
主要營業項目: 太陽能發電  
地 址 : 806698  
高雄市前鎮區成功二路 88 號 9 樓  
電 話 : (07) 333-6138  
傳 真 : (07) 536-2955  
中鋼持股比率: 55%



### 興達海洋基礎股份有限公司

董 事 長 : 王亞洲  
總 經 理 : 呂武雄  
主要營業項目: 離岸風電水下基礎  
地 址 : 852005  
高雄市茄萣區東方路一段 201 號  
電 話 : (07) 337-1111 #27249  
傳 真 : (07) 337-1373  
中鋼持股比率: 100%



### 中能發電股份有限公司<sup>14</sup>

董 事 長 : 王錫欽  
主要營業項目: 離岸風力發電  
地 址 : 500023  
彰化縣彰化市中華西路 369 號 10 樓之 1  
電 話 : (02)2345-0128  
中鋼持股比率: 51%

<sup>14</sup> 透過子公司 China Steel Asia Pacific Holdings Pte. Ltd. 投資

<sup>15</sup> 透過子公司中發控股股份有限公司投資



### 總公司

地址：812401 高雄市小港區中鋼路1號

電話：(07) 802-1111

傳真：(07) 537-3570

企業網站：<http://www.csc.com.tw>

### 中鋼集團總部大樓

地址：806698 高雄市前鎮區成功二路88號

電話：(07) 337-1111

傳真：(07) 537-3570

### 臺北聯絡處

地址：110615 臺北市信義區信義路五段7號28樓A室

電話：(02) 8758-0000

傳真：(02) 8758-0007

### 日本大阪代表處

地址：1F, Osaka U2 Bldg., 4-7 Uchihonmachi 2-Chome, Chuoku,  
Osaka 540-0026 Japan

電話：81-6-6910-0888

傳真：81-6-6910-0887

