

107

民國

年

| 經 | 營 | 報 | 告 |





# 目錄

經營摘要 .....	1
重要里程碑 .....	3
營業概況 .....	5
產銷概況 .....	8
研究發展 .....	14
員工關係與人力發展 .....	17
節能環保、安全衛生與社會責任 .....	22
資本支出與工程業務 .....	27
轉投資事業 .....	30
客戶服務 .....	33
風險管理 .....	36
公司治理 .....	41
中國鋼鐵股份有限公司組織系統表 .....	45
董事會成員 .....	47
主要經理人 .....	48
簡明損益表、資產負債表及每股淨值與獲利情形 .....	49
最近五年主要財務比率 .....	50
財務狀況及經營結果之檢討與分析 .....	50
公司債發行情形 .....	51
特別股發行情形 .....	54
海外存託憑證發行情形 .....	55
最近三年每股市價 .....	56
主要產品及用途 .....	56
最近三年鋼品產銷量 .....	57
個體財務四大主表 .....	58
個體資產負債表 .....	59
個體綜合損益表 .....	61
個體權益變動表 .....	63
個體現金流量表 .....	65
轉投資持股情形 .....	67
主要轉投資事業負責人、主要營業項目及通訊址 .....	69



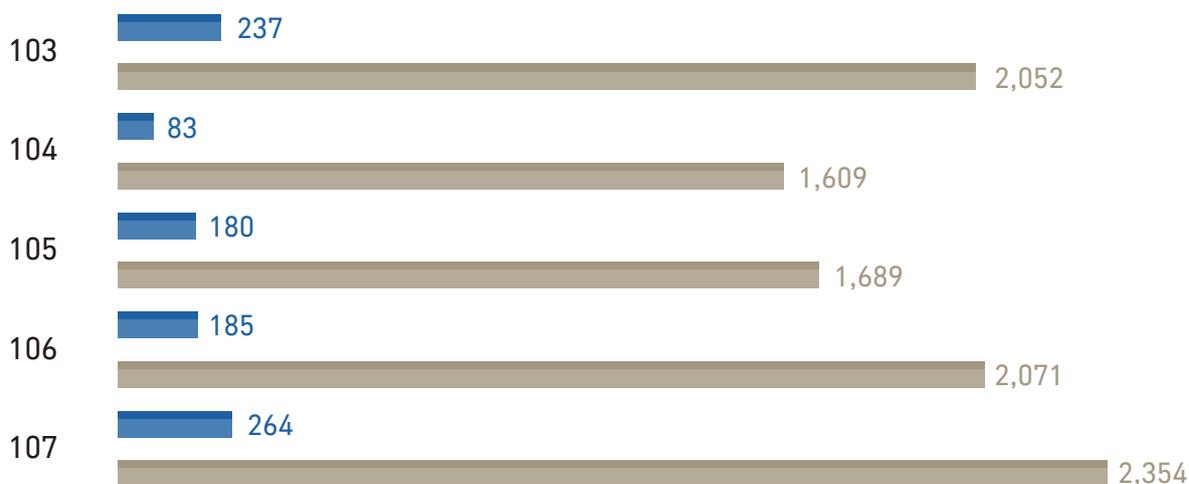
中華民國 107 年經營報告  
107 年 1 月 1 日 至 12 月 31 日

# 經營摘要

## 營業收入及稅前利益<sup>1</sup>

單位：新臺幣億元

■ 稅前利益 ■ 營業收入

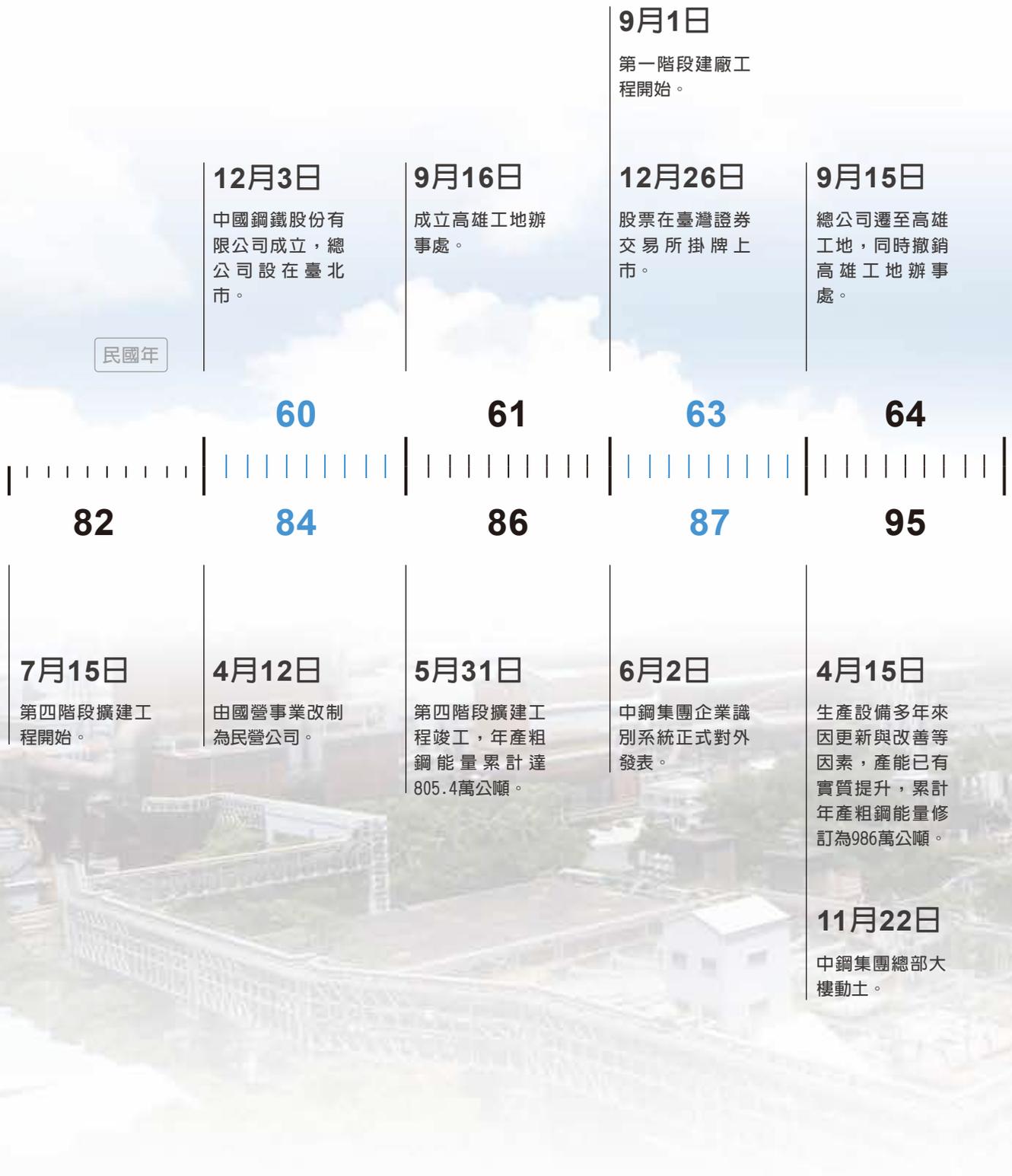


<sup>1</sup> 自民國 104 年起開始適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可之 2013 年版 IFRSs，並追溯重編 103 年財務報表。

	107年	106年
營業收入(新臺幣百萬元)	235,403	207,099
營業支出	219,023	195,671
營業利益	16,317	11,575
稅前利益	26,397	18,521
用人費用 <sup>2</sup>	20,260	19,406
折舊	17,610	17,395
淨利息支出 <sup>2</sup>	1,454	1,772
資產總額	481,082	472,428
資本支出	11,514	11,818
股東權益	312,908	304,010
鋼品生產量(千公噸)	9,240	8,832
鋼品銷售量	11,242	10,846
員工人數 <sup>3</sup>	10,424	10,222
稅前利益率(%)	11.21	8.94
權益報酬率 <sup>4</sup>	7.93	5.57

<sup>2</sup> 不含資本支出部分 <sup>3</sup> 當年最末一日人數 <sup>4</sup> 以年度淨利計算

# 重要里程碑



**7月1日**

由民營公司改制  
為國營事業。

**12月16日**

第一階段建廠工  
程竣工，年產粗  
鋼能量150萬公  
噸。

**7月1日**

第二階段擴建工  
程開始。

**6月30日**

第二階段擴建工  
程竣工，年產粗  
鋼能量累計達325  
萬公噸。

**7月1日**

第三階段擴建工  
程開始。

**4月30日**

第三階段擴建工  
程竣工，年產粗  
鋼能量累計達  
565.2萬公噸。

66

67

71

73

77

97

99

102

106

107

**10月6日**

完成中龍鋼鐵股  
份有限公司股權  
百分之百持有。

**6月30日**

中龍鋼鐵股份有  
限公司第二期第  
一階段擴建工程  
竣工，中鋼集團  
年產粗鋼能量累  
計達1,336萬公  
噸。

**3月5日**

中龍鋼鐵股份有  
限公司第二期第  
二階段擴建工程  
竣工，中鋼集團  
年產粗鋼能量累  
計達1,586萬公  
噸。

**12月20日**

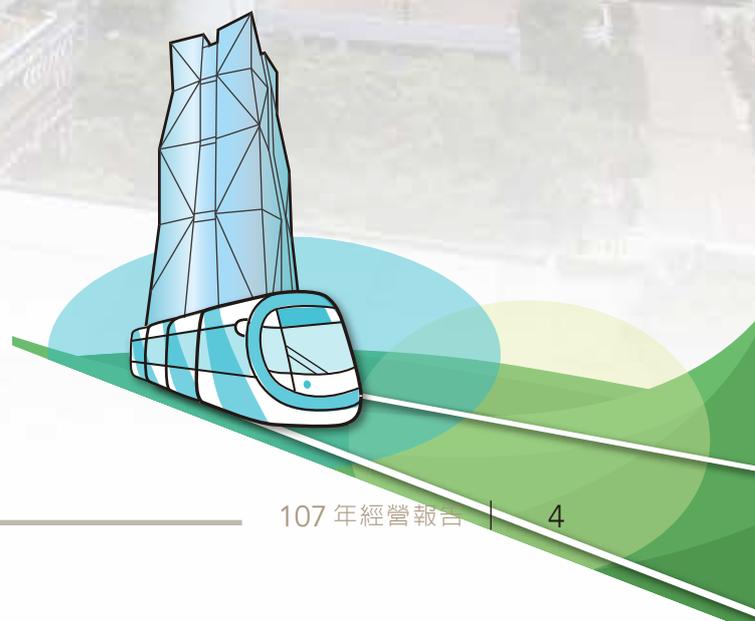
董事會通過一二  
階段煉焦爐汰舊換  
新計畫啟動。

**12月31日**

107年度中鋼合併  
營業收入首次突  
破新臺幣4,000億  
元，創下新猷。

**10月22日**

舉行中鋼集團總  
部大樓啟用典  
禮。



# 營業概況

董事長 翁朝棟

翁朝棟



## 107 年國際鋼鐵業經營環境

- 1 **全球經濟持續擴張**：國際貨幣基金 (IMF) 108 年 1 月 21 日發布 107 年全球經濟成長率 3.7%，較 106 年 3.8% 略微下調。
- 2 **全球鋼鐵需求穩健**：世界鋼鐵協會 (World Steel Association, worldsteel) 108 年 4 月 16 日發布 107 年全球鋼材表面消費量為 17.12 億公噸，較 106 年成長 4.9%<sup>5</sup>。
- 3 **全球粗鋼產量持續成長**：worldsteel 於 108 年 1 月 25 日發布 107 年全球粗鋼產量達 18.09 億公噸，較 106 年成長 4.6%。

<sup>5</sup> 調整中國大陸數據後為 2.1%





總經理 林弘男

林弘男

## 臺灣鋼鐵業經營環境



- 1 **國內鋼鐵市場需求持穩**：根據 worldsteel 108 年 4 月 16 日統計資料，107 年臺灣鋼材表面消費量較 106 年同期成長 1.0%。
- 2 **外銷表現優於內銷**：根據財政部 107 年進出口統計資料，基本金屬及其製品累計出口金額達美元 316.5 億元，較 106 年成長 9.0%，顯示銷售穩定成長。

本公司 107 年營業收入 2,354.03 億元，較 106 年增加 13.66%，主要係鋼品銷售單價上漲，且鋼品銷售數量增加所致；營業毛利 249.72 億元，較 106 年增加 27.86%，主要係鋼品銷售單價漲幅大於單位成本漲幅所致；107 年營業外收入淨額為 100.81 億元，較 106 年成長 45.13%，主要係採用權益法認列之公司損益份額增加所致。綜上，107 年度淨利 244.54 億元，較 106 年度成長 44.66%。同時，本公司 107 年合併營業收入達 4,006.65 億元，係採用國際財務報導準則 (IFRS) 後首度突破 4,000 億元，創下歷史新猷。

## 107 年經營方針重點及實施情形如下：

### 1. 智慧製造 提高產銷效能

透過智能產銷專案管理平臺，推動智能化之產品設計、排程、無人天車、設備監診、製程控制、排船等方案，提高產銷效能及客戶滿意度。107 年鋼品出貨量達 996 萬公噸，年度達成率為 106%。

### 2. 能源降耗 致力循環經濟

持續推動「降低成本活動」、「五年節能行動計畫」及「臨海工業區能源整合」，更新設備提升能源使用效率，降低成本。107 年合計降減成本 46.9 億元，年度達成率為 123%。

### 3. 創新技術 提升品級品質

依據產業發展趨勢及公司經營發展策略，以電動車產業核心技術、智能生產技術、環保減排技術、重要工業材料開發及「五加二」產業關鍵材料開發等，作為技術創新之五大研發策略，厚植永續發展之技術根基。107 年高品級鋼品接單量達 541 萬公噸，占總訂單比率 46.6%，年度達成率為 104%。

### 4. 薪火傳承 精進核心價值

傳承優良企業文化，重視員工職涯發展，持續辦理各項培育計畫及推動接班規劃；為落實安全意識，特開辦多項安全衛生教育訓練，總受訓人數超過 5 千人。

展望 108 年，IMF 預測全球經濟成長率 3.5%，整體維持擴張；鋼市方面，worldsteel 預測 108 年全球鋼材表面消費量為 17.35 億公噸，較 107 年上升 1.3%。綜觀中國大陸、印度及東南亞各國基礎建設方案推動方興未艾，加上美國及歐洲央行升息步調趨平和、日本央行寬鬆政策持續，鋼鐵需求可望進一步增長。考量英國脫歐、中美貿易戰及地緣政治風險仍為影響國際鋼價穩定之不確定因素，整體而言，本公司對 108 年鋼市看法仍維持審慎樂觀。

本公司為強化長期競爭力，逐年滾動規劃 2019~2023 年鋼鐵事業經營策略主軸如下：1. 精進企業文化，推動接班傳承，營造樂活環境，行銷集團形象；2. 全球運籌能力優化，戰略夥伴關係深化，落實藍海應用策略，海外布局精實化；3. 整合集團資源，結合關聯產業、提升集團經營綜效；4. 研發先進產品、高效製程及產品應用技術，推展智慧製造，提升鋼鐵產業鏈價值；5. 強化集團工程能力，審慎發展綠能、軌道業務；6. 持續降低成本與縮短交期，精進節能環保，強化安全衛生，提升集團鋼鐵產品之值與量。

依據公司經營發展策略，訂定 108 年經營方針為：「工安環保 零災害；升質降本 高績效；智能產銷 增利基；文化傳承 穩營運」，並訂立年度標竿為：降低成本  $\geq$  38 億元、鋼品出貨量  $\geq$  963 萬公噸、高品級訂單量（含中龍熱軋） $\geq$  543 萬公噸及占總訂單比率  $\geq$  47.1%、重大職災 0 件。

# 產銷概況



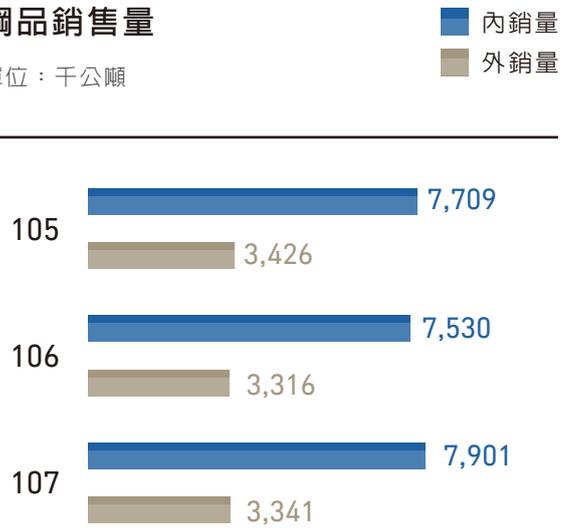
# 產銷概況

## 原料方面

- 1. 煤礦：**107 年上半年隨著鋼價回檔，強冶金煤每公噸離岸價從 230 美元的高點下滑至接近 170 美元；下半年受鋼價上漲、澳洲 North Goonyella 強冶金煤礦區因地下礦區瓦斯超標停工宣告不可抗力而無法供貨，以及澳洲強冶金煤主要出口港 DBCT 港擠等影響，推升煤價每公噸離岸價回到 230 美元的水準，107 年指數價格在每公噸 170~230 美元區間波動。
- 2. 鐵礦：**107 年上半年由於美國對進口鋼品及多項中國大陸商品課徵高關稅，使中國大陸鋼品價格受打擊，導致鐵礦價格連帶下挫；至 107 年年底美中貿易戰進入談判階段，加上中國大陸擴大公共建設投資，使鋼市信心回穩，鐵礦價格隨之逐步回升；107 年全年指數價格約在每公噸 63~80 美元區間波動。

## 鋼品銷售量

單位：千公噸



## 本公司鋼品產銷情形

107 年 2 月底完成參號高爐大修，鐵水生產量 9,636 千公噸，鋼液生產量 9,834 千公噸，鋼品生產量為 9,240 千公噸，皆較 106 年增加；107 年鋼品銷售量 11,242 千公噸，其中內銷占 70%，外銷占 30%。

107 年自發電占總用電比率 53.9%，較 106 年減少 1.2%，主因為動力場部分機組大修及配合高雄市空氣品質調節減少發電所致。每公噸粗鋼（鋼胚）耗用能源為 5,774 百萬卡，較 106 年增加 82 百萬卡，主因為貳號、參號高爐燃料率較 106 年高及新增環保設備投入所致。為提升能、資源使用效率，本公司持續推動臨海工業區區域能資源整合，全年蒸汽、氧氣、氮氣、氫氣等自產能源銷售金額為 18.8 億元，較 106 年增加 8.7%，主因係油價上漲，故蒸汽外售單價較去年增加所致。107 年蒸汽銷售 167.2 萬公噸，相當於 12.9 萬公秉油當量，換算空污及溫室氣體減量效果，每年可減少 CO<sub>2</sub> 排放 38.3 萬公噸、SO<sub>x</sub> 排放 1,222 公噸、NO<sub>x</sub> 排放 847 公噸及固體懸浮物 120 公噸。



參號高爐爐殼切除作業



參號高爐第三爐代開爐祈福典禮

## 107 年智能產銷 (PMIC) 專案管理平臺主要工作成果

1

### 煉鋼排程決策 最佳化建議系統

依據專家經驗建立最佳化排程模型，提供線上快速自動排程，符合產能充分利用與訂單需求比率高的目標。

2

### 無人天車開發

自動化妥善率已達到 99% 以上。

3

### 智能煉鋼設計系統

透過智能系統達成一鍵完成所有的製程設計方式，提升煉鋼設計效率，縮短設計時間，達到經驗傳承目的。

4

### 智能產品設計系統

完成鋼板 / 條線品質設計輔助工具，提升產品設計效率，累積經驗傳承，並為未來客戶詢問自動回覆建立基礎。

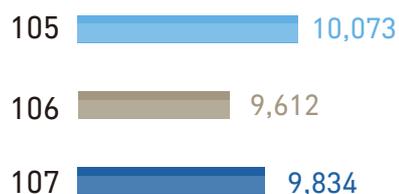
5

### 智能冶金規範 摘要成本與 生產流程調控機制

系統化產生產品最低成本流程建議機制，提供成本整合工具。

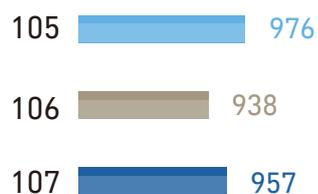
### 粗鋼(鋼液)量

單位：千公噸



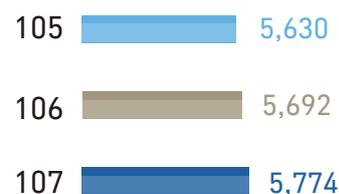
### 每員工粗鋼產量

單位：公噸



### 每公噸粗鋼耗用能源

單位：百萬卡

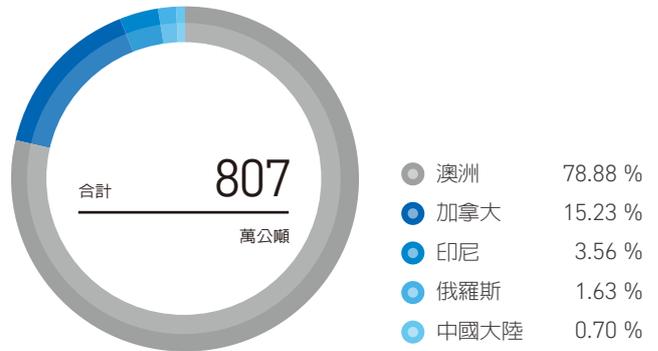


## 107年品質管理工作與成果：

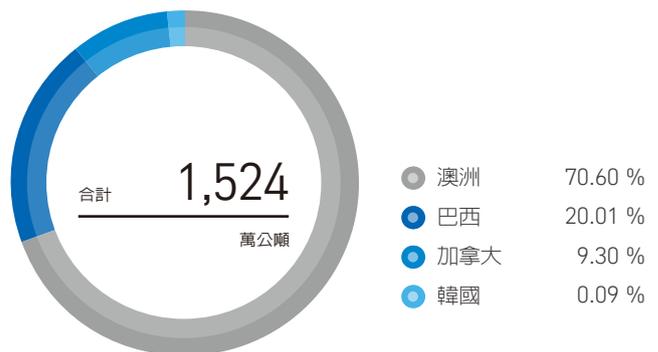
**1. 新產品開發：**107年共完成37件，亮點包括：

- (1) **鋼板產品：**配合客戶用料需求完成9-13mm薄板開發，通過中國驗船協會(CR)驗證，達成政府國艦國造策略規劃，有效提高國防自主能量與實力。
- (2) **條線產品：**完成潛艦用鐸線開發，使用於船艦鋼板鐸接，相關測試均合格並通過CR第一階段認證。
- (3) **熱軋產品：**完成橋梁用鋼SBHS500開發，兼具強度、低溫韌性與極佳鐸接性能，滿足橋梁大跨距所需支撐強度並提高橋梁抗震性，促進國內橋梁用鋼升級。
- (4) **冷軋產品：**完成汽車離合器用鋼SPCC-2B、CUST S35C與無紅鏽寬板JSC440P開發，厚植汽車產業鏈供應能力。另，完成第三代先進高強度鋼開發，技術能力可與先進鋼廠並駕齊驅，作為未來發展超高強度鋼之基礎。
- (5) **鍍鋅產品：**完成GA無鉻鈍化處理產品開發，以因應全球環保無鉻化趨勢；並完成SCGA980DUB及外露級CR180B2等GA汽車用鋼開發。電鍍鋅產品則完成高加工耐蝕性耐指紋產品開發，增加塗料來源，同時達到降低成本、優化產品性能目的。
- (6) **電磁鋼片產品：**完成開發變頻壓縮機用料35RC300開發及耐退火塗膜產品G3S1開發，成品性能皆獲客戶驗證認可，以因應快速成長的空調冷媒壓縮機市場需求。
- (7) **特殊合金：**完成醫材植牙用ASTM F67 Gr.4純鈦線材，扣件用CSC SPEC. BTA650YEE(Ti-1.5Al-6.8Mo-4.5Fe)線材，以及高溫環境使用之耐熱型不鏽鋼ASTM S31008 310S中厚板開發。

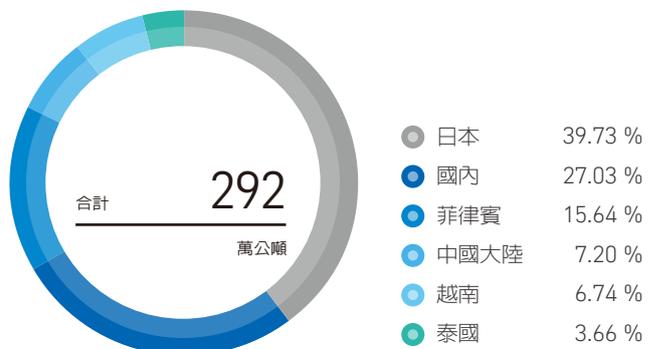
### 107年煤供應來源



### 107年鐵礦砂供應來源



### 107年石料供應來源

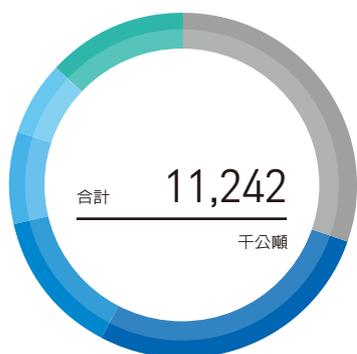


### 107年各類鋼品生產量百分比



● 冷軋鋼品	35.90 %
● 熱軋鋼品	29.11 %
● 線材	13.94 %
● 鋼板	10.38 %
● 條鋼	7.40 %
● 其他	3.27 %

### 107年各類鋼品銷售量百分比



● 冷軋鋼品	30.31 %
● 熱軋鋼品	27.57 %
● 線材	13.61 %
● 鋼板	8.61 %
● 條鋼	6.90 %
● 其他	13.00 %

### 2. 製程技術精進

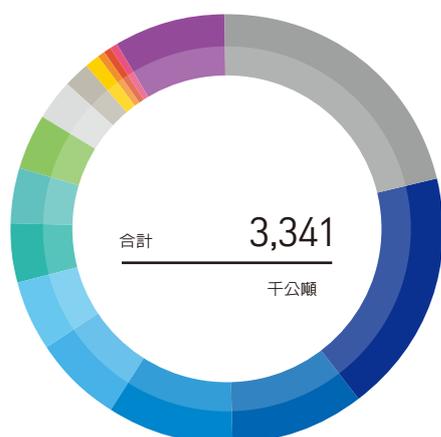
- (1) **煉鋼**：開發頂規 ES 介在物控制技術，提升產品性能；精進鋼液自由氧控制技術，以簡化製程生產高硫快削鋼，降減成本 2,238 萬元 / 年；另，開發雙輥重壓下技術改善鋼胚中心偏析與縮孔，成功煉鑄艦艇用鋼扁鋼胚。
- (2) **鋼板**：SM570M 透過六標準差專案改善產率偏低，平均產率自改善前 87.87% 提升至 89.32%，有形年效益達 1,043 萬元。
- (3) **條線**：精進串製程軋延工藝，有效改善低碳鋼伸線退火後晶粒粗大，以及適化 SAE 9254 冷卻製程，達成產品無全脫碳，通過車廠認證。
- (4) **熱軋**：發展粗軋動態除鏽控制技術，依來料厚度與鋼種等資訊，調整除鏽水衝擊時間，每年可節省成本 550 萬元。
- (5) **冷軋**：完成 OEM 車廠外板壓痕、鏽皮等缺陷改良與封盒退火線產品邊緣應變痕品質改善，提升產品良率，降低剔退與客戶加工失敗的風險。
- (6) **熱浸鍍鋅**：完成複合塗覆技術建立，賦予產品亮點功能並富化表面處理產品種類。完成電鍍鋅產品高表面品質薄鍍層製程技術建立，降低生產成本，提升產品售價競爭力。
- (7) **電磁鋼片**：完成退火型高導磁產品生產製程技術精進，有效提升生產彈性，擴展產品可接單寬度尺寸，並滿足客戶嚴格厚薄差要求。
- (8) **特殊合金**：線上固溶不鏽鋼透過適化噴砂轉速、酸洗線速、提高酸液溫度及控制低金屬離子濃度，進而改善酸洗效能，平均酸洗次數由 1.8 次降至 1 次。

### 3. 管理系統驗證

完成 IATF 16949、ISO 9001 新版稽核及 QC 080000 等三項品質管理系統合併換證稽核，取得 BSI 於國內鋼廠頒發之首張 IATF 16949 新版證書、鋼品及特殊合金 ISO 9001 新版證書，顯示公司品質管理制度已符合新版之高階管理要求。

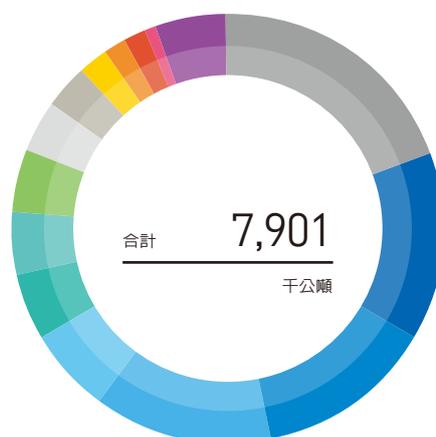
另，因應中貿公司拓銷需求，取得馬來西亞 MS MARK 熱軋產品 JIS MS EN 10025-2:2011 S355 JR+AR 與 JIS G 3101:2010 SS540 兩規格鋼種增項；同時為符合風電用鋼需求，通過 EN 10025-2 及 EN 10025-3 鋼板產品增項驗證，擴大本公司銷售用途及管道。

107年鋼品外銷地區分布百分比



● 中國大陸(含香港)	21.55 %
● 日本	18.30 %
● 越南	9.91 %
● 泰國	9.43 %
● 印度	6.70 %
● 印尼	5.27 %
● 馬來西亞	4.66 %
● 墨西哥	4.14 %
● 義大利	3.99 %
● 西班牙	3.20 %
● 菲律賓	1.78 %
● 澳大利亞	1.09 %
● 新加坡	0.65 %
● 巴基斯坦	0.57 %
● 韓國	0.47 %
● 其他	8.29 %

107年鋼品內銷行業分布百分比



● 直接用戶	19.55 %
● 螺絲螺帽業	14.13 %
● 裁剪業	13.43 %
● 單軋業	13.26 %
● 抽線磨光棒業	6.34 %
● 鋼結構業	5.03 %
● 製管業	4.92 %
● 買賣業	4.58 %
● 切割業	3.81 %
● 車輛業	3.53 %
● 馬達業	2.18 %
● 建材/烤漆業	1.63 %
● 造船業	1.56 %
● 手工具業	0.93 %
● 其他	5.12 %

# 研究發展

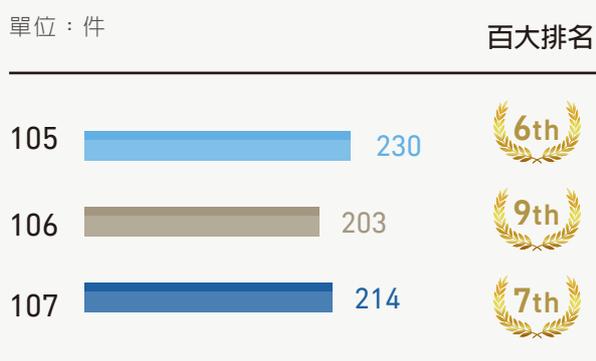
成大中鋼產學大聯盟第一期成果發表暨第二期啟動會議



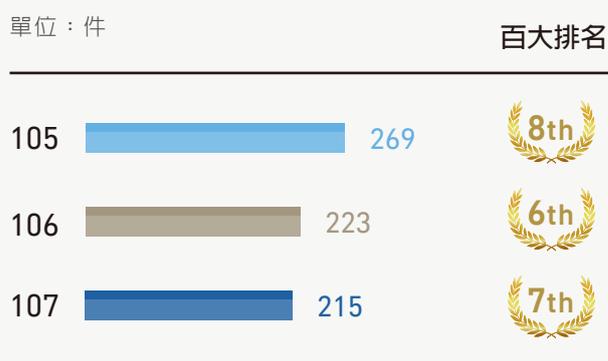
# 研究發展

## 全國專利百大排名

### 近三年專利申請實績趨勢



### 近三年專利領證實績趨勢



本公司 107 年研發成果豐碩：完成 37 件新產品開發，持續朝提升差異化競爭優勢努力。智財權方面，依據經濟部智慧財產局公布 107 年百大排名，本公司專利申請 214 件，排名第 7，專利領證 215 件，排名第 7，是進榜前十名中唯一傳統產業；此外，並獲得 107 年國家發明創作金牌獎一項與銀牌獎二項，智財成效頗受肯定。

本公司現階段之研發策略，乃依據國際市場趨勢，及參照國內用鋼產業發展需求，共規劃電動車產業核心技術、發展智能生產技術、環保減排技術、重要工業材料開發及「五加二」產業關鍵材料開發等五大研發工作主軸，將研發資源聚焦於各項重點攻關項目上，期能深耕技術，永續發展，且已於 107 年創造亮麗的研發成果。其中較重大項目說明如下：

## 電動車產業核心技術

**電磁鋼片產品開發：**透過關鍵技術的建立，已開發出更低鐵損、更高磁通、更高強度電動車驅動馬達用薄尺寸電磁鋼片，如 25CS1250HF 等多項超規格產品，成功引領電動車大廠的使用及規格制定，成為知名大廠唯一的電磁鋼片供應商。

**熱衝壓技術與應用：**為滿足輕量化及安全性之要求，熱衝壓已成為汽車結構件最重要的技術發展趨勢。本公司於 99 年開始投入熱衝壓技術開發，已建立熱衝壓部件製造技術，跨入車廠供應體系，補全產業鏈缺口，目前國內已導入量產應用。



舉辦中鋼集團熱軋技術交流研討會

## 智能生產技術

**無人天車之開發：**鋼品於產線運送仰賴大量天車作業，天車無人化不僅可大幅降低作業人力需求，也是發展智慧運儲系統之基石。自 103 年起投入無人天車研發，已建立完整技術並通過實際運轉測試，未來將於廠內逐步推廣建置。

**煉鋼排程智能決策輔助系統：**依交期、設備狀況、鋼種、尺寸等不同變數等建立連鑄，做最佳化煉鋼調度，充分利用轉爐產能及滿足訂單需求，減少各項設備等候的時間，使高爐鐵水利用最大化。

**BH 鋼冶金製程動態控制系統：**依據上游煉鋼實測成分，動態微調熱浸鍍鋅產線之退火溫度，消弭成分變異引發之產品性質變異，藉以提升產品品質、降低產品剔退率。



研發成果獎暨專利推行績優單位頒獎典禮

## 能源環保技術

**煉焦廢水高效微生物脫氮技術開發：**開發煉焦廢水生物脫氮系統改造工程，成功加速菌種活性，不僅可使廢水化學需氧量及氨氮污染物維持高去除率，且可大幅縮短高負荷進水衝擊，已成功落實應用，符合放流水法規。

**冷卻水塔節電技術建立與應用：**鑑別冷卻水從生產端到下游使用端的耗能問題，以熱流理論結合物聯網、大數據、智慧化等新科技，開發對應的分析技術，提供科學化的節能改善對策。累計應用成效達到每年節電 707 萬度、減少循環水量 2,020 萬噸、減少 CO<sub>2</sub> 排放量 7,427 公噸。

就循環經濟、能源環保等研發議題，加強與國內產學研界的合作研究，期能善用外部研發資源，注入更大的研發動能，追求永續發展的經濟模式。



國內首例熱衝壓 B 柱已量產應用於車體

# 員工關係 與人力發展



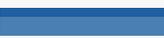
# 員工關係與人力發展

## 員工人數

單位：人

105  10,280

106  10,222

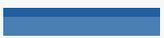
107  10,424

## 員工平均年齡

單位：歲

105  48.22

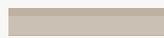
106  47.16

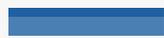
107  45.77

## 員工平均年資<sup>6</sup>

單位：年

105  14.65

106  14.29

107  13.81

<sup>6</sup> 不含 84 年 4 月 12 日民營化前年資

本公司 107 年底員工人數 10,424 人，平均年齡 45.77 歲；其中具企業工會會員資格者 10,284 人，占 99.35%。未來 5 年內，將有逾 2,425 位同仁退休，人力發展將秉承優質企業文化進行人力傳承、強化人才培訓與員工關係等重點工作。

## 人力傳承

- 提前銜接：**每年依人力離退狀況及各項投資計畫，定期檢討各廠處人力需求，提前進用人力。
- 實施師徒導師制及推動知識管理：**指派資深人員擔任新進人員導師，並搭配知識社群、知識管理系統、e-Learning 線上學習及知識分享等活動，有效進行經驗傳承。
- 推動產學建教合作：**為縮短學用落差，與成功大學、中正高工、高雄高工等校辦理建教合作，俾利公司所需人才無縫接軌。107 年度本公司已正式進用 84 位產學合作學生，順利承接各廠處業務工作。

## 人才培育

為強化人才培育，爰將集團管理人才培訓、集團派外人員培訓、新進人員培訓、通識教育、e-Learning 與知識管理、專業與品管培訓等六大項目模組化設計，建構「中鋼集團人才培育發展藍圖」，並依據該藍圖積極推動相關人才培育發展工作：

- 國外進修：**推派集團高階主管參加國外短期管理研修、選派師級人員至國外進行工程專題研究、選派員級人員至日本產業技術短期大學進修。自 100 年至 107 年共推派 58 位人員國外進修。
- 中、高階主管管理人才培育：**自 101 年起分別與國內知名大學合作辦理集團中階主管管理研習班，

並將企業文化及領導力列入課程，增進主管對集團企業文化認知，截至 107 年共培育 468 位中階主管。另將持續辦理中階主管培育 MTP 管理訓練及 AC 評測，近 8 年共培訓 988 位儲備中階主管，通過評測者 516 人。

**3. 內部講師培育：**為加強公司內部經驗傳承及提升訓練課程自主能力，截至 107 年已培育且尚在職的計有 66 位 TWI 內部講師，9 位 MTP 講師、38 位 AC 評審員、17 位管理技能班講師、10 位問題分析與決策班講師、23 位績效管理班講師，以進行未來二、三及四級主管培訓課程；另有 133 餘位專業類課程講師，以進行機電維護專業訓練。

**4. 新人培訓：**新進人員培訓課程包括新進基礎訓練、新進技術訓練、鋼鐵生產實務培訓、鋼鐵模擬競賽等，近 7 年共辦理 7,239 人次訓練。

**5. 強化工安文化及管理：**為提升四級主管及師級人員對工安管理職責之認識，思考如何深化預防災害措施之建立，進而增強工安措施積極性作為意願，開發及舉辦「研討式工安訓練課程」，藉由教導及工安案例相互討論及實作等方式，落實工安訓練成效。105 年至 107 年共辦理 408 人次訓練。

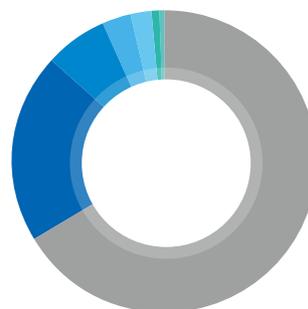
**6. 專業技術及品管訓練：**辦理自主管理課程、統計品管課程、機電進階實務課程、因應集團新事業辦理公共工程品質管理專班及離岸風電專班。107 年共辦理 133 班次、3,892 人次訓練。

**7. 通識教育：**107 年舉辦 42 場次主管及新進人員企業文化課程與座談；辦理 12 場次中鋼講座，期藉由藝文、科技與管理新知之薰陶，建立移情思考理念以助共識形成，並提升主管管理及創新能力。另，舉辦知識管理論壇及研修知識分享會，藉以強化本公司知識分享文化，提升人員專業知能。

**8. 107 年平均每人實體課程訓練 24.6 小時，線上課程訓練 4.2 小時。**

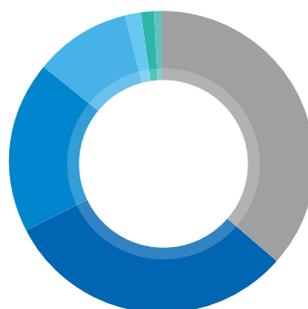
為鼓勵基層從業人員以團隊精神自動自發尋找與解決問題，以及激發從業人員對本公司各項措施提供具體改善建議，持續積極推行自主管理和提案改善活動。自主管理活動方面，107 年有 595 個活動圈，圈員 5,778 人，占推行活動單位員級人數 87%，完成主題 468 件，全年累計效益約新臺幣 5 千 2 百

107年底各級職稱員工人數比率



● 基層人員	66.57 %
● 專業人員	20.59 %
● 四級主管	6.61 %
● 三級主管	2.92 %
● 二級主管	2.43 %
● 一級主管	0.65 %
● 經理人員	0.23 %

107年底員工學歷分布



● 學士	36.80 %
● 高中(職)	31.13 %
● 碩士	18.61 %
● 專科	10.23 %
● 博士	1.77 %
● 國(初)中	1.22 %
● 小學	0.24 %

餘萬元。提案改善活動方面，107年共受理24,756件，採用23,286件，採用率97.6%，估計有形效益達5千1百餘萬元。

為規範公平、合理勞動條件，使勞資雙方有所遵循，本公司與企業工會訂有團體協約，並於每個月召開勞資會議，建構勞資溝通協商機制；另提供員工多重溝通管道：

1. 各廠處定期舉辦溝通座談會，內部意見交流，發掘問題，共謀合理解決之道；
2. 設置申訴處理委員會，凡員工在公司內之合法權益遭受侵害、不當處置，經循行政系統提出或反映仍無法獲得合理解決者，得提出申訴；
3. 依法設立性騷擾申訴委員會，提供從業人員及求職者免於性騷擾工作環境。

為提供優渥勞動條件，滿足員工福利需求，由勞資雙方共27人組成中鋼聯合職工福利委員會，設置職工福利社、福利餐廳、明邦廳、集團會館、單身宿舍、健身館、22線上下班交通車、自助洗衣中心及閱覽室等福利設施，且開放協力員工與地區居民使用福利社、餐廳、健身館及閱覽室等公用福利設施；由本公司福利組負責辦理各項員工福利業務，包括員眷大型自強活動、社團育樂活動、代辦員工信用貸款、四節福利代金、生日禮金、結婚補助、新生兒祝賀禮金、子女教育獎助學金、急難照護及補助、年終摸彩、會員彈性福利點數補助、團體旅遊補助及特約商店等。

本公司積極鼓勵員工參與社團活動，截至107年底共計成立43個多元社團及設置相關員工休閒運動場所，以照顧員工、協助員工一起健康成長為出發點。另為因應新進人員增加趨勢，定期舉辦集團結婚，並每年辦理廠慶活動，以凝聚員工向心力。

截至107年底，本公司已退休人員約3,850人，為協助同仁適應退休生活，維繫退休同仁對公司認同感，增強其凝聚力，設有專責單位負責辦理退休人員相關服務事宜。107年共辦理4梯次榮退歡送茶會、2梯次屆退人員長青樂活研討會及2場次長青健康講座，並邀請退休同仁參加廠慶活動等。



高階主管於除夕夜慰勞現場輪班同仁



舉辦業務及技術駐外人員培訓班



選派人員進行人工智慧 (AI) 課程培訓



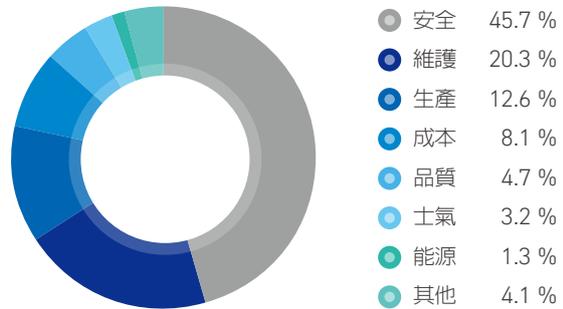
榮退同仁歡送茶會

### 自主管理活動完成主題統計

單位：件



### 107年自主管理活動完成主題分類百分比



### 107 年廠慶暨集團結婚活動



107 年集團結婚



園遊會



萌寶爬行大賽



水上龍舟拔河錦標賽

# 節能環保、安全 衛生與社會責任



## 節能環保

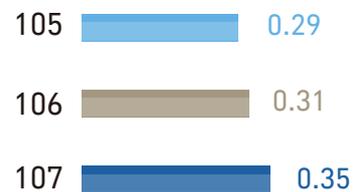
### 107 年節能環保重點工作與成果：

1. 節能服務：96 年成立「中鋼集團企業節約能源服務團」，從事廠外節能服務，107 年配合高雄市節能減碳技術輔導團至長春人造樹脂廠股份有限公司、台灣糖業股份有限公司砂糖事業部、好市多股份有限公司大順分公司、台灣志氯化學股份有限公司進行節能減碳技術輔導服務。
2. 持續推動「2020 節能行動計畫」第 3 個五年計畫：以 105~109 年五年內節省 10 萬公秉油當量為目標，107 年完成節能專案 113 件，共節能 3.1 萬公秉油當量。
3. 積極配合經濟部「104~108 年每年節電 1%」要求，進行各項節能工作計畫，內容涵蓋加熱爐、風機、泵浦、冷卻水塔、空調、照明、廠房自然採光等節能改善項目。
4. 用水量由建廠初期每公噸粗鋼 10.33m<sup>3</sup> 降至 107 年 4.42m<sup>3</sup>，且製程用水回收率高達 98.5%。
5. 推動溫室氣體盤查及外部查證作業：完成 106 年組織型溫室氣體盤查作業，通過第三方查驗機構查證。
6. 積極推動轉爐石應用於瀝青混凝土骨材，參與國家標準新增修訂研商；積極推動轉爐石海事工程應用，邀集國內海洋領域專家學者組成研究團隊進行試驗計畫以驗證使用手冊。
7. 持續推動水淬高爐石、高轉爐礦泥、熱軋礦泥、冷軋礦泥、舊耐火材、廢酸洗液、渣渣、燒結灰、高轉爐集塵灰、資源回收場飛灰及底渣、鋅渣、含鉻礦泥、廢砂輪等副產物資源化利用作業。
8. 協助集團事業副產物資源化利用，包括中鋼鋁業公司廢水油、中鋼運通公司船舶廢油、中鴻鋼鐵公司熱軋礦泥、中宇環保工程公司碳酸鈣結晶，以及中鋼機械公司、中鴻鋼鐵公司廢酸洗液再利用等。
9. 107 年廠區空氣品質粒狀物、SO<sub>x</sub>、NO<sub>x</sub> 排放總量符合環評承諾，並持續強化廠區綠化，綠化總面積達 442,103m<sup>2</sup>，綠化率 8.39%。

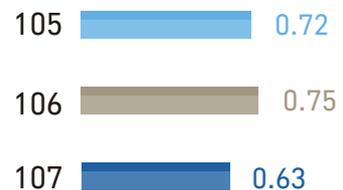
### 近三年空氣品質

單位：公斤/每公噸粗鋼

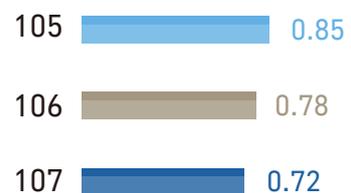
#### 粒狀物排放量



#### 硫氧化物排放量

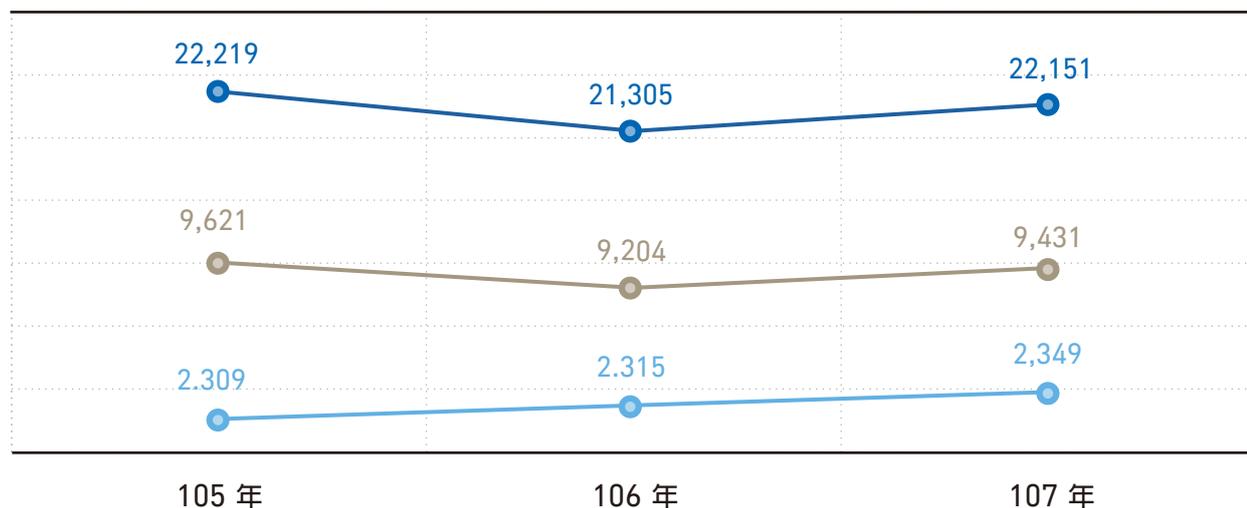


#### 氮氧化物排放量



### 近三年溫室氣體 排放趨勢

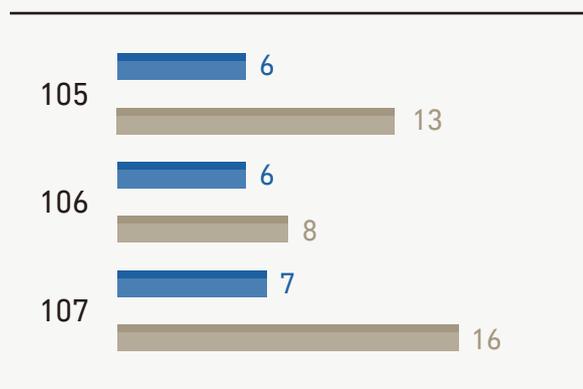
● 溫室氣體排放量 (千公噸CO<sub>2</sub>e)   ● 排放強度 (公噸CO<sub>2</sub>e / 公噸鋼胚)  
● 鋼胚產量 (千公噸)



## 工業安全

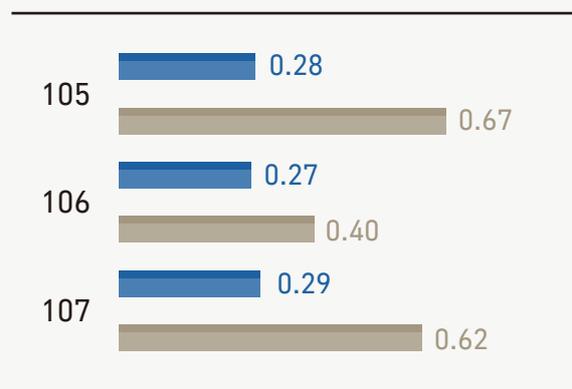
### 近三年失能傷害次數

■ 中鋼   ■ 協力廠商



### 近三年失能傷害頻率<sup>7</sup>

■ 中鋼   ■ 協力廠商



<sup>7</sup> 失能傷害頻率 = 失能傷害人次數 × 10<sup>6</sup> ÷ 全公司總工時數

## 107 年重點工作及成果：

1. 本公司 OHSAS 18001( 職業安全衛生管理系統 )、TOSHMS( 臺灣職業安全衛生管理系統 )、ISO 14001( 環境管理系統 ) 及 ISO 50001( 能源管理系統 ) 通過英國標準協會 (BSI) 之驗證追查。
2. ISO 45001( 職業安全衛生管理系統 ) 標準已於 107 年 3 月 12 日發布，事業單位有 3 年緩衝期進行轉換，本公司已於 107 年下半年啟動轉換計畫，預計於 109 年完成轉換驗證。
3. 配合主管機關審查、檢查作業：(1) 完成 1,083 座危險性機械設備定期檢查；(2) 完成 12 座危險性機械設備竣工檢查；(3) 完成 16 座丙類危險性工作場所製程安全重新評估作業。
4. 教育訓練：(1) 自辦證照類在職訓練，共開設 10 種課程、67 梯次，合計 2,415 人受訓；(2) 辦理工安體感訓練，共開設 5 種課程、75 梯次，合計 830 人受訓；(3) 辦理工安宣導會，包括逆火防止裝置說明會、機械器具設備安全資訊宣導會、危險區域劃分說明會、輻射作業人員在職訓練、大型車輛司機交通安全訓練等；(4) 辦理 6 梯次交通安全教育訓練，共 729 人參訓。
5. 完成 107 年度作業環境測定計畫，檢測項目合計有粉塵、噪音、綜合溫度熱指數、二氧化碳、化學物質。

## 健康衛生

本公司依法規及工作特性，持續辦理員工年度健檢 ( 含特殊作業場所人員之特殊健檢 )，並針對健檢異常個案進行健康管理。為促進員工健康，107 年推動健檢管理、減重專案、保健專欄、心理諮詢外，每季舉辦健康講座，推出女性 / 男性員工健康專案，實施母性健康保護計畫等多項活動。107 年度參與健康促進活動人次約 5,683 人，其中員工減重專案共計 618 位參加，共減重 268.2 公斤 ( 約減重 0.43 公斤 / 人 )。

## 社會責任

為善盡企業責任，本公司長期積極協助社區鄰里發展與小港



榮獲 Cheers 新世代十大嚮往企業



與 IBM 合辦 2018 年工程師週 - 科技教育高雄場次



與大提琴家張正傑合作舉辦監獄公益音樂會



與高雄捷運公司舉辦仲夏夜動漫交響音樂會

區各項公益活動，從環境保育、社區關懷服務、公益活動舉辦等不同角度，持續對社會、社區及弱勢團體，付出實際的行動與關懷。目前持續推動下列活動：1. 贊助小港區學校教學設備更新以提升學生學習效率，協助校園綠美化以減緩地球暖化。2. 設置小港區績優獎學金及低收入戶學子助學金。3. 贊助小港區鄰里及社團等各項活動。4. 發放小港區低收入戶三節慰問金並設置急難救助金。5. 舉辦小港區慶祝母親節表揚孝親楷模頒獎典禮，以弘揚孝道。6. 舉辦鋼鐵之旅活動，邀請小港區國小應屆畢業生參觀本公司，瞭解鋼鐵生產流程及公司致力環保等各項措施。7. 舉辦小港區國小學童暑期夏令育樂營活動，協助照顧弱勢家庭的兒童。

本公司也長期協助高雄地區及地方辦理各項文化、藝術活動，如 107 年協辦春天藝術節「侏儸紀公園」、「愛是你愛是我」等兩場草地音樂會活動、2018 高雄燈會藝術節等，為高雄注入藝術文化的優質動力。

107 年度榮獲國、內外各機構獎項如：1. 獲選 2018 年「RobecoSAM 永續金獎」，且拿到全球鋼鐵業最高得分、2. 獲選道瓊永續指數「DJSI-Emerging Markets」成分企業、3. 獲選英國標準協會 (BSI) 永續領航獎、4. 碳揭露計畫 (CDP) 氣候變遷及水專案獲評比為管理等級 (B)、5. 獲選環保署 107 年度廢棄資源循環經濟評鑑最高等級二星級、6. 第五度獲台灣企業永續獎最高榮譽「台灣十大永續典範公司獎」，以及「傳統製造業 TOP50-白金獎」、「英文報告書獎」、「永續水管理獎」、「氣候領袖獎」、「創新成長獎」、「循環經濟領袖獎」與「人才發展獎」等共 8 項獎項。

為以更寬廣、多元方式推展社會參與相關工作，本公司成立「財團法人中鋼集團教育基金會」，107 年透過基金會推動下列工作：1. 辦理 6 場次中鋼市民講座，以及分別與聯合報合作辦理 6 場校園講座，並與張老師基金會共同舉辦 4 場心靈講座；2. 安排環境教育巡迴車出車巡迴臺南、高雄與屏東偏遠學校進行環境教育講解；3. 舉辦國小學童生態教育營隊，安排實際自然生態觀察，提升生態環保教育知能；4. 辦理 E-week 工程師週高雄場次活動，增加高中生對問題解決與團隊合作等能力；5. 辦理中鋼營，安排大專校院學生參訪鋼鐵產業的上下游，期吸引學子投入金屬相關產業；6. 持續於臺灣大學、清華大學、成功大學、中山大學、中興大學開設「鋼鐵製程」相關課程。

未來，本公司將秉持一貫的「取之社會，用之社會」理念，從環境保護、社區關懷服務、公益活動舉辦等不同面向，持續對社會、社區及弱勢團體，付出真誠關心與實際行動。



設置小港區孝親楷模表揚



舉辦 107 年中鋼全能智慧王夏令育樂營



舉辦 107 年中鋼集團職安衛論壇



舉辦 107 年鋼鐵之旅活動

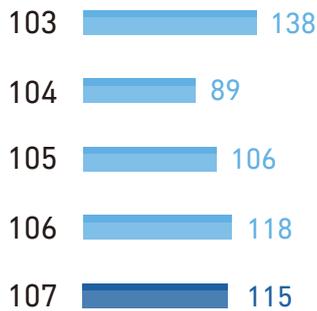
# 資本支出 與工程業務



## 資本支出

### 近五年資本支出

單位：新臺幣億元



本公司 107 年資本支出金額為 115.14 億元，主要包含下列計畫：

#### 屬於設備更新者

1. 軋鋼二廠第二熱軋鋼帶工場程控電控系統更新計畫
2. 第一熱軋鋼帶工場一、二號加熱爐設備更新計畫
3. 參號高爐第二爐代大修更新計畫
4. 軋鋼三廠第一酸洗冷軋線主馬達、電控系統及銲接機更新計畫
5. 參號高爐 No.34 熱風爐爐殼與爐襯更新工程計畫
6. 第一轉爐工場轉爐氣儲槽更新計畫
7. 煤鐵礦輸送流程改造及輸送設備拆建工程

#### 屬於產能或品質提升者

8. 第一煉鋼增設第三座盛鋼桶精煉爐設備計畫

#### 屬於資源回收或環保設備者

9. 放流水氨氮減量改造計畫

上述計畫中，計有第 3、4、8、9 等 4 項於 107 年內先後完工，其餘均按計畫進行中。投資金額 20 億元以上之計畫，完成後預計可增加之產能或效益如下：

1. 軋鋼二廠第二熱軋鋼帶工場程控電控系統更新計畫	降低設備延誤率、提升設備性能外，並因節省用電及低溫軋延，預估每年可減少 CO <sub>2</sub> 排放量 2,989 公噸。
3. 參號高爐第二爐代大修更新計畫	引進最佳可行性技術 (BAT) 及採用大修創新作法，可延長爐代壽命，並提升及穩定生產，使本公司經營成本下降，更具競爭力。
7. 煤鐵礦輸送流程改造及輸送設備拆建工程	設備更新、改善環保。
9. 放流水氨氮減量改造計畫	計畫完成後，除可將放流水氨氮排放濃度降低至 20ppm 以下，符合環境保護署「化工業放流水排放標準」，每日並可削減氨氮 1,328 公斤，有效改善環境品質，善盡企業社會責任。

## 工程業務

107 年本公司對外工程業務營收為 11.70 億元，較 106 年 20.44 億元減少 42.76%。除既有業務穩定進行外，本公司持續對外積極拓展工程及技術服務業務，107 年重點工作成果如下：

1. 淡海輕軌運輸系統計畫 ( 第一期 ) 統包工程，103 年 11 月 23 日開工，截至 107 年 12 月 31 日止，整體工程進度 87.07%；另，綠山線提前完工並獲准通車營運。
2. 高雄環狀輕軌捷運建設 ( 第二階段 ) 統包工程，105 年 10 月 11 日開工，截至 107 年 12 月 31 日止，整體工程進度 49.69%。
3. 安坑輕軌運輸系統計畫機電系統統包工程，106 年 5 月 1 日開工，截至 107 年 12 月 31 日止，整體工程進度 12.57%。
4. 高鐵電車線維修工程車製造及供應案，107 年 9 月 27 日開工，截至 107 年 12 月 31 日止，整體工程進度 8.60%。
5. 其他對外工程業務營收超越年度目標值，主要係提供客戶長駐、短期顧問、技術服務協助 (Technical Assistance Agreement, TAA) 及供電工程技術服務等項目。



與高鐵公司簽訂電車線工程車製造及供應合約



興達海洋基礎公司廠房動土



舉辦離岸風電零組件國產化產業聯盟 Wind-Team 供應商大會

# 轉投資事業



# 轉投資事業

107 年新增興達海洋基礎公司、中發控股公司及臺灣風能訓練公司等 3 家，主要從事離岸風電水下基礎設施製造、投資風場開發及離岸風電業務人員訓練。

## 經營績效

107 年由於鋼鐵市場穩定，轉投資鋼鐵相關事業經營情況較 106 年成長，本公司 107 年認列轉投資收益 105.70 億元 (含股利收入 3.63 億元)；各子公司營運績效如下：

### 鋼鐵事業群

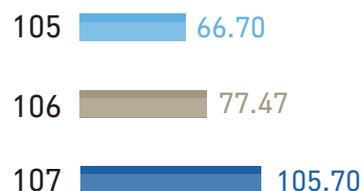
中龍鋼鐵公司 107 年稅前淨利 67.20 億元，較 106 年增加 38.17 億元，主要係鋼品銷量、售價提升，營業毛利增加所致；中鴻鋼鐵公司 107 年稅前淨利 30.33 億元，較 106 年增加 4.27 億元，主要係鋼品銷量、售價提升，致營業毛利增加及外銷量增加，以及出口運費增加等綜合影響。海外部分，中鋼馬來西亞公司 107 年稅前淨利馬幣 2,132 萬元，較 106 年減少 5,021 萬元，主要係原料成本提高，營業毛利減少所致；中鋼住金越南公司 107 年稅前淨損美元 479 萬元，較 106 年不利 671 萬元，主要係原料成本提高，致營業毛利減少，以及利率提高，致利息淨支出增加所致；中鋼印度公司 107 年由盈轉虧，稅前淨損印度盧比 9.41 億元，較 106 年不利 10.78 億元，雖 107 年鋼品售價提升，營業毛利增加，惟因印度盧比兌美元大幅貶值，致匯兌損失增加。

### 工程事業群

中鋼機械公司 107 年稅前淨利 1.93 億元，較 106 年增加 0.91 億元；中宇環保工程公司 107 年稅前淨利 1.23 億元，較 106 年減少 0.91 億元，主要係認列工程損失，致營業毛利減少，以及認列投資收益、匯兌利益增加等綜合影響；中國鋼鐵結構公司 107 年稅前淨利 1.05 億元，較 106 年增加 0.40 億元；中冠資訊公司 107 年稅前淨利 2.03 億元，較 106 年減少 0.71 億元，主要係產業環境競爭激烈工程案毛利率降低所致；興達海洋基礎公司 107 年 4 月成立，目前進行建廠中，107 年稅前淨損 6,686 萬元。

## 近三年認列轉投資收益

單位：新臺幣億元



中鋼馬來西亞公司員工合影



中運公司向台船訂購散裝貨輪

## 工業材料事業群

中鋼鋁業公司 107 年稅前淨損 5.54 億元，較 106 年虧損增加 3.18 億元，主要係鋁品售價上漲幅度小於銷貨成本增加幅度、認列存貨跌價損失及認列轉投資損失增加所致；中鋼碳素化學公司 107 年稅前淨利 18.69 億元，較 106 年增加 5.54 億元；中聯資源公司 107 年稅前淨利 10.50 億元，較 106 年增加 1.50 億元；高科磁技公司 107 年稅前淨利 4,202 萬元，較 106 年減少 549 萬元，主要係認列轉投資損失增加；常州中鋼精材公司 107 年稅前淨利人民幣 2,077 萬元，較 106 年增加 783 萬元；中能資源公司 107 年稅前淨利 1,411 萬元，約與 106 年持平；中鋼精密金屬工業公司 107 年稅前淨損 299 萬元，較 106 年虧損減少 1,510 萬元，主要係 107 年 7 月正式營運產生營業收入所致。

## 物流貿易事業群

中鋼運通公司 107 年稅前淨利 20.00 億元，較 106 年增加 0.58 億元；中貿國際公司 107 年稅前淨利 6.87 億元，較 106 年增加 0.62 億元；青島中鋼精密金屬公司 107 年稅前淨利人民幣 952 萬元，較 106 年減少 332 萬元，主要係成本上升，致營業毛利減少所致；矽軾摩凱精密金屬公司 107 年由盈轉虧，稅前淨損人民幣 142 萬元，較 106 年不利 390 萬元，主要係銷售量減少，致營業毛利減少，以及認列處分資產利益增加等綜合影響。

## 服務投資事業群

中盈投資開發公司 107 年稅前淨利 3.72 億元，較 106 年減少 1.09 億元，主要係金融市場波動加劇影響投資操作成效，且因實施國際財務報導準則第 9 號「金融工具」(IFRS 9)，107 年起備供出售金融資產處分利益已不列入淨利所致；中鋼保全公司 107 年稅前淨利 1.14 億元，較 106 年減少 0.06 億元；中欣開發公司 107 年稅前淨利 2.31 億元，較 106 年減少 0.17 億元；中鋼企管顧問公司 107 年稅前淨利 344 萬元，約與 106 年持平；中鋼光能公司 107 年稅前淨利 7,678 萬元，較 106 年增加 7,918 萬元，主要係 106 年 10 月開始發電產生營業收入，致營業毛利增加所致。

## 事業發展

料源投資方面，掌握原料市場動態，審慎進行料源投資，以提升原料自給率為目標。截至 107 年底，冶金煤自給率為 1.8%，鐵礦自給率達 15.0%，平均原料自給率為 10.8%。未來規劃與鋼廠或鋼鐵商社策略聯盟，依據市場脈動，彈性調整料源投資策略。

配合海外生產基地及海外既有及潛在客戶拓銷需求，積極於各主力及潛力市場，擴大布建銷售據點與設立裁剪加工配送中心，提供客戶即時現地服務，延伸供應服務鏈，以鞏固海外銷售通路。

本公司仍將針對鋼材需求成長度較高亞洲新興國家，依據各地區對鋼材需求差異，以及本公司較具市場優勢產品項目，從集團整體產銷布局及產線相互支援進行規劃，以拓展整體鋼鐵事業經營版圖，並利用集團經營綜效優勢提升非鋼鐵事業經營效能，達成中鋼集團穩健發展目標。



興達海基公司與沃旭能源簽署管架式水下基礎供應合約



高階主管視察中鋼印度公司 (CSCI)

# 客戶服務



# 客戶服務

107 年新增客戶 48 家，新客戶占客戶家數比率為 4.59%，舊客戶占營收比率為 99.34%。本公司以技術服務為基礎，於售前、售中、售後採多階段、多層次服務，適質、適量、適時供應鋼料，協助客戶解決用料與技術等問題，以促進用鋼產業成長。

定期與主要下游產業公會、專業小組舉行產銷聯誼會，或透過客戶訪談、技術研討會等方式獲取客戶回饋的資訊，作為改進或制定營業銷售政策參考。

## 銷售服務

- 107 年舉辦 40 場內銷產銷聯誼會、4 場外銷產銷聯誼會。
- 透過 e 化及導入供應鏈系統，提供客戶業務面整體配套服務。
- 業務相關人員及主管經常走訪客戶，並按產能規劃接單量，以提高準時交貨率。
- 整合本公司與中鴻鋼鐵、中龍鋼鐵等子公司行銷資源，相互支援，擴大客戶服務。

## 技術服務

107 年技術服務成效如下：

- 透過技術服務，獲得 28 件市場品質回饋，有助精進本公司品質；協助客戶改善製程技術共 197 件，增進客戶對本公司鋼品的信心。
- 完成 11 項汽車鋼料驗證，累計取得 25 家車廠、247 項驗證，為取得鋼品導入車廠使用之必要門檻條件。
- 舉辦 11 場次國內外技術研討會與研習會。
- 訪問重點客戶進行技術交流 121 次，並派遣技術團隊 603 人日，前往中國大陸、日本、歐洲、美國、墨西哥、東南亞、中東，以及印度等地區訪問與技術行銷產品。
- 為掌握客戶新用料需求與挖掘新產品開發機會，完成 11 項產業別用料及趨勢調查，以及 9 項新產品需求調查與品質機能展開。

## 產銷供應鏈系統

本公司供應鏈系統旨在透過客我協同，有效撮合公司產能與客戶需求，並利用標準訂單與產能配置等機制，即時、彈性回應客戶線上訂單要求，貼近市場與市況所需，提升產銷供應鏈整體效率。經歷年不斷地優化，系統彈性與效率益加精進，從規劃、報價、接單、訂單變更、生產計畫與排程、訂單追蹤等，均由系統處理，成果與效益如下：

- 協助客戶與本公司資訊系統連通，使客戶採購、收貨、驗收、報支等作業直接與本公司訂單、生產、出貨及發票等系統互動，提高時效、精度並簡化工作。
- 透過冶金技術服務雲深化並提供差異化的行動知識庫、隨行專家無國界，以及資訊回應零時差等服務，提升產品價值。
- 結合中鋼集團私有雲與政府雲端服務產業政策，將雲端技術運用到扣件產業，提升產業整體競爭力，使扣件相關業者在產業鏈效能、行銷力道、知識傳承等面向都能得到助益。
- 拓展客戶服務雲，將客戶日常需用服務行動化，讓客戶利用行動裝置隨時隨地開立提單、確認報價單、追蹤訂單進度等，同時提供「價格試算」，有助本公司銷售人員即時回應客戶要求。
- 完善備貨訂單、交期合理化、逾期末提貨追蹤、外銷產銷運配合等機制，精進準時備貨率。
- 以最低成本製造及契合客戶要求的電商資訊為基礎逐步建立智能化產銷，進一步降低成本並滿足客戶需求。



舉辦熱衝壓成形技術研討會



舉辦非方向性電磁鋼片技術研討會

## 客戶滿意度

本公司每年委託學術單位對內、外銷客戶進行「滿意度調查」，針對客戶所重視問題進行檢討改進，作為擬訂營業方針參考。107年內銷客戶滿意度為73.6分，外銷客戶滿意度為72分，分別較106年降低1.8分及3.8分。內銷客戶滿意度較高前三項目分別為：銷售人員的服務態度、銷售人員回應客戶詢問的速度、技術人員的產品專業知識。外銷客戶滿意度較高三項項目為：銷售人員的服務態度、技術人員的產品專業知識、銷售人員回應客戶詢問的速度。

# 風險管理

worldsteel  
ASSOCIATION

CLIMATE  
ACTION  
Member

worldsteel  
ASSOCIATION



## 市場風險控管

### 1. 銷售面

為分散銷貨集中風險，採取「內銷為主，外銷為輔」通路策略，並依市況變化進行調整，具體措施：加大新產品開發及試製力度，創造新價值；掌握關聯產業發展動態，擴充產品供應範圍；積極尋求下游鋼廠或用鋼產業投資機會；在海外設立裁剪中心，掌握銷售通路。

### 2. 生產面

為降低景氣波動造成風險，本公司以業務部門接單預估為基礎，規劃、模擬各種產銷狀況，其中包含：協調集團公司間外購扁鋼胚分配額度、高爐降產及大修時程調整、產線季/歲修時程調整、原料交運調度、委外代軋等對策，以隨時機動調整生產計畫。

## 料源風險控管

### 1. 原料採購

為避免煤、鐵及石料等主要原料因為天候、礦區、鐵路或港口等問題導致供料中斷，本公司採取下列措施：

- 審慎評估料源，慎選供應商。
- 適度建立安全庫存量。
- 分散料源，與不同國家之多家供應商簽訂短、中、長期(1~5年)合約。
- 誠信履約，與各供應商維持良好互信與互助關係。
- 保留部分需用量於現貨市場零購，以配合生產需求彈性應變，並尋求降低成本機會。
- 積極開發新料源，拓展合格供應來源，增加競爭情勢，避免被少數供應商壟斷。
- 自備專輪運料，避免海運市場運價大漲風險，控制及降低原料運輸成本，部分運量採外租船方式，適時載運。

### 2. 料源開發

- 慎選具煤鐵採礦經驗且信譽可靠之礦商共同合作投資。
- 進行實地查核(Due Diligence)，確實瞭解投資案狀況。
- 委聘地質、財稅、法律等專業顧問，進行可行性評估。
- 召集相關部門就料源投資案必要性進行綜合性審查。
- 參與料源轉投資企業經營決策，維護本公司權益。

## 轉爐氣洩漏緊急應變演習



演習人員執行搶修分工



模擬廠區發生火警之緊急應變措施

- 確實掌握料源轉投資企業經營績效與營運狀況。

## 運輸風險控管

原料運輸控管以不斷料為最高原則，每週定期於原料購運存會議中檢討各種原料庫存量，決定最佳運輸規劃，視所需船噸大小及經濟效益靈活調派專輪或臨租船，並持續追蹤船運動態至完成卸貨為止。

成品運輸方面，外銷海運風險於裝船後轉由買方(客戶)負責；內陸運輸方面，承運產品之運輸公司均向本公司簽立切結書及繳交銀行開立之一定保證額度不可撤銷保證書，以擔保產品如期如數完好送達目的地，如承運產品發生毀損、滅失或遲延時，本公司得自運輸公司交付之擔保金或應付予運輸公司之運費中扣除，以控管運輸風險。

## 公用設施風險控管

本公司水、電、油、汽、氣等公用流料，係以「能源調度中心」進行監控、調度，除執行經濟調度、掌控系統安全外，並應用個人隨身數位輔助工具(PDA)定時巡檢設施，持續進行管線、配電設備更新，以確

保系統安全。每年舉行公用設施失效緊急應變演習，以降低公用能源供應風險。

本公司積極進行風險管控措施包括：

### 1. 電力、燃氣供應方面

- 持續進行電力設備汰舊換新工程及導線更換工程，以提升供電可靠度。
- 持續進行燃氣管線汰舊換新工程，降低風險。
- 進行地下連通道天然氣管線檢測作業。

### 2. 供水方面：

- 為避免枯水期台水公司供水吃緊，損及高爐、煉焦爐等重要設備，本公司訂有「全廠緊急限水管理規定」，依據台水公司供水情況及本公司排定供水優先順序供應，避免缺水引發生產損失或設備損壞。
- 為降低自來水供水風險，積極參與都市汙水回收計畫，做為第二水源；已於 107 年使用鳳山溪再生水約 2.2 萬立方米/天，並於 108 年終期再生水增加至約 4.1 萬立方米/天；至於臨海污水處理廠放流水回收再利用計畫，預計 111 年可再獲得再生水約 2.0 萬立方米/天。

## 焦爐氣儲槽洩漏緊急應變演習



消防車進行灑水降溫



演習人員配戴空氣呼吸器執行搶修

## 資訊系統風險控管

為避免電腦軟硬體、網路或資訊系統異常，影響公司日常業務運行，除完備電腦軟硬體與網路的多重備援機制、資料定期多代備份與還原機制、應用系統上線管控與退版機制、病毒與網路入侵防護、機房全面不斷電與自動滅火、門禁等管控措施外，並訂定標準作業程序、落實教育訓練及定期演練，藉以有效降低發生異常風險，並縮短備援機制接手服務的時間差。

## 設備維護風險控管

### 1. 機械設備

- **備品管理**：依過去維修經驗及備品使用量建立適當庫存；當保險品低於安全存量時，物料管理系統會以訊息即時通知物料管理單位儘早執行請購作業，避免因斷料造成產線停機風險。
- **維護履歷**：透過停機故障管理，主動尋找機電設備異況，並落實設備履歷紀錄，以及強化處置措施與維護策略的改善追蹤機制，使維修技術與經驗完整保存與傳承，以降低停機故障維護時間。
- **成立線上監診中心**：透過系統性機制監控重要產線之設備運作數據，產出異況日報與週報，針對異況處置研擬對策，以提前預警並預防生產設備可能產生突發性的停機事故。

### 2. 電控設備

- 執行 IATF 16949、ISO 9001 等品質管理系統風險管理。
- 實施程控系統備援機制，定期備份系統、演練還原作業。
- 部分重要系統使用容錯伺服器主機，以減少硬體故障停機風險，增加系統運轉的可靠度。
- 程控用電腦全面使用不斷電系統，實施門禁管制措施，並定期實施火災緊急應變演練，所有系統備份媒體均有異地備援。
- 程控用電腦均安裝防毒軟體，並定時更新病毒碼，確保資訊安全及電腦系統正常運作。

## 工程管理風險控管

- 依據 ISO 9001 品質管理系統進行標準化作業，建立「成立工程專案組織管理規定」、「工程合約管理規定」及「提報工程損益表管理規定」等標準文件，加強對專案工程組織、合約及成本控管。
- 針對超出工程合約範圍要求執行事項，除完整保全與業主所有往來文件資料外，並同時諮詢工程及法務顧問專業意見，作為日後辦理契約變更(含求償工程費用及工期展延)作業依據。
- 嚴格管控工程興建成本，定期檢討各工程預算使用情形，並要求各子系統嚴謹管控工程支出費用；另開發工程預算管控系統，整合人事管理成本支出、工程收支明細、專案現金流預估、異常警示等資訊。



認購再生水參與都市汙水回收計畫



財政部關務署高雄關頒發 AEO 證書

- 為掌握承攬商財務狀況，定期委託國內徵信機構針對登記合格廠商進行廠商暨負責人關係戶票信調查，若有退票或列為拒絕往來戶情形，將予以檔案註記或停權處理；若徵信調查有未達設定門檻情形，將於專案工程管理系統調整其邀標資格，限制最高工程承攬金額。

## 環安衛風險控管

- 辦理危害辨識與風險評估，提升工安文化，屬高度與重大風險者採取風險降低措施與緊急應變演習。
- 積極降低空氣汙染物及廢水排放，加強節水及廢水回收。
- 主動因應節能減碳趨勢並降低氣候變遷風險。

## 氣候變遷風險控管

- 以永續發展理念制訂減碳目標及推動策略，透過最佳可行技術、低碳能源開發應用及擴大區域能、資源整合等方式，提升減碳績效。
- 開發節能減碳鋼材並進行生命週期評估，以擴大鋼鐵製品外部減碳績效。
- 積極參與綠色新事業、國內外合作減碳及碳權經營相關活動。
- 於企業內推動低碳生活及低碳消費，以帶動低碳社會發展。
- 配合政府訂定減碳階段目標，擬訂對應減碳路徑，並推動相關節能減碳專案。

## 財務風險控管

- 掌握每日新臺幣、外幣收付調度後結餘，配合外幣資金需求及外匯市場趨勢，彈性調整強、弱勢外幣部位，以提升資金運用效率。短期部分採收支互抵之自然避險方式，針對對外投資或進口

設備採購產生之外幣資金需求 (以國際性貨幣為主)，原則上以舉借同幣別之長期外幣借款或承作遠期外匯，適時規避匯率風險，並隨時視避險成本及匯價走勢調整相關作法；然偶有注資時點新臺幣匯價較為強勢時，得考量以舉借新臺幣的方式籌措資金。

- 針對現有採浮動利率計息的負債部位，嚴設利率風險的容忍範圍，當市場利率明顯轉折時，得提前償還或以利率交換 (IRS) 商品轉為固定利率計息。新臺幣中長期資金需求則利用市場資金寬鬆之際，發行公司債以鎖定中長期資金成本，規避未來利率上漲風險。
- 利用應收帳款賣斷業務，協助客戶增加銀行信用額度，並透過電子商務科技及數位簽章安全機制，簡化客戶付款作業程序，確保客戶正常提貨。
- 隨時監控維持電子安全機制運行無誤，透過財務作業 e 化，確保資料正確性和即時性，以提高客戶對本公司服務品質的滿意度。
- 利用各項指標定期分析本公司及集團各公司之財務結構、償債能力、經營能力、獲利能力、現金流量與槓桿度等，設定預警機制，防範各類風險發生。即時監控公司金融資產價值，提出投資或減持建議；強化集團各公司間資金調度，增進資金運用效率。

## 安全認證優質企業 (AEO)

本公司 AEO 風險控管措施分為防止非法入侵、貨物實體安全、商業夥伴風險管理、資訊安全等四大主軸。每年定期辦理教育訓練、外部商業夥伴稽核、內部自我風險評估及內部稽核，並將貨物安全控管推展至集團上、下游。107 年通過關務署高雄關再次認證並獲頒安全認證優質企業證書。

# 公司治理



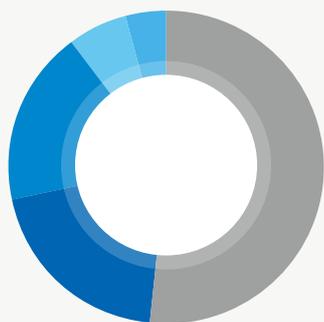
## 第十一屆台灣企業永續獎

Taiwan Corporate Sustainability Awards



# 公司治理

## 股東結構<sup>8</sup>



● 本國自然人與其他法人投資	51.75%
● 政府（公營）機構	20.10%
● 僑外法人自然人、信託基金與投資（含存託憑證）	17.92%
● 本國證券投資信託基金投資	6.33%
● 本國金融機構投資	3.90%

<sup>8</sup> 107年8月1日停止過戶之資料

## 股東會及股東服務

本公司自 100 年起，股東常會議案採行逐案票決，並於會後將票決結果公布於公開資訊觀測站及企業網站，供投資人查詢。107 年為本公司實施電子投票第 7 年，電子投票表決權數占已發行股份總數表決權比率達 54.78%，其中外資投票表決權數占已發行股份總數表決權比率約 17.36%。以停止過戶日外資持股比率 18.14% 而言，高達 95% 以上外資透過電子投票行使股東權利，對於提升公司治理評價有相當助益。

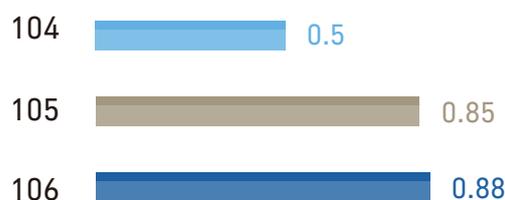
本公司長期以來高度重視股東權益，為確保股東與投資人有暢通管道反映意見，並對本公司重大事項享有充分瞭解、參與及決定等權利，於財務處設有專人負責相關事務，主要包括：

- 提供股東服務管道：設有股東免付費電話及電子郵件信箱，負責股東建議事項與疑義說明。
- 重要消息即時提供投資人：每月合併營收、每月合併營業利益、合併稅前自結盈餘、銷售量資訊及每次內銷廠盤結果，均以電子郵件立即發送產業分析師及投資人，並於企業網站更新相關數據，資訊透明且具高度時效性。

## 近三年普通股股利發配情形

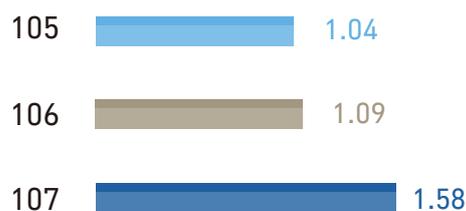
### 現金股利

單位：新臺幣元 / 每股



### 近三年每股盈餘

單位：新臺幣元





召開法人說明會



榮獲英國標準協會 (BSI)「永續領航獎」



107 年股東常會

- 投資人互動：設有專人接待國、內外投資人，進行疑難解答與安排廠區參觀，管理階層積極參與法人說明會，增進國內外投資人對本公司瞭解。
- 企業網站設置「股東服務」與「公司治理」專區，充分揭露財務、業務情形與公司治理資訊。此外，「企業社會責任」專區則列有能源環境管理與企業社會責任報告等資訊供投資人參考。

## 董事會

本公司設有董事 11 席，其中 3 席為獨立董事，並訂有「董事選舉辦法」，全體董事選舉均採候選人提名制。107 年度召開 7 次董事會，且為強化董事會運作，於董事會下設有「審計委員會」及「薪資報酬委員會」兩個功能性委員會：

- 審計委員會：由 3 位獨立董事組成，其中 1 人具備會計及財務專長，委員會運作以公司財務報表之允當表達、簽證會計師之選(解)任及獨立性與績效、公司內部控制之有效實施、公司遵循相關法令及規則、公司存在或潛在風險之管控等事項進行監督。107 年召開 7 次會議，並將會中議決事項作成議事錄，提報董事會。
- 薪資報酬委員會：由 3 位獨立董事組成，107 年召開 4 次會議，委員會主要研討委任經理人薪給待遇調整案及績效管理執行情形，並依會中決議擬定建議案，提報董事會核議。

為厲行節能減碳，於 102 年 6 月設置「無紙化會議管理系統」，董事會暨所屬功能性委員會開會通知、議程及議事資料、議事錄等皆上傳此系統，並以電子方式通知出席人員登入瀏覽。

## 獨立董事

### 1. 與內部稽核主管之溝通

- 稽核室就稽核報告中資產保護、帳務管理及資產使用效率等事項向獨立董事說明。

- 本公司建置稽核改善追蹤系統成效說明。
- 本公司檢舉案件處理原則、內控聲明書簽署機制說明。
- 就自行評估報告關於風險評估事項溝通與討論。

## 2. 與會計師之溝通

- 本公司簽證會計師每季列席例行性審計委員會會議與董事會會議，就財務報告相關事項進行溝通；會計師亦得依其專業判斷，透過審計委員會或與獨立董事單獨會面進行溝通。
- 每季經會計師核閱之財務報告，均提報審計委員會進行溝通與討論，每年度經會計師查核簽證之財務報告，並由其出具審計委員會同意報告。
- 每年度會計師依規定就查核報告之關鍵查核事項與審計委員會進行溝通與討論。

## 內部稽核

107 年內部稽核重點工作及成果為測試及評估八大營運循環（銷售及收款循環、採購及付款循環、生產循環、薪工循環、融資循環、不動產、廠房及設備循環、投資循環、研發循環）等作業程序是否嚴謹，有否存在風險？系統有否設計交互勾稽功能？此外亦針對金融監督管理委員會規定之查核事項：法令規章遵循事項、印鑑使用之管理、票據領用之管理、預算管理、取得或處分資產、財產管理、背書保證、衍生性金融商品、負債承諾及或有事項、職務授權及代理人制度之執行、資金貸與他人之管理、財務及非財務資訊之管理、關係人交易之管理、財務報表編製流程之管理、對子公司之監督與管理、董事會議事運作之管理、審計委員會議事運作之管理、股務作業之管理、個人資料保護之管理、資通安全檢查之控制、防範內線交易之管理、適用國際財務報導準則之管理等重要控制作業進行遵循查核；並對本公司 21 家子公司進行內部控制制度評估與實地查核。

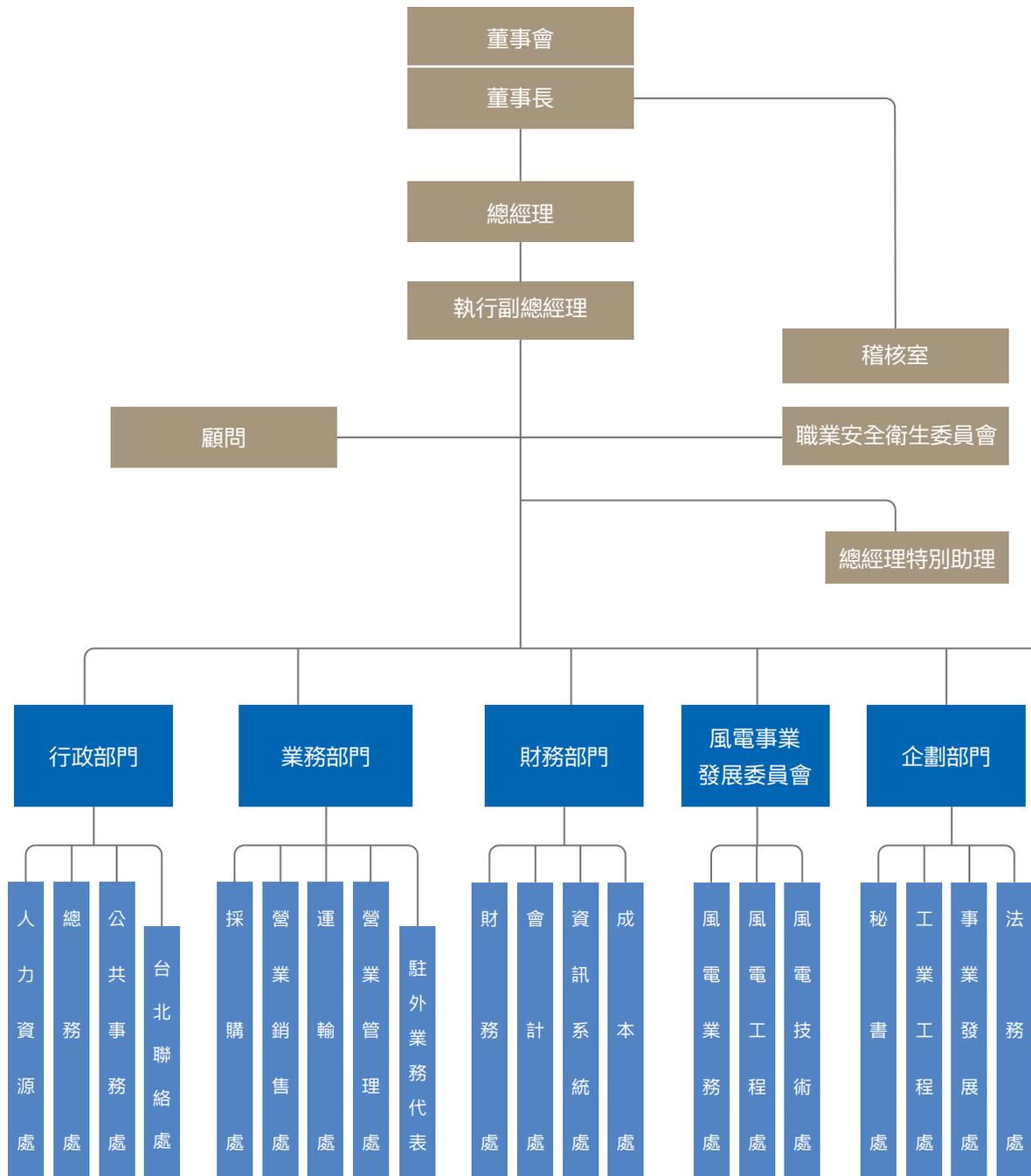
107 年度計提出 49 篇稽核報告，共提出建議改善事項 439 項，均通知各受查單位、子公司，即時依建議採取適當改善措施，並鍵入本公司「稽核管理系統」中管控，持續追蹤改善進度。每一稽核項目完成後，皆依規定交付各獨立董事查閱。

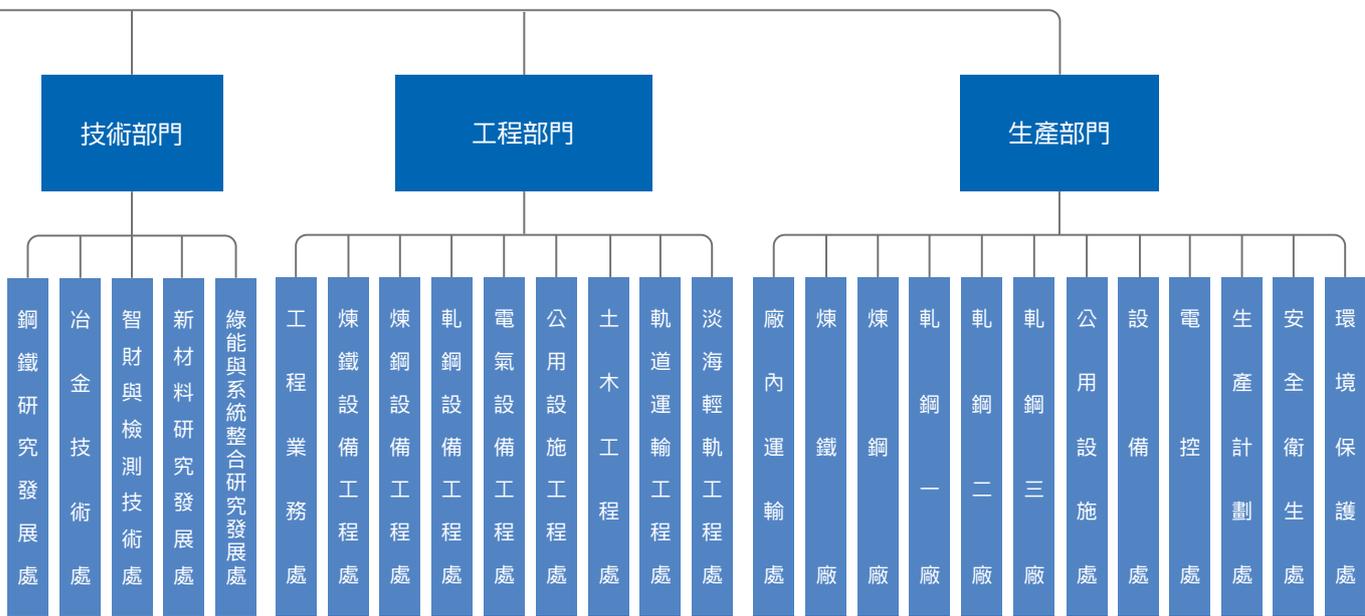
## 公司治理實績

金融監督管理委員會規劃五年滾動式公司治理藍圖目標，並協同證券櫃檯買賣中心自 103 年起建置「公司治理評鑑」，評鑑內容從資訊揭露擴增至公司治理層面。本公司評鑑成績始終位在上市（櫃）公司前 20%，107 年公告第 4 屆公司治理評鑑二度躋身前 5% 區間，因優異評鑑成績，獲選入「公司治理 100」指標成分股；此外，本公司於資訊揭露評鑑亦連續多年獲得上市櫃公司最高評等 A++，資訊透明度備受肯定。

而在 E（環境）、S（社會）、G（公司治理）的表現，亦被納入 FTSE4Good 新興市場指數成分股，以及臺灣指數公司與 FTSE Russell 共同合編「臺灣永續指數」的成分股之一，顯示本公司在推動公司治理及善盡企業社會責任上受到肯定。

# 組織系統表







董事長

**翁朝棟**

經濟部代表人



董事

**曾文生**

經濟部代表人



董事

**吳豐盛**

經濟部代表人



董事

**林弘男**

群裕投資股份有限公司  
代表人



董事

**王錫欽**

景裕國際股份有限公司  
代表人



董事

**翁政義**

鴻高投資開發股份有限  
公司代表人



董事

**楊岳崑**

高瑞投資股份有限公司  
代表人



董事

**陳春生**

高雄市中國鋼鐵股份有  
限公司企業工會代表人



獨立董事

**張學斌**



獨立董事

**洪敏雄**



獨立董事

**高蘭芬**



總經理

**林弘男**



執行副總經理 (兼發言人)

**王錫欽**



行政副總經理

**張秋波**



業務副總經理

**黃建智**



財務副總經理

**楊岳崑**



企劃副總經理  
(兼公司治理主管)

**黃百堅**



技術副總經理

**蔡松釗**



工程副總經理

**郭新進**



生產副總經理

**常致泰**

## 簡明損益表、資產負債表及每股淨值與獲利情形

單位：新臺幣千元

	107年	106年	105年	104年	103年(重編後)
營業收入	235,403,151	207,098,630	168,927,075	160,909,464	205,159,602
營業成本	210,430,943	187,568,805	147,174,784	148,511,291	183,377,897
營業毛利	24,972,208	19,529,825	21,752,291	12,398,173	21,781,705
已(未)實現銷貨利益	(63,751)	147,162	(384,546)	225,679	(293,861)
營業費用	8,591,826	8,101,943	8,286,601	7,469,515	8,263,257
營業淨利	16,316,631	11,575,044	13,081,144	5,154,337	13,224,587
營業外收入及支出	10,080,759	6,945,620	4,952,067	3,161,977	10,431,496
稅前淨利	26,397,390	18,520,664	18,033,211	8,316,314	23,656,083
本年度淨利	24,454,152	16,905,588	16,038,369	7,604,721	22,132,134
本年度其他綜合損益(稅後淨額)	(1,450,139)	(2,475,273)	(87,519)	(2,531,685)	3,561,821
本年度綜合損益總額	23,004,013	14,430,315	15,950,850	5,073,036	25,693,955
流動資產	85,311,954	73,703,417	65,458,991	63,791,939	65,977,147
不動產、廠房及設備	155,897,997	162,042,223	167,632,162	175,420,761	185,285,861
其他資產	239,872,226	236,681,872	237,184,216	225,187,698	212,986,584
資產總計	481,082,177	472,427,512	470,275,369	464,400,398	464,249,592
流動負債	68,011,905	65,066,190	45,556,399	57,914,294	51,998,443
非流動負債	100,162,235	103,351,259	122,159,084	112,165,285	107,576,551
負債總計	168,174,140	168,417,449	167,715,483	170,079,579	159,574,994
股本	157,731,290	157,731,290	157,731,290	157,731,290	157,731,290
資本公積	38,545,884	38,211,082	37,807,466	37,612,027	37,217,876
保留盈餘	122,682,396	109,227,145	106,917,266	99,630,738	108,150,878
其他權益	2,595,167	7,372,935	8,680,706	7,924,408	10,162,015
庫藏股票	(8,646,700)	(8,532,389)	(8,576,842)	(8,577,644)	(8,587,461)
權益總計	312,908,037	304,010,063	302,559,886	294,320,819	304,674,598
負債及權益總計	481,082,177	472,427,512	470,275,369	464,400,398	464,249,592
每股淨值(元)	20.25	19.67	19.58	19.04	19.72
基本每股盈餘(元)	1.58	1.09	1.04	0.49	1.43
追溯基本每股盈餘(元) <sup>9</sup>	-	-	1.04	0.49	1.43

<sup>9</sup> 按追溯調整盈餘及員工紅利轉增資後之普通股計算。

## 最近五年主要財務比率

		107 年	106 年	105 年	104 年	103 年
流動比率	(%)	125	113	144	110	127
長期資金占不動產、廠房及設備比率	(%)	265	241	244	223	214
負債占資產比率	(%)	35	36	36	37	34
純益率	(%)	11	8	10	5	11
資產報酬率	(%)	5	4	4	2	5
權益報酬率	(%)	8	6	5	3	7
營收成長率	(%)	13.67	22.60	4.98	(21.57)	2.21
權益成長率	(%)	2.93	0.48	2.80	(3.40)	5.18

## 財務狀況及經營結果檢討與分析

### 一、最近二年流動性分析

項目		107 年	106 年	比率增 (減)
現金流量比率	(%)	57	36	58
現金流量允當比率 <sup>10</sup>	(%)	122	117	4
現金再投資比率	(%)	3.24	1.28	153

<sup>10</sup> 以過去五個曆年資料為計算基礎。

#### 比率增減變動分析說明：

1. 現金流量比率：增加 58%，主要係稅前淨利增加致營業活動淨現金流量增加所致。
2. 現金流量允當比率：增加 4%，主要係營業活動淨現金流量增加等綜合影響所致。
3. 現金再投資比率：增加 153%，主要係營業活動淨現金流量增加等綜合影響所致。

### 二、經營結果分析

1. 營業收入增加 28,304,521 千元，主要係鋼品銷售單價上漲所致。
2. 營業成本增加 22,862,138 千元，主要係鋼品單位生產成本上漲所致。
3. 營業毛利增加 5,442,383 千元，主要係鋼品銷售單價漲幅大於單位成本漲幅所致。
4. 已 (未) 實現銷貨利益不利 210,913 千元，主要係本年度銷售予子公司鋼品所產生之未實現毛利較上年度增加所致。
5. 營業費用增加 489,883 千元，主要係修理保養與保固及用人費用增加所致。
6. 營業利益增加 4,741,587 千元，原因詳 1~5。
7. 營業外淨收入增加 3,135,139 千元，主要係採用權益法認列之公司損益份額增加所致。
8. 稅前淨利增加 7,876,726 千元，原因詳 1~7。
9. 淨利增加 7,548,564 千元，主要係稅前淨利增加，原因詳 1~7 及所得稅費用增加 328,162 千元所致。

## 公司債發行情形

公司債種類	一〇〇年度 第一期	一〇一年度 第一期	一〇一年度 第一期	一〇二年度 第一期	一〇二年度 第一期
	無擔保普通 公司債乙券	無擔保普通 公司債甲券	無擔保普通 公司債乙券	無擔保普通 公司債甲券	無擔保普通 公司債乙券
發行日期	100年10月19日 至 107年10月19日	101年8月10日 至 108年8月10日	101年8月3日 至 111年8月3日	102年7月12日 至 109年7月12日	102年7月12日 至 112年7月12日
面額	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種
發行價格	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行
總額	新臺幣104億元	新臺幣50億元	新臺幣150億元	新臺幣63億元	新臺幣97億元
利率	年息1.57%	年息1.37%	年息1.50%	年息1.44%	年息1.60%
期限	七年	七年	十年	七年	十年
受託人	台北富邦商業銀行 信託部	台北富邦商業銀行 信託部	台北富邦商業銀行 信託部	兆豐國際商業銀行 信託部	兆豐國際商業銀行 信託部
承銷機構	無	無	無	無	無
簽證律師	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所
簽證會計師	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所
償還方法	自發行日起，每年 依票面利率單利 計、付息一次，屆 滿第六、七年底分 別還本二分之一	自發行日起，每年 依票面利率單利 計、付息一次，屆 滿第六、七年底分 別還本二分之一	自發行日起，每年 依票面利率單利 計、付息一次，屆 滿第九、十年底分 別還本二分之一	自發行日起，每年 依票面利率單利 計、付息一次，屆 滿第六、七年底分 別還本二分之一	自發行日起，每年 依票面利率單利 計、付息一次，屆 滿第九、十年底分 別還本二分之一

公司債種類	一〇二年度 第一期	一〇三年度 第一期	一〇三年度 第一期	一〇三年度 第一期
	無擔保普通 公司債丙券	無擔保普通 公司債甲券	無擔保普通 公司債乙券	無擔保普通 公司債丙券
發行日期	102年7月12日 至 117年7月12日	103年1月23日 至 110年1月23日	103年1月23日 至 113年1月23日	103年1月23日 至 118年1月23日
面額	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種
發行價格	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行
總額	新臺幣 36 億元	新臺幣 69 億元	新臺幣 70 億元	新臺幣 90 億元
利率	年息 1.88%	年息 1.75%	年息 1.95%	年息 2.15%
期限	十五年	七年	十年	十五年
受託人	兆豐國際商業銀行 信託部	台北富邦商業銀行 信託部	台北富邦商業銀行 信託部	台北富邦商業銀行 信託部
承銷機構	無	無	無	無
簽證律師	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所
簽證會計師	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所
償還方法	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第十三、十四、十五年底各還本30%、30%、40%	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第六、七年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第九、十年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第十三、十四、十五年底各還本30%、30%、40%

## 公司債發行情形

公司債種類	一〇七年度第一期	一〇七年度第二期	一〇七年度第三期	一〇七年度第三期
	無擔保普通公司債	無擔保普通公司債	無擔保普通公司債甲券	無擔保普通公司債乙券
發行日期	107年5月28日至114年5月28日	107年8月8日至117年8月8日	107年10月9日至114年10月9日	107年10月9日至117年10月9日
面額	新臺幣100萬元一種	新臺幣100萬元一種	新臺幣100萬元一種	新臺幣100萬元一種
發行價格	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行
總額	新臺幣60億元	新臺幣56億元	新臺幣41.5億元	新臺幣22.5億元
利率	年息0.95%	年息1.10%	年息0.90%	年息1.05%
期限	七年	十年	七年	十年
受託人	華南商業銀行	台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構	群益金鼎證券等8家承銷商	凱基證券等12家承銷商	群益金鼎證券等11家承銷商	群益金鼎證券等8家承銷商
簽證律師	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所
簽證會計師	勤業眾信聯合會計師事務所	勤業眾信聯合會計師事務所	勤業眾信聯合會計師事務所	勤業眾信聯合會計師事務所
償還方法	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第六、七年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第九、十年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第六、七年底各還本25%、75%	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第九、十年底分別還本二分之一

## 特別股發行情形

項目		發行日期			
		63年11月18日	69年1月31日	69年11月30日	70年12月31日
面額		10元	10元	10元	10元
發行價格		10元	10元	10元	10元
股數		50,000,000股	21,887,000股	797,000股	4,006,000股
總額		500,000,000元	218,870,000元	7,970,000元	40,060,000元
權利義務事項	股息及股利之分派	本公司年度決算如有盈餘，於完納稅捐、彌補虧損及提列法定盈餘公積後，依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積，次按票面額百分之十四分派特別股股息，並至多按票面額百分之十四分派普通股紅利；如尚有可分派之盈餘，按各特別股及普通股股東持有股份比例再分派紅利。 如某一年度無盈餘或盈餘不足分派特別股股息時，應累積於以後年度有盈餘時，儘先補足之。			
	剩餘財產之分派	與普通股相同。			
	表決權之行使	無選舉董事之權利。			
	其他	其他權利及義務與普通股相同。			
在外流通特別股	收回或轉換數額	0股(107年度及至108年3月31日止)			
	未收回或轉換餘額	38,267,999股(至108年3月31日止)			
	收回或轉換條款	本公司發行之特別股得以盈餘或發行新股所得股款收回之。特別股之股東得請求將特別股變更為普通股。			
每股市價(元)	104年	最高	42.30		
		最低	36.70		
		平均收盤價	40.33		
	105年	最高	41.85		
		最低	38.60		
		平均收盤價	40.50		
	106年	最高	44.00		
		最低	41.55		
		平均收盤價	42.44		
	107年	最高	43.40		
最低		40.20			
平均收盤價		42.58			
發行及轉換辦法		本公司發行之特別股得以盈餘或發行新股所得股款收回之。特別股之股東得請求將特別股變更為普通股。			
發行條件對特別股股東權益影響、股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無			

## 海外存託憑證發行情形

項目		發行日期			
		81年5月28日	86年2月10日	92年10月22日	100年8月1日
發行及交易地點		歐美亞洲主要地區	歐美亞洲主要地區	歐美亞洲主要地區	歐美亞洲主要地區
發行總金額		US\$327,600,000	US\$186,607,572.50	US\$936,086,488	US\$751,067,478
單位發行價格		US\$18.2/1 unit	US\$18.35/1 unit	US\$15.56/1 unit	US\$19.67/1 unit
發行單位總數		18,000,000 units	10,169,350 units	60,159,800 units	38,183,400 units
表彰有價證券之來源		中鋼普通股	中鋼普通股	中鋼普通股	中鋼普通股
表彰有價證券之數額 (股)		360,000,000	203,387,000	1,203,196,000	763,668,000
存託憑證持有 人之權利與義務		股利分配與本公司普通股相同，其他權利義務依據存託契約內容規定。			
受託人		無	無	無	無
存託機關		美商花旗銀行 紐約分行	美商花旗銀行 紐約分行	美商花旗銀行 紐約分行	美商花旗銀行 紐約分行
保管機關		美商花旗銀行 臺北分行	美商花旗銀行 臺北分行	美商花旗銀行 臺北分行	美商花旗銀行 臺北分行
未兌回餘額		16,180,710 股 (108 年 3 月 31 日)			
發行及存續期間相關 費用之攤分方式		發行費用由 經濟部負擔	發行費用由 經濟部負擔	發行費用由 經濟部負擔	發行費用由 公司負擔
存託契約及保管契約 之重要約定事項		略	略	略	略
每單位 市價	107 年	最高	US\$ 17.27		
		最低	US\$ 15.21		
		平均	US\$ 16.05		

## 最近三年每股市價

單位：新臺幣元 / 每股

		107 年	106 年	105 年
普通股	最高	25.55	26.40	25.90
	最低	23.20	23.65	17.05
	平均收盤價	24.20	24.92	21.80

資料來源：臺灣證券交易所

## 主要產品及用途

鋼鐵產品	用途
 <b>鋼板</b>	造船、橋梁、鋼結構、油管、儲槽、鍋爐、壓力容器、模具、卡車底盤、一般構造件等。
 <b>直棒鋼、條鋼盤元</b>	螺絲、螺帽、手工具、揚聲器零件、汽機車零件、懸吊彈簧、軸承、機械零件、快削鋼、齒輪、磨光棒等。
 <b>線材盤元</b>	螺絲、螺帽、鋼線、鋼纜、預力鋼絞線、手工具、鐸材、輪胎鋼絲、軸承、快削鋼、傘骨、磨光棒等。
 <b>熱軋鋼捲 / 板 / 片</b>	鋼管、車輛零件、貨櫃、壓力容器、建築結構、千斤頂、冷軋及鍍面鋼品、手工具、輕型鋼及成形加工品等。
 <b>冷軋鋼捲</b>	鋼管、家具、廚具、家電製品、油桶、汽車鈹金與零組件、搪瓷製品、鍍面鋼品底材及五金件等。
 <b>電鍍鋅鋼捲</b>	電腦、家電之機殼及零組件、LCD TV 背板及零組件、馬達機殼、建材、家具五金、機車油箱等。
 <b>熱浸鍍鋅鋼捲</b>	汽車鈹金與零組件、家電機殼及零組件、電腦機殼、烤漆鋼捲底材、建材、家具五金等。
 <b>電磁鋼捲</b>	電動車馬達、壓縮機、家電馬達、伺服馬達、工業馬達、工具機馬達、發電機、變壓器、電抗器、傳統安定器等。
特殊合金產品	用途
 <b>鈦、鎳板</b>	儲槽、壓力容器、法蘭、靶材、高溫爐內襯、電子零組件、骨板、飛彈構件、航空器、耐蝕鈎鉤、電極板等。
 <b>鈦、鎳棒 / 條 / 線材盤元</b>	螺絲、螺帽、鏡架、閥件、鐸材、骨釘、植牙手術導板、轉換支台體、人工牙根、彈簧、焦炭反應爐料架、渦輪扣件等。
 <b>熱軋鈦、鎳捲 / 板 / 片</b>	壓力容器、電極板、高溫爐內罩、化學桶槽、法蘭、電鍍吊具等。
 <b>冷軋鈦、鎳捲 / 片</b>	建材、家具五金、熱交換器、熱反應器、煙道管路、民生用品 ( 杯、碗、餐具 )、衝孔濾片等。

## 最近三年鋼品產銷量

單位：公噸

鋼品	量別	107年	106年	105年
鋼板	生產	959,739	870,478	953,060
	銷售	968,031	882,917	939,831
條鋼	生產	683,745	616,330	572,621
	銷售	776,079	703,774	627,911
線材	生產	1,288,107	1,318,994	1,294,015
	銷售	1,530,206	1,497,478	1,422,983
熱軋鋼品	生產	2,689,845	2,389,443	2,301,603
	銷售	3,099,588	3,001,523	2,754,220
冷軋鋼品 <sup>11</sup>	生產	3,317,014	3,419,413	3,291,372
	銷售	3,406,755	3,394,432	3,346,243
商用扁鋼胚	生產	184,655	103,690	637,410
	銷售	1,455,795	1,358,146	2,017,343
生鐵	生產	10,439	10,909	9,875
	銷售	846	1,132	1,314
其他 <sup>12</sup>	生產	106,793	102,413	92,864
	銷售	4,828	6,155	25,266
合計	生產	9,240,337	8,831,670	9,152,820
	銷售	11,242,128	10,845,557	11,135,111

<sup>11</sup> 含電鍍鋅鋼品、熱浸鍍鋅鋼品及電磁鋼捲。

<sup>12</sup> 含合金產品、不鏽鋼、大鋼胚、小鋼胚等。



中國鋼鐵股份有限公司

民國 107 及 106 年度

# 個體財務四大主表

本公司財務報告完整資料請進入企業網站查閱。

路徑：<http://www.csc.com.tw> → 中文 → 投資人關係 → 股東服務 → 財務資訊 → 財務報告 → 選擇年份 → 開啓

# 個體資產負債表

民國 107 年及 106 年 12 月 31 日

資 產	107 年 12 月 31 日			106 年 12 月 31 日		
	金 額	%		金 額	%	
<b>流動資產</b>						
現金及約當現金	\$ 7,619,772	2		\$ 2,923,910	1	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之 金融資產－流動	112,155	-		-	-	
備供出售金融資產－流動	-	-		111,603	-	
避險之衍生金融資產－流動	-	-		44,469	-	
避險之金融資產－流動	811,156	-		-	-	
合約資產－流動	204,993	-		-	-	
應收票據	686,507	-		681,901	-	
應收票據－關係人	428,768	-		223,073	-	
應收帳款淨額	2,872,455	1		2,246,631	1	
應收帳款－關係人	1,893,989	1		2,526,127	1	
其他應收款	1,356,235	-		805,299	-	
其他應收款－關係人往來	10,794,160	2		7,356,950	2	
存貨	50,931,887	11		48,024,231	10	
待出售非流動資產	594,606	-		-	-	
其他金融資產－流動	6,070,843	1		6,869,408	1	
其他流動資產	934,428	-		1,889,815	-	
流動資產合計	<u>85,311,954</u>	<u>18</u>		<u>73,703,417</u>	<u>16</u>	
<b>非流動資產</b>						
透過損益按公允價值衡量之金融資產 －非流動	1,651,808	-		-	-	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之 金融資產－非流動	46,868,501	10		-	-	
備供出售金融資產－非流動	-	-		16,418,690	3	
避險之衍生金融資產－非流動	-	-		12,583	-	
避險之金融資產－非流動	767	-		-	-	
無活絡市場之債務工具投資－非流動	-	-		1,761,421	-	
採用權益法之投資	180,223,533	38		207,523,641	44	
不動產、廠房及設備	155,897,997	32		162,042,223	34	
投資性不動產	6,532,164	1		7,129,792	2	
無形資產	34,847	-		44,810	-	
遞延所得稅資產	4,500,087	1		3,371,609	1	
存出保證金	60,519	-		100,092	-	
其他金融資產－非流動	-	-		319,234	-	
非流動資產合計	<u>395,770,223</u>	<u>82</u>		<u>398,724,095</u>	<u>84</u>	
資產總計	<u>\$ 481,082,177</u>	<u>100</u>		<u>\$ 472,427,512</u>	<u>100</u>	

單位：新臺幣千元

負 債 及 權 益	107 年 12 月 31 日		106 年 12 月 31 日	
	金 額	%	金 額	%
<b>流動負債</b>				
短期借款及銀行透支	\$ 17,328,763	4	\$ 10,722,766	2
應付短期票券	-	-	6,296,753	1
避險之衍生金融負債—流動	-	-	20,674	-
避險之金融負債—流動	4,192,300	1	-	-
合約負債—流動	1,788,593	-	-	-
應付帳款	7,205,398	1	4,145,456	1
應付帳款—關係人	2,277,200	-	1,813,858	-
其他應付款	18,238,258	4	16,253,268	3
本期所得稅負債	2,857,677	1	2,103,954	1
負債準備—流動	4,933,753	1	2,239,559	1
一年內到期應付公司債	5,649,340	1	7,698,974	2
一年內到期銀行長期借款	-	-	9,860,615	2
退款負債—流動	3,040,059	1	-	-
其他流動負債	500,564	-	3,910,313	1
流動負債合計	<u>68,011,905</u>	<u>14</u>	<u>65,066,190</u>	<u>14</u>
<b>非流動負債</b>				
避險之衍生金融負債—非流動	-	-	8,112	-
避險之金融負債—非流動	4,350,730	1	-	-
應付公司債	72,304,214	15	59,967,190	13
銀行長期借款	-	-	20,653,020	5
長期應付票券	5,897,729	1	5,899,102	1
遞延所得稅負債	10,722,181	2	10,715,281	2
淨確定福利負債	6,887,381	2	6,048,974	1
其他非流動負債	-	-	59,580	-
非流動負債合計	<u>100,162,235</u>	<u>21</u>	<u>103,351,259</u>	<u>22</u>
負債合計	<u>168,174,140</u>	<u>35</u>	<u>168,417,449</u>	<u>36</u>
<b>權益</b>				
股本				
普通股	157,348,610	33	157,348,610	33
特別股	382,680	-	382,680	-
股本合計	<u>157,731,290</u>	<u>33</u>	<u>157,731,290</u>	<u>33</u>
資本公積	38,545,884	8	38,211,082	8
保留盈餘				
法定盈餘公積	63,228,774	13	61,538,216	13
特別盈餘公積	27,649,488	6	27,655,869	6
未分配盈餘	31,804,134	6	20,033,060	4
保留盈餘合計	<u>122,682,396</u>	<u>25</u>	<u>109,227,145</u>	<u>23</u>
其他權益	2,595,167	1	7,372,935	2
庫藏股票	( 8,646,700)	( 2)	( 8,532,389)	( 2)
權益合計	<u>312,908,037</u>	<u>65</u>	<u>304,010,063</u>	<u>64</u>
負債及權益總計	<u>\$ 481,082,177</u>	<u>100</u>	<u>\$ 472,427,512</u>	<u>100</u>

## 個體綜合損益表

民國 107 及 106 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

	107 年度		106 年度	
	金 額	%	金 額	%
營業收入	\$ 235,403,151	100	\$ 207,098,630	100
營業成本	<u>210,430,943</u>	<u>89</u>	<u>187,568,805</u>	<u>90</u>
營業毛利	24,972,208	11	19,529,825	10
已(未)實現銷貨利益	( 63,751)	-	147,162	-
已實現營業毛利	<u>24,908,457</u>	<u>11</u>	<u>19,676,987</u>	<u>10</u>
營業費用				
推銷費用	3,093,162	1	2,836,946	1
管理費用	3,715,086	2	3,544,812	2
研究發展費用	<u>1,783,578</u>	<u>1</u>	<u>1,720,185</u>	<u>1</u>
營業費用合計	<u>8,591,826</u>	<u>4</u>	<u>8,101,943</u>	<u>4</u>
營業利益	<u>16,316,631</u>	<u>7</u>	<u>11,575,044</u>	<u>6</u>
營業外收入及支出				
其他收入	1,587,435	1	1,383,476	1
其他利益及損失	( 61,193)	-	268,918	-
財務成本	( 1,652,214)	( 1)	( 1,919,054)	( 1)
採用權益法之子公司及關聯企業損益份額	<u>10,206,731</u>	<u>5</u>	<u>7,212,280</u>	<u>3</u>
營業外收入及支出合計	<u>10,080,759</u>	<u>5</u>	<u>6,945,620</u>	<u>3</u>
稅前淨利	26,397,390	12	18,520,664	9
所得稅費用	<u>1,943,238</u>	<u>1</u>	<u>1,615,076</u>	<u>1</u>
本年度淨利	<u>24,454,152</u>	<u>11</u>	<u>16,905,588</u>	<u>8</u>

單位：新臺幣千元，惟每股盈餘為元

	107 年度		106 年度	
	金 額	%	金 額	%
其他綜合損益				
不重分類至損益之項目				
確定福利計畫之再衡量數	(\$ 757,319)	-	(\$ 1,179,124)	-
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益	( 1,154,367)	( 1)	-	-
避險工具之損益	( 117,906)	-	-	-
採用權益法之子公司及關聯企業之其他綜合損益份額	432,420	-	( 188,829)	-
與不重分類之項目相關之所得稅利益	158,592	-	200,451	-
後續可能重分類至損益之項目				
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	92,177	-	( 1,726,614)	( 1)
備供出售金融資產未實現評價損益	-	-	895,527	-
現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具損益	-	-	( 30,552)	-
避險工具之損益	( 207,788)	-	-	-
採用權益法認列之子公司及關聯企業之其他綜合損益份額	104,052	-	( 451,326)	-
與可能重分類之項目相關之所得稅利益	-	-	5,194	-
本年度其他綜合損益(稅後淨額)	( 1,450,139)	( 1)	( 2,475,273)	( 1)
本年度綜合損益總額	<u>\$ 23,004,013</u>	<u>10</u>	<u>\$ 14,430,315</u>	<u>7</u>
每股盈餘				
基 本	<u>\$ 1.58</u>		<u>\$ 1.09</u>	
稀 釋	<u>\$ 1.57</u>		<u>\$ 1.09</u>	

# 個體權益變動表

民國 107 及 106 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

	股 本			保 留 盈 餘		
	普 通 股 股 本	特 別 股	資 本 公 積	法 定 盈 餘 公 積	特 別 盈 餘 公 積	未 分 配 盈 餘
106 年 1 月 1 日餘額	\$ 157,348,610	\$ 382,680	\$ 37,807,466	\$ 59,934,379	\$ 29,786,846	\$ 17,196,041
105 年度盈餘指撥及分配						
法定盈餘公積	-	-	-	1,603,837	-	( 1,603,837)
特別盈餘公積迴轉	-	-	-	-	( 2,130,614)	2,130,614
普通股現金股利 - 每股 0.85 元	-	-	-	-	-	( 13,374,632)
特別股現金股利 - 每股 1.4 元	-	-	-	-	-	( 53,575)
特別盈餘公積迴轉	-	-	-	-	( 363)	363
106 年度淨利	-	-	-	-	-	16,905,588
106 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	-	( 1,167,502)
106 年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	15,738,086
子公司購入母公司股票視為 庫藏股票	-	-	-	-	-	-
子公司處分母公司股票視同 庫藏股交易	-	-	28,066	-	-	-
發放予子公司股利調整資本 公積	-	-	267,245	-	-	-
採用權益法認列之公司權益 變動數	-	-	108,305	-	-	-
106 年 12 月 31 日餘額	157,348,610	382,680	38,211,082	61,538,216	27,655,869	20,033,060
追溯適用之影響數	-	-	-	-	-	3,842,218
107 年 1 月 1 日調整後餘額	157,348,610	382,680	38,211,082	61,538,216	27,655,869	23,875,278
106 年度盈餘指撥及分配						
法定盈餘公積	-	-	-	1,690,558	-	( 1,690,558)
特別盈餘公積迴轉	-	-	-	-	( 5,992)	5,992
普通股現金股利 - 每股 0.88 元	-	-	-	-	-	( 13,846,677)
特別股現金股利 - 每股 1.4 元	-	-	-	-	-	( 53,575)
特別盈餘公積迴轉	-	-	-	-	( 389)	389
107 年度淨利	-	-	-	-	-	24,454,152
107 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	-	( 826,559)
107 年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	23,627,593
子公司購入母公司股票視為 庫藏股票	-	-	-	-	-	-
子公司處分母公司股票視同 庫藏股交易	-	-	262	-	-	-
發放予子公司股利調整資本 公積	-	-	281,424	-	-	-
處分透過其他綜合損益按公 允價值衡量之權益工具投 資	-	-	-	-	-	( 110,083)
採用權益法認列之公司權益 變動數	-	-	53,116	-	-	( 4,225)
107 年 12 月 31 日餘額	\$ 157,348,610	\$ 382,680	\$ 38,545,884	\$ 63,228,774	\$ 27,649,488	\$ 31,804,134

單位：新臺幣千元，惟每股股利為元

其 他	權 益	項 目	目	目	目	目	目
國外營運機 構財務報表 換算之兌換 差 額	備供出售 金融資產 未實現 評價損益	透過其他綜合 損益按公允價值 衡量之 金融資產 未實現評價損益	現金流量避 險中屬有效 避險部分之 避險工具損益	避 險 工 具 之 損 益	合 計	庫 藏 股 票	權 益 合 計
(\$ 32,048)	\$ 8,650,573	\$ -	\$ 62,181	\$ -	\$ 8,680,706	(\$ 8,576,842)	\$ 302,559,886
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	( 13,374,632)
-	-	-	-	-	-	-	( 53,575)
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	16,905,588
( 2,078,545)	964,290	-	( 193,516)	-	( 1,307,771)	-	( 2,475,273)
( 2,078,545)	964,290	-	( 193,516)	-	( 1,307,771)	-	14,430,315
-	-	-	-	-	-	( 19,595)	( 19,595)
-	-	-	-	-	-	64,048	92,114
-	-	-	-	-	-	-	267,245
-	-	-	-	-	-	-	108,305
( 2,110,593)	9,614,863	-	( 131,335)	-	7,372,935	( 8,532,389)	304,010,063
( 4,005,260)	( 9,614,863)	5,251,741	131,335	3,972,776	( 4,264,271)	-	( 422,053)
( 6,115,853)	-	5,251,741	-	3,972,776	3,108,664	( 8,532,389)	303,588,010
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	( 13,846,677)
-	-	-	-	-	-	-	( 53,575)
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	24,454,152
196,229	-	( 950,911)	-	131,102	( 623,580)	-	( 1,450,139)
196,229	-	( 950,911)	-	131,102	( 623,580)	-	23,004,013
-	-	-	-	-	-	( 115,054)	( 115,054)
-	-	-	-	-	-	378	640
-	-	-	-	-	-	-	281,424
-	-	110,083	-	-	110,083	-	-
-	-	-	-	-	-	365	49,256
(\$ 5,919,624)	\$ -	\$ 4,410,913	\$ -	\$ 4,103,878	\$ 2,595,167	(\$ 8,646,700)	\$ 312,908,037

# 個體現金流量表

民國 107 及 106 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

	107 年度	106 年度
營業活動之現金流量		
本年度稅前淨利	\$ 26,397,390	\$ 18,520,664
收益費損項目		
折舊費用	17,609,689	17,394,877
攤銷費用	9,963	9,975
透過損益按公允價值衡量之金融資產利益	( 3,802)	-
財務成本	1,652,214	1,919,054
利息收入	( 197,865)	( 146,636)
股利收入	( 363,401)	( 335,909)
採用權益法之子公司及關聯企業損益份額	( 10,206,731)	( 7,212,280)
處分及報廢不動產、廠房及設備損失	51,676	9,721
處分投資利益	-	( 771,464)
金融資產減損損失	-	532,792
非金融資產減損損失	-	40,311
存貨跌價損失(回升利益)	42,812	( 551,871)
未(已)實現銷貨利益	63,751	( 147,162)
提列負債準備	1,783,317	774,194
其他	( 154,575)	49,800
營業資產及負債之淨變動數		
避險之金融資產	118,500	-
合約資產	( 137,438)	-
應收票據	( 4,606)	( 209,708)
應收票據—關係人	( 205,695)	101,384
應收帳款	( 625,824)	( 988,974)
應收帳款—關係人	632,138	( 710,728)
其他應收款	( 543,113)	321,472
存貨	( 2,790,464)	( 4,988,766)
其他流動資產	955,387	( 1,071,405)
合約負債	( 814,399)	-
應付帳款	3,059,942	3,396
應付帳款—關係人	463,342	844,470
其他應付款	3,277,721	1,377,976
負債準備	-	( 939,437)
其他流動負債	46,449	584,464
淨確定福利負債	81,088	84,024
退款負債	1,215,587	-
營運產生之現金	41,413,053	24,494,234
支付之所得稅	( 2,369,887)	( 1,355,517)
營業活動之淨現金流入	39,043,166	23,138,717
投資活動之現金流量		
取得透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	( 15,000)	-
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	16	-
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產減資退回股款	107,527	-
處分備供出售金融資產價款	-	841,250

單位：新臺幣千元

	107 年度	106 年度
備供出售金融資產減資退回股款	\$ -	\$ 1,284
取得避險之金融負債	3,642,472	-
除列避險之金融負債	( 18,406,432)	-
取得採用權益法之投資	( 826,000)	( 779,498)
採用權益法之被投資公司減資退回股款	1,529,916	-
購置不動產、廠房及設備	( 10,914,218)	( 11,701,039)
處分不動產、廠房及設備價款	-	419
存出保證金減少(增加)	39,573	( 44,404)
其他應收款—關係人往來增加	( 3,437,210)	( 145,141)
其他金融資產減少	198,391	466,929
收取之利息	190,042	144,903
收取之子公司及關聯企業股利	5,859,772	4,963,105
收取之其他股利	363,401	350,463
投資活動之淨現金流出	( 21,667,750)	( 5,901,729)
<b>籌資活動之現金流量</b>		
短期借款增加	21,006,626	17,971,900
短期借款減少	( 17,508,172)	( 16,590,000)
應付短期票券增加	80,103,247	122,646,753
應付短期票券減少	( 86,400,000)	( 116,350,000)
發行公司債	18,000,000	-
償還公司債	( 7,700,000)	( 5,200,000)
償還銀行長期借款	( 7,598,710)	( 4,242,113)
發放現金股利	( 13,892,306)	( 13,428,207)
支付之利息	( 1,797,782)	( 2,088,514)
籌資活動之淨現金流出	( 15,787,097)	( 17,280,181)
現金及約當現金淨增加(減少)	1,588,319	( 43,193)
年初現金及約當現金餘額	829,222	872,415
年底現金及約當現金餘額	\$ 2,417,541	\$ 829,222
<b>年底現金及約當現金之調節</b>		
	107 年 12 月 31 日	106 年 12 月 31 日
資產負債表列示之現金及約當現金	\$ 7,619,772	\$ 2,923,910
銀行透支	( 5,202,231)	( 2,094,688)
現金及約當現金餘額	\$ 2,417,541	\$ 829,222

## 轉投資持股情形

民國 107 年 12 月 31 日

轉投資事業名稱	帳面金額 (千元)	持股比率 (%)	帳列科目
<b>採用權益法之投資</b>			
投資子公司			
上市公司			
中鴻鋼鐵公司	6,083,601	41	採用權益法之投資
中鋼碳素化學公司	2,094,831	29	
中國鋼鐵結構公司	1,270,135	33	
中宇環保工程公司	1,161,560	45	
中聯資源公司	896,440	20	
減：子公司持有本公司股票視為庫藏股票	2,076,756		
小計	9,429,811		
未上市(櫃)公司			
中龍鋼鐵公司	105,260,525	100	採用權益法之投資
CSC Steel Australia Holdings Pty Ltd.	16,010,187	100	
中鋼運通公司	11,840,131	100	
中鋼鋁業公司	8,151,379	100	
China Steel Sumikin Vietnam Joint Stock Company	7,034,874	56	
中盈投資開發公司	7,016,034	100	
China Steel Asia Pacific Holdings Pte Ltd.	4,142,730	100	
中欣開發公司	3,706,884	100	
中貿國際公司	2,189,379	100	
CSC Steel Corporation India Pvt Ltd.	1,688,762	100	
高雄捷運公司	1,334,447	43	
中鋼機械公司	1,070,002	74	
中能資源公司	994,965	100	
興達海洋基礎公司	754,140	100	
中冠資訊公司	742,119	100	
中鋼光能公司	692,176	55	
中鋼保全公司	530,435	100	
高科磁科技公司	386,104	69	
中鋼精密金屬工業公司	289,338	100	
United Steel International Co., Ltd.	266,381	80	
新能生物科技公司	19,220	87	
中鋼企管顧問公司	16,957	100	
中發控股公司	4,928	100	
減：子公司持有本公司股票視為庫藏股票	6,569,944		
小計	167,572,153		
<b>投資關聯企業</b>			
未上市(櫃)公司			
台灣車輛公司	1,007,233	48	採用權益法之投資
宏利汽車部件公司	569,839	38	
漢威巨蛋開發公司 <sup>13</sup>	510,552	18	
啓航貳創業投資公司	394,784	46	
欣欣水泥企業公司	370,263	31	
瑞展動能公司	296,830	25	
海外投資開發公司	58,761	6	
台安生物科技公司 <sup>14</sup>	13,307	17	
小計	3,221,569		
合計	180,223,533		

轉投資事業名稱	帳面金額 (千元)	持股比例 (%)	帳列科目
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動			
國內投資			
上市股票			
國光生物科技公司	112,155	2	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動
合計	112,155		
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動			
國內投資			
上市(櫃)股票			
台灣高速鐵路公司	7,397,621	4	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動
唐榮鐵工廠公司	1,373,592	9	
瑞智精密公司	557,799	5	
台灣國際造船公司	196,884	2	
王道商業銀行公司	830,782	4	
小計	10,356,678		
未上市(櫃)股票			
開發國際投資公司	816,826	5	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動
生華創業投資公司	10,172	5	
兆豐第一創業投資公司	1,549	3	
華聯生物科技公司	3,199	2	
臺灣風能訓練公司	13,740	15	
小計	845,486		
國外投資			
上市股票			
Maruichi Steel Tube Ltd.	1,927,926	2	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動
Yodogawa Steel Works, Ltd.	243,147	1	
小計	2,171,073		
未上市股票			
CSN Mineracao S.A.	2,533,532	0	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動
DB Metal Co., Ltd.	0	4	
Sakura Ferroalloys Sdn. Bhd.	1,281,120	19	
Sakura Ferroalloys Sdn. Bhd.(特別股)	322,612	19	
Formosa Ha Tinh (Cayman) Limited	29,358,000	20	
小計	33,495,264		
合計	46,868,501		
透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動			
國外未上市公司特別股			
東亞聯合鋼鐵株式會社(A種)	1,651,808	19	透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動
合計	1,651,808		
總計	228,855,997		

<sup>13</sup> 本公司對漢威巨蛋開發公司綜合持股為 29%，包括直接持股 18% 及經由聯鋼營造公司及中欣開發公司間接持股 11%。

<sup>14</sup> 本公司對台安生物科技公司之綜合持股為 22%，包括直接持股 17% 及經由中鋼碳素化學公司間接持股 5%。

## 主要轉投資事業負責人、主要營業項目及通訊址

民國 108 年 3 月 31 日

### 中鋼鋁業股份有限公司

董 事 長： 藍賢明  
總 經 理： 李至隆  
主要營業項目： 鋁製品及非鐵金屬產品之生產買賣  
地 址： 81260  
高雄市小港區東林路 17 號  
電 話： (07) 871-8666  
傳 真： (07) 872-1852  
中鋼持股比率： 99.98%

### 中聯資源股份有限公司

董 事 長： 常致泰  
總 經 理： 歐正章  
主要營業項目： 爐石粉產銷、土壤及地下水污染整治、  
氣冷轉爐石及氣冷高爐石、有害事業  
廢棄物固化處理、資源回收利用  
地 址： 80661  
高雄市前鎮區成功二路 88 號 22 樓  
電 話： (07) 336-8377  
傳 真： (07) 336-8433  
中鋼持股比率： 19.83%

### 中鋼運通股份有限公司

董 事 長： 李新民  
總 經 理： 陳宏州  
主要營業項目： 散裝船舶運輸  
地 址： 80661  
高雄市前鎮區成功二路 88 號 24 樓  
電 話： (07) 337-8888  
傳 真： (07) 338-1296  
中鋼持股比率： 100%

### 中宇環保工程股份有限公司

董 事 長： 陳宗德  
總 經 理： 吳紫安  
主要營業項目： 環保工程、機電工程、代營運及機電維護  
地 址： 80661  
高雄市前鎮區成功二路 88 號 8 樓  
電 話： (07) 330-6138  
傳 真： (07) 339-4016  
中鋼持股比率： 44.76%

### 中鋼碳素化學股份有限公司

董 事 長： 何燦穎  
總 經 理： 方明達  
主要營業項目： 煤化學及特用化學品之製造  
地 址： 80661  
高雄市前鎮區成功二路 88 號 25 樓  
電 話： (07) 338-3515  
傳 真： (07) 338-3516  
中鋼持股比率： 29.04%

### 中國鋼鐵結構股份有限公司

董 事 長： 陳天民  
總 經 理： 陳瑞騰  
主要營業項目： 鋼品製銷  
地 址： 82447  
高雄市燕巢區中興路 500 號  
電 話： (07) 616-8688  
傳 真： (07) 616-8680  
中鋼持股比率： 33.24%

### 中貿國際股份有限公司

董 事 長： 黃建智  
總 經 理： 郭逸仁  
主要營業項目： 鋼品仲介及買賣業務  
地 址： 80661  
高雄市前鎮區成功二路 88 號 10 樓  
電 話： (07) 332-2168  
傳 真： (07) 335-6411  
中鋼持股比率： 99.99%

### 中鴻鋼鐵股份有限公司

董 事 長： 韓義忠  
總 經 理： 李聰昌  
主要營業項目： 熱軋鋼品、冷軋產品、鋼管產品  
地 址： 82544  
高雄市橋頭區芋寮路 317 號  
電 話： (07) 611-7171  
傳 真： (07) 611-0594  
中鋼持股比率： 40.59%



## 中鋼機械股份有限公司

董 事 長：程慶鐘  
 總 經 理：張家騏  
 主要營業項目：鋼鐵設備軌道車輛運輸設備  
 發電等機械設備製銷  
 地 址：81246  
 高雄市小港區台機路3號  
 電 話：(07) 802-0111  
 傳 真：(07) 806-3833  
 中鋼持股比率：73.97%



## 中冠資訊股份有限公司

董 事 長：梁啓修  
 總 經 理：郭江銳  
 主要營業項目：企業資訊系統整合服務  
 地 址：80661  
 高雄市前鎮區成功二路88號19樓  
 電 話：(07) 535-0101  
 傳 真：(07) 535-0110  
 中鋼持股比率：99.99%



## 中盈投資開發股份有限公司

董 事 長：黃百堅  
 總 經 理：吳俊輝  
 主要營業項目：一般投資  
 地 址：80661  
 高雄市前鎮區成功二路88號26樓  
 電 話：(07) 338-2288  
 傳 真：(07) 338-7110  
 中鋼持股比率：99.99%



## 中鋼企管顧問股份有限公司

董 事 長：梁雅棠  
 總 經 理：曾晞儒  
 主要營業項目：企業經營管理顧問業  
 地 址：80661  
 高雄市前鎮區成功二路88號  
 電 話：(07) 805-1088  
 傳 真：(07) 803-7819  
 中鋼持股比率：99.99%



## 中鋼保全股份有限公司

董 事 長：葉竹修  
 總 經 理：吳國源  
 主要營業項目：駐衛保全及系統保全  
 地 址：80046  
 高雄市新興區民生一路247號17樓之1  
 電 話：(07) 229-9678  
 傳 真：(07) 226-4078  
 中鋼持股比率：99.96%



## 高科磁技股份有限公司

董 事 長：陳忠勳  
 總 經 理：陳啓泰  
 主要營業項目：磁性材料、特用化學品及氧化鐵生產買賣  
 地 址：91252  
 屏東縣內埔工業區建國路24號之1  
 電 話：(08) 778-0222  
 傳 真：(08) 778-0227  
 中鋼持股比率：69.49%



## 中欣開發股份有限公司

董 事 長：翁朝棟  
 總 經 理：徐逸治  
 主要營業項目：不動產開發  
 地 址：80661  
 高雄市前鎮區成功二路88號23樓  
 電 話：(07) 536-2500  
 傳 真：(07) 536-2413  
 中鋼持股比率：99.99%



## 中龍鋼鐵股份有限公司

董 事 長：王錫欽  
 總 經 理：陳德勝  
 主要營業項目：熱軋鋼捲、H型鋼、小鋼胚、窄幅鋼板  
 地 址：43445  
 臺中市龍井區龍昌路100號  
 電 話：(04) 2630-6088  
 傳 真：(04) 2630-6066  
 中鋼持股比率：100%

## 主要轉投資事業負責人、主要營業項目及通訊址

民國 108 年 3 月 31 日



### 中能資源股份有限公司

董 事 長：王煥文  
主要營業項目：其他非金屬礦物製品製造業  
地 址：81264  
高雄市小港區沿海三路 38 號  
電 話：(07) 802-1111#6262  
傳 真：(07) 805-1529  
中鋼持股比率：100%



### 常州中鋼精密鍛材有限公司<sup>15</sup>

董 事 長：謝榮淵  
總 經 理：洪寶團  
主要營業項目：鈦鎳合金及有色金屬鍛材生產買賣  
地 址：中國江蘇省常州市江蘇武進經濟開發區長揚路 18 號  
電 話：+86-519-89616168  
傳 真：+86-519-89616098  
中鋼持股比率：70%



### 中鋼精密金屬工業股份有限公司

董 事 長：潘立智  
主要營業項目：其他非鐵金屬基本工業  
地 址：80661  
高雄市前鎮區成功二路 88 號 28 樓  
電 話：(07) 802-1111#2766  
傳 真：(07) 805-1296  
中鋼持股比率：100%



### 中鋼印度有限公司

董 事 長：傅文淵  
總 經 理：林建宏  
主要營業項目：電磁鋼捲  
地 址：Office No. 204, 2nd Floor, Iscon Atria, Tower-2, Gotri Road, Vadodara, Gujarat, India  
電 話：+91-922-7989880  
傳 真：+91-264-1277511  
中鋼持股比率：100%



### 中鋼馬來西亞股份有限公司<sup>15</sup>

董 事 總 經 理：李逸湘  
主要營業項目：鋼品製銷  
地 址：180, Kawasan Industri Ayer Keroh, 75450 Melaka, Malaysia  
電 話：+60-6-231-0169  
傳 真：+60-6-231-0167  
中鋼持股比率：46.30%



### 青島中鋼精密金屬有限公司<sup>15</sup>

董 事 長：郭逸仁  
總 經 理：張百成  
主要營業項目：鋼材裁剪加工  
地 址：中國山東省青島經濟技術開發區奮進路 500 號 3 樓  
電 話：+86-532-58718558  
傳 真：+86-532-58718576  
中鋼持股比率：60%



### 中鋼住金越南股份有限公司

董 事 長 兼 總 經 理：李俊彥  
主要營業項目：鋼品製銷  
地 址：My Xuan A2 Industrial Zone, My Xuan Ward, Phu My Town, Ba Ria-VungTau Prov., Vietnam  
電 話：+84-64-3931168  
傳 真：+84-64-3932188  
中鋼持股比率：56%



### 矽軾摩凱精密金屬有限公司<sup>15</sup>

董 事 長：郭逸仁  
總 經 理：劉錫鴻  
主要營業項目：鋼材裁剪加工  
地 址：中國江蘇省花橋經濟發展區雙華路 168 號  
電 話：+86-512-57601373  
傳 真：+86-512-57603567  
中鋼持股比率：80%



## 中鋼光能股份有限公司

董 事 長：吳紫安  
總 經 理：丁德樹  
主 要 營 業 項 目：太陽能發電  
地 址：80661  
          高雄市前鎮區成功二路 88 號 9 樓  
電 話：(07) 333-6138  
傳 真：(07) 536-2955  
中 鋼 持 股 比 率：55%



## 興達海洋基礎股份有限公司

董 事 長：王亞洲  
總 經 理：呂武雄  
主 要 營 業 項 目：離岸風電水下基礎  
地 址：80661  
          高雄市前鎮區成功二路 88 號 14 樓  
電 話：(07) 337-1111 #27249  
傳 真：(07) 337-1373  
中 鋼 持 股 比 率：100%

<sup>15</sup> 透過子公司 China Steel Asia Pacific Holdings Pte. Ltd. 投資



#### 總公司

地址：81233 高雄市小港區中鋼路一號

電話：(07) 802-1111

傳真：(07) 537-3570

企業網站：<http://www.csc.com.tw>

#### 中鋼集團總部大樓

地址：80661 高雄市前鎮區成功二路88號

電話：(07) 337-1111

傳真：(07) 537-3570

#### 臺北聯絡處

地址：11049 臺北市信義區信義路五段7號28樓A室

電話：(02) 8758-0000

傳真：(02) 8758-0007

#### 日本大阪代表處

地址：1F, Osaka U2 Bldg., 4-7 Uchihonmachi 2-Chome, Chuoku,  
Osaka 540-0026 Japan

電話：81-6-6910-0888

傳真：81-6-6910-0887

