



目錄

經營摘要	1
重要里程碑	3
營業概況	5
產銷概況	8
研究發展	14
員工關係與人力發展	17
節能環保、安全衛生與社會責任	22
資本支出與工程業務	27
轉投資事業	30
客戶服務	33
風險管理	36
公司治理	41
中國鋼鐵股份有限公司組織系統表	45
董事會成員	47
主要經理人	48
簡明損益表、資產負債表及每股淨值與獲利情形	49
最近五年主要財務比率	50
財務狀況及經營結果檢討與分析	50
公司債發行情形	51
特別股發行情形	53
海外存託憑證發行情形	54
最近三年每股市價	55
主要產品及用途	55
最近三年鋼品產銷量	56
個體財務四大主表	58
個體資產負債表	59
個體綜合損益表	61
個體權益變動表	63
個體現金流量表	65
轉投資持股情形	67
主要轉投資事業負責人、主要營業項目及通訊址	69



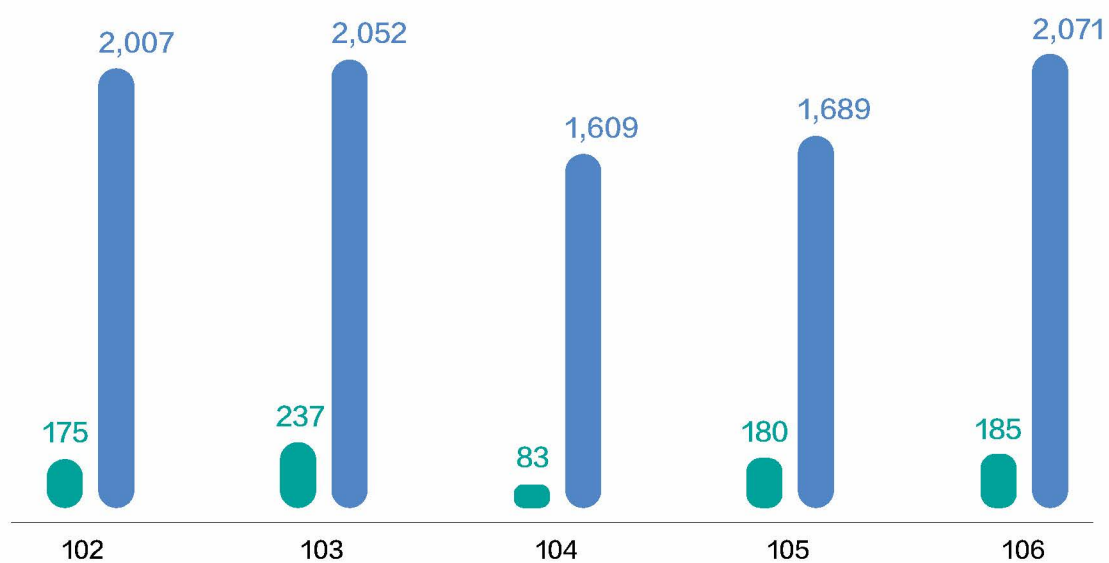
中華民國 106 年經營報告
106 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

經營摘要

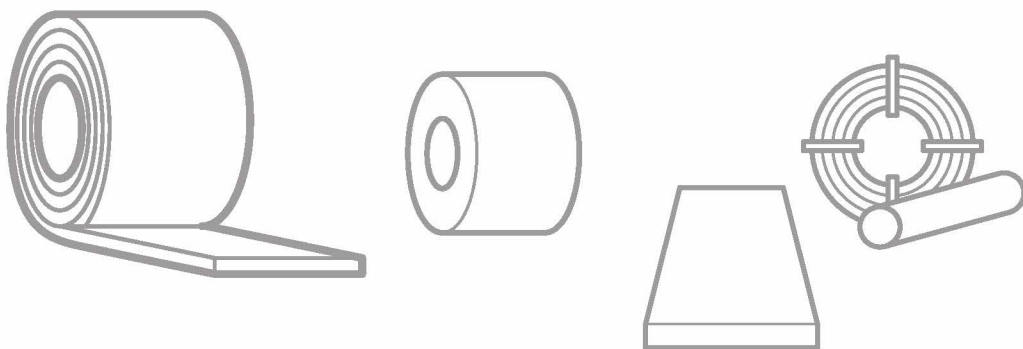
營業收入及稅前利益¹

單位：新臺幣億元

● 稅前利益 ● 營業收入



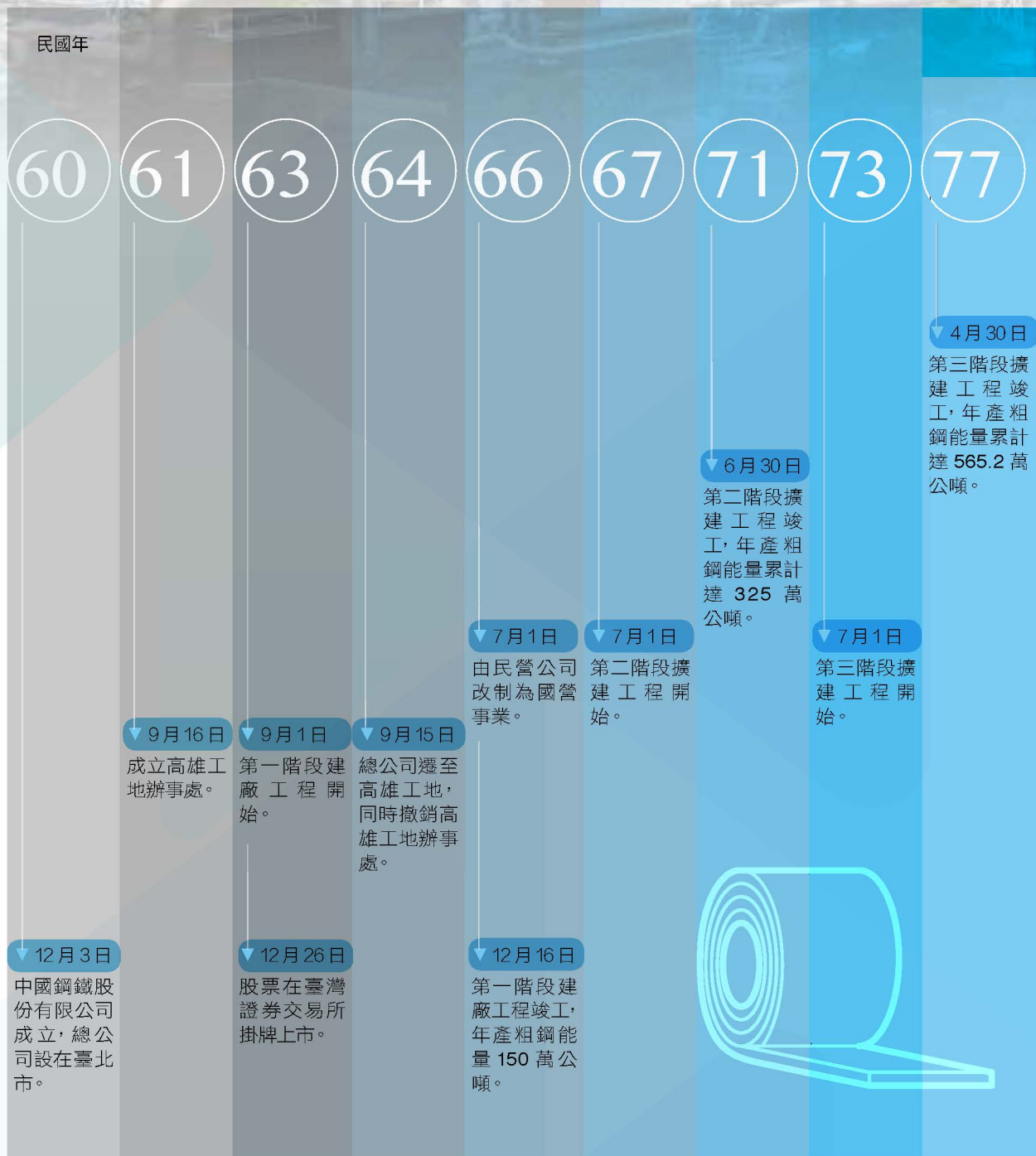
¹ 自 104 年起開始適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可之 2013 年版 IFRSs，並追溯重編 103 年財務報表。





	106 年	105 年
營 業 收 入 (新臺幣百萬元)	207,099	168,927
營 業 支 出	195,671	155,461
營 業 利 益	11,575	13,081
稅 前 利 益	18,521	18,033
用 人 員 用 ²	19,406	19,341
折 舊	17,395	18,410
淨 利 息 支 出 ²	1,772	1,866
資 產 總 額	472,428	470,275
資 本 支 出	11,818	10,607
權 益	304,010	302,560
鋼 品 生 產 量 (千公噸)	8,832	9,153
鋼 品 銷 售 量	10,846	11,135
員 工 人 數 ³	10,222	10,280
稅 前 利 益 率 (%)	8.94	10.68
權 益 報 酬 率 ⁴	5.57	5.37
² 不含資本支出部分 ³ 當年最末一日人數 ⁴ 以年度淨利計算		

重要 里程碑





82

▼ 7月15日
第四階段擴建工程開始。

84

▼ 4月12日
由國營事業改制為民營公司。

86

▼ 5月31日
第四階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達805.4萬公噸。

87

▼ 6月2日
中鋼集團企業識別系統正式對外發表。

95

▼ 4月15日
生產設備多年來因更新與改善等因素，產能已有實質提升，累計年產粗鋼能量修訂為986萬公噸。

97

▼ 10月6日
完成中龍鋼鐵股份有限公司股權百分之百持有。

99

▼ 6月30日
中龍鋼鐵股份有限公司第二期第一階段擴建工程竣工，中鋼集團年產粗鋼能量累計達1,336萬公噸。

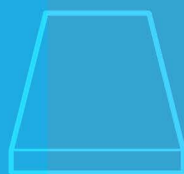
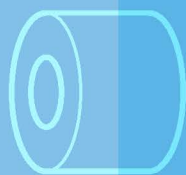
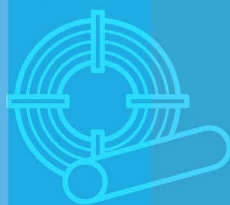
102

▼ 3月5日
中龍鋼鐵股份有限公司第二期第二階段擴建工程竣工，中鋼集團年產粗鋼能量累計達1,586萬公噸。

106

▼ 10月22日
舉行中鋼集團總部大樓啟用典禮。

▼ 12月20日
董事會通過一二階煉焦爐汰舊換新計畫啟動。



營業概況



董事長 翁朝棟

翁朝棟



總經理 劉季剛

劉季剛

106 年國際鋼鐵業經營環境：

1. **全球經濟持續擴張：**國際貨幣基金（IMF）107 年 4 月 17 日發布 106 年全球經濟成長率 3.8%，較 105 年 3.2% 提升 0.6%。
2. **全球鋼鐵需求穩中走強：**世界鋼鐵協會 (World Steel Association, worldsteel) 107 年 4 月 17 日發布 106 年全球鋼材表面消費量為 15.87 億公噸，較 105 年成長 4.7%。
3. **全球粗鋼產量持續成長：**worldsteel 於 107 年 1 月 24 日發布 106 年全球粗鋼產量達 16.91 億公噸，較 105 年成長 5.3%。

臺灣鋼鐵業經營環境：

1. **國內鋼鐵市場需求偏弱：**根據 worldsteel 統計資料，106 年臺灣鋼材表面消費量較 105 年略為衰退 3.4%，主因係受國內公共建設專案釋出量、新建案推出不如預期與國產車內銷量同比下滑 3.75% 等因素影響。
2. **外銷表現優於內銷：**根據財政部 106 年進出口統計資料，基本金屬及其製品累計出口金額達美元 290.5 億元，較 105 年成長 18.4%，顯示整體銷售穩中趨升。

本公司 106 年營業收入 2,070.99 億元，較 105 年增加 22.60%，主要係鋼品銷售單價上漲所致；營業毛利 195.30 億元，較 105 年減少 10.22%，主要係鋼品單位生產成本漲幅大於銷售單價漲幅所致；106 年營業外收入淨額為 69.46 億元，較 105 年成長 40.26%，主要係採用權益法認列之公司損益份額增加所致。綜上，106 年度淨利 169.06 億元，較 105 年度成長 5.41%。

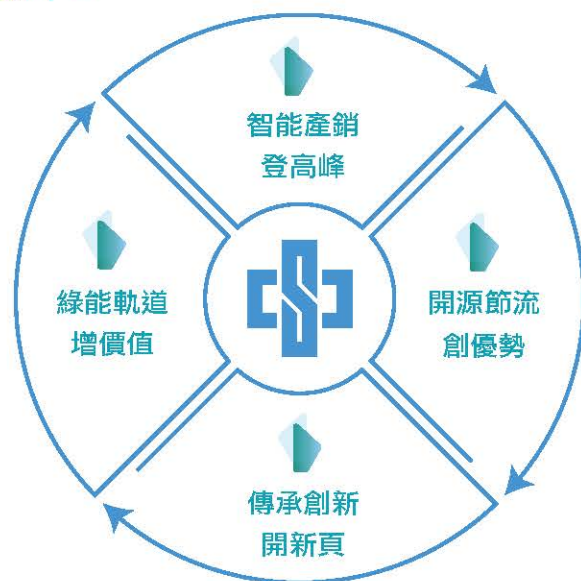
106 年經營方針重點及實施情形如下：

1. 智能產銷 登高峰

訂定中鋼智能產銷推展焦點目標：以銷售、生產、智慧服務、智慧品管與外銷整合為五大主軸，進而提升準時交貨率與客戶滿意度。106 年鋼品出貨量達 10,846 千公噸，年度達成率為 118%。

2. 開源節流 創優勢

持續推動「降低成本活動」，提升全員成本意識，系統化、科學化降低成本，106 年合計降減 39.6 億元，達成率 122%；審慎評估拓展新軌道工程業務，106 年對外工程事業營收 20.44 億元，年度達成率為 85.9%，未達目標主因係受淡海輕軌工程契約變更影響，工期展延所致。



3. 傳承創新 開新頁

依據經營發展策略及產業趨勢，完成電動車產業核心技術、智能生產技術、環保減排技術、重要工業材料開發及「五加二」產業關鍵材料開發等五大研發主軸規劃，厚植公司永續發展技術根基，106年高品級鋼品接單量達534.8萬公噸，占總訂單量比率達46.98%。

4. 綠能軌道 增價值

參與開發彰化外海第29號離岸風場、建置高雄興達港水下基礎產線；持續推動淡海輕軌、高雄環狀輕軌及安坑輕軌三項在建工程。

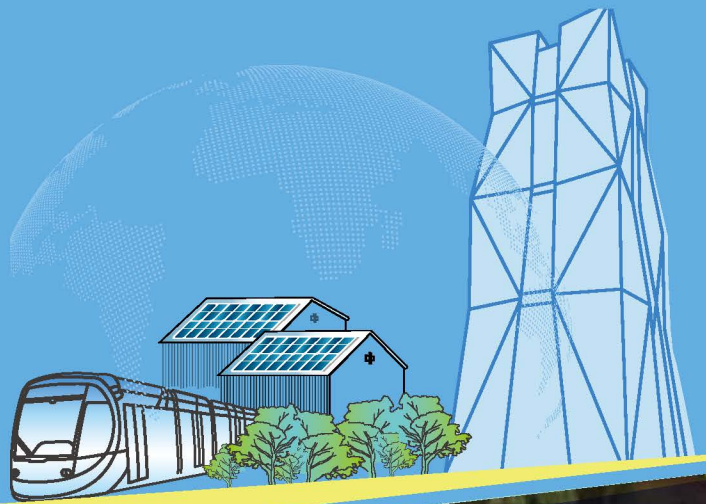
展望107年，IMF預測全球經濟成長率3.9%，未來兩年全球經濟活動將更為強勁；主計總處預估107年我國經濟成長率為2.60%。鋼市需求方面，worldsteel預測107年全球鋼材表面消費量為16.16億公噸，較106年上升1.8%；供給方面，世界鋼鐵動態(World Steel Dynamics, WSD)於107年5月25日發布預估107年全球鋼鐵粗鋼產量將較106年成長2.17%。盱衡歐美、日本、東南亞各國基礎建設方案推展方興未艾，且國內公共工程預計於107年陸續開展，將帶動鋼鐵需求增加，惟各國央行利率政策、英國脫歐、地緣政治局勢緊張，以及極端氣候變化或將成為影響國際鋼價穩定性的不確定因素；此外，美國總統川普於107年3月8日簽署232條款，決定對進口鋼鐵加徵25%關稅，然不論國家或鋼材都可能透過協商談判而豁免排除，因此，此舉對全球鋼鐵業的影響仍待觀察。綜上，對107年鋼市仍維持審慎樂觀看待。

本公司為強化長期競爭力，逐年規劃未來五年經營發展策略，《2018~2022年鋼鐵事業經營發展策略》主軸：

1. 傳承企業文化，推動職涯發展，營造樂活環境，行銷集團形象；
2. 提升客戶精實服務，強化策略夥伴關係，鞏固內銷市場，拓展外銷通路；
3. 整合集團資源，結合關聯產業、提升集團經營綜效；
4. 研發先進產品、國防材料及其應用技術，創新智能生產，提升鋼鐵產業鏈價值；
5. 強化集團工程能力，審慎發展綠能、軌道業務；
6. 持續降低成本，精進節能環保，強化安全衛生，提升集團鋼鐵產品之值與量。

依據發展策略，訂定107年經營方針為：「智慧製造 提高產銷效能；能源降耗 致力循環經濟；創新技術 提升品級品質；薪火傳承 精進核心價值」，並訂立年度標竿為：降低成本 ≥ 38 億元、鋼品出貨量 ≥ 941 萬公噸、高品級訂單量(含中龍熱軋) ≥ 520 萬公噸、對外工程事業營收 ≥ 19 億元、重大職災0件。

產銷概況



小鋼胚工場

106 年受澳洲產煤地區遭遇颶風侵襲、中國大陸鋼廠冬季減產政策，以及澳洲主要強冶金煤出口港嚴重港擠等因素影響，使得煤礦現貨價格劇烈變化，也因受颶風侵襲影響，過去執行 6 年的強冶金煤季度指標價定價機制告終，大部分強冶金煤價格改採指數計價，價格亦更貼近現貨市場行情，106 年強冶金煤每公噸離岸價在 140~300 美元區間波動。年初由於冶金煤及焦炭價格飆漲，加上中國大陸政府致力削減鋼鐵產能，推升大陸地區鋼價及鐵礦現貨價格上漲；隨著中國大陸政府限產減排政策實施，造成鐵礦需求下降，鐵礦現貨價格隨之下跌，但中國大陸鋼廠因獲利佳而追求高產量，增用高品質鐵礦，促使鐵礦現貨價格緩步回升，106 年鐵礦東北亞到岸價在每公噸 55~95 美元區間波動。

本公司鋼品產銷情形：

受 106 年 10 月起參號高爐大修影響，鐵水生產量 9,298 千公噸，鋼液生產量 9,612 千公噸，鋼品生產量為 8,832 千公噸，皆較 105 年減少；106 年鋼品銷售量 10,846 千公噸，其中內銷占 69%，外銷占 31%。

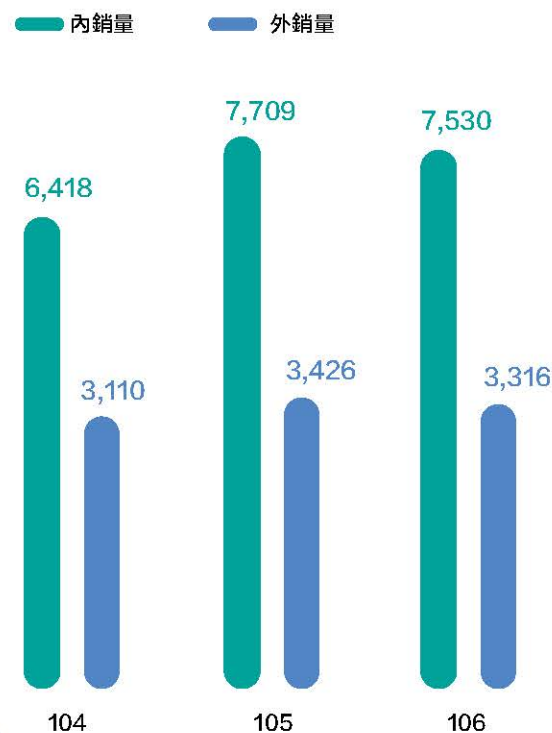
106 年自發電占總用電比率 55.1%，較 105 年增加 1.3%，主因為配合台電需量競價措施，本公司動力工場增加發電所致。每公噸粗鋼（鋼胚）耗用能源為 5,692 百萬卡，較 105 年增加 62 百萬卡，主因為參號高爐大修鋼胚產量較 105 年減少及參號、肆號高爐燃料率較 105 年高所致。為提升能、資源使用效率，本公司持續推動臨海工業區區域能源整合，全年蒸汽、氧氣、氮氣、氫氣等自產能源銷售金額為 18.3 億元，較 105 年增加 14.4%，主因係蒸汽外售量及單價較去年增加所致。106 年蒸汽銷售 168.3 萬公噸，相當於 12.9 萬公秉油當量，換算空污及溫室氣體減量效果，每年可減少 CO₂ 排放 38.6 萬公噸、SO_x 排放 1,230 公噸、NO_x 排放 853 公噸及固體懸浮物 121 公噸。

106 年智能產銷 (PMIC) 專案管理平臺主要工作成果：

- 1.「集團原料提運計畫系統開發」：完成煤礦提運系統並正式切換啟用。
- 2.「精準控制鋼板軋延溫度以提升鋼板品質及軋延效率」：啟用鋼板軋延外形量測系統，直接線上檢測率約為 70%。

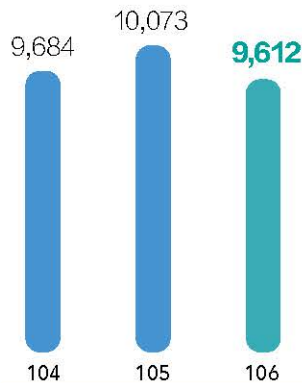
鋼品銷售量

單位：千公噸



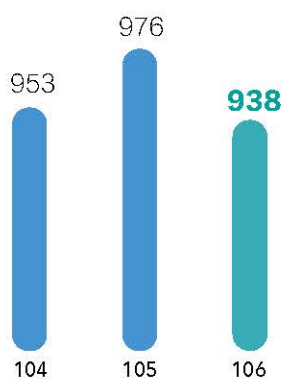
粗鋼（鋼液）產量

單位：千公噸



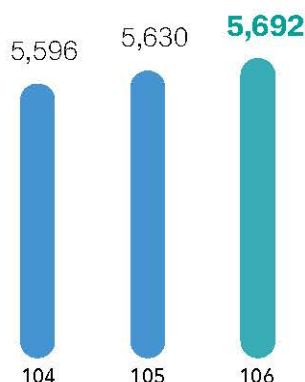
每員工粗鋼產量

單位：公噸



每公噸粗鋼耗用能源

單位：百萬卡



3.「智慧化機性控制系統」：完成串製程數據蒐集與大數據建模技術開發。

4.「產品最低生產成本排程作業」：完成熱浸鍍鋅及電磁鋼片產品最低生產成本排程作業，其中電磁鋼片產品透過最低成本產線組合指標，預設即為最低成本產線之排程比例逐季提高，全年因轉換排程所創造經濟效益為 5,534 萬元。

106 年品質管理重點工作與成果：

1. 新產品開發：106 年共完成 40 件，其中亮點包括：

(1) 鋼板產品：完成艦艇用鋼開發及通過中國驗船中心船協驗證，有效配合政府國艦國造策略規畫，提高國防自主能量與實力。

(2) 條線產品：開發窄成分汽車引擎噴鋅用 EH12KM，使用於汽車引擎汽缸內壁噴鋅用之鋅線，客戶回饋抽線性良好，品質獲認可。

(3) 熱軋產品：開發高強度耐候鋼 CSC ACR-TEN 550Y 薄板，耐候性、薄化度皆達成環保節能目的，並有效降低客戶成本。

(4) 冷軋產品：完成高強度低合金鋼 SAE J2340 490XF 開發，滿足汽車部品市場高強度用鋼需求。

(5) 熱浸鍍鋅產品：完成熱浸鍍鋅高強度低合金鋼 SGC540 開發，具耐承重、耐疲勞及良好成形性，並獲 IKEA 採用。

(6) 電磁鋼片產品：完成薄尺寸、低鐵損 25CS1250HF 開發，以因應快速成長的新能源車驅動馬達用量需求。

(7) 特殊合金方面：完成 JIS SUS 316LS 線上固溶型不鏽鋼，以及 ASTM B424 UNS N8825(825 鎳合金) 中厚板開發，均可供客戶加工用於耐酸腐蝕容器及支撐件。

2. 製程技術精進

(1) 煉鋼：提升渣性控制、高碳脫氧及窄成分控制等盛鋼桶精煉技術，成功開發低鋁、低矽焊條鋼；引進倒角模連鑄技術，有效改善鋼胚模裂及鋼捲邊緣線痕。

(2) 鋼板：以冷整平取代應力消除退火，降低製程成本 1,330 萬元 / 年，優化 SM570M 超高強度結構用鋼製程，減少廢鋼產出 752.5 公噸，撙節生產成本 1,066 萬元 / 年。

(3) 條線：開發盤元鏽蝕檢驗管理系統，連結氣象局資訊，制訂動態鏽蝕檢驗計畫，爭取處理時效，盤元鏽蝕剔退情形由 105 年 1,617 公噸降為 106 年 45 公噸，改善成效顯著。



球化盤元再包裝設備

(4) 熱軋：發展板胚中心軋延偏移智能化控制，透過數據進行軋機自動控制，減少鋼帶偏移量，將剔退率由 0.24% 降低至 0.07%，摺節生產成本 4,546 萬元 / 年。

(5) 冷軋：提升冷軋 S50CM 硬料產品 1/3 厚度公差訂單合格率、優化 CSC SL330Y 滑軌用鋼冶金成分設計，精進製程控制能力，降低客戶抱怨及剔退損失。

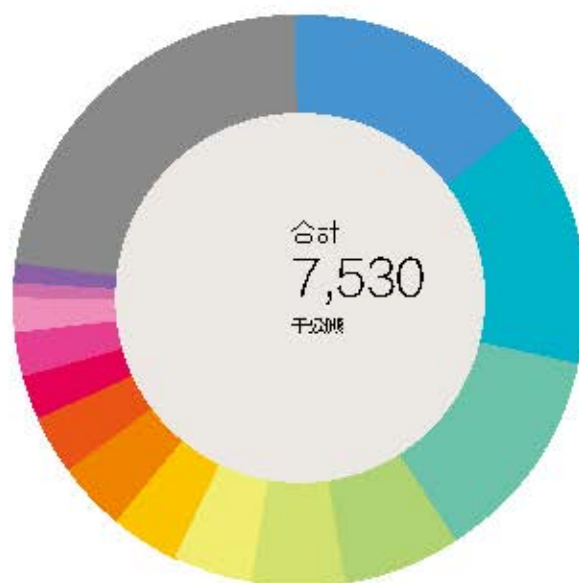
(6) 熱浸鍍鋅：利用煉鋼渣改質及鋼胚品級分流管理，優化熱浸鍍鋅線電腦機殼用料配用鋼胚品質，減少煉鋼表面缺陷，提升熱浸鍍鋅線電腦機殼用料合格率。

(7) 電磁鋼片：完成高磁通規格串製程技術精進，包含熱軋履歷、熱軋退火條件、冷軋退火條件等，有效改善產品磁氣特性。

3. 管理系統驗證

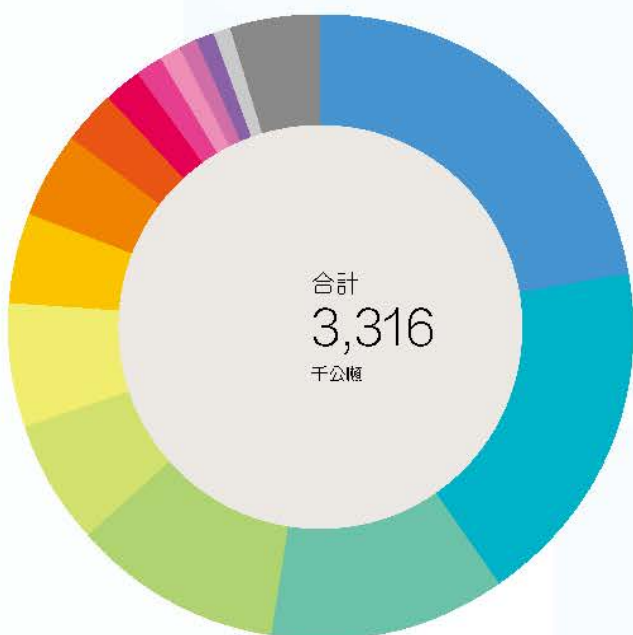
完成鋼品及特殊合金產品四大品質管理系統 (ISO 9001、IATF 16949、ISO 13485 及 AS 9100) 改版驗證，以及通過泰國 TISI、越南進口管制、馬來西亞 SIRIM、歐盟 CE Mark、印尼 SNI 等產品驗證；為因應馬來西亞建築法規要求，首次完成 CIDB 驗證並取得證書，擴大大公司鋼板、條線、熱軋、冷軋與塗鍍等五大產品之銷售管道。

106 年
鋼品內銷行業分布百分比



裁 剪 業	14.59%
螺 絲 螺 帽 業	14.07%
單 軋 業	12.38%
抽 線 磨 光 棒 業	6.59%
製 管 業	5.37%
買 賣 業	4.33%
車 輛 業	3.87%
切 割 業	3.85%
鋼 結 構 業	3.37%
直 接 用 戶	2.64%
馬 達 業	2.47%
建 材 / 烤 漆 業	1.79%
手 工 具 業	1.00%
造 船 業	0.96%
其 他	22.72%

106 年
鋼品外銷地區分布百分比

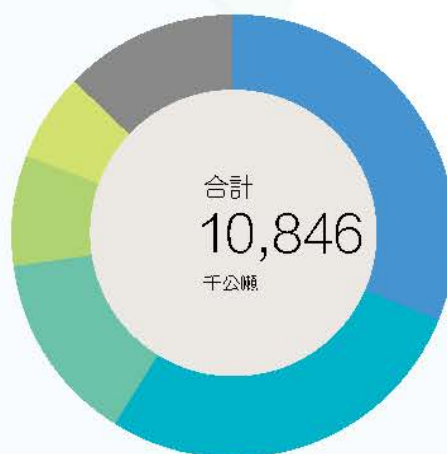


106 年
各類鋼品生產量百分比



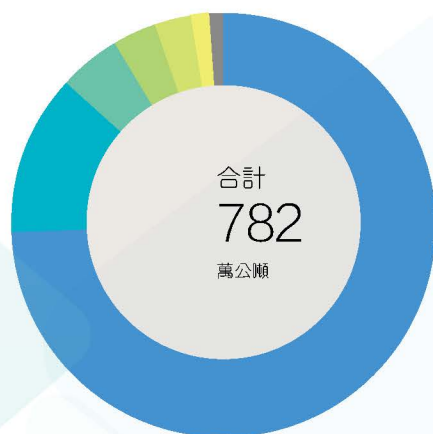
冷軋鋼品	38.72 %
熱軋鋼品	27.05 %
線材	14.93 %
鋼板	9.86 %
條鋼	6.98 %
其他	2.46 %

106 年
各類鋼品銷售量百分比



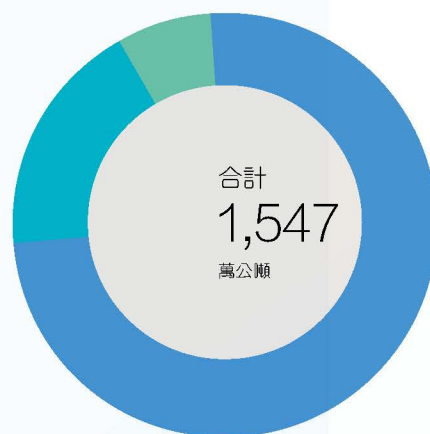
冷軋鋼品	31.30 %
熱軋鋼品	27.68 %
線材	13.81 %
鋼板	8.14 %
條鋼	6.49 %
其他	12.59 %

106 年
煤供應來源百分比



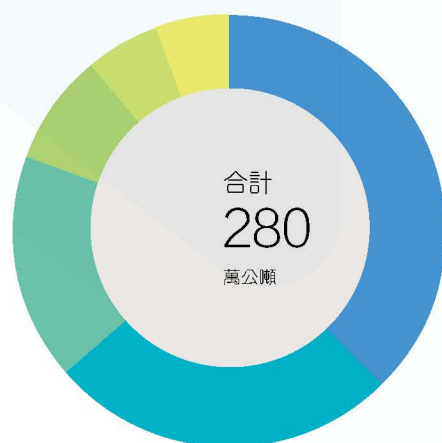
澳 洲	74.47 %
加 拿 大	12.37 %
印 尼	4.74 %
中國大陸	3.25 %
俄 羅 斯	2.83 %
莫三比克	1.40 %
其 他	0.94 %

106 年
鐵礦砂供應來源百分比



澳 洲	74.56 %
巴 西	18.14 %
加 拿 大	7.30 %

106 年
石料供應來源百分比

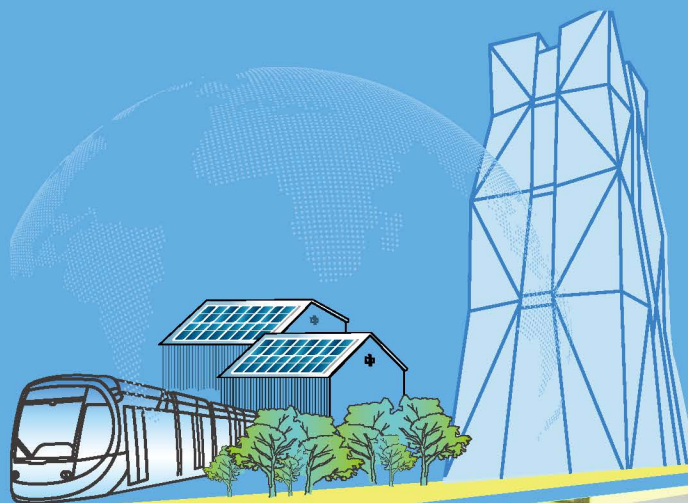


日 本	37.65 %
國 內	26.08 %
菲 律 賓	16.92 %
越 南	8.31 %
泰 國	5.53 %
中國大陸	5.51 %



打除魚雷車殘渣作業

研究 發展



與成功大學共同啟用中鋼金屬實驗室

全國專利百大排名

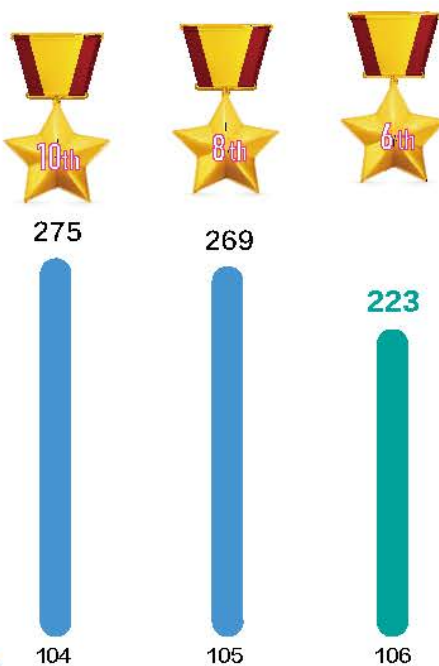
近三年專利申請量及排名

單位：件



近三年專利領證量及排名

單位：件



本公司 106 年研發成果豐碩：完成 40 件新產品開發，高品級鋼品訂單比率⁵ 達 46.98%，持續朝提升差異化競爭優勢努力。專利申請及領證方面，依據經濟部智慧財產局公布 106 年百大排名，本公司專利申請 203 件，排名第 9，專利領證 223 件，排名第 6，是進榜前十名中唯一傳統產業，目前更致力於向外界推廣專利，106 年計有 18 項專利技術對外授權，並為本公司帶來額外收益。

推動產業升級方面，主要有四項成果：1. 成功將頂規薄型電磁鋼片導入國際電動車廠，取得該車廠新車型訂單，同時獲得其他車廠測試供料機會；2. 打入日系機器人大廠供應鏈體系並開始供料，同時配合產業發展需求，持續開發環保型無鉻塗膜電磁鋼片；3. 成功將自主開發之抗氧化塗層熱衝壓鋼材導入國內自主車廠，建立臺灣完整熱衝壓供應鏈體系，並取得新車型 13 個部件訂單；4. 協助汽車座椅龍頭廠開發出 980MPa 高強度之模組化座椅、高強度滑軌等部件，並協助輕量化與降低成本，增加產業競爭力。

⁵106 年依據客戶差異化競爭優勢內涵進行檢討後，加嚴高品級鋼品標準規範。



研發成果獎暨專利推行績優單位頒獎典禮



特殊合金鑄航授證典禮暨產品應用發表

本公司 106 年持續擴大研發能量，在產品、製程及能源環保技術等領域，創造亮麗的研發成果。其中較重大項目說明如下：

產品開發與改善

- **鋼板產品線上淬火製程開發：**整合新舊設備冷卻能力，開發混合冷卻控制技術。研究成果分別應用於 PA500H 耐磨鋼板、S690Q 海洋結構用鋼板、CRHS56 船艦用板，以及 PZ780 高強度結構用鋼板等新產品。
- **推動高強度汽車用鋼導入客戶使用：**透過汽車用鋼聯合實驗室，將 AO 塗層材導入國內自主車廠使用，並協助宏利取得熱衝壓部件訂單。另，透過與全興-至興聯合實驗室，將中鋼的 C60E 與 980YH 鋼材導入全興汽車座椅使用，獲得全興公司「特別貢獻獎」。

製程開發與改善

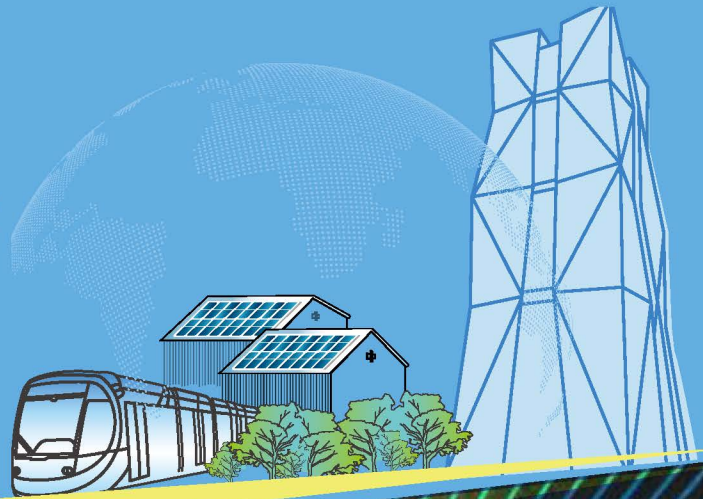
- **線材氣霧冷卻設備建置：**透過線材氣霧冷卻設備，進行噴嘴參數與冷卻水流量最佳化設計，並調整原有冷卻風冷製程，建立整合型冷卻作業模式，有效提升線材強度及降低盤元圈內強度變異。

- **大鋼胚低溫軋延製程建立：**以數值模擬方法，分析胚溫降低對軋機軋延力的影響，同時透過燃耗統計分析，確認低溫軋延對降低大鋼胚軋製成本的效益。
- **壹、貳號高爐鋼冷卻壁厚度計算模式建立：**透過大量數據分析，找出溫度函數與壁體厚度關係，建立冷卻壁厚度計算模型。已安裝於壹、貳號高爐程控電腦，可全面監測鋼冷卻壁厚度變化，作為高爐操作時調整的依據。
- **人員關懷緊急救援及進出管制系統開發與應用：**完成人員關懷緊急救援系統開發，於參號高爐大修時，即時掌握人員位置與現況，並具備求救與倒臥警示回報功能，大幅提高人員作業安全。

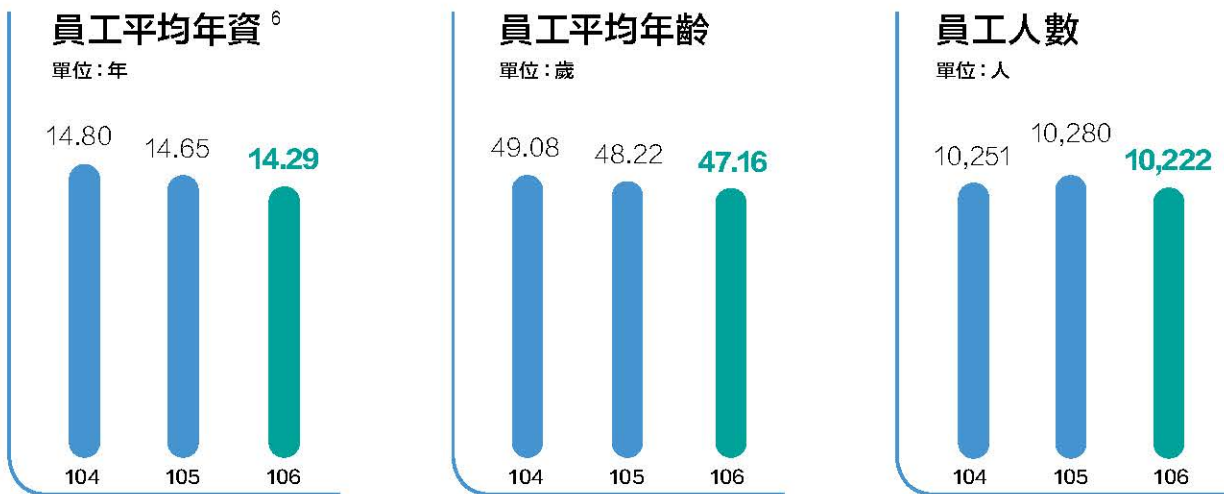
能源環保技術

- **燒結工場排煙脫硫能力提升：**創新研究煙塵及揮發性有機化合物脫除機制，發展實測技術，年減 265 公噸煙塵和 59 公噸揮發性有機化合物，充分發揮濕式排煙脫硫之空污防制效果。

員工關係與 人力發展



舉辦中鋼集團中高階主管管理研習班



⁶ 不含 84 年 4 月 12 日民營化前年資

本公司 106 年底員工人數 10,222 人，平均年齡 47.16 歲；其中具企業工會會員資格者 10,130 人，占 99.10%。未來 5 年內，將有逾 2,600 位同仁退休，人力發展將秉承優質企業文化進行人力傳承、強化人才培訓與員工關係等重點工作。

人力傳承

- 提前銜接：**每年依人力離退狀況及各項投資計畫，定期檢討各廠處人力需求，提前進用人力。
- 實施師徒導師制及推動知識管理：**指派資深人員擔任新進人員導師，並搭配知識社群、知識管理系統、e-Learning 線上學習及知識分享等活動，有效進行經驗傳承。
- 推動產學建教合作：**為縮短學用落差，與成功大學、中正高工、高雄高工及花蓮高工辦理建教合作，俾利所需人才進入公司能無縫接軌。截至 106 年底，本公司已正式進用 147 位產學合作學生，順利承接各廠處業務工作。

人才培育

為強化人才培育，爰將集團管理人才培訓、集團派外人員培訓、新進人員培訓、通識教育、e-Leaming 與知識管理、專業與品管培訓等六大項目模組化設計，建構「中鋼集團人才培育發展藍圖」，並依據該藍圖積極推動相關人才培育發展工作：

- 國外進修：**推派集團高階主管參加國外短期管理研修、選派師級人員至國外進行工程專題研究、選派員級人員至日本產業技術短期大學進修。自 100 年至 106 年共推派 46 位人員國外進修。
- 中、高階主管管理人才培育：**自 101 年起分別與國內知名大學合作辦理集團中階主管管理研習班，並將企業文化及領導力列入課程，增進主管對集團企業文化認知，截至 106 年共 428 位中階主管參加研習班。另將持續辦理中階主管培育 MTP 管理訓練及 AC 評測，近 7 年共培訓 808 位儲備中階主管，通過評測者 409 人。

3. **內部講師培育**：自 100 年至 106 年共培育 37 位 TWI 內部講師，44 位 MTP 講師及 63 位 AC 講師。105 至 106 年培育 26 位管理技能班講師、23 位績效管理班講師，以進行未來一、三、四級主管培訓課程。
4. **新人培訓**：新進人員培訓課程包括新進基礎訓練、新進技術訓練、鋼鐵生產實務培訓、鋼鐵模擬競賽等，近 6 年共辦理 6,405 人次訓練。
5. **強化工安文化及管理**：為提升四級主管及師級人員對工安管理職責之認識，思考如何深化預防災害措施之建立，進而增強工安措施積極性作為意願，開發及舉辦「研討式工安訓練課程」，藉由教導及工安案例相互討論及實作等方式，落實工安訓練成效。105 年至 106 年共辦理 240 人次訓練。
6. **專業技術及品管訓練**：辦理自主管理課程、統計品管課程、機電進階實務課程、因應集團新事業辦理公共工程品質管理專班及離岸風電專班。106 年共辦理 132 班次、4,855 人次訓練。
7. **通識教育**：106 年舉辦 22 場次主管及新進人員企業文化課程與座談；辦理 11 場次「中鋼講座」，期藉由藝文、科技與管理新知之薰陶，建立移情思考理念以助共識形成，並提升主管管理及創新能力。另，舉辦「知識管理論壇」及「研修知識分享會」，藉以強化中鋼知識分享文化，提升人員專業知能。
8. 106 年平均每人實體課程訓練 28.9 小時，線上課程訓練 4.9 小時。

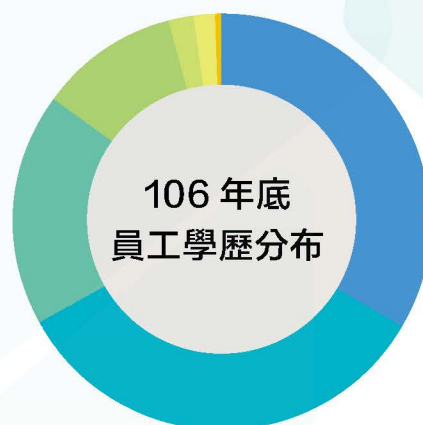
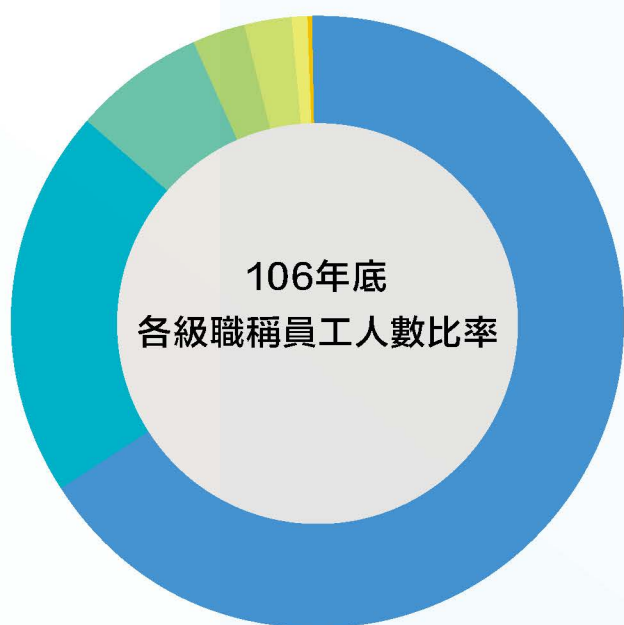
為鼓勵基層從業人員以團隊精神自動自發尋找與解決問題，以及激發從業人員對本公司各項措施提供具體改善建議，持續積極推行自主管理和

提案改善活動。自主管理活動方面，106 年有 596 個活動圈，圈員 5,302 人，占推行活動單位員級人數 83%，完成主題 452 件，全年累計效益約新臺幣 5 千 6 百餘萬元。提案改善活動方面，106 年共受理 23,026 件，採用 22,935 件，採用率 99.6%，估計有形效益達 5 千餘萬元。

為規範公平、合理勞動條件，使勞資雙方有所遵循，本公司與企業工會訂有團體協約，並於每個月召開勞資會議，建構勞資溝通協商機制；另提供員工多重溝通管道：1. 各廠處定期舉辦溝通座談會，內部意見交流，發掘問題，共謀合理解決之道；2. 設置申訴處理委員會，凡員工在公司內之合法權益遭受侵害、不當處置，經循行政系統提出或反映仍無法獲得合理解決者，得提出申訴；3. 依法設立性騷擾申訴委員會，提供從業人員及求職者免於性騷擾工作環境。

為提供良好勞動條件，滿足員工福利需求，由勞資雙方共 27 人組成中鋼職工福利委員會，設置職工福利社、福利餐廳、集團會館、單身宿舍、健身館、22 線上下班交通車、自助洗衣中心及閱覽室等福利設施，且開放協力員工與地區居民使用福利社、福利餐廳、健身館及閱覽室等公用福利設施；由本公司福利組負責辦理各項員工福利業務，包括社團育樂活動、代辦員工信用貸款、四節福利代金、生日禮金、結婚補助、新生兒祝賀禮金、子女教育獎助學金、急難照護及補助、年終摸彩、年終會餐補助、會員彈性福利點數補助及特約商店等。

本公司積極鼓勵員工參與社團活動，截至 106 年底共計成立 43 個社團、共舉辦 492 場活動，參加員眷 18,900 人次，以調劑員眷身心；並以投資員工、照顧員工、協助員工一起健康成長為出發點，設置員工休閒運動場所。另為因應新進人員



■ 基層人員		66.24 %
■ 專業人員		20.52 %
■ 四級主管		6.89 %
■ 三級主管		2.94 %
■ 二級主管		2.52 %
■ 一級主管		0.67 %
■ 經理人員		0.22 %

■ 學士		33.54 %
■ 高中(職)		33.48 %
■ 碩士		18.19 %
■ 專科		10.81 %
■ 博士		1.80 %
■ 國(初)中		1.64 %
■ 小學		0.54 %

增加趨勢，定期舉辦集團結婚，並每年辦理員眷大型自強活動及廠慶活動，以及委請各廠處辦理敦親活動及尾牙會餐，以凝聚員工向心力。

截至 106 年底，本公司已退休人員約 3,300 人，為協助同仁適應退休生活，維繫退休同仁對公司認同感，增強其凝聚力，設有專責單位負責辦理退休人員相關服務事宜。106 年共辦理 2 梯次屆退人員長青樂活研討會、5 梯次榮退歡送茶會及 4 場次長青健康講座，並邀請退休同仁參加廠慶活動等。



榮獲臺灣大學進修推廣學院企業教育
永續成長獎



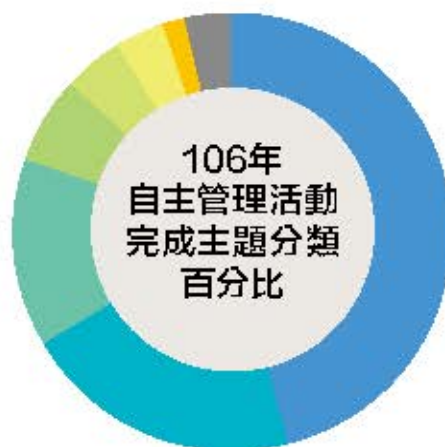
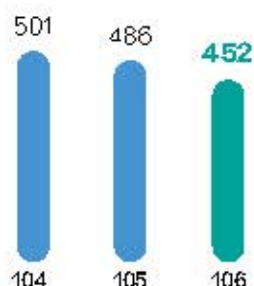
高階主管於除夕夜慰勞現場輪班人員



榮退同仁歡送茶會

自主管理活動 完成主題統計

單位：件



安全	46.0 %
維護	20.4 %
生產	13.9 %
成本	6.6 %
品質	4.4 %
士氣	3.6 %
能源	1.6 %
其他	3.5 %

106年廠慶暨集團結婚活動



高階主管與新進人員共同擊鼓象徵世代薪火相傳



水上龍舟拔河錦標賽



129對新人參加集團結婚



公益團遊覽



史蹟館揭牌典禮

節能環保、安全 衛生與社會責任



舉辦高雄市小學生暑期生態營

節能環保

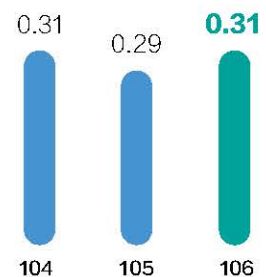
106 年節能環保重點工作與成果：

1. 節能服務：96 年成立「中鋼集團企業節約能源服務團」，從事廠外節能服務，106 年配合高雄市節能減碳技術輔導團至台灣福興公司、李長榮化工公司林園廠、升育鋼鐵公司、東台精機公司、綠化環保工程公司、漢林環保科技公司、立大農畜興業公司，以及福華大飯店高雄分公司進行節能減碳技術輔導服務。
2. 持續推動「2020 節能行動計畫」第三個五年計畫：以 105~109 年五年內節省 10 萬公秉油當量為目標，106 年完成節能專案 122 件，共節能 4.0 萬公秉油當量。
3. 積極配合經濟部「104~108 年每年節電 1%」要求，進行各項節能工作計畫，內容涵蓋風機、泵浦、冷卻水塔、空調、照明、廠房自然採光等節能改善項目。
4. 用水量由建廠初期每公噸粗鋼 10.33m³ 降至 106 年 4.91m³，且製程用水回收率高達 98.3%；並於經濟部水利署 106 年度表揚節約用水績優單位選拔比賽中，第十五度獲得產業組績優獎。
5. 推動溫室氣體盤查及外部查證作業：完成 105 年組織型溫室氣體盤查作業，並新增員工差旅、廢棄物處理二項範疇三盤查作業，皆通過第三方查驗機構查證。
6. 料場粉塵逸散改善措施：為補足料場南側防塵牆缺口，完成本公司主料場南側防塵柵網工程。
7. 持續推動水淬高爐石、高轉爐礦泥、熱軋礦泥、冷軋礦泥、舊耐火材、廢酸洗液、渣渣、燒結灰、高轉爐集塵灰、資源回收場飛灰及底渣、鋅渣、含鉻礦泥、廢砂輪等副產物資源化利用作業。
8. 協助集團企業副產物資源化利用，包括中鋼碳素公司渣渣、中鋼鋁業公司廢水油、中鋼運通公司船舶廢油、中鴻鋼鐵公司熱軋礦泥、中宇環保工程公司碳酸鈣結晶，以及中鋼機械公司、中鴻鋼鐵公司與鴻立鋼鐵公司廢酸洗液再利用等。
9. 106 年廠區空氣品質粒狀物、SO_x、NO_x 排放總量符合環評承諾，並持續強化廠區綠化，綠化總面積達 440,670m²，綠化率 8.36%。

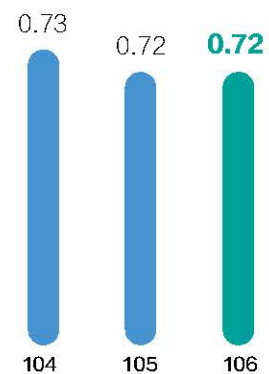
近三年空氣品質

單位：公斤 / 每公噸粗鋼

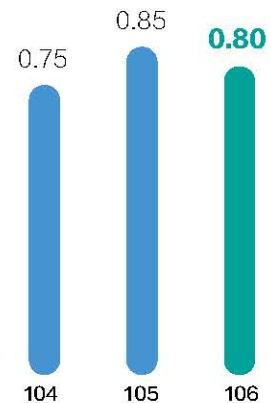
粒狀物排放量



硫氧化物排放量



氮氧化物排放量



工業安全

本公司 106 年度員工與協力人員達成零重大職災目標，且協力人員失能傷害頻率為 102 年以來新低點，亦為五年來首次達成年度目標管制值，顯示持續推展之安全衛生管理作為漸顯成效。

106 年重點工作及成果：

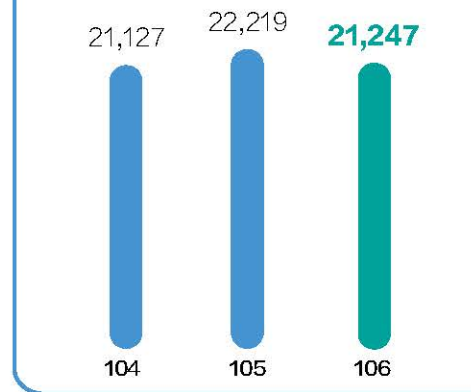
1. 本公司 OHSAS 18001(職業安全衛生管理系統)、TOSHMS(臺灣職業安全衛生管理系統)、ISO 14001(環境管理系統)及 ISO 50001(能源管理系統)通過英國標準協會(BSI)之驗證追查。
2. 本公司規劃於 107 年辦理環境管理系統轉版驗證，業已完成先期審查報告、環安衛管理系共通性文件修訂 14 份、增修環境考量面電腦化系統、辦理 14 梯次環境管理系統內部稽核員轉版訓練，以及執行新版環境管理系統內部稽核等相關轉版所需作業。
3. 配合主管機關審查、檢查作業：(1) 完成 1,071 座危險性機械設備定期檢查；(2) 完成 36 座危險性機械設備竣工檢查；(3) 完成 6 座丙類危險性工作場所製程安全重新評估作業。
4. 教育訓練：(1) 自辦證照類在職訓練，共開設 12 種課程、66 梯次，合計 1,645 人受訓；(2) 辦理工安體感訓練，共開設 7 種課程、111 梯次，合計 1,165 人受訓；(3) 辦理 4 梯次交通安全教育訓練，共 453 人參訓。
5. 完成 106 年度作業環境測定計畫，檢測項目合計有粉塵、噪音、綜合溫度熱指數、二氧化碳、化學物質。

健康衛生

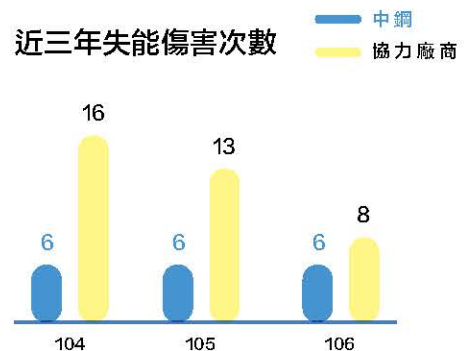
本公司依法規及工作特性，持續辦理員工年度健檢（含特殊作業場所人員之特殊健檢），並針對健檢異常個案進行健康管理。為促進員工健康，106 年推動健檢管理、減重專案、保健專欄、心理諮詢外，每季舉辦健康講座，推出女性 / 男性員工健康專案，實施母性健康保護計畫等多項活動。106 年度參與健康促進活動人次約 5,849 人，其中員工減重專案共計 203 人參加，共減重 458.7 公斤（約減重 2.26 公斤 / 人）。

溫室氣體排放量

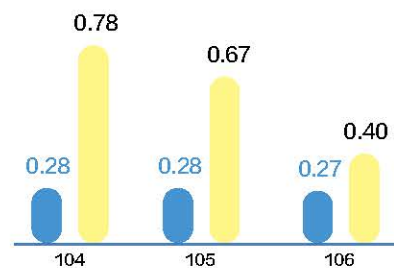
單位：千公噸 CO₂e



近三年失能傷害次數



近三年失能傷害頻率



失能傷害頻率 = 失能傷害人次數 × 10⁶ ÷ 全公司總工時數

節能環保、安全 衛生與社會責任

社會責任

為善盡企業責任，本公司長期積極協助社區鄰里發展與小港區各項公益活動，從環境保育、社區關懷服務、公益活動舉辦等不同角度，持續對社會、社區及弱勢團體，付出實際的行動與關懷。目前持續推動下列活動：1. 贊助小港區學校教學設備更新以提升學生學習效率，協助校園綠美化以減緩地球暖化。2. 設置小港區績優獎學金及低收入戶學子助學金。3. 贊助小港區鄰里及社團等各項活動。4. 發放小港區低收入戶三節慰問金並設置急難救助金。5. 舉辦小港區慶祝母親節表揚孝親楷模頒獎典禮，以弘揚孝道。6. 舉辦鋼鐵之旅活動，邀請小港區國小應屆畢業生參觀本公司，瞭解鋼鐵生產流程及公司致力環保等各項措施。7. 舉辦小港區國小學童暑期夏令育樂營活動，協助照顧弱勢家庭的兒童。

本公司也長期協助地方辦理各項文化、藝術活動，如與高雄愛樂基金會合作辦理草地音樂會、106年春天藝術節、106年高雄燈會藝術節、公益性質輪椅族音樂會，以及高雄監獄音樂會等，為高雄市注入藝術文化的優質動力。

106年度榮獲國、內外各機構獎項如：1. 獲選道瓊永續指數「DJSI-World」及「DJSI-Emerging Markets」成分企業；並獲評為DJSI-世界鋼鐵業的產業領袖(Industry Leader)、2. 獲選為富時社會責任指數成分股，顯示本公司於企業社會責任的貢獻與努力獲得國外專業機構的肯定、3. 獲CDP氣候變遷及水專案評比為「A-」領導等級，為本次臺灣企業之最佳成績、4. 獲選經濟部工業局「產業溫室氣體自願減量績優廠商」、5. 獲選經濟部水利署企業節水楷模績優單位獎、6. 軋鋼三廠獲選經濟部節能標竿「金獎」、7. 第四度獲台灣企業永續獎最高榮譽「台灣十大永續典範公司獎」，同時並獲「傳統製造業組TOP50報告金獎」、「創新成長獎-製造業組」、「氣候領袖獎」、「供應鏈管理獎」、「人才發展獎」、「永續水管理獎」與「循環經濟領袖獎」等共8項獎項。



舉辦 106 年鋼鐵之旅活動



設置小港區孝親楷模表揚



舉辦 106 年中鋼全能智慧王夏令育樂營



與大提琴家張正傑合作舉辦「大寮歌劇院」高雄監獄音樂會

為以更寬廣、多元方式推展社會參與相關工作，本公司成立「財團法人中鋼集團教育基金會」，106年透過基金會推動下列工作：1. 辦理6場次中鋼市民講座，以及分別與聯合報合作辦理4場校園講座，並與張老師基金會共同舉辦4場心靈講座。2. 安排環境教育巡迴車出車巡迴高雄市小學，並至偏遠地區如屏東縣三地門鄉、瑪家鄉，以及臺南市新化區等學校進行環境教育講解。3. 舉辦國小學童生態教育營隊，安排實際自然生態觀察，使學童重新思考知能與自然之定位。4. 辦理E-week工程師週高雄場次活動，增加高中生對問題解決與團隊合作等能力。5. 辦理中鋼營，安排大專校院學生參訪鋼鐵產業的上下游，期吸引學子投入金屬相關產業。6. 持續於臺灣大學、清華大學、成功大學、中山大學開設「鋼鐵製程」相關課程，並於106年增加中興大學一校。7. 持續贊助高雄大學化工材料系辦理產業扎根計畫，開

設「表面處理與防蝕技術」、「鋼鐵概論與熱處理」等課程。

未來，本公司將秉持一貫的「取之社會，用之社會」理念，從環境保護、社區關懷服務、公益活動舉辦等不同面向，持續對社會、社區及弱勢團體，付出真誠關心與實際行動。



舉辦世界鋼鐵協會環境委員會會議



與 IBM 合辦 2017 年工程師週 - 科技教育高雄場次

資本支出與 工程業務



二號燒結廢氣脫硫脫硝系統工程完工

資本支出

本公司 106 年資本支出金額為 118.18 億元，主要包含下列計畫：

● 屬於設備更新者

1. 軋鋼二廠第二熱軋鋼帶工場程控電控系統更新計畫
2. 第一熱軋鋼帶工場一、二號加熱爐設備更新計畫
3. 高爐氣儲槽更新計畫
4. 參號高爐第二爐代大修更新計畫
5. 軋鋼三廠第一酸洗冷軋線主馬達、電控系統及銲接機更新計畫
6. 參號高爐 Nos.34 熱風爐爐殼與爐襯更新工程計畫
7. 第一轉爐工場轉爐氣儲槽更新計畫

● 屬於產能或品質提升者

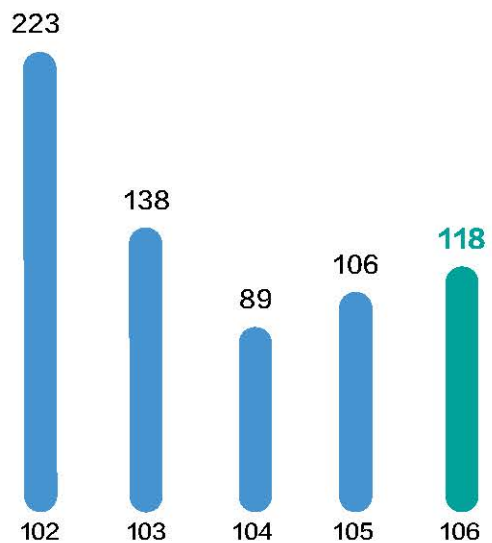
8. 第一煉鋼增設第三座盛鋼桶精煉爐設備計畫

● 屬於資源回收或環保設備者

9. 二號燒結廢氣脫硫脫硝計畫
10. 放流水氨氮減量改造計畫

近五年資本支出

單位：新臺幣億元



上述計畫中，計有第 3、9 等 2 項於 106 年內先後完工，其餘均按計畫進行中。投資金額 20 億元以上之計畫，完成後預計可增加之產能或效益如下：

1 軋鋼二廠第二熱軋鋼帶工場程控電控系統更新計畫

降低設備延誤率、提升設備性能外，並因節省用電及低溫軋延，預估每年可減少 CO₂ 排放量 2,989 公噸。

4 參號高爐第二爐代大修更新計畫

引進最佳可行性技術 (BAT) 及採用大修創新作法，可延長爐代壽命，並提升及穩定生產，使本公司經營成本下降，更具競爭力。

9 二號燒結廢氣脫硫脫硝計畫

確保二號燒結工場煙囪硫氧化物與氮氧化物排放濃度達 100ppm 以下，符合新法規排放標準，有效改善周界環境品質。

10 放流水氨氮減量改造計畫

計畫完成後，除可將放流水氨氮排放濃度降低至 20ppm 以下，符合環境保護署「化工業放流水排放標準」，每日並可削減氨氮 1,328 公斤，有效改善環境品質，善盡企業社會責任。

資本支出與 工程業務

工程業務

106 年本公司對外工程業務營收為 20.44 億元，較 105 年 17.67 億元成長 15.68%。除既有業務穩定進行外，本公司持續對外積極拓展工程及技術服務業務，106 年重點工作成果如下：

軌道工程

1. 淡海輕軌運輸系統計畫（第一期）統包工程，103 年 11 月 23 日開工，截至 106 年 12 月 31 日止，整體工程進度 71.57%。
2. 高雄環狀輕軌捷運建設（第二階段）統包工程，105 年 10 月 11 日開工，截至 106 年 12 月 31 日止，整體工程進度 21.51%。
3. 安坑輕軌運輸系統計畫機電系統統包工程，106 年 5 月 1 日開工，截至 106 年 12 月 31 日止，整體工程進度 1.99%。

4. 其他對外工程業務營收超越年度目標值，主要係客戶對本公司長駐及短期顧問服務需求增加。

風電工程

1. Wind-Team 國際合作聯盟：

為展現落實零組件生產在地化決心，由本公司協助金屬中心於 106 年 8 月 30 日邀集 4 家國際風機商及 21 家本土廠商舉行「Wind-Team 國際合作聯盟」啟動大會。

2. 離岸風力發電開發計畫：

為推動離岸風電產業在地化，與丹麥哥本哈根基礎建設基金(CIP)旗下 Copenhagen Infrastructure III K/S 及三菱商事子公司香港 Diamond Generating Asia 於 106 年 10 月 6 日共同簽署三方合作備忘錄，聚焦開發彰化外海第 29 號離岸風場，以其為在地化的練兵場域，同時建立離岸風電在地化供應鏈。



成立 Wind-Team 國際合作聯盟

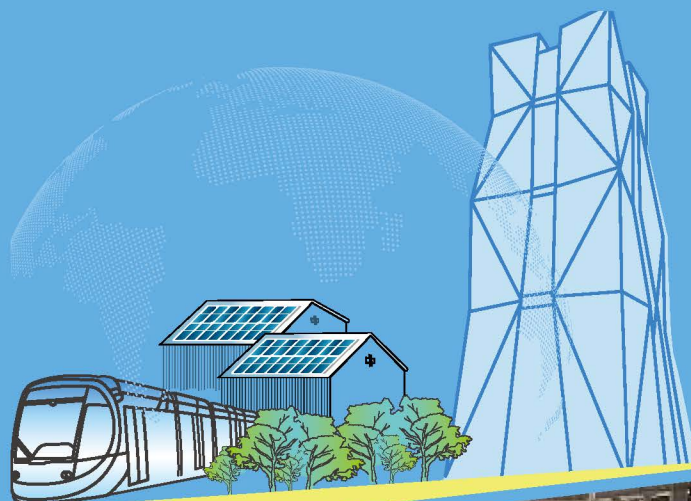


高雄環狀輕軌捷運建設（第二階段）統包工程動土典禮



淡海輕軌綠山線合龍上梁典禮

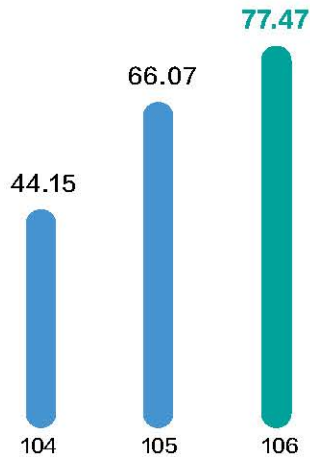
轉投資 事業



中鋼印度公司成品儲庫

近三年認列轉投資收益

單位：新臺幣億元



截至 106 年底，轉投資公司達 60 家，106 年除增資中鋼光能公司外，並處分台積電公司 (TSMC) 全部持股。

經營績效

106 年由於鋼鐵市場穩定，轉投資鋼鐵相關事業經營情況較 105 年成長，本公司 106 年認列轉投資收益 77.47 億元；各子公司營運績效如下：

- **鋼鐵事業群：**中龍鋼鐵公司 106 年因景氣好轉、鋼品銷售量增加，營收、獲利均較 105 年成長，106 年稅前淨利 29.03 億元；中鴻鋼鐵公司 106 年受惠於鋼品價格支撐及銷售量增加，106 年稅前淨利 26.06 億元，較 105 年稅前淨利 19.13 億元大幅成長。海外部分，中鋼馬來西亞公司 106 年稅前淨利馬幣 7,153 萬元，約與 105 年持平；中鋼住金越南公司 106 年因銷售量增加且鋼品平均售價調升，106 年稅前淨利美元 192 萬元，較 105 年成長 82.2%；中鋼印度公司 106 年營運首度獲利，稅前淨利印度盧比 1.36 億元。
- **工程事業群：**中鋼機械公司 106 年營運較 105 年好轉，稅前淨利 1.02 億元；中宇環保工程公司 106 年因認列工程損失，致稅前淨利較 105 年減少 1.21 億元，衰退 36.1%；中國鋼鐵結構公司 106 年因房市及公共工程案量持續萎縮，稅前淨利 0.65 億元，較 105 年衰退 19.8%；中冠資訊公司 106 年營運因毛利降低，稅前淨利 2.74 億元，較 105 年衰退 11.6%。
- **工業材料事業群：**中鋼鋁業公司 106 年雖鋁品銷售量較 105 年增加，且鋁品單位售價上漲幅度大於平均銷貨成本上漲幅度而產生銷貨毛利，但因新擴建設備開始提列折舊及認列轉投資損失增加，致 106 年稅前仍虧損 2.35 億元；中鋼碳素化學公司 106 年受惠原油減產價格上漲及地緣關係，106 年稅前淨利 13.16 億元，較 105 年成長 10.2%；中聯資源公司 106 年因爐石粉銷售量增加，106 年稅前淨利 9 億元，較 105 年成長 23.3%；高科磁技公司 106 年因環保產品銷售與毛利較 105 年下降，稅前淨利 0.48 億元，較 105 年減少 10.7%；常州中鋼精材公司 106 年因主力鈦產品產銷售量大幅成長，營收及毛利大幅提升，106 年稅前淨利人民幣 1,294 萬元，較 105 年稅前淨損人民幣 2,058 萬元明顯改善；中能資源公司 106 年稅前淨利 1,398 萬元；中鋼精密金屬工業公司已於 105 年建廠完成並進行試車，惟因屬設立初期，106 年稅前淨損 1,809 萬元。

● **物流貿易事業群：**中鋼運通公司 106 年營運雖受惠運價回升及認列處分舊船利益，惟認列金額仍較 105 年少，106 年稅前淨利 19.42 億元，較 105 年衰退 19.5%；中貿國際公司代理本公司、中鴻鋼鐵公司、中鋼鋁業公司，以及台塑河靜鋼產品外銷，106 年鋼品買賣量較 105 年成長，加計權益法認列投資收益，稅前淨利 6.25 億元，較 105 年成長 24.4%；青島中鋼精密金屬公司 106 年因景氣好轉毛利率提升，稅前淨利較 105 年倍增，達人民幣 1,284 萬元；砂朥越摩凱精密金屬公司⁷ 106 年銷售量較 105 年成長 37.9%，達 4.5 萬公噸，稅前淨利人民幣 248 萬元。

⁷ 聯鋼工程公司於 106 年 9 月更名為砂朥越摩凱精密金屬公司。

● **服務投資事業群：**中盈投資開發公司 106 年因認列投資收益增加，稅前淨利 4.82 億元，較 105 年成長 24.3%；中鋼保全公司 106 年稅前淨利 1.2 億元，較 105 年微幅衰退 2.1%；中欣開發公司每年租金收入穩定，106 年稅前淨利 2.48 億元，較 105 年微幅成長 4.6%；中鋼企管顧問公司 106 年稅前淨利 0.04 億元，與 105 年持平；中鋼光能公司為 105 年 10 月投資設立之轉投資事業，106 年度雖然本業已有毛利，但因創立初期營業費用較高，稅前淨損 0.02 億元。

事業發展

料源投資方面，掌握原料市場動態，審慎進行料源投資，以提升原料自給率至 30% 為目標。截至 106 年底，冶金煤自給率為 1.8%，鐵礦自給率達 15.0%，平均原料自給率為 10.8%。未來規劃與鋼廠或鋼鐵商社策略聯盟，提高投資籌碼並依據市場脈動，彈性調整料源投資策略。

配合海外生產基地及海外既有及潛在客戶之拓銷需求，積極於各主力及潛力市場，擴大布建銷售據點與設立裁剪加工配送中心，提供客戶即時之現地服務，延伸供應服務鏈，以鞏固海外銷售通路。

本公司仍將針對鋼材需求成長度較高之亞洲新興國家，依據各地區對鋼材需求差異，以及本公司較具市場優勢產品項目，從集團整體產銷布局及產線相互支援進行規劃，以拓展整體鋼鐵事業之經營版圖，並利用集團經營綜效之優勢提升非鋼鐵事業之經營效能，達成中鋼集團穩健發展之目標。

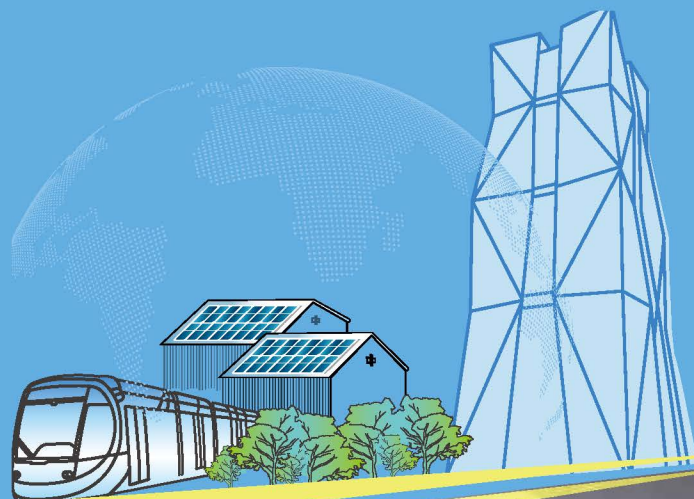


中鋼光能公司完成第 二階段 30 MWp 太陽光電系統裝置容量建置



投資之馬來西亞 Sakura 鋁銻合金廠竣工

客戶服務



舉辦鋼鐵（熱冷軋）金相分析與應用技術研討會

106 年新增客戶 56 家，新客戶占客戶家數比率為 5.24%，舊客戶占營收比率為 99.00%。本公司以技術服務為基礎，於售前、售中、售後採多階段、多層次服務，適量、適量、適時供應鋼料，協助客戶解決用料與技術等問題，以促進用鋼產業成長。

定期與主要下游產業公會、專業小組舉行產銷聯誼會，或透過客戶訪談、技術研討會等方式獲取客戶回饋的資訊，作為改進或制定營業銷售政策參考。



學術邁向工業 4.0 技術研討會

銷售服務

- 106 年舉辦 39 場內銷產銷聯誼會、4 場外銷產銷聯誼會。
- 透過 e 化及導入供應鏈系統，提供客戶業務面整體配套服務。
- 業務相關人員及主管經常走訪客戶，並按產能規劃接單量，以提高準時交貨率。
- 整合本公司與中鴻鋼鐵、中龍鋼鐵等子公司行銷資源，相互支援，擴大客戶服務。



舉辦 106 年鋼鋁合金銲接技術研討會

技術服務

106 年技術服務成效如下：

- 完成 168 件技術服務，協助客戶改善製程、解決用料及加工技術等問題；透過技術服務，獲得 45 件市場品質回饋，有助精進本公司品質。
- 完成 12 項產業別用料與趨勢調查、15 項新產品調查與品質機能展開，以及 24 項汽車用料驗證。
- 舉辦 12 場國內外技術研討會與研習會。
- 訪問重點客戶 103 次，並派遣技術團隊 515 人日，前往中國大陸、日本、中東、印度、東南亞、歐美等地區訪問及推廣本公司產品。

產銷供應鏈系統

本公司供應鏈系統旨在透過客我協同，有效撮合公司產能與客戶需求，並利用標準訂單與產能配置等機制，即時、彈性回應客戶線上訂單要求，貼近市場與市況所需，提升產銷供應鏈之整體效率。經歷年不斷地優化，系統彈性與效率益加精進，從規劃、報價、接單、訂單變更、生產計畫與排程、訂單追蹤等，均由系統處理，成果與效益如下：

- 協助客戶與本公司資訊系統連通，使客戶採購、收貨、驗收、報支等作業直接與本公司訂單、生產、出貨及發票等系統互動，提高時效、精度並簡化工作。
- 透過冶金技術服務雲深化並提供差異化的行動知識庫、隨行專家無國界，以及資訊回應零時差等服務，提升產品價值。
- 結合中鋼集團私有雲與政府雲端服務產業政策，將雲端技術運用到扣件產業，提升產業整體競爭力，使扣件相關業者在產業鏈效能、行銷力道、知識傳承等面向都能得到助益。
- 拓展客戶服務雲，將客戶日常需用之服務行動化，讓客戶利用行動裝置隨時隨地開立提單、確認報價單、追蹤訂單進度等，同時提供「價格試算」，有助本公司銷售人員即時回應客戶要求。
- 完善備貨訂單、交期合理化、逾期未提貨追蹤、外銷產銷運配合等機制，精進準時備貨率。
- 以最低成本製造及契合客戶要求的電商資訊為基礎逐步建立智能化產銷，進一步降低成本並滿足客戶需求。

客戶滿意度

本公司每年委託學術單位對內、外銷客戶進行「滿意度調查」，針對客戶所重視問題進行檢討改進，作為擬訂營業方針參考。106年內銷客戶滿意度為81.4分，外銷客戶滿意度為73.8分，分別較105年提升7.9分及1.4分。內銷客戶滿意度較高「項目」分別為：銷售人員的專業知識、技術人員的服務態度、技術人員的產品專業知識。外銷客戶滿意度較高「項目」分別為：銷售人員的服務態度、銷售人員與客戶互動的情況、技術人員回應客戶詢問的速度。

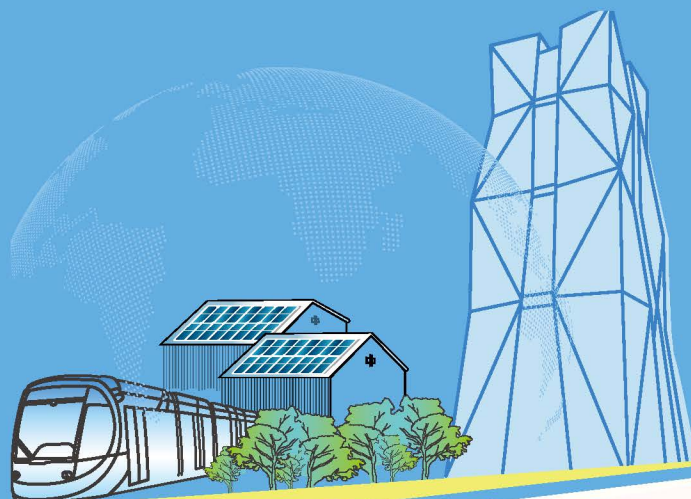


舉辦 106 年鋼鐵工程技術研習會



高階主管赴海外拜訪客戶並視察轉投資公司

風險 管理



50 worldsteel
ASSOCIATION
1967 - 2017

CLIMATE
ACTION
Member
worldsteel
ASSOCIATION



榮獲世界鋼鐵協會頒發「氣候行動證書」

市場風險控管

1. 銷售面

為分散銷貨集中風險，兼顧全球布局發展策略思維，採取「內銷為主，外銷為輔」通路策略，並依市況變化進行調整，具體措施：加大新產品推廣以創造新價值；掌握關聯產業發展動態，擴充產品供應範圍；積極尋求下游鋼廠或用鋼產業投資機會；在具有開發潛力之海外市場設立裁剪中心，以快速回應客戶需求並建立長期穩固策略夥伴關係，目前在中國大陸、東南亞、印度、義大利等國共設立 15 個裁剪中心，以分散個別區域經濟體景氣衰退之風險。

2. 生產面

為降低景氣波動造成之風險，本公司以業務部門接單預估為基礎，規劃、模擬各種產銷狀況，其中包含：協調集團公司間外購扁鋼胚分配額度、高爐降產及大修時程調整、產線季 / 歲修時程調整、原料交運調度、委外代軋等對策，以隨時機動調整生產計畫。

料源風險控管

1. 原料採購

為避免煤、鐵及石料等主要原料因為天候、礦區、鐵路或港口等問題導致供料中斷，本公司採取下列措施：

- 審慎評估料源，慎選供應商。
- 適度建立安全庫存量。
- 分散料源，與不同國家之多家供應商簽訂短、中、長期 (1~5 年) 合約。
- 誠信履約，與各供應商維持良好互信與互助關係。
- 保留部分需用量於現貨市場零購，以配合生產需求彈性應變，並尋求降低成本機會。

- 積極開發新料源，拓展合格供應來源，避免少數供應商壟斷。
- 自備專輪運料，避免海運市場運價大漲風險，控制及降低原料運輸成本，部分運量採外租船方式，適時載運。

2. 料源開發

- 慎選具煤鐵採礦經驗且信譽可靠之礦商共同合作投資。
- 進行實地查核 (Due Diligence)，確實瞭解投資案狀況。
- 委聘地質、財稅、法律等專業顧問，進行可行性評估。
- 召集相關部門就料源投資案之必要性進行綜合性審查。
- 參與料源轉投資企業之經營決策，維護本公司權益。
- 確實掌握料源轉投資企業之經營績效與營運狀況。

運輸風險控管

原料運輸控管以不斷料為最高原則，每週定期於原料購運存會議中檢討各種原料庫存量，決定最佳運輸規劃，視所需船噸大小及經濟效益靈活調派專輪或臨租船，並持續追蹤船運動態至完成卸貨為止。

成品運輸方面，外銷海運風險於裝船後轉由買方 (客戶) 負責；內陸運輸方面，承運產品之運輸公司均向本公司簽立切結書及繳交銀行開立之一定保證額度不可撤銷保證書，以擔保產品如期如數完好送達目的地，如承運之產品發生毀損、滅失或遲延時，本公司得自運輸公司交付之擔保金或應付予運輸公司之運費中扣除，以控管運輸風險。

中 焦爐氣儲槽洩漏緊急應變演習



消防車進行灑水降溫



醫護人員協助傷患後送就醫

公用設施風險控管

本公司水、電、油、汽、氣等公用流料，係以「能源調度中心」進行監控、調度，除執行經濟調度、掌控系統安全外，並應用個人隨身數位輔助工具（PDA）定時巡檢設施，持續進行管線、配電設備更新，以確保系統安全。每年舉行公用設施失效緊急應變演習，以降低公用能源供應風險。

本公司積極進行風險管控措施包括：

1. 電力、燃氣供應方面

- 持續進行電力設備汰舊換新工程及導線更換工程，以提升供電可靠度。
- 持續進行燃氣管線汰舊換新工程，降低風險。
- 進行天然氣管線地上化工程，避免地下管線洩漏檢測不易的風險。

2. 供水方面

- 為避免枯水期台水公司供水吃緊，損及高爐、煉焦爐等重要設備，本公司訂有「全廠緊急限水管理規定」，依據台水公司供水情況及本公司排定之供水優先順序供應，避免缺水引發生產損失或設備損壞。
- 為降低自來水供水風險，積極參與都市汙水回收計畫，做為第二水源；預計初期 107 年可獲得鳳山溪再生水 2.4 萬³方米/天，逐年增加至終期 4.4 萬³方米/天；106 年參與臨海污水處理廠放流水回收再利用計畫，預計 111 年可再獲得再生水約 2.0 萬³方米/天。



實施火災緊急應變演練



安全帶吊掛體感訓練



認購臨海污水處理再生水廠再生水

資訊系統風險控管

為避免電腦軟硬體、網路或資訊系統異常，影響公司日常業務運行，除完備電腦軟硬體與網路的多重備援機制、資料定期多代備份與還原機制、應用系統上線管控與退版機制、病毒與網路入侵防護、機房全面不斷電與自動滅火、門禁等管控措施外，並訂定標準作業程序、落實教育訓練及定期演練，藉以有效降低發生異常風險，並縮短備援機制接手服務的時間差。

設備維護風險控管

1. 機械設備

- 維護備件：依過去維修經驗及備品使用量建立適當庫存；強化資訊系統對備件製作的管控；鼓勵大型備件汰換後，經維修測試合格轉為堪用品，並推動優先領用堪用品，以供再利用及減少新品採購費用支出；尋求國產化開發，以減少外購及掌握交期；推動地區庫整理整頓，做好備件管理。
- 維護履歷：透過停機故障管理，尋找機電設備問題點，並結合設備履歷紀錄，以降低停機故障時間，提升設備可用率；彙集各項設備修護履歷及成本，進行各式產線分析及應用，朝產線零故障目標邁進。
- 維護人力與傳承：對具技術性維修屆退人力提前進用，並配合師徒導師制做好經驗傳承；藉由專案管理平臺強化各單位資料交流，記錄重點維修工程執行履歷，加強知識管理，使維修技術與經驗完整保存。

2. 電控設備

- 執行 IATF-16949、ISO-9001、ISO-13485、AS-9100 等品質管理系統風險管理。
- 實施程控系統備援機制，定期備份系統、演練還原作業。
- 部分重要系統使用容錯系統主機，以減少硬體故障停機風險，增加系統運轉的可靠度。
- 程控用電腦全面使用不斷電系統，實施門禁管制措施，並定期實施火災緊急應變演練，所有系統備份均有異地備援。

工程管理風險控管

- 優化工務與資本支出管理系統，針對工安、品質、進度、預算等進行嚴格控管。
- 推動文件管理系統化，確保每個過程留下書面紀錄；對外承攬工程，業主合約外要求執行事項，均提報相關函文作為契約變更（調增工程費用及工期展延）作業依據。
- 為掌握承攬商財務狀況，定期委託國內徵信機構針對登記合格之廠商進行廠商暨負責人關係戶票信調查，若有退票或列為拒絕往來戶之情形，將予以檔案註記或停權處理；若有徵信不合格狀況，將調整其邀標資格，限制最高工程承攬金額。

環安衛風險控管

- 辦理危害辨識與風險評估，提升工安文化，屬高度與重大風險者採取風險降低措施與緊急應變演習。
- 積極降低空氣污染物及廢水之排放，加強節水及廢水回收。
- 主動因應節能減碳趨勢並降低氣候變遷風險。

氣候變遷風險控管

隨著全球因氣候變遷造成的暖化效應與極端氣候導致之災害事件發生頻率漸頻，氣候變遷的減緩與調適已成為人類生活及企業經營不可忽視的重要議題，為降低氣候變遷造成的經營風險，本公司擬訂因應策略如下：

1. 以永續發展理念制訂減碳目標及推動策略，透過最佳可行技術、低碳能源開發應用及擴大區域能、資源整合等方式，提升減碳績效。
2. 開發節能減碳鋼材並進行生命週期評估，以擴大鋼鐵製品外部減碳績效。
3. 積極參與綠色新事業、國內外合作減碳、碳捕捉封存及碳權經營相關活動。
4. 於企業內推動低碳生活及低碳消費，以帶動低碳社會發展。
5. 配合政府訂定減碳階段目標，擬訂對應減碳路徑，並推動相關之節能減碳專案。

財務風險控管

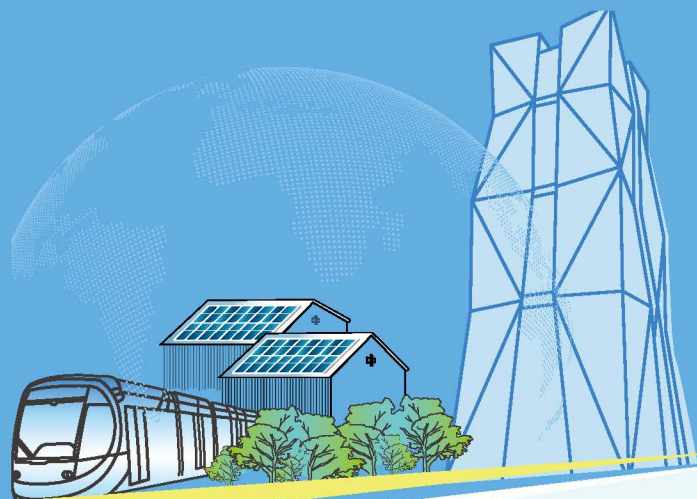
- 掌握每日新臺幣、外幣收付調度後結餘，配合外幣資金需求及外匯市場趨勢，彈性調整強、弱勢外幣部位，以提升資金運用效率。短期部分採收支互抵之自然避險方式，針對進口設備採購產生之外幣資金需求（以國際性貨幣為主），原則上以舉借同幣別之長期外幣借款，適時規避匯率風險，並隨時視避險成本及匯價走勢調整相關作法；然偶有注資時點新臺幣匯價較為強勢時，得考量以舉借新臺幣的方式籌措資金。

- 針對現有採浮動利率計息的負債部位，嚴設利率風險的容忍範圍，當市場利率明顯轉折時，得提前償還或以利率交換 (IRS) 商品轉為固定利率計息。新臺幣中長期資金需求則利用市場資金寬鬆之際，發行公司債以鎖定中長期資金成本，規避未來利率上漲之風險。
- 利用應收帳款賣斷業務，協助客戶增加銀行信用額度，並透過電子商務科技及數位簽章安全機制，簡化客戶付款作業程序，確保客戶正常提貨。
- 隨時監控維持電子安全機制運行無誤，透過財務作業e化，確保資料之正確性和即時性，以提高客戶對本公司服務品質的滿意度。
- 利用各項指標定期分析本公司及集團各公司之財務結構、償債能力、經營能力、獲利能力、現金流量與槓桿度等，設定預警機制，防範各類風險發生。即時監控公司金融資產價值，提出投資或減持建議；強化集團各公司間資金調度，增進資金運用效率。

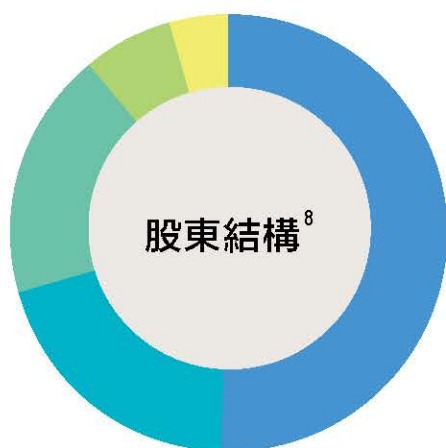
安全認證優質企業 (AEO)

本公司 AEO 風險控管措施分為防止非法入侵、貨物實體安全、商業夥伴風險管理、資訊安全等四大主軸。每年定期辦理外部商業夥伴稽核、內部自我風險評估及內部稽核，並將貨物安全控管推展至集團上、下游。

公司治理



召開法人說明會



■ 本國自然人與其他法人投資	50.65%
■ 政府（公營）機構	20.10%
■ 僑外法人自然人、信託基金與投資（含存託憑證）.....	18.14%
■ 本國證券投資信託基金投資	6.80%
■ 本國金融機構投資	4.31%

⁸ 106年8月1日停止過戶之資料

股東會及股東服務

本公司自 100 年起，股東常會議案採行逐案票決，並於會後將票決結果公布於公開資訊觀測站及企業網站，供投資人查詢。106 年為本公司實施電子投票第六年，電子投票表決權數占已發行股份總數表決權比率達 54.20%，其中外資投票之表決權數占已發行股份總數表決權比率約 17.20%。以停止過戶日外資持股比例 18.13% 而言，高達 95% 以上外資透過電子投票行使股東權利，對於提升公司治理評價有相當助益。

本公司長期以來高度重視股東權益，為確保股東與投資人有暢通管道反映意見，並對本公司之重大事項享有充分瞭解、參與及決定等權利，於財務處設有專人負責相關事務，主要包括：

- 提供股東服務管道：設有股東免付費電話及電子郵件信箱，負責股東建議事項與疑義說明。
- 重要消息即時提供投資人：每月合併營收、每月合併營業利益、合併稅前自結盈餘、銷售量資訊及每次內銷廠盤結果，均以電子郵件立即發送產業分析師及投資人，並於企業網站更新相關數據，資訊透明且具高度時效性。
- 投資人互動：設有專人接待國、內外投資人，進行疑難解答與安排廠區參觀，管理階層積極參與法人說明會，增進國內外投資人對本公司之瞭解。

- 企業網站設置「股東服務」與「公司治理」專區，充分揭露財務、業務情形與公司治理資訊。此外「企業社會責任」專區則列有能源環境管理與企業社會責任報告等資訊供投資人參考。

董事會

本公司設有董事 11 席，其中 3 席為獨立董事，並訂有「董事選舉辦法」，全體董事選舉均採候選人提名制。106 年度召開 8 次董事會，且為強化董事會運作，於董事會下設有「審計委員會」及「薪資報酬委員會」兩個功能性委員會：

- 審計委員會：由三位獨立董事組成，其中一人具備會計及財務專長，委員會之運作以公司財務報表之允當表達、簽證會計師之選（解）任及獨立性與績效、公司內部控制之有效實施、公司遵循相關法令及規則、公司存在或潛在風險之管控等事項進行監督。106 年召開 6 次會議，並將會中議決事項作成議事錄，提報董事會。
- 薪資報酬委員會：由三位獨立董事組成，106 年召開 3 次會議，委員會主要研討委任經理人薪給待遇調整案及績效管理執行情形，並依會中決議擬定建議案，提報董事會核議。

為厲行節能減碳，於 102 年 6 月設置「無紙化會議管理系統」，董事會暨所屬功能性委員會之開會通知、議程及議事資料、議事錄等皆上傳此系統，並以電子方式通知出、列席人員登入瀏覽。

獨立董事

1. 與內部稽核主管之溝通

- 如有不合時宜之辦法，與實際可執行情況有落差，由稽核室建議主辦單位檢討、修訂相關辦法。
- 稽核室定期向獨立董事說明稽核報告與追蹤報告結果。
- 本公司請託案、稽核法辦案件處理原則及說明。
- 海外子公司應收帳款相關風險控制之說明。

2. 與會計師之溝通

- 本公司簽證會計師每季列席例行性審計委員會會議與董事會會議，就財務報告相關事項進行溝通；會計師亦得依其專業判斷，透過審計委員會或與獨立董事單獨會面之會議進行溝通。
- 每季經會計師核閱之財務報告，均提報審計委員會進行溝通與討論，每年度經會計師查核簽證之財務報告，並由其出具審計委員會同意報告。
- 每年度會計師依規定就查核報告之關鍵查核事項與審計委員會進行溝通與討論。



106 年股東常會

近三年普通股股利配發情形

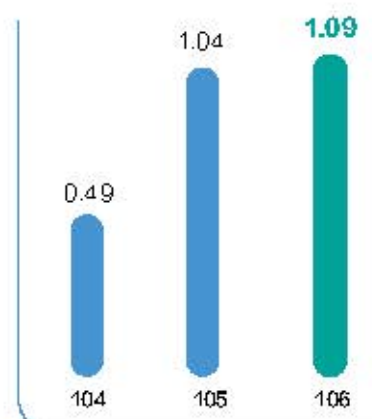
現金股利

單位：新臺幣元 / 每股



近三年每股盈餘

單位：新臺幣元





榮獲 2017 年台灣企業永續獎

內部稽核

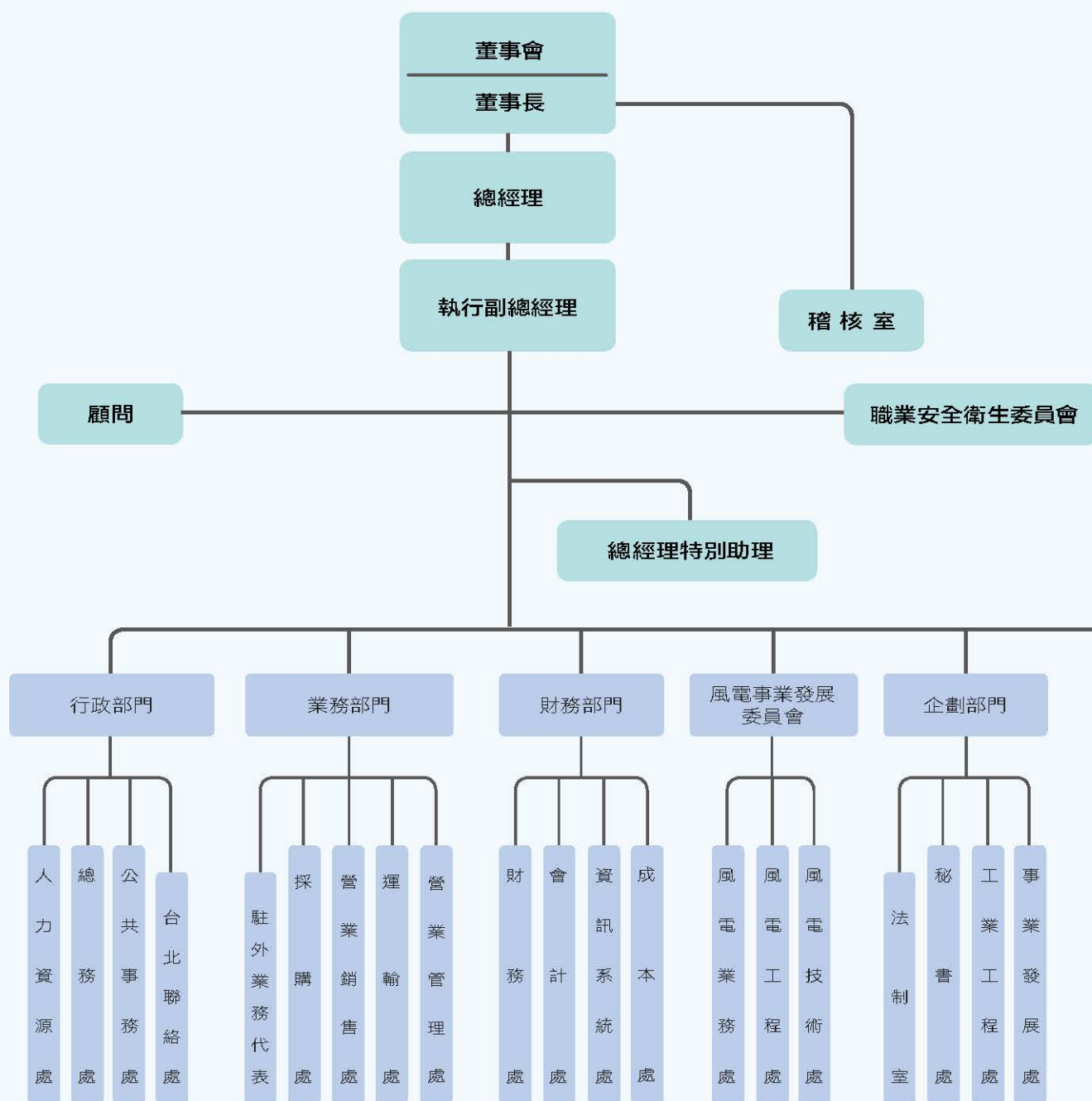
106 年內部稽核重點工作及成果為測試及評估八大營運循環（銷售及收款循環、採購及付款循環、生產循環、薪工循環、融資循環、不動產、廠房及設備循環、投資循環、研發循環）等作業程序是否嚴謹，有否存在風險？系統有否設計交互勾稽功能？此外亦針對金融監督管理委員會規定之查核事項：法令規章遵循事項、印鑑使用之管理、票據領用之管理、預算管理、取得或處分資產、財產管理、背書保證、衍生性金融商品、負債承諾及或有事項、職務授權及代理人制度之執行、資金貸與他人之管理、財務及非財務資訊之管理、關係人交易之管理、財務報表編製流程之管理、對子公司之監督與管理、董事會議事運作之管理、審計委員會議事運作之管理、股務作業之管理、個人資料保護之管理、資通安全檢查之控制、防範內線交易之管理、適用國際財務報導準則之管理等重要控制作業進行遵循查核；並對本公司 21 家子公司進行內部控制制度評估與實地查核。

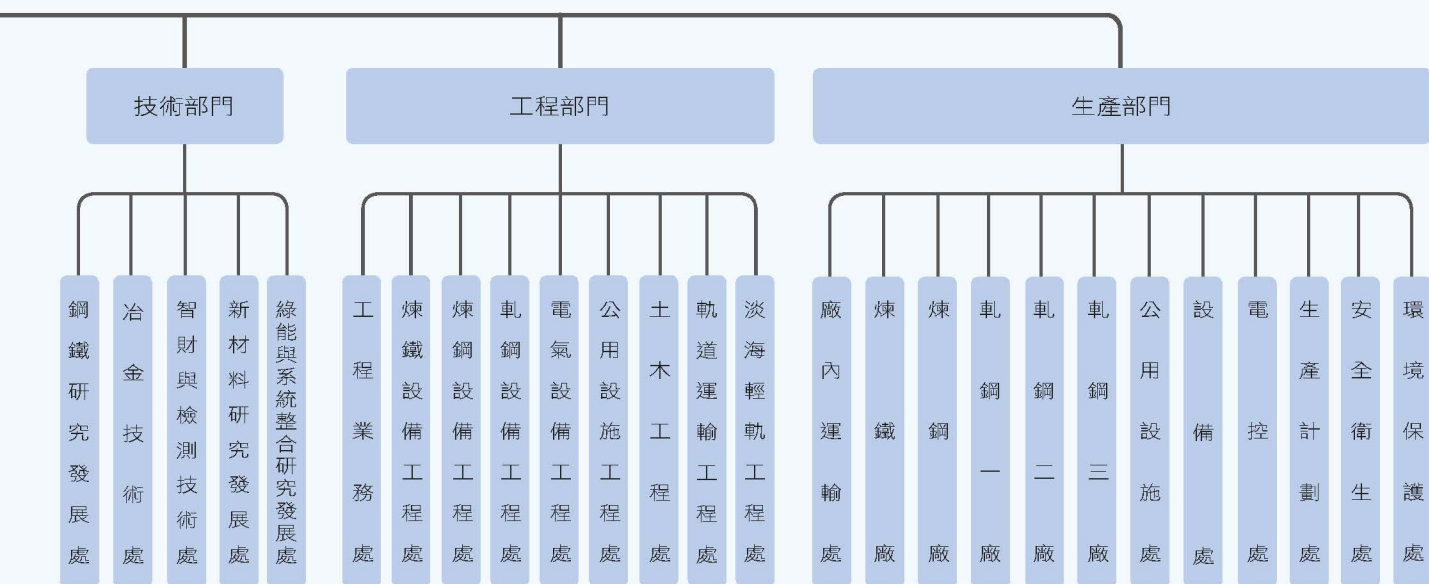
106 年度計提出 52 篇稽核報告，共提出建議改善事項 468 項，均通知各受查單位、子公司，即時依建議採取適當改善措施，並鍵入本公司「稽核管理系統」中管控，持續追蹤改善進度。每一稽核項目完成後，皆依規定交付各獨立董事查閱。

公司治理實績

金融監督管理委員會規劃五年滾動式公司治理藍圖目標，並協同證券櫃檯買賣中心自 103 年起建置「公司治理評鑑」，評鑑內容從資訊揭露擴增至公司治理層面。本公司評鑑成績始終位在上市（櫃）公司前 20%，更在第二屆時躋身前 5% 區間，因優異評鑑成績，獲選入「公司治理 100」指標成分股。

而在 E（環境）、S（社會）、G（公司治理）的表現，亦被納入 FTSE4Good 新興市場指數成分股，以及臺灣指數公司與 FTSE Russell 共同合編之「臺灣永續指數」的成分股之一，顯示本公司在推動公司治理及善盡企業社會責任上受到肯定。





董事會成員

民國 106 年 12 月 31 日



董事長
翁朝棟
經濟部代表人



董事
吳豐盛
經濟部代表人



董事
劉季剛
高瑞投資股份有限公司
代表人



董事
林弘男
群裕投資股份有限公司
代表人



董事
王錫欽
景裕國際股份有限公司
代表人



董事
翁政義
鴻高投資開發股份
有限公司代表人



董事
魏肇津
高雄市中國鋼鐵股份有
限公司企業工會代表人



獨立董事
洪敏雄



獨立董事
張學斌



獨立董事
高蘭芬

主要經理人

民國 106 年 12 月 31 日



總經理

劉季剛



執行副總經理 (兼發言人)

王錫欽



行政助理副總經理
(代行副總經理)

張秋波



業務副總經理

李新民



財務副總經理

吳明憲



企劃副總經理

林義郎



技術助理副總經理
(代行副總經理)

蔡松釗



工程副總經理

陳宗德



生產副總經理

郭新進



簡明損益表、資產負債表及每股淨值與獲利情形

單位：新臺幣千元

	106 年	105 年	104 年	103 年 (重編後)	102 年
營業收入	207,098,630	168,927,075	160,909,464	205,159,602	200,726,268
營業成本	187,568,805	147,174,784	148,511,291	183,377,897	184,156,015
營業毛利	19,529,825	21,752,291	12,398,173	21,781,705	16,570,253
已 (未) 實現銷貨利益	147,162	(384,546)	225,679	(293,861)	394,126
營業費用	8,101,943	8,286,601	7,469,515	8,263,257	7,345,870
營業淨利	11,575,044	13,081,144	5,154,337	13,224,587	9,618,509
營業外收入及支出	6,945,620	4,952,067	3,161,977	10,431,496	7,888,875
稅前淨利	18,520,664	18,033,211	8,316,314	23,656,083	17,507,384
本年度淨利	16,905,588	16,038,369	7,604,721	22,132,134	15,981,540
本年度其他綜合損益 (稅後淨額)	(2,475,273)	(87,519)	(2,531,685)	3,561,821	3,524,589
本年度綜合損益總額	14,430,315	15,950,850	5,073,036	25,693,955	19,506,129
流動資產	73,703,417	65,458,991	63,791,939	65,977,147	67,922,345
不動產、廠房及設備	162,042,223	167,632,162	175,420,761	185,285,861	192,022,654
其他資產	236,681,872	237,184,216	225,187,698	212,986,584	197,335,519
資產總計	472,427,512	470,275,369	464,400,398	464,249,592	457,280,518
流動負債	65,066,190	45,556,399	57,914,294	51,998,443	54,361,542
非流動負債	103,351,259	122,159,084	112,165,285	107,576,551	113,231,922
負債總計	168,417,449	167,715,483	170,079,579	159,574,994	167,593,464
股本	157,731,290	157,731,290	157,731,290	157,731,290	154,638,520
資本公積	38,211,082	37,807,466	37,612,027	37,217,876	36,960,818
保留盈餘	109,227,145	106,917,266	99,630,738	108,150,878	98,628,837
其他權益	7,372,935	8,680,706	7,924,408	10,162,015	7,955,853
庫藏股票	(8,532,389)	(8,576,842)	(8,577,644)	(8,587,461)	(8,496,974)
權益總計	304,010,063	302,559,886	294,320,819	304,674,598	289,687,054
負債及權益總計	472,427,512	470,275,369	464,400,398	464,249,592	457,280,518
每股淨值 (元)	19.67	19.58	19.04	19.72	19.11
基本每股盈餘 (元)	1.09	1.04	0.49	1.43	1.05
追溯基本每股盈餘 (元) ⁹	-	1.04	0.49	1.43	1.03

⁹ 按追溯調整盈餘及員工紅利轉增資後之普通股計算。

最近五年主要財務比率

		106 年	105 年	104 年	103 年	102 年
流動比率	(%)	113	144	110	127	125
長期資金占不動產、廠房及設備比率	(%)	241	244	223	214	201
負債占資產比率	(%)	36	36	37	34	37
純益率	(%)	8	10	5	11	8
資產報酬率	(%)	4	4	2	5	4
權益報酬率	(%)	6	5	3	7	6
營收成長率	(%)	22.60	4.98	(21.57)	2.21	(3.12)
權益成長率	(%)	0.48	2.80	(3.40)	5.18	5.00

財務狀況及經營結果檢討與分析

一、最近二年流動性分析

項 目		106 年	105 年	比率增(減)
現金流量比率	(%)	36	69	(48)
現金流量允當比率 ¹⁰	(%)	117	122	(4)
現金再投資比率	(%)	1.28	3.10	(59)

¹⁰ 以過去五個曆年資料為計算基礎。

比率增減變動分析說明：

1. 現金流量比率：減少 48%，主要係營業活動淨現金流量減少所致。
2. 現金流量允當比率：減少 4%，主要係營業活動淨現金流量減少等綜合影響所致。
3. 現金再投資比率：減少 59%，主要係營業活動淨現金流量減少且發放現金股利增加所致。

二、經營結果分析

1. 營業收入增加 38,171,555 千元，主要係鋼品銷售單價上漲所致。
2. 營業成本增加 40,394,021 千元，主要係鋼品單位生產成本上漲所致。
3. 營業毛利減少 2,222,466 千元，主要係鋼品單位成本漲幅大於銷售單價漲幅所致。
4. 已實現銷貨利益增加 531,708 千元，主要係去年度承包子公司工程，本年度無，且去年度銷售予子公司之鋼鐵未實現毛利較本年度多。
5. 營業費用減少 184,658 千元，主要係專業服務費等費用減少所致。
6. 營業利益減少 1,506,100 千元，原因詳 1~5。
7. 營業外淨收入增加 1,993,553 千元，主要係採用權益法認列之公司損益份額增加所致。
8. 稅前淨利增加 487,453 千元，原因詳 1~7。
9. 淨利增加 867,219 千元，主要係稅前淨利增加，原因詳 1~7 及所得稅費用減少 379,766 千元所致。



公司債發行情形

公 司 債 種 類	一〇〇年度 第一期	一〇一年度 第一期	一〇一年度 第一期	一〇二年度 第一期	一〇二年度 第一期
	無擔保普通 公司債乙券	無擔保普通 公司債甲券	無擔保普通 公司債乙券	無擔保普通 公司債甲券	無擔保普通 公司債乙券
發行日期	100年10月19日 至 107年10月19日	101年8月10日 至 108年8月10日	101年8月3日 至 111年8月3日	102年7月12日 至 109年7月12日	102年7月12日 至 112年7月12日
面 額	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種
發行價格	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行
總 額	新臺幣 52 億元	新臺幣 50 億元	新臺幣 150 億元	新臺幣 63 億元	新臺幣 97 億元
利 率	年息 1.57%	年息 1.37%	年息 1.50%	年息 1.44%	年息 1.60%
期 限	七年	七年	十年	七年	十年
受 託 人	台北富邦商業 銀行信託部	台北富邦商業 銀行信託部	台北富邦商業 銀行信託部	兆豐國際商業 銀行信託部	兆豐國際商業 銀行信託部
承銷機構	無	無	無	無	無
簽證律師	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所
發 證 會 計 師	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所
償還方法	自發行日起，每年 依票面利率單利 計、付息一次，屆 滿第六、七年底分 別還本二分之一	自發行日起，每年 依票面利率單利 計、付息一次，屆 滿第六、七年底分 別還本二分之一	自發行日起，每年 依票面利率單利 計、付息一次，屆 滿第九、十年底分 別還本二分之一	自發行日起，每年 依票面利率單利 計、付息一次，屆 滿第六、七年底分 別還本二分之一	自發行日起，每年 依票面利率單利 計、付息一次，屆 滿第九、十年底分 別還本二分之一

公 司 債 種 類	一〇二年度 第一期	一〇三年度 第一期	一〇三年度 第一期	一〇三年度 第一期
	無擔保普通 公司債丙券	無擔保普通 公司債甲券	無擔保普通 公司債乙券	無擔保普通 公司債丙券
發行日期	102 年 7 月 12 日 至 117 年 7 月 12 日	103 年 1 月 23 日 至 110 年 1 月 23 日	103 年 1 月 23 日 至 113 年 1 月 23 日	103 年 1 月 23 日 至 118 年 1 月 23 日
面 額	新臺幣 100 萬元一種	新臺幣 100 萬元一種	新臺幣 100 萬元一種	新臺幣 100 萬元一種
發行價格	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行
總 額	新臺幣 36 億元	新臺幣 69 億元	新臺幣 70 億元	新臺幣 90 億元
利 率	年息 1.88%	年息 1.75%	年息 1.95%	年息 2.15%
期 限	十五年	七年	十年	十五年
受 託 人	兆豐國際商業 銀行信託部	台北富邦商業 銀行信託部	台北富邦商業 銀行信託部	台北富邦商業 銀行信託部
承銷機構	無	無	無	無
簽證律師	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所
簽 證 會 計 師	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所
償還方法	自發行日起，每年依票 面利率單利計、付息一 次，屆滿第十三、十四、 十五年底各還本 30%、 30%、40%	自發行日起，每年依票 面利率單利計、付息一 次，屆滿第六、七年底 分別還本二分之一	自發行日起，每年依票 面利率單利計、付息一 次，屆滿第九、十年底 分別還本二分之一	自發行日起，每年依票 面利率單利計、付息一 次，屆滿第十三、十四、 十五年底各還本 30%、 30%、40%



特別股發行情形

項目 \ 發行日期		63 年 11 月 18 日	69 年 1 月 31 日	69 年 11 月 30 日	70 年 12 月 31 日
面 額		10 元	10 元	10 元	10 元
發 行 價 格		10 元	10 元	10 元	10 元
股 數		50,000,000 股	21,887,000 股	797,000 股	4,006,000 股
總 額		500,000,000 元	218,870,000 元	7,970,000 元	40,060,000 元
權利義務事項	股 息 及 股 利 之 分 派	本公司年度決算如有盈餘，於完納稅捐、彌補虧損及提列法定盈餘公積後，依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積，次按票面額百分之十四分派特別股股息，並至多按票面額百分之十四分派普通股紅利；如尚有可分派之盈餘，按各特別股及普通股股東持有股份比例再分派紅利。 如某一年度無盈餘或盈餘不足分派特別股股息時，應累積於以後年度有盈餘時，儘先補足之。			
	剩 餘 財 產 之 分 派	與普通股相同。			
	表 決 權 之 行 使	無選舉董事之權利。			
	其 他	其他權利及義務與普通股相同。			
在 外 流 通 特 別 股	收 回 或 轉 換 數 額	0 股 (106 度及至 107 年 3 月 31 日止)			
	未 收 回 或 轉 換 餘 額	38,267,999 股 (至 107 年 3 月 31 日止)			
	收 回 或 轉 換 條 款	本公司發行之特別股得以盈餘或發行新股所得股款收回之。特別股之股東得請求將特別股變更為普通股。			
每股市價 (元)	103 年	最高	43.80		
		最低	39.40		
		平均收盤價	41.35		
	104 年	最高	42.30		
		最低	36.70		
		平均收盤價	40.33		
	105 年	最高	41.85		
		最低	38.60		
		平均收盤價	40.50		
	106 年	最高	44.00		
		最低	41.55		
		平均收盤價	42.44		
發行及轉換辦法			本公司發行之特別股得以盈餘或發行新股所得股款收回之。特別股之股東得請求將特別股變更為普通股。		
發行條件對特別股股東權益影響、股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響			無		

海外存託憑證發行情形

項目		發行日期	81 年 5 月 28 日	86 年 2 月 10 日	92 年 10 月 22 日	100 年 8 月 1 日
發行及交易地點			歐美亞洲主要地區	歐美亞洲主要地區	歐美亞洲主要地區	歐美亞洲主要地區
發行總金額			US\$327,600,000	US\$186,607,572.50	US\$936,086,488	US\$751,067,478
單位發行價格			US\$18.2/1 unit	US\$18.35/1 unit	US\$15.56/1 unit	US\$19.67/1 unit
發行單位總數			18,000,000 units	10,169,350 units	60,159,800 units	38,183,400 units
表彰有價證券之來源			中鋼普通股	中鋼普通股	中鋼普通股	中鋼普通股
表彰有價證券之數額(股)			360,000,000	203,387,000	1,203,196,000	763,668,000
存託憑證持有人之權利與義務			股利分配與本公司普通股相同，其他權利義務依據存託契約內容規定。			
受託人			無	無	無	無
存託機關			美商花旗銀行 紐約分行	美商花旗銀行 紐約分行	美商花旗銀行 紐約分行	美商花旗銀行 紐約分行
保管機關			美商花旗銀行 臺北分行	美商花旗銀行 臺北分行	美商花旗銀行 臺北分行	美商花旗銀行 臺北分行
未兌回餘額			26,431,130 股(107 年 3 月 31 日)			
發行及存續期間相關費用之分攤方式			發行費用由 經濟部負擔	發行費用由 經濟部負擔	發行費用由 經濟部負擔	發行費用由 公司負擔
存託契約及保管契約之重要約定事項			略	略	略	略
每單位 市價	106 年	最高	US\$ 17.12			
		最低	US\$ 15.16			
		平均	US\$ 16.38			

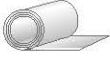
最近三年每股市價

單位：新臺幣元 / 每股

		106 年	105 年	104 年
普通股	最高	26.40	25.90	26.75
	最低	23.65	17.05	16.75
	平均收盤價	24.92	21.80	22.77

資料來源：臺灣證券交易所

主要產品及用途

鋼鐵產品		用途
	鋼板	造船、橋梁、鋼結構、油管、儲槽、鍋爐、壓力容器、模具、卡車底盤、一般構造件等。
	直棒鋼、條鋼盤元	螺絲、螺帽、手工具、揚聲器零件、汽機車零件、懸吊彈簧、軸承、機械零件、快削鋼、齒輪、磨光棒等。
	線材盤元	螺絲、螺帽、鋼線、鋼纜、預力鋼絞線、手工具、鉚材、輪胎鋼絲、軸承、快削鋼、傘骨、磨光棒等。
	熱軋鋼捲 / 板 / 片	鋼管、車輛零件、貨櫃、壓力容器、建築結構、千斤頂、冷軋及鍍面鋼品、手工具、輕型鋼及成形加工品等。
	冷軋鋼捲	鋼管、家具、廚具、家電製品、油桶、汽車鍍金與零組件、搪瓷製品、鍍面鋼品底材及五金件等。
	電鍍鋅鋼捲	電腦、家電之機殼及零組件、LCD TV 背板及零組件、馬達機殼、建材、家具五金、機車油箱等。
	熱浸鍍鋅鋼捲	汽車鍍金與零組件、家電機殼及零組件、電腦機殼、烤漆鋼捲底材、建材、家具五金等。
	電磁鋼捲	電動車馬達、壓縮機、家電馬達、伺服馬達、工業馬達、工具機馬達、發電機、變壓器、電抗器、傳統安定器等。
特殊合金產品		用途
	鈦、鎳板	儲槽、壓力容器、法蘭、靶材、高溫爐內襯、電子零組件、骨板、飛彈構件、航空器、耐蝕鈎鉤、電極板等。
	鈦、鎳棒 / 條 / 線材盤元	螺絲、螺帽、鏡架、閥件、鉚材、骨釘、植牙手術導板、轉換支臺體、人工牙根、彈簧、焦炭反應爐料架、渦輪扣件等。
	熱軋鈦、鎳捲 / 板 / 片	壓力容器、電極板、高溫爐內罩、化學桶槽、法蘭、電鍍吊具等。
	冷軋鈦、鎳捲 / 片	建材、家具五金、熱交換器、熱反應器、煙道管路、民生用品 (杯、碗、餐具)、衝孔濾片等。

最近三年鋼品產銷量

單位：公噸

鋼品	量別	106 年	105 年	104 年
鋼 板	生 產	870,478	953,060	920,472
	銷 售	882,917	939,831	919,637
條 鋼	生 產	616,330	572,621	552,941
	銷 售	703,774	627,911	633,732
線 材	生 產	1,318,994	1,294,015	1,184,045
	銷 售	1,497,478	1,422,983	1,350,458
熱 軋 鋼 品	生 產	2,389,443	2,301,603	2,024,285
	銷 售	3,001,523	2,754,220	2,457,216
冷 軋 鋼 品 ¹¹	生 產	3,419,413	3,291,372	3,105,005
	銷 售	3,394,432	3,346,243	3,235,267
商用扁鋼胚	生 產	103,690	637,410	265,863
	銷 售	1,358,146	2,017,343	926,631
生 鐵	生 產	10,909	9,875	6,816
	銷 售	1,132	1,314	947
其 他 ¹²	生 產	102,413	92,864	82,375
	銷 售	6,155	25,266	4,456
合 計	生 產	8,831,670	9,152,820	8,141,802
	銷 售	10,845,557	11,135,111	9,528,344

¹¹ 含電鍍鋅鋼品、熱浸鍍鋅鋼品及電磁鋼捲。

¹² 含合金產品、不銹鋼、大鋼胚、小鋼胚等。



中國鋼鐵股份有限公司
民國 106 及 105 年度

個體財務四大主表



本公司財務報告完整資料請進入企業網站查閱。

路徑：<http://www.csc.com.tw> → 中文 → 投資人關係 → 股東服務 → 財務資訊 → 財務報告 → 選擇年份 → 開啟



個體資產負債表

民國 106 年及 105 年 12 月 31 日

資 產	106 年 12 月 31 日			105 年 12 月 31 日		
	金	額	%	金	額	%
流動資產						
現金及約當現金	\$	2,923,910	1	\$	2,477,746	1
備供出售金融資產—流動		111,603	-		780,716	-
避險之衍生金融資產—流動		44,469	-		32,094	-
應收票據		681,901	-		472,193	-
應收票據—關係人		223,073	-		324,457	-
應收帳款淨額		2,246,631	1		1,257,657	-
應收帳款—關係人		2,526,127	1		1,815,399	-
其他應收款		805,299	-		1,139,592	-
其他應收款—關係人往來		7,356,950	2		7,211,809	2
存貨		48,024,231	10		42,506,461	9
其他金融資產—流動		6,869,408	1		6,622,457	2
其他流動資產		1,889,815	-		818,410	-
流動資產合計		73,703,417	16		65,458,991	14
非流動資產						
備供出售金融資產—非流動		16,418,690	3		15,551,376	3
避險之衍生金融資產—非流動		12,583	-		2,142	-
無活絡市場之債務工具投資—非流動		1,761,421	-		1,837,425	-
採用權益法之投資		207,523,641	44		208,545,541	44
不動產、廠房及設備		162,042,223	34		167,632,162	36
投資性不動產		7,129,792	2		7,127,220	2
無形資產		44,810	-		54,785	-
遞延所得稅資產		3,371,609	1		2,936,474	1
存出保證金		100,092	-		55,688	-
其他金融資產—非流動		319,234	-		1,073,565	-
非流動資產合計		398,724,095	84		404,816,378	86
資產總計	\$	472,427,512	100	\$	470,275,369	100

單位：新臺幣千元

負 債 及 權 益	106 年 12 月 31 日			105 年 12 月 31 日		
	金	額	%	金	額	%
流動負債						
短期借款及銀行透支	\$	10,722,766	2	\$	8,851,509	2
應付短期票券		6,296,753	1		-	-
避險之衍生金融負債—流動		20,674	-		8,965	-
應付帳款		4,145,456	1		4,142,060	1
應付帳款—關係人		1,813,858	-		969,388	-
其他應付款		16,253,268	3		14,929,164	3
本期所得稅負債		2,103,954	1		1,529,584	-
負債準備—流動		2,239,559	1		2,404,802	1
一年內到期應付公司債		7,698,974	2		5,199,253	1
一年內到期銀行長期借款		9,860,615	2		4,195,825	1
其他流動負債		3,910,313	1		3,325,849	1
流動負債合計		65,066,190	14		45,556,399	10
非流動負債						
避險之衍生金融負債—非流動		8,112	-		6,904	-
應付公司債		59,967,190	13		67,657,491	15
銀行長期借款		20,653,020	5		32,950,349	7
長期應付票券		5,899,102	1		5,899,355	1
遞延所得稅負債		10,715,281	2		10,799,579	2
淨確定福利負債		6,048,974	1		4,785,826	1
其他非流動負債		59,580	-		59,580	-
非流動負債合計		103,351,259	22		122,159,084	26
負債合計		168,417,449	36		167,715,483	36
權益						
股本						
普通股		157,348,610	33		157,348,610	33
特別股		382,680	-		382,680	-
股本合計		157,731,290	33		157,731,290	33
資本公積		38,211,082	8		37,807,466	8
保留盈餘						
法定盈餘公積		61,538,216	13		59,934,379	13
特別盈餘公積		27,655,869	6		29,786,846	6
未分配盈餘		20,033,060	4		17,196,041	4
保留盈餘合計		109,227,145	23		106,917,266	23
其他權益		7,372,935	2		8,680,706	2
庫藏股票	(	8,532,389)	(2)	(	8,576,842)	(2)
權益合計		304,010,063	64		302,559,886	64
負債及權益總計	\$	472,427,512	100	\$	470,275,369	100



個體綜和損益表

民國 106 年及 105 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

	106 年度		105 年度	
	金 額	%	金 額	%
營業收入	\$ 207,098,630	100	\$ 168,927,075	100
營業成本	187,568,805	90	147,174,784	87
營業毛利	19,529,825	10	21,752,291	13
已(未)實現銷貨利益	147,162	-	(384,546)	(1)
已實現營業毛利	19,676,987	10	21,367,745	12
營業費用				
推銷費用	2,836,946	1	2,725,816	2
管理費用	3,544,812	2	3,716,730	2
研究發展費用	1,720,185	1	1,844,055	1
營業費用合計	8,101,943	4	8,286,601	5
營業利益	11,575,044	6	13,081,144	7
營業外收入及支出				
其他收入	1,383,476	1	1,322,937	1
其他利益及損失	268,918	-	(34,229)	-
財務成本	(1,919,054)	(1)	(1,990,052)	(1)
採用權益法之子公司及關聯企業損益份額	7,212,280	3	5,653,411	3
營業外收入及支出合計	6,945,620	3	4,952,067	3
稅前淨利	18,520,664	9	18,033,211	10
所得稅費用	1,615,076	1	1,994,842	1
本年度淨利	16,905,588	8	16,038,369	9

單位：新臺幣千元，惟每股盈餘為元

	106 年度			105 年度		
	金	額	%	金	額	%
其他綜合損益						
不重分類至損益之項目						
確定福利計畫之再衡量數	(\$	1,179,124)	-	(\$	657,109)	-
採用權益法之子公司及關聯企業之其他綜合損益份額	(	188,829)	-	(	298,416)	-
與不重分類之項目相關之所得稅利益		200,451	-		111,708	-
後續可能重分類至損益之項目						
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(	1,726,614)	(1)	(	867,506)	(1)
備供出售金融資產未實現評價損益		895,527	-		2,933,162	2
現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具損益	(	30,552)	-	(	69,360)	-
採用權益法認列之子公司及關聯企業之其他綜合損益份額	(	451,326)	-	(	1,251,789)	(1)
與可能重分類之項目相關之所得稅利益		5,194	-		11,791	-
本年度其他綜合損益（稅後淨額）	(	<u>2,475,273</u>)	<u>(1)</u>	(	<u>87,519</u>)	<u>-</u>
本年度綜合損益總額	\$	<u>14,430,315</u>	<u>7</u>	\$	<u>15,950,850</u>	<u>9</u>
每股盈餘						
基 本	\$	<u>1.09</u>		\$	<u>1.04</u>	
稀 釋	\$	<u>1.09</u>		\$	<u>1.03</u>	



個體權益變動表

民國 106 年及 105 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

	股 本			保 留 盈 餘		
	普 通 股	特 別 股	資 本 公 積	法 定 盈 餘	特 別 盈 餘	未 分 配 盈 餘
105 年 1 月 1 日餘額	\$ 157,348,610	\$ 382,680	\$ 37,612,027	\$ 59,173,907	\$ 27,132,983	\$ 13,323,848
104 年度盈餘指撥及分配						
法定盈餘公積	-	-	-	760,472	-	(760,472)
特別盈餘公積	-	-	-	-	2,654,116	(2,654,116)
普通股現金股利 - 每股 0.5 元	-	-	-	-	-	(7,867,430)
特別股現金股利 - 每股 1.4 元	-	-	-	-	-	(53,575)
特別盈餘公積迴轉	-	-	-	-	(253)	253
105 年度淨利	-	-	-	-	-	16,038,369
105 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	-	(843,817)
105 年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	15,194,552
發放予子公司股利調整資本公積	-	-	159,065	-	-	-
採用權益法認列之公司權益變動數	-	-	36,374	-	-	12,981
105 年 12 月 31 日餘額	157,348,610	382,680	37,807,466	59,934,379	29,786,846	17,196,041
105 年度盈餘指撥及分配						
法定盈餘公積	-	-	-	1,603,837	-	(1,603,837)
特別盈餘公積迴轉	-	-	-	-	(2,130,614)	2,130,614
普通股現金股利 - 每股 0.85 元	-	-	-	-	-	(13,374,632)
特別股現金股利 - 每股 1.4 元	-	-	-	-	-	(53,575)
特別盈餘公積迴轉	-	-	-	-	(363)	363
106 年度淨利	-	-	-	-	-	16,905,588
106 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	-	(1,167,502)
106 年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	15,738,086
子公司購入母公司股票視為庫藏股票	-	-	-	-	-	-
子公司處分母公司股票視同庫藏股交易	-	-	28,066	-	-	-
發放予子公司股利調整資本公積	-	-	267,245	-	-	-
採用權益法認列之公司權益變動數	-	-	108,305	-	-	-
106 年 12 月 31 日餘額	\$ 157,348,610	\$ 382,680	\$ 38,211,082	\$ 61,538,216	\$ 27,655,869	\$ 20,033,060

單位：新臺幣千元，惟每股股利為元

其 他	權 益	項 目	目		
國外營運機 構財務報表 換算之兌換 差	備 金 未 評 價	出 售 資 產 現 金 流 量 避 險 中 屬 有 效 之 避 險 工 具 損 益	合 計	庫 藏 股 票	權 益 合 計
\$ 1,198,796	\$ 6,573,348	\$ 152,264	\$ 7,924,408	(\$ 8,577,644)	\$ 294,320,819
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	(7,867,430)
-	-	-	-	-	(53,575)
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	16,038,369
(1,230,844)	2,077,225	(90,083)	756,298	-	(87,519)
(1,230,844)	2,077,225	(90,083)	756,298	-	15,950,850
-	-	-	-	-	159,065
-	-	-	-	802	50,157
(32,048)	8,650,573	62,181	8,680,706	(8,576,842)	302,559,886
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	(13,374,632)
-	-	-	-	-	(53,575)
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	16,905,588
(2,078,545)	964,290	(193,516)	(1,307,771)	-	(2,475,273)
(2,078,545)	964,290	(193,516)	(1,307,771)	-	14,430,315
-	-	-	-	(19,595)	(19,595)
-	-	-	-	64,048	92,114
-	-	-	-	-	267,245
-	-	-	-	-	108,305
(\$ 2,110,593)	\$ 9,614,863	(\$ 131,335)	\$ 7,372,935	(\$ 8,532,389)	\$ 304,010,063



個體現金流量表

民國 106 年及 105 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

	106 年度	105 年度
營業活動之現金流量		
本年度稅前淨利	\$ 18,520,664	\$ 18,033,211
收益費損項目		
折舊費用	17,394,877	18,409,717
攤銷費用	9,975	10,951
財務成本	1,919,054	1,990,052
利息收入	(146,636)	(124,145)
股利收入	(335,909)	(350,156)
採用權益法之子公司及關聯企業損益份額	(7,212,280)	(5,653,411)
處分及報廢不動產、廠房及設備損失	9,721	21,862
處分投資利益	(771,464)	(603,519)
金融資產減損損失	532,792	488,299
非金融資產減損損失	40,311	-
存貨回升利益	(551,871)	(2,919,280)
未(已)實現銷貨利益	(147,162)	384,546
提列負債準備	7,190,968	7,252,605
其他	49,800	4,461
營業資產及負債之淨變動數		
應收票據	(209,708)	(28,817)
應收票據—關係人	101,384	(126,058)
應收帳款	(988,974)	(354,531)
應收帳款—關係人	(710,728)	(1,128,653)
其他應收款	321,472	(516,076)
存 貨	(4,988,766)	(1,913,314)
其他流動資產	(1,071,405)	170,378
應付帳款	3,396	2,084,866
應付帳款—關係人	844,470	611,935
其他應付款	1,377,976	2,647,544
負債準備	(7,356,211)	(6,547,481)
其他流動負債	584,464	382,509
淨確定福利負債	84,024	71,415
其他非流動負債	-	340
營運產生之現金	24,494,234	32,299,250
支付之所得稅	(1,355,517)	(821,131)
營業活動之淨現金流入	23,138,717	31,478,119
投資活動之現金流量		
取得備供出售金融資產	-	(193,268)
處分備供出售金融資產價款	841,250	649,443
備供出售金融資產減資退回股款	1,284	2,267
採用權益法之被投資公司減資退回股款	-	999,968

單位：新臺幣千元

	106 年度	105 年度
取得採用權益法之投資	(\$ 779,498)	(\$ 11,426,350)
購置不動產、廠房及設備	(11,701,039)	(10,152,877)
處分不動產、廠房及設備價款	419	-
存出保證金增加	(44,404)	(11,605)
其他應收款—關係人往來增加	(145,141)	(1,321,809)
其他金融資產減少(增加)	466,929	(941,687)
收取之利息	144,903	124,587
收取之子公司及關聯企業股利	4,963,105	4,993,852
收取之其他股利	<u>350,463</u>	<u>335,602</u>
投資活動之淨現金流出	(<u>5,901,729</u>)	(<u>16,941,877</u>)
籌資活動之現金流量		
短期借款增加	17,971,900	15,500,000
短期借款減少	(16,590,000)	(16,725,401)
應付短期票券增加	122,646,753	142,052,986
應付短期票券減少	(116,350,000)	(154,900,000)
長期應付票券增加	-	5,899,355
償還應付公司債	(5,200,000)	(4,650,000)
舉借銀行長期借款	-	14,817,064
償還銀行長期借款	(4,242,113)	(10,139,862)
發放現金股利	(13,428,207)	(7,911,996)
支付之利息	(<u>2,088,514</u>)	(<u>2,129,360</u>)
籌資活動之淨現金流出	(<u>17,280,181</u>)	(<u>18,187,214</u>)
現金及約當現金淨減少	(43,193)	(3,650,972)
年初現金及約當現金餘額	<u>872,415</u>	<u>4,523,387</u>
年底現金及約當現金餘額	<u>\$ 829,222</u>	<u>\$ 872,415</u>
年底現金及約當現金之調節		
	106 年 12 月 31 日	105 年 12 月 31 日
資產負債表列示之現金及約當現金	\$ 2,923,910	\$ 2,477,746
銀行透支	(<u>2,094,688</u>)	(<u>1,605,331</u>)
現金及約當現金餘額	<u>\$ 829,222</u>	<u>\$ 872,415</u>



轉投資持股情形

民國 106 年 12 月 31 日

轉投資事業名稱	帳面金額 (千元)	持股比例 (%)	帳列科目
採用權益法之投資			
投資子公司			
上市公司			
中鴻鋼鐵股份有限公司	4,886,391	41	採用權益法之投資
中鋼碳素化學股份有限公司	1,955,790	29	採用權益法之投資
中國鋼鐵結構股份有限公司	1,358,447	33	採用權益法之投資
中宇環保工程股份有限公司	1,201,380	45	採用權益法之投資
中聯資源股份有限公司	776,888	20	採用權益法之投資
減：子公司持有本公司股票視為庫藏股票	2,036,818		
小計	8,142,078		

未上市(櫃)公司			
中龍鋼鐵股份有限公司	101,500,932	100	採用權益法之投資
China Steel Asia Pacific Holdings Pte Ltd.	36,127,072	100	採用權益法之投資
CSC Steel Australia Holdings Pty Ltd.	15,753,650	100	採用權益法之投資
中鋼運通股份有限公司	11,129,193	100	採用權益法之投資
中鋼鋁業股份有限公司	8,696,161	100	採用權益法之投資
中盈投資開發股份有限公司	7,040,641	100	採用權益法之投資
China Steel Sumikin Vietnam Joint Stock Company	6,896,002	56	採用權益法之投資
中欣開發股份有限公司	3,695,653	100	採用權益法之投資
CSC Steel Corporation India Pvt Ltd.	2,228,405	100	採用權益法之投資
中寶國際股份有限公司	2,111,723	100	採用權益法之投資
高雄捷運股份有限公司 ¹³	1,312,936	43	採用權益法之投資
中能資源股份有限公司	994,103	100	採用權益法之投資
中鋼機械股份有限公司	956,927	74	採用權益法之投資
中鋼精密金屬工業股份有限公司	842,328	100	採用權益法之投資
中冠資訊股份有限公司	756,401	100	採用權益法之投資
新能生物科技股份有限公司	722,626	87	採用權益法之投資
中鋼光能股份有限公司	657,994	55	採用權益法之投資
中鋼保全股份有限公司	529,945	100	採用權益法之投資
高科磁技股份有限公司	390,505	69	採用權益法之投資
中鋼企管顧問股份有限公司	16,606	100	採用權益法之投資
減：子公司持有本公司股票視為庫藏股票	6,495,571		
小計	195,864,232		

投資關聯企業			
未上市(櫃)公司			
台灣車輛股份有限公司	1,194,880	48	採用權益法之投資
宏利汽車股份有限公司	655,653	38	採用權益法之投資
漢威巨蛋開發股份有限公司 ¹⁴	500,091	18	採用權益法之投資
啟航貳創業投資股份有限公司	435,370	46	採用權益法之投資
欣欣水泥企業股份有限公司	361,293	31	採用權益法之投資
瑞展動能股份有限公司	305,297	25	採用權益法之投資
海外投資開發股份有限公司	50,326	6	採用權益法之投資

轉投資事業名稱	帳面金額 (千元)	持股比例 (%)	帳列科目
台安生物科技股份有限公司 ¹⁵	14,421	17	採用權益法之投資
小計	3,517,331		
合計	207,523,641		
備供出售金融資產—非流動			
國內投資			
上市(櫃)股票			
台灣高速鐵路公司	5,690,478	4	備供出售金融資產—非流動
唐榮鐵工廠公司	1,403,453	9	備供出售金融資產—非流動
瑞智精密公司	659,008	5	備供出售金融資產—非流動
台灣國際造船公司	208,085	2	備供出售金融資產—非流動
王道商業銀行公司	925,283	4	備供出售金融資產—非流動
小計	8,886,307		
興櫃及未上市(櫃)權益證券			
開發國際投資公司	805,210	5	備供出售金融資產—非流動
生華創業投資公司	11,154	5	備供出售金融資產—非流動
兆豐第一創業投資公司	2,006	3	備供出售金融資產—非流動
華聯生物科技股份有限公司	3,224	2	備供出售金融資產—非流動
小計	821,594		
國外投資			
上市股票			
Maruichi Steel Tube Ltd.	1,743,720	2	備供出售金融資產—非流動
Yodogawa Steel Works, Ltd.	368,823	1	備供出售金融資產—非流動
小計	2,112,543		
未上市權益證券			
CSN Mineracao S.A.	2,616,509	0	備供出售金融資產—非流動
Dongbu Metal Co., Ltd.	0	4	備供出售金融資產—非流動
Sakura Ferroalloys Sdn Bhd	1,583,085	19	備供出售金融資產—非流動
Sakura Ferroalloys Sdn Bhd (特)	398,652	19	備供出售金融資產—非流動
小計	4,994,765		
合計	15,551,376		
無活絡市場之債券投資—非流動			
國外未上市(櫃)公司特別股			
			無活絡市場之債務工具投資—非流動
East Asia United Steel Corp. (A 種)	1,761,421	19	
合計	1,761,421		
總計	224,836,438		

¹³ 本公司對高捷公司之綜合持股為 50%，包括直接持股 43% 及經由聯鋼營造公司、中欣開發公司、中冠資訊公司及中鋼保全公司間接持股 7%。

¹⁴ 本公司對漢威巨蛋開發公司綜合持股為 29%，包括直接持股 18% 及經由聯鋼營造公司及中欣開發公司間接持股 11%。

¹⁵ 本公司對台安生物科技公司之綜合持股為 22%，包括直接持股 17% 及經由中鋼碳素化學公司間接持股 5%。



主要轉投資事業 負責人、主要營業項目及通訊址

民國 107 年 3 月 31 日



中鋼鋁業股份有限公司

董 事 長：潘立智
總 經 理：藍賢明
主 要 營 業 項 目：鋁品
地 址：81260
高雄市小港區東林路 17 號
電 話：(07) 871-8666
傳 真：(07) 872-1852
中 鋼 持 股 比 例：99.98%



中聯資源股份有限公司

董 事 長：常致泰
總 經 理：蔡沛宏
主 要 營 業 項 目：高爐爐石粉及高爐水泥
地 址：80661
高雄市前鎮區成功二路 88 號 22 樓
電 話：(07) 336-8377
傳 真：(07) 336-8433
中 鋼 持 股 比 例：19.83%



中鋼運通股份有限公司

董 事 長：吳俊龍
總 經 理：賴永智
主 要 營 業 項 目：貨物海運、船舶租賃及船務代理
地 址：80661
高雄市前鎮區成功二路 88 號 24 樓
電 話：(07) 337-8888
傳 真：(07) 338-1296
中 鋼 持 股 比 例：100%



中宇環保工程股份有限公司

董 事 長：陳宗德
總 經 理：陳榮貴
主 要 營 業 項 目：環保工程設計、施工
地 址：80661
高雄市前鎮區成功二路 88 號 8 樓
電 話：(07) 330-6138
傳 真：(07) 339-4016
中 鋼 持 股 比 例：44.76%



中鋼碳素化學股份有限公司

董 事 長：林弘男
總 經 理：李建明
主 要 營 業 項 目：煤化學
地 址：80661
高雄市前鎮區成功二路 88 號 25 樓
電 話：(07) 338-3515
傳 真：(07) 338-3516
中 鋼 持 股 比 例：29.04%



中國鋼鐵結構股份有限公司

董 事 長：陳海平
總 經 理：林榮銘
主 要 營 業 項 目：鋼結構、營造工程
地 址：82447
高雄市燕巢區中興路 500 號
電 話：(07) 616-8688
傳 真：(07) 616-8680
中 鋼 持 股 比 例：33.24%



中貿國際股份有限公司

董 事 長：李新民
總 經 理：林耀康
主 要 營 業 項 目：進出口貿易
地 址：80661
高雄市前鎮區成功二路 88 號 10 樓
電 話：(07) 332-2168
傳 真：(07) 335-6411
中 鋼 持 股 比 例：100%



中鴻鋼鐵股份有限公司

董 事 長：韓義忠
總 經 理：李聰昌
主 要 營 業 項 目：熱軋鋼品、冷軋產品、鋼管產品
地 址：82544
高雄市橋頭區芋寮路 317 號
電 話：(07) 611-7171
傳 真：(07) 611-0594
中 鋼 持 股 比 例：40.59%



中鋼機械股份有限公司

董 事 長：程慶鐘
 總 經 理：吳冠青
 主 要 營 業 項 目：機械相關設備製造
 地 址：81246
 高雄市小港區台機路 3 號
 電 話：(07) 802-0111
 傳 真：(07) 806-3833
 中 鋼 持 股 比 例：73.97%



中冠資訊股份有限公司

董 事 長：梁啟修
 總 經 理：柯衣了
 主 要 營 業 項 目：企業資源系統規劃、自動控制系統
 地 址：80661
 高雄市前鎮區成功二路 88 號 19 樓
 電 話：(07) 535-0101
 傳 真：(07) 535-0110
 中 鋼 持 股 比 例：100%



中盈投資開發股份有限公司

董 事 長：吳明憲
 總 經 理：黃百堅
 主 要 營 業 項 目：高科技產業投資
 地 址：80661
 高雄市前鎮區成功二路 88 號 26 樓
 電 話：(07) 338-2288
 傳 真：(07) 338-7110
 中 鋼 持 股 比 例：100%



中鋼企管顧問股份有限公司

董 事 長：梁雅棠
 總 經 理：曾晞儒
 主 要 營 業 項 目：企管顧問諮詢
 地 址：81233
 高雄市小港區中鋼路 1 號
 電 話：(07) 805-1088
 傳 真：(07) 803-7819
 中 鋼 持 股 比 例：100%



中鋼保全股份有限公司

董 事 長：葉竹修
 總 經 理：吳國源
 主 要 營 業 項 目：駐衛警及系統保全
 地 址：80046
 高雄市新興區民生一路 247 號 17 樓之 1
 電 話：(07) 229-9678
 傳 真：(07) 226-4078
 中 鋼 持 股 比 例：99.96%



高科磁技股份有限公司

董 事 長：徐建民
 總 經 理：陳啟泰
 主 要 營 業 項 目：磁性材料、特化品
 地 址：91252
 屏東縣內埔工業區建國路 24 號之 1
 電 話：(08) 778-0222
 傳 真：(08) 778-0227
 中 鋼 持 股 比 例：69.49%



中欣開發股份有限公司

董 事 長：翁朝棟
 總 經 理：徐逸治
 主 要 營 業 項 目：土地開發、不動產投資
 地 址：80661
 高雄市前鎮區成功二路 88 號 23 樓
 電 話：(07) 536-2500
 傳 真：(07) 536-2413
 中 鋼 持 股 比 例：100%



中龍鋼鐵股份有限公司

董 事 長：王錫欽
 總 經 理：陳德勝
 主 要 營 業 項 目：鋼鐵產品
 地 址：43445
 臺中市龍井區龍昌路 100 號
 電 話：(04) 2630-6088
 傳 真：(04) 2630-6066
 中 鋼 持 股 比 例：100%



主要轉投資事業 負責人、主要營業項目及通訊址

民國 107 年 3 月 31 日



中能資源股份有限公司

董 事 長：常致泰
主 要 營 業 項 目：廢棄物清除及處理
地 址：81264
高雄市小港區沿海一路 38 號
電 話：(07) 802-1111#6262
傳 真：(07) 805-1529
中 鋼 持 股 比 例：100%



常州中鋼精密鍛材有限公司¹⁶

董 事 長：李至隆
總 經 理：張聰亮
主 要 營 業 項 目：鈦、鈦合金、鎳合金鍛材及工模具鋼鍛材
地 址：中國江蘇省常州市江蘇武進經濟開發區長揚路 18 號
電 話：86-519-89616168
傳 真：86-519-89616098
中 鋼 持 股 比 例：70%



中鋼精工股份有限公司

董 事 長：李俊彥
主 要 營 業 項 目：鋼鐵軋延及擠型業、鋼材二次加工
地 址：80661
高雄市前鎮區成功二路 88 號 28 樓
電 話：(07) 802-1111#2766
傳 真：(07) 805-1296
中 鋼 持 股 比 例：100%



中鋼印度有限公司

董 事 長：黃建智
總 經 理：曾貴松
主 要 營 業 項 目：電磁鋼捲之產銷
地 址：Office No. 204, 2nd Floor, Iscon Atria, Tower-2, Gotri Road, Vadodara, Gujarat- 390021, India
電 話：91-922-7989880
中 鋼 持 股 比 例：100%



中鋼馬來西亞股份有限公司¹⁶

董 事 總 經 理：李逸湘
主 要 營 業 項 目：冷軋鋼品
地 址：180, Kawasan Industri Ayer Keroh 75450 Melaka, Malaysia
電 話：60-6-231-0169
傳 真：60-6-231-0167
中 鋼 持 股 比 例：46.30%



青島中鋼精密金屬有限公司¹⁶

董 事 長：林耀康
總 經 理：張百成
主 要 營 業 項 目：金屬材料及製品、汽車配件、金屬材料加工
地 址：中國山東省青島經濟技術開發區舊進路 500 號 3 樓
電 話：86-532-58718558
中 鋼 持 股 比 例：60%



中鋼住金越南股份有限公司

董事長兼總經理：陳忠勳
主 要 營 業 項 目：冷軋、鍍製鋼品
地 址：My Xuan A2 Industrial Zone, My Xuan Commune, Tan Thanh District, Ba Ria-Vung Tau Province, Vietnam
電 話：84-64-3931168
傳 真：84-64-3932188
中 鋼 持 股 比 例：56%



矽軋摩凱 (原：聯鋼工程) 精密金屬有限公司

董 事 長：林耀康
總 經 理：劉錫鴻
主 要 營 業 項 目：金屬材料及製品、汽車配件、金屬材料加工
地 址：中國江蘇省花橋經濟發展區雙華路 168 號
電 話：86-512-57601373
中 鋼 持 股 比 例：80%



中鋼光能股份有限公司

董 事 長： 陳榮貴

總 經 理： 林聖德

主 要 營 業 項 目： 再生能源自用發電設備業、非屬公用之發電業

地 址： **80661**
高雄市前鎮區成功二路 88 號 9 樓

電 話： (07) 333-6138

傳 真： (07) 536-2955

中 鋼 持 股 比 例： 60%



總公司

地址：81233 高雄市小港區中鋼路一號

電話：(07) 802-1111

傳真：(07) 537-3570

企業網站：<http://www.csc.com.tw>

中鋼集團總部大樓

地址：80661 高雄市前鎮區成功二路88號

電話：(07) 337-1111

傳真：(07) 537-3570

臺北聯絡處

地址：11049 臺北市信義區信義路五段7號28樓A室

電話：(02) 8758-0000

傳真：(02) 8758-0007

日本大阪代表處

地址：1F, Osaka U2 Bldg., 4-7 Uchihonmachi 2-Chome, Chuoku,
Osaka 540-0026 Japan

電話：81-6-6910-0888

傳真：81-6-6910-0887

