



# 105

經營報告



## 目錄

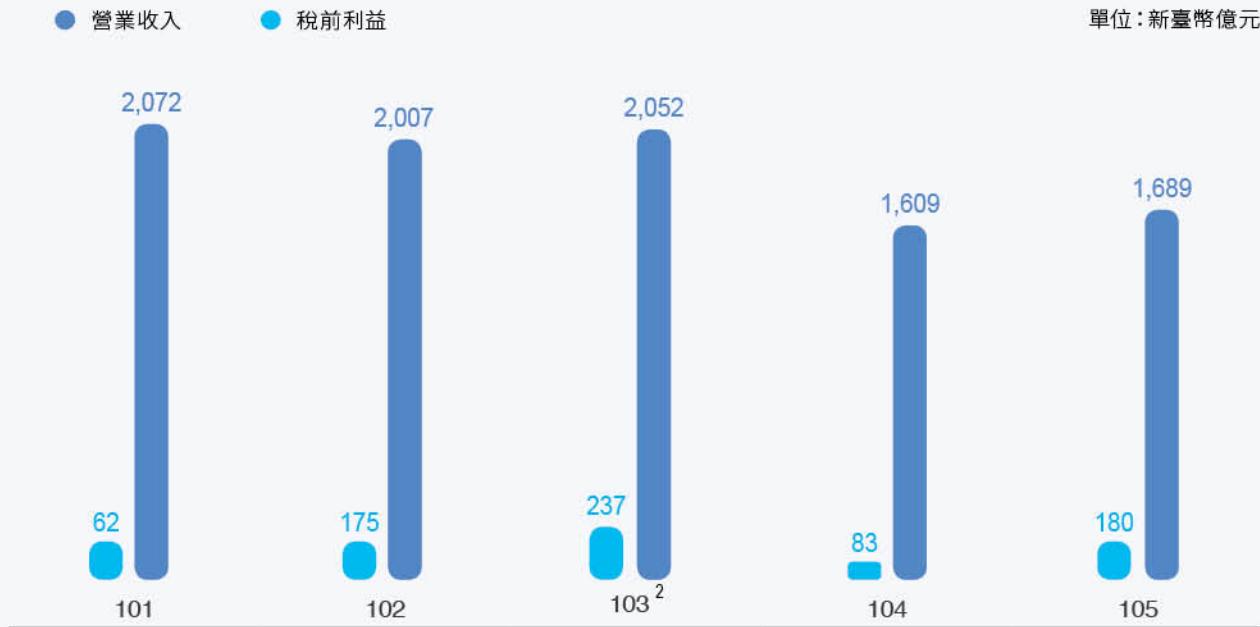
中華民國 105 年 經營報告  
105 年 1 月 1 日 至 12 月 31 日

1	經營摘要
2	重要里程碑
4	營業概況
6	產銷概況
12	研究發展
14	員工關係與人力發展
18	節能環保、安全衛生與社會責任
22	資本支出與工程業務
24	轉投資事業
26	客戶服務
28	風險管理
32	公司治理
36	中國鋼鐵股份有限公司組織系統表
38	董事會成員
39	主要經理人
40	簡明損益表、資產負債表及每股淨值與獲利情形
42	最近五年主要財務比率
43	財務狀況及經營結果檢討與分析
44	公司債發行情形
46	特別股發行情形
47	海外存託憑證發行情形
48	最近三年每股市價
48	主要產品及用途
49	最近三年鋼品產銷量
51	個體財務四大主表
52	個體資產負債表
54	個體綜合損益表
56	個體權益變動表
58	個體現金流量表
60	轉投資持股情形
62	主要轉投資事業負責人、主要營業項目及通訊址



# 經營摘要

營業收入及稅前利益<sup>1</sup>



<sup>1</sup>自 102 年度起係依國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告 (IFRSs) 編製財務報表，並追溯重編 101 年財務報表。

<sup>2</sup>自 104 年起開始適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可之 2013 年版 IFRSs，並追溯重編 103 年財務報表。

	105 年	104 年
營業收入 (新臺幣百萬元)	168,927	160,909
營業支出	155,461	155,981
營業利益	13,081	5,154
稅前利益	18,033	8,316
用人費用 <sup>3</sup>	19,341	17,174
折舊	18,410	18,599
淨利息支出 <sup>3</sup>	1,866	1,720
資產總額	470,275	464,400
資本支出	10,607	8,948
權益	302,560	294,321
鋼品生產量 (千公噸)	9,153	8,142
鋼品銷售量	11,135	9,528
員工人數 <sup>4</sup>	10,280	10,251
稅前利益率 (%)	10.68	5.17
權益報酬率 <sup>5</sup>	5.37	2.54

<sup>3</sup>不含資本支出部分

<sup>4</sup>當年最末一日人數

<sup>5</sup>以年度淨利計算

# 重要里程碑





# 1 營業概況



## 105 年國際鋼鐵業經營環境：

1. 全球經濟持穩：國際貨幣基金（IMF）106年1月16日發布105年全球經濟成長率3.1%，較104年3.2%下降。
2. 全球鋼鐵需求復甦：世界鋼鐵協會 (World Steel Association, worldsteel) 106年4月21日發布105年全球鋼材表面消費量為15.15億公噸，較104年成長1.0%。
3. 全球鋼鐵生產重返成長軌道：worldsteel於106年1月24日發布105年全球粗鋼產量為16.29億公噸，較104年成長0.8%。

## 臺灣鋼鐵業經營環境：

1. 鋼鐵業景氣復甦：行政院主計總處 106 年 2 月 15 日發布我國 105 年經濟成長率 1.50%，較 104 年 0.72% 成長；其中，第四季鋼鐵業市況回溫，帶動製造業生產指數成長 7.66%。
2. 鋼鐵需求持穩：依 worldsteel 資料，105 年臺灣鋼材表面消費量較 104 年成長 4.4%。
3. 獲利易受國際原料價格影響：鐵礦砂、煉焦煤等鋼鐵原料價格大幅反彈，致鋼廠營運及生產成本壓力俱增。

本公司 105 年營業收入 1,689.27 億元，較 104 年增加 4.98%，主因係鋼品銷售量增加所致；營業毛利 217.52 億元，較 104 年增加 75.45%，主要係鋼品單位成本降幅大於單位售價降幅；105 年營業外收入淨額為 49.52 億元，較 104 年成長 56.61%，主要係採用權益法認列之公司損益份額增加。綜上，105 年度淨利 160.38 億元，較 104 年度成長 110.90%。

董事長

翁朝棟

A large, handwritten signature in black ink, reading '翁朝棟' (Wang Chao-jen), written in a fluid, cursive style.

## 105 年經營方針重點及實施情形如下：

### 1. 多元布局 衝刺市場盈利

積極開闢通路布局，鞏固客戶，建立穩定銷售管道，105 年鋼品出貨量達 1,113 萬公噸。

### 2. 精進本業 力拼降低成本

持續開發高品級及策略性鋼品，105 年高品級鋼品接單量 633.8 萬公噸，占總訂單量比率達 56.04 %；另持續推動各項精進方案控管成本，其中「降低成本活動」為因應當前鋼鐵業環境之重大措施，105 年計降低 40.5 億元，年度達成率為 107%。

### 3. 產業聯盟 厚植競爭實力

聚焦技術研發，加速策略性鋼品開發，提升產品差異化優勢，並厚植在特殊合金產業實力，強化鋼鐵上下游產業鏈整體競爭力。

### 4. 工程整合 做強軌道風電

拓展淡海輕軌工程興建案、高雄環狀輕軌捷運建設及安坑輕軌等專案；完成籌組離岸風機零組件國產化聯盟。

展望 106 年，IMF 預測全球經濟成長率 3.4%，先進經濟體前景改善，新興市場和發展中經濟體前景則略有惡化；主計總處預估 106 年我國經濟成長率為 1.92%。鋼市需求方面，worldsteel 預測 106 年全球鋼鐵需求量成長 0.8%；供給方面，世界鋼鐵動態 (World Steel Dynamics, WSD) 於 106 年 2 月 28 日發布預估 106 年全球鋼鐵粗鋼產量為 16.32 億噸，較 105 年略增 0.3%，顯示鋼價回升可能使部分鋼廠增產，填補近年中國大陸淘汰之落後產能。雖 106 年國際鋼鐵經營環境處於審慎樂觀局面，仍須留意供過於求再度引發低價競爭，以及全球貿易保護措施熾烈，壓抑外銷市場拓展空間之風險。

本公司為強化長期競爭力，逐年規劃未來五年經營發展策略，《2017~2021 年鋼鐵事業經營發展策略》主軸：1. 傳承企業文化，推動職涯發展，營造樂活環境，行銷集團形象；2. 提升客戶精實服務，強化策略夥伴關係，鞏固內銷市場，拓展外銷通路；3. 整合集團資源，布局綠能產業，投資深加工領域，並提升原料自給比率；4. 研發先進產品、國防材料、應用技術及高效綠色製程，提升鋼鐵產業鏈價值；5. 強化集團工程能力，審慎發展綠能、軌道事業，全力開拓工程業務；6. 擴展集團產品之值與量，持續降低成本，精進節能環保，強化安全衛生，並以生產力 4.0 智能製造與服務提升整體產業鏈價值。

依據發展策略，訂定 106 年經營方針為：「智能產銷 登高峰；開源節流 創優勢；傳承創新 開新頁；綠能軌道 增價值」，並訂立年度標竿為：降低成本  $\geq$  32.5 億元、鋼品出貨量  $\geq$  920 萬公噸、高品級訂單量  $\geq$  611 萬公噸、對外工程事業營收  $\geq$  30 億元、重大職災 0 件。

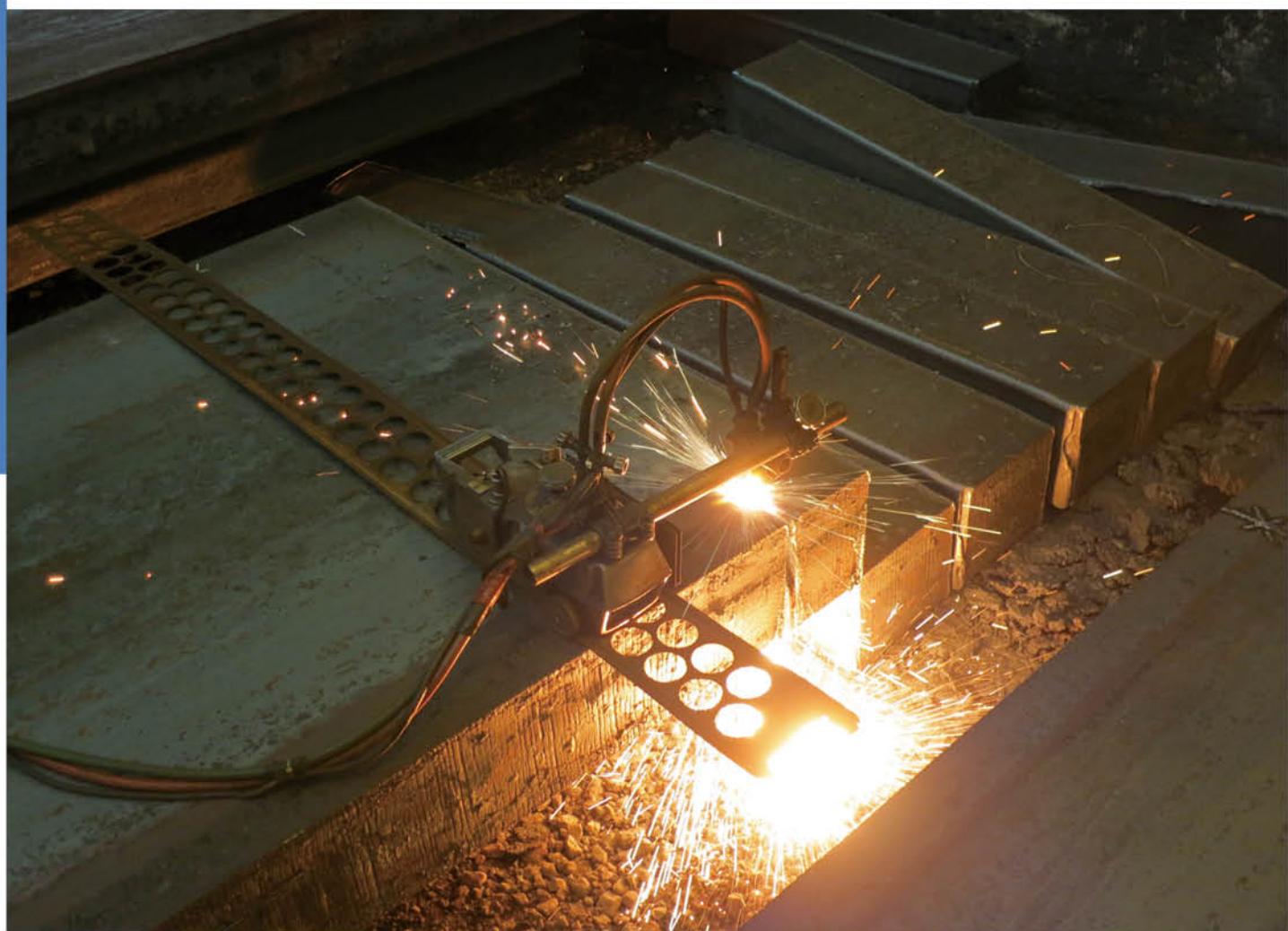


總經理

劉季剛

劉季剛

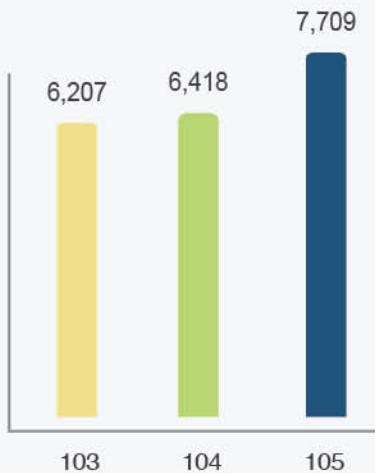
## 2 產銷概況



精整作業切割鋼胚

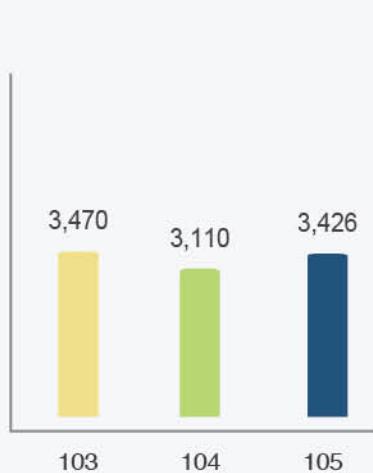
鋼品內銷量

單位：千公噸



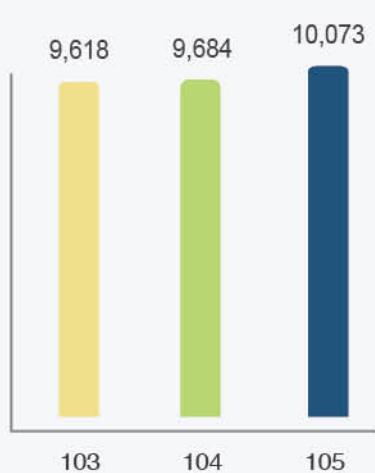
鋼品外銷量

單位：千公噸



粗鋼（鋼液）產量

單位：千公噸



## 本公司鋼品產銷情形：

105年初鋼鐵產業景氣極為艱困、接單不佳，之後景氣逐季向上回溫，市場接單暢旺。為滿足市場供料需求與因應106年參號高爐大修所需鋼胚，本公司全力增產，105年鐵水生產量9,912千公噸，鋼液生產量10,073千公噸，鋼品生產量為9,153千公噸，皆較104年增加；105年鋼品銷售量11,135千公噸，其中內銷占69%，外銷占31%。

原料方面：1. 煤礦：由於105年中國大陸發展及改革委員會限縮國產煤每年開採天數，由330天降為276天，加上下半年澳洲 Illawarra 及 German Creek 兩個強冶金煤礦區接續宣告暫停生產，一類強冶金煤長約季度指標價105年第四季漲至US\$200/噸，105年底議定106年第一季季度指標價則進一步漲至US\$285/噸，為近5年來最高價。2. 鐵礦：105年2月起中國大陸鋼價上漲，帶動粉鐵礦現貨價格自谷底反彈，加上中國大陸持續推行淘汰落後鋼鐵產能、加強環保標準限制汙染排放等措施，使鋼市供給減少，鋼價維持上漲趨勢，推升粉鐵礦現貨價格自105年10月底起大幅上揚，至年底大約在US\$80/噸左右。

105年自發電占總用電比率53.8%，較104年減少4.1%，主因為燃煤鍋爐因脫硫工程停機時間較多所致。每公噸粗鋼（鋼胚）耗用能源為5,630百萬卡，較104年增加34百萬卡，主因為廢鋼添加量較104年少所致。為提升公司能資源使用效率，持續推動臨海工業區區域能源整合，全年蒸汽、氧氣、氮氣、氰氣等自產能源銷售金額為16.0億元，較104年減少16.1%，主因係能源價格大幅調降所致。105年蒸汽銷售159.6萬公噸，相當於12.3萬公秉油當量，換算空汙及溫室氣體減量效果，每年可減少CO<sub>2</sub>排放36.6萬公噸、SOx排放1,166公噸、NOx排放809公噸及固體懸浮物115公噸。

## 105年品質管理重點工作與成果：

1. 新產品開發：105年共完成55件，再創新高，主要亮點包括：

- (1) **鋼板產品**：完成板厚115mm之EN10025 S460ML離岸風機塔架用鋼開發，品質特性符合臺灣單樁式基樁用鋼需求。
- (2) **條線產品**：開發創新製程，縱切扁鋼胚生產條線產品，完成高導磁與緊固件兩大產品開發，達成拓展新產品與去化庫存扁鋼胚雙贏目標。
- (3) **熱軋產品**：完成建築用方形管(BCR)用途之CH325S結構用鋼開發、超厚鋼捲鬆脫锈皮改善與建築耐震結構用鋼素材開發技術之建立，對BCR產業鏈技術扎根有重大貢獻。
- (4) **冷軋產品**：完成冷軋加工硬化型高強度鋼DC04-C490開發，滿足精密衝壓部品與汽車部品市場需求。
- (5) **熱浸鍍鋅產品**：完成熱浸鍍鋅汽車外板等級，屬超深衝品級之最高成形等級軟鋼CR5開發，並通過通用汽車(GM)之審查獲得驗證。
- (6) **電磁鋼片產品**：開發省製程低成本65CS470C，產品開發採用熱軋薄化鋼捲得以改用第三酸洗冷軋線軋延，使空出之往復式冷軋機產能得以因應快速增加之薄頂規產品需求。
- (7) **特殊合金方面**：中厚板成功開發醫材ASTM F136及航太AMS4911N產品，並完成醫材ISO13485與航太AS9100系統驗證；條線成功開發高韌性Gr.4純鈦產品，提供裁切並焊接成美式足球之鈦面罩護具；熱軋成功開發Alloy 825合金薄板；冷軋成功開發建築用壓花鈦薄板，順利取得洛陽雙瑞萬基大樓建案2,209公斤及臺灣師範大學美術館訂單6,000公斤。



榮獲 105 年金貿獎

## 2. 製程技術精進

- (1) **煉鋼**: 精進轉爐新雙渣冶煉技術，有效減少低磷鋼  
石灰使用量並降低轉爐渣生成量；開發凸型輥鑄道  
重壓下技術，成功提升鋼胚心部品質，推進離岸風  
電用鋼鋼板往更大厚度 (95~120mm) 及更低溫韌性  
(-50°C) 發展。
- (2) **鋼板**: 以線上淬火設備提升冷卻之均勻性，並經  
強力冷整重新分配內應力後，大幅改善客戶對  
SM570 分條弧形抱怨；撙節生產成本 4,173 萬元 /  
年。
- (3) **條線**: 推行之低溫軋延專案，除降低加熱能耗外，  
更帶來減薄脫碳、縮短球化時間等之品質優勢，創  
造 2,353 萬元之年效益。
- (4) **熱軋**: 完成酸洗塗油鋼捲汙染改善、協助代軋唐榮  
公司開發新型不銹鋼與中龍鋼鐵公司 27.12 萬公噸

庫存鋼胚去化，均獲得顯著成果；另建立頂規電磁  
鋼煉鋼 / 热軋技術創新，產生年效益達 4.56 億元。

(5) **冷軋**: 完成第二連續退火線薄塗油製程技術開發，  
與雙相鋼回火顏色改善，精進製程控制能力，減低  
客戶抱怨及剔退損失成本。

(6) **熱浸鍍鋅**: 建立第二熱浸鍍鋅線低粗度噴砂工輥軋  
延技術，開發出外觀與第一熱浸鍍鋅線相當的耐指  
紋熱浸鍍鋅產品，維持良好表面品質及機物性，提  
升第二熱浸鍍鋅線電腦機殼用料供應能力。

(7) **電磁鋼片**: 完成 35CS230 串製程技術精進，包含  
適化連鑄二次冷卻參數、建立緩升溫的再加熱製  
程、建立熱軋薄化技術、減少第三往復式冷軋機軋  
延道次，以及建立第三退火塗覆線退火曲線等技  
術，有效提升產品合格率。



包裝鋼帶線



熱軋鋼板簡易包裝線



第三酸洗冷軋線噴射式酸洗槽



無煙煤室內棚架堆置場

### 3. 管理系統驗證

完成特殊合金產品 ISO 13485 醫材及 AS 9100 航太系統驗證，達成投入醫 / 航產業之階段性目標；鋼板產品新增並取得日本 JIS MARK 驗證；另為因應拓銷歐洲市場需求，熱軋及鋼板產品取得歐盟 CE marking 驗證，擴大本公司五大產品銷售管道。

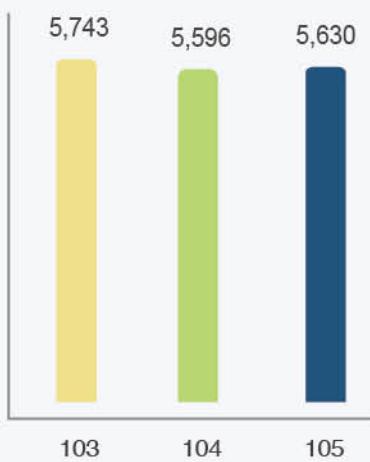
#### 每員工粗鋼產量

單位：公噸



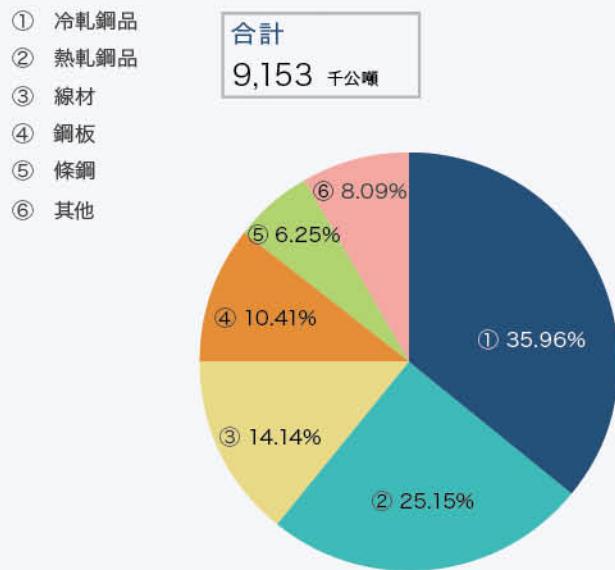
#### 每公噸粗鋼耗用能源

單位：百萬卡

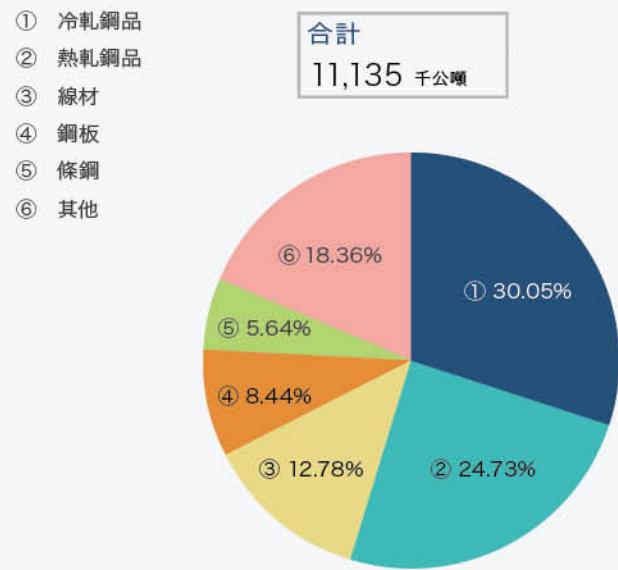


## 產銷概況

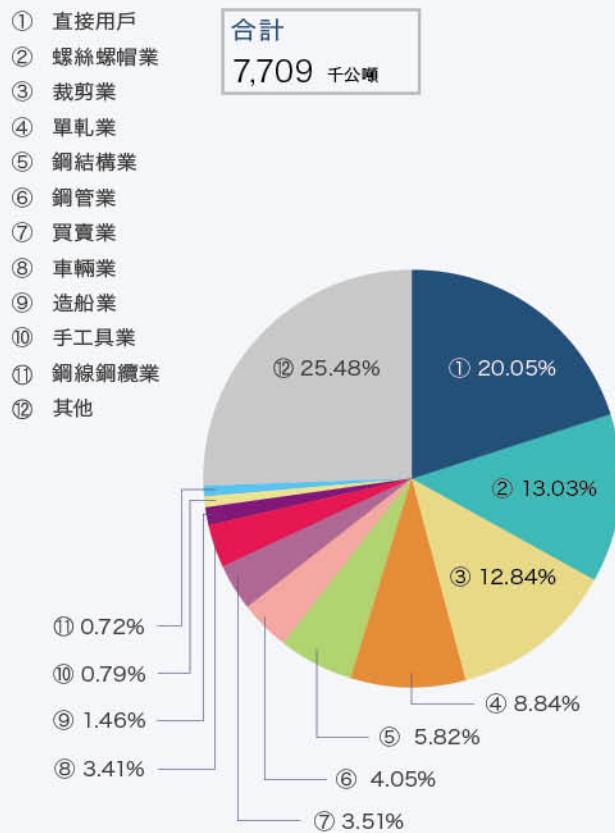
105 年  
各類鋼品生產量百分比



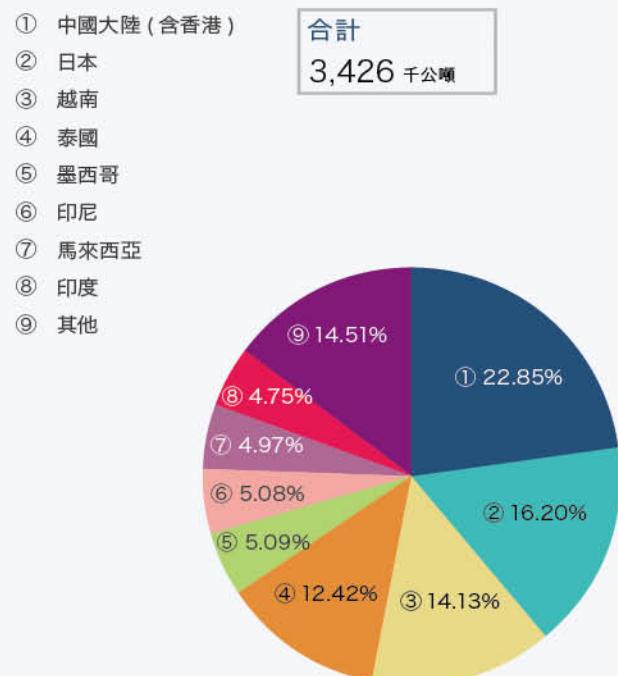
105 年  
各類鋼品銷售量百分比



105 年  
鋼品內銷行業分布百分比



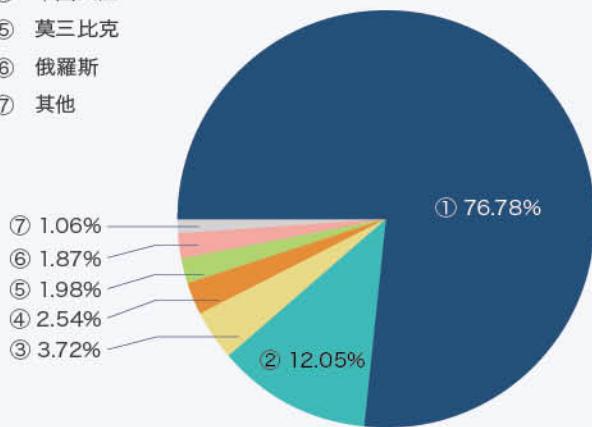
105 年  
鋼品外銷地區分布百分比



## 105 年 煤供應來源百分比

- ① 澳洲
- ② 加拿大
- ③ 印尼
- ④ 中國大陸
- ⑤ 莫三比克
- ⑥ 俄羅斯
- ⑦ 其他

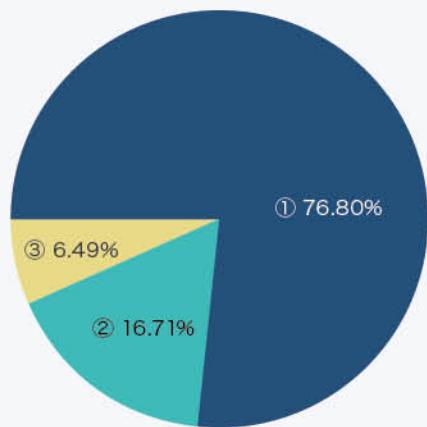
合計  
836 萬公噸



## 105 年 鐵礦砂供應來源百分比

- ① 澳洲
- ② 巴西
- ③ 加拿大

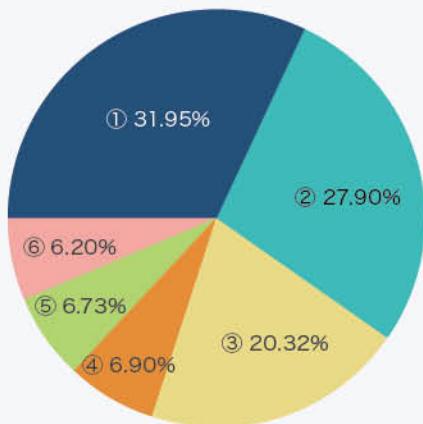
合計  
1,671 萬公噸



## 105 年 石料供應來源百分比

- ① 日本
- ② 國內
- ③ 菲律賓
- ④ 越南
- ⑤ 中國大陸
- ⑥ 泰國

合計  
298 萬公噸



電磁鋼捲

### 3 研究發展

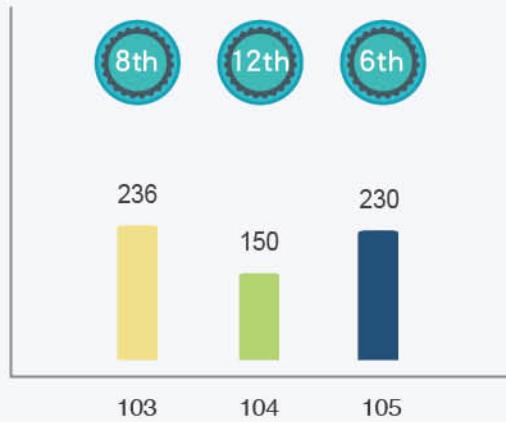


參展高雄國際海事船舶暨國防工業展

#### 全國專利百大排名

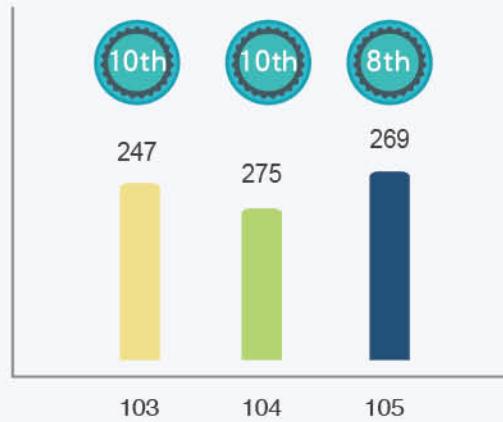
##### 近三年專利申請量及排名

單位：件



##### 近三年專利領證量及排名

單位：件





研發成果獎暨專利推行績優單位頒獎典禮

本公司 105 年研發成果豐碩：完成 55 件新產品開發，高品級鋼品訂單比率達 56.04%，連續兩年超過 56%，提高產品差異化競爭優勢。專利申請及領證方面，依據經濟部智慧財產局公布 105 年百大排名，本公司專利申請 230 件，排名第 6，專利領證 269 件，排名第 8，是進榜前十名中唯一傳統產業，目前更致力於向外界推廣專利，以提高專利附加價值。

推動產業升級方面，主要有四項成果：1. 完成與國內自主車廠合作將新開發的熱衝壓鋼材導入試製，通過 3 項實車碰撞與相關測試；2. 推動耐震的 BCR，並完成國內大尺寸 BCR 串產業供應鏈驗證，供應高雄海洋音樂廳建築用鋼；3. 舉辦傳統產業首創的「台灣扣件服務雲」成果發表會，協助產業集中資源以提升效率；4. 完成手工具指標產品逆向工程，由手工具公會訂出具體執行方案，協助廠商產出超越其現有水準的產品。

本公司 105 年持續擴大研發能量，在產品、製程及能源環保技術等領域，創造了亮麗的研發成果。其中較重大項目說明如下：

## 一、產品開發與改善

- 直接淬火產線產品開發**：完成 13~32 mm 潛艦用鋼 HSLA-80 的開發，現正接受中國驗船中心驗證，預計可於 106 年通過。另完成 PA500H 耐磨板及 25~50mm S690Q 離岸結構用鋼開發，機械性質均符合規格。
- 拓展高品級電磁鋼片接單量**：已確定 TESLA Model 3 電動車馬達使用本公司頂規電磁鋼片 25CS1250HF，且與多家車廠、電機廠陸續完成電動車馬達用鋼規格確認，預估 106 年可新增約 3 萬公噸需求量。

## 二、製程開發與改善

- 高品級超厚板用鋼胚煉鑄技術開發**：因應高品級超厚鋼板往更大厚度發展，開發相關設備和煉鑄技術以提升鋼胚心部品質，包括：(1) 開發鑄道電磁攪拌設備，打散鋼胚中心偏析帶；(2) 動態輕壓下控制，改善凝固末期之中心偏析；(3) 開發鑄道重壓下技術，可有效消除鋼胚心部微縮孔。
- 扁鋼胚立軋 H 型鋼技術開發**：藉由數值模擬及實驗軋延，完成以連鑄扁鋼胚取代型鋼胚立軋 H 型鋼技術開發，可降低型鋼生產成本。B305x305 型鋼軋延結果成品尺寸、品質及機性，均符合規範。

## 三、能源環保技術

- 熱電材料與發電應用開發**：熱電材料可直接將熱能轉換為電能，適合中低溫廢熱回收，目前已成功開發並製作模組應用於現場，完成在加熱爐壁、鍋爐煙道及連鑄鋼胚等熱電發電系統設計安裝。
- 細粉料還原製程改善**：協助中龍鋼鐵公司改造效率低和運轉成本高的細粉料還原製程，進行整體製程熱試車，大幅改善廠內固雜料去化能力和資源化價值，105 年改造後總運轉費用降低 7 千萬元。



連鑄熱電發電系統



潛艦用鋼 HSLA-80 鋼板

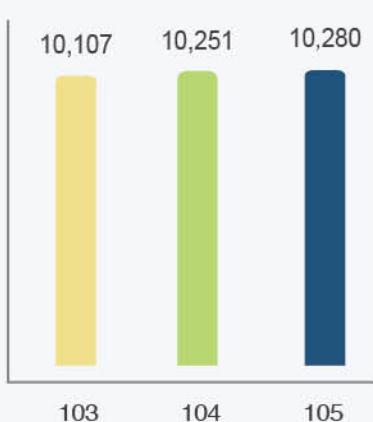
# 4 員工關係與人力發展



新進同仁參與 worldsteel 鋼鐵挑戰賽

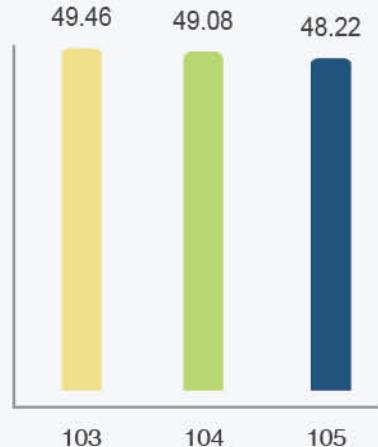
員工人數

單位：人



員工平均年齡

單位：歲



員工平均年資<sup>6</sup>

單位：年



<sup>6</sup> 不含 84 年 4 月 12 日民營化前年資

本公司 105 年底員工人數 10,280 人，平均年齡 48.22 歲；其中具企業工會會員資格者 10,193 人，占 99.15%。未來 5 年內，將有逾 2,600 位同仁退休，人力發展將著重於精進企業文化、人力傳承及強化人才培訓：

## 一 精進企業文化

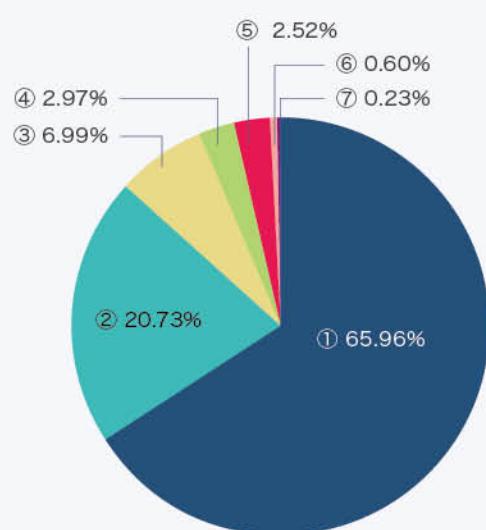
本公司於 99 年 10 月成立中鋼企業文化委員會，積極推動企業文化傳承與精進工作，105 年主要工作重點與成果：1. 強化工安文化，為提升四級主管及師級同仁對工安管理作為法律責任之認識，思考如何深化預防災害措施之建立，進而增強工安措施積極性作為意願，分梯次舉辦研討式工安訓練課程，藉由教導及工安案例相互討論及實作等方式，落實工安訓練成效。2. 與臺灣大學合

辦「中鋼集團中階主管管理研習班」，將企業文化及領導力列為課程之一，並邀請前執行副總經理李慶超以「淺談企業文化」為題演講，增進主管對集團企業文化認知。3. 舉辦 12 班次主管及新進人員企業文化課程。4. 舉辦 4 場次中鋼集團高階主管「人文講座」及 3 場次「管理講座」，期藉由藝文薰陶，建立移情思考之正確理念，有助於共識形成，並提升主管管理及創新能力。5. 舉辦 105 年「研修知識分享會」，邀請董事長翁朝棟闡述中鋼四大精神及回顧創辦人趙耀東及歷任董事長等高階主管無私奉獻之踏實精神，藉以強化中鋼企業文化。6. 積極宣導同仁遵守本公司「處理受贈財物、飲宴應酬及請託關說作業要點」規定，形成優質企業文化。

## 105 年底

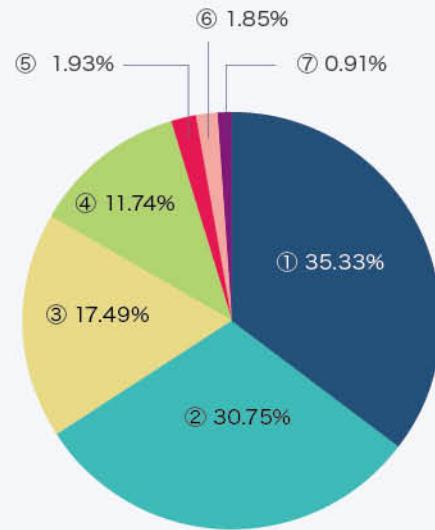
### 各級職稱員工人數比率

- ① 基層人員
- ② 專業人員
- ③ 四級主管
- ④ 三級主管
- ⑤ 二級主管
- ⑥ 一級主管
- ⑦ 經理人員



### 員工學歷分布

- ① 高 中 ( 職 )
- ② 學 士
- ③ 碩 士
- ④ 專 科
- ⑤ 國 ( 初 ) 中
- ⑥ 博 士
- ⑦ 小 學



## 員工關係與人力發展



舉辦有機玉米契作採收活動



舉辦中鋼集團中階主管管理研習班



中鋼企業工會於橋頭糖廠舉行親子健行活動

### 一 人力傳承

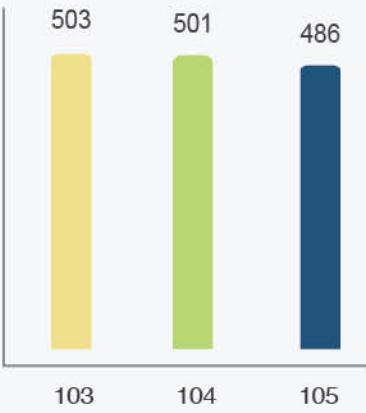
1. 提前銜接：每年依人力離退狀況及各項投資計畫，定期檢討各廠處人力需求，提前進用人力。2. 實施師徒導師制及推動知識管理：指派資深同仁擔任新進人員導師，並搭配知識管理系統、e-Learning 線上學習及知識分享等活動，有效進行經驗傳承。3. 推動產學建教合作：為縮短學用落差，與成功大學、中正高工、高雄高工、花蓮高工及岡山農工持續辦理建教合作，俾利所需人才進入公司後能無縫接軌，至 105 年底公司已正式進用 72 位建教合作班學生，工作情況良好。

### 一 人才培育

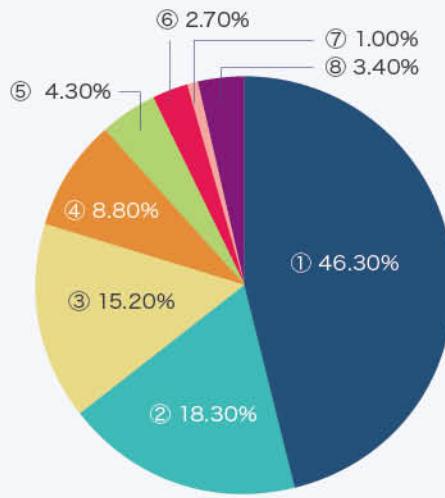
為強化人才培育，爰將集團管理人才培訓、集團派外人員培訓、新進同仁培訓、通識教育、e-Learning 與知識管理、專業與品管培訓等六個項目模組化設計，建構「中鋼集團人才培育發展藍圖」，並依據該藍圖積極推動相關人才培育發展工作，如推派集團高階主管參加國內外短期管理研修、選派師級人員至國外進行工程專題研究一年、選派員級人員至日本產業技術短期大學進修二年、辦理集團中階主管管理研習班、中階主管培育 MTP 管理訓練及 AC 評測、三級主管團隊領導與激勵、初任二至四級主管績效管理能力研習、基層主管 TWI 訓練、外派人員工作及生活經驗分享、新進人員培訓、鋼鐵生產實務、知識管理論壇及研修知識分享會、自由軟體及法律課程，以及公共工程、環安衛、機電等專業訓練課程，並與高雄大學合作統計專題研究、成功大學合辦風電技術訓練。105 年平均每人實體課程訓練 26.6 小時，線

## 自主管理活動完成主題統計 105 年自主管理活動完成主題分類百分比

單位：件



- ① 安全
- ② 維護
- ③ 生產
- ④ 成本
- ⑤ 品質
- ⑥ 土氣
- ⑦ 能源
- ⑧ 其他



上課程訓練 2.4 小時。為配合多角化、國際化經營需要，105 年計派遣 78 人次赴國外鋼廠、學術、企業機構研習及進修相關專業技術與管理課程。

為鼓勵基層從業人員以團隊精神、自動自發尋找與解決問題，以及激發從業人員對本公司各項措施提供具體改善建議，常年積極推行自主管理和提案改善活動。自主管理活動方面，105 年有 597 個活動圈，圈員 5,303 人，占推行活動單位員級人數之 83%，完成主題 486 件，全年累計效益約新臺幣 4 千 5 百餘萬元。提案改善活動方面，105 年共受理 22,766 件，採用 22,635 件，採用率 99.4%，預估有形效益達 6 千餘萬元。

為規範公平、合理勞動條件，使勞資雙方有所遵循，本公司與企業工會訂有團體協約；另提供員工多重溝通管道：1. 辦理董事長 / 總經理與同仁面對面交流座談會。2. 設置申訴處理委員會，凡員工在公司內之合法權益遭受侵害、不當處置，經循行政系統提出或反映仍無法獲得合理解決者，得提出申訴。3. 依法設立性騷擾申訴委員會，提供從業人員及求職者免於性騷擾工作環境。

為提供優渥勞動條件，滿足員工福利需求，由勞資雙方共 27 人組成中鋼職工福利委員會，設置職工福利社、福利餐廳、單身宿舍、健身館、23 線上下班交通車、自助洗衣中心及閱覽室等福利設施，且開放協力員工與地區居民使用福利社、福利餐廳、健身館及閱覽室等公用福利設施；由本公司福利組負責辦理各項員工福利業務，包括社團育樂活動、代辦員工信用貸款、四節福利代金、生日禮金、結婚補助、新生兒祝賀禮金、子女教育獎助學金、急難照護及補助、年終摸彩、年終會餐補助、會員彈性福利點數補助及特約商店等。

本公司積極鼓勵員工參與社團活動，以調劑身心、參與公益；截至 105 年底，共有 43 個社團，辦理 488 場次活動，參加員眷達 18,260 人次。為因應新進人員增加趨勢，定期舉辦集團結婚，並每年辦理廠慶活動，以凝聚員工向心力。

截至 105 年底，本公司已退休人員約 2,650 人，為協助同仁適應退休生活，維繫退休同仁對公司認同感，增強其凝聚力，設有專責單位負責辦理退休人員相關服務事宜。105 年共辦理 2 梯次屆退人員長青樂活研討會、4 梯次榮退歡送茶會及 2 場次長青健康講座，並邀請退休同仁參加廠慶活動等。



105 年集團結婚



退休同仁歡送茶會

## 105 年廠慶活動



## 5 節能環保、安全衛生與社會責任



榮獲經濟部產業組節水績優獎

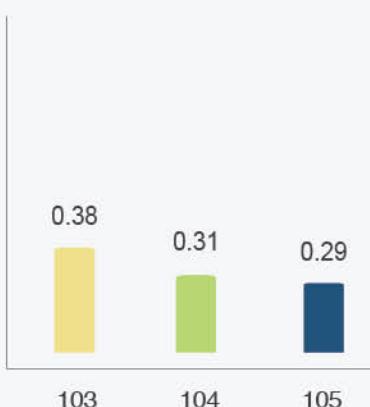


於漢民國小設置中鋼環境教育教室

### 近三年空氣品質

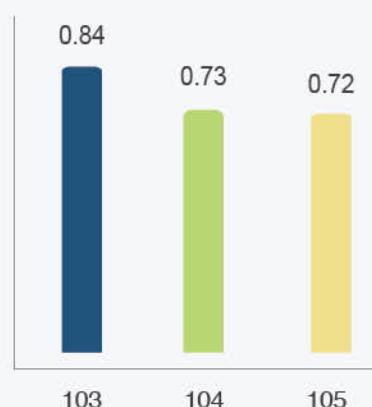
#### 粒狀物排放量

單位：公斤 / 每公噸粗鋼



#### 硫氧化物排放量

單位：公斤 / 每公噸粗鋼



#### 氮氧化物排放量

單位：公斤 / 每公噸粗鋼



## 節能環保

本公司以永續發展理念推動各項環保及節能減碳工作，擬定「持續節能環保及價值創新，成為值得信賴的綠色鋼鐵企業」為能源環境願景，並據以訂定低碳、低汙染、高價值（兩低一高）之推動目標與策略規劃。

### 105 年節能環保重點工作與成果：

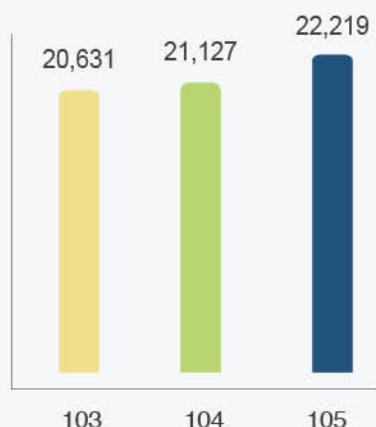
1. 節能服務：96 年成立「中鋼集團企業節約能源服務團」，從事廠外節能服務，105 年配合高雄市節能減碳技術輔導團至鴻立鋼鐵公司、榮民工程公司大發事業廢棄物處理廠、台達化學工業公司、新格發企業公司，以及達成聚化公司進行節能減碳技術輔導服務。
2. 持續推動「2020 節能行動計畫」第三個五年計畫：以 105~109 年五年內節省 10 萬公秉油當量為目標，105 年完成節能專案 109 件，完成節能共 5.3 萬公秉油當量。
3. 積極配合經濟部「104~108 年每年節電 1%」要求，進行各項節能工作計畫，內容涵蓋風機、泵浦、冷卻水塔、空調、照明、廠房自然採光等節能改善項目。

4. 用水量由建廠初期每公噸粗鋼  $10.33\text{m}^3$  降至 105 年  $4.73\text{m}^3$ ，且製程用水回收率高達 98.3%；並於經濟部水利署 105 年度表揚節約用水績優單位選拔比賽中，第十四度獲得產業組績優獎。
5. 推動溫室氣體盤查及外部查證作業：完成 105 年組織型溫室氣體盤查作業，並通過第三方查驗機構查證；推動製程層級溫室氣體盤查作業、製作各別製程之溫室氣體盤查清冊。
6. 持續推動水淬高爐石、高轉爐礦泥、熱軋礦泥、冷軋礦泥、舊耐火材、廢酸洗液、落渣、燒結灰、高轉爐集塵灰、資源回收場飛灰及底渣、鋅渣、含鉻礦泥、廢砂輪等副產物資源化利用作業。
7. 協助集團企業副產物資源化利用，包括中鋼碳素公司落渣、中鋼運通公司船舶廢油、中鴻鋼鐵公司熱軋礦泥、中宇環保工程公司碳酸鈣結晶，以及中鋼機械公司、中鴻鋼鐵公司與鴻立鋼鐵公司廢酸洗液再利用等，並於本年度獲工業局核准可收受中鋼鋁業公司廢水油再利用。

## 近三年溫室氣體排放趨勢

溫室氣體排放量

單位：千公噸  $\text{CO}_2\text{e}$



鋼胚產量

單位：千公噸



排放強度

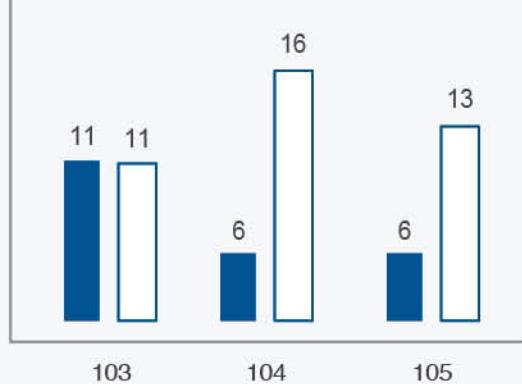
單位：公噸  $\text{CO}_2\text{e}/\text{公噸鋼胚}$



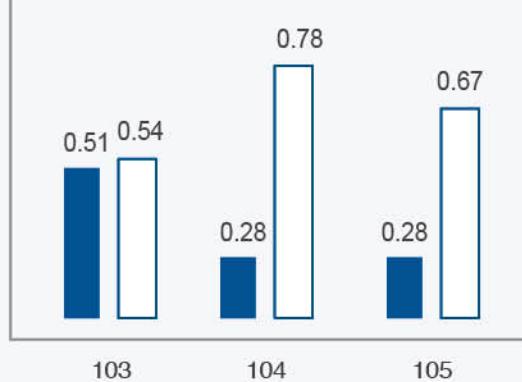


認購一五〇萬度綠電成為台電鳳山區處綠電認購量第一的用戶

## 近三年失能傷害次數



## 近三年失能傷害頻率



— 中鋼  
— 協力廠商

失能傷害頻率 = 失能傷害人次數  $\times 10^6 \div$  全公司總工時數

8.105 年廠區空氣品質粒狀物、SOx、NOx 排放總量符合環評承諾，並持續強化廠區綠化，綠化總面積達 443,928m<sup>2</sup>，綠化率 8.42%。

## 工業安全

### 105 年重點工作及成果：

- 本公司 OHSAS 18001(職業安全衛生管理系統)、TOSHMS(臺灣職業安全衛生管理系統)、ISO 14001(環境管理系統)及 ISO 50001(能源管理系統)通過英國標準協會(BSI)之驗證稽核。
- 本公司規劃於 107 年進行環境管理系統轉版驗證，業已進行環安衛管理系統計 12 份共通性文件修訂、環境考量面電腦化系統修訂、內部稽核員訓練與新舊版差異分析訓練計 4 梯次，並對現場主管及環境管理相關人員辦理 2 場次宣導會。
- 配合主管機關審查、檢查作業：(1) 完成 1,046 座危險性機械設備定期檢查；(2) 完成 3 處丙類危險性工作場所製程安全重新評估作業。
- 教育訓練：(1) 自辦證照類在職訓練，共開設 13 種課程、78 梯次，合計 2,293 人受訓；(2) 辦理工安體感訓練，共開設 8 種課程、151 梯次，合計 2,370 人受訓；(3) 辦理 4 梯次交通安全教育訓練，共 305 人參訓。
- 完成 105 年度作業環境測定計畫，檢測項目合計有噪音、綜合溫度熱指數、二氧化碳、化學物質。

## 健康衛生

本公司依法規及工作特性，持續辦理員工年度健檢（含特殊作業場所人員之特殊健檢），並針對健檢異常個案進行健康管理。為促進員工健康，105 年推動健檢管理、減重專案、心理諮詢外，每季舉辦健康講座，推出女性員工健康專案，實施母性健康保護計畫等多項活動，參與健康促進活動人次約 5,100 人，其中員工減重專案共計 294 位參加，共減重 815.1 公斤（約減重 2.77 公斤 / 人）。

## 社會責任

為善盡企業責任，數十年如一日的積極關心、協助社區鄰里發展與協助小港區各項公益活動。105年2月6日高雄市美濃區發生大地震，南部地區尤以臺南災情最為嚴重，本公司秉於「人飢己飢」精神，於第一時間以中鋼集團名義捐款新臺幣一千萬元，並於集團內部發起員工捐款，兩周內募得逾一千零一十九萬元，善款全數捐至臺南市政府救(賑)災專戶。

本公司從環境保育、社區關懷服務、公益活動舉辦等不同角度，持續對社會、社區及弱勢團體，付出實際的行動與關懷，目前持續推動下列活動：1.贊助小港區學校教學設備更新以提升學生學習效率，協助校園綠美化以減緩地球暖化。2.設置小港區績優獎學金及低收入戶學子助學金。3.贊助小港區鄰里及社團等各項活動。4.發放小港區低收入戶三節慰問金並設置急難救助金。5.舉辦小港區慶祝母親節表揚孝親楷模頒獎典禮，以提倡孝道。6.舉辦鋼鐵之旅活動，邀請小港區國小應屆畢業生參觀本公司，瞭解鋼鐵生產流程及本公司各項節能減碳環保措施。7.舉辦小港區國小學童暑期夏令育樂營活動，協助照顧弱勢家庭的兒童。

本公司也長期協助地方辦理各項文化、藝術活動，如2016草地音樂會(Grassland Concert)-鐵達尼號電影音樂會《Titanic LIVE》、50年50部電影金曲《The Impact Taiwan》及歌仔大戲[見城]《Witness the Fortress》等活動，為高雄市注入藝術文化的優質動力。

105年度榮獲國、內外各機構獎項如：1.獲選道瓊永續指數「DJSI-Emerging Markets」成分企業；並獲RobecoSAM評選為國際鋼鐵業銀獎企業，在企業永續經營及公司治理透明度等面向，獲得國際社會及企業永續評鑑(CSA)相關機構高度肯定。2.以「104年節電超越1億度」成績，獲頒104年節電優良集團企業獎。3.獲教育部運動企業認證標章。4.獲英國標準協會(BSI)頒發集團永續典範獎。5.第三度獲台灣企業永續獎最高榮譽「台灣十大永續典範公司獎」，同時並獲「台灣Top 50企業永續報告獎」、「創新成長獎」、「透明誠信獎」、「氣候領袖獎」、「供應鏈管理獎」、「人才發展獎」與「永續水管理獎」等共8項獎項，是唯一參加綜合及單項績效獎項全數獲獎公司。

為以更寬廣、多元方式推展社會參與相關工作，本公司成立「財團法人中鋼集團教育基金會」，105年透過基金會推動下列工作：1.辦理6場次中鋼市民講座，以及分別與聯合報合作辦理4場校園講座，並與張老師中心共同舉辦4場心靈講座，總計吸引約8,000位民眾與學生聽講。2.環境教育巡迴車出車55次，約有7,000位小學生參與。3.辦理中鋼營等鋼鐵科普活動，吸引約200位大專生參與。4.連續第5年與IBM合辦E-week工程師週高雄場次活動，約800位高中生參與。5.與大提琴家張正傑合作辦理輪椅族音樂會等活動，共吸引約500位高雄市民參與。6.與高雄市愛樂基金會合作舉辦20場國樂與交響樂音樂會。

未來，本公司仍將秉持「取之社會，用之社會」之理念，從環境保護、社區關懷服務、公益活動舉辦等不同面向，持續對社會、社區及弱勢團體，付出真誠關心與實際行動。



中鋼集團暨員工捐款協助震災獲臺南市政府頒贈感謝狀



設置小港區孝親楷模獎



舉辦 105 年小學生暑期生態營



舉辦 105 年中鋼全能智慧王夏令育樂營



與大提琴家張正傑合作舉辦輪椅族音樂會

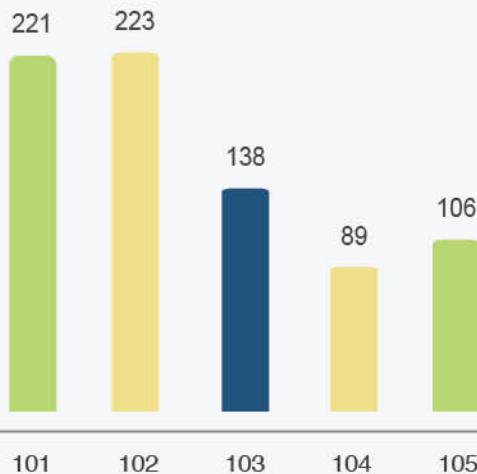
# 6 資本支出與工程業務



對外  
**工程業務**  
營收成長  
**91.03%**

## 近五年資本支出

單位：新臺幣億元



## 資本支出

本公司 105 年資本支出金額為 106 億元，主要包含下列計畫：

### — 屬於設備更新者

1. 軋鋼二廠第二熱軋鋼帶工場程控電控系統更新計畫
2. 第一熱軋鋼帶工場一、二號加熱爐設備更新計畫
3. 線材一場延役設備更新計畫
4. 高爐氣儲槽更新計畫
5. 參號高爐第二爐大修更新計畫
6. 軋鋼三廠第一酸洗冷軋線主馬達、電控系統及鉗接機更新計畫

### — 屬於產能或品質提升者

7. 鈦鎳合金精整專區投資計畫
8. 茂大冷軋鋼品倉庫投資計畫
9. 第一煉鋼增設第三座盛鋼桶精煉爐設備計畫
10. 料場一二階支援三四階輸送線增設計畫案

### — 屬於資源回收或環保設備者

11. 二號燒結廢氣脫硫脫硝計畫
12. 放流水氨氮減量改造計畫

上述計畫中，計有第 3、7、8 等 3 項於 105 年內先後完工，其餘均按計畫進行中。投資金額 20 億元以上之計畫，完成後預計可增加之產能或效益如下：

1 軋鋼二廠第二熱軋鋼帶工場 程控電控系統更新計畫	降低設備延誤率、提升設備性能外，並因節省用電及低溫軋延預估每年可減少 CO <sub>2</sub> 排放量 2,989 噸。
5 參號高爐第二爐代大修更新 計畫	引進最佳可行性技術 (BAT) 及採用大修創新作法，提高爐代壽命，提升及穩定生產，使本公司經營成本下降，更具競爭力。
11 二號燒結廢氣脫硫脫硝計畫	確保二號燒結工場煙囪硫氧化物與氮氧化物排放濃度達 100ppm 以下，符合新法規排放標準，有效改善周界環境品質。
12 放流水氨氮減量改造計畫	計畫完成後，除可將放流水氨氮排放濃度降低至 20ppm 以下，符合環境保護署 103 年 1 月 22 日公告「化工業放流水排放標準」，每日並可削減氨氮 1,328 公斤，有效改善環境品質，善盡企業社會責任。



成立 Wind-Team 離岸風電零組件國產化產業聯盟



高雄環狀輕軌捷運建設（第二階段）統包工程簽約典禮



台電海氣象觀測塔工程施工作業

## 工程業務

105 年本公司對外工程業務營收為新臺幣 17.67 億元，較 104 年 9.25 億元成長 91.03%。105 年度工程重點為新北市淡海輕軌運輸系統計畫第一期統包工程，截至 105 年 12 月底，工程累積總進度為 48.80%。105 年重點工作成果如下：

### 一 軌道工程

新北市整體輕軌路網包含安坑輕軌、淡海輕軌第二期、五股泰山輕軌、八里輕軌及三芝輕軌，均屬於淡海輕軌第一期後續擴充採購項目，總計 69 列輕軌車輛及其搭配之供電系統。本公司已於 105 年 9 月 27 日與新北市政府捷運工程局完成「車輛系統與供電系統」、「其他各機電子系統」議價作業，並於同年 11 月 11 日完成簽約，順利取得安坑輕軌機電系統統包工程。另一方面，本公司於 105 年 8 月 10 日獲選為高雄環狀輕軌捷運建設（第二階段）統包工程最有利標廠商，並於同年 9 月 9 日完成簽約。

### 一 風電工程

#### 1. 開發風電事業發展服務雲，整合集團資源並發揮綜效：

開發平臺彙整風電各專案與專業資訊，以及整合集團工程公司之核心專長與交流資料等，截至 105 年底已

上傳近 1,600 件至平臺即時共享，並建立檔案管理稽催制度，請各執行單位每月即時更新，除可供集團同仁掌握風電動態外，外派出差亦能隨時查閱風電專案等資訊，提升業務執行效率。

#### 2. 台電彰化離岸風力發電計畫南區海氣象觀測塔：

台電彰化離岸風力發電計畫南區海氣象觀測塔已於 105 年 6 月驗收完成。

#### 3. 推動離岸風機零組件國產化聯盟 (Wind-Team)：

為使國內廠商可供應風機零組件，採取「以國內風場引進技術執行在地化」策略，由本公司於 105 年 9 月 13 日主導成立「Wind-Team 離岸風電零組件國產化產業聯盟」，完成國內 16 家機械及電機廠商之技術現況與可能合作方式調查，後續將進行在地廠商技術能量盤點、缺口鑑別及透過科專計畫補齊缺口，期望在品質 (Q)、價格 (C)、交期 (D)、服務 (S) 要求下通過認證，成為風機廠商合格的全球供應商。

#### 4. 爭取國內離岸風場工程業務：

整合集團工程能量，結合國外風機系統商或其他領域專業廠商，以聯合承攬或其他合作方式組成離岸風電工程團隊，並以「確認技術及經濟可行」為開發業務市場之前提，積極爭取建造工程、風場運維、鋼材及元組件供應等商機。

# 7 轉投資事業

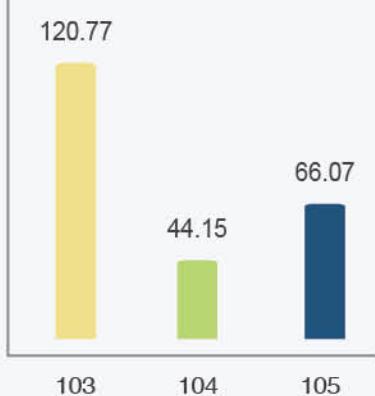


中鋼光能公司屋頂太陽能發電裝置

截至 105 年底，轉投資公司達 62 家，其中 105 年新增中鋼光能公司和重慶中利凱瑞汽車部件公司，前者主要從事太陽能板發電，後者主要從事汽車零件製造；並處分亞太電信公司和太景醫藥研發控股公司全部持股。

## 近三年認列轉投資收益

單位：新臺幣億元



## 經營績效

105 年由於鋼鐵市場景氣好轉，轉投資鋼鐵相關事業經營情況較 104 年明顯改善，本公司 105 年認列轉投資收益 66.07 億元；各子公司營運績效如下：

### 一 鋼鐵事業群

中龍鋼鐵公司及中鴻鋼鐵公司因鋼市景氣好轉，105 年稅前淨利分別較 104 年增加 4.74 億元及 30.77 億元。海外部分，中鋼馬來西亞公司因購料成本降低，105 年稅前淨利較 104 年增加馬幣 1,362 萬元；中鋼住金越南公司 105 年出貨量創下成立以來的新高，稅前淨利較 104 年有利美元 8,491 萬元；中鋼印度公司 105 年月平均出貨量較 104 年成長 44%，雖仍處於虧損狀態，惟經營情況已有明顯改善。

### 一 物流貿易事業群

中鋼運通公司 105 年受散裝航運市場船舶供給過剩、運價低迷影響，營收較 104 年衰退，惟因處分散裝貨輪利益挹注，致稅前淨利仍較 104 年增加 4.43 億元；中貿國際公司因認列轉投資收益增加，致稅前淨利較 104 年增加 1.45 億元；青島中鋼精密金屬公司因鋼市景氣好轉，105 年毛利率較 104 年提升 4.5%，105 年稅前淨利較 104 年增加人民幣 1,292 萬元；

聯鋼工程公司自 104 年 7 月起正式營運，105 年毛利由負轉正，惟因利息費用增加，致稅前淨損人民幣 418 萬元，約與 104 年持平。

## 一 工業材料事業群

中鋼鋁業公司 105 年因倫敦金屬交易所 (LME) 鋁價、鋅價呈上漲走勢，致毛利由負轉正，惟因認列投資損失，致稅前淨損 0.41 億元，但虧損情況已較 104 年明顯改善；中鋼碳素化學公司 105 年受油價低迷影響，導致營收及獲利衰退，稅前淨利 11.94 億元，較 104 年減少 2.43 億元；中聯資源公司 105 年受民間投資與房地產開發景氣低迷影響，爐石粉類產品銷售量及價格下降，稅前淨利 7.3 億元，較 104 年減少 3.36 億元；高科磁技公司 105 年因氧化鐵、特化品及環保產品銷售額皆較 104 年成長，稅前淨利 5,320 萬元，較 104 年增加 334 萬元；常州中鋼精材公司 105 年因鉻產品銷售量及價格較 104 年下滑，毛利較 104 年減少，且因人民幣貶值產生匯兌損失，致稅前淨損人民幣 2,058 萬元；中能資源公司沿海廠及大發廠分別於 104 年 6 月及 8 月建廠完成，105 年稅前淨利 1,055 萬元；中鋼精密金屬工業公司已建廠完成進入熱試車階段，105 年稅前淨損 1,158 萬元。



中鋼運通公司中鋼遠見輪啟航



投資之澳洲 Roy Hill 鐵礦公司投產，第一船鐵礦石運抵本公司



中鋼精密金屬工業公司盤元直棒精整產線

## 一 工程事業群

中鋼結構公司 105 年受到臺中捷運趕工影響，稅前淨利 0.81 億元，較 104 年明顯衰退；中鋼機械公司 105 年因能源、國防業務減少，稅前淨損 7.11 億元，較 104 年明顯衰退；中宇環保工程公司 105 年因認列轉投資損失，稅前淨利 3.36 億元，較 104 年明顯衰退；中冠資訊公司 105 年業績、毛利均較 104 年下滑，稅前淨利 3.1 億元，較 104 年減少 0.83 億元；中鋼光能公司成立於 105 年 10 月，目前尚未有營業收入，105 年稅前淨損 124 萬元。

## 一 服務投資事業群

中盈投資開發公司 105 年因備供出售金融資產減損損失，致稅前淨利 3.87 億元較 104 年減少 0.53 億元；中鋼保全公司 105 年稅前淨利 1.23 億元，約與 104 年持平；中欣開發公司 105 年稅前淨利 2.37 億元，較 104 年稅前淨利 8.09 億元大幅減少，係因 104 年認列出售前鎮住宅大樓土地利益所致；中鋼企管顧問公司 105 年因對外部鋼廠代訓減少，稅前淨利 336 萬元較 104 年減少 208 萬元。

## 事業發展

料源投資方面，掌握原料下跌契機，審慎進行料源投資，以提升原料自給率。截至 105 年底，冶金煤自給率為 1.8%，鐵礦自給率達 15.0%，平均原料自給率為 10.8%。未來規劃與鋼廠或鋼鐵商社策略聯盟，提高投資籌碼並依據市場脈動，彈性調整料源投資策略。

本公司仍將針對鋼材需求成長度較高之亞洲新興國家，依據各地區對鋼材需求差異，以及本公司較具市場優勢產品項目，從集團整體產銷布局及產線相互支援進行規劃，以拓展整體鋼鐵事業之經營版圖，並利用集團經營綜效之優勢提升非鋼鐵事業之經營效能，達成中鋼集團穩健發展之目標。

# 8 客戶服務

日本交流協會蒞臨參訪



與棒線客戶技術交流

105 年新增客戶 55 家，新客戶占客戶家數比率為 5.19%，舊客戶占營收比率為 98.30%。本公司以技術服務為基礎，於售前、售中、售後採多階段、多層次服務，適質、適量、適時供應鋼料，協助客戶解決用料與技術等問題，以促進用鋼產業成長。

定期與主要下游產業公會、專業小組舉行產銷聯誼會，或透過客戶訪談、技術研討會等方式獲取客戶回饋的資訊，作為改進或制定營業銷售政策參考。

## 銷售服務

- 105 年舉辦 39 場內銷產銷聯誼會、4 場外銷產銷聯誼會。
- 透過 e 化及導入供應鏈系統，提供客戶業務面整體配套服務。
- 業務相關人員及主管經常走訪客戶，並按產能規劃接單量，以提高準時交貨率。
- 整合本公司與中鴻鋼鐵、中龍鋼鐵等子公司行銷資源，相互支援，擴大客戶服務。

## 技術服務

- 105 年技術服務成效如下：
- 完成 198 件技術服務，協助客戶改善製程、解決用料及加工技術等問題；透過技術服務，獲得 38 件市場品質回饋，有助精進本公司品質。
  - 完成 14 項產業別用料與趨勢調查、8 項新產品調查與品質機能展開，以及 31 項汽車用料驗證。
  - 舉辦 12 場國內外技術研討會與研習會。
  - 訪問重點客戶 111 次，並派遣技術團隊 328 人日，前往中國大陸、日本、韓國、印度、東南亞、歐美等地區訪問及推廣本公司產品。

## 產銷供應鏈系統

本公司供應鏈系統旨在透過客我協同，有效撮合公司產能與客戶需求，並利用標準訂單與產能配置等機制，即時、彈性回應客戶線上訂單要求，貼近市場與市況所需，提升產銷供應鏈之整體效率。經歷年不斷地優化，系統彈性與效率益加精進，從規劃、報價、接單、訂單變更、生產計畫與排程、訂單追蹤等，均由系統處理，成果與效益如下：

- 協助客戶與本公司資訊系統連通，使客戶採購、收貨、驗收、報支等作業直接與本公司訂單、生產、出貨及發票等系統互動，提高時效、精度並簡化工作。
- 透過冶金技術服務雲深化並提供差異化的行動知識庫、隨行專家無國界，以及資訊回應零時差等服務，提升產品價值。
- 結合中鋼集團私有雲與政府雲端服務產業政策，將雲端技術運用到扣件產業，提升產業整體競爭力，讓扣件相關業者在產業鏈效能、行銷力道、知識傳承等面向都能得到助益。
- 拓展客戶服務雲，將客戶日常需用之服務行動化，讓客戶利用行動裝置隨時隨地開立提單、確認報價單、追蹤訂單進度等，同時提供「價格試算」，有助本公司銷售人員即時回應客戶要求。
- 完善備貨訂單、交期合理化、逾期未提貨追蹤、外銷產銷運配合等機制，精進準時備貨率。
- 以最低成本製造及契合客戶要求的電商資訊為基礎逐步建立智能化產銷，進一步降低成本並滿足客戶需求。

## 客戶滿意度

本公司每年委託學術單位對內、外銷客戶進行「滿意度調查」，針對客戶所重視問題進行檢討改進，作為擬訂營業方針參考。105 年內銷客戶滿意度為 73.5 分，外銷客戶滿意度為 72.4 分，分別較 104 年提升 0.5 分及 0.7 分。內銷客戶滿意度較高前三項目分別為：銷售人員與客戶互動的情況、銷售人員的服務態度、銷售人員回應客戶詢問的速度。外銷客戶滿意度較高三項項目為：銷售人員對客戶行業動態的瞭解、往來帳務的清晰程度、銷售人員與客戶互動的情況。



舉辦鈦鎳合金應用與加工技術研討會



舉辦非方向性電磁鋼片技術研討會



舉辦輶軋成形技術研討會

# 9 風險管理



榮獲世界鋼鐵協會頒發「氣候行動證書」

## 市場風險控管

### 1. 銷售面

為分散銷貨集中風險，採取「內銷為主，外銷為輔」通路策略，並依市況變化進行調整，具體措施：加大新產品開發及試製力度，創造新價值；掌握關聯產業發展動態，擴充產品供應範圍；積極尋求下游鋼廠或用鋼產業投資機會；在海外設立裁剪中心，掌握銷售通路。

### 2. 生產面

為規避景氣波動風險，本公司以業務部門接單預估為基礎，規劃、模擬各種產銷狀況，其中包含：協調集團公司間外購扁鋼胚分配額度、高爐降產及大修時程調整、產線季／歲修時程調整、原料交運調度、委外代軋等對策，以隨時機動調整生產計畫。

## 料源風險控管

### 1. 原料採購

為避免煤、鐵及石料等主要原料因為天候、礦區、鐵路或港口等問題導致供料中斷，本公司採取下列措施：

- 審慎評估料源，慎選供應商。
- 適度建立安全庫存量。
- 分散料源，與不同國家之多家供應商簽訂短、中、長期(1~5年)合約。
- 誠信履約，與各供應商維持良好互信與互助關係。
- 保留部分需用量於現貨市場零購，以配合生產需求彈性應變，並尋求降低成本機會。
- 積極開發新料源，拓展合格供應來源，避免少數供應商壟斷。
- 自備專輪運料，避免海運市場運價大漲風險，控制及降低原料運輸成本，部分運量採外租船方式，適時載運。

## 液氨儲槽洩漏緊急應變演習



## 2. 料源開發

- 慎選具煤鐵採礦經驗且信譽可靠之礦商共同合作投資。
- 進行實地查核 (Due Diligence)，確實瞭解投資案狀況。
- 委聘地質、財稅、法律等專業顧問，進行可行性評估。
- 召集相關部門就料源投資案之必要性進行綜合性審查。
- 參與料源轉投資企業之經營決策，維護本公司權益。
- 確實掌握料源轉投資企業之經營績效與營運狀況。

## 運輸風險控管

原料運輸控管以不斷料為最高原則，每週定期於原料購運存會議中檢討各種原料庫存量，決定最佳運輸規劃，視所需船噸大小及經濟效益靈活調派專輪或臨租船，並持續追蹤船運動態至完成卸貨為止。

成品運輸方面，外銷海運風險於裝船後轉由買方（客戶）負責；內陸運輸方面，承運產品之運輸公司均向本公司簽立切結書及繳交銀行開立之一定保證額度不可撤銷保證書，以擔保產品如期如數完好送達目的地，如承運之產品發生毀損、滅失或遲延時，本公司得自運輸公司交付之擔保金或應付予運輸公司之運費中扣除，以控管運輸風險。

## 公用設施風險控管

本公司水、電、油、汽、氣等公用流料，係以「能源調度中心」進行監控、調度，除執行經濟調度、掌控系統安全外，並應用個人隨身數位輔助工具（PDA）定時巡檢設施，持續進行管線、配電設備更新，以確保系統安全。每年舉行公用設施失效緊急應變演習，以降低公用能源供應風險。本公司積極進行風險管控措施包括：

### 1. 電力、燃氣供應方面

- 持續進行電力設備汰舊換新工程及導線更換工程，以提升供電可靠度。
- 持續進行燃氣管線汰舊換新工程，降低風險。
- 持續進行高爐氣儲槽更新工程，降低潛在工安危險。

### 2. 供水方面

- 為避免枯水期台水公司供水吃緊，損及高爐、煉焦爐等重要設備，本公司訂有「全廠緊急限水管理規定」，依據台水公司供水情況及本公司排定之供水優先順序供應，避免缺水引發生產損失或設備損壞。
- 為降低自來水供水風險，積極參與都市污水回收計畫，做為第二水源；預計初期 107 年可獲得再生水 2.4 萬立方米 / 天，逐年增加至終期 4.4 萬立方米 / 天。



通過「安全認證優質企業」認證



參與都市污水回收計畫

## 資訊系統風險控管

為避免電腦軟硬體、網路或資訊系統異常，影響公司日常業務運行，除完備電腦軟硬體與網路的多重備援機制、資料定期多代備份與還原機制、應用系統上線管控與退版機制、病毒與網路入侵防護、機房全面不斷電與自動滅火、門禁等管控措施外，並訂定標準作業程序、落實教育訓練及定期演練，藉以有效降低發生異常風險，並縮短備援機制接手服務的時間差。

## 設備維護風險控管

### 1. 機械設備

— 維護備件：依過去維修經驗及備品使用量建立適當庫存；強化資訊系統對備件製作的管控；鼓勵大型備件汰換後，經維修測試合格轉為堪用品，並推動優先領用堪用品，以供再利用及減少新品採購費用支出；尋求國產化開發，以減少外購及掌握交期；推動地區庫整理整頓，做好備件管理。

- 維護履歷：透過停機故障管理，尋找機電設備問題點，並結合設備履歷紀錄，以降低停機故障時間，提升設備可用率；彙集各項設備修護履歷及成本，進行各式產線分析及應用，朝產線零故障目標邁進。
- 維護人力與傳承：對具技術性維修屆退人力提前進用，並配合師徒導師制做好經驗傳承；藉由專案管理平臺強化各單位資料交流，記錄重點維修工程執行履歷，加強知識管理，使維修技術與經驗完整保存。

### 2. 電控設備

- 執行 OHSAS 18000 管理系統風險評估及危害辨識。
- 實施火災緊急應變演練及程控系統異地備援，有效控管程控系統設備安全。
- 部分重要程控系統使用容錯系統 (Fault Tolerance) 主機以減少硬體故障停機頻率，增加系統運轉的可靠度。

## 工程管理風險控管

- 建立工務與資本支出管理系統，針對工安、品質、進度、預算等進行嚴格控管。
- 落實檔案文件管理，確保每個過程留下書面紀錄；對外承攬工程，業主合約外要求執行事項，均提報相關函文作為契約變更 (調增工程費用及工期展延) 作業依據。
- 為掌握承攬商財務狀況，定期委託國內徵信機構針對登記合格之廠商進行廠商暨負責人關係戶票信調查，若有退票或列為拒絕往來戶之情形，將予以檔案註記或停權處理；若有徵信不合格狀況，將調整其邀標資格，限制最高工程承攬金額。

## 環安衛風險控管

- 徹底辦理危害辨識與風險評估以提升工安文化，屬高度與重大風險者採取風險降低措施與緊急應變演習。
- 致力降低空氣汙染物及廢水之排放，加強節水及廢水回收。
- 主動因應節能減碳趨勢並降低氣候變遷風險。
- 加強資源化產物利用之風險管控。

## 氣候變遷風險控管

全球暖化與極端氣候成為全球性威脅，對人類生活及企業經營均造成嚴重衝擊，如何節能減碳、減少氣候變遷效應，成為產業界重要議題之一。為降低氣候變遷造成的經營風險，本公司擬定氣候變遷因應策略如下：

1. 以永續發展理念制訂減碳目標及推動策略，透過最佳可行技術、低碳能源開發應用及擴大區域能資源整合等方式，提升減碳績效。
2. 開發節能減碳鋼材並進行生命週期評估，以擴大鋼鐵製品外部減碳績效。
3. 積極參與綠色新事業、國內外合作減碳、碳捕捉封存及碳權經營相關活動。
4. 於企業內推動低碳生活及低碳消費，以帶動低碳社會發展。

本公司已完成氣候變遷調適評估報告，鑑別出主要可能氣候衝擊項目；105年度已進行廠區及聯外道路之淹水、地震、海嘯等災害潛勢模擬分析與資料庫之建立，並開始針對可能發生之情境建立緊急應變通報系統。

## 財務風險控管

- 掌握每日外幣收付調度後結餘，配合外幣資金需求及外匯市場趨勢，彈性調整強、弱勢外幣部位，以提升資金運用效率。短期部分採收支互抵之自然避險方

式，針對新增對外投資或進口設備採購產生之外幣資金需求（以國際性貨幣為主）時，則以舉借同幣別之長期外幣借款或承作遠期外匯，適時規避匯率風險。

- 掌握可使用之短、中、長期額度，確保流動性充足；規劃資金使用優先順序，並視公司需求及市場狀況啟動使用不同籌資工具以降低資金成本。
- 新臺幣短期融資部分，於貨幣市場值低利率水準之際，持續使用商業本票、銀行短期借款等工具，有效降低資金成本，並視每日新臺幣收支情形，調節短期融資部位；為兼顧流動性及確保資金來源無虞，於新臺幣中長期融資部分，除流通在外之新臺幣公司債，另外使用新臺幣商業本票循環發行方式，使籌資管道多元並能彈性調整。
- 利用應收帳款賣斷業務，協助客戶增加銀行信用額度，並透過電子商務科技及數位簽章安全機制，簡化客戶付款作業程序，確保客戶正常提貨。
- 隨時監控維持電子安全機制運行無誤，透過財務作業e化，確保資料之正確性和即時性，以提高客戶對本公司服務品質的滿意度。
- 利用各項指標定期分析公司及集團各公司之財務結構、償債能力、經營能力、獲利能力、現金流量與槓桿度等，設定預警機制，防範各類風險發生。即時監控公司金融資產價值，提出投資或減持建議；強化集團各公司間資金調度，增進資金運用效率。

## 安全認證優質企業（AEO）

本公司 AEO 風險控管措施分為防止非法入侵、貨物實體安全、商業夥伴風險管理、資訊安全等四大主軸。每年定期辦理外部商業夥伴稽核、內部自我風險評估及內部稽核，並將貨物安全控管水平及垂直推展至集團上、下游。本公司因致力推動供應鏈業者參予 AEO 認證，105 年 5 月 10 日特受財政部關務署表揚，並受邀於表揚會場對業者進行中鋼推動經驗分享簡報。

# 10 公司治理

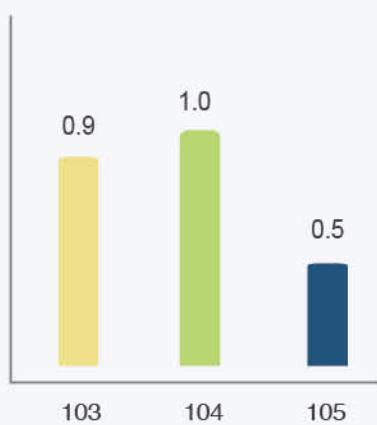


榮獲 2016 年台灣企業永續獎

## 近三年普通股股利配發情形

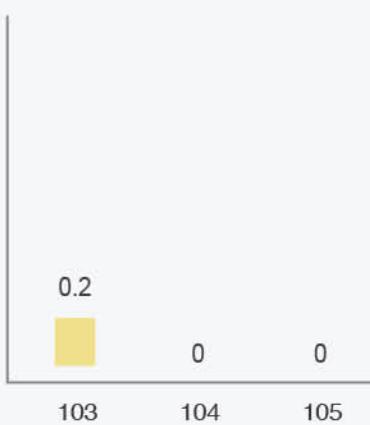
### 現金股利

單位：新臺幣元 / 每股



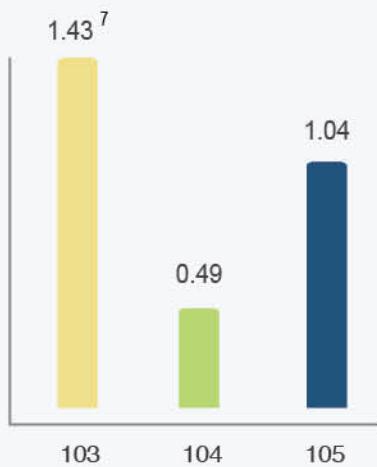
### 股票股利

單位：新臺幣元 / 每股



### 近三年每股盈餘

單位：新臺幣元



<sup>7</sup> 為追溯調整後之每股盈餘



## 「第二屆公司治理評鑑」

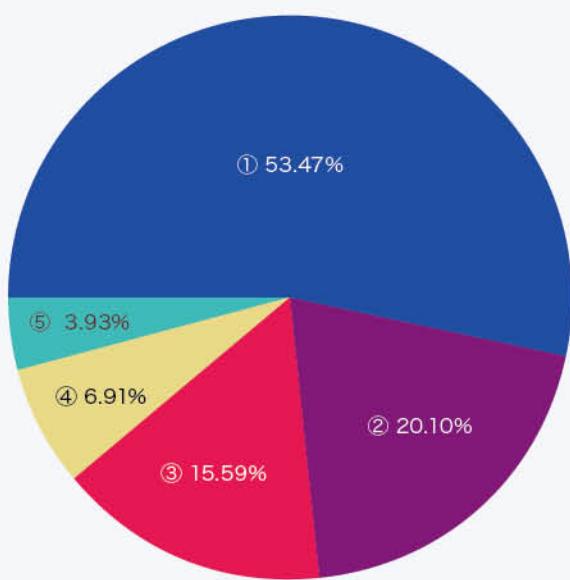
### 獲得前5%佳績

## 股東會及股東服務

本公司自 100 年起，股東常會議案採行逐案票決，並於會後將票決結果公布於公開資訊觀測站及企業網站，供投資人查詢。105 年為本公司實施電子投票第五年，電子投票表決權數占已發行股份總數表決權比率達 20.65%，其中外資投票之表決權數占已發行股份總數表決權比率約 14.69%。以停止過戶日外資持股比例 15.53% 來看，有高達 94% 以上外資透過電子投票行使股東權利，此對於提升公司治理評價有相當幫助。

本公司長期以來高度重視股東權益，為確保股東與投資人有暢通管道反映意見，並對本公司之重大事項享有充分知悉、參與及決定等權利，於財務處設有專人負責相關事務，主要包括：

- 提供股東服務管道：設有股東免付費電話及電子郵件信箱，負責股東建議事項與疑義說明。
- 重要消息即時提供投資人：每月合併營收、每月合併營業利益、合併稅前自結盈餘、銷量資訊及每次內銷廠盤結果，均以電子郵件立即發送產業分析師及投資人，並於企業網站更新相關數據，資訊透明且具高度時效性。
- 投資人互動：設有專人接待國、內外投資人，進行疑難解答與安排廠區參觀，管理階層積極參與法人說明會，增進國內外投資人對本公司之瞭解。
- 企業網站設置「股東服務」與「公司治理」專區，充分揭露財務、業務情形與公司治理資訊。此外「企業社會責任」專區則列有能源環境管理與企業社會責任報告等資訊供投資人參考。



股東結構<sup>8</sup>

- ① 本國自然人與其他法人投資
- ② 政府(公營)機構
- ③ 僑外法人自然人、信託基金與投資(含存託憑證)
- ④ 本國證券投資信託基金投資
- ⑤ 本國金融機構投資

<sup>8</sup> 105 年 8 月 1 日停止過戶之資料



榮獲集團永續典範獎

## 董事會

本公司現有董事 11 席，其中 3 席為獨立董事，並訂有「董事選舉辦法」，全體董事選舉均採候選人提名制。為強化董事會運作，於董事會下設有「審計委員會」及「薪資報酬委員會」兩個功能性委員會：

- 審計委員會<sup>9</sup>由三位獨立董事組成，其中一人具備會計及財務專長，委員會之運作以公司財務報表之允當表達、簽證會計師之選(解)任及獨立性與績效、公司內部控制之有效實施、公司遵循相關法令及規則、公司存在或潛在風險之管控等事項進行監督。105 年召開 3 次會議，並將會中議決事項作成議事錄，提報董事會。
- 薪資報酬委員會由三位獨立董事組成，105 年召開 2 次會議，主要研討委任經理人薪給待遇調整案及績效管理執行情形，並依會中決議擬定建議案，提報董事會核議。

為厲行節能減碳，於 102 年 6 月設置「無紙化會議管理系統」，董事會暨所屬功能性委員會之開會通知、議程及議事資料、議事錄等皆上傳此系統，並以電子方式通知出、列席人員登入瀏覽。

<sup>9</sup> 本公司於 105 年 6 月 23 日進行第 16 屆董事改選，原監察人制度自第 16 屆起由審計委員會取代。

## 獨立董事

### 1. 與內部稽核主管之溝通

- 本公司內部控制制度之有效性，係由稽核室作成內部控制制度聲明書，經審計委員會同意後提報董事會決議。
- 稽核室定期將稽核報告與追蹤報告結果寄送與獨立董事查閱，內部稽核主管並列席每季審計委員會會議，提供獨立董事相關資訊。

### 2. 與會計師之溝通

- 本公司簽證會計師每季於審計委員會會議中列席，就財務報告相關事項進行溝通；會計師亦得依其專業判斷，透過審計委員會或與獨立董事單獨會面之會議進行溝通。
- 本公司於每會計年度終了後，將經會計師查核簽證之財務報告、盈餘分配議案及營業報告書等，提報審計委員會並由其出具審計委員會同意報告。

## 內部稽核

105年內部稽核重點工作及成果為測試及評估八大營運循環（銷售及收款循環、採購及付款循環、生產循環、薪工循環、融資循環、不動產、廠房及設備循環、投資循環、研發循環）等作業程序是否嚴謹，有否存在風險？系統有否設計交互勾稽功能？此外亦針對金融監督管理委員會規定之查核事項：法令規章遵循事項、印鑑使用之管理、票據領用之管理、預算管理、取得或處分資產、財產管理、背書保證、衍生性金融商品、負債承諾及或有事項、職務授權及代理人制度之執行、資金貸與他人之管理、財務及非財務資訊之管理、關係人交易之管理、財務報表編製流程之管理、對子公司之監督與管理、董事會議事運作之管理、審計委員會議事運作之管理、股務作業之管理、個人資料保護之管理、資通安全檢查之控制、防範內線交易之管理、適用國際財務報導準則之管理等重要控制作業進行遵循查核；並對本公司 20 家子公司進行內部控制制度評估與實地查核。

105 年度計提出 50 篇稽核報告，共提出建議改善事項 447 項，均通知各受查單位、子公司，即時依建議採取適當改善措施，並鍵入本公司「稽核管理系統」中管控，持續追蹤改善進度。每一稽核項目完成後，皆依規定交付各獨立董事及前屆監察人查閱。



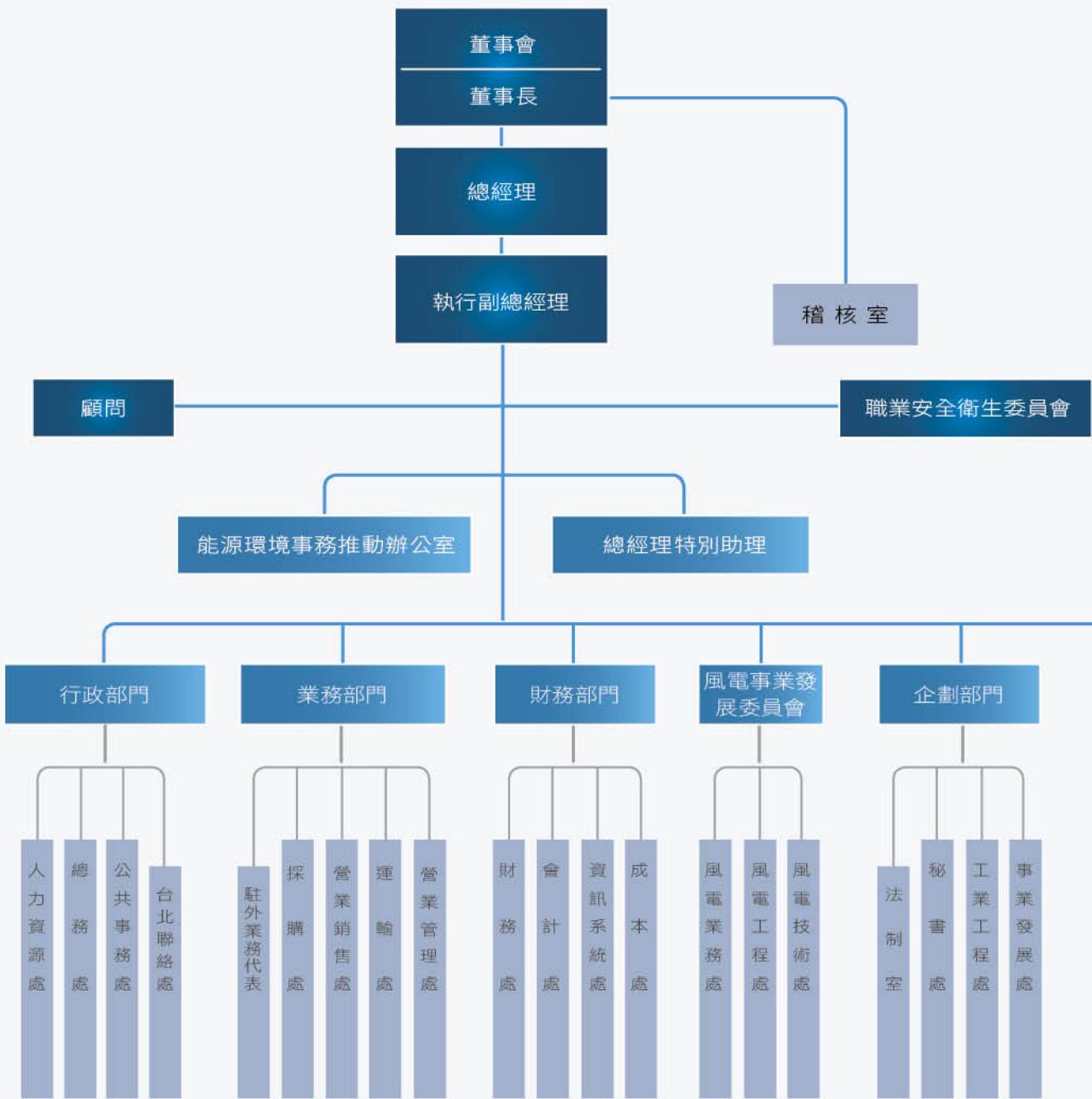
105 年股東常會

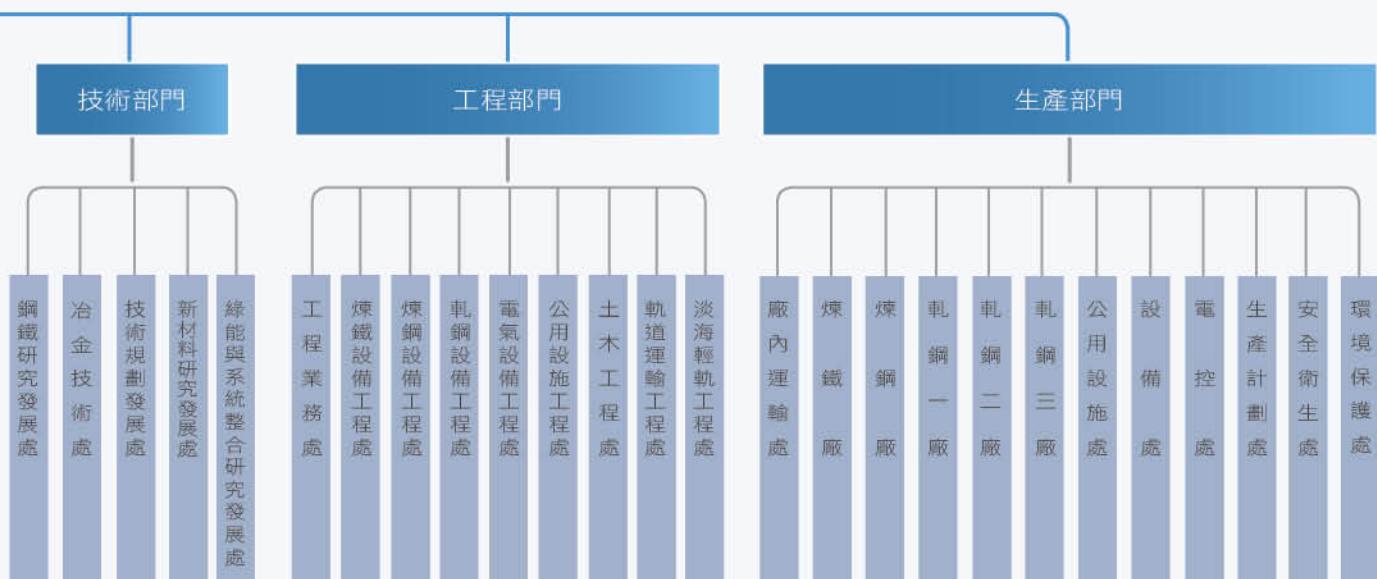
## 公司治理實績

為推動公司治理，強化區域競爭力，金融監督管理委員會規劃了五年滾動式公司治理藍圖目標，並自 104 年起，以「公司治理評鑑」取代「資訊揭露評鑑」，評鑑內容從資訊揭露擴增至公司治理層面。在全體上市櫃公司家數增加、各上市櫃公司更努力爭取評鑑等級榮譽下，公司惟有不斷精進，才能維持佳績。

本公司在 105 年證券暨期貨市場發展基金會舉辦之「第二屆公司治理評鑑」，獲得前 5% 佳績，並獲選為「臺灣公司治理 100 指數」之成分股，顯示在公司治理努力之成果受到肯定。

# 組織系統表





# 董事會成員

民國 105 年 12 月 31 日



董事長  
**翁朝棟**  
經濟部代表人



董事  
**沈榮津**  
經濟部代表人



董事  
**吳豐盛**  
經濟部代表人



董事  
**劉季剛**  
高瑞投資股份有限公司  
代表人



董事  
**王錫欽**  
景裕國際股份有限公司  
代表人



董事  
**林弘男**  
群裕投資股份有限公司  
代表人



董事  
**翁政義**  
鴻高投資開發股份  
有限公司代表人



董事  
**魏肇津**  
高雄市中國鋼鐵股份有  
限公司企業工會代表人



獨立董事  
**洪敏雄**



獨立董事  
**張學斌**



獨立董事  
**高蘭芬**

# 主要經理人

民國 105 年 12 月 31 日



總經理

劉季剛



執行副總經理（兼發言人）

王錫欽



行政副總經理

吳俊龍



業務副總經理

李新民



財務副總經理

吳明憲



企劃副總經理

林中義



技術副總經理

何燦穎



工程副總經理

程慶鐘



生產副總經理

郭新進

# 簡明損益表、資產負債表及每股淨值與獲利情形

國際財務報導準則

單位：新臺幣千元

	105 年	104 年	103 年 (重編後)	102 年	101 年
營業收入	168,927,075	160,909,464	205,159,602	200,726,268	207,193,105
營業成本	147,174,784	148,511,291	183,377,897	184,156,015	198,229,265
營業毛利	21,752,291	12,398,173	21,781,705	16,570,253	8,963,840
已(未)實現銷貨利益	(384,546)	225,679	(293,861)	394,126	(36,337)
營業費用	8,286,601	7,469,515	8,263,257	7,345,870	6,184,405
營業利益	13,081,144	5,154,337	13,224,587	9,618,509	2,743,098
營業外收入及支出	4,952,067	3,161,977	10,431,496	7,888,875	3,478,191
稅前淨利	18,033,211	8,316,314	23,656,083	17,507,384	6,221,289
本期淨利	16,038,369	7,604,721	22,132,134	15,981,540	5,894,806
本期其他綜合損益(稅後淨額)	(87,519)	(2,531,685)	3,561,821	3,524,589	(1,130,537)
本期綜合損益總額	15,950,850	5,073,036	25,693,955	19,506,129	4,764,269
流動資產	65,458,991	63,791,939	65,977,147	67,922,345	66,717,348
不動產、廠房及設備	167,632,162	175,420,761	185,285,861	192,022,654	189,509,120
其他資產	237,184,216	225,187,698	212,986,584	197,335,519	173,496,455
資產總計	470,275,369	464,400,398	464,249,592	457,280,518	429,722,923
流動負債	45,556,399	57,914,294	51,998,443	54,361,542	64,301,232
非流動負債	122,159,084	112,165,285	107,576,551	113,231,922	89,550,540
負債總計	167,715,483	170,079,579	159,574,994	167,593,464	153,851,772
股本	157,731,290	157,731,290	157,731,290	154,638,520	153,107,445
資本公積	37,807,466	37,612,027	37,217,876	36,960,818	36,575,997
保留盈餘	106,917,266	99,630,738	108,150,878	98,628,837	90,184,289
其他權益	8,680,706	7,924,408	10,162,015	7,955,853	4,585,717
庫藏股票	(8,576,842)	(8,577,644)	(8,587,461)	(8,496,974)	(8,582,297)
權益總計	302,559,886	294,320,819	304,674,598	289,687,054	275,871,151
負債及權益總計	470,275,369	464,400,398	464,249,592	457,280,518	429,722,923
每股淨值(元)	19.58	19.04	19.72	19.11	18.39
基本每股盈餘(元)	1.04	0.49	1.43	1.05	0.39
追溯基本每股盈餘(元) <sup>10</sup>	-	0.49	1.43	1.03	0.38

<sup>10</sup> 按追溯調整盈餘及員工紅利轉增資後之普通股計算。

101 年

營業收入	207,193,105
營業成本	198,229,265
營業毛利	8,963,840
聯屬公司間已（未）實現利益	(36,337)
營業費用	6,237,929
營業利益	2,689,574
營業外淨收（支）	3,440,997
稅前利益	6,130,571
純益	5,811,490
流動資產	67,574,496
投資	163,700,388
固定資產	189,506,218
其他資產	6,484,671
資產總計	427,265,773
流動負債	64,448,686
長期負債	72,333,005
土地增值稅準備	10,011,916
其他負債	2,120,099
負債合計	148,913,706
股本	153,107,445
資本公積	36,673,528
保留盈餘	68,356,193
未實現重估增值	26,750,124
金融商品未實現利益	2,458,247
累積換算調整數	(393,229)
未認列為退休金成本之淨損失	(184,893)
庫藏股票	(8,415,348)
股東權益合計	278,352,067
負債及股東權益總計	427,265,773
每股淨值（元）	18.56
基本每股盈餘（元）	0.38
追溯基本每股盈餘（元） <sup>10</sup>	0.37

<sup>10</sup> 按追溯調整盈餘及員工紅利轉增資後之普通股計算。

## 最近五年主要財務比率

		105 年	104 年	103 年	102 年	101 年
流動比率	( % )	144	110	127	125	104
長期資金占不動產、廠房及設備比率	( % )	244	223	214	201	184
負債占資產比率	( % )	36	37	34	37	36
純益率	( % )	10	5	11	8	3
資產報酬率	( % )	4	2	5	4	2
權益報酬率	( % )	5	3	7	6	2
營收成長率	( % )	4.98	(21.57)	2.21	(3.12)	13.80
權益成長率	( % )	2.80	(3.40)	5.18	5.00	(3.62)

# 財務狀況及經營結果檢討與分析

## 一、最近二年流動性分析

項目	105 年	104 年	比率增(減)
現金流量比率 <sup>11</sup>	(%) 69	44	57
現金流量允當比率 <sup>11</sup>	(%) 122	78	56
現金再投資比率	(%) 3.10	1.36	128

<sup>11</sup> 以過去五個曆年資料為計算基礎。

### 比率增減變動分析說明：

1. 現金流量比率：增加 57%，主要係稅前淨利增加致營業活動淨現金流量增加。
2. 現金流量允當比率：增加 56%，主要係營業活動淨現金流量增加，且發放現金股利及存貨增加數減少等綜合影響。
3. 現金再投資比率：增加 128%，主要係營業活動淨現金流量增加所致。

## 二、經營結果分析

1. 營業收入增加 8,017,611 千元，主要係鋼品銷售量增加所致。
2. 營業成本減少 1,336,507 千元，主要係煤、鐵原料價格下降所致。
3. 營業毛利增加 9,354,118 千元，主要係鋼品單位成本降幅大於單位售價降幅所致。
4. 未實現銷貨利益增加 610,225 千元，主要係承包子公司工程，且銷售與子公司之鋼品毛利增加所致。
5. 營業費用增加 817,086 千元，主要係用人費用等增加所致。
6. 營業利益增加 7,926,807 千元，原因詳 1~5。
7. 營業外淨收入增加 1,790,090 千元，主要係採用權益法認列之公司損益份額增加所致。
8. 稅前淨利增加 9,716,897 千元，原因詳 1~7。
9. 淨利增加 8,433,648 千元，主要係稅前淨利增加，原因詳 1~7 及所得稅費用增加 1,283,249 千元所致。

# 公司債發行情形

公司債種類	一〇〇年度 第一期	一〇一年度 第一期	一〇二年度 第一期	一〇二年度 第一期	
無擔保普通 公司債乙券	無擔保普通 公司債甲券	無擔保普通 公司債乙券	無擔保普通 公司債甲券	無擔保普通 公司債乙券	
發行日期	100年10月19日 至 107年10月19日	101年8月10日 至 108年8月10日	101年8月3日 至 111年8月3日	102年7月12日 至 109年7月12日	102年7月12日 至 112年7月12日
面額	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種
發價行格	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行
總額	新臺幣 104 億元	新臺幣 50 億元	新臺幣 150 億元	新臺幣 63 億元	新臺幣 97 億元
利率	年息 1.57%	年息 1.37%	年息 1.50%	年息 1.44%	年息 1.60%
期限	七年	七年	十年	七年	十年
受託人	台北富邦商業 銀行信託部	台北富邦商業 銀行信託部	台北富邦商業 銀行信託部	兆豐國際商業 銀行信託部	兆豐國際商業 銀行信託部
承銷機構	無	無	無	無	無
簽律證師	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所
簽會計師	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所
償還方法	自發行日起，每年依 票面利率單利計、付 息一次，屆滿第六、 七年分別還本二分 之一	自發行日起，每年依 票面利率單利計、付 息一次，屆滿第六、 七年分別還本二分 之一	自發行日起，每年依 票面利率單利計、付 息一次，屆滿第九、 十年底分別還本二分 之一	自發行日起，每年依 票面利率單利計、付 息一次，屆滿第六、 七年底分別還本二分 之一	自發行日起，每年依 票面利率單利計、付 息一次，屆滿第九、 十年底分別還本二分 之一

公司債種類	一〇二年度 第一期	一〇三年度 第一期	一〇三年度 第一期	一〇三年度 第一期
	無擔保普通 公司債丙券	無擔保普通 公司債甲券	無擔保普通 公司債乙券	無擔保普通 公司債丙券
發行日期	102年7月12日 至 117年7月12日	103年1月23日 至 110年1月23日	103年1月23日 至 113年1月23日	103年1月23日 至 118年1月23日
面額	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種
發價行格	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行
總額	新臺幣 36 億元	新臺幣 69 億元	新臺幣 70 億元	新臺幣 90 億元
利率	年息 1.88%	年息 1.75%	年息 1.95%	年息 2.15%
期限	十五年	七年	十年	十五年
受託人	兆豐國際商業 銀行信託部	台北富邦商業 銀行信託部	台北富邦商業 銀行信託部	台北富邦商業 銀行信託部
承銷機構	無	無	無	無
簽律證師	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所
簽會計師	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所	勤業眾信聯合 會計師事務所
償還方法	自發行日起，每年依票面 利率單利計、付息一次， 屆滿第十三、十四、十五 年底各還本 30%、30%、 40%	自發行日起，每年依票面 利率單利計、付息一次， 屆滿第六、七年底分別還 本二分之一	自發行日起，每年依票面 利率單利計、付息一次， 屆滿第九、十年底分別還 本二分之一	自發行日起，每年依票面 利率單利計、付息一次， 屆滿第十三、十四、十五 年底各還本 30%、30%、 40%

# 特別股發行情形

項目	發行日期	63 年 11 月 18 日	69 年 1 月 31 日	69 年 11 月 30 日	70 年 12 月 31 日	
面額		10 元	10 元	10 元	10 元	
發行價格		10 元	10 元	10 元	10 元	
股數		50,000,000 股	21,887,000 股	797,000 股	4,006,000 股	
總額		500,000,000 元	218,870,000 元	7,970,000 元	40,060,000 元	
權利義務事項	股息及股利之分派	本公司年度決算如有盈餘，於完納稅捐、彌補虧損及提列法定盈餘公積後，依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積，次按票面額百分之十四分派特別股股息，並至多按票面額百分之十四分派普通股紅利；如尚有可分派之盈餘，按各特別股及普通股股東持有股份比例再分派紅利。 如某一年度無盈餘或盈餘不足分派特別股股息時，應累積於以後年度有盈餘時，儘先補足之。				
	剩餘財產之分派	與普通股相同。				
	表決權之行使	無選舉董事之權利。				
	其他	其他權利及義務與普通股相同。				
在外流通特別股	收回或轉換數額	0 股 (105 度及至 106 年 3 月 31 日止)				
	未收回或轉換餘額	38,267,999 股 (至 106 年 3 月 31 日止)				
	收回或轉換條款	本公司發行之特別股得以盈餘或發行新股所得股款收回之。特別股之股東得請求將特別股變更為普通股。				
每股市價 (元)	102 年	最高	42.80			
		最低	39.55			
		平均收盤價	40.55			
	103 年	最高	43.80			
		最低	39.40			
		平均收盤價	41.35			
	104 年	最高	42.30			
		最低	36.70			
		平均收盤價	40.33			
	105 年	最高	41.85			
		最低	38.60			
		平均收盤價	40.50			
發行及轉換辦法			本公司發行之特別股得以盈餘或發行新股所得股款收回之。 特別股之股東得請求將特別股變更為普通股。			
發行條件對特別股股東權益影響、股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響			無			

# 海外存託憑證發行情形

項目 發行日期	81年5月28日	86年2月10日	92年10月22日	100年8月1日
發行及交易地點	歐美亞洲主要地區	歐美亞洲主要地區	歐美亞洲主要地區	歐美亞洲主要地區
發行總金額	US\$327,600,000	US\$186,607,572.50	US\$936,086,488	US\$751,067,478
單位發行價格	US\$18.2/1 unit	US\$18.35/1 unit	US\$15.56/1 unit	US\$19.67/1 unit
發行單位總數	18,000,000 units	10,169,350 units	60,159,800 units	38,183,400 units
表彰有價證券之來源	中鋼普通股	中鋼普通股	中鋼普通股	中鋼普通股
表彰有價證券之數額(股)	360,000,000	203,387,000	1,203,196,000	763,668,000
存託憑證持有人之權利與義務	股利分配與本公司普通股相同，其他權利義務依據存託契約內容規定。			
受託人	無	無	無	無
存託機關	美商花旗銀行 紐約分行	美商花旗銀行 紐約分行	美商花旗銀行 紐約分行	美商花旗銀行 紐約分行
保管機關	美商花旗銀行 台北分行	美商花旗銀行 台北分行	美商花旗銀行 台北分行	美商花旗銀行 台北分行
未兌回餘額	21,171,750 股 (106年3月31日)			
發行及存續期間相關費用之分攤方式	發行費用由 經濟部負擔	發行費用由 經濟部負擔	發行費用由 經濟部負擔	發行費用由 公司負擔
存託契約及保管契約之重要約定事項	略	略	略	略
每單位 市價	105年	最高	US\$ 16.21	
		最低	US\$ 10.12	
		平均	US\$ 13.49	

# 最近三年每股市價

單位：新臺幣元 / 每股

	105 年	104 年	103 年
最高	25.70	26.75	27.00
普通股 最低	17.10	16.75	24.60
平均收盤價	21.72	22.77	25.71

資料來源：臺灣證券交易所

## 主要產品及用途

鋼鐵產品	用途
 鋼板	造船、橋梁、鋼結構、油管、儲槽、鍋爐、壓力容器、模具、卡車底盤、一般構造件等。
 直棒鋼、條鋼盤元	螺絲、螺帽、手工具、揚聲器零件、汽機車零件、懸吊彈簧、軸承、機械零件、快削鋼、齒輪、磨光棒等。
 線材盤元	螺絲、螺帽、鋼線、鋼纜、預力鋼絞線、手工具、鋸材、輪胎鋼絲、軸承、快削鋼、傘骨、磨光棒等。
 熱軋鋼捲 / 板 / 片	鋼管、車輛零件、貨櫃、壓力容器、建築結構、千斤頂、冷軋及鍍面鋼品、手工具、輕型鋼及成形加工品等。
 冷軋鋼捲	鋼管、家具、廚具、家電製品、油桶、汽車鈑金與零組件、搪瓷製品、鍍面鋼品底材及五金件等。
 電鍍鋅鋼捲	電腦、家電之機殼及零組件、LCD TV 背板及零組件、馬達機殼、建材、家具五金、機車油箱等。
 熱浸鍍鋅鋼捲	汽車鈑金及零組件、家電機殼及零組件、電腦機殼、烤漆鋼捲底材、建材、家具五金等。
 電磁鋼捲	馬達、發電機、變壓器、電抗器、壓縮機、傳統安定器等。
特殊合金產品	用途
 鈦、鎳板	儲槽、壓力容器、靶材、法蘭、高溫爐內襯、電子零組件
 鈦、鎳棒 / 條 / 線材盤元	螺絲、螺帽、鏡架、閥件、鋸材
 熱軋鈦、鎳捲 / 板 / 片	儲槽、壓力容器、電極板、高溫爐內罩
 冷軋鈦、鎳捲 / 板 / 片	建材、家具五金、熱交換器、熱反應器、煙道管路

# 最近三年鋼品產銷量

單位：公噸

鋼品	量別	105 年	104 年	103 年
鋼板	生 產	953,060	920,472	964,192
	銷 售	939,831	919,637	963,408
條 鋼	生 產	572,621	552,941	621,539
	銷 售	627,911	633,732	692,721
線 材	生 產	1,294,015	1,184,045	1,316,977
	銷 售	1,422,983	1,350,458	1,438,408
熱 軋 鋼 品	生 產	2,301,603	2,024,285	2,376,013
	銷 售	2,754,220	2,457,216	2,787,596
冷 軋 鋼 品 <sup>12</sup>	生 產	3,291,372	3,105,005	3,658,877
	銷 售	3,346,243	3,235,267	3,724,578
商 用 扁 鋼 胚	生 產	637,410	265,863	10,427
	銷 售	2,017,343	926,631	61,663
生 鐵	生 產	9,875	6,816	5,378
	銷 售	1,314	947	2,088
其 他 <sup>13</sup>	生 產	92,864	82,375	87,494
	銷 售	25,266	4,456	6,466
合 計	生 產	9,152,820	8,141,802	9,040,897
	銷 售	11,135,111	9,528,344	9,676,928

<sup>12</sup> 含電鍍鋅鋼品、熱浸鍍鋅鋼品及電磁鋼捲。

<sup>13</sup> 含合金產品、不鏽鋼、大鋼胚、小鋼胚等。



中國鋼鐵股份有限公司  
民國 105 及 104 年度

## 個體財務四大主表

本公司財務報告完整資料請進入企業網站查閱。

路徑：<http://www.csc.com.tw> → 中文 → 投資人關係 → 股東服務 → 財務資訊 → 財務報告 → 選擇年份 → 開啟

## 個體資產負債表

民國 105 年及 104 年 12 月 31 日

資 產	105 年 12 月 31 日			104 年 12 月 31 日		
	金 額	%		金 額	%	
<b>流動資產</b>						
現金及約當現金	\$ 2,477,746	1		\$ 7,518,687	2	
備供出售金融資產—流動	780,716	-		1,341,235	-	
避險之衍生金融資產—流動	32,094	-		79,125	-	
應收票據	472,193	-		443,376	-	
應收票據—關係人	324,457	-		198,399	-	
應收帳款淨額	1,257,657	-		903,126	-	
應收帳款—關係人	1,815,399	-		686,746	-	
其他應收款	1,139,592	-		1,496,979	1	
其他應收款—關係人往來	7,211,809	2		5,890,000	1	
存貨	42,506,461	9		37,640,539	8	
其他金融資產—流動	6,622,457	2		6,604,939	2	
其他流動資產	818,410	-		988,788	-	
<b>流動資產合計</b>	<b>65,458,991</b>	<b>14</b>		<b>63,791,939</b>	<b>14</b>	
<b>非流動資產</b>						
備供出售金融資產—非流動	15,551,376	3		12,389,861	3	
避險之衍生金融資產—非流動	2,142	-		36,205	-	
無活絡市場之債務工具投資—非流動	1,837,425	-		1,818,091	-	
採用權益法之投資	208,545,541	44		200,381,399	43	
不動產、廠房及設備	167,632,162	36		175,420,761	38	
投資性不動產	7,127,220	2		7,163,037	1	
無形資產	54,785	-		65,736	-	
遞延所得稅資產	2,936,474	1		3,140,979	1	
存出保證金	55,688	-		44,083	-	
其他金融資產—非流動	1,073,565	-		148,307	-	
<b>非流動資產合計</b>	<b>404,816,378</b>	<b>86</b>		<b>400,608,459</b>	<b>86</b>	
<b>資產總計</b>	<b>\$ 470,275,369</b>	<b>100</b>		<b>\$ 464,400,398</b>	<b>100</b>	

單位：新臺幣千元

負債及權益	105年12月31日			104年12月31日		
	金額	%		金額	%	
流動負債						
短期借款及銀行透支	\$ 8,851,509	2		\$ 11,466,879	3	
應付短期票券	-	-		12,847,014	3	
避險之衍生金融負債—流動	8,965	-		26,497	-	
應付帳款	4,142,060	1		2,057,194	-	
應付帳款—關係人	969,388	-		357,453	-	
其他應付款	14,929,164	3		11,956,612	3	
本期所得稅負債	1,529,584	-		822,723	-	
負債準備—流動	2,404,802	1		1,699,678	-	
一年內到期應付公司債	5,199,253	1		4,649,075	1	
一年內到期銀行長期借款	4,195,825	1		9,087,829	2	
其他流動負債	3,325,849	1		2,943,340	1	
流動負債合計	<u>45,556,399</u>	<u>10</u>		<u>57,914,294</u>	<u>13</u>	
非流動負債						
避險之衍生金融負債—非流動	6,904	-		17	-	
應付公司債	67,657,491	15		72,847,061	16	
銀行長期借款	32,950,349	7		24,276,027	5	
長期應付票券	5,899,355	1		-	-	
遞延所得稅負債	10,799,579	2		10,925,638	2	
淨確定福利負債	4,785,826	1		4,057,302	1	
其他非流動負債	59,580	-		59,240	-	
非流動負債合計	<u>122,159,084</u>	<u>26</u>		<u>112,165,285</u>	<u>24</u>	
負債合計	<u>167,715,483</u>	<u>36</u>		<u>170,079,579</u>	<u>37</u>	
權益						
股本						
普通股	157,348,610	33		157,348,610	34	
特別股	382,680	-		382,680	-	
股本合計	<u>157,731,290</u>	<u>33</u>		<u>157,731,290</u>	<u>34</u>	
資本公積	37,807,466	8		37,612,027	8	
保留盈餘						
法定盈餘公積	59,934,379	13		59,173,907	12	
特別盈餘公積	29,786,846	6		27,132,983	6	
未分配盈餘	17,196,041	4		13,323,848	3	
保留盈餘合計	<u>106,917,266</u>	<u>23</u>		<u>99,630,738</u>	<u>21</u>	
其他權益	8,680,706	2		7,924,408	2	
庫藏股票	( 8,576,842)	( 2)		( 8,577,644)	( 2)	
權益合計	<u>302,559,886</u>	<u>64</u>		<u>294,320,819</u>	<u>63</u>	
負債及權益總計	<u>\$ 470,275,369</u>	<u>100</u>		<u>\$ 464,400,398</u>	<u>100</u>	

# 個體綜合損益表

民國 105 年及 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

	105 年度		104 年度	
	金額	%	金額	%
營業收入	\$ 168,927,075	100	\$ 160,909,464	100
營業成本	147,174,784	87	148,511,291	92
營業毛利	21,752,291	13	12,398,173	8
已（未）實現銷貨利益	( 384,546)	( 1)	225,679	-
已實現營業毛利	21,367,745	12	12,623,852	8
營業費用				
推銷費用	2,725,816	2	2,633,416	2
管理費用	3,716,730	2	3,217,154	2
研究發展費用	1,844,055	1	1,618,945	1
營業費用合計	8,286,601	5	7,469,515	5
營業利益	13,081,144	7	5,154,337	3
營業外收入及支出				
其他收入	1,322,937	1	1,068,481	1
其他利益及損失	( 34,229)	-	1,643,968	1
財務成本	( 1,990,052)	( 1)	( 1,886,133)	( 1)
採用權益法之子公司及關聯企業損益份額	5,653,411	3	2,335,661	1
營業外收入及支出合計	4,952,067	3	3,161,977	2
稅前淨利	18,033,211	10	8,316,314	5
所得稅費用	1,994,842	1	711,593	-
本年度淨利	16,038,369	9	7,604,721	5

單位：新臺幣千元，惟每股盈餘為元

	105 年度		104 年度	
	金額	%	金額	%
其他綜合損益				
不重分類至損益之項目				
確定福利計畫之再衡量數	(\$ 657,109)	-	(\$ 163,686)	-
採用權益法之子公司及關聯企業之其他綜合損益 份額	( 298,416)	-	( 158,219)	-
與不重分類之項目相關之所得稅利益	111,708	-	27,827	-
後續可能重分類至損益之項目				
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	( 867,506) ( 1)		393,288	-
備供出售金融資產未實現評價損益	2,933,162	2	( 2,344,410) ( 2)	
現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具損益	( 69,360)	-	( 1,360)	-
採用權益法之子公司及關聯企業之其他綜合損益 份額	( 1,251,789) ( 1)		( 285,356)	-
與可能重分類之項目相關之所得稅利益	11,791	-	231	-
本年度其他綜合損益（稅後淨額）	( 87,519)	-	( 2,531,685) ( 2)	
本年度綜合損益總額	\$ 15,950,850	9	\$ 5,073,036	3
每股盈餘				
基 本	\$ 1.04		\$ 0.49	
稀 釋	\$ 1.03		\$ 0.49	

## 個體權益變動表

民國 105 年及 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

	股	本	保	留	盈	餘												
	普	通	股	特	別	股	資	本	公	積	法定	盈	餘	公	積	特別	盈	餘
104 年 1 月 1 日餘額	\$ 157,348,610	\$ 382,680	\$ 37,217,876	\$ 56,957,880	\$ 27,086,283	\$ 24,106,715												
103 年度盈餘指撥及分配																		
法定盈餘公積	-	-	-	-	-	-	2,216,027	-	-	-	( 2,216,027)							
特別盈餘公積	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47,049	( 47,049)							
普通股現金股利 - 每股 1.0 元	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	( 15,734,861)							
特別股現金股利 - 每股 1.4 元	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	( 53,575)							
特別盈餘公積迴轉	-	-	-	-	-	-	-	-	-	( 349)	349							
104 年度淨利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,604,721						
104 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	( 294,078)						
104 年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,310,643						
子公司處分母公司股票視同 庫藏股交易	-	-	-	( 707)	-	-	-	-	-	-	-	-						
發放予子公司股利調整資本 公積	-	-	-	318,021	-	-	-	-	-	-	-	-						
採用權益法認列之公司權益 變動數	-	-	-	76,837	-	-	-	-	-	-	-	( 42,347)						
104 年 12 月 31 日餘額	157,348,610	382,680	37,612,027	59,173,907	27,132,983	13,323,848												
104 年度盈餘指撥及分配																		
法定盈餘公積	-	-	-	-	760,472	-	-	-	-	-	( 760,472)							
特別盈餘公積	-	-	-	-	-	-	2,654,116	-	-	-	( 2,654,116)							
普通股現金股利 - 每股 0.5 元	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	( 7,867,430)							
特別股現金股利 - 每股 1.4 元	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	( 53,575)							
特別盈餘公積迴轉	-	-	-	-	-	-	( 253)	-	-	-	253							
105 年度淨利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,038,369						
105 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	( 843,817)						
105 年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,194,552						
發放予子公司股利調整資本 公積	-	-	-	159,065	-	-	-	-	-	-	-	-						
採用權益法認列之公司權益 變動數	-	-	-	36,374	-	-	-	-	-	-	-	12,981						
105 年 12 月 31 日餘額	\$ 157,348,610	\$ 382,680	\$ 37,807,466	\$ 59,934,379	\$ 29,786,846	\$ 17,196,041												

單位：新臺幣千元，惟每股股利為元

其　　他　　權　　益　　項　　目							
國外營運機構財務報表換算之兌換差	備金未評	供融資實價	出售損益	現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具損益	合計	庫藏股票	權益合計
\$ 732,469	\$ 9,283,354	\$ 146,192	\$ 10,162,015	(\$ 8,587,461)	\$ 304,674,598		
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	( 15,734,861)
-	-	-	-	-	-	-	( 53,575)
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	7,604,721
466,327	( 2,710,006)	6,072	( 2,237,607)	-	-	-	( 2,531,685)
466,327	( 2,710,006)	6,072	( 2,237,607)	-	-	-	5,073,036
-	-	-	-	-	9,263	-	8,556
-	-	-	-	-	-	-	318,021
-	-	-	-	-	-	-	554
1,198,796	6,573,348	152,264	7,924,408	( 8,577,644)	294,320,819		35,044
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	( 7,867,430)
-	-	-	-	-	-	-	( 53,575)
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	16,038,369
( 1,230,844)	2,077,225	( 90,083)	756,298	-	-	-	( 87,519)
( 1,230,844)	2,077,225	( 90,083)	756,298	-	-	-	15,950,850
-	-	-	-	-	-	-	159,065
-	-	-	-	-	802	-	50,157
(\$ 32,048)	\$ 8,650,573	\$ 62,181	\$ 8,680,706	(\$ 8,576,842)	\$ 302,559,886		

# 個體現金流量表

民國 105 年及 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

	105 年度	104 年度
<b>營業活動之現金流量</b>		
本年度稅前淨利	\$ 18,033,211	\$ 8,316,314
收益費損項目		
折舊費用	18,409,717	18,598,624
攤銷費用	10,951	11,071
財務成本	1,990,052	1,886,133
利息收入	( 124,145)	( 166,372)
股利收入	( 350,156)	( 222,530)
採用權益法認列之子公司及關聯企業損益份額	( 5,653,411)	( 2,335,661)
處分及報廢不動產、廠房及設備損失	21,862	22,915
處分投資利益	( 603,519)	( 1,857,244)
金融資產減損損失	488,299	416,000
備抵存貨跌價損失增加（減少）	( 2,919,280)	2,883,645
未（已）實現銷貨利益	384,546	( 225,679)
提列負債準備	7,252,605	3,949,768
其    他	4,461	249,953
<b>營業資產及負債之淨變動數</b>		
應收票據	( 28,817)	142,971
應收票據—關係人	( 126,058)	( 38,990)
應收帳款	( 354,531)	920,295
應收帳款—關係人	( 1,128,653)	275,777
其他應收款	( 516,076)	1,156,871
存    貨	( 1,913,314)	674,674
其他流動資產	170,378	84,467
應付帳款	2,084,866	( 1,412,321)
應付帳款—關係人	611,935	( 533,489)
其他應付款	2,647,544	( 1,314,346)
負債準備	( 6,547,481)	( 3,709,365)
其他流動負債	382,509	( 92,297)
淨確定福利負債	71,415	102,061
其他非流動負債	340	59,240
營運產生之現金	32,299,250	27,842,485
支付之所得稅	( 821,131)	( 2,163,500)
營業活動之淨現金流入	<u>31,478,119</u>	<u>25,678,985</u>
<b>投資活動之現金流量</b>		
取得備供出售金融資產	( 193,268)	( 462,930)
處分備供出售金融資產價款	649,443	1,941,520
備供出售金融資產減資退回股款	2,267	541,925
採用權益法之被投資公司減資退回股款	999,968	13,748
處分無活絡市場之債務工具投資	-	848,915
取得投資性不動產	-	( 594,606)

單位：新臺幣千元

	<u>105 年度</u>	<u>104 年度</u>
取得採用權益法之投資	( \$ 11,426,350)	( \$ 22,533,483)
購置不動產、廠房及設備	( 10,152,877)	( 10,661,694)
處分不動產、廠房及設備價款	-	125,537
存出保證金增加	( 11,605)	( 10,384)
其他應收款—關係人往來增加	( 1,321,809)	( 660,000)
其他金融資產增加	( 941,687)	( 318,927)
收取之利息	124,587	165,095
收取之子公司及關聯企業股利	4,993,852	11,071,395
收取之其他股利	<u>335,602</u>	<u>222,530</u>
投資活動之淨現金流出	( 16,941,877)	( 20,311,359)
 籌資活動之現金流量		
短期借款增加	15,500,000	17,530,000
短期借款減少	( 16,725,401)	( 13,962,453)
應付短期票券增加（減少）	( 12,847,014)	10,947,384
長期應付票券增加	5,899,355	-
償還應付公司債	( 4,650,000)	( 8,150,000)
舉借銀行長期借款	14,817,064	16,683,267
償還銀行長期借款	( 10,139,862)	( 6,339,917)
發放現金股利	( 7,911,996)	( 15,784,094)
支付之利息	<u>( 2,129,360)</u>	<u>( 1,982,364)</u>
籌資活動之淨現金流出	( 18,187,214)	( 1,058,177)
 現金及約當現金淨增加（減少）	( 3,650,972)	4,309,449
 年初現金及約當現金餘額	<u>4,523,387</u>	<u>213,938</u>
 年底現金及約當現金餘額	<u>\$ 872,415</u>	<u>\$ 4,523,387</u>
 <u>年底現金及約當現金之調節</u>		
	<u>105 年 12 月 31 日</u>	<u>104 年 12 月 31 日</u>
資產負債表列示之現金及約當現金	\$ 2,477,746	\$ 7,518,687
 銀行透支	( 1,605,331)	( 2,995,300)
 現金及約當現金餘額	<u>\$ 872,415</u>	<u>\$ 4,523,387</u>

# 轉投資持股情形

民國 105 年 12 月 31 日

轉投資事業名稱	帳面金額	持股比率	帳列科目
	(千元)	(%)	
<b>採用權益法之投資</b>			
<b>投資子公司</b>			
<b>上市公司</b>			
中鴻鋼鐵股份有限公司	3,874,362	41	採用權益法之投資
中鋼碳素化學股份有限公司	1,950,504	29	採用權益法之投資
中國鋼鐵結構股份有限公司	1,326,140	33	採用權益法之投資
中宇環保工程股份有限公司	1,246,732	45	採用權益法之投資
中聯資源股份有限公司	760,007	20	採用權益法之投資
減：子公司持有本公司股票視為庫藏股票	2,043,880		
<b>小計</b>	<b>7,113,865</b>		
<b>未上市（櫃）公司</b>			
中龍鋼鐵股份有限公司	99,354,903	100	採用權益法之投資
China Steel Asia Pacific Holdings Pte Ltd.	39,218,733	100	採用權益法之投資
CSC Steel Australia Holdings Pty Ltd.	16,566,147	100	採用權益法之投資
中鋼運通股份有限公司	11,812,497	100	採用權益法之投資
中鋼鋁業股份有限公司	8,943,205	100	採用權益法之投資
China Steel Sumikin Vietnam Joint Stock Company	7,438,362	56	採用權益法之投資
中盈投資開發股份有限公司	6,693,670	100	採用權益法之投資
中欣開發股份有限公司	3,688,033	100	採用權益法之投資
CSC Steel Corporation India Pvt Ltd.	2,217,610	100	採用權益法之投資
中貿國際股份有限公司	1,890,621	100	採用權益法之投資
高雄捷運股份有限公司 <sup>14</sup>	1,292,762	43	採用權益法之投資
中能資源股份有限公司	990,395	100	採用權益法之投資
中鋼機械股份有限公司	948,625	74	採用權益法之投資
中鋼精密金屬工業股份有限公司	860,415	100	採用權益法之投資
新能生物科技股份有限公司	793,307	87	採用權益法之投資
中冠資訊股份有限公司	740,772	100	採用權益法之投資
中鋼保全股份有限公司	526,323	100	採用權益法之投資
高科磁技股份有限公司	394,815	69	採用權益法之投資
中鋼光能股份有限公司	329,316	55	採用權益法之投資
中鋼企管顧問股份有限公司	16,204	100	採用權益法之投資
減：子公司持有本公司股票視為庫藏股票	6,532,962		
<b>小計</b>	<b>198,183,753</b>		
<b>投資關聯企業</b>			
<b>未上市（櫃）公司</b>			
宏利汽車股份有限公司	722,718	38	採用權益法之投資
台灣車輛股份有限公司	699,342	36	採用權益法之投資
啟航貳創業投資股份有限公司	644,183	46	採用權益法之投資
漢威巨蛋開發股份有限公司 <sup>15</sup>	492,320	18	採用權益法之投資
欣欣水泥企業股份有限公司	363,905	31	採用權益法之投資
瑞展動能股份有限公司	309,402	25	採用權益法之投資
台安生物科技股份有限公司 <sup>16</sup>	16,053	17	採用權益法之投資
<b>小計</b>	<b>3,247,923</b>		
<b>合計</b>	<b>208,545,541</b>		

轉投資事業名稱	帳面金額 (千元)	持股比率 (%)	帳列科目
<u>備供出售金融資產—非流動</u>			
<u>國內投資</u>			
<u>上市（櫃）股票</u>			
唐榮鐵工廠股份有限公司	1,398,974	9	備供出售金融資產—非流動
瑞智精密股份有限公司	726,864	5	備供出售金融資產—非流動
台灣國際造船股份有限公司	254,122	2	備供出售金融資產—非流動
台灣高速鐵路股份有限公司	4,455,523	4	備供出售金融資產—非流動
小計	6,835,483		
<u>興櫃及未上市（櫃）權益證券</u>			
王道商業銀行公司	695,364	4	備供出售金融資產—非流動
開發國際投資公司	519,134	5	備供出售金融資產—非流動
海外投資開發公司	52,366	6	備供出售金融資產—非流動
生華創業投資公司	11,963	5	備供出售金融資產—非流動
兆豐第一創業投資公司	2,558	3	備供出售金融資產—非流動
華聯生物科技股份有限公司	5,644	2	備供出售金融資產—非流動
小計	1,287,029		
<u>國外投資</u>			
<u>上市股票</u>			
Maruichi Steel Tube Ltd.	2,097,316	2	備供出售金融資產—非流動
Yodogawa Steel Works, Ltd.	336,783	1	備供出售金融資產—非流動
小計	2,434,099		
<u>未上市權益證券</u>			
CSN Mineracao S.A.	2,672,590	0	備供出售金融資產—非流動
Dongbu Metal Co., Ltd.	554,587	4	備供出售金融資產—非流動
Sakura Ferroalloys Sdn Bhd	1,412,015	19	備供出售金融資產—非流動
Sakura Ferroalloys Sdn Bhd (特)	355,573	19	備供出售金融資產—非流動
小計	4,994,765		
合計	15,551,376		
<u>無活絡市場之債券投資—非流動</u>			
<u>國外未上市（櫃）公司特別股</u>			
East Asia United Steel Corp. (A 種)	1,837,425	19	無活絡市場之債務工具投資 —非流動
合計	1,837,425		
總計	225,934,342		

<sup>14</sup> 本公司對高捷公司之綜合持股為 50%，包括直接持股 43% 及經由聯鋼營造公司、中欣開發公司、中冠資訊公司及中鋼保全公司間接持股 7%。

<sup>15</sup> 本公司對漢威巨蛋開發公司綜合持股為 29%，包括直接持股 18% 及經由聯鋼營造公司及中欣開發公司間接持股 11%。

<sup>16</sup> 本公司對台安生物科技公司之綜合持股為 22%，包括直接持股 17% 及經由中鋼碳素化學公司間接持股 5%。

# 主要轉投資事業負責人、主要營業項目及通訊址

民國 106 年 3 月 31 日

## 中鋼鋁業股份有限公司

董事長：潘立智  
總經理：藍賢明  
主要營業項目：鋁品  
地址：81260 高雄市小港區東林路 17 號  
電話：(07) 871-8666  
傳真：(07) 872-1852  
中鋼持股比例：99.98%

## 中鋼運通股份有限公司

董事長：李雄  
總經理：陳永雄  
主要營業項目：貨物海運、船舶租賃及船務代理  
地址：80661 高雄市前鎮區成功二路 88 號 24 樓  
電話：(07) 337-8888  
傳真：(07) 338-1310  
中鋼持股比例：100%

## 中鋼碳素化學股份有限公司

董事長：林弘男  
總經理：李建明  
主要營業項目：煤化學  
地址：80661 高雄市前鎮區成功二路 88 號 25 樓  
電話：(07) 338-3515  
傳真：(07) 338-3516  
中鋼持股比例：29.04%

## 中貿國際股份有限公司

董事長：陳明漢  
總經理：林耀康  
主要營業項目：進出口貿易  
地址：80661 高雄市前鎮區成功二路 88 號 10 樓  
電話：(07) 332-2168  
傳真：(07) 335-6411  
中鋼持股比例：99.99%

## 中聯資源股份有限公司

董事長：郭新進  
總經理：鍾國安  
主要營業項目：高爐爐石粉及高爐水泥  
地址：80661 高雄市前鎮區成功二路 88 號 22 樓  
電話：(07) 336-8377  
傳真：(07) 336-8433  
中鋼持股比例：19.83%

## 中宇環保工程股份有限公司

董事長：翁朝棟  
總經理：陳榮貴  
主要營業項目：環保工程設計、施工  
地址：80661 高雄市前鎮區成功二路 88 號 8 樓  
電話：(07) 330-6138  
傳真：(07) 336-3030  
中鋼持股比例：44.76%

## 中國鋼鐵結構股份有限公司

董事長：陳海平  
總經理：陳擇良  
主要營業項目：鋼結構、營造工程  
地址：82447 高雄市燕巢區中興路 500 號  
電話：(07) 616-8688  
傳真：(07) 616-8680  
中鋼持股比例：33.24%

## 中鴻鋼鐵股份有限公司

董事長：邱順得  
總經理：黃華銘  
主要營業項目：熱軋鋼品、冷軋產品、鋼管產品  
地址：82544 高雄市橋頭區芋寮路 317 號  
電話：(07) 611-7171  
傳真：(07) 611-0594  
中鋼持股比例：40.59%

## 中鋼機械股份有限公司

董 事 長： 程慶鐘  
總 經 球： 吳賢政  
主要營業項目： 機械相關設備製造  
地 址： 81246  
            高雄市小港區台機路 3 號  
電 話： (07) 802-0111  
傳 真： (07) 806-3833  
中 鋼 持 股 比 例： 73.97%

## 中盈投資開發股份有限公司

董 事 長： 吳明憲  
總 經 球： 郭啟華  
主要營業項目： 高科技產業投資  
地 址： 80661  
            高雄市前鎮區成功二路 88 號 26 樓  
電 話： (07) 338-2288  
傳 真： (07) 338-7110  
中 鋼 持 股 比 例： 99.99%

## 中鋼保全股份有限公司

董 事 長： 徐建民  
總 經 球： 吳國源  
主要營業項目： 駐衛警及系統保全  
地 址： 80046  
            高雄市新興區民生一路 247 號 17 樓之 1  
電 話： (07) 229-9678  
傳 真： (07) 226-4078  
中 鋼 持 股 比 例： 99.96%

## 中欣開發股份有限公司

董 事 長： 劉季剛  
總 經 球： 徐逸治  
主要營業項目： 土地開發、不動產投資  
地 址： 80661  
            高雄市前鎮區成功二路 88 號 23 樓  
電 話： (07) 536-2500  
傳 真： (07) 536-2413  
中 鋼 持 股 比 例： 99.99%

## 中冠資訊股份有限公司

董 事 長： 張世和  
總 經 球： 柯衣了  
主要營業項目： 企業資源系統規劃、自動控制系統  
地 址： 80661  
            高雄市前鎮區成功二路 88 號 19 樓  
電 話： (07) 535-0101  
傳 真： (07) 535-0110  
中 鋼 持 股 比 例： 99.99%

## 中鋼企管顧問股份有限公司

董 事 長： 吳俊龍  
總 經 球： 張秋波  
主要營業項目： 企管顧問諮詢  
地 址： 81233  
            高雄市小港區中鋼路 1 號  
電 話： (07) 805-1088  
傳 真： (07) 803-7819  
中 鋼 持 股 比 例： 99.99%

## 高科磁技股份有限公司

董 事 長： 蔡松釗  
總 經 球： 林泰丞  
主要營業項目： 磁性材料、特化品  
地 址： 91252  
            屏東縣內埔工業區建國路 24 號之 1  
電 話： (08) 778-0222  
傳 真： (08) 778-0227  
中 鋼 持 股 比 例： 69.49%

## 中龍鋼鐵股份有限公司

董 事 長： 王錫欽  
總 經 球： 陳德勝  
主要營業項目： 鋼鐵產品  
地 址： 43445  
            臺中市龍井區龍昌路 100 號  
電 話： (04) 2630-6088  
傳 真： (04) 2630-6066  
中 鋼 持 股 比 例： 100%

# 主要轉投資事業負責人、主要營業項目及通訊址

民國 106 年 3 月 31 日

## 中能資源股份有限公司

董事長：孟慶立  
主要營業項目：廢棄物清除及處理  
地址：81264 高雄市小港區沿海三路 38 號  
電話：(07) 802-1111#6262  
傳真：(07) 805-1529  
中鋼持股比例：100%

## 中鋼精工股份有限公司

董事長：李俊彥  
主要營業項目：鋼鐵軋延及擠型業、鋼材二次加工  
地址：80661 高雄市前鎮區成功二路 88 號 28 樓  
電話：(07) 802-1111#2766  
傳真：(07) 805-1296  
中鋼持股比例：100%

## 中鋼馬來西亞股份有限公司<sup>17</sup>

董事總經理：陳火坤  
主要營業項目：冷軋鋼品  
地址：180, Kawasan Industri Ayer Keroh 75450 Melaka, Malaysia  
電話：60-6-231-0169  
傳真：60-6-231-0167  
中鋼持股比例：46.37%

## 中鋼住金越南股份有限公司

董事長兼總經理：陳忠勳  
主要營業項目：冷軋、鍍製鋼品  
地址：My Xuan A2 Industrial Zone, My Xuan Commune, Tan Thanh District, Ba Ria-Vung Tau Province, Vietnam  
電話：84-64-3931168  
傳真：84-64-3932188  
中鋼持股比例：56%

## 常州中鋼精密鍛材有限公司<sup>17</sup>

董事長：李至隆  
總經理：洪寶團  
主要營業項目：鈦、鈦合金、鎳合金鍛材及工模具鋼鍛材  
地址：中國江蘇省常州市江蘇武進經濟開發區長揚路 18 號  
電話：86-0519-89616168  
傳真：86-0519-89616098  
中鋼持股比例：70%

## 中鋼印度有限公司

董事總經理：曾貴松  
主要營業項目：電磁鋼捲之產銷  
地址：804 Iscon Atria1, Opp. GEB Training Center, Gotri Road, Vadodara - 390015, Gujarat, India  
電話：91-922-7989880  
中鋼持股比例：100%

## 青島中鋼精密金屬有限公司<sup>17</sup>

董事長：林耀康  
總經理：張湧全  
主要營業項目：金屬材料及製品、汽車配件、金屬材料加工  
地址：中國山東省青島經濟技術開發區奮進路 500 號 3 樓  
電話：86-0532-58718558  
中鋼持股比例：60%

## 聯鋼工程（昆山中鋼）有限公司<sup>17</sup>

董事長：林耀康  
總經理：劉錫鴻  
主要營業項目：金屬材料及製品、汽車配件、金屬材料加工  
地址：中國江蘇省花橋經濟發展區雙華路 168 號  
電話：86-0512-57601373  
中鋼持股比例：80%

## 中鋼光能股份有限公司

董 事 長： 陳榮貴

總 經 理： 林聖德

主要營業項目： 太陽能發電

地 址： 80661  
高雄市前鎮區成功二路 88 號 9 樓

電 話： (07) 536-8156

傳 真： (07) 536-8104

中鋼持股比例： 55%

<sup>17</sup> 透過子公司 China Steel Asia Pacific Holdings Pte. Ltd. 投資

# 中鋼公司

## 總公司

地址：(81233) 高雄市小港區中鋼路一號

電話：(07) 802-1111

傳真：(07) 537-3570

企業網站：<http://www.csc.com.tw>

## 中鋼集團總部大樓

地址：(80661) 高雄市前鎮區成功二路88號

電話：(07) 337-1111

傳真：(07) 537-3570

## 臺北聯絡處

地址：(11049) 臺北市信義區信義路五段7號28樓A室

電話：(02) 8758-0000

傳真：(02) 8758-0007

## 日本大阪代表處

地址：1F, Osaka U2 Bldg., 4-7 Uchihonmachi 2-Chome, Chuoku,  
Osaka 540-0026 Japan

電話：81-6-6910-0888

傳真：81-6-6910-0887

## 印度新德里代表處

地址：S-3 Level, Block E, International Trade Tower, Nehru Place,  
New Delhi 110019, India

電話：91-11-40573739

傳真：91-11-40573741



國內每月兩萬餘噸的模造紙市場，若以再生紙取代，相當於每個月少砍四十萬棵樹，一年下來可拯救四百八十萬棵樹木。再生紙的製造過程中，除了不必砍伐樹木以外，再生紙可減少百分之七十五的空氣汙染、百分之三十五的水汙染，消耗較少的能源及減少大量的固體廢棄物。尤其是不經漂白製造過程所製造的原色再生紙，對環境的汙染傷害將更少。



大豆油墨亦即是黃豆油墨，為無毒性的油墨，不會排放VOCs，對環境友善而利於健康。（一般石化業油墨內芳香族多環碳氫化合物-為最強烈致癌物質之一，嚴重有害健康），且黃豆油墨可展現更為濃厚而且亮麗的顏色效果，印刷業者可用油墨，降低成本。大豆油墨印刷，不僅可以減少人類對石油的依賴，並可生物分解或永續再生。採用新環保的黃豆油墨以替代石油系油墨，以利用於確保清潔美好的生活環境，將是另一項最佳選擇，益於環保。