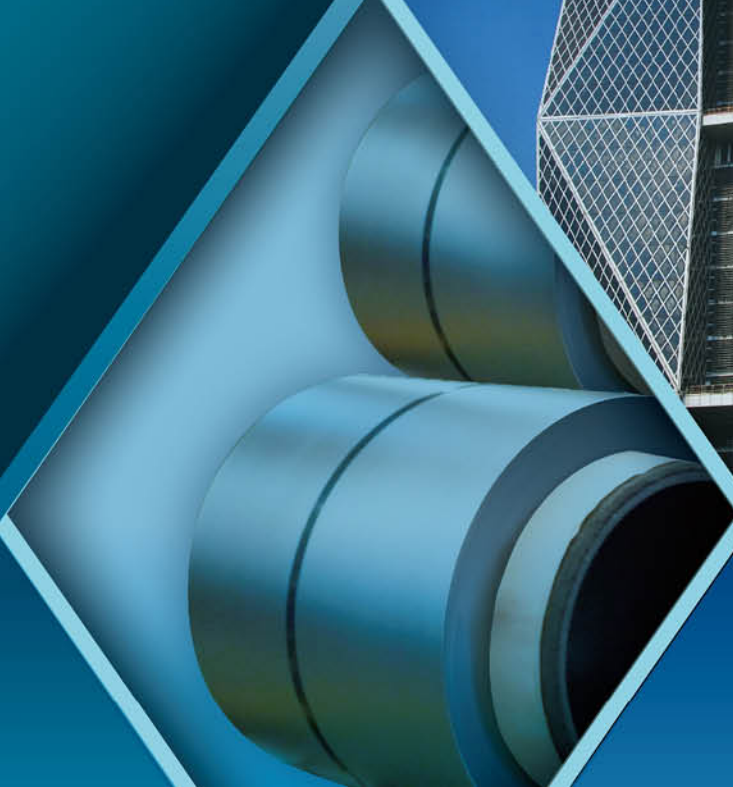
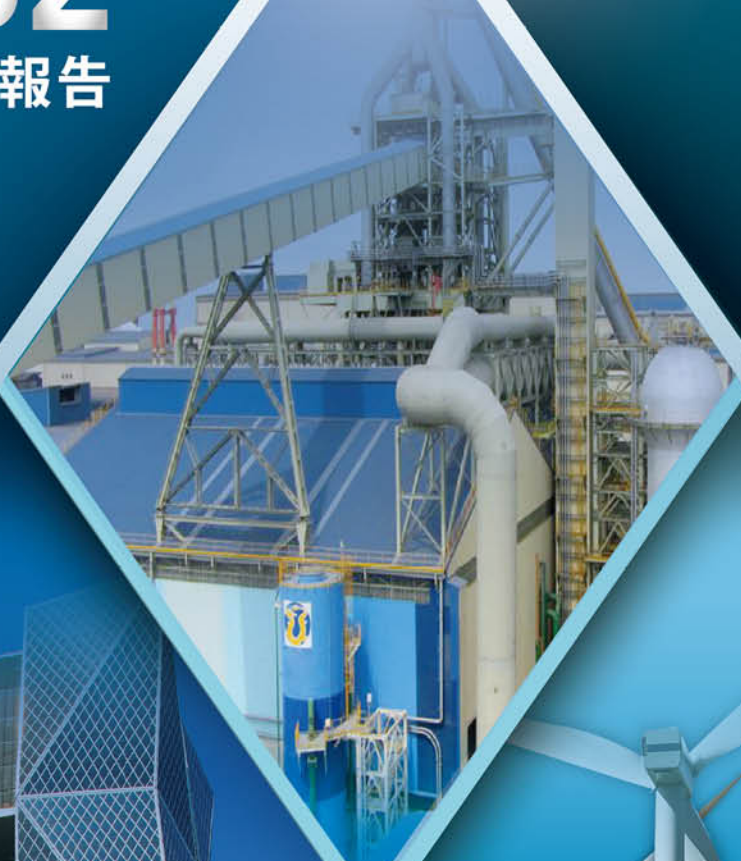




中鋁公司

102

經營報告



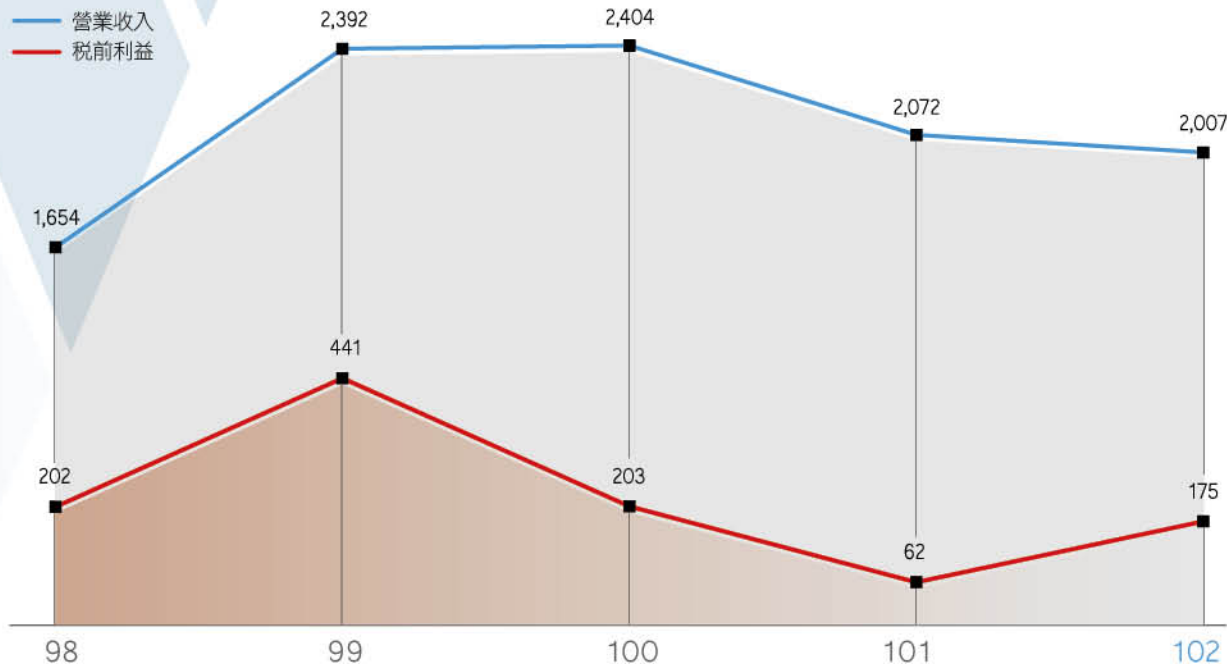
目錄

1	經營摘要
2	重要里程碑
4	營業概況
6	產銷概況
12	研究發展
14	員工關係與人力發展
18	節能環保、安全衛生與社會責任
22	資本支出與工程業務
24	轉投資事業
28	客戶服務
30	風險管理
34	公司治理
36	中國鋼鐵股份有限公司組織系統表
38	董事與監察人
39	主要經理人
40	簡明損益表、資產負債表及每股淨值與獲利情形
42	最近五年主要財務比率
43	財務狀況及經營結果之檢討與分析
44	公司債發行情形
46	特別股發行情形
47	海外存託憑證發行情形
48	最近三年每股市價
48	主要產品及用途
49	最近三年鋼品產銷量
51	個體財務四大主表
52	個體資產負債表
54	個體綜合損益表
56	個體權益變動表
58	個體現金流量表
60	轉投資持股情形
62	主要轉投資事業負責人、主要營業項目及通訊址

經營摘要¹

營業收入及稅前利益

單位：新臺幣億元



	102	101
營業收入 (新臺幣百萬元)	200,726	207,193
營業支出	191,502	204,414
營業利益	9,618	2,743
稅前利益	17,507	6,221
用人費用 ²	18,239	15,787
折舊	18,857	17,709
淨利息支出 ²	1,388	1,248
資產總額	457,281	429,723
資本支出	22,258	22,077
權益	289,687	275,871
鋼品生產量 (千公噸)	8,835	8,383
鋼品銷售量	9,477	8,793
員工人數 ³	9,946	9,814
稅前利益率 (%)	8.72	3.00
權益報酬率 ⁴	5.65	2.09

¹ 民國 98 年至民國 100 年財務報表係依照我國財務會計準則 (ROC GAAP) 編製，自 102 年度起係依國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告 (IFRSs) 編製財務報表，並追溯重編 101 年財務報表。

² 不含資本支出部分

³ 當年最末一日人數

⁴ 以純益計算

重要里程碑

以下標註為民國年

● 60年 12月 3日
中國鋼鐵股份有限公司成立，總公司設在臺北市。

● 63年 9月 1日
第一階段建廠工程開始。

● 63年 12月 26日
股票在臺灣證券交易所掛牌上市。

● 66年 7月 1日
由民營公司改制為國營事業。

● 66年 12月 16日
第一階段建廠工程竣工，年產粗鋼
能量 150 萬公噸。

● 71年 6月 30日
第二階段擴建工程竣工，年產粗鋼
能量累計達 325 萬公噸。

60

63

66

71

61

64

67

73

● 61年 9月 16日
成立高雄工地辦事處。

● 67年 7月 1日
第二階段擴建工程開始。

● 73年 7月 1日
第三階段擴建工程開始。

● 64年 9月 15日
總公司遷至高雄工地，同時
撤銷高雄工地辦事處。

中鋼廠區鳥瞰圖



● 77年 4月 30日
第三階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達 565.2 萬公噸。

● 84年 4月 12日
由國營事業改制為民營公司。

● 87年 6月 2日
中鋼集團企業識別系統正式對外發表。

● 97年 10月 6日
完成中龍鋼鐵股份有限公司股權百分之百持有。

● 102年 3月 5日
中龍鋼鐵股份有限公司第二期第二階段擴建工程竣工，中鋼集團年產粗鋼能量累計達 1,586 萬公噸。

● 102年 10月 22日
舉行中鋼集團總部大樓啟用典禮。

77

84

87

97

102

82

86

95

99

● 82年 7月 15日
第四階段擴建工程開始。

● 86年 5月 31日
第四階段擴建工程竣工，年產粗鋼能量累計達 805.4 萬公噸。

● 99年 6月 30日
中龍鋼鐵股份有限公司第二期第一階段擴建工程竣工，中鋼集團年產粗鋼能量累計達 1,336 萬公噸。

● 95年 4月 15日
生產設備多年來因更新與改善等因素，產能已有實質提升，累計年產粗鋼能量修訂為 986 萬公噸。

● 95年 11月 22日
中鋼集團總部大樓動土。

營業概況

董事長

鄒茗齊



102年國際鋼鐵業經營環境面臨：1. 全球經濟景氣放緩：國際貨幣基金(IMF) 103年1月21日發布102年全球經濟成長率3%，低於101年3.1%；2. 國際鋼鐵需求成長緩和：國際鋼鐵協會(World Steel Association, worldsteel) 103年4月統計102年全球表面鋼材消費量為14.81億噸，較101年成長3.6%；3. 鋼鐵生產增速減緩：worldsteel於103年2月20日發布102年全球粗鋼產量為15.8億公噸，較101年成長3.9%。

臺灣鋼鐵業經營環境主要影響因素有：1. 經濟穩定回溫：因國內消費氛圍改善，帶動民間消費成長，行政院主計處103年2月18日發布我國102年經濟成長率2.11%，高於101年1.48%；2. 鋼鐵需求平穩：依worldsteel統計資料，102年臺灣表面鋼材消費量較101年成長4%；3. 粗鋼產量略有成長：worldsteel統計102年臺灣粗鋼產量成長7.9%，主因為中鋼集團第六支高爐102年3月完工投產。

本公司102年營業收入2,007.26億元，較101年減少3.1%，主因為鋼品銷售量雖較101年微增，但平均售價下滑所致。102年營業支出1,915.02億元，較

101年減少6.3%，主因係煤、鐵原料價格下跌，致銷貨成本減少所致；營業外淨收入78.89億元，較101年成長126.8%，主要係採用權益法認列之轉投資公司損益份額增加所致；102年稅前利益175.07億元，較101年成長181.4%。

102年經營方針包括下列四項重點，實施情形如下：

- 1. 擊劃進階製程 增值擴差異**：本公司自100年7月跨入特殊合金領域迄102年底，已經成功開發4種鈦合金、8種鎳合金及1種模具鋼，總計13種不同特殊合金產品。102年高品級鋼品接單量為495萬公噸，佔總接單量45.2%，較101年成長10.3%。
- 2. 持續降低成本 精實拼效率**：積極於原料配用、製程改善、新技術研發、品質精進、管理改善等面向，利用科學方法，系統化地持續降低成本，全年降低55.2億元。
- 3. 拓展行銷通路 成長衝市場**：在中國大陸設置裁剪廠「青島精密金屬公司」於102年第4季完工投產，成為本公司大陸華北銷售總部；另透過子公司中貿國際公司，於印尼、泰國、印度等國入股或合資裁剪

總經理

宋志育



廠，並於泰國、越南、墨西哥等國設置銷售據點。

4. 精進節能環保 減廢再利用：本公司長期致力於提升生產技術，強化節能減廢及再生利用，並配合政府「零廢棄」政策，持續秉持「100%資源化」及「零固化掩埋」原則，將事業廢棄物及副產物轉變為工廠可用之原物料，提升利用價值。

展望 103 年，因全球經濟活動於 102 年下半年起增強，預期 103 年將進一步改善：歐元區恢復力道比預期強勁，經濟成長可望由負轉正，美國債務上限及 QE 退場等影響因素確定，中國大陸經濟結構調整措施得以實現軟著陸等情況下，IMF 預測全球經濟成長率可達 3.7%；主計處預估 103 年我國經濟成長率 2.82%。

鋼鐵需求面，worldsteel 預測 103 年全球表面鋼材消費量將增加 3.1%、臺灣表面鋼材消費量成長 2.0%。在供給方面，世界鋼鐵動態 (WSD) 於 103 年 2 月發布全球鋼鐵粗鋼產量預估將成長 3.1%，達到 16.59 億噸；顯示鋼鐵市況經歷 102 年調整期，103 年將漸趨好轉，下游用鋼需求逐漸顯現，回補庫存；另一方面，中國大陸鋼廠節制生產，供給擴大壓力稍緩，有

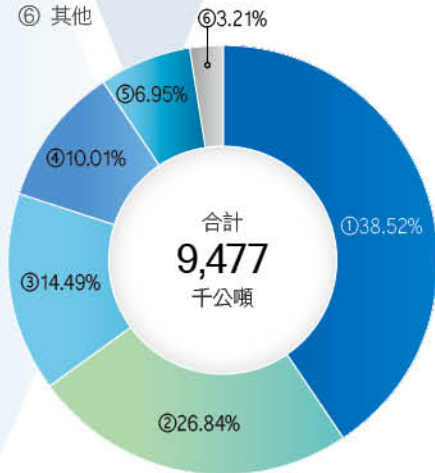
助於鋼鐵業營運；惟鐵礦、煉焦煤、焦炭等煉鋼原料雖因供過於求，價格疲軟，但仍處高檔，且中國大陸鋼鐵產能供過於求、產量居高不下，仍對鋼鐵市況形成莫大壓力。

本公司為強化長期競爭力，逐年規劃未來五年經營發展策略，《2014~2018 年經營發展策略》主軸：1. 精進企業文化，推動知識管理，強化人力培訓，提升集團形象；2. 拓展外銷通路布局，鞏固國內領導地位，提升客戶精實服務，強化策略夥伴關係；3. 掌握上游原料，提升自給比率；布局下游及綠能產業，強化策略投資；4. 研發先進產品與應用技術及綠色製程，提升鋼鐵產業鏈價值；5. 整合集團專業能力，積極開拓工程業務，全力發展自主技術；6. 擴展集團產品供應，提升總體鋼品產值，全面降低成本，精進節能環保，強化工業安全。依據發展策略，訂定 103 年經營方針為：「全面降低成本 精進效率；拓展全球市場 服務客戶；研發高端產品 升級增值；創新綠色製程 節能減排」，並訂立年度標竿為：降低成本 \geq 37 億元、鋼品出貨量 \geq 926 萬公噸、高品級訂單量 \geq 576 萬公噸、重大職災 0 件、硫氧化物排放強度 \leq 1.03 公斤 / 公噸鋼胚。

產銷概況

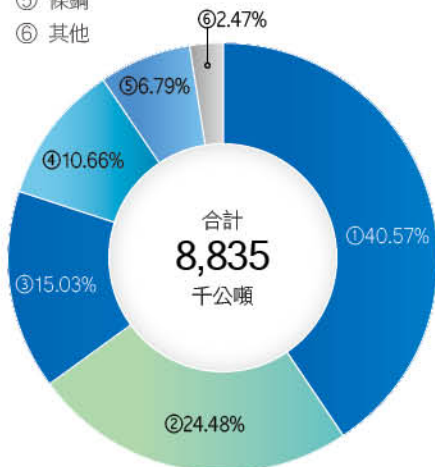
102年 各類鋼品銷售量百分比

- ① 冷軋鋼品
- ② 熱軋鋼品
- ③ 線材
- ④ 鋼板
- ⑤ 條鋼
- ⑥ 其他



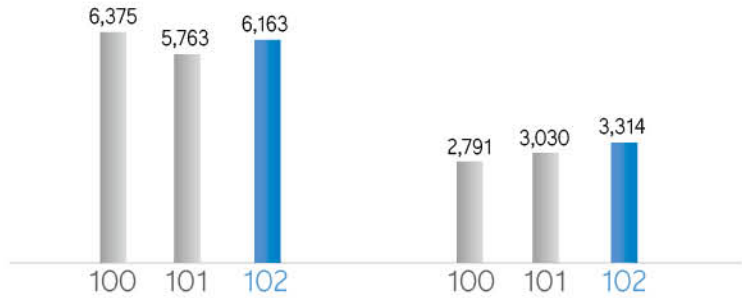
102年 各類鋼品生產量百分比

- ① 冷軋鋼品
- ② 熱軋鋼品
- ③ 線材
- ④ 鋼板
- ⑤ 條鋼
- ⑥ 其他



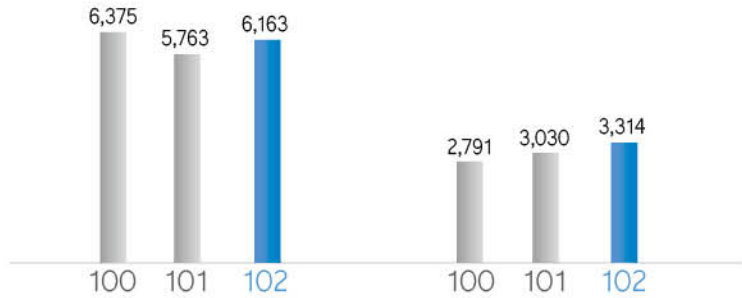
鋼品內銷量

單位：千公噸



鋼品外銷量

單位：千公噸



本公司鋼品產銷情形：102年銷售量 9,477 千公噸，較 101 年增加 7.78%，其中內銷佔 65%，外銷佔 35%；鋼品生產量 8,835 千公噸，較 101 年增加 5.39%；鐵水及鋼液生產量分別為 8,656 千公噸及 9,073 千公噸，較 101 年各減少 6.08% 及 4.49%，主因係四號高爐第四季起大修。

原料方面：1. 煤礦：102 年初雖因澳洲昆士蘭地區大雨影響供應量，造成煤價略為上漲，但各煤商為降低生產成本，均儘量維持全能生產，加上之後未發生重大天候異常，下半年起供應增加，價格呈下滑走勢。2. 鐵礦：年初南半球主要產地（澳洲、巴西），受颶風及洪水侵襲，供應大受影響，致第一季價格上漲；之後，因供應回穩，且全球鋼市不佳，年中價格波動回跌。下半年起，因中國大陸環保要求，導致其球結礦及燒結礦產出減少，鋼廠大量進口可直接加入高爐之鐵礦，造成鐵礦市場塊礦及球結礦價格逐步升高。

102 年自發電佔總用電比率 51.77%，較 101 年減少 0.35%，主要係四號高爐大修，可供發電之自產燃氣量減少，且動力場 6 號、8 號鍋爐相繼大修所致。每公噸粗鋼（鋼胚）耗用能源為 5,840 百萬卡，較 101 年增加 120 百萬卡，主要因四號高爐大修，產量減少，致單位粗鋼耗能增加。為提



升能、資源使用效率，本公司持續推動臨海工業區區域能源整合，推展蒸汽、氧氣、氮氣、氫氣等自產能源外售，全年銷售額為 30.5 億元，較 101 年減少 12.1%，主要因中石化公司計畫性減產，用量減少所致。102 年蒸汽銷售量為 220.1 萬公噸，節能 16.9 萬公秉油當量，換算空污及溫室氣體減量效果，每年可減少 CO₂ 排放 50.4 萬公噸、SO_x 排放 1,608 公噸、NO_x 排放 1,115 公噸及粒狀物 159 公噸。

102 年品質管理重點工作與成果：

1. 新產品開發：102 年共完成 55 件，創最佳紀錄，其中亮點包括：

- (1) 鋼板產品：開發具良好加工成形性、耐候性及銲接性之 60 公斤級高功能橋梁用鋼 SBHS500，為目前開發鋼板中強度最高之橋梁結構用鋼，估計可減少 28% 用鋼量，節省 18% 建造成本。
- (2) 條線產品：開發高強度汽車輪殼或控制臂用途之熱鍛免調質鋼 38MnVS6，可精簡下游客戶製程節省成本。
- (3) 熱軋產品：開發 60 公斤級高強度、高韌性油氣管線用鋼 API 5L X65M / X70M PSL2，協助國內管線業者開創藍海市場；開發 60 公斤級高強度高成形性結構用鋼 HR550LA，有助汽車輕量化與節省用料。
- (4) 冷軋產品：開發無時效高強度成形用鋼 JSC440P 與烘烤硬化鋼 BH300，分別建立成形用 IF 鋼最高強度等級 440MPa 生產技術，以及可產供高強度烘烤硬化鋼全系列冷軋產品。
- (5) 塗鍍產品：開發汽車用烘烤硬化鋼 HX340BD，建立熱浸鍍鋅烘烤硬化鋼全系列等級之產製能力。
- (6) 電磁鋼片：成功開發低硬度 50CS1300、適合疊片用途與高粗糙度及高降伏比之 DC01，以及高效率空調壓縮機馬達鐵芯用 50HE1 ARO 等客製化產品，並以整體解決方案模式，滿足客戶需求，擴大電磁鋼片市場。

經濟部102年金質獎暨第16屆小巨人獎頒獎典禮

Award for International Trade in 2013 the 16th Rising Star Award Ceremony

主辦單位 / Supported by
經濟部
Ministry of Economic Affairs

主辦單位 / Organized by

國際貿易局
Bureau of Foreign Trade

中小企業處
Small and Medium Enterprise Council

執行單位 / Implemented by
中華民國管理科學協會
Chinese Management Association Council

協辦單位 / Assisted by

社團法人中華民國管理科學學會
Chinese Management Association

榮獲 102 年金質獎 - 最佳貿易貢獻獎

2. 製程技術精進

- (1) 煉鋼：煉製輪胎鋼絲用鋼，採用錳矽介在物冶金法及轉爐低碳吹止技術，並經特定試驗方法評估後，可符合輪胎鋼絲用鋼品質要求，已供應印尼 BEKAERT 公司與住金電工試用中；另對介在物有特殊要求之軸承鋼、熱鍛免調質鋼、汽車安全氣囊插銷用途等高清淨鋼，在煉鑄製程上亦能有效控制介在物型態和含量，建立煉鋼製程要項和管制系統，顯著提高合格率。
- (2) 軋鋼：小鋼胚於 102 年全面大型化，經採六標準差手法，精進軋延與檢驗作業後，品質顯著提升、訴賠率大幅降低，換算全年降低成本達 1,500 萬元。
- (3) 熱軋：完成 S35CM-S50CM 鋼種無須經熱軋精整線，降低作業成本。另以六標準差手法徹底改善酸洗塗油鋼捲塗油量變異，解決日本客戶困擾。
- (4) 冷軋：改善汽車料外鈹鋸齒邊缺陷與封盒退火高精密厚度產品黏結撕裂，大幅降低不良率；熱浸鍍鋅產品 GA-V 汽車外鈹，長期

塗覆流線痕亦有突破性改善；建立電磁鋼片 50CS350 / 35CS300 創新製程，有效解決回火顏色、表面積碳、盤元側凸等品質問題；順利完成 C6N8 第二代無銻塗膜切換，提升本公司電磁鋼片產品形象。

3. 管理系統驗證

- (1) 完成鋼品 ISO / TS 16949 及 QC 080000 系統追查，並增加取得特殊合金產品 ISO 9001 驗證，提供客戶更高品質保障。
- (2) 通過泰國 TISI、印尼 SNI、馬來西亞 SIRIM、新加坡 FPC、印度 BIS、歐盟 ELV 及船板等各項驗證追查，且增加取得純鋅產品 (GI) 印度 BIS 驗證，有效排除貿易障礙，提升產品外銷競爭力。
- (3) 取得日本 JIS MARK 定期驗證、維持審查展延證書，以及新增條線產品驗證證書，有助拓展條線市場，提升下游產業整體競爭力。
- (4) 取得四項鋼板產品之臺灣 CNS 正字標記，有助公司、下游業者爭取公共工程訂單。

2013 Taiwan Corporate Sustainability Awards

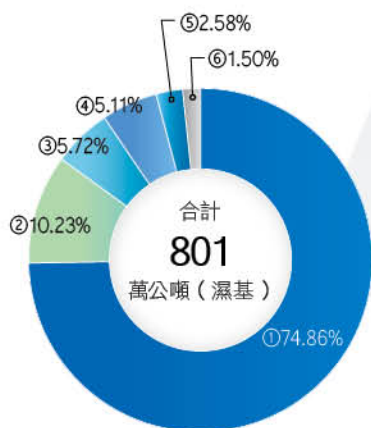
台灣企業永續獎



榮獲台灣企業永續獎

102年 煤供應來源百分比

- ① 澳洲
- ② 加拿大
- ③ 莫三比克
- ④ 印尼
- ⑤ 北韓
- ⑥ 俄羅斯



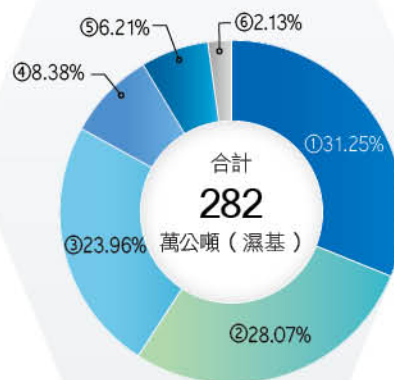
102年 鐵礦砂供應來源百分比

- ① 澳洲
- ② 巴西
- ③ 加拿大
- ④ 委內瑞拉



102年 石料供應來源百分比

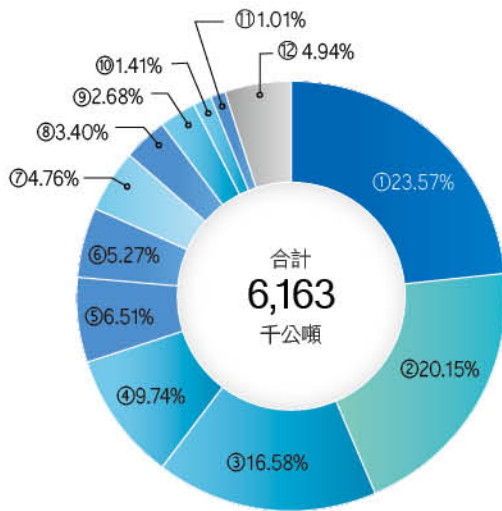
- ① 日本
- ② 國內
- ③ 菲律賓
- ④ 中國大陸
- ⑤ 越南
- ⑥ 泰國



產銷概況

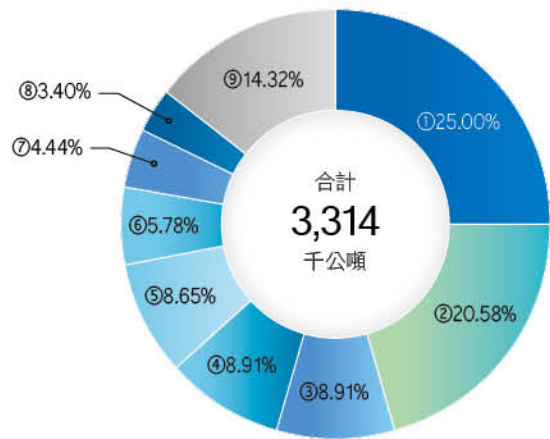
102年 鋼品內銷行業分布百分比

- ① 直接用戶
- ② 裁剪業
- ③ 螺絲螺帽業
- ④ 單軋業
- ⑤ 鋼結構業
- ⑥ 鋼管業
- ⑦ 車輛業
- ⑧ 買賣業
- ⑨ 造船業
- ⑩ 手工具業
- ⑪ 鋼線鋼纜業
- ⑫ 其他



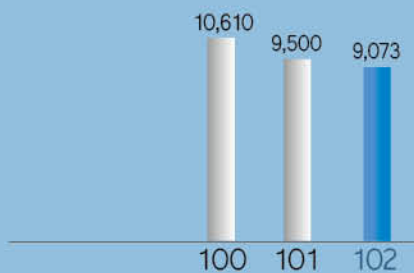
102年 鋼品外銷地區分布百分比

- ① 中國大陸（含香港）
- ② 日本
- ③ 泰國
- ④ 印尼
- ⑤ 越南
- ⑥ 墨西哥
- ⑦ 馬來西亞
- ⑧ 印度
- ⑨ 其他



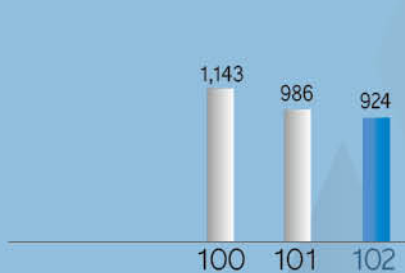
粗鋼(鋼液)產量

單位:千公噸



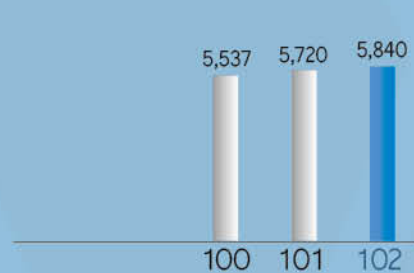
每員工粗鋼產量

單位:公噸



每公噸粗鋼耗用能源

單位:百萬卡

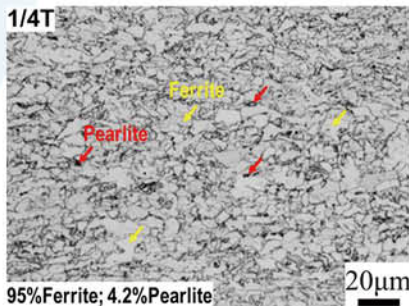


中鋼集團玉山淨山活動

研究發展



榮獲經濟部第三屆國家產業創新獎 - 年度
科專楷模獎



API X65MO 顯微組織

研究發展策略

本公司為持續成長與擴大集團事業領域，並協助下游用鋼產業升級轉型，採取「廣深高大、集成創新」之研發策略，藉由跨領域、跨組織之整合研發模式，進行產品冶金、生產製程、量產設備之集成研發，期能達到「布局廣、扎根深、目標高、影響大」的效果，為公司培育差異化的技術能量。

重大研究成果

102 年本公司在產品、製程及設備技術等領域的研究，均創造相當豐碩的研發成果。其中較重大的研究成果說明如下：

— 開發 API X65MO 離岸管線用鋼

因應離岸風機發展的趨勢，高強度海洋結構用鋼材的需求持續增加，應用創新合金設計與製程技術，成功完成 API X65MO 鋼材量產試製，提升離岸管線用鋼品級。此外，亦建立裂縫開口位移 (CTOD) 的分析技術，可應用於未來超高強度等級海洋結構鋼材的開發。

— 建立轉爐低碳吹止模式煉製高品級輪胎鋼絲用鋼

以往採用轉爐高碳吹止模式進行輪胎鋼絲用鋼的冶煉，難以消除硬質介在物的存在，因此提出錳矽介在物冶金法，其作法是轉爐以低碳吹止模式完成低磷鋼液煉製，實現硬質介在物軟質化的作用。藉由這項技術的推展，並搭配二次精煉的鋼液攪拌、靜置及澆鑄絕氣等方式，成功產製高級輪胎鋼絲鋼種。

— 高爐常駐型料面計開發

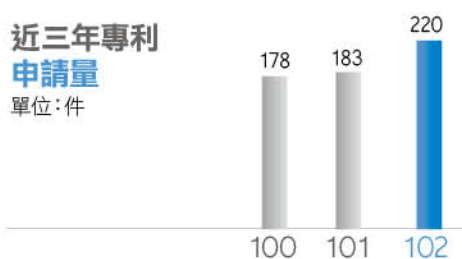
開發之常駐型高爐料面計具有體積小、易安裝及操作的特性，可於高爐操作中精確量測爐頂全斷面的料面外形；國外插桿式料面計因體積龐大、爐頂空間有限，僅能測得一半斷面的料面外形。此新研發量測設備，可更完整掌握高爐佈料及料層變化的狀況，對穩定高爐生產極有助益。

— 低能耗二氧化碳捕獲技術建立

二氧化碳捕獲與封存技術為各國極力發展之減少二氧化碳排放技術，預期可減少全球 19% 二氧化碳排放，本公司在 99 年已自主

近三年專利 申請量

單位：件



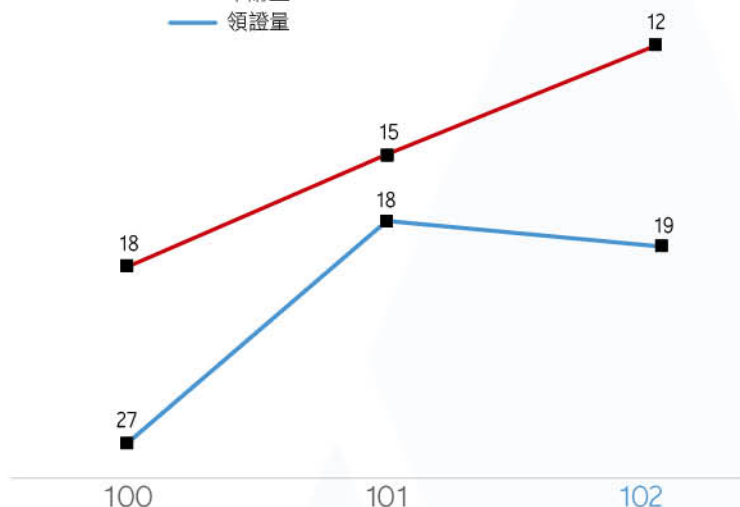
近三年專利 領證量

單位：件



100 全國專利百大排名

— 申請量
— 領證量



研發成果獎暨專利推行績優單位頒獎典禮



中鋼 - 東元馬達聯合實驗室締約典禮



與成功大學合作次世代鋼及其綠色製程與產品創新應用產學合作計畫

設計建置國內第一座化學吸收捕捉實驗裝置，初期二氧化碳捕獲效率（ $\geq 90\%$ ）與捕獲量（100 公斤 / 天）雖已達原設計目標，但系統能耗偏高，經開發新型吸收劑及建立最佳操作條件，將二氧化碳捕獲能耗由先前 8.2G ($G=10^9$) 焦耳 / 噸 CO_2 大幅降至 5G 焦耳 / 噸 CO_2 ，未來透過增加熱交換能力等設備改善，預期可將二氧化碳捕獲能耗降至 3G 焦耳 / 噸 CO_2 ，達歐盟技術水平。

— 工業用純鈦薄板開發

100 年 7 月起投入工業用鈦產品生產，已陸續成功開發出多項產品。其中純鈦熱軋中厚板厚度介於 6~60mm，已提供國內石化業者使用。為擴大本公司鈦板接單範圍，滿足下游客戶需求，因此進行 3~5mm 黑皮熱軋鈦捲生產，再結合不鏽鋼廠酸洗、冷軋、退火等製程，已成功產出厚度 0.6mm 薄板，未來再增設真空退火爐後，產品厚度可進一步薄化至 0.3mm。

— 冷軋含油廢水薄膜生物反應器實場設立與應用

為降低中鋼放流水排放之化學需氧量 (COD)，進行冷軋含油廢水 COD 脫除技術開發，所研發的技術採用低人力需求之薄膜生物反應方式，建立自主的活性污泥馴養、操作參數最適化、COD 脫除效率監診等技術。完成研發技術建立之實場系統落實及應用後，已使冷軋含油排放水之 COD 從 150ppm 降低到 80ppm 以下。

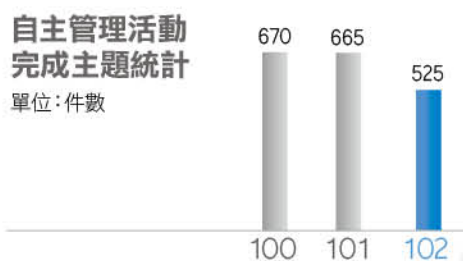
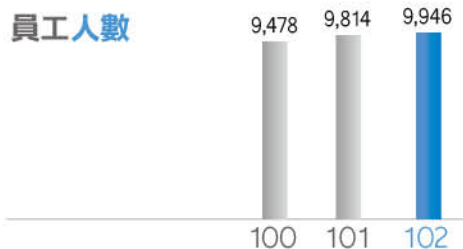
員工關係 人力發展

本公司 102 年底員工人數 9,946 人，平均年齡 49.58 歲；其中具企業工會會員資格者 9,864 人，佔 99.2%。

本公司未來 15 年內，將有逾 6,200 位同仁退休，未來人力發展著重於精進企業文化、推動知識管理及強化人力培訓；因此，已於 99 年 10 月成立中鋼企業文化委員會，積極推動企業文化傳承與精進工作。

- **精進企業文化：**1. 舉辦中鋼企業文化嘉言甄選，採用 133 則並翻譯成英、日文，刊載於中鋼企業文化網站及中鋼半月刊；2. 針對 10 至 13 職等專業人員、領班人員及 88 年後進用人員等開辦 18 梯次企業文化課程及研習班；3. 舉辦集團中高階主管管理研習班，內含企業文化相關課程；每月定期辦理集團中高階主管「人文講座」，期能藉由藝文薰陶，激發企業文化創新思維；4. 為樹立廉潔風氣，於公司內部網站宣導同仁應遵守「處理受贈財物、飲宴應酬及請託關說作業要點」之規定，並定期向獨立董事及監察人彙報請託關說事件；5. 為落實優質企業文化，針對企業文化有利與不利之案例，以及投訴案件，交由相關單位處理後，並提報企業文化委員會。
- **人力傳承：**每年依發展策略、各項投資計畫及人力離退狀況，由各廠處定期檢討人力需求情形，提前進用儲備人力，以利人力傳承；並規劃短、中、長期用人計畫，定期辦理集團高階人力盤點。
- **人才培育：**為強化人才培育，爰將集團管理人才培訓、集團派外人員培訓、通識教育、新進同仁培訓、e-Learning 與知識管理、專業與品管培訓等六大項目模組化設計，建構「中鋼集團人才培育發展藍圖 (Roadmap)」，並依據該藍圖積極推動相關人才培育發展工作，如推派集團高階主管參加智榮文教基金會舉辦之「華人企業領導薪傳班」、辦理中階主管 MTP (Management Training Program) 管理訓練及 AC (Assessment Center) 評測、外派人員工作經驗與生活文化講座、新進人員培訓、知識管理論壇及研修知識分享，以及品管、機電及環安衛等專業訓練

102 年廠慶活動 - 路跑團



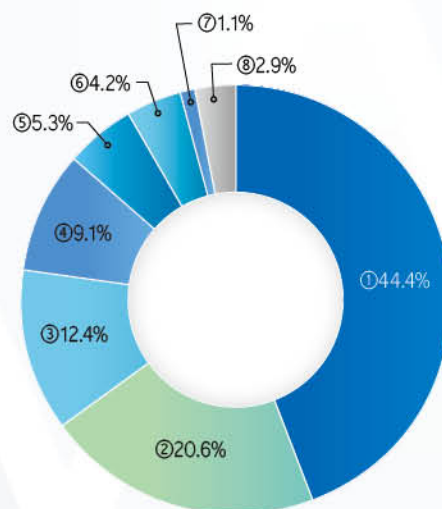
課程等；102 年平均每人實體課程與線上課程訓練時數分別為 16 小時及 1.8 小時。為提升研發、技術、管理及外語能力，以及配合多角化、國際化經營策略需要，102 年計派遣 85 人次赴國外學術、企業機構研習及進修相關專業技術課程。

本公司 99 年成立「長青資源服務處」服務退休人員，目前退休人員已逾 1,400 人。加強關懷照護退休人員，設立專線接受退休諮詢預約；為增進退休人員志工能力與意願，辦理志工基礎訓練之網路課程及環保志工特殊專業訓練，協助退休人員取得志工服務紀錄手冊與環保志工證。另推動成立「中鋼長青樂活會」，以自助互助理念，促進集團離退同仁相互關懷，擔任志工及辦理身心靈健康活動。

為鼓勵基層從業人員以團隊精神、自動自發尋找與解決問題，以及激發從業人員對公司各項措施提供具體改善建議，常年積極推行自主管理和提案改善活動。自主管理活動方面，102 年有 591 個活動圈，圈員 6,230 人，佔推行活動單位員級人數之 87.0%，完成主題 525 件，全年累計效益約 5 千 8 百餘萬元。提案改善活動方面，102 年共計受理 22,850 件，採用 22,678 件，採用率 99.2%，預估有形效益達 1 億 1 千餘萬元。

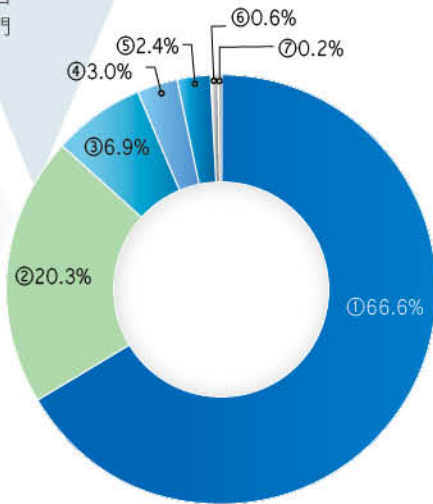
**102 年
自主管理活動完成主題分類百分比**

- ① 安全
- ② 維護
- ③ 生產
- ④ 成本
- ⑤ 品質
- ⑥ 士氣
- ⑦ 能源
- ⑧ 其他



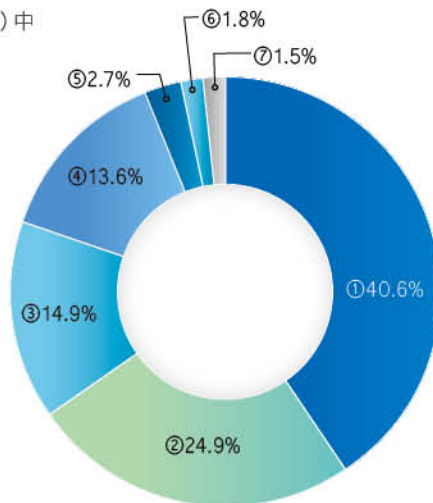
102 年底
各級職稱員工人數比率

- ① 基層人員
- ② 專業人員
- ③ 四級主管
- ④ 三級主管
- ⑤ 二級主管
- ⑥ 一級主管
- ⑦ 經理部門



102 年底
員工學歷分布

- ① 高中（職）
- ② 學士
- ③ 碩士
- ④ 專科
- ⑤ 國（初）中
- ⑥ 小學
- ⑦ 博士



102 年中鋼集團結婚

為規範公平、合理勞動條件，使勞資雙方有所遵循，本公司與企業工會訂有團體協約，並提供員工多重溝通管道，如自 100 年起設置董事長信箱及辦理董事長 / 總經理與同仁面對面交流座談會，102 年共 36 梯次、360 人參加；另依法設立性騷擾申訴委員會，提供從業人員及求職者免於性騷擾工作環境。

為提供優渥勞動條件，滿足員工福利需求，由勞資雙方合組中鋼職工福利委員會，設置職工福利社、福利餐廳、單身宿舍、健身館、23 線上下班交通車、自助洗衣中心及閱覽室等福利設施，並由本公司福利組辦理各項員工福利業務，包括社團育樂活動、代辦員工信用貸款、四節福利代金、生日禮金、結婚補助、新生兒祝賀禮金、子女教育獎助學金、急難照護及補助、會員自強活動、年終摸彩、年終會餐補助及會員彈性福利點數補助等。

截至 102 年底，共有 41 個社團，102 年舉辦 428 場次活動，參加員眷達 15,740 餘人次。此外，為增進員工及其眷屬對本公司之瞭解，提升向心力，以及強化員眷聯誼與交流，本公司訂有敦親活動辦法，由公司補助經費每人 400 元，各廠處規劃舉辦登山、健行或踏青等活動，並鼓勵攜眷參加，102 年度各廠處舉辦之活動共有 8,940 人參加，約佔全公司人數之 89.9%。另為感謝同仁一年的辛勞，由公司補助每人 800 元，委請各單位舉辦年終尾牙會餐，以表示慰勞之意，合計 9,885 人參加，約佔全公司人數 99%。

期末報告暨結業式

期末報告暨結業式

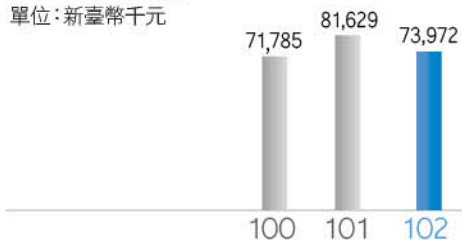
期末報告暨結業式



中鋼集團高階主管管理研習班
中國鋼鐵股份有限公司 主辦
政大公共行政及企業管理教育中心 主辦

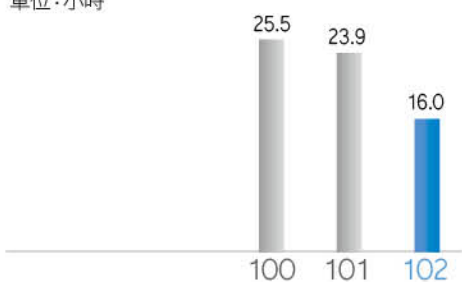
員工訓練費用

單位：新臺幣千元



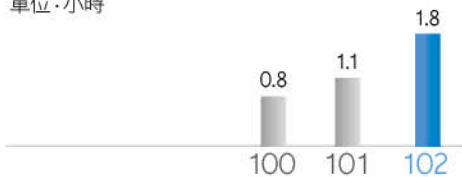
員工平均面授課程時數

單位：小時



員工平均線上課程時數

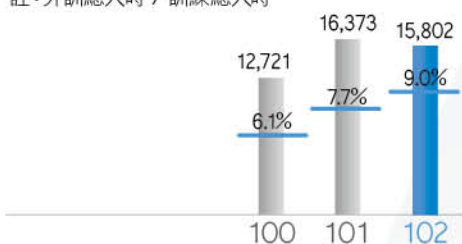
單位：小時



員工外訓時數及比率 (註)

單位：小時

註：外訓總人時 / 訓練總人時



102 年廠慶活動 - 鋼鐵盃慢速壘球邀請賽



中鋼龍舟隊榮獲 2013 高雄端午國際龍舟邀請賽公開男子組亞軍



102 年廠慶慢跑活動



自強活動



社團活動 - 慈幼社



社團活動 - 中鋼真善美合唱團



退休同仁踴躍參加基本電腦應用訓練



六標準差年度發表會



與中正高工簽訂建教合作備忘錄

節能環保、安全衛生 與 社會責任



榮獲國際鋼鐵協會頒發「氣候行動星級會員認證」

節能環保

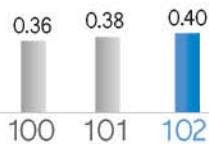
102 年節能環保重点工作與成果：

1. 開發綠色事業：完成轉投資新能生技公司，建置轉爐氣產製乙醇示範工廠。
2. 節能服務：96 年成立「節能服務團」從事廠外節能服務，102 年配合工研院至高雄及臺南農田水利會等，進行能源查核與服務；完成中鋼焊材廠公司與桂盟公司 2 家廠外節能服務，共提出 34 項建言，預估節能潛力 70 萬元 / 年。
3. 持續推動「2015 節約能源專案」五年計畫：以 100~104 年五年內節省 24 萬公秉油當量為目標，102 年共完成節能專案 124 件，節能約 15 萬公秉油當量。
4. 102 年用水量由建廠初期每噸粗鋼 10.33m³ 降至 5.24m³；每日循環冷卻水約 754 萬 m³，回收率逾 98.3%，節水績效卓著，已 12 度榮獲經濟部水利署節約用水績優表揚。
5. 持續進行溫室氣體盤查、內部稽核及外部查證管理工作，102 年溫室氣體排放量為 20,970 千噸，排放強度為 2.412 噸 CO₂e/ 噸鋼胚。
6. 持續推動高轉爐礦泥、熱軋礦泥、冷軋礦泥、舊耐火材、廢酸洗液、渣渣、燒結灰、高轉爐集塵灰、IWI 飛灰、IWI 底渣、鋅渣、含鉻礦泥、廢砂輪等事業廢棄物資源化利用作業。
7. 協助集團企業副產物資源化利用，包括中宇環保工程公司澄清湖淨水廠碳酸鈣結晶、中鋼運通公司船舶廢油、中鴻鋼鐵公司熱軋礦泥，以及中鋼機械公司、中鴻鋼鐵公司與鴻立鋼鐵公司廢酸洗液再利用等。
8. 102 年廠區空氣品質粒狀物、SO_x、NO_x 排放總量符合環評承諾。
9. 榮獲節能環保相關獎項及榮譽：(1) 獲選道瓊世界永續指數產業領袖企業、(2) 獲選環保署及高雄市環保局綠色採購績優單位、(3) 獲得英國標準協會「綠色成長獎」、

近三年空氣品質

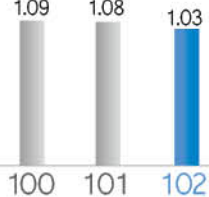
粒狀物排放量

單位：公斤 / 每公噸粗鋼



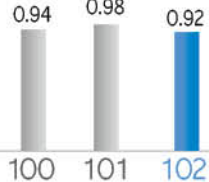
硫氧化物排放量

單位：公斤 / 每公噸粗鋼



氮氧化物排放量

單位：公斤 / 每公噸粗鋼



(4) 獲得國際鋼鐵協會「氣候行動星級會員認證」及維護專案「Leading Company」獎項、(5) 獲得臺灣永續能源基金會「臺灣企業永續獎」、(6) 榮獲經濟部節約能源績優單位「傑出獎」，更因連續三年獲得傑出獎，再獲頒「節能優良企業獎」、(7) 獲選經濟部「產業溫室氣體自願減量績優廠商」。



榮獲經濟部產業組節水特優獎

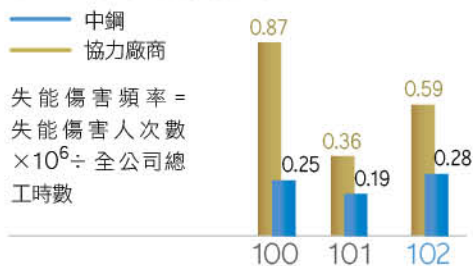


榮獲第 22 屆企業環保獎，晉見吳副總統敦義

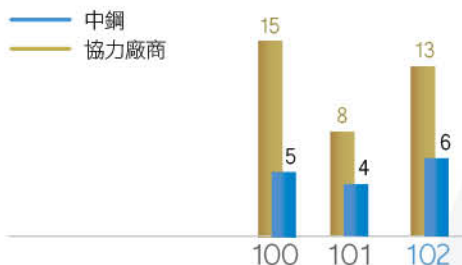


榮獲經濟部節能優良企業獎

近三年失能傷害頻率



近三年失能傷害次數



工業安全

102 年重點工作及成果：

1. 審查或檢查作業：(1) 完成 1,090 座危險性機械設備定期檢查；(2) 完成 21 座危險性機械竣工檢查、17 座危險性設備竣工檢查；(3) 完成 15 個丙類危險性工作場所 5 年重評作業；(4) 完成 6 個既有丙類危險性工作場所審、檢查及 2 個新設丙類危險性工作場所審、檢查，均合格。
2. 修訂「安全衛生風險評估管理規定」，將評估方法由定量式，改為矩陣式，並重新辦理全廠危害辨識、風險評估及風險控制作業。
3. 演習、演練：由現場依其作業風險評估結果辦理各種緊急應變演練，102 年共完成 5 場次公司級緊急應變演練。
4. 教育訓練：(1) 辦理 4 梯次交通安全教育訓練，共 288 人參訓；(2) 辦理各類安全證照在職訓練，共開設 15 種課程、64 梯次，合計 2,597 人受訓。
5. 完成 102 年度作業環境測定計劃，檢測項目合計有噪音、綜合溫度熱指數、二氧化碳、化學物質。



與 IBM 合辦 2013 年工程師週



小港地區小學生參加鋼鐵之旅

健康衛生

本公司依法規及工作特性，持續辦理員工年度健檢，並針對健檢異常個案進行健康管理。為促進員工健康，102 年推動健檢管理、減重專案、保健專欄、養生活力套餐、心靈重建、遠距醫療照護專案、每季健康講座及男、女性員工健康專案等多項活動，參加人數約 5,800 人，其中員工減重專案共計 246 位參加，共減重 715 公斤（約減重 2.9 公斤/人）。

社會責任

為善盡企業責任，本公司長期從環境保育、社區關懷服務、舉辦公益活動等方式，積極協助社區鄰里發展及對弱勢團體付出實際行動與關懷，如：1. 贊助小港區學校教學設備更新以提升學生學習效率，協助校園綠美化以減緩地球暖化。2. 設置小港區績優獎學金及清寒助學金。3. 贊助小港區鄰里、社團及廟宇各項活動。4. 協助發放小港區低收入戶三節慰問金並設置急難救助金。5. 舉辦鋼鐵之旅活動，邀請小港區國小應屆畢業生參觀本公司，了解鋼鐵生產流程及各項節能減碳環保措施。6. 舉辦暑期小港區小學生「全能智慧王」夏令育樂營活動，以弱勢家庭兒童優先。

本公司亦積極協助地方辦理各項文化、藝術活動，如 NASA 星世界天文探索音樂會、「武松打 WHO?!」音樂舞台劇、「米開朗基羅：文藝復興巨匠再現」特展、2013 雙城戲獅甲國際獅王大賽臺灣陣頭大會等活動，為高雄市注入藝術文化優質動力。

此外，98 年 8 月莫拉克颱風過境，重創南臺灣，本公司除斥資 5 億元重建新發大橋捐贈公路總局外，更積極參與各項重建及後續關懷工作：1. 於永齡有機農場、大愛園區辦理 102 年度員眷大型自強活





環境教育巡迴車推廣環境教育

動，共舉辦四梯次，共 1,658 人參與。除讓同仁體驗原住民文化，亦有助於活絡當地經濟，促進就業。2. 委託鋼友旅行社不定期舉辦永齡有機農場一日農夫活動，102 年出團 17 次，共有 451 人參加。3. 配合 102 年廠慶活動，特請行政院莫拉克災後重建推動委員會媒合各縣市重建區共 30 餘攤位參與園遊會，當日營業總額達 35 餘萬元。4. 員工福利社定期推出永齡有機農場團購有機蔬菜、有機米、手工饅頭、手工麵，以實際行動協助重建區居民，102 年共推出 14 期團購，總團購金額為 37 萬餘元。5. 員工餐廳供應之有機蔬食便當及明邦廳餐宴，係採購永齡農場生產之有機產品，以協助重建區農民自力更生。6. 參與捐助屏東霧台鄉公所推動之「久安計畫」案，102 年順利復育當地農特產—紅藜，成功輔導該區原住民栽植及量產，並陸續吸引原住民子弟回鄉參與社區營造計畫，本公司亦持續引進「久安計畫」農特產做為員工餐廳食材，且藉由廠慶公益園遊會、員工自強活動等機會，協助相關產製品之銷售。

為更寬廣、多元方式推展社會參與相關工作，本公司成立「財團法人中鋼集團教育基金會」，102 年透過基金會推動下列工作：1. 辦理 13 場中鋼市民講座、與聯合報及雲門文教基金會合辦 6 場校園講座，總計吸引約 1 萬民眾與學生聽講；2. 環境教育巡迴車出車 55 次，約有 8,500 位市區及偏鄉學生參與；3. 辦理中鋼營等鋼鐵科普活動，共吸引約 200 位大專生參與；4. 連續第 2 年與 IBM 合辦 E-week 工程師週高雄場次活動，約 1 千名高中生參與；5. 與大提琴家張正傑合作辦理戶外親子音樂會，共計吸引約 3,500 名高雄市民參與；6. 配合中鋼集團總部大樓啟用，與高雄市愛樂基金會合作舉辦 4 場國樂與交響樂音樂會。

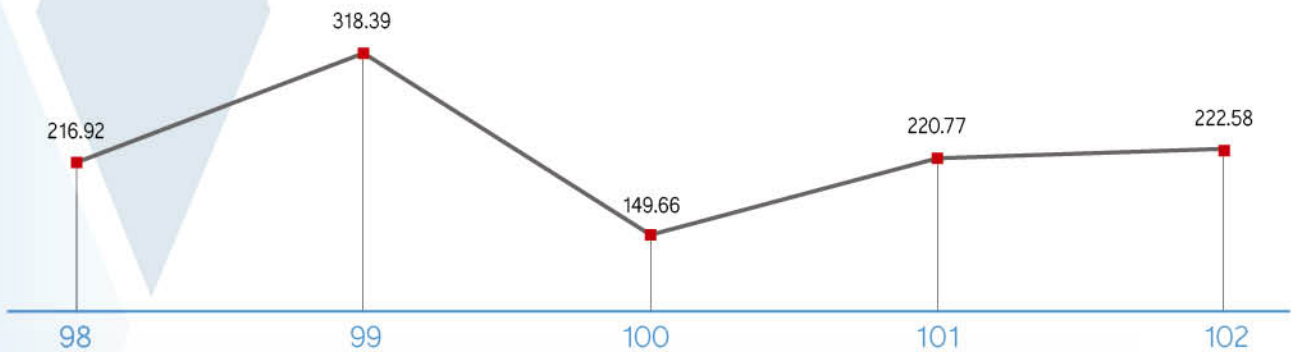


環境教育巡迴車大巴士首航

資本支出 與 工程業務

近五年資本支出

單位：新臺幣億元



中鋼集團六號高爐點火



中鋼集團總部大樓啟用典禮



建置離岸風力發電產業組裝港埠與產業園區簽約儀式

本公司 102 年資本支出金額為 222.58 億元，主要包含下列計畫：

一、屬於設備更新者

1. 肆號高爐第一爐代更新計畫
2. 三階煉焦場焦炭乾式淬火設備 (CDQ) 更新計畫
3. 三、四號燒結設備更新及原料堆置場增設 7A 堆取料機計畫
4. 鋼板工場剪切線電氣設備更新計畫
5. 軋鋼三廠第二酸洗冷軋線 (PLCM) 銲接機更新計畫
6. 條鋼二場條鋼盤元精軋線設備汰舊更新計畫
7. 第二連續退火線設備更新計畫
8. 軋鋼二廠第二熱軋鋼帶工場程控電控系統更新計畫
9. 壹號高爐冷卻壁局部更新工程
10. 第一熱軋鋼帶工場一、二號加熱爐設備更新計畫
11. 線材一場延役設備更新計畫

二、屬於產能或品質提升者

12. 第一熱軋鋼帶工場設備改造計畫
13. 運輸處條線鋼品廠房投資計畫
14. NGO 非方向性矽鋼片投資計畫
15. 煉鋼廠三號盛鋼桶精煉爐增設計畫
16. 第一煉鋼增設 B4154 天車及盛鋼桶築修區遷移工程
17. 軋鋼一廠鋼板工場增設淬火鋼板設備投資計畫
18. 鈦鎳合金精整專區投資計畫



第二酸洗冷軋線 (PLCM) 銲接機



四號燒結增設排氣脫硫設備

三、屬於資源回收或環保設備者

19. 第二轉爐連鑄工場轉爐氣顯熱回收計畫
20. 四號燒結工場增設廢氣脫硫計畫
21. 三號燒結廢氣脫硫計畫
22. 二號燒結廢氣脫硫脫硝計畫
23. 脫硫渣處理廠設置計畫

四、屬於大樓興建者

24. 中鋼集團總部大樓興建計畫

上述計畫中，計有第 2、4、5、12、13、20、24 等 7 項於 102 年內先後完工，其餘均按計畫進行中。投資金額 20 億元以上之計畫，預計完成後可增加之產能或效益如下：

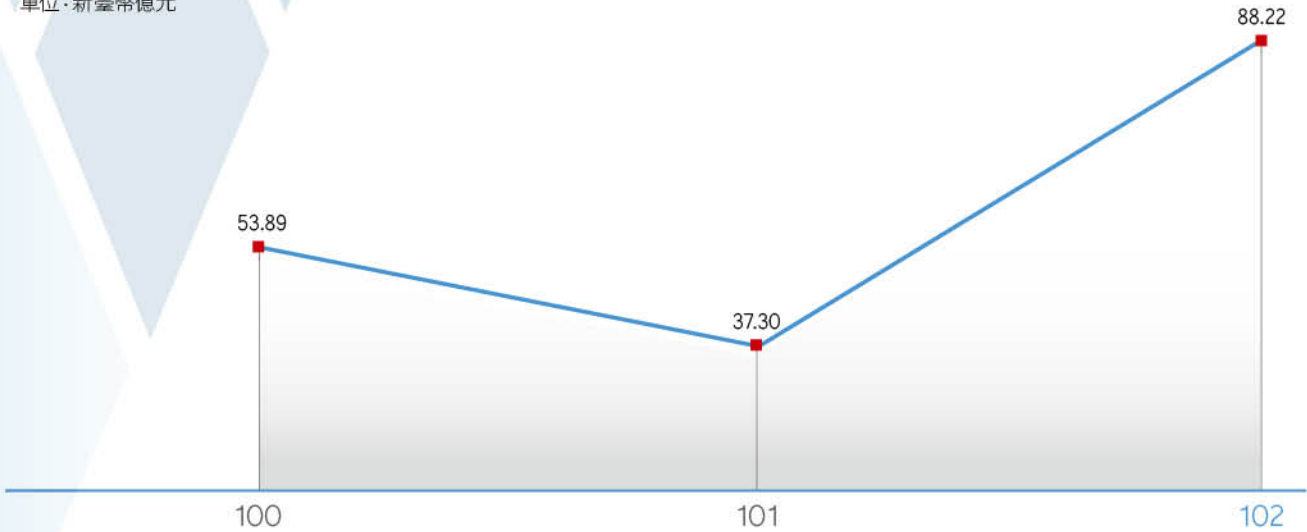
1	肆號高爐第一爐代更新計畫	引進新設備技術及更新防治污染設備，提升環境品質。
8	軋鋼二廠第二熱軋鋼帶工場程控電控系統更新計畫	降低設備延誤率、提升設備性能，並因節省用電及低溫軋延預估每年可減少 CO ₂ 排放量 2,989 噸。
12	第一熱軋鋼帶工場設備改造計畫	每年可增產冷、熱軋鋼品約 23 萬噸，並可提升設備能力以利生產高強度、高品級鋼品。
14	NGO 非方向性矽鋼片投資計畫	具備產製極薄規格 0.15mm 產品能力，可提高本公司高品級、高附加價值產品比率。
17	軋鋼一廠鋼板工場增設淬火鋼板設備投資計畫	線上直接淬火鋼板屬高技術門檻與高附加價值產品，本案每年可增產淬火鋼板 1.7 萬噸。
22	二號燒結廢氣脫硫脫硝計畫	確保二號燒結工場煙囪硫氧化物與氮氧化物排放濃度達 100ppm 以下，符合新法規排放標準，有效改善周界環境品質。

102 年對外工程業務營收為新臺幣 14.74 億元，較 101 年成長 6.2%，其中 2.28 億元為承攬中龍鋼鐵公司第二期第二階段擴建工程技術服務合約營收，第二階段擴建工程於 99 年初啟動，102 年 3 月 5 日高爐點火後正式投產。

轉投資事業

近三年認列轉投資收益

單位：新臺幣億元



本公司以鋼鐵事業為核心，業務、技術及製程關聯性為主軸，進行多角化，擴大轉投資事業規模。在鋼鐵本業持續積極推動「新亞計畫」，包括印度電磁鋼捲產線、印度綜合性冷軋廠，以及於亞洲新興國家設立行銷據點及裁剪中心；強化投資綠能產業，達成集團綠能發展策略；煤、鐵料源投資以達到原料自給率 30%為目標。

截至 102 年底，轉投資公司達 58 家，其中 102 年新增加拿大 AMMC 鐵礦、瑞展動能公司、馬來西亞 Sakura 錳鐵合金公司及宏利汽車部件公司等 4 家，分屬鐵礦原料供應、馬達製造、錳鐵合金加工及汽車零件製造等產業。



投資馬來西亞錳鐵合金公司

營運績效

受惠於鋼鐵市場景氣好轉，本公司轉投資鋼鐵相關事業經營情況較 101 年明顯改善，102 年認列轉投資收益 88.2 億元；各子公司營運績效如下：

— 鋼鐵事業群

中龍鋼鐵公司及中鴻鋼鐵公司因鋼鐵市場好轉，加上中龍鋼鐵公司第二座高爐點火投產，產銷量擴增，102 年均轉虧為盈。海外部分，中鋼馬來西亞公司持續獲利，中鋼住金越南公司因 102 年 10 月始建廠完成、正式投產，目前仍呈現虧損；中鋼印度公司第一階段建廠工程「電磁鋼捲產線」預計 103 年中完工試車，第二階段配合當地市場需求及投資環境，適時推動擴建為「綜合性冷軋廠」。

— 物流貿易事業群

中鋼運通公司營運雖面臨高價外租之外租輪陸續到期收回挑戰，惟靈活調度船舶，維持營運獲利穩定，加上保險理賠款挹注，102 年獲利較去年成長。中貿國際公司代理本公司、中鴻鋼鐵公司、中鋼鋁業公司產品外銷，因 102 年鋼鐵市場景氣好轉，鋼品買賣業務量提升，惟因轉投資收益減少，獲利較 101 年衰退。

— 工業材料事業群

中鋼鋁業公司因 102 年鋁品市場景氣不佳，售價下跌幅度大於成本下降幅度，壓縮產品毛利，加上銷量下滑，致稅前盈餘較 101 年衰退。中鋼碳素公司 102 年營運因中龍鋼鐵公司第二座高爐點火投產，使煤焦油進料量增加，營收、獲利均較 101 年成長，每股稅後盈餘達 9.6 元。中聯資源公司 102 年亦受惠中龍



中興墨西哥辦事處開幕典禮

中鋼住金越南公司



竣工典禮



胡志明市辦事處開幕典禮



品管作業



熱浸鍍鋅線

鋼鐵公司第二座高爐投產，使水淬爐石進料量增加，致爐石粉類銷售量增加，加上平均售價較去年上揚，全年營收、稅前盈餘均較去年成長。高科磁技公司因個人電腦產業景氣低迷，轉而推廣磁粉煨燒粉及硬磁產業用氧化鐵粉，其單價及毛利較低，但銷量已恢復正常；特化品因售予中鋼住金越南公司之銷售量增加，102年營收 7.8 億元、稅前盈餘 0.53 億元，較 101 年成長 2.13%。常州中鋼精材公司 102 年營收明顯成長，加上當地政府補貼土地購置費用退款挹注，全年營運轉虧為盈。

— 工程事業群

因國內工程業務量持續縮減，102 年積極開拓海外市場工程商機，中宇環保工程公司及中鋼機械公司營收持續成長，中宇環保工程公司全年稅前盈餘達 7.08 億元，中鋼機械公司稅前盈餘為 6.18 億元。中鋼結構公司因電子業建廠計畫減少，加上政府打房政策使大樓建案推案量下滑，以及公共工程釋出量不足等因素影響，營收及獲利均較 101 年衰退，稅前盈餘為 5.02 億元。中冠資訊公司持續拓展大陸鋼鐵業 ERP 市場，營收及獲利穩定成長，且因投資

收益增加及美元升值產生兌換利益，102 年稅前盈餘 2.99 億元，較去年成長 29.54%。

— 服務投資事業群

中盈投資開發公司因 102 年股市表現佳，且有處分部分直接投資案挹注獲利，102 年稅前盈餘 4.01 億元，較 101 年成長 6.02%。中鋼保全公司因法令變更致用人成本增加，駐衛保全部分持續向業主爭取調漲合約單價及擲節成本，並積極開發系統保全新業務及拓展服務觸角，全年稅前盈餘 1.24 億元，較 101 年成長 15.03%。中欣開發公司租金收入穩定，102 年因部分轉投資事業轉虧為盈挹注投資收益，以及認列不動產處分利益，稅前盈餘 2.22 億元，較去年成長 19.99%。

事業發展

為拓展行銷通路，於具市場潛力地區設立加工中心，就近服務下游客戶。本公司在中國大陸成立之第一家裁剪廠「青島精密金屬公司」於 102 年第 4 季完工投產，成為本公司大陸華北銷售總部，主要鎖定汽車、馬達、家電、資訊等客戶，亦將陸續於大陸華東及華南成立加工物流中心，作為公司產線之延伸，滿足當地客戶需求。

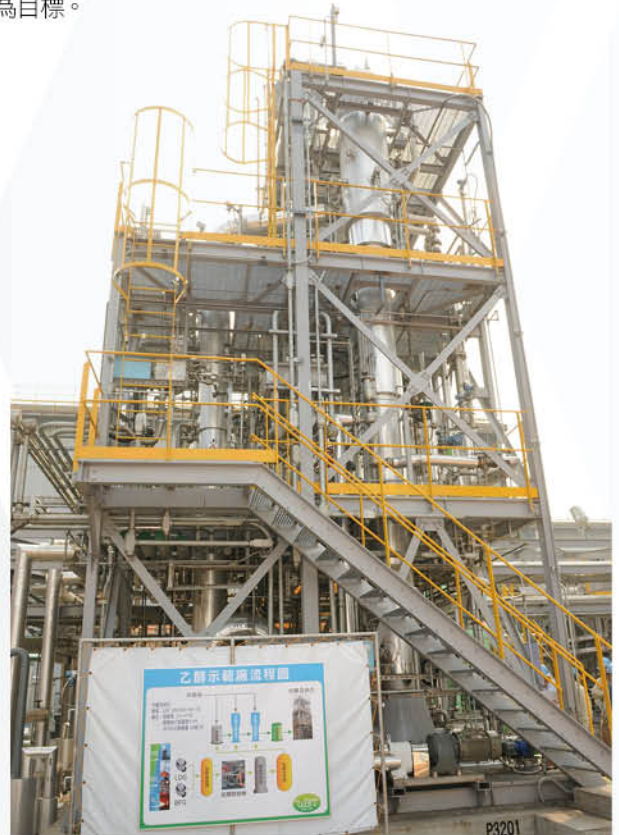
順應節能減碳產業發展風潮，與瑞智精密公司合資成立瑞展動能公司，生產直流無刷變頻馬達，將供應鏈延伸至馬達產業，拓展本公司電磁鋼片及高科磁技公司氧化鐵粉另一新市場機會，並投資宏利汽車部件公司，拓展汽車鋼料銷售機會，串接汽車鋼片產業價值鏈，提高與車廠合作關係。

料源投資方面，為穩定煤、鐵原料供應，積極尋找具投資價值料源以提升原料自給率，102 年料源投資成果：

1. 投資加拿大 AMMC 鐵礦：102 年 3 月完成股權交

割，持股比例為 3.68%，本公司每年保證提購合約量為球結礦最高 90 萬噸；2. 投資馬來西亞 Sakura 錳鐵合金公司：本公司持股 19%，預定 105 年 1 月投產，每年保證提購合約量約 3 萬噸。截至 102 年底，冶金煤自給率為 1.9%，鐵礦自給率達 15.0%，平均原料自給率為 11.0%。

綠能產業方面，為開發風電事業領域，於 102 年 12 月成立「風電事業發展委員會」，專責集團風電事業業務、工程及技術規劃與執行；近程以投資陸域風場及爭取海域示範風場統包工程為主要目標，中程以建立國產化風電產業鏈、區域供應鏈及爭取海域風場統包工程及運維業務為主，遠程則以自行開發海域風場及進軍國際市場為目標。



新能生物科技公司乙醇示範廠

客戶服務



102 年鋼鐵工程技術研習會



102 年鋼鐵產業經營管理研討會

102 年新增客戶 80 家，新客戶占營收比率 2.11%，舊客戶占營收比率為 97.89%。本公司以技術服務為基礎，於售前、售中、售後採多階段、多層次服務，適質、適量、適時供應鋼料，協助客戶解決用料與技術等問題，以促進用鋼產業成長。

每季與主要下游產業公會、專業小組舉行產銷聯誼會，或透過客戶訪談、技術研討會等方式獲取客戶回饋的資訊，作為改進或制定營業銷售政策參考。

銷售服務

- 102 年共舉辦 36 場產銷聯誼會。
- 透過 e 化及導入供應鏈系統，提供客戶業務面整體配套服務。
- 業務相關人員及主管經常走訪客戶，並按產能規劃接單量，以提高準時交貨率
- 整合本公司與中鴻鋼鐵、中龍鋼鐵等子公司行銷資源，相互支援，擴大客戶服務。

技術服務

102 年技術服務成效如下：

- 完成 169 件技術服務，協助客戶改善製程、解決用料及加工技術等問題；透過技術服務，獲得 22 件市場品質回饋，有效促進本公司品質精進。
- 完成 25 項產業別用料與趨勢調查、5 項新產品調查與品質機能展開，以及 19 項汽車用料驗證，並新增兩家車廠供料機會。
- 舉辦 13 場國內外技術研討會與研習會，並派遣電磁鋼片技術行銷團隊，前往中國大陸、日本、歐美等地區，與 40 家主要客戶舉行技術交流會。
- 訪問重點客戶 91 次，並派遣 472 人日前往國外地區訪問及推廣本公司產品。

產銷供應鏈系統

本公司產銷供應鏈系統旨在利用適切規劃作業，提供即時、合理、有效機制，快速回應客戶的訂單需求，促進供應鏈整體效率。

近年來產銷供應鏈系統經不斷優化，系統彈性與效率皆大幅提升，從規劃、報價、接單、訂單變更、生產計畫與排程、訂單追蹤等各項業務，均可透過該系統處理，其成果與效益如下：

- 以就源管理概念，與客戶進行協同運作，訂定合理交期及各項訂單標準化作業，以提升生產效能、縮短交貨週期、提高少量多樣高品級產品達交率。
- 加速無主產品銷售：建構無主胚生產為成品銷售系統、無主成品網拍系統，以提升產品市場價值、強化存貨控制。
- 電磁鋼捲與熱軋現貨銷售電子化、鋼板餘裕品 (LEEWAY) 銷售自動化，提升現貨訂購與交貨效率。
- 提供客製化訊息通報機制，客戶可依個別需要自行訂閱適用之合約、訂單、貨款、提單出貨等相關資訊，即時通報。
- 提供中鋼與客戶之資訊系統資料串接服務，將客戶之採購、收貨、驗收、報支等作業與中鋼之訂單、生產、出貨及發票等資訊直接互動，目前已累計達 30 家客戶之推廣經驗。

客戶滿意度

本公司每年委託學術單位對內、外銷客戶進行「滿意度調查」，針對客戶所重視問題進行檢討改進，作為擬訂營業方針參考。102 年內銷客戶滿意度為 70.88 分，外銷客戶滿意度為 67.24 分，分別較 101 年提升 0.21 分及降低 3.46 分。內銷滿意度較高前四項目分別為：銷售人員的服務態度、銷售人員回應客戶詢問的速度、銷售人員與客戶互動的情況及銷售人員的專業知識。外銷滿意度較高三項項目為：產品的尺寸精度（長、寬、厚及圓徑公差）、產品品質的穩定度（尺寸、公差、機性等）、產品各項加工性（成型、冷鍛、伸線性及焊接性等）。

風險管理

液氨儲槽洩漏緊急應變演習



水霧自動灑水系統、消防水槍、消防車噴灑水霧，壓制液氨外洩



警報解除後，人員攜帶偵測器確認氨氣濃度

市場風險控管

1. 銷售面

為分散銷貨集中風險，採取「內銷為主，外銷為輔」通路策略，並依市況變化進行調整，具體措施如：加大新產品開發及試製力度，創造新價值；掌握關聯產業發展動態，擴充產品供應範圍；積極尋求對下游鋼廠或用鋼產業投資機會；在海外設立裁剪中心，掌握銷售通路。

2. 生產面

以業務部門接單預估為基礎，規劃、模擬各種產銷狀況，其中包含：協調集團公司間外購扁鋼胚分配額度、高爐降產及大修時程調整、產線季/歲修時程調整、原料交運調度、委外代軋等對策，以隨時機動調整生產計畫。

料源風險控管

1. 原料採購

為避免煤、鐵及石料等主要原料因為天候、礦區、鐵路或港口等問題導致供料中斷，本公司採取下列措施：

- 審慎評估料源，慎選供應商。
- 適度建立安全庫存量。
- 分散料源，與不同國家之多家供應商簽訂短中長期長約。
- 誠信履約，與各供應商維持良好互信與互助關係。
- 保留部分需用量於現貨市場零購，以配合生產需求彈性應變，並尋求降低成本機會。
- 積極開發新料源，拓展合格供應來源，避免被少數供應商壟斷。
- 自備專輪運料，避免海運市場運價大漲風險，控制及降低原料運輸成本；必要時則採外租船的方式，適時運補。

- 配合料源投資簽訂原料保證提購合約，提升原料自給率，確保原料長期穩定供應。

2. 料源開發

- 慎選具煤鐵採礦或投資實績且信譽佳之礦商或合夥人（包含鋼廠及商社）共同合作投資。
- 委聘地質、財稅、法律等顧問協進行可行性評估。
- 確實進行礦商與礦區之實地察核（Due Diligence）。
- 召開內部跨部門會議，進行綜合性審查。
- 密切掌握投資企業之營運與開發狀況。
- 參與投資企業之決策，維護本公司權益。
- 成立海外投資據點，以加強業務聯繫及掌握投資脈動。

運輸風險控管

本公司原料運輸控管以不斷料為最高原則，每週定期於內部原料會議中檢討各種原料庫存量，決定最佳運輸規劃，視所需船隻大小及經濟效益靈活調派長約船或臨租船，並持續追蹤船隻動態至完成卸貨為止。

成品運輸方面，外銷海運風險於裝船後轉由買方（客戶）負責及安排運輸保險；內陸運輸方面，承運鋼品之運輸公司均向本公司簽立切結書及繳交由銀行開立之一定保證額度不可撤銷保證書，以擔保鋼品如期如數完好送達目的地，如承運之鋼品發生毀損、滅失或遲延時，本公司得自運輸公司交付之擔保金或應付予運輸公司之運費中扣除，以控管運輸風險。

公用設施風險控管

本公司水、電、油、汽、氣等公用設施系統，係由「能源調度中心」進行監控、調度，除執行經濟調度、掌控系

統安全外，並應用個人隨身數位輔助工具（PDA）定時巡檢設施，持續進行管線、配電設備更新，以確保系統安全。每年舉行公用設施失效緊急應變演習，以降低公用能源供應風險。

本公司積極進行風險管控措施包括：

1. 電力、燃氣供應方面

- (1) 設置電力卸載系統，每年檢討改善，並由汽電共生發電機組作為主要工廠設備之後衛保護。
- (2) 持續進行電力設備汰舊換新工程，以提升供電可靠度。
- (3) 為因應電力需求成長，於 102 年 6 月完成 161KV 第二電源增分戶設工程。
- (4) 積極進行燃氣管線汰舊換新工程，降低風險。
- (5) 102 年 10 月配合經濟部工業局舉辦「102 年度高雄臨海工業區複合式災害事故緊急應變與區域聯防演練」。

2. 供水方面

為避免枯水期台水公司供水吃緊，損及本公司高爐、煉焦爐等重要設備，制定「全廠緊急限水管理規定」，依據台水公司供水情況及本公司排定之供水優先順序供應，儘量降低缺水所引發的生產損失或設備損壞。基於風險考量，積極參與回收都市廢水計畫，做為第二水源，降低自來水供水風險；預計 105 年底可獲得再生水 1.9 萬立方米 / 天，逐年增加至 4.5 萬立方米 / 天。

資訊系統風險控管

為避免資訊系統異常影響公司業務運作，除訂定標準作業程序及落實教育訓練外，並在應用系統開發與維

轉爐氣洩漏緊急應變演習



消防車進行灑水降溫



醫護人員協助傷患後送就醫

護、資料存取、備援機制、病毒與網路入侵防護、機房全面設置自動滅火系統、不斷電系統、門禁系統及視訊等，採取嚴密監控措施，並定期演練。

設備維護風險控管

1. 機械設備

- (1) 維護備件：依過去維修經驗及備品使用量建立適當庫存；強化資訊系統對備件製作的管控；鼓勵大型備件汰換後，經維修測試合格轉為堪用品，並推動優先領用堪用品，以供再利用及減少新品採購費用支出；尋求國產化開發，以減少外購及掌握交期；推動地區庫整理整頓，做好備件管理。
- (2) 維護履歷：透過停機故障管理，尋找機電設備問題點，並結合設備履歷紀錄，以降低停機故障時間，提升設備可用率。彙集各項設備修護履歷及成本，進行各式產線分析及應用，朝產線零故障目標邁進。
- (3) 維護人力與傳承：對具技術性維修屆退人力提前進用，並配合師徒導師制作好經驗傳承；藉由專案管理平台強化各單位資料交流，記錄重點維修工程執行履歷，加強知識管理，使維修技術與經驗完整保存。

2. 電控設備

- (1) 為避免電控系統異常影響公司生產運作，訂定 TS-16949 維護標準作業程序，涵蓋：軟硬體維護、資料存取、備援機制、備件管理、網路防護、不斷電系統、門禁系統及防災應變…等，採取嚴密監控措施，並定期演練。
- (2) 在「安全源自設計」觀念下，訂定 ISO-9000 系統開發標準作業程序，於設計時即考量維護風險，並定期實施內部與外部稽查，以維護系統之有效性。
- (3) 參考 ISO-17799 標準，訂定「生產部門資訊安全管理辦法」，定期宣導資訊安全理念及派員抽查各生產單位，以確保資安之落實。

工程管理風險控管

- 本公司計畫型資本支出工程案及協助中龍擴建案，均分別建立工務管理系統、資本支出管理資訊系統，針對工安、品質、進度、預算等進行嚴格控管。
- 為掌握承攬商財務狀況及工程執行能力，每年度定期委託國內徵信機構針對登記合格之土木、鋼構、機械設備安裝、儀電一級廠商進行徵信，並將徵信結果公布於中鋼/中龍工務管理作業系統 (KP) 及中鋼供應商管理作業系統 (MS)，停權或徵信不合格廠商嚴禁邀標。另依需要針對相關廠商做定期「票信調查」。

環安衛風險控管

- 徹底辦理危害辨識與風險評估以提升工安文化，屬高度與重大風險者進行風險降低措施與緊急應變演習。
- 致力降低空氣污染物及廢水之排放，加強節水及廢水回收。
- 加強資源化產物利用之風險管控。
- 密切關注各類環境稅、能源稅之開徵並助其公平合理符合正義。

氣候變遷風險控管

全球暖化與極端氣候成為全球性威脅，對人類生活及企業經營均造成嚴重衝擊，如何節能減碳、減少氣候變遷效應，成為產業界重要議題之一。為降低氣候變遷造成的經營風險，本公司擬定氣候變遷因應策略如下：

1. 建立短、中、長程減碳路徑圖，透過最佳可行技術、新能源開發應用及擴大區域能資源整合等方式，提升減碳績效，使碳排放強度達到國際頂級鋼廠水準。

2. 開發節能減碳鋼材並進行生命週期評估，以擴大鋼鐵製品外部減碳績效。
3. 積極參與綠色新事業、國內外合作減碳、碳捕捉封存及碳權經營相關活動。
4. 於企業內推動低碳生活及低碳消費，以帶動低碳社會發展。

財務風險控管

- 掌握每日新臺幣、外幣收付調度後結餘，配合外幣資金需求及外匯市場趨勢，彈性調整強、弱勢外幣部位，以提升資金運用效率。針對新增對外投資或進口設備採購產生之外幣資金需求（以主要國際性貨幣為主），以等值的相同幣別長期外幣借款或遠期外匯，適時規避匯率風險。
- 針對採浮動利率計息的負債部位，嚴設利率風險容忍範圍，當市場利率明顯轉折時，則提前償還或以利率交換 (IRS) 商品轉為固定利率計息。新臺幣中長期資金需求則利用市場資金寬鬆之際，發行公司債以鎖定中長期資金成本，規避未來利率上漲之風險。
- 利用應收帳款賣斷業務，協助客戶增加銀行信用額度，並透過電子商務科技及數位簽章的安全機制，簡化客戶付款作業程序，確保客戶正常提貨。
- 隨時監控維持電子安全機制運行無誤，透過財務作業 e 化，確保資料之正確性和即時性，以提高客戶對本公司服務品質的滿意度。
- 利用各項指標定期分析公司以及集團各公司之財務結構、償債能力、經營能力、獲利能力、現金流量與槓桿度等，設定預警機制，防範各類風險發生。即時監控公司金融資產價值，提出投資或減持建議；強化集團間資金調度，增進資金運用效率。

公司治理



獲頒英國標準協會 CSR 企業社會責任綠色成長獎



中鋼集團公司榮獲 2013 台灣企業永續獎



台灣自來水公司來訪，雙方針對董事會運作進行交流



102 年股東常會



無紙化會議管理系統

股東會

本公司自 100 年股東常會起，股東會議案採行逐案票決，並於會後將表決結果公布於公開資訊觀測站及企業網站，供投資人查詢。

102 年為本公司實施電子投票第二年，以電子方式行使股東權利之股東人數與表決權數均較前一年提升；電子投票表決權數占已發行股份總數達 12.5%，其中逾八成五之外資透過電子投票行使股東權利。

董事會

董事會下設有「公司治理委員會」及「薪資報酬委員會」兩個功能性委員會，以強化董事會運作。

- 公司治理委員會由三名董事組成，其中一人為獨立董事並擔任召集人及會議主席；102 年召開 2 次會議，主要就本公司之公司治理相關制度及議題進行研討，並將會中議決事項作成議事錄，提報董事會。
- 薪資報酬委員會由三位獨立董事組成，102 年召開 2 次會議，負責研討委任經理人 101 年績效管理執行情形，並依會中決議擬定建議案，提報董事會核議。

為厲行節能減碳，本公司於 102 年 6 月設置「無紙化會議管理系統」，董事會暨所屬功能性委員會之開會通知、議程及議事資料、議事錄等皆上傳此系統，並以電子方式通知出、列席人員登入瀏覽。

監察人

本公司設監察人 3 席，列席董事會。每年由監察人、內部稽核主管、簽證會計師召開財報溝通會議，就財報相關事項討論、溝通。每會計年度終了後將經會計師查核簽證之財務報告、盈餘分配議案及營業報告書等，送請監察人審查並出具審查報告。

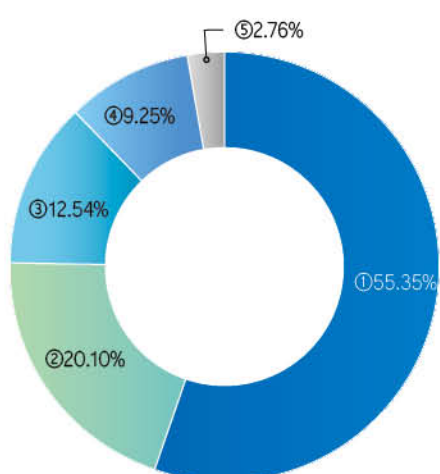
內部稽核

102 年內部稽核重點工作及成果為測試及評估八大交易循環（銷售及收款、採購及付款、生產、研發、融資、投資、薪工、固定資產）等

股東結構、法人股東之主要股東⁶

- ① 本國自然人與其他法人投資
- ② 政府(公營)機構
- ③ 僑外法人自然人、信託基金與投資(含存託憑證)
- ④ 本國證券投資信託基金投資
- ⑤ 本國金融機構投資

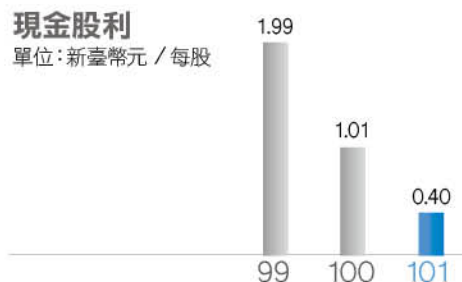
⁶102年8月3日除權息停止過戶之資料



近三年普通股股利配發情形

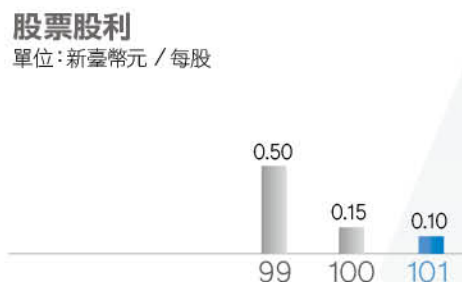
現金股利

單位：新臺幣元 / 每股



股票股利

單位：新臺幣元 / 每股



作業程序是否嚴謹，有否存在風險？系統有否設計交互勾稽功能？此外亦針對行政院金融監督管理委員會規定之查核事項：財產管理、印鑑使用、票據領用、預算管理、衍生性金融商品、背書保證及資金貸與他人、負債承諾及或有事項、職務授權及代理人制度、財務報表編製流程、關係人交易、對子公司之監督與管理、董事會議事運作、資通安全檢查、防範內線交易、適用國際會計準則之管理等重要控制作業進行遵循查核；並對本公司 18 家子公司進行內部控制制度評估與實地查核。

102 年度計提出 53 篇稽核報告，共提出建議改善事項 486 項，均通知各受查單位、子公司，即時依建議採取適當改善措施；並鍵入本公司「稽核管理系統」中管控，持續追蹤改善進度。每一稽核項目完成後，皆依規定函報各監察人、獨立董事查閱。

資訊揭露

本公司歷年來於證券暨期貨發展基金會「資訊揭露評鑑」均獲得優異成績：第五屆、第六屆、第七屆、第八屆評鑑獲評「上市上櫃公司資訊揭露評鑑 A+ 評等」。第九屆、第十屆（評鑑年度為 101 年）資訊揭露成績更獲 A++ 殊榮，於逾千家上市櫃受評公司中名列前茅。

國際財務報導準則

本公司為金管會直接採用國際財務報導準則 (IFRSs) 推動架構第一階段適用公司，自民國 102 年開始依 IFRSs 編製財務報告。

本公司於 98 年 11 月成立 IFRSs 跨部門小組，負責推動 IFRSs，三個月召開一次會議，並將執行進度提報董事會；截至 102 年底已召開 16 次 IFRSs 跨部門小組會議，有關業務、帳務、系統等受影響事項，以及須修訂之內控及規章制度已陸續完成，相關進度均符合規定。

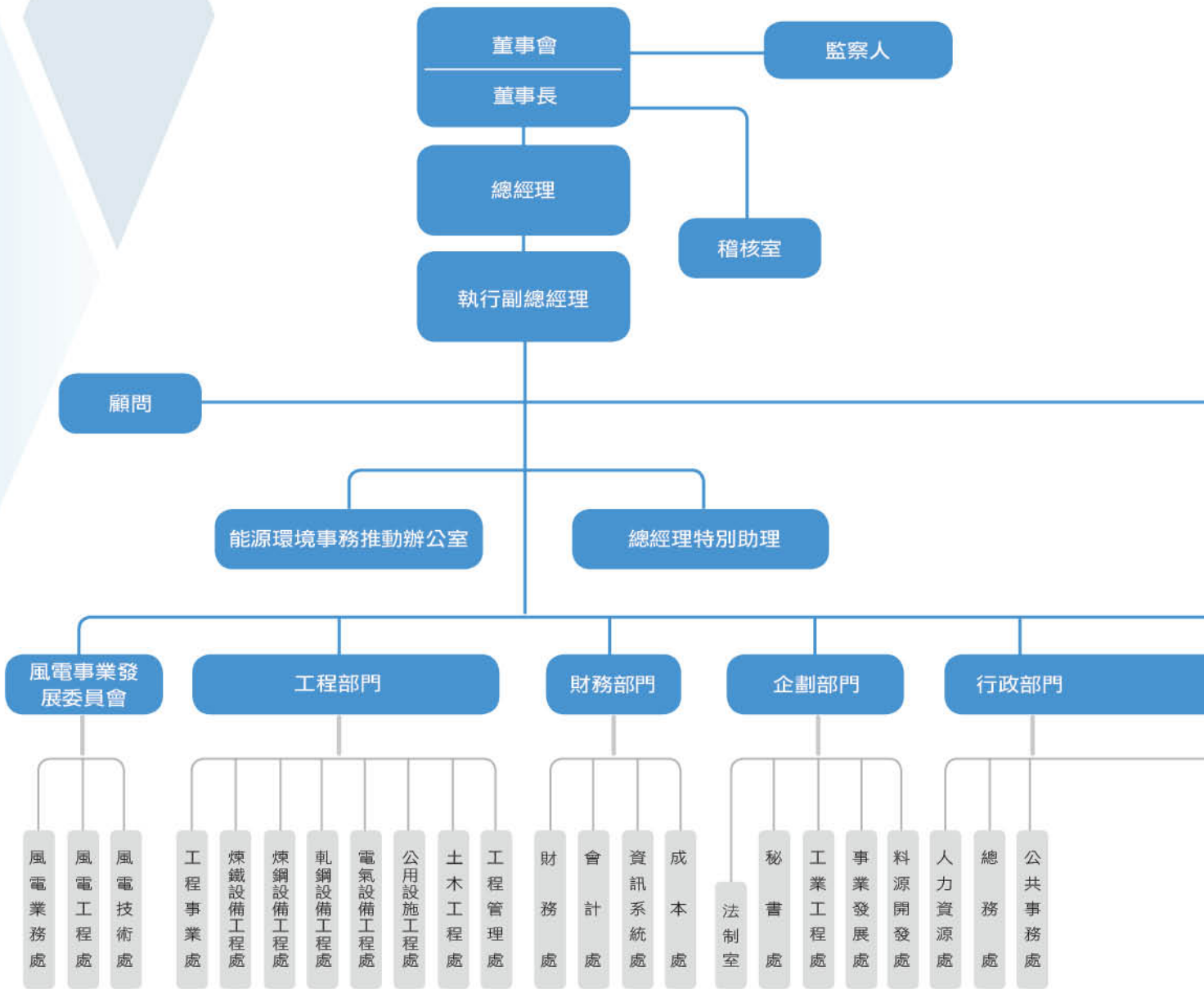
近三年每股盈餘

單位：新臺幣元



⁷ 為追溯調整後之每股盈餘

組織系統表



勞工安全衛生委員會

生產部門

業務部門

技術部門

長青資源服務處

台北聯絡處

廠內運輸處

煉鐵廠

煉鋼廠

軋鋼一廠

軋鋼二廠

軋鋼三廠

公用設施處

設備處

電控處

生產計劃處

安全衛生處

環境保護處

駐外業務代表

採購處

營業銷售處

運輸處

營業管理處

鋼鐵研究發展處

冶金技術處

技術規劃發展處

新材料研究發展處

董事與監察人

民國 102 年 12 月 31 日



董事長
鄒若齊
經濟部代表人



董事
劉明忠
經濟部代表人



董事
歐嘉瑞
經濟部代表人



董事
宋志育
景裕國際股份有限公司代表人



董事
李慶超
高瑞投資股份有限公司代表人



董事
劉季剛
群裕投資股份有限公司代表人



董事
翁政義
鴻高投資開發股份有限公司代表人



董事
魏肇津
高雄市中國鋼鐵股份有限公司
企業工會代表人



獨立董事
李伸一



獨立董事
張祖恩



獨立董事
梁定澎



監察人
粟明德
新光鋼鐵股份有限公司代表人



監察人
程一麟



監察人
鄧泗堂

主要經理人

民國 102 年 12 月 31 日



總經理
宋志育



執行副總經理（兼發言人）
李慶超



行政副總經理
李 雄



業務副總經理
劉季剛



財務副總經理
林中義



企劃副總經理
王茂濱



技術副總經理
王錫欽



工程副總經理
許文都



生產副總經理
鄭宗仁

簡明損益表、資產負債表及每股淨值與獲利情形

國際財務報導準則

	102年	101年
營業收入	200,726,268	207,193,105
營業成本	184,156,015	198,229,265
營業毛利	16,570,253	8,963,840
已(未)實現銷貨利益	394,126	(36,337)
營業費用	7,345,870	6,184,405
營業利益	9,618,509	2,743,098
營業外收入及支出	7,888,875	3,478,191
稅前淨利	17,507,384	6,221,289
本期淨利	15,981,540	5,894,806
本期其他綜合損益(稅後淨額)	3,524,589	(1,130,537)
本期綜合損益總額	19,506,129	4,764,269
流動資產	67,922,345	66,717,348
不動產、廠房及設備	192,022,654	189,509,120
其他資產	197,335,519	173,496,455
資產總計	457,280,518	429,722,923
流動負債	54,361,542	64,301,232
非流動負債	113,231,922	89,550,540
負債總計	167,593,464	153,851,772
股本	154,638,520	153,107,445
資本公積	36,960,818	36,575,997
保留盈餘	98,628,837	90,184,289
其他權益	7,955,853	4,585,717
庫藏股票	(8,496,974)	(8,582,297)
權益總計	289,687,054	275,871,151
負債及權益總計	457,280,518	429,722,923
每股淨值(元)	19.11	18.39
基本每股盈餘(元)	1.05	0.39
追溯基本每股盈餘(元) ⁸	—	0.39

我國財務會計準則

	101年	100年	99年	98年
營業收入	207,193,105	240,376,019	239,186,921	165,408,888
營業成本	198,229,265	218,781,975	196,235,742	150,698,842
營業毛利	8,963,840	21,594,044	42,951,179	14,710,046
聯屬公司間已(未)實現利益	(36,337)	61,894	47,610	(179,854)
營業費用	6,237,929	7,056,957	6,950,161	6,252,488
營業利益	2,689,574	14,598,981	36,048,628	8,277,704
營業外淨收(支)	3,440,997	5,685,712	8,045,643	11,882,135
稅前利益	6,130,571	20,284,693	44,094,271	20,159,839
純益	5,811,490	19,493,679	37,586,826	19,602,517
流動資產	67,574,496	87,239,677	63,884,532	65,535,584
投資	163,700,388	144,049,544	133,951,112	111,427,187
固定資產	189,506,218	187,141,146	180,960,303	160,540,199
其他資產	6,484,671	3,504,473	3,591,475	4,804,234
資產總計	427,265,773	421,934,840	382,387,422	342,307,204
流動負債	64,448,686	49,454,425	47,970,103	38,165,930
長期負債	72,333,005	71,243,534	57,261,621	49,417,166
土地增值稅準備	10,011,916	10,011,916	8,673,466	8,673,466
其他負債	2,120,099	2,637,956	2,531,867	2,691,479
負債合計	148,913,706	133,347,831	116,437,057	98,948,041
股本	153,107,445	150,844,773	135,661,689	131,327,869
資本公積	36,673,528	36,247,705	20,072,476	19,598,511
保留盈餘	68,356,193	80,051,881	94,337,962	74,351,367
未實現重估增值	26,750,124	26,757,590	21,873,940	21,913,148
金融商品未實現利益	2,458,247	3,020,919	2,374,377	4,216,431
累積換算調整數	(393,229)	17,192	(101,443)	183,001
未認為退休金成本之淨損失	(184,893)	(230,590)	(117,015)	(42,133)
庫藏股票	(8,415,348)	(8,122,461)	(8,151,621)	(8,189,031)
股東權益合計	278,352,067	288,587,009	265,950,365	243,359,163
負債及股東權益總計	427,265,773	421,934,840	382,387,422	342,307,204
每股淨值(元)	18.56	19.51	20.02	18.53
基本每股盈餘(元)	0.38	1.36	2.83	1.54
追溯基本每股盈餘(元) ⁸	0.38	1.33	2.63	1.38

⁸按追溯調整盈餘及員工紅利轉增資後之普通股計算。

最近五年主要財務比率

國際財務報導準則

	102年	101年
流動比率(%)	125	104
長期資金占不動產、廠房及設備比率(%)	201	184
負債占資產比率(%)	37	36
純益率(%)	8	3
資產報酬率(%)	4	2
權益報酬率(%)	6	2
營收成長率(%)	(3.23)	(14.22)
權益成長率(%)	5.00	3.62

我國財務會計準則

	101年	100年	99年	98年
流動比率(%)	105	176	133	172
長期資金占固定資產比率(%)	185	192	179	182
負債占資產比率(%)	35	32	30	29
純益率(%)	3	8	16	12
總資產報酬率(%)	2	5	11	6
股東權益報酬率(%)	2	7	15	8
營收成長率(%)	(13.80)	0.50	44.60	(35.48)
股東權益成長率(%)	(3.55)	8.51	9.28	1.93

財務狀況及經營結果之檢討與分析

一、最近二年流動性分析

項目	102年	101年	比率增(減)
現金流量比率(%)	59	57	4
現金流量允當比率(%) ⁹	76	58	31
現金再投資比率(%)	3.70	3.33	(11)

⁹ 以過去五個曆年資料為計算基礎

比率增減變動分析說明：

現金流量允當比率較上年度增加 31%，主要係營業活動淨現金流量增加及發放現金股利減少等綜合影響所致。

二、經營結果分析

1. 營業收入減少 6,466,837 千元，主要因國際鋼市回溫，鋼品銷售量增加，惟銷售價格下降所致。
2. 營業成本減少 14,073,250 千元，主要係煤鐵原料成本降低所致。
3. 營業毛利增加 7,606,413 千元，主要係銷售量增加，且因成本下降幅度大於售價下降幅度所致。
4. 已實現銷貨利益增加 430,463 千元，主要係高捷機電設備移轉市府，遞延利益實現所致。
5. 營業費用增加 1,161,465 千元，主要係淨利增加致獎金、員工紅利增加及折舊費用增加等綜合影響所致。
6. 營業利益增加 6,875,411 千元，原因詳 1~5。
7. 營業外淨收入增加 4,410,684 千元，主要係採用權益法認列之公司損益份額增加及處分投資利益減少等綜合影響所致。
8. 稅前淨利增加 11,286,095 千元，原因詳 1~7。
9. 淨利增加 10,086,734 千元，主要係稅前淨利增加，原因詳 1~7 及所得稅費用增加 1,199,361 千元所致。

公司債發行情形

公司債類	九十七年度第一期	九十七年度第二期	九十七年度第二期	一〇〇年度第一期	一〇〇年度第一期	一〇一年度第一期	一〇一年度第一期
無擔保普通公司債	無擔保普通公司債	無擔保普通公司債甲券	無擔保普通公司債乙券	無擔保普通公司債甲券	無擔保普通公司債乙券	無擔保普通公司債甲券	無擔保普通公司債乙券
發行日期	97年12月4日至102年12月4日	97年12月29日至102年12月29日	97年12月29日至104年12月29日	100年10月19日至105年10月19日	100年10月19日至107年10月19日	101年8月10日至108年8月10日	101年8月3日至111年8月3日
面額	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種
發行價格	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行
總額	新臺幣 96億元	新臺幣 130億元	新臺幣 70億元	新臺幣 93億元	新臺幣 104億元	新臺幣 50億元	新臺幣 150億元
利率	年息 2.42%	年息 2.08%	年息 2.30%	年息 1.36%	年息 1.57%	年息 1.37%	年息 1.50%
期限	五年	五年	七年	五年	七年	七年	十年
受託人	台北富邦商業銀行信託部	兆豐國際商業銀行信託部	兆豐國際商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構	無	無	無	無	無	無	無
簽證律師	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所
簽證會計師	勤業眾信聯合會計師事務所	勤業眾信聯合會計師事務所	勤業眾信聯合會計師事務所	勤業眾信聯合會計師事務所	勤業眾信聯合會計師事務所	勤業眾信聯合會計師事務所	勤業眾信聯合會計師事務所
償還方法	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第四、五年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第四、五年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第六、七年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第四、五年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第六、七年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第六、七年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第九、十年底分別還本二分之一

公司債類	一〇二年度第一期	一〇二年度第一期	一〇二年度第一期	一〇三年度第一期	一〇三年度第一期	一〇三年度第一期
	無擔保普通公司債甲券	無擔保普通公司債乙券	無擔保普通公司債丙券	無擔保普通公司債甲券	無擔保普通公司債乙券	無擔保普通公司債丙券
發行日期	102年7月12日至109年7月12日	102年7月12日至112年7月12日	102年7月12日至117年7月12日	103年1月23日至110年1月23日	103年1月23日至113年1月23日	103年1月23日至118年1月23日
面額	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種	新臺幣 100萬元一種
發行價格	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行
總額	新臺幣 63 億元	新臺幣 97 億元	新臺幣 36 億元	新臺幣 69 億元	新臺幣 70 億元	新臺幣 90 億元
利率	年息 1.44%	年息 1.60%	年息 1.88%	年息 1.75%	年息 1.95%	年息 2.15%
期限	七年	十年	十五年	七年	十年	十五年
受託人	兆豐國際商業銀行信託部	兆豐國際商業銀行信託部	兆豐國際商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構	無	無	無	無	無	無
簽證律師	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所
簽證會計師	勤業眾信聯合會計師事務所	勤業眾信聯合會計師事務所	勤業眾信聯合會計師事務所	勤業眾信聯合會計師事務所	勤業眾信聯合會計師事務所	勤業眾信聯合會計師事務所
償還方法	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第六、七年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第九、十年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第十三、十四、十五年底各還本30%、30%、40%	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第六、七年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第九、十年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第十三、十四、十五年底各還本30%、30%、40%

特別股發行情形

項目	發行日期	63年 11月 18日	69年 1月 31日	69年 11月 30日	70年 12月 31日
面額		10元	10元	10元	10元
發行價格		10元	10元	10元	10元
股數		50,000,000股	21,887,000股	797,000股	4,006,000股
總額		500,000,000元	218,870,000元	7,970,000元	40,060,000元
權利義務事項	股息及股利之分派	公司年度決算如有盈餘，於完納稅捐、彌補虧損及提列法定盈餘公積後，應先按票面額百分之十四分派特別股股息，其餘提撥百分之零點一五董事、監察人酬勞金及百分之八員工紅利，按票面額百分之十四分派普通股紅利；如尚有可分派之盈餘，則按各特別股及普通股股東持有股份比例再分派紅利。如某一年度無盈餘或盈餘不足分派特別股股息時，應累積於以後年度有盈餘時，儘先補足之。			
	剩餘財產之分派	與普通股相同。			
	表決權之行使	無選舉董事及監察人之權利。			
	其他	其他權利及義務與普通股相同。			
在外流通特別股	收回或轉換數額	0股（102年度及至 103年 3月 31日止）			
	未收回或轉換餘額	38,268,000股（至 103年 3月 31日止）			
	收回或轉換條款	本公司發行之特別股得以盈餘或發行新股所得股款收回之。特別股之股東得請求將特別股變更為普通股。			
每股市價(元)	99年	最高	41.40		
		最低	37.20		
		平均收盤價	38.71		
	100年	最高	42.00		
		最低	38.00		
		平均收盤價	39.70		
	101年	最高	41.00		
最低		38.15			
平均收盤價		39.26			
102年	最高	42.80			
	最低	39.55			
	平均收盤價	40.55			
	發行及轉換辦法	本公司發行之特別股得以盈餘或發行新股所得股款收回之。特別股之股東得請求將特別股變更為普通股。			
發行條件對特別股股東權益影響、股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響			無		

海外存託憑證發行情形

項目	發行日期	81年5月28日	86年2月10日	92年10月22日	100年8月1日
發行及交易地點		歐美亞洲主要地區	歐美亞洲主要地區	歐美亞洲主要地區	歐美亞洲主要地區
發行總金額		US\$327,600,000	US\$186,607,572.50	US\$936,086,488	US\$751,067,478
單位發行價格		US\$18.2/1 unit	US\$18.35/1 unit	US\$15.56/1 unit	US\$19.67/1 unit
發行單位總數		18,000,000 units	10,169,350 units	60,159,800 units	38,183,400 units
表彰有價證券之來源		中鋼普通股	中鋼普通股	中鋼普通股	中鋼普通股
表彰有價證券之數額(股)		360,000,000	203,387,000	1,203,196,000	763,668,000
存託憑證持有人的權利與義務	股利分配與本公司普通股相同，其他權利義務依據存託契約內容規定。				
受託人		無	無	無	無
存託機關		美商花旗銀行 紐約分行	美商花旗銀行 紐約分行	美商花旗銀行 紐約分行	美商花旗銀行 紐約分行
保管機關		美商花旗銀行 台北分行	美商花旗銀行 台北分行	美商花旗銀行 台北分行	美商花旗銀行 台北分行
未兌回餘額		71,289,735 股 (103年3月31日)			
發行及存續期間相關費用之分攤方式		發行費用由經濟部負擔	發行費用由經濟部負擔	發行費用由經濟部負擔	發行費用由公司負擔
存託契約及保管契約之重要約定事項		略	略	略	略
每單位市價	102年	最高	US\$ 19.32		
		最低	US\$ 15.17		
		平均	US\$ 17.36		









最近三年每股市價

單位：新臺幣元 / 每股

	102年	101年	100年	
普通股	最高	28.40	30.90	35.80
	最低	23.00	24.00	26.85
	平均收盤價	25.88	27.59	31.98

資料來源：臺灣證券交易所

主要產品及用途

產 品	用 途
 鋼 板	造船、橋梁、鋼結構、油管、儲槽、鍋爐、壓力容器、模具、卡車底盤、一般構造件等。
 條 鋼	螺絲、螺帽、手工具、揚聲器零件、汽機車零件、懸吊彈簧、軸承、機械零件、快削鋼、齒輪、磨光棒等。
 線 材	螺絲、螺帽、鋼線、鋼纜、預力鋼絞線、手工具、鋸材、輪胎鋼絲、軸承、快削鋼、傘骨、磨光棒等。
 熱 軋 鋼 品	鋼管、車輛零件、貨櫃、壓力容器、建築結構、千斤頂、冷軋及鍍面鋼品、手工具、輕型鋼及成形加工品等。
 冷 軋 鋼 品	鋼管、家具、廚具、家電製品、油桶、汽車鈹金與零組件、搪瓷製品、鍍面鋼品底材及五金件等。
 電 鍍 鋅 鋼 品	電腦、家電之機殼及零組件、LCD TV 背板及零組件、馬達機殼、建材、家具五金、機車油箱等。
 熱 浸 鍍 鋅 鋼 品	汽車鈹金與零組件、家電機殼及零組件、電腦機殼、烤漆鋼捲底材、建材、家具五金等。
 電 磁 鋼 片	馬達、發電機、變壓器、電抗器、傳統安定器等。

最近三年鋼品產銷量

單位：公噸

鋼品	量別	102年	101年	100年
鋼板	生產	942,028	984,185	1,057,104
	銷售	948,213	985,454	1,042,447
條鋼	生產	599,466	563,868	701,333
	銷售	658,760	648,410	770,931
線材	生產	1,327,892	1,097,243	1,282,870
	銷售	1,373,633	1,220,102	1,488,618
熱軋鋼品	生產	2,163,166	2,272,624	2,564,088
	銷售	2,541,803	2,485,015	2,804,636
冷軋鋼品 ¹⁰	生產	3,584,764	3,205,589	3,043,479
	銷售	3,650,052	3,280,488	3,031,657
商用鋼胚	生產	213,234	249,505	100,968
	銷售	301,650	170,898	22,707
生鐵	生產	4,999	9,307	6,203
	銷售	2,344	2,255	5,116
其它	生產	-555 ¹¹	876	--
	銷售	399	63	--
合計	生產	8,834,994	8,383,197	8,756,045
	銷售	9,476,854	8,792,685	9,166,112

¹⁰ 含電鍍鋅鋼品、熱浸鍍鋅鋼品及電磁鋼捲

¹¹ 因部分成品不銹鋼捲轉為半成品繼續生產，故 102 年產量為負值。



102

中國鋼鐵股份有限公司 民國 102 及 101 年度
個體財務四大主表

本公司財務報告完整資料請進入企業網站查閱。

路徑：<http://www.csc.com.tw> → 繁體中文 → 投資人關係 → 股東服務 →
財務資訊 → 財務報告 → 選擇年份 → 選擇報表 (年度) → 開啟

個體資產負債表

民國 102 年 12 月 31 日暨民國 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日

資 產	102 年 12 月 31 日			101 年 12 月 31 日			101 年 1 月 1 日		
	金 額	%		金 額	%		金 額	%	
流動資產									
現金及約當現金	\$ 1,331,421	-		\$ 1,633,583	-		\$ 583,607	-	
備供出售金融資產－流動	2,589,723	1		1,645,451	1		2,207,870	-	
避險之衍生金融資產－流動	13,550	-		33,120	-		22,630	-	
應收票據淨額	408,444	-		476,696	-		866,772	-	
應收票據－關係人	600,863	-		519,453	-		468,399	-	
應收帳款淨額	2,115,874	1		2,712,325	1		2,764,299	1	
應收帳款－關係人	1,318,659	-		830,895	-		553,216	-	
其他應收款	1,082,512	-		870,429	-		989,066	-	
其他應收款－關係人往來	2,320,000	1		-	-		-	-	
當期所得稅資產	8,663	-		8,663	-		173,364	-	
存貨	46,516,733	10		47,309,649	11		66,803,068	16	
其他金融資產－流動	6,621,540	1		8,490,713	2		8,178,037	2	
其他流動資產	2,994,363	1		2,186,371	1		2,250,015	1	
流動資產合計	<u>67,922,345</u>	<u>15</u>		<u>66,717,348</u>	<u>16</u>		<u>85,860,343</u>	<u>20</u>	
非流動資產									
備供出售金融資產－非流動	19,013,560	4		13,297,620	3		12,984,109	3	
避險之衍生金融資產－非流動	4,357	-		4,042	-		89,387	-	
無活絡市場之債券投資－非流動	2,839,000	1		3,364,000	1		3,906,000	1	
採用權益法之投資	165,350,184	36		146,956,682	34		125,240,189	29	
不動產、廠房及設備	192,022,654	42		189,509,120	44		187,141,146	44	
投資性不動產	5,577,685	1		4,740,277	1		3,063,360	1	
無形資產	99,721	-		141,888	-		184,081	-	
遞延所得稅資產	4,213,562	1		4,778,954	1		3,650,961	1	
存出保證金	52,526	-		144,807	-		223,215	-	
預付投資款	142,500	-		-	-		-	-	
其他金融資產－非流動	42,424	-		68,185	-		2,153,505	1	
非流動資產合計	<u>389,358,173</u>	<u>85</u>		<u>363,005,575</u>	<u>84</u>		<u>338,635,953</u>	<u>80</u>	
資產總計	<u>\$ 457,280,518</u>	<u>100</u>		<u>\$ 429,722,923</u>	<u>100</u>		<u>\$ 424,496,296</u>	<u>100</u>	

負債及權益	102年12月31日		101年12月31日		101年1月1日	
	金額	%	金額	%	金額	%
流動負債						
短期借款及銀行透支	\$ 7,433,861	2	\$ 8,868,560	2	\$ 6,467,626	2
應付短期票券	8,968,844	2	13,294,434	3	3,595,877	1
避險之衍生金融負債－流動	7,952	-	11,752	-	7,620	-
應付帳款	4,856,273	1	3,516,165	1	4,665,602	1
應付帳款－關係人	1,591,679	-	496,968	-	851,314	-
其他應付款	15,722,312	3	14,669,080	4	13,266,676	3
當期所得稅負債	2,047,487	-	1,368,313	-	2,520,677	1
負債準備－流動	1,466,265	-	1,403,935	-	1,316,439	-
一年內到期應付公司債	3,499,318	1	11,297,543	3	11,295,086	3
一年內到期銀行長期借款	6,642,101	2	7,940,886	2	3,682,227	1
其他流動負債	2,125,450	1	1,433,596	-	1,728,306	-
流動負債合計	<u>54,361,542</u>	<u>12</u>	<u>64,301,232</u>	<u>15</u>	<u>49,397,450</u>	<u>12</u>
非流動負債						
避險之衍生金融負債－非流動	2,984	-	451	-	421	-
應付公司債	62,744,803	14	46,657,982	11	37,969,340	9
銀行長期借款	24,541,232	5	15,180,409	4	21,284,765	5
長期應付票券	8,996,565	2	10,494,163	2	11,989,008	3
遞延所得稅負債	11,385,765	3	11,545,694	3	11,726,153	3
應計退休金負債	5,560,573	1	5,671,841	1	5,877,120	1
非流動性負債合計	<u>113,231,922</u>	<u>25</u>	<u>89,550,540</u>	<u>21</u>	<u>88,846,807</u>	<u>21</u>
負債總計	<u>167,593,464</u>	<u>37</u>	<u>153,851,772</u>	<u>36</u>	<u>138,244,257</u>	<u>33</u>
權益						
股本						
普通股	154,255,840	34	152,724,765	36	150,462,093	36
特別股	382,680	-	382,680	-	382,680	-
股本合計	<u>154,638,520</u>	<u>34</u>	<u>153,107,445</u>	<u>36</u>	<u>150,844,773</u>	<u>36</u>
資本公積	36,960,818	8	36,575,997	8	36,184,596	8
保留盈餘						
法定盈餘公積	55,359,726	12	54,778,577	13	52,829,209	12
特別盈餘公積	26,920,871	6	29,248,991	7	29,251,979	7
未分配盈餘	16,348,240	3	6,156,721	1	19,606,971	5
保留盈餘合計	<u>98,628,837</u>	<u>21</u>	<u>90,184,289</u>	<u>21</u>	<u>101,688,159</u>	<u>24</u>
其他權益	7,955,853	2	4,585,717	1	5,824,756	1
庫藏股票	(8,496,974)	(2)	(8,582,297)	(2)	(8,290,245)	(2)
權益總計	<u>289,687,054</u>	<u>63</u>	<u>275,871,151</u>	<u>64</u>	<u>286,252,039</u>	<u>67</u>
負債及權益總計	<u>\$ 457,280,518</u>	<u>100</u>	<u>\$ 429,722,923</u>	<u>100</u>	<u>\$ 424,496,296</u>	<u>100</u>

個體綜合損益表

民國 102 年及 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

	102 年度		101 年度	
	金 額	%	金 額	%
營業收入	\$ 200,726,268	100	\$ 207,193,105	100
營業成本	184,156,015	91	198,229,265	96
營業毛利	16,570,253	9	8,963,840	4
已（未）實現銷貨利益	394,126	-	(36,337)	-
已實現營業毛利	16,964,379	9	8,927,503	4
營業費用				
推銷費用	2,797,942	1	2,412,224	1
管理費用	2,893,215	2	2,393,970	1
研究發展費用	1,654,713	1	1,378,211	1
營業費用合計	7,345,870	4	6,184,405	3
營業利益	9,618,509	5	2,743,098	1
營業外收入及支出				
其他收入	1,028,541	1	1,446,932	1
其他利益及損失	(97,816)	-	1,003,737	1
財務成本	(1,486,696)	(1)	(1,358,092)	(1)
採用權益法認列之公司損益份額	8,444,846	4	2,385,614	1
營業外收入及支出合計	7,888,875	4	3,478,191	2
稅前淨利	17,507,384	9	6,221,289	3
所得稅費用	1,525,844	1	326,483	-
本年度淨利	15,981,540	8	5,894,806	3

(接次頁)

(承前頁)

	102 年度			101 年度		
	金	額	%	金	額	%
其他綜合損益						
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(\$	484,584)	-	(\$	123,208)	-
備供出售金融資產未實現利益(損失)		2,706,636	1	(629,571)	(1)
現金流量避險		4,123	-	(333,409)	-
確定福利計畫精算利益		168,894	-		164,782	-
採用權益法認列之公司其他綜合損益份額		1,158,933	1	(237,798)	-
與其他綜合損益組成部分相關之所得稅利益 (費用)	(29,413)	-		28,667	-
本年度其他綜合損益(稅後淨額)		3,524,589	2	(1,130,537)	(1)
本年度綜合損益總額	\$	19,506,129	10	\$	4,764,269	2
每股盈餘						
基 本	\$	1.05		\$	0.39	
稀 釋	\$	1.05		\$	0.39	

個體權益變動表

民國 102 年及 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

	股 本		資 本 公 積	保 留 盈 餘		
	普 通 股	特 別 股		法 定 盈 餘 公 積	特 別 盈 餘 公 積	未 分 配 盈 餘
101 年 1 月 1 日餘額	\$ 150,462,093	\$ 382,680	\$ 36,184,596	\$ 52,829,209	\$ 29,251,979	\$ 19,606,971
特別盈餘公積迴轉	-	-	-	-	(2,988)	2,988
100 年度盈餘指撥及分配						
法定盈餘公積	-	-	-	1,949,368	-	(1,949,368)
普通股現金股利 - 每股 1.01 元	-	-	-	-	-	(15,196,671)
特別股現金股利 - 每股 1.25 元	-	-	-	-	-	(47,835)
普通股股票股利 - 每股 0.15 元	2,256,932	-	-	-	-	(2,256,932)
特別股股票股利 - 每股 0.15 元	5,740	-	-	-	-	(5,740)
101 年度淨利	-	-	-	-	-	5,894,806
101 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	-	108,502
101 年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	6,003,308
子公司購入母公司之股票視為庫藏股票	-	-	-	-	-	-
子公司處分母公司股票視同庫藏股交易	-	-	2,363	-	-	-
發放予子公司股利調整資本公積	-	-	308,554	-	-	-
採用權益法認列之公司權益變動數	-	-	80,484	-	-	-
101 年 12 月 31 日餘額	152,724,765	382,680	36,575,997	54,778,577	29,248,991	6,156,721
特別盈餘公積迴轉	-	-	-	-	(2,326,617)	2,326,617
101 年度盈餘指撥及分配						
法定盈餘公積	-	-	-	581,149	-	(581,149)
普通股現金股利 - 每股 0.4 元	-	-	-	-	-	(6,108,990)
特別股現金股利 - 每股 1.3 元	-	-	-	-	-	(49,748)
普通股股票股利 - 每股 0.1 元	1,527,248	-	-	-	-	(1,527,248)
特別股股票股利 - 每股 0.1 元	3,827	-	-	-	-	(3,827)
102 年度淨利	-	-	-	-	-	15,981,540
102 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	-	154,453
102 年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	16,135,993
子公司處分母公司股票視同庫藏股交易	-	-	31,212	-	-	-
發放予子公司股利調整資本公積	-	-	123,966	-	-	-
採用權益法認列之公司權益變動數	-	-	229,643	-	(1,503)	(129)
102 年 12 月 31 日餘額	\$ 154,255,840	\$ 382,680	\$ 36,960,818	\$ 55,359,726	\$ 26,920,871	\$ 16,348,240

其 他	權	益	項	目			
國外營運機 構財務報表 換算之兌換 差	備供出售 金融資產 未實現利益	現 量	金 避	流 險	合 計	庫藏股票	權 益 合 計
\$ -	\$ 5,507,672	\$ 317,084			\$ 5,824,756	(\$ 8,290,245)	\$ 286,252,039
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	(15,196,671)
-	-	-	-	-	-	-	(47,835)
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	5,894,806
(417,820)	(223,869)	(597,350)	(1,239,039)			-	(1,130,537)
(417,820)	(223,869)	(597,350)	(1,239,039)			-	4,764,269
-	-	-	-	-	-	(303,918)	(303,918)
-	-	-	-	-	-	19,331	21,694
-	-	-	-	-	-	-	308,554
-	-	-	-	-	-	(7,465)	73,019
(417,820)	5,283,803	(280,266)	4,585,717			(8,582,297)	275,871,151
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	(6,108,990)
-	-	-	-	-	-	-	(49,748)
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	15,981,540
(241,869)	3,319,364	292,641	3,370,136			-	3,524,589
(241,869)	3,319,364	292,641	3,370,136			-	19,506,129
-	-	-	-	-	-	82,997	114,209
-	-	-	-	-	-	-	123,966
-	-	-	-	-	-	2,326	230,337
(\$ 659,689)	\$ 8,603,167	\$ 12,375	\$ 7,955,853			(\$ 8,496,974)	\$ 289,687,054

個體現金流量表

民國 102 年及 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

	102 年度	101 年度
營業活動之現金流量		
本年度稅前淨利	\$ 17,507,384	\$ 6,221,289
不影響現金流量之收益費損項目		
折舊費用	18,856,796	17,708,945
攤銷費用	42,167	42,193
財務成本	1,486,696	1,358,092
利息收入	(98,446)	(109,872)
股利收入	(229,517)	(236,446)
採用權益法認列之公司損益份額	(8,444,846)	(2,385,614)
處分不動產、廠房及設備損失	44,984	112,197
處分投資利益	(147,514)	(1,156,092)
備抵存貨跌價損失增加(減少)	9,775	(973,946)
未(已)實現銷貨利益	(394,126)	36,337
提列負債準備	3,367,318	2,407,222
其 他	(204,746)	(325,034)
營業資產及負債之淨變動數		
應收票據	68,252	390,076
應收票據－關係人	(81,410)	(51,054)
應收帳款	596,451	51,974
應收帳款－關係人	(487,764)	(277,679)
其他應收款	(215,229)	35,539
存貨	974,968	20,805,065
其他流動資產	(807,992)	63,644
應付帳款	1,340,108	(1,149,437)
應付帳款－關係人	1,094,711	(354,346)
其他應付款	166,795	(493,769)
負債準備	(3,304,988)	(2,319,726)
其他流動負債	691,854	(294,710)
應計退休金負債	57,626	(40,497)
營運產生之現金	31,889,307	39,064,351
支付之所得稅	(66,778)	(2,525,650)
營業活動之淨現金流入	31,822,529	36,538,701
投資活動之現金流量		
取得備供出售金融資產	(4,191,913)	(811,558)
處分備供出售金融資產價款	151,736	1,344,850
備供出售金融資產減資退回股款	17,579	10,176
取得採用權益法之投資	(13,816,428)	(25,012,997)
預付投資款增加	(142,500)	-
購置不動產、廠房及設備	(21,636,910)	(19,789,480)
存出保證金減少	92,281	78,408
其他應收款－關係人往來增加	(2,320,000)	-
因合併產生之現金流入	180,605	-

(接次頁)

(承前頁)

	102 年度	101 年度
其他金融資產減少	\$ 1,917,045	\$ 1,518,252
收取之利息	96,922	129,360
收取子公司及關聯企業股利	4,930,668	5,120,219
收取其他股利	234,187	231,776
投資活動之淨現金流出	(34,486,728)	(37,180,994)
籌資活動之現金流量		
短期借款增加	27,788,870	75,235,819
短期借款減少	(31,211,282)	(70,652,795)
應付短期票券增加(減少)	(4,325,590)	9,698,557
發行應付公司債	19,600,000	20,000,000
償還應付公司債	(11,300,000)	(11,300,000)
舉借銀行長期借款	17,187,349	1,757,611
償還銀行長期借款	(8,048,632)	(2,666,667)
長期應付票券減少	(1,500,000)	(1,500,000)
發放現金股利	(6,176,496)	(15,236,472)
支付之利息	(1,607,656)	(1,546,515)
籌資活動之淨現金流入	406,563	3,789,538
現金及約當現金淨增加(減少)	(2,257,636)	3,147,245
年初現金及約當現金餘額	965,856	(2,181,389)
年底現金及約當現金餘額	(\$ 1,291,780)	\$ 965,856
年底現金及約當現金之調節		
	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日
資產負債表列示之現金及約當現金	\$ 1,331,421	\$ 1,633,583
銀行透支	(2,623,201)	(667,727)
現金及約當現金餘額	(\$ 1,291,780)	\$ 965,856

轉投資持股情形

102年12月31日

轉投資事業名稱	帳面金額 (千元)	持股比率 (%)	帳列科目
採用權益法之投資			
投資子公司			
上市公司			
中鴻鋼鐵股份有限公司 ¹²	3,642,785	41	採用權益法之投資
中鋼碳素化學股份有限公司	2,093,830	29	採用權益法之投資
中國鋼鐵結構股份有限公司	1,414,213	33	採用權益法之投資
中宇環保工程股份有限公司	1,156,530	45	採用權益法之投資
中聯資源股份有限公司	764,395	20	採用權益法之投資
減：子公司持有本公司股票視為庫藏股票	1,997,052		
小計	7,074,701		
非上市(櫃)公司			
中龍鋼鐵股份有限公司	96,316,781	100	採用權益法之投資
CSC Steel Australia Holdings Pty Ltd.	13,206,024	100	採用權益法之投資
中鋼運通股份有限公司	11,152,779	100	採用權益法之投資
中鋼鋁業股份有限公司	9,495,383	100	採用權益法之投資
China Steel Sumikin Vietnam Joint Stock Company	8,405,567	51	採用權益法之投資
中盈投資開發股份有限公司	7,134,610	100	採用權益法之投資
China Steel Asia Pacific Holdings Pte Ltd.	4,615,016	100	採用權益法之投資
中欣開發股份有限公司	4,128,430	100	採用權益法之投資
中貿國際股份有限公司	2,893,570	100	採用權益法之投資
CSC Steel Corporation India Pvt Ltd.	1,704,596	100	採用權益法之投資
中鋼機械股份有限公司	1,370,877	74	採用權益法之投資
高雄捷運股份有限公司 ¹³	1,274,504	43	採用權益法之投資
中冠資訊股份有限公司	836,314	100	採用權益法之投資
中鋼保全股份有限公司	433,072	100	採用權益法之投資
高科磁技股份有限公司	123,985	50	採用權益法之投資
中鋼企管顧問股份有限公司	23,392	100	採用權益法之投資
減：子公司持有本公司股票視為庫藏股票	6,499,922		
小計	156,614,978		
投資關聯企業			
非上市(櫃)公司			
啟航貳創業投資股份有限公司	557,366	46	採用權益法之投資
漢威巨蛋開發股份有限公司 ¹⁴	477,108	18	採用權益法之投資
欣欣水泥企業股份有限公司	357,024	31	採用權益法之投資
瑞展動能股份有限公司	231,839	29	採用權益法之投資
新能生物科技股份有限公司	26,385	18	採用權益法之投資
台安生物科技股份有限公司 ¹⁵	10,783	17	採用權益法之投資
寶來迎賓開發股份有限公司	-	45	採用權益法之投資
小計	1,660,505		
合計	165,350,184		

(接次頁)

(承前頁)

轉投資事業名稱	帳面金額 (千元)	持股比率 (%)	帳列科目
備供出售金融資產－非流動			
國內投資			
上市(櫃)股票			
唐榮鐵工廠股份有限公司	836,099	9	備供出售金融資產－非流動
瑞智精密股份有限公司	713,510	5	備供出售金融資產－非流動
台灣國際造船股份有限公司	353,561	2	備供出售金融資產－非流動
小計	1,903,170		
興櫃及未上市(櫃)股票			
台灣高速鐵路股份有限公司	2,634,570	9	備供出售金融資產－非流動
TaiGen Biopharmaceuticals Holdings Limited	1,283,677	4	備供出售金融資產－非流動
開發國際投資公司	550,309	5	備供出售金融資產－非流動
台灣工業銀行公司	517,577	4	備供出售金融資產－非流動
台灣車輛公司	317,983	19	備供出售金融資產－非流動
海外投資開發公司	49,265	6	備供出售金融資產－非流動
生華創業投資公司	29,923	5	備供出售金融資產－非流動
兆豐第一創業投資公司	9,775	3	備供出售金融資產－非流動
華聯生物科技股份有限公司	8,306	7	備供出售金融資產－非流動
小計	5,401,385		
國外投資			
上市股票			
Maruichi Steel Tube Ltd.	1,508,077	2	備供出售金融資產－非流動
Yodogawa Steel Works, Ltd.	257,213	1	備供出售金融資產－非流動
小計	1,765,290		
未上市(櫃)股票			
Nacional Minerios S.A.	3,143,837	1	備供出售金融資產－非流動
Dongbu Metal Co., Ltd.	1,151,854	5	備供出售金融資產－非流動
小計	4,295,691		
權利證書			
Formosa Ha Tinh Steel Corporation	5,005,401	5	備供出售金融資產－非流動
小計	5,005,401		
合計	18,370,937		
無活絡市場之債券投資－非流動			
國外非上市(櫃)公司特別股			
East Asia United Steel Corp. (A種)	2,839,000	29	無活絡市場之債券投資－非流動
合計	2,839,000		
總計	186,560,121		

¹² 本公司以 102 年 1 月 1 日為基準日，吸收合併持股 100% 之子公司宏億投資開發公司、廣耀投資開發公司及隆元發投資開發公司。因上述合併，本公司對中鴻鋼鐵公司之持股比例由綜合持股 41% (包括直接持股 29%，及經由宏億投資開發公司、廣耀投資開發公司及隆元發投資開發公司間接持股 12%) 變為直接持股 41%。

¹³ 本公司對高捷公司之綜合持股為 50%，包括直接持股 43% 及經由聯屬公司聯鋼營造公司、中欣開發公司、中冠資訊公司及中鋼保全公司間接持股 7%。

¹⁴ 本公司對漢威巨蛋開發公司綜合持股為 29%，包括直接持股 18% 及經由聯屬公司聯鋼營造公司及中欣開發公司間接持股 11%。

¹⁵ 本公司對台安生物科技公司之綜合持股為 22%，包括直接持股 17% 及經由中鋼碳素化學公司間接持股 5%。

主要轉投資事業負責人、主要營業項目及通訊址

103年3月31日

中鋼鋁業股份有限公司

董 事 長：蘇章人
總 經 理：魏豐義
主要營業項目：鋁品
地 址：81260
 高雄市小港區東林路 17 號
電 話：(07) 871-8666
傳 真：(07) 872-1852

中鋼運通股份有限公司

董 事 長：李慶超
總 經 理：盧俊東
主要營業項目：貨物海運、船舶租賃及船務代理
地 址：80661
 高雄市前鎮區成功二路 88 號 24 樓
電 話：(07) 337-8888
傳 真：(07) 338-1310

中鋼碳素化學股份有限公司

董 事 長：鍾樂民
總 經 理：王茂根
主要營業項目：煤化學
地 址：80661
 高雄市前鎮區成功二路 88 號 25 樓
電 話：(07) 338-3515
傳 真：(07) 338-3516

中貿國際股份有限公司

董 事 長：黃宗英
總 經 理：倪隆源
主要營業項目：進出口貿易
地 址：80661
 高雄市前鎮區成功二路 88 號 10 樓
電 話：(07) 332-2168
傳 真：(07) 335-6411~2

中聯資源股份有限公司

董 事 長：鄭宗仁
總 經 理：張復盛
主要營業項目：高爐爐石粉及高爐水泥
地 址：80661
 高雄市前鎮區成功二路 88 號 22 樓
電 話：(07) 336-8377
傳 真：(07) 336-8433

中宇環保工程股份有限公司

董 事 長：林弘男
總 經 理：何燦穎
主要營業項目：環保工程設計、施工
地 址：80658
 高雄市前鎮區民權二路 8 號 8 樓
電 話：(07) 330-6138
傳 真：(07) 339-4016

中國鋼鐵結構股份有限公司

董 事 長：陳澤浩
總 經 理：李怡華
主要營業項目：鋼結構、營造工程
地 址：82447
 高雄市燕巢區中興路 500 號
電 話：(07) 616-8688
傳 真：(07) 616-8680

中鴻鋼鐵股份有限公司

董 事 長：陳玉松
總 經 理：黃義江
主要營業項目：熱軋鋼品、冷軋產品、鋼管產品
地 址：82544
 高雄市橋頭區芋寮路 317 號
電 話：(07) 611-7171
傳 真：(07) 611-0594

中鋼機械股份有限公司

董 事 長：高東生
總 經 理：程慶鐘
主要營業項目：機械相關設備製造
地 址：81246
高雄市小港區台機路 3 號
電 話：(07) 802-0111
傳 真：(07) 806-3833

中盈投資開發股份有限公司

董 事 長：高雄生
總 經 理：劉克強
主要營業項目：高科技產業投資
地 址：80661
高雄市前鎮區成功二路 88 號 26 樓
電 話：(07) 338-2288
傳 真：(07) 338-7110

中鋼保全股份有限公司

董 事 長：徐建民
總 經 理：葉竹修
主要營業項目：駐衛警及系統保全
地 址：80046
高雄市新興區民生一路 247 號 17 樓
電 話：(07) 229-9678
傳 真：(07) 226-4078

中欣開發股份有限公司

董 事 長：李雄
總 經 理：王元靖
主要營業項目：土地開發、不動產投資
地 址：80661
高雄市前鎮區成功二路 88 號 23 樓
電 話：(07) 536-2500
傳 真：(07) 536-2413

中冠資訊股份有限公司

董 事 長：陳振榮
總 經 理：張世和
主要營業項目：企業資源系統規劃、自動控制系統
地 址：80661
高雄市前鎮區成功二路 88 號 19 樓
電 話：(07) 535-0101
傳 真：(07) 535-0110

中鋼企管顧問股份有限公司

董 事 長：李雄
總 經 理：張秋波
主要營業項目：企管顧問諮詢
地 址：81233
高雄市小港區中鋼路 1 號
電 話：(07) 805-1088
傳 真：(07) 803-7819

高科磁技股份有限公司

董 事 長：蔡松釗
總 經 理：林泰丞
主要營業項目：磁性材料、特化品
地 址：91252
屏東縣內埔工業區建國路 24 號之 1
電 話：(08) 778-0222
傳 真：(08) 778-0227

中龍鋼鐵股份有限公司

董 事 長：宋志育
總 經 理：梁修長
主要營業項目：鋼鐵產品
地 址：43445
臺中市龍井區龍昌路 100 號
電 話：(04) 2630-6088
傳 真：(04) 2630-6066

中鋼馬來西亞股份有限公司¹⁶

總經理：陳宗德

主要營業項目：冷軋鋼品

地址：180, Kawasan Industri Ayer
Keroh 75450 Melaka, Malaysia

電話：60-6-231-0169

傳真：60-6-231-5698

青島中鋼精密金屬有限公司¹⁶

董事長：許文都

總經理：劉緝

主要營業項目：金屬材料及製品、汽車配件、金屬材料加工

地址：中國山東省青島經濟技術開發區奮進路
500號3樓

電話：86-532-58718558

中鋼住金越南股份有限公司

董事長兼總經理：翁朝棟

主要營業項目：冷軋、鍍製鋼品

地址：My Xuan A2 Industrial Zone,
My Xuan Commune, Tan
Thanh District, Ba Ria-Vung
Tau Province, Vietnam

電話：84-64-3931168

傳真：84-64-3932188

常州中鋼精密鍛材有限公司¹⁶

董事長：王錫欽

總經理：李至隆

主要營業項目：鈦、鈦合金、鎳合金鍛材及工模具鋼鍛材

地址：中國江蘇省常州市江蘇武進經濟開發區長
揚路18號

電話：86-519-89610128

傳真：86-519-89610120

中鋼印度有限公司

董事長：林鎮東

總經理：章全功

主要營業項目：電磁鋼捲之產銷(建廠中)

地址：804 Iscon Atria 1, Opp. GEB
Training Center, Gotri Road,
Vadodara - 390015, Gujarat, India

電話：91-922-7989880

¹⁶ 透過子公司 China Steel Asia Pacific Holdings Pte. Ltd. 投資

中鋼公司

總公司

地址：(81233) 高雄市小港區中鋼路一號
電話：(07) 802-1111
傳真：(07) 802-2511, 801-9427
企業網站：<http://www.csc.com.tw>

中鋼集團總部大樓

地址：(80661) 高雄市前鎮區成功二路88號
電話：(02) 337-1111
傳真：(02) 537-3570

台北聯絡處

地址：(11049) 臺北市信義區信義路五段7號28樓A室
電話：(02) 8758-0000
傳真：(02) 8758-0007

新加坡代表處

地址：#14-01 MAS Building, 10 Shenton Way, Singapore 079117
電話：65-6223-8777~8
傳真：65-6225-6054

日本大阪代表處

地址：1F, Osaka U2 Bldg., 4-7 Uchihonmachi 2-Chome, Chuoku, Osaka 540-0026 Japan
電話：81-(6) 6910-0888
傳真：81-(6) 6910-0887

印度新德里代表處

地址：S-3 Level, Block-E, International Trade Tower, Nehru Place, New Delhi 110019, India
電話：91-(11) 4057-3739
傳真：91-(11) 4057-3741



國有銀行與商業銀行收購利率，可以產生溢利。總量的增加也反映在業務上。一、二、三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二、十三、十四、十五、十六、十七、十八、十九、二十、二十一、二十二、二十三、二十四、二十五、二十六、二十七、二十八、二十九、三十、三十一、三十二、三十三、三十四、三十五、三十六、三十七、三十八、三十九、四十、四十一、四十二、四十三、四十四、四十五、四十六、四十七、四十八、四十九、五十、五十一、五十二、五十三、五十四、五十五、五十六、五十七、五十八、五十九、六十、六十一、六十二、六十三、六十四、六十五、六十六、六十七、六十八、六十九、七十、七十一、七十二、七十三、七十四、七十五、七十六、七十七、七十八、七十九、八十、八十一、八十二、八十三、八十四、八十五、八十六、八十七、八十八、八十九、九十、九十一、九十二、九十三、九十四、九十五、九十六、九十七、九十八、九十九、一百。



大豆是植物性蛋白質的主要來源，也是植物性油脂的主要來源。大豆的用途非常廣泛，除了作為食品原料外，還可以用於生產生物柴油、生物塑料、生物纖維等。大豆的種植和加工過程需要大量的水、電和化學品，這就導致了大豆生產的碳排放量。為了減少大豆生產的碳排放，需要採取以下措施：1. 推廣大豆輪作，減少化肥和農藥的使用；2. 推廣大豆機械化生產，減少柴油的消耗；3. 推廣大豆加工技術，減少能源的消耗；4. 推廣大豆產品，減少大豆的浪費。