

# 103

經營報告





---

1	經營摘要
2	重要里程碑
4	營業概況
6	產銷概況
10	研究發展
12	員工關係與人力發展
16	節能環保、安全衛生與社會責任
20	資本支出與工程業務
22	轉投資事業
24	客戶服務
26	風險管理
30	公司治理
32	中國鋼鐵股份有限公司組織系統表
34	董事與監察人
35	主要經理人
36	簡明損益表、資產負債表及每股淨值與獲利情形
38	最近五年主要財務比率
39	財務狀況及經營結果檢討與分析
40	公司債發行情形
42	特別股發行情形
43	海外存託憑證發行情形
44	最近三年每股市價
44	主要產品及用途
45	最近三年鋼品產銷量

---

47	個體財務四大主表
48	個體資產負債表
50	個體綜合損益表
52	個體權益變動表
54	個體現金流量表

---

56	轉投資持股情形
58	主要轉投資事業負責人、主要營業項目及通訊址

---

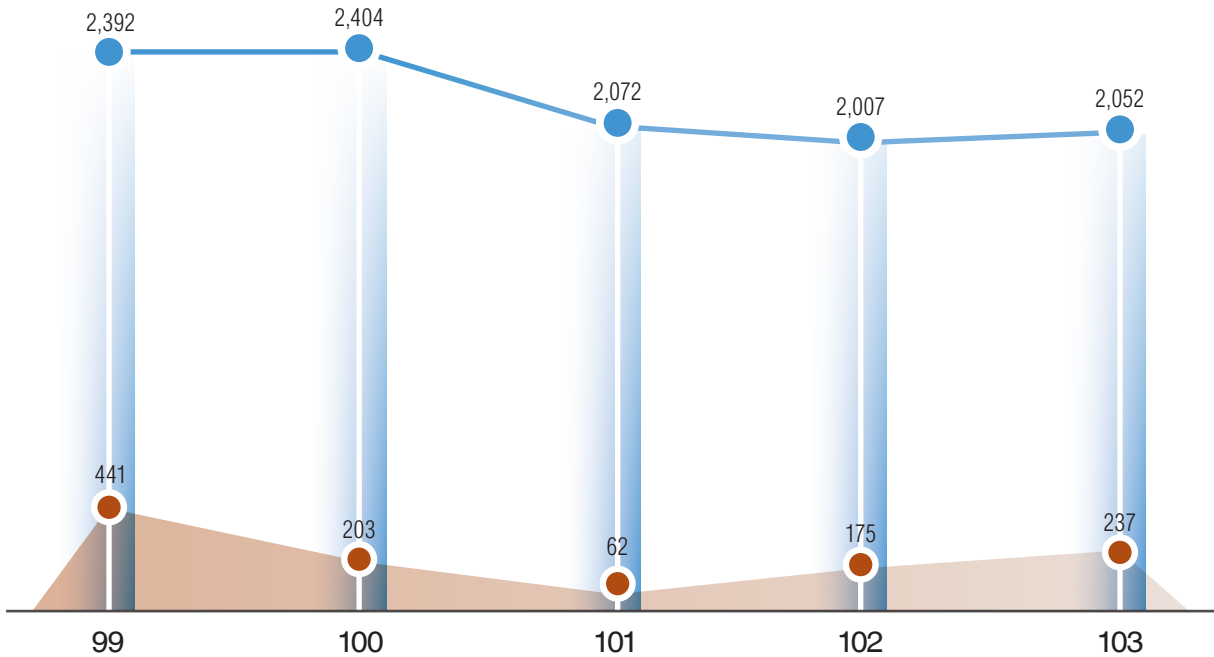


# 經營摘要

## 營業收入及稅前利益<sup>1</sup>

● 營業收入 ● 稅前利益

單位：新臺幣億元



	103 年	102 年
營業收入 (新臺幣百萬元)	205,160	200,726
營業支出	191,593	191,502
營業利益	13,273	9,618
稅前利益	23,692	17,507
用人費用 <sup>2</sup>	19,675	18,239
折舊	19,444	18,857
淨利息支出 <sup>2</sup>	1,802	1,388
資產總額	464,268	457,281
資本支出	13,751	22,258
權益	304,693	289,687
鋼品生產量 (千公噸)	9,041	8,835
鋼品銷售量	9,677	9,477
員工人數 <sup>3</sup>	10,107	9,946
稅前利益率 (%)	11.54	8.72
權益報酬率 <sup>4</sup>	7.45	5.65

<sup>1</sup> 民國 99 年至民國 100 年財務報表係依照我國財務會計準則 (ROC GAAP) 編製，自 102 年起係依國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告 (IFRSs) 編製財務報表，並追溯重編 101 年財務報表。

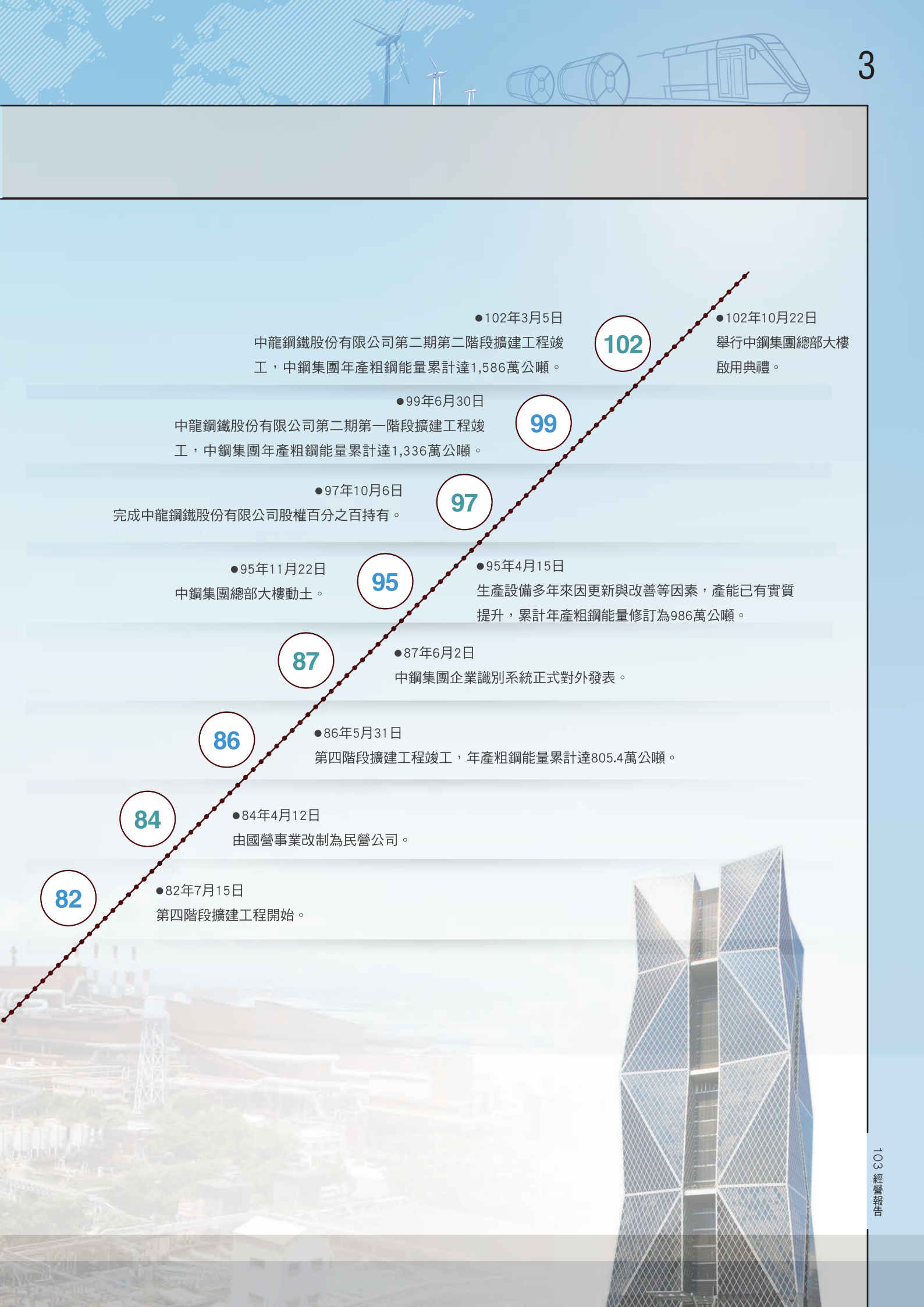
<sup>2</sup> 不含資本支出部分

<sup>3</sup> 當年最末一日人數

<sup>4</sup> 以年度淨利計算

# 重要里程碑





# 營業概況



董事長

鄒若齊

## 103 年國際鋼鐵業經營環境面臨：

- 1. 全球經濟復甦力道平緩且分歧：**國際貨幣基金 (IMF) 104 年 1 月 20 日發布 103 年全球經濟成長率 3.3%，與 102 年成長率相較持平，除美國經濟穩健復甦，其他主要國家或地區經濟成長相對疲弱；
- 2. 鋼鐵需求成長動能不足：**國際鋼鐵協會 (World Steel Association, worldsteel) 104 年 3 月 10 日發布 103 年全球表面鋼材消費量為 15.38 億公噸，較 102 年成長 0.6%；
- 3. 鋼鐵生產增速減緩：**worldsteel 於 104 年 1 月 22 日發布 103 年全球粗鋼產量為 16.6 億公噸，較 102 年成長 1.2%，仍供過於求。

臺灣鋼鐵業經營環境：1. 國內經濟穩定：因先進國家穩健復甦，國內調薪留才趨於積極，帶動就業及薪資提高，提振消費信心，以及民間投資持續成長，行政院主計處 104 年 2 月 16 日發布我國 103 年經濟成長率 3.74%，高於 102 年 2.23%； 2. 鋼鐵需求穩定成長：依 worldsteel 統計資料，103 年臺灣表面鋼材消費量較 102 年成長 5.8%； 3. 不利因素及挑戰：低價鋼品持續侵臺、關稅不對等、市場秩序遭破壞等不公平的貿易環境。

本公司 103 年營業收入 2,051.60 億元，較 102 年成長 2.21%，主因為鋼品銷售量較 102 年增加所致。103 年營業支出 1,915.93 億元，較 102 年增加 0.05%，主要係煤、鐵原料成本降低致營業成本減少，用人及折舊等費用增加致營業費用增加等綜合影響所致；營業外收入淨額 104.20 億元，較 102 年成長 32.08%，主要係採用權益法認列之公司損益份額增加所致；103 年淨利 236.92 億元，較 102 年成長 35.33%。

## 103 年經營方針包括下列四項重點，實施情形如下：

- 1. 全面降低成本 精進效率：**透過降低煤鐵礦及原物料採購成本、減少能耗、汽電共生及區域能源整合產生效益、產線系統及設備、零配件、備品等國產化，以及使用低價原料、降低合金成本及提升良率等方法，系統化地持續降低成本，全年降低 43.9 億元。
- 2. 拓展全球市場 服務客戶：**積極增設海外裁剪中心及銷售據點，103 年與子公司中貿國際公司合資成立聯鋼工程有限公司，以供應大陸華東地區用鋼市場；中貿國際公司亦於印度新設中貿印度公司，且合資設置新裁剪廠，拓展集團外銷通路。





總經理

宋志明

**3. 研發高端產品 升級增值：**持續研發、供應高性能、高技術含量與高獲利潛能之高品級鋼品，103 年高品級鋼品接單量為 598.8 萬公噸，較 102 年成長 21%，占總接單量達 51.4%，高品級鋼品比率首度過半。

**4. 創新綠色製程 節能減排：**為降低對環境衝擊，致力於提升技術，精進節能減廢及再生利用製程，103 年重大成果有：轉爐氣產製乙醇示範工廠達成 6 個月以上全時連續運轉，達成技術驗證；中馬公司生質煤先導工廠生產之生質煤送本公司動力工場達成取代 20% 燃料煤試燒；完成每小時 30 公斤級生質裂解油產品試用；完成固態氧化物燃料電池 (SOFC) 50kW 級系統建置規畫。

展望 104 年，IMF 預測全球經濟成長率為 3.5%，主計處預估我國經濟成長率可達 3.78%，全球景氣應可持續復甦，惟力道仍有待觀察。鋼市部分，需求成長緩慢，worldsteel 預測 104 年全球表面鋼材消費量成長率僅 0.5%、臺灣表面鋼材消費量成長 2.0%。供給方面，世界鋼鐵動態 (World Steel Dynamics, WSD) 於 104 年 2 月 17 日發布預估 104 年全球鋼鐵粗鋼產量為 15.95 億公噸，較 103 年減少 3.9%，顯示各國鋼廠節制生產，供給擴大壓力稍緩，加上鐵礦、煉焦煤、

焦炭等煉鋼原料價格因供給過剩而下挫，有助舒緩鋼廠營運成本，然而供過於求的鋼鐵產能及居高不下的鋼品產量，對鋼鐵市況仍形成莫大的壓力，加上用鋼市場需求成長緩慢，鋼價受擠壓，下行風險仍高。

本公司為強化長期競爭力，逐年規劃未來五年經營發展策略，《2015~2019 年經營發展策略》主軸：1. 精進企業文化，推動職涯發展，營造樂活環境，行銷集團形象；2. 提升客戶精實服務，強化策略夥伴關係，鞏固內銷市場，拓展外銷通路；3. 提升原料自給比率，布局綠能產業，並強化產業鏈策略投資；4. 研發先進產品、應用技術及高效綠色製程，提升鋼鐵產業鏈價值；5. 強化集團工程自主能力，積極發展風電事業，全力開拓工程業務；6. 擴展集團產品之值與量，持續降低成本，精進節能環保，強化工業安全。

依據發展策略，訂定 **104 年經營方針**為：「提升成本優勢 固本增利；創新技術能力 增值展銷；發展工程事業 擴充版圖；再造工安文化 職害歸零」，並訂立年度標竿為：降低成本  $\geq 35$  億元、鋼品出貨量  $\geq 980$  萬公噸、高品級訂單量  $\geq 620$  萬公噸、對外工程事業營收  $\geq 28$  億元、重大職災 0 件，作為本公司 104 年重點工作。

# 產銷概況

**本公司鋼品產銷情形：**103 年銷售量 9,677 千公噸，較 102 年增加 2.11%，其中內銷占 64%，外銷占 36%；鋼品生產量 9,041 千公噸，較 102 年增加 2.33%；鐵水及鋼液生產量分別為 9,247 千公噸及 9,618 千公噸，較 102 年各增加 6.83% 及 6.01%，主因係 103 年 2 月完成四號高爐大修，產能恢復正常。

原料方面：1.煤礦：由於國際鋼鐵市場持續不振，煤礦價格持續走低，強冶金煤 103 年第一季價格每公噸離岸價 143 美元，至第四季跌至每公噸 119 美元；在此低價位，部分煤商因發生虧損而停產，故煤價再下跌空間不大，較高品質之強冶金煤供應將漸形緊俏，預估強冶金煤短期價格在每公噸離岸價 110~120 美元間盤整。2.鐵礦：103 年全球鐵礦產能陸續擴充，但因國際鋼市低迷，鐵礦價格大幅下跌，103 年初粉鐵礦東北亞到岸價為每乾基噸 (DMT)134.5 美元，至年底跌至約 71 美元，跌幅達 47%。但自下半年起，中國大陸採取更嚴格環保規定，限制其國內燒結礦及球結礦生產，致進口塊礦及球結礦增加，塊礦價格由 103 年初 18.1 美元/DMT，至年中驟跌至 2.2 美元/DMT，旋即於下半年反彈，至 12 月間價格在 17.8 美元/DMT~19.4 美元/DMT。

103 年自發電占總用電比率 56.75%，較 102 年增加 4.98%，主要係轉爐氣顯熱回收設備投產，以及外售蒸汽減少，致本公司動力工場增加發電。每公噸粗鋼（鋼胚）耗用能源為 5,743 百萬卡，較 102 年減少 97 百萬卡，主要因 103 年產量較 102 年高，致單位粗鋼耗能降低。為提升能、資源使用效率，本公司持續推動臨海工業區區域能源整合，推展蒸汽、氧氣、氮氣、氫氣等自產能源外售，103 年銷售額為 27.6 億元，較 102 年減少 9.5%，主要因中石化公司計畫性減產，蒸汽採購量減少所致。103 年蒸汽銷售量為 189.1 萬公噸，節能 14.5 萬公秉油當量，換算空汙及溫室氣體減量效果，每年可減少 CO<sub>2</sub> 排放 43.4 萬公噸、SO<sub>x</sub> 排放 1,382 公噸、NO<sub>x</sub> 排放 959 公噸及固體懸浮物 136 公噸。

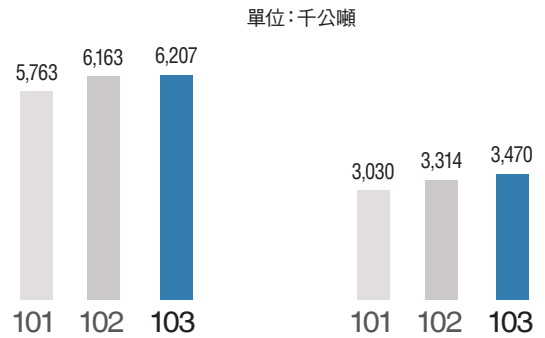
## 103 年品質管理重點工作與成果：

### 1. 新產品開發：

103 年共完成 57 件，創開工以來最佳紀錄，其中亮點包括：

## 鋼品內銷量

## 鋼品外銷量



冷軋鋼捲



熱軋鋼捲



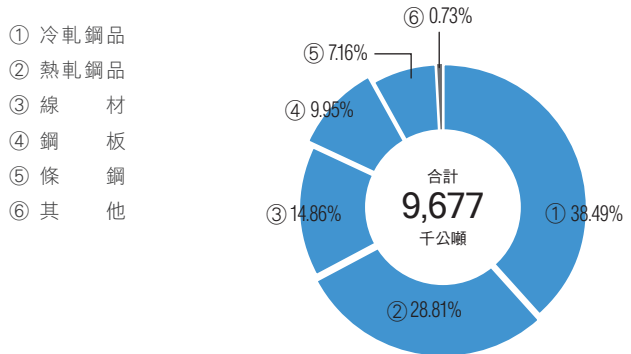
中鋼住金越南公司生產之冷軋鋼捲

- (1) **鋼板產品**：完成 75mm 超厚 EH47 造船結構用鋼板開發，強度及韌性達到最高等級規格，且較次一等級 EH40 鋼板可減輕鋼板使用重量 14%。
- (2) **條線產品**：完成 SUJ2 軸承鋼開發並獲世界最大之汽、機車軸承製造廠 JTEKT 列為合格供應商，成功踏入保安級軸承鋼市場；另完成清淨度良好、窄脫碳層及伸線性佳之 9254 鋼種開發，可應用於生產彈簧類最高級產品「閥門彈簧」。
- (3) **熱軋產品**：完成純鈦板再冷軋品級料 ASTM B265 G.1 開發，供臺北大巨蛋建案使用；完成熱處理型高強度套管用鋼 API 5CT J55P 開發，熱處理後可提升至 P110 強度等級，協助國內管線業者開創藍海市場；完成汽車引擎前端護蓋用鋼 CUST C45E PAS 開發，使用於德國汽車廠牌，成為亞洲唯一合格供應商。
- (4) **冷軋產品**：完成冷軋汽車熱衝壓材高強度鋼與 EN DC07 冷軋超高深衝性用鋼開發，可供應高強度烘烤硬化鋼全系列冷軋產品；完成 ASTM B265 Gr.1、Gr.2 開發並開始量產接單，正式跨入特殊合金領域。
- (5) **熱浸鍍鋅產品**：以新塗料開發高耐蝕鉻酸 GA 材，其耐蝕性改善長久以來之螞蟻狀點銹。
- (6) **電磁鋼片**：成功開發高熱傳 50CS470T 產品、壓縮機馬達用電磁鋼片產品、極薄板 20CS1500HF 產品、馬達鐵心疊片用 DC01 產品，並完成電磁鋼片性價比專案研究，持續滿足客戶需求，擴大電磁鋼片市場。

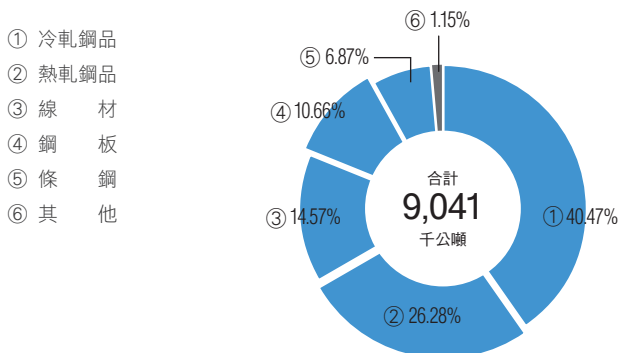
## 2. 製程技術精進

- (1) **煉鋼**：強化 RH 真空脫氣設備維護，提升 RH 設備脫氫能力，有效改善鋼板心部品質，並持續精進輪胎鋼絲鋼、軸承鋼、熱鍛免調質鋼等之煉鑄製程技術，有效控制介在物型態及含量。
- (2) **條線**：透過生產設備改善、儲運作業精進及原料改善措施後，有效降低產品擦撞傷產生之剔退及客戶訴賠，換算全年共節省成本 2,109 萬元。
- (3) **熱軋**：完成調降切邊裕留量、減少切除頭尾損失，降低生產成本；建立低矽鉻鉬鋼無紅銹生產製程，提升鋼品表面品質，解決客戶用料困擾。

## 103 年各類鋼品銷售量百分比



## 103 年各類鋼品生產量百分比



扁鋼胚熔切作業



大鋼胚長度偵測作業

## 產銷概況

(4) 冷軋：完成 CQSF 薄板 1/8 厚度公差改善，提升產品尺寸精度，以及第二連續退火線 CQSF 產品邊波與封盒退火製程厚板下表面刮痕之改善，大幅降低不良率與訴賠率；完成熱浸鍍鋅雷射銲接材二次切邊改以成品一次切邊製程，提升冷軋產率並減少二次切邊量損失；電磁鋼片以第一連續退火線加上連續塗覆線製程，開發出有塗膜、低粗糙度半製程電磁鋼捲，改善鐵心燒焯後層間產生黏結現象，提升馬達效率。

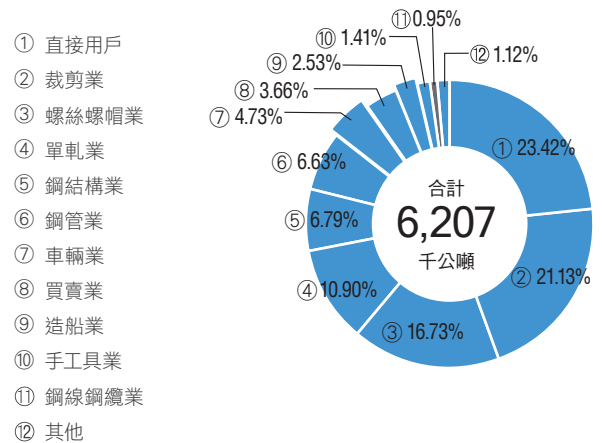
### 3. 管理系統驗證

- (1) 完成鋼品 ISO/TS 16949、QC 080000 及特殊合金 ISO 9001 系統追查，並增加取得特殊合金產品 QC 080000 驗證，提供客戶更高品質保障。
- (2) 通過泰國 TISI、印尼 SNI、馬來西亞 SIRIM、印度 BIS、新加坡 FPC 及船板等各項驗證追查，且取得越南之鋼板、條線、熱軋、冷軋與塗鍍五大產品驗證，有效排除貿易障礙，提升產品外銷競爭力。
- (3) 取得馬來西亞 SIRIM 定期驗證維持審查展延證書，並新增條線產品驗證證書，有助條線市場拓展。
- (4) 完成臺灣 CNS 正字標記四項鋼板產品之首次追查，有助公司、下游業者爭取公共工程訂單，創造雙贏。

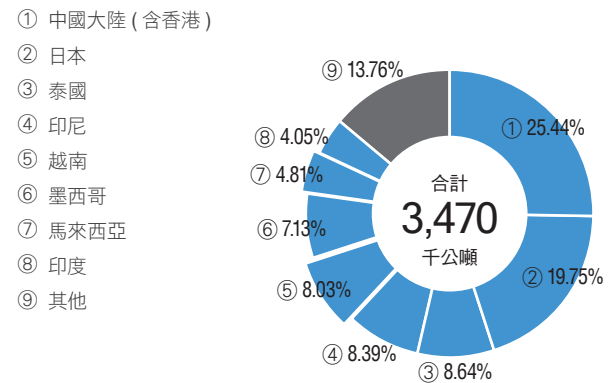


取得有害物質管理標準  
IECQ QC 08000 證書：2012 新版證書

### 103 年鋼品內銷行業分布百分比



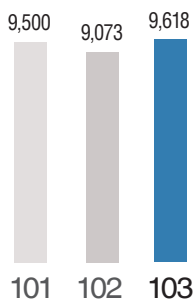
### 103 年鋼品外銷地區分布百分比



四號高爐第二爐代開爐

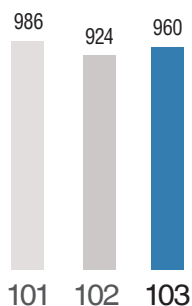
### 粗鋼（鋼液）產量

單位：千公噸



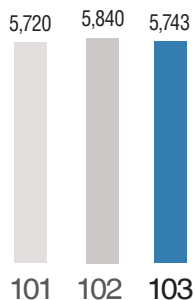
### 每員工粗鋼產量

單位：公噸



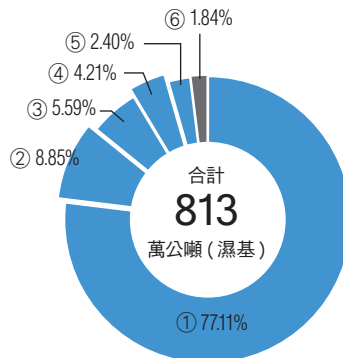
### 每公噸粗鋼耗用能源

單位：百萬卡



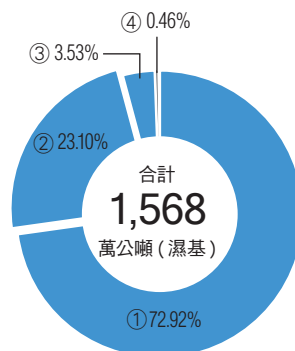
### 103 年煤供應來源百分比

- ① 澳洲
- ② 加拿大
- ③ 印尼
- ④ 莫三比克
- ⑤ 北韓
- ⑥ 俄羅斯



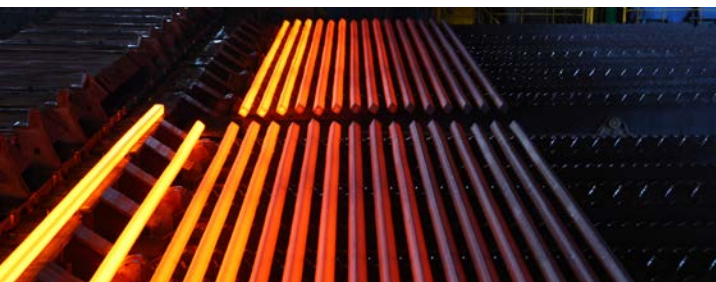
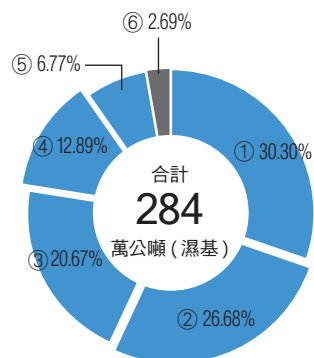
### 103 年鐵礦砂供應來源百分比

- ① 澳洲
- ② 巴西
- ③ 加拿大
- ④ 委內瑞拉



### 103 年石料供應來源百分比

- ① 日本
- ② 國內
- ③ 菲律賓
- ④ 越南
- ⑤ 中國大陸
- ⑥ 泰國



小鋼胚冷卻床作業



小鋼胚儲區

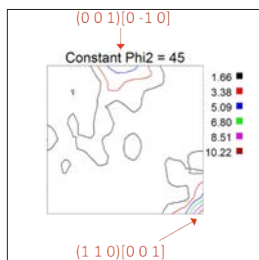
# 研究發展

本公司 103 年研發成果豐碩：完成 57 件新產品開發案，創下開工以來最佳紀錄，而高品級鋼訂單比率更達 51.39%，創下首次過半佳績，大幅提升產品差異化的競爭優勢。專利申請及領證方面，依據經濟部智慧財產局公布 103 年百大排名，本公司專利申請 236 件，排名第 8，專利領證 247 件，排名第 10，是進榜前十名中唯一的傳統產業。推動產業升級方面，主要有三項成果：1. 與全興工業公司、至興精機公司於 103 年 3 月成立「汽車應用聯合實驗室」，三方將在產品開發與建立前瞻技術上密切合作；2. 與中衛發展中心合作，推動成立「手工具合作聯盟 (T-Team)」促成通路商大成國際鋼鐵公司及 8 家手工具製造廠商共組產銷合作平臺，以創立自有通路品牌為目標，提升手工具產業的通路競爭力；3. 和雲林科技大學成立「次世代手工具」工程研究中心，提升材料開發、加工應用及創意設計等領域之技術能量，協助業者達成產品高值化與差異化的目標。

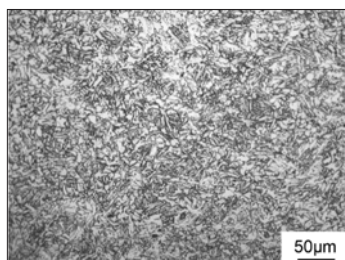
持續擴大研發能量，103 年在產品、製程及設備技術等領域，皆創造亮麗研發成果。其中較重大項目說明如下：

## — 35CS190 電磁鋼片開發

極低鐵損電磁鋼片主要應用於各式高效率馬達，如同服馬達、電動車驅動馬達、高效率商用變壓器。本公司已於 99 年 9 月成功開發日本工業標準 (JIS) 最高品級 35CS210 電磁鋼片，為第一個 JIS 規範之登峰產品。為進一步邁向造極之路，乃繼續開發超規格 35CS190 電磁鋼片，鐵損值達 1.90W/kg 以下；透過提高合金含量、嚴格限制雜質元素，以及掌握最佳熱、冷軋製程條件，尤其克服合金量增加所面臨之軋延難度提高與熱傳導特性劣化，進而建立關鍵製程技術，並成功開發出鐵損值低於 1.90W/kg 之 35CS190 電磁鋼片，其特性領先全球鋼廠。此外，亦建立合適量產之設備能力，以滿足產業應用需求。



35CS190 電磁鋼片集合組織優化



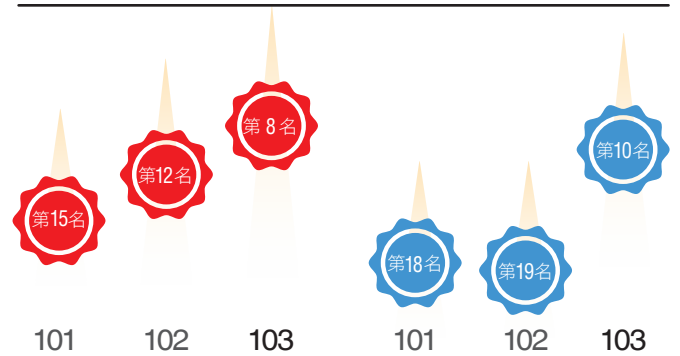
高強度船用超厚板 EH47(75mm)顯微組織為針狀肥粒鐵



## 全國專利百大排名

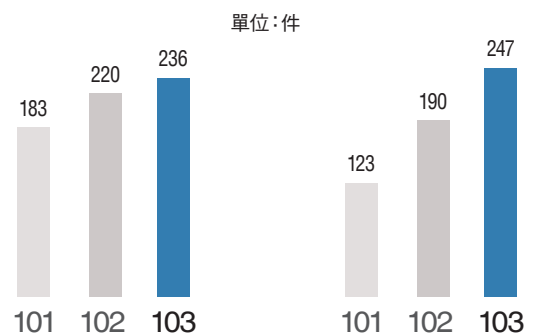
### 申請量排名

### 領證量排名



### 近三年專利申請量

### 近三年專利領證量



## — 高強度船用超厚板 EH47 (75mm) 開發

EH47 為具高潔淨度、高強度、高韌性及良好銲接特性之造船結構用鋼板，除強度與韌性必須滿足規格最高等級外，另需通過鋼板全厚度 ESSO 試驗與裂縫尖端開口位移試驗之嚴格測試。成分採高鎳、低磷、低硫設計，鋼胚採輕壓下製程，軋鋼則以大穿深軋延、加速冷卻系統之極低溫完冷以細化鋼板組織。歷經三年開發，終於突破超厚 75mm 心部強度與韌性不合規範要求之難題，於 103 年 12 月通過英國勞氏驗船協會初審，驗證結果正由其總部進行最終審查。

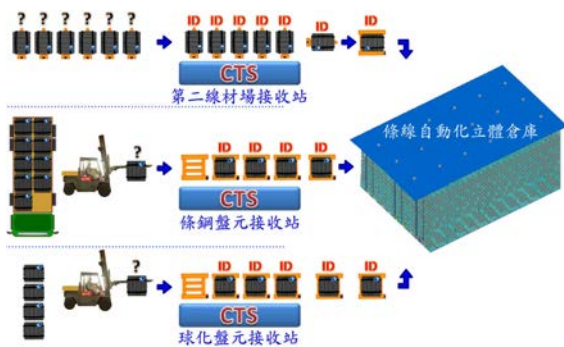
## — 高爐爐頂檢測系統開發與建置

高爐生產時，爐頂布料槽透過旋轉，將焦炭與含鐵原料分層佈入爐內，而布料後的料面外形，直接影響爐

內鼓風氣體的流動。本公司開發常駐型高爐料面計於高爐安裝後，量測效果與系統妥善率良好，提供高爐即時的布料外形資訊，使布料結果可視化，作為爐操人員調整布料圈數的依據，達到提升還原氣體熱利用率、降低能耗之目的。

#### 一條線立體倉庫 RFID 識別技術開發與系統建置

成功開發出「鋼品 RFID 追蹤識別系統」，可準確自動識別判讀鋼品身分與移動資訊，作為倉儲系統接收入庫資訊連結之依據，已完成條線立體倉庫的第二線材場、條鋼盤元與球化盤元等三個接收站之系統建置和上線，實現鋼品身分自動識別的功能，讓條線立體倉庫系統更勝於供應廠提供之自動化水準，達到無人化接收入庫的目標。此系統上線後，經長達一年運作驗證，正確率優異符合現場作業需求。



RFID 自動識別入庫系統

#### 轉爐渣改質技術建立

為改善轉爐渣膨脹問題造成資源化障礙，乃自行設計建造一座轉爐渣改質站，並完成多項渣改質技術開發。自 103 年 5 月執行兩班連續操作，改質成功率已可穩定在 95% 以上水準，改質渣產出量提升至 4,000 噸 / 月以上，未來努力重點為改質渣處理量再提升、降低成本及開發高附加價值產品應用。

#### 建築用冷軋純鈦薄板開發

厚度 0.3~0.6mm 鈦板已廣用於世界知名建築屋頂，近期興建之臺北大巨蛋將採用 0.6mm Gr.1 純鈦作為帷幕牆與屋頂建材。厚度 2mm 以下冷軋鈦卷為

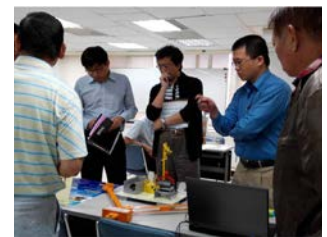
保持捲形平整，工業界皆採取「退火 + 高溫鹽浴 + 酸洗」或「真空熱處理」製程，然國內目前無此兩項關鍵設備。本公司透過噴砂電流、噴砂角度、進捲速度及酸液濃度調整，以「慢速噴砂 + 退火酸洗」創新製程，成功產出機械性質、平坦度及尺寸公差符合 ASTM B265 之 0.6mm Gr.1 屋頂用鈦捲，成為全球第三家有能提供建築用鈦板之企業。



與全興工業、至興精機合作成立「汽車應用聯合實驗室」



研發成果獎暨專利推行績優單位頒獎典禮



參選國家發明創作獎



與雲林科技大學合作成立「次世代手工工具工程研究中心」



與中衛發展中心、大國鋼公司及手工工具廠商籌組「臺灣手工工具合作聯盟」

# 員工關係與人力發展

本公司 103 年底員工人數 10,107 人，平均年齡 49.46 歲；其中具企業工會會員資格者 10,017 人，占 99.1%。

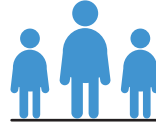
本公司未來 15 年內，將有逾 6,100 位同仁退休，未來人力發展將著重於精進企業文化、人力傳承及強化人才培訓：

## 一 精進企業文化

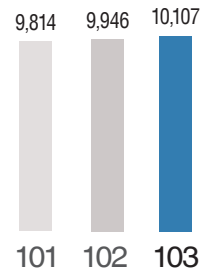
本公司於 99 年 10 月成立中鋼企業文化委員會，積極推動企業文化傳承與精進工作，103 年主要工作重點與成果：1. 針對 84 至 87 年間進用同仁（約 360 人）舉辦企業文化講習。2. 舉辦新進人員企業文化課程，以建立正確企業文化觀念。3. 舉辦新進人員與師徒導師相見歡茶會，讓新進人員感受公司及師徒導師對其關懷，增進師徒情誼，以利日後技術傳承。4. 每月舉辦中鋼集團高階主管「人文講座」，期藉由藝文薰陶，建利移情思考之正確理念。5. 舉辦高階經理人登山活動，藉以強化團隊、踏實之中鋼精神。6. 積極宣導同仁遵守「本公司處理受贈財物、飲宴應酬及請託關說作業要點」之規定，樹立良好風氣，形成優質企業文化。7. 建置企業文化網站，加強宣導，以維護良好企業文化。



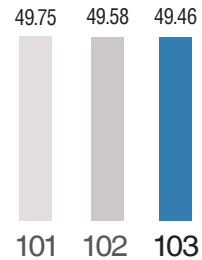
新進人員與導師相見歡



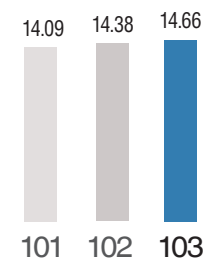
## 員工人數



## 員工平均年齡



## 員工平均年資<sup>5</sup>



<sup>5</sup> 不含 84 年 4 月 12 日民營化前年資



## 一 人力傳承

1. 提前銜接：每年依人力離退狀況及各項投資計畫，定期檢討各廠處人力需求，提前進用儲備人力。2. 實施師徒導師制及知識管理：指派資深同仁擔任新進人員導師，並搭配知識管理系統及 e-Learning，有效進行經驗傳承。3. 推動產學建教合作：為縮短學用落差，已與中正高工、高雄高工、花蓮高工及岡山農工辦理建教合作，俾利所需人才無縫接軌。

## 一 人才培育

為強化人才培育，爰將集團管理人才培訓、集團派外人員培訓、通識教育、新進同仁培訓、e-Learning 與知識管理、專業與品管培訓等六大項目模組化設計，建構「中鋼集團人才培育發展藍圖 (Roadmap)」，並依據該藍圖積極推動相關人才培育發展工作，如指派集團高階主管參加智榮文教基金會舉辦之「華人企業領導薪傳班」、辦理中階主管 MTP(Management Training Program) 管理訓練及 AC(Assessment Center) 評測、外派人員工作經驗與生活文化講座、新進人員培訓、知識管理論壇及研修知識分享，以及品管、機電及環安衛等專業訓練課程等；103 年平均每人實體課程與線上課程訓練時數分別為 22.9 小時及 2.6 小時。為提升研發、技術、管理及外語能力，以及配合多角化、國際化經營策略需要，103 年計派遣 81 人次赴國外學術、企業機構研習及進修相關專業技術課程。

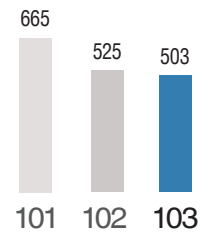
為鼓勵基層從業人員以團隊精神、自動自發尋找與解決問題，以及激發從業人員對公司各項措施提供具體改善建議，常年積極推行自主管理和提案改善活動。自主管理活動方面，103 年有 584 個活動圈，圈員 5,533 人，占推行活動單位員級人數之 85.8%，完成主題 503 件，全年累計效益約 4 千 7 百餘萬元。提案改善活動方面，103 年共受理 24,117 件，採用 23,915 件，採用率 99.2%，預估有形效益達 9 千餘萬元。

為規範公平、合理勞動條件，使勞資雙方有所遵循，本公司與企業工會訂有團體協約，並於 103 年 12 月 5 日簽訂

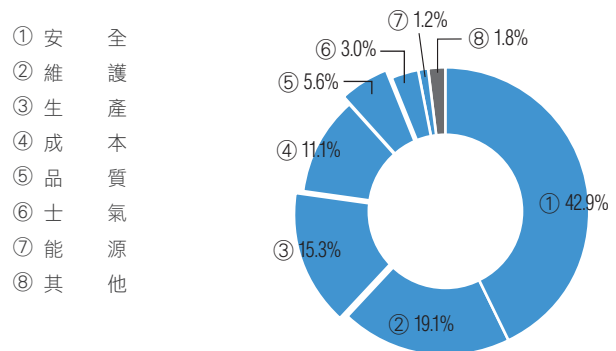


## 自主管理活動完成主題統計

單位：件



## 自主管理活動完成主題分類百分比



與花蓮高工合辦機電整合專班

## 員工關係與人力發展

第四次團體協約，翌日生效；另提供員工多重溝通管道：

1. 辦理董事長／總經理與同仁面對面交流座談會；2. 設置申訴處理委員會，凡員工在公司內之合法權益遭受侵害、不當處置，經循行政系統提出或反映仍無法獲得合理解決者，得提出申訴；3. 依法設立性騷擾申訴委員會，提供從業人員及求職者免於性騷擾工作環境。

為提供優渥勞動條件，滿足員工福利需求，由勞資雙方共 26 人組成中鋼職工福利委員會，設置職工福利社、福利餐廳、單身宿舍、健身館、23 線上下班交通車、自助洗衣中心及閱覽室等福利設施，且開放協力員工與地區居民使用福利社、福利餐廳、健身館及閱覽室等公用福利設施；由本公司福利組負責辦理各項員工福利業務，包括社團育樂活動、代辦員工信用貸款、四節福利代金、生日禮金、結婚補助、新生兒祝賀禮金、子女教育獎助學金、急難照護及補助、員眷大型自強活動、會員彈性福利點數補助及特約商店等。

因應集團新進人員增加趨勢，本公司及中龍鋼鐵公司均定期舉辦集團結婚，以綠色婚禮作規劃主軸；另每年辦理廠慶活動，並於 103 年首次將活動調整於夜間舉辦，提供同仁另類體驗與感受。

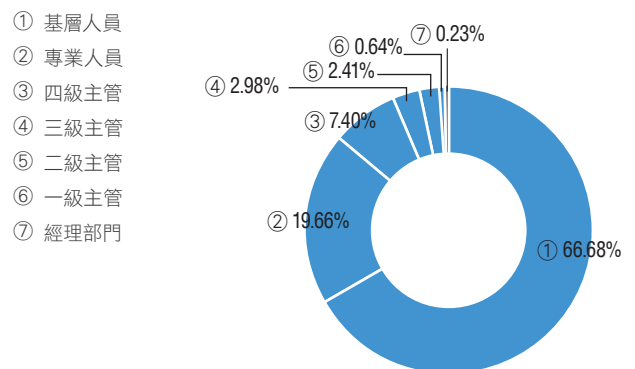
本公司積極鼓勵員工參與社團活動，以調劑身心、參與公益；截至 103 年底，共有 43 個社團，103 年舉辦 442 場次活動，參加員眷達 16,487 人次。此外，為增進員工及其眷屬對本公司之瞭解，提升向心力，以及強化員眷聯誼與交流，本公司訂有敦親活動辦法，由各廠處規劃舉辦登山、健行或踏青等活動，並鼓勵攜眷參加，103 年度各廠處規劃之活動共有 9,815 人參加。另為感謝同仁一年來的辛勞，由公司委請各單位舉辦年終尾牙會餐，以表示慰勞之意，合計 9,777 人參加。



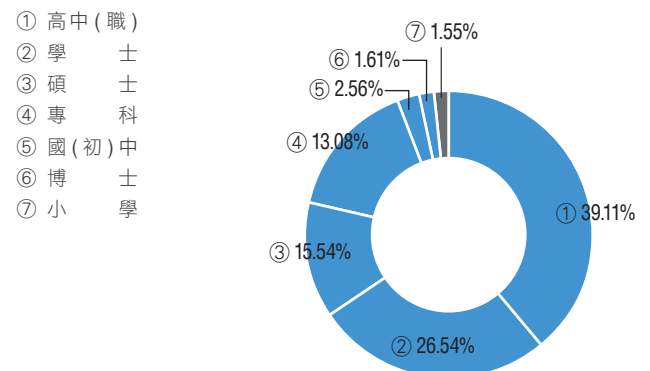
103 年集團結婚

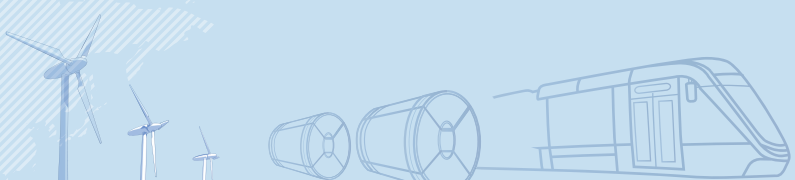
# 103 年

## 各級職稱員工人數比率



## 員工學歷分布





與企業工會簽訂第四次團體協約



中鋼企業文化委員會第 13 次會議



中龍鋼鐵企業文化專題演講



榮退同仁歡送茶會

103 年廠慶活動



鋼鐵杯慢速壘球邀請賽



健康路跑賽



廠慶晚會



振宗藝術團太鼓表演



園遊會

# 節能環保、安全衛生與社會責任

## 節能環保

本公司以最高標準積極推動各項環保及節能減碳工作，擬定「持續節能環保及價值創新，成為值得信賴的綠色鋼鐵企業」為能源環境願景，並據以訂定低碳、低汙染、高價值（兩低一高）之 109 年目標。其中，減碳部分，本公司以照常營運之排碳強度為基線，已完成至 109 年的減碳路徑規劃，主要做法有：內部節能減碳、自產燃氣優質化利用、應用低碳新能源，以及取得區域能源整合之外部減碳額度等。

### 103 年節能環保重點工作與成果：

1. 節能服務：96 年成立「中鋼集團企業節約能源服務團」，從事廠外節能服務，103 年完成中馬公司與盟鑫金公司 2 家節能服務，並配合高雄市節能服務團至國產實業大湖廠、中科鋼鐵公司、唐榮鐵工廠 3 家公司進行能源查核與服務。
2. 持續推動「2015 節約能源專案」五年計畫：以 100~104 年五年內節省 24 萬公秉油當量為目標，103 年共完成節能專案 78 件，約節能 18,953 公秉油當量。
3. 積極配合經濟部「104~108 年每年節電 1%」要求，進行各項節能工作計畫，內容涵蓋風機、泵浦、冷卻水塔、空調、照明、廠房自然採光等節能改善項目。

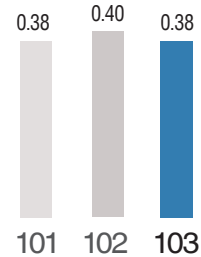


中鋼集團總部大樓榮獲鑽石級綠建築標章證書

## 近三年空氣品質

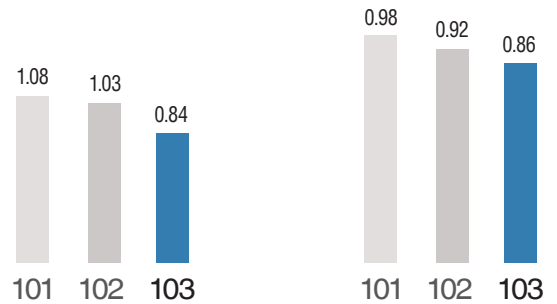
單位：公斤 / 每公噸粗鋼

### 粒狀物 排放量



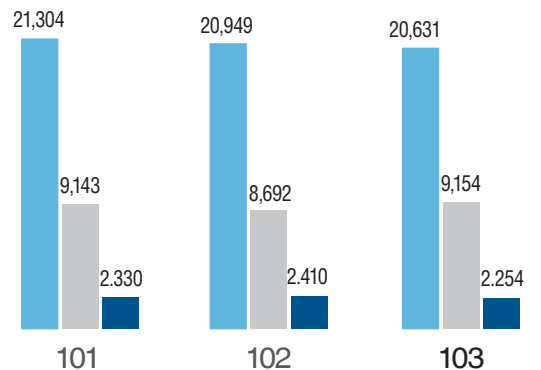
### 硫氧化物 排放量

### 氮氧化物 排放量



## 近三年溫室氣體 排放量

- 溫室氣體排放量 (千噸 CO<sub>2</sub>e)
- 鋼胚產量 (千噸)
- 排放強度 (噸 CO<sub>2</sub>e / 噸鋼胚)



4. 103年用水量由建廠初期每噸粗鋼 10.33m<sup>3</sup> 降至 5.02m<sup>3</sup>，且製程用水回收率高達 98.3%；歷年節水績效卓著，榮獲 12 次經濟部水利署節約用水績優表揚。
5. 持續進行溫室氣體盤查、內部稽核及外部查證管理工作，103 年溫室氣體排放量為 20,631 千噸 CO<sub>2</sub>e，排放強度為 2.254 噸 CO<sub>2</sub>e/ 噸鋼胚。
6. 持續推動水淬高爐石、高轉爐礦泥、熱軋礦泥、冷軋礦泥、舊耐火材、廢酸洗液、渣渣、燒結灰、高轉爐集塵灰、資源回收場飛灰及底渣、鋅渣、含鉻礦泥、廢砂輪等副產物資源化利用作業。
7. 協助集團企業副產物資源化利用，包括中鋼碳素公司渣渣、中鋼運通公司船舶廢油、中宇環保工程公司碳酸鈣結晶，中鴻鋼鐵公司熱軋礦泥，以及中鋼機械公司、中鴻鋼鐵公司與鴻立鋼鐵公司之廢酸洗液再利用等。
8. 103 年廠區空氣品質粒狀物、SO<sub>x</sub>、NO<sub>x</sub> 排放總量符合環評承諾，並持續強化廠區綠化，綠化總面積達 443,871m<sup>2</sup>，綠化率 8.42%。
9. 榮獲節能環保相關獎項及榮譽：(1) 獲 RobecoSAM 評選為國際鋼鐵業之銅獎企業、(2) 獲選道瓊永續指數「DJSI-World」及「DJSI-Emerging Markets」之企業、(3) 獲得英國標準協會永續治理實踐獎、(4) 獲得天下雜誌企業公民獎、(5) 向 CDP 提報碳揭露及水揭露資訊，名列亞洲氣候揭露領先者指標企業，並取得臺灣地區揭露分數第二高分及入選亞洲碳揭露領先指標 (CDLI)、(6)「中鋼 102 年企業永續報告書」參加 2014 年台灣企業永續獎，獲頒「台灣十大永續典範公司獎」、台灣 Top 50 企業永續報告獎「大型企業傳統製造業年度最佳報告獎」、績效類「創新成長獎」及「氣候領袖獎」四項獎項。

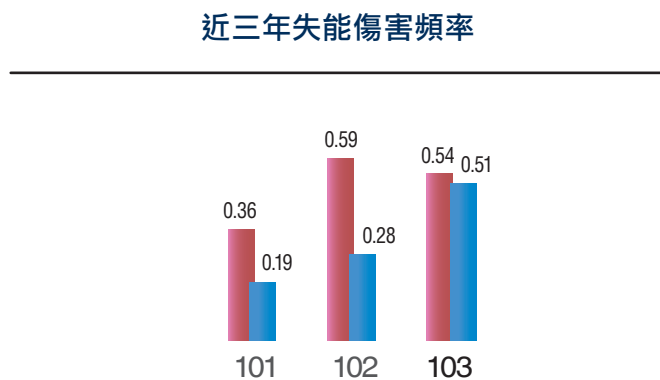
## 工業安全

### 103 年重點工作及成果：

1. 本公司 OHSAS 18001(職業安全衛生管理系統)、TOSHMS(台灣職業安全衛生管理系統)及 ISO 14001(環境管理系統)通過標準檢驗局 103 年度追查。



近三年失能傷害次數



失能傷害頻率 = 失能傷害人次數 × 10<sup>6</sup> ÷ 全公司總工時數

2. 配合職業安全衛生法之更名及修正，修訂 16 項內部環安衛管理規定文件。
3. 配合主管機關審查、檢查作業：(1) 完成 1,052 座危險性機械設備定期檢查；(2) 完成 4 處丙類危險性工作場所製程安全重新評估作業；(3) 完成 1 處新設丙類危險性工作場所審、檢查。
4. 演習、演練：由現場單位依其作業風險辦理各種緊急應變演練，並舉行 5 場次公司級緊急應變演練。
5. 教育訓練：(1) 辦理 16 梯次交通安全教育訓練，共 584 人參訓；(2) 自辦證照類在職訓練，共開設 13 種課程、

## 節能環保、安全衛生與社會責任

42 梯次，合計 1,401 人受訓；(3) 辦理工安體感訓練，共開設 5 種課程、221 梯次，合計 2,504 人受訓；(4) 舉辦 12 場次「走動式管理」課程，共 955 人參加，以提升現場二、三級主管及協力廠商之安全衛生監督人員的工安查核能力。

6. 完成 103 年度作業環境測定計劃，檢測項目合計有噪音、綜合溫度熱指數、二氧化碳、化學物質。

### 健康衛生

本公司依法規及工作特性，持續辦理員工年度健檢（含特殊作業場所人員之特殊健檢），並針對健檢異常個案進行健康管理。為促進員工健康，103 年推動健檢管理、減重專案、保健專欄、心靈重建、遠距醫療照護專案、每季健康講座、女性員工健康專案等多項活動，參與人次約 5,400 人，其中員工減重專案共有 350 位參加，共減重 1,237 公斤（約減重 3.53 公斤/人），並參加高雄市 103 年度減重活動，榮獲團體賽第 4 名、個人賽第 1 名。

### 社會責任

為善盡企業責任，本公司長期積極協助社區鄰里發展與小港區各項公益活動，從環境保育、社區關懷服務、舉辦公益活動等方式，持續對社會、社區及弱勢團體，付出實際行動與關懷。目前持續推動下列活動：1. 贊助小港區學校教學設備更新以提升學生學習效率，協助校園綠美化以減緩地球暖化。2. 設置小港區績優獎學金及低收入戶學子助學金。3. 贊助小港區鄰里、社團及廟宇等各項活動。4. 發放小港區低收入戶三節慰問金並設置急難救助金。5. 舉辦鋼鐵之旅活動，邀請小港區國小應屆畢業生參觀本公司，瞭解鋼鐵的生產流程及本公司各項節能減碳環保措施。6. 舉辦暑期小港區各國小學生「全能智慧王」夏令育樂營活動，以弱勢家庭兒童優先。

本公司亦積極協助地方辦理各項藝文活動，如草地音樂會、提姆波頓影展交響音樂會、哈利波特好萊塢十大魔幻電影音樂等活動，為高雄市注入文化、藝術的優質動力。

98 年 8 月莫拉克颱風過境，重創南臺灣，本公司除斥資 5 億元重建新發大橋捐贈公路總局外，更積極參與各項重建及後續關懷工作：1. 於永齡有機農場、吾拉魯茲社區辦理 103 年度員眷大型自強活動，共舉辦四梯次、11,346 人參與，除讓同仁體驗原住民文化，亦有助活絡當地經濟。2. 委託鋼友旅行社定期舉辦永齡有機農場契作方案，103 年辦理有機稻米（高雄 147 號）與有機白玉蘿蔔兩梯次契作方案，各開放集團員工 40 人為契作合夥人，前往永齡有機農場進行農事體驗。3. 於高雄市杉林區大愛園區捐建象徵幸福之貓頭鷹鋼雕，於 103 年 7 月竣工，8 月 2 日舉行揭幕儀式，深受各界好評，成為杉林區旅遊新地標，對當地旅遊產業有所裨益。4. 103 年廠慶活動時，特請行政院莫拉克災後重建推動委員會媒合各縣市重建區共 30 餘攤位參與園遊會，當日營業額達 40 餘萬元。5. 員工福利社定期推出永齡有機農場有機蔬菜、有機米、手工饅頭、手工麵團購，以實際行動協助重建區居民，103 年推出 15 期團購，團購總金額達 36 萬餘元。6. 員工餐廳向永齡農場採購有機產品、食材，協助重建區農民自力更生。

### 中鋼集團同仁熱烈認養莫拉克災後重建區契作方案



有機稻米收割



白玉蘿蔔收成



捐建貓頭鷹鋼雕予杉林大愛園區

為以更寬廣、多元方式推展社會參與相關工作，本公司成立「財團法人中鋼集團教育基金會」，103年透過基金會推動下列工作：1. 辦理 12 場中鋼市民講座、與聯合報及雲門文教基金會合辦 6 場校園講座、與張老師基金會共同舉辦 4 場心靈講座，總計吸引約 1 萬名民眾與學生聽講。2. 環境教育巡迴車出車 58 次，約有 9,500 位市區及偏鄉學生參與。3. 辦理中鋼營等鋼鐵科普活動，吸引約 200 位大專生參與。4. 連續第 3 年與 IBM 合辦 E-week 工程師週高雄場次活動，約 1 千名高中生參與。5. 與大提琴家張正傑合作辦理柏林愛樂 12 把大提琴高雄音樂會活動，共計吸引約 3,500 名高雄市民參與。6. 與高雄市愛樂基金會合作舉辦 19 場國樂與交響樂音樂會。7. 贊助 AIESEC 世界會員大會活動，約有 80 名集團員工參與其活動。8. 贊助世界公民島協會 - 青年旅行家活動，並甄選中鋼集團優秀青年參與該活動。



中鋼集團捐贈高雄捷運橘線各站設置自動體外心臟電擊去顫器 (AED)



榮獲 103 年度產業溫室氣體自願減量績優廠商



中鋼市民講座



舉辦小港地區小學生「鋼鐵小學堂」活動



中鋼營



與 IBM 合辦 2014 年工程師週 - 科技教育高雄場次



與高雄捷運攜手帶領原鄉兒童探索城市



環境教育巡迴車推廣環境教育



舉辦高雄市小學生暑期生態營



贊助柏林愛樂 12 把大提琴高雄音樂會活動

# 資本支出與工程業務



淡海輕軌運輸系統計畫第一期統包工程簽約典禮

## 資本支出

本公司 103 年資本支出金額為 137.51 億元，主要包含下列計畫：

### 一、屬於設備更新者

1. 肆號高爐第一爐代更新計畫
2. 三、四號燒結設備更新及原料堆置場增設 7A 堆取料機計畫
3. 條鋼二場條鋼盤元精軋線設備汰舊更新計畫
4. 第二連續退火線設備更新計畫
5. 軋鋼二廠第二熱軋鋼帶工場程控電控系統更新計畫
6. 壹號高爐冷卻壁局部更新工程
7. 第一熱軋鋼帶工場一、二號加熱爐設備更新計畫
8. 線材一場延役設備更新計畫
9. 高爐氣儲槽更新計畫

### 二、屬於產能或品質提升者

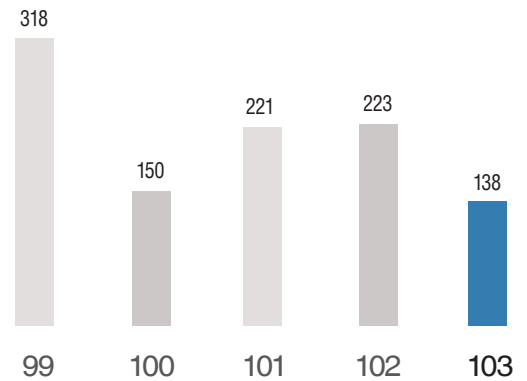
10. NGO 非方向性矽鋼片投資計畫
11. 煉鋼廠三號盛鋼桶精煉爐增設計畫
12. 第一煉鋼增設 B4154 天車及盛鋼桶築修區遷移工程
13. 軋鋼一廠鋼板工場增設淬火鋼板設備投資計畫
14. 厚板棒線精整專區投資計畫
15. 茂大冷軋鋼品倉庫投資計畫

### 三、屬於資源回收或環保設備者

16. 第二轉爐連鑄工場轉爐氣顯熱回收計畫
17. 三號燒結廢氣脫硫計畫
18. 二號燒結廢氣脫硫脫硝計畫
19. 放流水氨氮減量改造計畫

## 近五年資本支出

單位：新臺幣億元



## NGO 非方向性矽鋼片投資計畫



第 3 水平式退火塗覆線熱試車作業



第 3 往復式冷軋機熱試車作業



鈦真空退火爐



上述計畫中，計有第 1、2、6、10、11、16、17 等 7 項於 103 年內先後完工，其餘均按計畫進行中。投資金額 20 億元以上之計畫，預計完成後可增加之產能或效益如下：

1	肆號高爐第一爐代更新計畫	引進新設備技術及更新防治汙染設備，提升環境品質。
5	軋鋼二廠第二熱軋鋼帶工場程控電控系統更新計畫	降低設備延誤率、提升設備性能，並因節省用電及低溫軋延預估每年可減少 CO <sub>2</sub> 排放量 2,989 噸。
10	NGO 非方向性矽鋼片投資計畫	具備年產 15 萬噸極薄高規格電磁鋼片能力，可提高本公司高品級、高附加價值產品比率。
13	軋鋼一廠鋼板工場增設淬火鋼板設備投資計畫	線上直接淬火鋼板屬高技術門檻與高附加價值產品，本案每年可增產淬火鋼板 1.7 萬噸。
18	二號燒結廢氣脫硫脫硝計畫	確保二號燒結工場煙囪硫氧化物與氮氧化物排放濃度達 100ppm 以下，符合新法規排放標準，有效改善周界環境品質。
19	放流水氨氮減量改造計畫	計畫完成後，可將放流水氨氮排放濃度降低至 20ppm 以下，符合環境保護署 103 年 1 月 22 日公告「化工業放流水排放標準」，每日並可削減氨氮 1,328 公斤，有效改善環境品質，善盡企業社會責任。

## 工程業務

103 年對外工程業務營收為新臺幣 19.11 億元，較 102 年成長 29.6%，其中 10.02 億元為承攬「中龍鋼鐵公司第四號熱軋調質重捲線」，該產線由本公司負責機電設計，結合中鋼機械、中冠資訊、中宇環保等集團公司分工合作建造完成，為本集團首次完全自主設計興建之產線，性能卓越且建造費用約僅為國外供應商四分之三，節省可觀成本，並見證中鋼集團在鋼鐵業優越工程能力。

為開發風電事業領域，本公司於 102 年 12 月成立「風電事業發展委員會」，專責集團風電事業業務、工程及技術規劃與執行；近程以投資陸域風場及爭取離岸示範風場統包工程為主要目標，中程以建立國產化風電產業鏈、區域供應鏈及爭取離岸風場統包工程 (EPC) 及運維業務為主，遠程則以自行開發離岸風場及進軍國際市場為目標；103 年重點工作成果：1. 臺中港專用碼頭及產業園區建置案：102 年 7 月本公司與臺灣港務公司臺中港務分公司簽訂合作備忘錄，正就專用碼頭承載力評估及風電產業園區廠房產線規劃配置、設備需求及建置時程等議

題，與相關單位研商及規劃中。2. 整合集團資源，發揮集團綜效：與集團內風電工程相關事業，中鋼機械、中宇環保工程、中冠資訊、中鋼運通、中鋼結構、聯鋼營造工程、鋼堡科技等公司研擬合作策略。3. 爭取台電示範風場統包工程案：採取「引進設備培養本地化之建造及營運經驗」策略，結合風機系統商，以聯合承攬方式爭取業務。4. 藉由申請政府工業合作計畫，爭取風電事業發展補助，以提升施工技術。5. 整合研發單位，籌劃「風電技術研發中心」，以選擇技術引進對象，研擬技術移轉後之教育訓練。6. 爭取臺中港低度發展區設置陸域風機案：103 年 8 月向臺中港務分公司遞交「臺中港低度發展區設置陸域風機投資經營計畫書」，正就租用面積及管理費用等議題協商研議中。7. 風機系統技術引進：已擬定技術移轉需求內容及發展方向，運用工業合作計畫基金與國外專業風機設計顧問公司就整機設計技轉事宜協商。8. 103 年 12 月取得「台電彰化離岸風力發電計畫 - 南區海氣象觀測塔新建工程」標案，預定 104 年底前完工。

# 轉投資事業



中欣開發公司前鎮住宅大樓案動土典禮

本公司以鋼鐵事業為核心，業務、技術及製程關聯性為主軸，進行集團事業經營，擴大集團事業規模。在鋼鐵本業持續積極推動「新亞計畫」，以及於亞洲新興國家設立行銷據點及裁剪中心，並強化投資綠能產業，達成環保減碳目標；煤、鐵料源投資以達到原料自給率 30% 為目標。

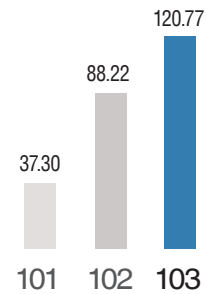
截至 103 年底，轉投資公司達 60 家，其中 103 年新增中能資源公司、中鋼精密金屬工業公司及聯鋼工程有限公司等 3 家，分屬加工處理、鈦鎳合金精整及鋼材裁剪加工等產業。

## 經營績效

103 年由於鋼鐵相關事業產銷量擴增，營收獲利情況較 102 年成長，本公司全年認列轉投資收益 120.77 億元，較 102 年認列 88.22 億元明顯成長；各子公司營運績效如下：

- **鋼鐵事業群**：中龍鋼鐵公司因產銷量成長且原料成本下降，銷貨毛利率提高，營收、獲利均較 102 年明顯成長；中鴻鋼鐵公司 103 年營收雖較 102 年衰退，惟因成本下降且轉投資收益增加，全年稅前獲利較 102 年成長近 50%。海外部分，中鋼馬來西亞公司、中鋼住金越南公司 103 年因大陸低價鋼品影響當地市場行情及投產初期產銷量規模較小，呈現營運虧損。
- **物流貿易事業群**：中鋼運通公司雖面臨航運市場景氣變化迅速的營運挑戰，惟新建造之散裝輪交船投入營運而提升運量，加上保險理賠款挹注，103 年獲利仍較 102 年微幅成長。中貿國際公司代理本公

## 近三年認列轉投資收益 單位：新臺幣億元



## 中鋼鋁業公司第二階段擴建工程



熱連精軋機試車



竣工典禮



中鋼運通公司通裕輪交船



中鋼印度公司電磁鋼捲產線



中鋼機械公司投資高雄港 75 號碼頭簽約儀式



中鋼住金越南公司員工宿舍

司、中鴻鋼鐵公司、中鋼鋁業公司產品外銷，因 103 年鋼品銷貨量與代理業務量均較去年成長，且認列轉投資收益增加，獲利較 102 年成長 16%。青島中鋼精密金屬公司 102 年第 4 季建廠完成、投產，103 年營運已產生獲利。

— **工業材料事業群**：中鋼鋁業公司因鋁品售價上升幅度大於銷貨成本增加幅度，產品單位毛利較 102 年提高，加上二期擴建完成，鋁品銷售量較去年增加，103 年稅前盈餘成長近 10%。中鋼碳素公司因煤焦油、輕油進料量增加使銷售量增加，但第四季油價快速下滑影響產品售價，致 103 年獲利較 102 年微幅衰退，惟每股稅前盈餘仍達 10.81 元。中聯資源公司受惠於爐石粉銷售量增加，加上平均售價較 102 年上揚且資源再生業務量亦成長，103 年營收、獲利均較 102 年成長。高科磁技公司 103 年特化品銷售量成長，單位銷貨成本下跌致銷貨毛利提升，獲利較 102 年成長。常州中鋼精材公司 103 年鈦、鎳合金相關產品銷量成長，全年營收、獲利均較 102 年顯著成長。中能資源公司及中鋼精密金屬工業公司為 103 年新投資設立之轉投資事業，仍處建廠階段。

— **工程事業群**：103 年延續施作過去已取得之業務，且積極開拓承接外界工程，跨足海外市場。中鋼機械公司及中宇環保工程公司 103 年營收成長，加上轉投資收益及匯兌利益增加，稅前盈餘均較 102 年成長。中鋼結構公司因鋼構市場價格競爭激烈，103 年銷售單價下滑幅度大於單位成本下跌幅度，產品毛利較 102 年低，致稅前獲利呈現衰退。中冠資訊公司因資訊系統專案認列收入增加且毛利率較高，營收、獲利均較 102 年成長。

— **服務投資事業群**：中盈投資開發公司 103 年因股市表現佳且處分部分直接投資案挹注獲利，稅前獲利 4.99 億元，較去年成長 16%。中鋼保全公司 103 年營收雖較 102 年微幅衰退，但因轉投資鋼堡公司認列訴訟和解金收入使權益法投資收益較增加，全年稅前獲利仍較 102 年成長。中欣開發公司租金收入穩定，103 年因轉投資收益減少及不若 102 年認列不動產處分利益，全年稅前盈餘 2.11 億元，較 102 年衰退 2.25%。



投資澳洲 Roy Hill 鐵礦，聯貸合約簽署典禮



轉投資長春峻科汽車部件公司長春廠動土典禮

## 事業發展

料源投資方面，積極尋找具投資價值料源以提升原料自給率，並穩定煤、鐵原料供應，截至 103 年底，冶金煤自給率為 1.9%，鐵礦自給率達 15.0%，平均原料自給率為 11.0%。未來規畫：積極找尋優質已開發礦 (Brown Field)，布局待開發礦 (Green Field)；配合煉焦爐延壽計畫及依據市場脈動，找尋最合適料源投資；持續與鋼廠或鋼鐵商社進行策略聯盟，提高料源投資成功機率。

海外布局方面，持續推動「新亞計畫」：在中國大陸成立之第一家裁剪中心「青島中鋼精密金屬公司」已於 102 年第 4 季完工投產；中鋼印度公司之「電磁鋼捲產線」於 104 年 1 月完工投產；聯鋼工程有限公司之華東裁剪中心亦規劃於 104 年上半年投產；與越南臺商共同投資之越南 Sino 公司「家電用烤漆鋼板產線」，預計於 104 年第 3 季投產。

本公司以鋼材需求成長度較高之亞洲新興國家作為優先投資地區，從集團整體產銷布局及產線相互支援進行規劃，依據各地區對鋼材需求差異，以及本公司較具市場優勢產品項目，決定投資設置的產線種類及規模，以逐步實踐中鋼集團國際布局。

# 客戶服務

103 年新增客戶 103 家，新客戶占客戶家數比率為 5.54%，舊客戶占營收比率為 99.55%。本公司以技術服務為基礎，於售前、售中、售後採多階段、多層次服務，適質、適量、適時供應鋼料，協助客戶解決用料與技術等問題，以促進用鋼產業成長。

定期與主要下游產業公會、專業小組舉行產銷聯誼會，或透過客戶訪談、技術研討會等方式獲取客戶回饋的資訊，作為改進或制定營業銷售政策參考。

## 銷售服務

- 103 年舉辦 36 場內銷產銷聯誼會、4 場外銷產銷聯誼會。
- 透過 e 化及導入供應鏈系統，提供客戶業務面整體配套服務。
- 業務相關人員及主管經常走訪客戶，並按產能規劃接單量，以提高準時交貨率。
- 整合本公司與中鴻鋼鐵、中龍鋼鐵等子公司行銷資源，相互支援，擴大客戶服務。

## 技術服務

103 年技術服務成效如下：

- 完成 179 件技術服務，協助客戶改善製程、解決用料及加工技術等問題；透過技術服務，獲得 42 件市場品質回饋，有助精進本公司品質。
- 完成 11 項產業別用料與趨勢調查、8 項新產品調查與品質機能展開，以及汽車用料驗證 22 項。
- 舉辦 12 場國內外技術研討會與研習會。
- 訪問重點客戶 118 次，並派遣技術團隊 453 人日，前往中國大陸、日本、東南亞、歐美等地區訪問及推廣本公司產品。

## 產銷供應鏈系統

本公司供應鏈系統旨在透過客我協同，有效搓合公司產能與客戶需求，並利用標準訂單與產能配置等機制，即時、彈性回應客戶線上訂單要求，貼近市場與市況所需，提升產銷供應鏈之整體效率。經歷年不斷地優化，系統彈性與效率益加精進，從規劃、報價、接單、訂單變更、生產計畫與排程、訂單追蹤等，均由系統處理，其成果與效益如下：

- 提供串接客戶與本公司資訊系統之服務，使客戶採購、收貨、驗收、報支等作業直接與本公司訂單、生產、出貨及發票等系統互動；目前與本公司連通的客戶已達 35 家。



台灣扣件服務雲啟動儀式

台灣扣件服務雲  
Taiwan Fastener Service Cloud

- 建構「冶金技術服務雲」，深化技術服務，提供差異化服務、建構行動知識庫及客訴即時處理行動應用程式 (APP)。
- 結合政府雲端服務產業政策與本公司推動集團私有雲建置策略，將雲端技術運用於扣件產業，提升產業整體競爭力，使扣件相關業者在產業鏈效能、行銷力道、知識傳承皆獲得助益。
- 推展客戶服務雲，將客戶日常需用之服務行動化，讓客戶利用行動裝置即可隨時隨地開立提單、確認報價單、追蹤入單進度等，同時提供「價格試算」，有助本公司銷售人員即時回應客戶詢價。
- 建立備貨訂單、逾期未提貨追蹤、熱冷軋交期合理化、外銷產銷運配合等機制，提升準時備貨率。

## 客戶滿意度

本公司每年委託學術單位對內、外銷客戶進行「滿意度調查」，針對客戶所重視問題進行檢討改進，作為擬訂營業方針參考。103年內銷客戶滿意度為73.0分，外銷客戶滿意度為71.2分，分別較102年提升2.1分及4.0分。內銷滿意度較高前三項目分別為：銷售人員的服務態度、銷售人員回應客戶詢問的速度、銷售人員與客戶互動的情況。外銷滿意度較高三項項目為：產品的往來帳務的清晰程度、銷售人員的服務態度、產品的標示。



汽車及電磁鋼片專業人才培訓班結業典禮



於印尼雅加達舉辦熱、冷軋鋼材技術研討會



首次舉辦手工工具鋼材熱處理專需研討會

## 103年汽車用鋼產業經營管理研討會

主辦及執行單位：中國鋼鐵股份有限公司、財團法人中鋼集團教育基金會、台灣區車輛工業同業公會、財團法人中衛發展中心  
台灣鋼鐵工業同業公會、中國鑄冶工程學會



# 風險管理



設備搶修作業

## 市場風險控管

### 1. 銷售面

為分散銷貨集中風險，採取「內銷為主，外銷為輔」通路策略，並依市況變化進行調整，具體措施：加大新產品開發及試製力度，創造新價值；掌握關聯產業發展動態，擴充產品供應範圍；積極尋求對下游鋼廠或用鋼產業投資機會；在海外設立裁剪中心，掌握銷售通路。

### 2. 生產面

為規避景氣波動風險，本公司以業務部門接单預估為基礎，規劃、模擬各種產銷狀況，其中包含：協調集團公司間外購扁鋼胚分配額度、高爐降產及大修時程調整、產線季/歲修時程調整、原料交運調度、委外代軋等對策，以隨時機動調整生產計畫。

## 料源風險控管

### 1. 原料採購

為避免煤、鐵及石料等主要原料因為天候、礦區、鐵路或港口等問題導致供料中斷，本公司採取下列措施：

- 審慎評估料源，慎選供應商。
- 適度建立安全庫存量。
- 分散料源，與不同國家之多家供應商簽訂短中長期（1~10年）合約。
- 誠信履約，與各供應商維持良好互信與互助關係。
- 保留部分需用量於現貨市場零購，以配合生產需求彈性應變，並尋求降低成本機會。
- 積極開發新料源，拓展合格供應來源，避免少數供應商壟斷。
- 自備專輪運料，避免海運市場運價大漲風險，控制及降低原料運輸成本，部分運量採外租船方式，適時載運。

### 2. 料源開發

- 慎選具煤鐵採礦實務且信譽佳之礦商或合資者共同合作、投資。
- 對礦商與礦區進行實地察核 (Due Diligence)，確實瞭解料源投資情況。
- 委聘地質、財稅、法律等專業顧問協助，進行投資可行性評估。
- 召開跨部門會議，進行綜合性審查。
- 參與料源投資企業之經營決策，維護本公司權益。
- 確實掌握料源投資企業之營運績效與開發狀況。

## 運輸風險控管

原料運輸控管以不斷料為最高原則，每週定期於內部原料會議中檢討各種原料庫存量，決定最佳運輸規劃，視所需船隻大小及經濟效益靈活調派長約船或臨租船，並持續追蹤船隻動態至完成卸貨為止。

成品運輸方面，外銷海運風險於裝船後轉由買方（客戶）負責及安排運輸保險；內陸運輸方面，承運鋼品之運輸

公司均向本公司簽立切結書及繳交銀行開立之一定保證額度不可撤銷保證書，以擔保鋼品如期如數完好送達目的地，如承運之鋼品發生毀損、滅失或遲延時，本公司得自運輸公司交付之擔保金或應付予運輸公司之運費中扣除，以控管運輸風險。

## 公用設施風險控管

本公司水、電、油、汽、氣等公用設施系統，係以「能源調度中心」進行監控、調度，除執行經濟調度、掌控系統安全外，並應用個人隨身數位輔助工具（PDA）定時巡檢設施，持續進行管線、配電設備更新，以確保系統安全。每年舉行公用設施失效緊急應變演習，以降低公用能源供應風險。

本公司積極進行風險管控措施包括：

### 1. 電力、燃氣供應方面

- 持續進行電力設備汰舊換新工程及安排專業檢查，以提升供電可靠度。
- 持續進行燃氣管線汰舊換新工程，降低風險。
- 現正進行高爐氣儲槽更新工程，預計 106 年 8 月完工。

### 2. 供水方面

為避免枯水期台水公司供水吃緊，損及高爐、煉焦爐等重要設備，本公司訂有「全廠緊急限水管理規定」，依據台水公司供水情況及本公司排定之供水優先順序供應，避免缺水引發生產損失或設備損壞。為降低自來水供水風險，積極參與回收都市廢水計畫，做為第二水源；預計 106 年初可獲得再生水 2.4 萬立方米 / 天，逐年增加至 4.4 萬立方米 / 天。

## 資訊系統風險控管

為避免資訊系統異常影響公司日常業務運作，除訂定標準作業程序及落實教育訓練外，並在應用系統開發與維護、資料存取、備援機制、病毒與網路入侵防護、機房全面不斷電與自動滅火、門禁及視訊等面向，採取嚴密監控措施並定期演練。

## 設備維護風險控管

### 1. 機械設備

- 維護備件：依過去維修經驗及備品使用量建立適當庫存；強化資訊系統對備件製作的管控；鼓勵大型備件汰換後，經維修測試合格轉為堪用品，並推動優先領用堪用品，以供再利用及減少新品採購費用支出；尋求國產化開發，以減少外購及掌握交期；推動地區庫整理整頓，做好備件管理。
- 維護履歷：透過停機故障管理，尋找機電設備問題點，並結合設備履歷紀錄，以降低停機故障時間，提升設備可用率。彙集各項設備修護履歷及成本，進行各式產線分析及應用，朝產線零故障目標邁進。
- 維護人力與傳承：對具技術性維修屆退人力提前進用，並配合師徒導師制作好經驗傳承；藉由專案管理平臺

### 輻射異常物偵測、處理演練觀摩會



模擬將發生異常警報之廢鋼傾倒於攤檢區，等候輻射防護人員到場處理



偵檢人員量測車體週遭輻射劑量率

## 風險管理



自製 130 噸級鋼捲搬運車

強化各單位資料交流，記錄重點維修工程執行履歷，加強知識管理，使維修技術與經驗完整保存。

### 2. 電控設備

- 為避免電控系統異常影響公司生產運作，訂定 TS-16949 維護標準作業程序，涵蓋：軟硬體維護、資料存取、備援機制、備件管理、網路防護、不斷電系統、門禁系統及防災應變…等，採取嚴密監控措施，並定期演練。
- 在「安全源自設計」觀念下，訂定 ISO-9000 系統開發標準作業程序，於設計時即考量維護風險，並定期實施內部與外部稽查，以維護系統之有效性。
- 參考 ISO-17799 標準，訂定「生產部門資訊安全管理辦法」，定期宣導資訊安全理念及派員抽查各生產單位，以確保資安之落實。

### 工程管理風險控管

- 本公司計畫型資本支出工程案及協助中龍擴建案，均分別建立工務管理系統、資本支出管理資訊系統，針對工安、品質、進度、預算等進行嚴格控管。

- 為掌握承攬商財務狀況及工程執行能力，每年定期委託國內徵信機構針對登記合格之土木、鋼構、機械設備安裝、儀電一級廠商進行徵信，並將徵信結果公布於中龍工程工務管理作業系統 (KP) 及中鋼供應商管理作業系統 (MS)，停權或徵信不合格廠商嚴禁邀標，以提高工程執行效率並確保工程品質；另依需要針對相關廠商做定期「票信調查」。

### 環安衛風險控管

- 徹底辦理危害辨識與風險評估以提升工安文化，屬高度與重大風險者進行風險降低措施與緊急應變演習。
- 重視工安教育訓練：對於新進人員施行 3 小時安全教育訓練及 3 小時危害告知訓練，以提高新進員工安全意识及認知，並依法對領有工安相關證照人員進行回訓。自 103 年起，鼓勵本公司協力人員積極參與本公司工安訓練課程。
- 致力降低空氣汙染物及廢水之排放，加強節水及廢水回收。





**2014 Asia ex-Japan Responding Companies**

**Materials**

ACC	India	89
Ambuja Cements	India	92
Aslan Paints	India	
Bharat Aluminium Company	India	
Castrol India	India	SA
<b>China Steel</b>	<b>Taiwan</b>	<b>96 B</b>
Hanwha Group	South Korea	
Hindustan Zinc	India	77
Inner Mongolia Baotou Steel Rare-Earth Hi-Tech	China	
JSW Steel	India	76
LG Chem	South Korea	99 A
Mahindra Sanyo Special Steel Pvt.	India	
POSCO	South Korea	96 B
PT Vale Indonesia	Indonesia	SA

獲英國碳揭露計畫 (CDP) 臺灣區第二高分

- 加強資源化產物利用之風險管控。
- 密切關注各類環境稅、能源稅之開徵並助其公平合理符合正義。

## 氣候變遷風險控管

全球暖化與極端氣候成為全球性威脅，對人類生活及企業經營均造成嚴重衝擊，如何節能減碳、減少氣候變遷效應，成為產業界重要議題之一。為降低氣候變遷造成的經營風險，本公司擬定氣候變遷因應策略如下：

1. 建立短、中、長程減碳路徑圖，透過最佳可行技術、新能源開發應用及擴大區域能資源整合等方式，提升減碳績效，使碳排放強度達到國際頂級鋼廠水準。
2. 開發節能減碳鋼材並進行生命週期評估，以擴大鋼鐵製品外部減碳績效。
3. 積極參與綠色新事業、國內外合作減碳、碳捕捉封存及碳權經營相關活動。
4. 於企業內推動低碳生活及低碳消費，以帶動低碳社會發展。

本公司已完成 103 年氣候變遷調適之風險評估，顯示本公司在原木濁度高、鹽害腐蝕、乾旱及高溫等四項氣候衝

擊，需優先處理並擬定行動計畫因應。因此，已請成功大學災害應變中心協助本公司建立自有災害預測及應變系統，提供本公司在各種可能之氣候風險下，進行決策應變之參考。

## 財務風險控管

- 掌握每日新臺幣、外幣收付調度後結餘，配合外幣資金需求及外匯市場趨勢，彈性調整強、弱勢外幣部位，以提升資金運用效率。短期部分採收支互抵之自然避險方式，針對新增對外投資或進口設備採購產生之外幣資金需求（以國際性貨幣為主）時，則以等值的相同幣別長期外幣借款或遠期外匯，適時規避匯率風險。
- 針對採浮動利率計息的負債部位，嚴設利率風險容忍範圍，當市場利率明顯轉折時，則提前償還或以利率交換 (IRS) 商品轉為固定利率計息。新臺幣中長期資金需求則利用市場資金寬鬆之際，發行公司債以鎖定中長期資金成本，規避未來利率上漲之風險。
- 利用應收帳款賣斷業務，協助客戶增加銀行信用額度，並透過電子商務科技及數位簽章的安全機制，簡化客戶付款作業程序，確保客戶正常提貨。
- 隨時監控維持電子安全機制運行無誤，透過財務作業 e 化，確保資料之正確性和即時性，以提高客戶對本公司服務品質的滿意度。
- 利用各項指標定期分析本公司及集團各公司之財務結構、償債能力、經營能力、獲利能力、現金流量與槓桿度等，設定預警機制，防範各類風險發生。即時監控公司金融資產價值，提出投資或減持建議；強化集團間資金調度，增進資金運用效率。

## 安全認證優質企業 (AEO)

本公司 AEO 風險控管措施可分為防止非法入侵、貨物實體安全、商業夥伴風險管理、資訊安全等四大主軸。每年定期辦理外部商業夥伴稽核與內部自我檢查，並將貨物安全控管水平及垂直推展至集團上、下游。

# 公司治理



中鋼集團七家公司獲得 2014 年台灣企業永續獎

## 股東會及股東服務

本公司自 100 年起，股東常會議案採行逐案票決，並於會後將票決結果公布於公開資訊觀測站及企業網站，供投資人查詢。103 年為本公司實施電子投票第三年，以電子方式行使股東權利之股東人數與表決權數均較前一年提升；電子投票表決權數占已發行股份總數達 14.85%，其中逾八成五之外資透過電子投票行使股東權利。

本公司長期以來高度重視股東權益，為確保股東與投資人有暢通管道反映意見，並對本公司之重大事項享有充分知悉、參與及決定等權利，於財務處設有專人負責相關事務，主要包括：

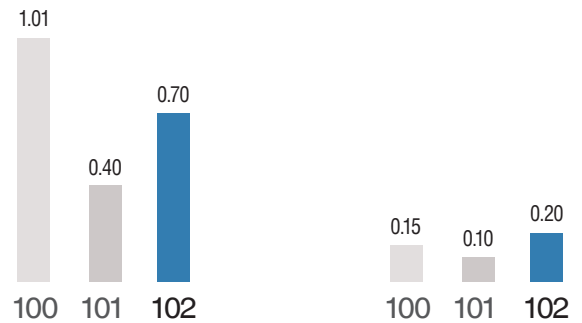
- 提供股東服務管道：設有股東免付費電話及電子郵件信箱，負責股東建議事項與疑義說明。
- 重要消息即時提供投資人：每月合併營收、每月合併營業利益、合併稅前自結盈餘、中鋼銷量資訊及每次內銷廠盤結果，均以電子郵件立即發送產業分析師及投資人，並於企業網站更新相關數據，資訊透明且具高度時效性。
- 投資人互動：設有專人接待國、內外投資人，進行疑難解答及廠區參觀，管理階層積極參與法人說明會，增進國內外投資人對本公司之瞭解。
- 企業網站設置「股東服務」與「公司治理」專區，充分揭露財務、業務情形與公司治理資訊；「企業社會責任」專區刊載能源環境管理與企業社會責任報告等資訊供投資人參考。

## 近三年普通股股利配發情形

單位：新臺幣元 / 每股

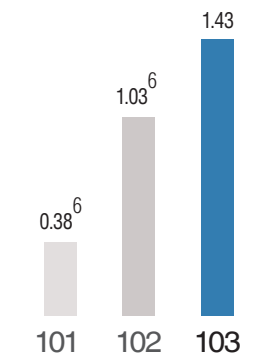
### 現金股利

### 股票股利



## 近三年每股盈餘

單位：新臺幣元



<sup>6</sup> 為追溯調整後之每股盈餘



內部稽核協會表揚本公司公司治理成效



103 年股東常會

## 董事會

董事會下設有「公司治理委員會」及「薪資報酬委員會」兩個功能性委員會，以強化董事會運作。

一 公司治理委員會由三名董事組成，其中一人為獨立董事並擔任召集人及會議主席；103 年召開 3 次會議，主要就本公司之公司治理相關制度、議題進行研討，以及修訂公司治理相關規章，並將會中議決事項作成議事錄，提報董事會。

一 薪資報酬委員會由三位獨立董事組成，103 年召開 3 次會議，負責研討委任經理人薪給待遇調整案及績效管理執行情形，並依會中決議擬定建議案，提報董事會核議。

為厲行節能減碳，本公司於 102 年 6 月設置「無紙化會議管理系統」，董事會暨所屬功能性委員會之開會通知、議程及議事資料、議事錄等皆上傳此系統，並以電子方式通知出、列席人員登入瀏覽。

## 監察人

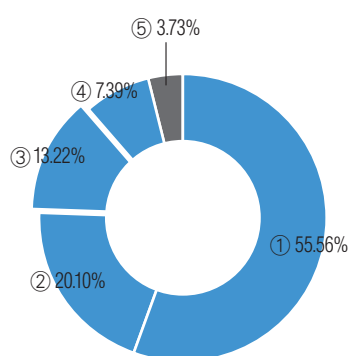
本公司設監察人 3 席，列席董事會。每年由監察人、內部稽核主管、簽證會計師召開監察人溝通會議，就財報相關事項討論、溝通。每會計年度終了後將經會計師查核簽證之財務報告、盈餘分配議案及營業報告書等，送請監察人審查並出具審查報告。

## 內部稽核

103 年內部稽核重點工作及成果為測試及評估八大營運循環（銷售及收款循環、採購及付款循環、生產循環、薪工循環、融資循環、不動產、廠房及設備循環、投資循環、研發循環）等作業程序是否嚴謹，有否存在風險？系統有否設計交互勾稽功能？此外亦針對金融監督管理委員會規定之查核事項：法令規章遵循事項、印鑑使用、票據領用、預算管理、取得或處分資產、財產管理、背書保證、衍生性金融商品、負債承諾及或有事項、職務授權及代理人制度之執行、資金貸與他人之管理、財務及非財務資訊之管理、關係人交易之管理、財務報表編製流程之管理、對子公司之監督與管理、董事會議事運作之管理、股務作

## 股東結構<sup>7</sup>

- ① 本國自然人與其他法人投資
- ② 政府（公營）機構
- ③ 僑外法人自然人、信託基金與投資（含存託憑證）
- ④ 本國證券投資信託基金投資
- ⑤ 本國金融機構投資



<sup>7</sup> 103 年 8 月 20 日停止過戶之資料

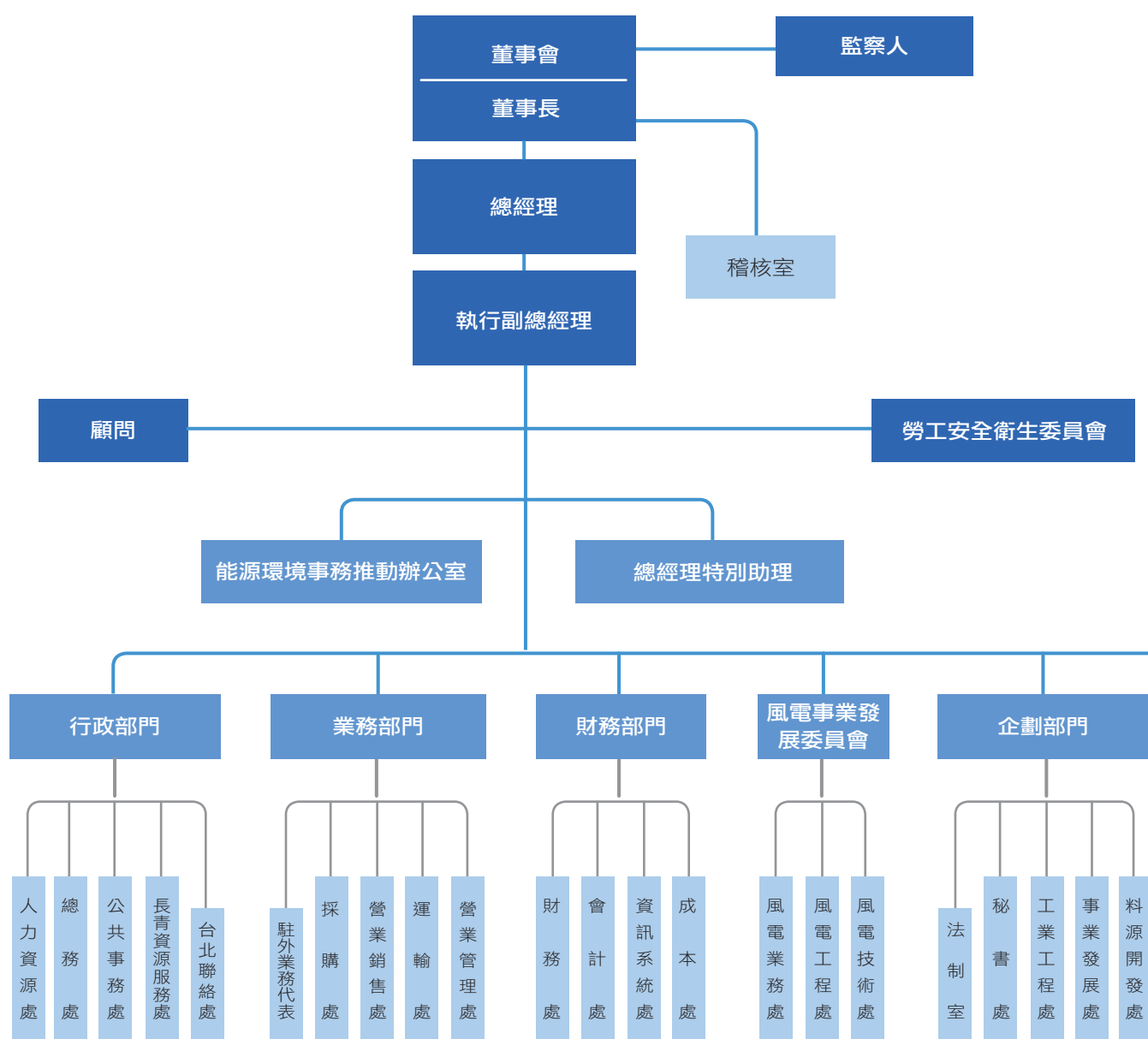
業之管理、個人資料保護之管理、資通安全檢查、防範內線交易、適用國際財務報導準則之管理等重要控制作業進行遵循查核；並對本公司 19 家子公司進行內部控制制度評估與實地查核。

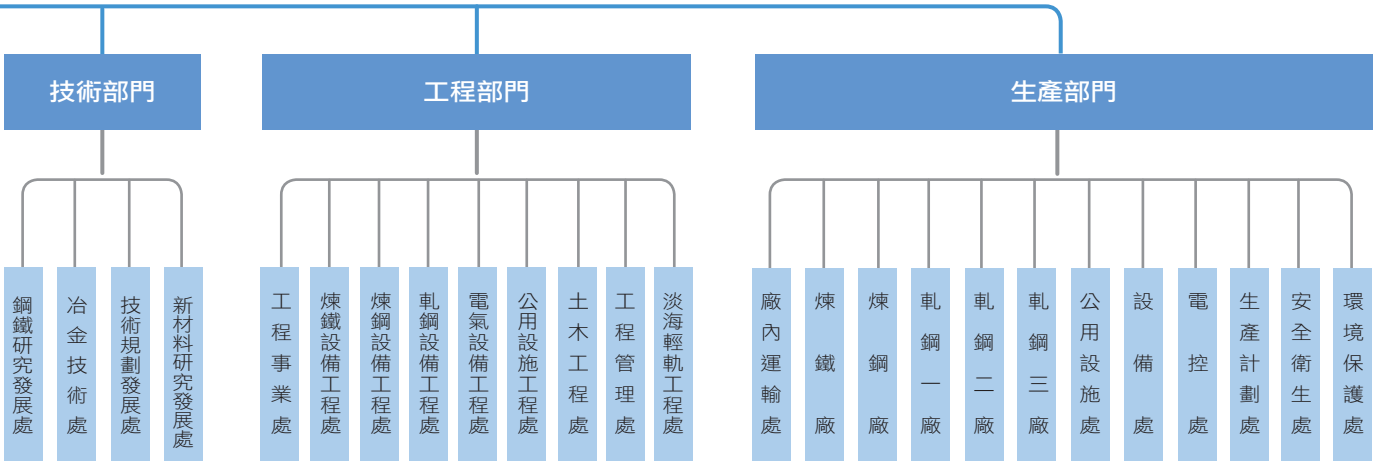
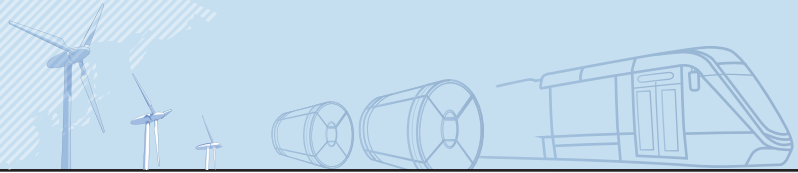
103 年度計提出 50 篇稽核報告，共提出建議改善事項 438 項，均通知各受查單位、子公司，即時依建議採取適當改善措施；並鍵入本公司「稽核管理系統」中管控，持續追蹤改善進度。每一稽核項目完成後，皆依規定函報各監察人、獨立董事查閱。

## 資訊透明度

本公司歷年來於證券暨期貨發展基金會「資訊揭露評鑑」均獲得優異成績，已連續 7 年獲得最高評等，於 103 年 6 月第 11 屆資訊揭露評鑑中獲得 A++ 成績，為逾千家上市櫃受評公司中前 30 名，資訊透明度深獲肯定。

## 組織系統表





# 董事與監察人

民國 103 年 12 月 31 日



董事長  
**鄒若齊**  
經濟部代表人



董事  
**沈榮津**  
經濟部代表人



董事  
**劉明忠**  
經濟部代表人



董事  
**宋志育**  
景裕國際股份有限公司代表人



董事  
**林弘男**  
高瑞投資股份有限公司代表人



董事  
**劉季剛**  
群裕投資股份有限公司代表人



董事  
**翁政義**  
鴻高投資開發股份有限公司代表人



董事  
**魏肇津**  
高雄市中國鋼鐵股份有限公司  
企業工會代表人



獨立董事  
**李伸一**



獨立董事  
**張祖恩**



獨立董事  
**梁定澎**



監察人  
**栗明德**  
新光鋼鐵股份有限公司代表人



監察人  
**程一麟**



監察人  
**鄧泗堂**

# 主要經理人

民國 103 年 12 月 31 日



總經理  
**宋志育**



執行副總經理 (兼發言人)  
**林弘男**



行政副總經理  
**李 雄**



業務副總經理  
**劉季剛**



財務副總經理  
**洪源全**



企副總經理  
**林中義**



技術副總經理  
**王錫欽**



工程副總經理  
**王茂濱**



生產副總經理  
**戴敏政**

## 簡明損益表、資產負債表及每股淨值與獲利情形

國際財務報導準則	103年	102年	101年
營業收入	205,159,602	200,726,268	207,193,105
營業成本	183,377,897	184,156,015	198,229,265
營業毛利	21,781,705	16,570,253	8,963,840
已(未)實現銷貨利益	(293,861)	394,126	(36,337)
營業費用	8,215,262	7,345,870	6,184,405
營業利益	13,272,582	9,618,509	2,743,098
營業外收入及支出	10,419,792	7,888,875	3,478,191
稅前淨利	23,692,374	17,507,384	6,221,289
本期淨利	22,160,266	15,981,540	5,894,806
本期其他綜合損益(稅後淨額)	3,524,956	3,524,589	(1,130,537)
本期綜合損益總額	25,685,222	19,506,129	4,764,269
流動資產	65,977,147	67,922,345	66,717,348
不動產、廠房及設備	185,285,861	192,022,654	189,509,120
其他資產	213,005,384	197,335,519	173,496,455
資產總計	464,268,392	457,280,518	429,722,923
流動負債	51,998,443	54,361,542	64,301,232
非流動負債	107,576,551	113,231,922	89,550,540
負債總計	159,574,994	167,593,464	153,851,772
股本	157,731,290	154,638,520	153,107,445
資本公積	37,217,876	36,960,818	36,575,997
保留盈餘	108,169,678	98,628,837	90,184,289
其他權益	10,162,015	7,955,853	4,585,717
庫藏股票	(8,587,461)	(8,496,974)	(8,582,297)
權益總計	304,693,398	289,687,054	275,871,151
負債及權益總計	464,268,392	457,280,518	429,722,923
每股淨值(元)	19.72	19.11	18.39
基本每股盈餘(元)	1.43	1.05	0.39
追溯基本每股盈餘(元) <sup>8</sup>	-	1.03	0.38



單位：新臺幣千元

我國財務會計準則	101年	100年	99年
營業收入	207,193,105	240,376,019	239,186,921
營業成本	198,229,265	218,781,975	196,235,742
營業毛利	8,963,840	21,594,044	42,951,179
聯屬公司間已(未)實現利益	(36,337)	61,894	47,610
營業費用	6,237,929	7,056,957	6,950,161
營業利益	2,689,574	14,598,981	36,048,628
營業外淨收(支)	3,440,997	5,685,712	8,045,643
稅前利益	6,130,571	20,284,693	44,094,271
純益	5,811,490	19,493,679	37,586,826
流動資產	67,574,496	87,239,677	63,884,532
投資	163,700,388	144,049,544	133,951,112
固定資產	189,506,218	187,141,146	180,960,303
其他資產	6,484,671	3,504,473	3,591,475
資產總計	427,265,773	421,934,840	382,387,422
流動負債	64,448,686	49,454,425	47,970,103
長期負債	72,333,005	71,243,534	57,261,621
土地增值稅準備	10,011,916	10,011,916	8,673,466
其他負債	2,120,099	2,637,956	2,531,867
負債合計	148,913,706	133,347,831	116,437,057
股本	153,107,445	150,844,773	135,661,689
資本公積	36,673,528	36,247,705	20,072,476
保留盈餘	68,356,193	80,051,881	94,337,962
未實現重估增值	26,750,124	26,757,590	21,873,940
金融商品未實現利益	2,458,247	3,020,919	2,374,377
累積換算調整數	(393,229)	17,192	(101,443)
未認列為退休金成本之淨損失	(184,893)	(230,590)	(117,015)
庫藏股票	(8,415,348)	(8,122,461)	(8,151,621)
股東權益合計	278,352,067	288,587,009	265,950,365
負債及股東權益總計	427,265,773	421,934,840	382,387,422
每股淨值(元)	18.56	19.51	20.02
基本每股盈餘(元)	0.38	1.36	2.83
追溯基本每股盈餘(元) <sup>8</sup>	0.37	1.30	2.58

<sup>8</sup> 按追溯調整盈餘及員工紅利轉增資後之普通股計算。

## 最近五年主要財務比率

### 國際財務報導準則

	103年	102年	101年
流動比率(%)	127	125	104
長期資金占不動產、廠房及設備比率(%)	214	201	184
負債占資產比率(%)	34	37	36
純益率(%)	11	8	3
資產報酬率(%)	5	4	2
權益報酬率(%)	7	6	2
營收成長率(%)	2.59	(3.23)	(14.22)
權益成長率(%)	5.18	5.00	3.62

### 我國財務會計準則

	101年	100年	99年
流動比率(%)	105	176	133
長期資金占固定資產比率(%)	185	192	179
負債占資產比率(%)	35	32	30
純益率(%)	3	8	16
總資產報酬率(%)	2	5	11
股東權益報酬率(%)	2	7	15
營收成長率(%)	(13.80)	0.50	44.60
股東權益成長率(%)	(3.55)	8.51	9.28

# 財務狀況及經營結果檢討與分析

## 一、最近二年流動性分析

項目	103 年	102 年	比率增(減)
現金流量比率 (%)	72	59	22.03
現金流量允當比率 (%) <sup>9</sup>	78	76	2.63
現金再投資比率 (%)	3.69	3.70	(0.27)

<sup>9</sup>以過去五個曆年資料為計算基礎

### 比率增減變動分析說明：

現金流量比率較上年度增加 22%，主要係營業活動淨現金流量增加及流動負債減少等綜合影響所致。

## 二、經營結果分析

- 營業收入增加 4,433,334 千元，主要係因 103 年度鋼品銷售量較 102 年度增加所致。
- 營業成本減少 778,118 千元，主要係煤鐵原料成本降低所致。
- 營業毛利增加 5,211,452 千元，主要係銷售量增加，且成本下降所致。
- 已實現銷貨利益減少 687,987 千元，主要係 102 年高捷機電設備移轉市府，遞延利益實現；及 103 年與採用權益法之投資公司間交易已實現利益減少所致。
- 營業費用增加 869,392 千元，主要係用人及折舊等費用增加所致。
- 營業利益增加 3,654,073 千元，原因詳 1~5。
- 營業外淨收入增加 2,530,917 千元，主要係採用權益法認列之公司損益份額增加所致。
- 稅前淨利增加 6,184,990 千元，原因詳 1~7。
- 淨利增加 6,178,726 千元，主要係稅前淨利增加，原因詳 1~7 及所得稅費用增加 6,264 千元所致。

## 公司債發行情形

公司債類	九十七年度第一期	九十七年度第二期	九十七年度第二期	一〇〇年度第一期	一〇〇年度第一期	一〇一年度第一期	一〇一年度第一期
	無擔保普通公司債	無擔保普通公司債甲券	無擔保普通公司債乙券	無擔保普通公司債甲券	無擔保普通公司債乙券	無擔保普通公司債甲券	無擔保普通公司債乙券
發行日期	97年12月4日至102年12月4日	97年12月29日至102年12月29日	97年12月29日至104年12月29日	100年10月19日至105年10月19日	100年10月19日至107年10月19日	101年8月10日至108年8月10日	101年8月3日至111年8月3日
面額	新臺幣100萬元一種	新臺幣100萬元一種	新臺幣100萬元一種	新臺幣100萬元一種	新臺幣100萬元一種	新臺幣100萬元一種	新臺幣100萬元一種
發行價格	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行
總額	新臺幣96億元	新臺幣130億元	新臺幣70億元	新臺幣93億元	新臺幣104億元	新臺幣50億元	新臺幣150億元
利率	年息2.42%	年息2.08%	年息2.30%	年息1.36%	年息1.57%	年息1.37%	年息1.50%
期限	五年	五年	七年	五年	七年	七年	十年
受託人	台北富邦商業銀行信託部	兆豐國際商業銀行信託部	兆豐國際商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構	無	無	無	無	無	無	無
簽證律師	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所
簽證會計師	勤業眾信聯合會計師事務所	勤業眾信聯合會計師事務所	勤業眾信聯合會計師事務所	勤業眾信聯合會計師事務所	勤業眾信聯合會計師事務所	勤業眾信聯合會計師事務所	勤業眾信聯合會計師事務所
償還方法	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第四、五年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第四、五年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第六、七年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第四、五年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第六、七年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第六、七年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第九、十年底分別還本二分之一

公司債類	一〇二年度第一期	一〇二年度第一期	一〇二年度第一期	一〇三年度第一期	一〇三年度第一期	一〇三年度第一期
	無擔保普通公司債甲券	無擔保普通公司債乙券	無擔保普通公司債丙券	無擔保普通公司債甲券	無擔保普通公司債乙券	無擔保普通公司債丙券
發行日期	102年7月12日至109年7月12日	102年7月12日至112年7月12日	102年7月12日至117年7月12日	103年1月23日至110年1月23日	103年1月23日至113年1月23日	103年1月23日至118年1月23日
面額	新臺幣 100 萬元一種	新臺幣 100 萬元一種	新臺幣 100 萬元一種	新臺幣 100 萬元一種	新臺幣 100 萬元一種	新臺幣 100 萬元一種
發行價格	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行	依票面利率發行
總額	新臺幣 63 億元	新臺幣 97 億元	新臺幣 36 億元	新臺幣 69 億元	新臺幣 70 億元	新臺幣 90 億元
利率	年息 1.44%	年息 1.60%	年息 1.88%	年息 1.75%	年息 1.95%	年息 2.15%
期限	七年	十年	十五年	七年	十年	十五年
受託人	兆豐國際商業銀行信託部	兆豐國際商業銀行信託部	兆豐國際商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構	無	無	無	無	無	無
簽證律師	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所	建業法律事務所
簽證會計師	勤業眾信聯合會計師事務所	勤業眾信聯合會計師事務所	勤業眾信聯合會計師事務所	勤業眾信聯合會計師事務所	勤業眾信聯合會計師事務所	勤業眾信聯合會計師事務所
償還方法	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第六、七年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第九、十年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第十三、十四、十五年底各還本 30%、30%、40%	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第六、七年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第九、十年底分別還本二分之一	自發行日起，每年依票面利率單利計、付息一次，屆滿第十三、十四、十五年底各還本 30%、30%、40%

## 特別股發行情形

項目 \ 發行日期		63年11月18日	69年1月31日	69年11月30日	70年12月31日
面額		10元	10元	10元	10元
發行價格		10元	10元	10元	10元
股數		50,000,000股	21,887,000股	797,000股	4,006,000股
總額		500,000,000元	218,870,000元	7,970,000元	40,060,000元
權利義務事項	股息及股利之分派	公司年度決算如有盈餘，於完納稅捐、彌補虧損及提列法定盈餘公積後，應先按票面額百分之十四分派特別股股息，其餘提撥百分之零點一五董事、監察人酬勞金及百分之八員工紅利，按票面額百分之十四分派普通股紅利；如尚有可分派之盈餘，則按各特別股及普通股股東持有股份比例再分派紅利。如某一年度無盈餘或盈餘不足分派特別股股息時，應累積於以後年度有盈餘時，儘先補足之。			
	剩餘財產之分派	與普通股相同。			
	表決權之行使	無選舉董事及監察人之權利。			
	其他	其他權利及義務與普通股相同。			
在外流通特別股	收回或轉換數額	0股(103度及至104年3月31日止)			
	未收回或轉換餘額	38,268,000股(至104年3月31日止)			
	收回或轉換條款	本公司發行之特別股得以盈餘或發行新股所得股款收回之。特別股之股東得請求將特別股變更為普通股。			
每股市價(元)	100年	最高	42.00		
		最低	38.00		
		平均收盤價	39.70		
	101年	最高	41.00		
		最低	38.15		
		平均收盤價	39.26		
	102年	最高	42.80		
		最低	39.55		
		平均收盤價	40.55		
	103年	最高	43.80		
最低		39.40			
平均收盤價		41.35			
發行及轉換辦法		本公司發行之特別股得以盈餘或發行新股所得股款收回之。特別股之股東得請求將特別股變更為普通股。			
發行條件對特別股股東權益影響、股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無			

## 海外存託憑證發行情形

項目		發行日期			
		81年5月28日	86年2月10日	92年10月22日	100年8月1日
發行及交易地點		歐美亞洲主要地區	歐美亞洲主要地區	歐美亞洲主要地區	歐美亞洲主要地區
發行總金額		US\$327,600,000	US\$186,607,572.50	US\$936,086,488	US\$751,067,478
單位發行價格		US\$18.2/1 unit	US\$18.35/1 unit	US\$15.56/1 unit	US\$19.67/1 unit
發行單位總數		18,000,000 units	10,169,350 units	60,159,800 units	38,183,400 units
表彰有價證券之來源		中鋼普通股	中鋼普通股	中鋼普通股	中鋼普通股
表彰有價證券之數額(股)		360,000,000	203,387,000	1,203,196,000	763,668,000
存託憑證持有人的權利與義務		股利分配與本公司普通股相同，其他權利義務依據存託契約內容規定。			
受託人		無	無	無	無
存託機關		美商花旗銀行 紐約分行	美商花旗銀行 紐約分行	美商花旗銀行 紐約分行	美商花旗銀行 紐約分行
保管機關		美商花旗銀行 台北分行	美商花旗銀行 台北分行	美商花旗銀行 台北分行	美商花旗銀行 台北分行
未兌回餘額		26,583,770 股 (104 年 3 月 31 日)			
發行及存續期間相關費用之分攤方式		發行費用由 經濟部負擔	發行費用由 經濟部負擔	發行費用由 經濟部負擔	發行費用由 公司負擔
存託契約及保管契約之重要約定事項		略	略	略	略
每單位市價	103年	最高	US\$ 17.77		
		最低	US\$ 16.31		
		平均	US\$ 16.96		


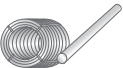
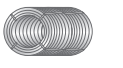





## 最近三年每股市價

單位：新臺幣元 / 每股

		103 年	102 年	101 年
普通股	最高	27.00	28.40	30.90
	最低	24.60	23.00	24.00
	平均收盤價	25.71	25.88	27.59

資料來源：臺灣證券交易所

## 主要產品及用途

產 品	用 途
 鋼 板	造船、橋梁、鋼結構、油管、儲槽、鍋爐、壓力容器、模具、卡車底盤、一般構造件等。
 條 鋼	螺絲、螺帽、手工工具、揚聲器零件、汽機車零件、懸吊彈簧、軸承、機械零件、快削鋼、齒輪、磨光棒等。
 線 材	螺絲、螺帽、鋼線、鋼纜、預力鋼絞線、手工工具、鋸材、輪胎鋼絲、軸承、快削鋼、傘骨、磨光棒等。
 熱 軋 鋼 品	鋼管、車輛零件、貨櫃、壓力容器、建築結構、千斤頂、冷軋及鍍面鋼品、手工工具、輕型鋼及成形加工品等。
 冷 軋 鋼 品	鋼管、家具、廚具、家電製品、鐵桶、汽車鈹金與零組件、搪瓷製品、鍍面鋼品底材及五金件等。
 電 鋅 鋼 品	電腦、家電之機殼及零組件、LCD TV 背板及零組件、馬達機殼、建材、家具五金、機車油箱等。
 熱 浸 鋅 鋼 品	汽車鈹金與零組件、家電機殼及零組件、電腦機殼、烤漆鋼捲底材、建材、家具五金等。
 電 磁 鋼 片	馬達、發電機、變壓器、電抗器、傳統安定器等。



## 最近三年鋼品產銷量

單位：公噸

鋼品	量別	103年	102年	101年
鋼板	生產	964,193	942,028	984,185
	銷售	963,408	948,213	985,454
條鋼	生產	621,540	599,466	563,868
	銷售	692,721	658,760	648,410
線材	生產	1,316,976	1,327,892	1,097,243
	銷售	1,438,408	1,373,633	1,220,102
熱軋鋼品	生產	2,376,013	2,163,166	2,272,624
	銷售	2,787,596	2,541,803	2,485,015
冷軋鋼品 <sup>10</sup>	生產	3,658,877	3,584,764	3,205,589
	銷售	3,724,578	3,650,052	3,280,488
商用扁鋼胚	生產	10,427	133,973	160,268
	銷售	61,663	292,288	158,794
生鐵	生產	5,378	4,999	9,307
	銷售	2,088	2,344	2,255
其他 <sup>11</sup>	生產	87,493	78,706	90,113
	銷售	6,466	9,761	12,167
合計	生產	9,040,897	8,834,994	8,383,197
	銷售	9,676,928	9,476,854	8,792,685

<sup>10</sup> 含電鍍鋅鋼品、熱浸鍍鋅鋼品及電磁鋼捲。

<sup>11</sup> 含鈦、鎳合金及不鏽鋼等。



中國鋼鐵股份有限公司

民國 103 及 102 年度

## 個體財務四大主表

本公司財務報告完整資料請進入企業網站查閱。

路徑：<http://www.csc.com.tw> → 中文 → 投資人關係 → 股東服務 → 財務資訊 → 財務報告 → 選擇年份 → 開啟

中國鋼鐵股份有限公司

## 個體資產負債表

民國 103 年及 102 年 12 月 31 日

資 產	103 年 12 月 31 日		102 年 12 月 31 日	
	金 額	%	金 額	%
<b>流動資產</b>				
現金及約當現金	\$ 2,603,621	1	\$ 1,331,421	-
備供出售金融資產－流動	3,920,578	1	2,589,723	1
避險之衍生金融資產－流動	46,345	-	13,550	-
應收票據	586,347	-	408,444	-
應收票據－關係人	159,409	-	600,863	-
應收帳款淨額	1,823,421	-	2,115,874	1
應收帳款－關係人	962,523	-	1,318,659	-
其他應收款	2,028,881	1	1,082,512	-
其他應收款－關係人往來	5,230,000	1	2,320,000	1
當期所得稅資產	-	-	8,663	-
存貨	41,179,810	9	46,516,733	10
其他金融資產－流動	6,362,957	1	6,621,540	1
其他流動資產	1,073,255	-	2,994,363	1
流動資產合計	65,977,147	14	67,922,345	15
<b>非流動資產</b>				
備供出售金融資產－非流動	18,094,873	4	19,013,560	4
避險之衍生金融資產－非流動	61,858	-	4,357	-
無活絡市場之債券投資－非流動	2,646,000	1	2,839,000	1
採用權益法之投資	181,539,524	39	165,350,184	36
不動產、廠房及設備	185,285,861	40	192,022,654	42
投資性不動產	6,502,328	1	5,577,685	1
無形資產	76,971	-	99,721	-
遞延所得稅資產	3,984,551	1	4,213,562	1
存出保證金	33,699	-	52,526	-
預付投資款	-	-	142,500	-
其他金融資產－非流動	65,580	-	42,424	-
非流動資產合計	398,291,245	86	389,358,173	85
資產總計	\$ 464,268,392	100	\$ 457,280,518	100

單位：新臺幣千元

負 債 及 權 益	103 年 12 月 31 日		102 年 12 月 31 日	
	金 額	%	金 額	%
<b>流動負債</b>				
短期借款及銀行透支	\$ 7,293,715	1	\$ 7,433,861	2
應付短期票券	1,899,630	-	8,968,844	2
避險之衍生金融負債－流動	11,497	-	7,952	-
應付帳款	3,469,515	1	4,856,273	1
應付帳款－關係人	890,942	-	1,591,679	-
其他應付款	15,076,462	3	15,722,312	3
當期所得稅負債	2,886,183	1	2,047,487	-
負債準備－流動	1,459,275	-	1,466,265	-
一年內到期應付公司債	8,148,376	2	3,499,318	1
一年內到期銀行長期借款	7,827,211	2	6,642,101	2
其他流動負債	3,035,637	1	2,125,450	1
流動負債合計	<u>51,998,443</u>	<u>11</u>	<u>54,361,542</u>	<u>12</u>
<b>非流動負債</b>				
避險之衍生金融負債－非流動	748	-	2,984	-
應付公司債	77,485,410	17	62,744,803	14
銀行長期借款	15,113,123	3	24,541,232	5
長期應付票券	-	-	8,996,565	2
遞延所得稅負債	11,185,715	2	11,385,765	3
應計退休金負債	3,791,555	1	5,560,573	1
非流動負債合計	<u>107,576,551</u>	<u>23</u>	<u>113,231,922</u>	<u>25</u>
負債總計	<u>159,574,994</u>	<u>34</u>	<u>167,593,464</u>	<u>37</u>
<b>權益</b>				
股 本				
普 通 股	157,348,610	34	154,255,840	34
特 別 股	382,680	-	382,680	-
股本合計	<u>157,731,290</u>	<u>34</u>	<u>154,638,520</u>	<u>34</u>
資本公積	37,217,876	8	36,960,818	8
保留盈餘				
法定盈餘公積	56,957,880	13	55,359,726	12
特別盈餘公積	27,086,283	6	26,920,871	6
未分配盈餘	24,125,515	5	16,348,240	3
保留盈餘合計	<u>108,169,678</u>	<u>24</u>	<u>98,628,837</u>	<u>21</u>
其他權益	10,162,015	2	7,955,853	2
庫藏股票	( 8,587,461)	( 2)	( 8,496,974)	( 2)
權益總計	<u>304,693,398</u>	<u>66</u>	<u>289,687,054</u>	<u>63</u>
負債及權益總計	<u>\$ 464,268,392</u>	<u>100</u>	<u>\$ 457,280,518</u>	<u>100</u>

中國鋼鐵股份有限公司

## 個體綜合損益表

民國 103 年及 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

	103 年度			102 年度		
	金	額	%	金	額	%
營業收入	\$	205,159,602	100	\$	200,726,268	100
營業成本		183,377,897	89		184,156,015	91
營業毛利		21,781,705	11		16,570,253	9
已(未)實現銷貨利益	(	293,861)	-		394,126	-
已實現營業毛利		21,487,844	11		16,964,379	9
營業費用						
推銷費用		2,956,375	1		2,797,942	1
管理費用		3,551,917	2		2,893,215	2
研究發展費用		1,706,970	1		1,654,713	1
營業費用合計		8,215,262	4		7,345,870	4
營業利益		13,272,582	7		9,618,509	5
營業外收入及支出						
其他收入		1,215,965	-		1,028,541	1
其他利益及損失	(	564,785)	-	(	97,816)	-
財務成本	(	1,984,712)	( 1)	(	1,486,696)	( 1)
採用權益法認列之公司損益份額		11,753,324	6		8,444,846	4
營業外收入及支出合計		10,419,792	5		7,888,875	4
稅前淨利		23,692,374	12		17,507,384	9
所得稅費用		1,532,108	1		1,525,844	1
本年度淨利		22,160,266	11		15,981,540	8

(接次頁)

單位：新臺幣千元，惟每股盈餘為元

(承前頁)

	103 年度			102 年度		
	金 額	%		金 額	%	
其他綜合損益						
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	\$ 1,018,234	1		(\$ 484,584)	-	
備供出售金融資產未實現利益	100,022	-		2,706,636	1	
現金流量避險	135,763	-		4,123	-	
確定福利計畫精算利益	1,613,095	1		168,894	-	
採用權益法認列之公司其他綜合損益份額	955,148	-		1,158,933	1	
與其他綜合損益組成部分相關之所得稅費用	(297,306)	-		(29,413)	-	
本年度其他綜合損益 (稅後淨額)	3,524,956	2		3,524,589	2	
本年度綜合損益總額	\$ 25,685,222	13		\$ 19,506,129	10	
每股盈餘						
基    本	\$ 1.43			\$ 1.03		
稀    釋	\$ 1.43			\$ 1.03		

中國鋼鐵股份有限公司

## 個體權益變動表

民國 103 年及 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

	股 本		資 本 公 積	保 留 盈 餘		未 分 配 盈 餘
	普 通 股	特 別 股		法 定 盈 餘 公 積	特 別 盈 餘 公 積	
102 年 1 月 1 日餘額	\$ 152,724,765	\$ 382,680	\$ 36,575,997	\$ 54,778,577	\$ 29,248,991	\$ 6,156,721
101 年度盈餘指撥及分配						
法定盈餘公積	-	-	-	581,149	-	( 581,149)
普通股現金股利 - 每股 0.4 元	-	-	-	-	-	( 6,108,990)
特別股現金股利 - 每股 1.3 元	-	-	-	-	-	( 49,748)
普通股股票股利 - 每股 0.1 元	1,527,248	-	-	-	-	( 1,527,248)
特別股股票股利 - 每股 0.1 元	3,827	-	-	-	-	( 3,827)
特別盈餘公積迴轉	-	-	-	-	( 2,326,617)	2,326,617
102 年度淨利	-	-	-	-	-	15,981,540
102 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	-	154,453
102 年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	16,135,993
子公司處分母公司股票視同庫藏股交易	-	-	31,212	-	-	-
發放予子公司股利調整資本公積	-	-	123,966	-	-	-
採用權益法認列之公司權益變動數	-	-	229,643	-	( 1,503)	( 129)
102 年 12 月 31 日餘額	154,255,840	382,680	36,960,818	55,359,726	26,920,871	16,348,240
102 年度盈餘指撥及分配						
法定盈餘公積	-	-	-	1,598,154	-	( 1,598,154)
特別盈餘公積	-	-	-	-	166,266	( 166,266)
普通股現金股利 - 每股 0.7 元	-	-	-	-	-	( 10,797,909)
特別股現金股利 - 每股 1.2 元	-	-	-	-	-	( 45,922)
普通股股票股利 - 每股 0.2 元	3,085,117	-	-	-	-	( 3,085,117)
特別股股票股利 - 每股 0.2 元	7,653	-	-	-	-	( 7,653)
特別盈餘公積迴轉	-	-	-	-	( 854)	854
103 年度淨利	-	-	-	-	-	22,160,266
103 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	-	1,318,794
103 年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	23,479,060
子公司購入母公司之股票視為庫藏股票	-	-	-	-	-	-
發放予子公司股利調整資本公積	-	-	218,053	-	-	-
採用權益法認列之公司權益變動數	-	-	39,005	-	-	( 1,618)
103 年 12 月 31 日餘額	\$ 157,348,610	\$ 382,680	\$ 37,217,876	\$ 56,957,880	\$ 27,086,283	\$ 24,125,515



單位：新臺幣千元，惟每股股利為元

其 他	權 益	項 目	目		
國外營運機 構財務報表 換算之兌換 差 額	備 供 出 售 金 融 資 產 未 實 現 利 益	現 金 流 量 避 險	合 計	庫 藏 股 票	權 益 合 計
(\$ 417,820)	\$ 5,283,803	(\$ 280,266)	\$ 4,585,717	(\$ 8,582,297)	\$ 275,871,151
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	( 6,108,990)
-	-	-	-	-	( 49,748)
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	15,981,540
( 241,869)	3,319,364	292,641	3,370,136	-	3,524,589
( 241,869)	3,319,364	292,641	3,370,136	-	19,506,129
-	-	-	-	82,997	114,209
-	-	-	-	-	123,966
-	-	-	-	2,326	230,337
( 659,689)	8,603,167	12,375	7,955,853	( 8,496,974)	289,687,054
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	( 10,797,909)
-	-	-	-	-	( 45,922)
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	22,160,266
1,392,158	680,187	133,817	2,206,162	-	3,524,956
1,392,158	680,187	133,817	2,206,162	-	25,685,222
-	-	-	-	( 90,487)	( 90,487)
-	-	-	-	-	218,053
-	-	-	-	-	37,387
\$ 732,469	\$ 9,283,354	\$ 146,192	\$ 10,162,015	(\$ 8,587,461)	\$ 304,693,398

中國鋼鐵股份有限公司

## 個體現金流量表

民國 103 年及 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

	103 年度	102 年度
<b>營業活動之現金流量</b>		
本年度稅前淨利	\$ 23,692,374	\$ 17,507,384
不影響現金流量之收益費損項目		
折舊費用	19,443,879	18,856,796
攤銷費用	22,750	42,167
財務成本	1,984,712	1,486,696
利息收入	( 183,073)	( 98,446)
股利收入	( 206,682)	( 229,517)
採用權益法認列之公司損益份額	( 11,753,324)	( 8,444,846)
處分及報廢不動產、廠房及設備損失	119,214	44,984
處分投資利益	( 116,661)	( 147,514)
金融資產減損損失	641,600	-
備抵存貨跌價損失增加	1,303,012	9,775
未(已)實現銷貨利益	293,861	( 394,126)
提列負債準備	3,474,684	3,367,318
其他	( 129,755)	( 204,746)
營業資產及負債之淨變動數		
應收票據	( 177,903)	68,252
應收票據－關係人	441,454	( 81,410)
應收帳款	292,453	596,451
應收帳款－關係人	356,136	( 487,764)
其他應收款	( 687,209)	( 215,229)
存貨	4,173,265	974,968
其他流動資產	1,921,108	( 807,992)
應付帳款	( 1,386,758)	1,340,108
應付帳款－關係人	( 700,737)	1,094,711
其他應付款	( 1,860,467)	166,795
負債準備	( 3,481,674)	( 3,304,988)
其他流動負債	910,187	691,854
應計退休金負債	15,395	57,626
營運產生之現金	38,401,841	31,889,307
支付之所得稅	( 1,216,978)	( 66,778)
營業活動之淨現金流入	37,184,863	31,822,529
<b>投資活動之現金流量</b>		
取得備供出售金融資產	( 1,028,330)	( 4,191,913)
處分備供出售金融資產價款	117,662	151,736
備供出售金融資產減資退回股款	-	17,579
取得採用權益法之投資	( 7,681,324)	( 13,816,428)
預付投資款增加	-	( 142,500)
購置不動產、廠房及設備	( 12,866,036)	( 21,636,910)
存出保證金減少	18,827	92,281
其他應收款－關係人往來增加	( 2,910,000)	( 2,320,000)

(接次頁)

單位：新臺幣千元

(承前頁)

	103 年度	102 年度
因合併產生之現金流入	\$ -	\$ 180,605
其他金融資產減少	282,203	1,917,045
收取之利息	187,797	96,922
收取子公司及關聯企業股利	5,291,713	4,930,668
收取其他股利	206,682	234,187
投資活動之淨現金流出	( 18,380,806)	( 34,486,728)
<b>籌資活動之現金流量</b>		
短期借款增加	12,429,522	27,788,870
短期借款減少	( 12,388,733)	( 31,211,282)
應付短期票券減少	( 7,069,214)	( 4,325,590)
發行應付公司債	22,900,000	19,600,000
償還應付公司債	( 3,500,000)	( 11,300,000)
舉借銀行長期借款	6,209,166	17,187,349
償還銀行長期借款	( 14,208,929)	( 8,048,632)
長期應付票券減少	( 9,000,000)	( 1,500,000)
發放現金股利	( 10,842,383)	( 6,176,496)
支付之利息	( 1,827,768)	( 1,607,656)
籌資活動之淨現金流入(出)	( 17,298,339)	406,563
現金及約當現金淨增加(減少)	1,505,718	( 2,257,636)
年初現金及約當現金餘額	( 1,291,780)	965,856
年底現金及約當現金餘額	\$ 213,938	(\$ 1,291,780)
年底現金及約當現金之調節		
	103 年 12 月 31 日	102 年 12 月 31 日
資產負債表列示之現金及約當現金	\$ 2,603,621	\$ 1,331,421
銀行透支	( 2,389,683)	( 2,623,201)
現金及約當現金餘額	\$ 213,938	(\$ 1,291,780)

# 轉投資持股情形

民國 103 年 12 月 31 日

轉投資事業名稱	帳面金額 (千元)	持股比例 (%)	帳列科目
採用權益法之投資			
投資子公司			
上市公司			
中鴻鋼鐵股份有限公司	3,619,953	41	採用權益法之投資
中鋼碳素化學股份有限公司	2,228,887	29	採用權益法之投資
中宇環保工程股份有限公司	1,402,241	45	採用權益法之投資
中國鋼鐵結構股份有限公司	1,340,709	33	採用權益法之投資
中聯資源股份有限公司	823,209	20	採用權益法之投資
減：子公司持有本公司股票視為庫藏股票	2,048,252		
小計	7,366,747		
未上市（櫃）公司			
中龍鋼鐵股份有限公司	102,297,198	100	採用權益法之投資
CSC Steel Australia Holdings Pty Ltd.	17,588,830	100	採用權益法之投資
中鋼運通股份有限公司	11,676,384	100	採用權益法之投資
中鋼鋁業股份有限公司	9,812,030	100	採用權益法之投資
China Steel Sumikin Vietnam Joint Stock Company	7,984,717	51	採用權益法之投資
中盈投資開發股份有限公司	7,617,683	100	採用權益法之投資
China Steel Asia Pacific Holdings Pte Ltd.	4,615,574	100	採用權益法之投資
中欣開發股份有限公司	4,124,907	100	採用權益法之投資
CSC Steel Corporation India Pvt Ltd.	3,518,570	100	採用權益法之投資
中貿國際股份有限公司	3,108,575	100	採用權益法之投資
中鋼機械股份有限公司	1,468,863	74	採用權益法之投資
高雄捷運股份有限公司 <sup>12</sup>	1,227,413	43	採用權益法之投資
中能資源股份有限公司	977,632	100	採用權益法之投資
中鋼精密金屬工業股份有限公司	874,763	100	採用權益法之投資
中冠資訊股份有限公司	855,879	100	採用權益法之投資
中鋼保全股份有限公司	544,011	100	採用權益法之投資
高科磁技股份有限公司	135,310	50	採用權益法之投資
中鋼企管顧問股份有限公司	25,339	100	採用權益法之投資
減：子公司持有本公司股票視為庫藏股票	6,539,209		
小計	171,914,469		
投資關聯企業			
未上市（櫃）公司			
啟航貳創業投資股份有限公司	704,647	46	採用權益法之投資
漢威巨蛋開發股份有限公司 <sup>13</sup>	482,234	18	採用權益法之投資
瑞展動能股份有限公司	378,885	28	採用權益法之投資
欣欣水泥企業股份有限公司	375,923	31	採用權益法之投資
宏利汽車股份有限公司	284,726	30	採用權益法之投資
新能生物科技股份有限公司	18,346	18	採用權益法之投資
台安生物科技股份有限公司 <sup>14</sup>	13,547	17	採用權益法之投資
小計	2,258,308		
合計	181,539,524		

(接次頁)

(承前頁)

轉投資事業名稱	帳面金額 (千元)	持股比例 (%)	帳列科目
備供出售金融資產－非流動			
國內投資			
上市(櫃)股票			
唐榮鐵工廠股份有限公司	1,240,712	9	備供出售金融資產－非流動
瑞智精密股份有限公司	791,270	5	備供出售金融資產－非流動
台灣國際造船股份有限公司	307,524	2	備供出售金融資產－非流動
小計	2,339,506		
興櫃及未上市(櫃)權益證券			
台灣高速鐵路股份有限公司	1,917,812	9	備供出售金融資產－非流動
開發國際投資公司	647,854	5	備供出售金融資產－非流動
台灣工業銀行公司	567,424	4	備供出售金融資產－非流動
台灣車輛公司	223,792	19	備供出售金融資產－非流動
海外投資開發公司	51,774	6	備供出售金融資產－非流動
生華創業投資公司	21,094	5	備供出售金融資產－非流動
兆豐第一創業投資公司	7,396	3	備供出售金融資產－非流動
華聯生物科技股份有限公司	6,045	6	備供出售金融資產－非流動
小計	3,443,191		
國外投資			
上市股票			
Maruichi Steel Tube Ltd.	1,360,573	2	備供出售金融資產－非流動
Yodogawa Steel Works, Ltd.	238,140	1	備供出售金融資產－非流動
小計	1,598,713		
未上市權益證券			
Nacional Minerios S.A.	2,626,950	1	備供出售金融資產－非流動
Dongbu Metal Co., Ltd.	1,047,411	5	備供出售金融資產－非流動
Sakura Ferroalloys Sdn Bhd	1,550,304	19	備供出售金融資產－非流動
Formosa Ha Tinh Steel Corporation	5,488,798	5	備供出售金融資產－非流動
小計	10,713,463		
合計	18,094,873		
無活絡市場之債券投資－非流動			
國外未上市(櫃)公司特別股			
East Asia United Steel Corp. (A種)	2,646,000	29	無活絡市場之債券投資－非流動
合計	2,646,000		
總計	202,280,397		

<sup>12</sup> 本公司對高捷公司之綜合持股為 50%，包括直接持股 43% 及經由聯鋼營造公司、中欣開發公司、中冠資訊公司及中鋼保全公司間接持股 7%。

<sup>13</sup> 本公司對漢威巨蛋開發公司綜合持股為 29%，包括直接持股 18% 及經由聯鋼營造公司及中欣開發公司間接持股 11%。

<sup>14</sup> 本公司對台安生物科技公司之綜合持股為 22%，包括直接持股 17% 及經由中鋼碳素化學公司間接持股 5%。

# 主要轉投資事業 負責人、主要營業項目及通訊址

民國 104 年 3 月 31 日

## 中鋼鋁業股份有限公司

董 事 長：蘇韋人  
 總 經 理：潘立智  
 主要營業項目：鋁品  
 地 址：81260  
 高雄市小港區東林路 17 號  
 電 話：(07) 871-8666  
 傳 真：(07) 872-1852  
 中鋼持股比例：99.98%

## 中聯資源股份有限公司

董 事 長：戴敏政  
 總 經 理：鍾國安  
 主要營業項目：高爐爐石粉及高爐水泥  
 地 址：80661  
 高雄市前鎮區成功二路 88 號 22 樓  
 電 話：(07) 336-8377  
 傳 真：(07) 336-8433  
 中鋼持股比例：19.83%

## 中鋼運通股份有限公司

董 事 長：李慶超  
 總 經 理：盧俊東  
 主要營業項目：貨物海運、船舶租賃及船務代理  
 地 址：80661  
 高雄市前鎮區成功二路 88 號 24 樓  
 電 話：(07) 337-8888  
 傳 真：(07) 338-1296  
 中鋼持股比例：100%

## 中宇環保工程股份有限公司

董 事 長：林弘男  
 總 經 理：何燦穎  
 主要營業項目：環保工程設計、施工  
 地 址：80661  
 高雄市前鎮區成功二路 88 號 8 樓  
 電 話：(07) 330-6138  
 傳 真：(07) 339-4016  
 中鋼持股比例：44.77%

## 中鋼碳素化學股份有限公司

董 事 長：鍾樂民  
 總 經 理：李建明  
 主要營業項目：煤化學  
 地 址：80661  
 高雄市前鎮區成功二路 88 號 25 樓  
 電 話：(07) 338-3515  
 傳 真：(07) 338-3516  
 中鋼持股比例：29.04%

## 中國鋼鐵結構股份有限公司

董 事 長：陳明漢  
 總 經 理：黃淳銜  
 主要營業項目：鋼結構、營造工程  
 地 址：82447  
 高雄市燕巢區中興路 500 號  
 電 話：(07) 616-8688  
 傳 真：(07) 616-8680  
 中鋼持股比例：33.24%

## 中貿國際股份有限公司

董 事 長：劉季剛  
 總 經 理：李新民  
 主要營業項目：進出口貿易  
 地 址：80661  
 高雄市前鎮區成功二路 88 號 10 樓  
 電 話：(07) 332-2168  
 傳 真：(07) 335-6411~2  
 中鋼持股比例：99.99%

## 中鴻鋼鐵股份有限公司

董 事 長：黃宗英  
 總 經 理：黃義江  
 主要營業項目：熱軋鋼品、冷軋產品、鋼管產品  
 地 址：82544  
 高雄市橋頭區芋寮路 317 號  
 電 話：(07) 611-7171  
 傳 真：(07) 611-0594  
 中鋼持股比例：40.59%

### 中鋼機械股份有限公司

董 事 長：許文都  
 總 經 理：王璣  
 主要營業項目：機械相關設備製造  
 地 址：81246  
 高雄市小港區台機路3號  
 電 話：(07) 802-0111  
 傳 真：(07) 806-3833  
 中鋼持股比例：73.97%

### 中冠資訊股份有限公司

董 事 長：陳振榮  
 總 經 理：張世和  
 主要營業項目：企業資源系統規劃、自動控制系統  
 地 址：80661  
 高雄市前鎮區成功二路88號19樓  
 電 話：(07) 535-0101  
 傳 真：(07) 535-0110  
 中鋼持股比例：99.99%

### 中盈投資開發股份有限公司

董 事 長：高雄生  
 總 經 理：劉克強  
 主要營業項目：高科技產業投資  
 地 址：80661  
 高雄市前鎮區成功二路88號26樓  
 電 話：(07) 338-2288  
 傳 真：(07) 338-7110  
 中鋼持股比例：99.99%

### 中鋼企管顧問股份有限公司

董 事 長：李雄  
 總 經 理：張秋波  
 主要營業項目：企管顧問諮詢  
 地 址：81233  
 高雄市小港區中鋼路1號  
 電 話：(07) 805-1088  
 傳 真：(07) 803-7819  
 中鋼持股比例：99.99%

### 中鋼保全股份有限公司

董 事 長：徐建民  
 總 經 理：葉竹修  
 主要營業項目：駐衛警及系統保全  
 地 址：80046  
 高雄市新興區民生一路247號17樓  
 電 話：(07) 229-9678  
 傳 真：(07) 226-4078  
 中鋼持股比例：99.96%

### 高科磁技股份有限公司

董 事 長：蔡松釗  
 總 經 理：林泰丞  
 主要營業項目：磁性材料、特化品  
 地 址：91252  
 屏東縣內埔工業區建國路24號之1  
 電 話：(08) 778-0222  
 傳 真：(08) 778-0227  
 中鋼持股比例：50.15%

### 中欣開發股份有限公司

董 事 長：李雄  
 總 經 理：王元靖  
 主要營業項目：土地開發、不動產投資  
 地 址：80661  
 高雄市前鎮區成功二路88號23樓  
 電 話：(07) 536-2500  
 傳 真：(07) 536-2413  
 中鋼持股比例：99.99%

### 中龍鋼鐵股份有限公司

董 事 長：宋志育  
 總 經 理：梁修長  
 主要營業項目：鋼鐵產品  
 地 址：43445  
 臺中市龍井區龍昌路100號  
 電 話：(04) 2630-6088  
 傳 真：(04) 2630-6066  
 中鋼持股比例：100%

# 主要轉投資事業 負責人、主要營業項目及通訊址

民國 104 年 3 月 31 日

## 中能資源股份有限公司

董 事 長：姚文台  
 主要營業項目：脫硫渣回收處理  
 地 址：81264  
 高雄市小港區沿海三路 38 號  
 電 話：(07) 331-1018  
 傳 真：(07) 537-3323  
 中鋼持股比例：100%

## 中鋼精工股份有限公司

董 事 長：利敏達  
 主要營業項目：鋼鐵軋延及擠型業、鋼材二次加工  
 地 址：80661  
 高雄市前鎮區成功二路 88 號 28 樓  
 電 話：(07) 337-1018  
 傳 真：(07) 537-3323  
 中鋼持股比例：100%

## 中鋼馬來西亞股份有限公司<sup>15</sup>

董 事 總 經 理：陳宗德  
 主要營業項目：冷軋鋼品  
 地 址：180, Kawasan Industri Ayer  
 Keroh 75450 Melaka, Malaysia  
 電 話：60-6-231-0169  
 傳 真：60-6-231-5698  
 中鋼持股比例：45%

## 中鋼住金越南股份有限公司

董事長兼總經理：翁朝棟  
 主要營業項目：冷軋、鍍製鋼品  
 地 址：My Xuan A2 Industrial Zone, My Xuan  
 Commune, Tan Thanh District, Ba Ria-  
 Vung Tau Province, Vietnam  
 電 話：84-64-3931168  
 傳 真：84-64-3932188  
 中鋼持股比例：51%

## 常州中鋼精密鍛材有限公司<sup>15</sup>

董 事 長：王錫欽  
 總 經 理：張聰亮  
 主要營業項目：鈦、鈦合金、鎳合金鍛材及工模具鋼鍛材  
 地 址：中國江蘇省常州市江蘇武進經濟開發區長揚路 18  
 號  
 電 話：86-519-89610128  
 傳 真：86-519-89610120  
 中鋼持股比例：70%

## 中鋼印度有限公司

董 事 長：林振華  
 總 經 理：賴永智  
 主要營業項目：電磁鋼捲之產銷  
 地 址：804 Iscon Atria1, Opp. GEB Training Center,  
 Gotri Road, Vadodara – 390015, Gujarat, India  
 電 話：91-922-7989880  
 中鋼持股比例：100%

## 青島中鋼精密金屬有限公司<sup>15</sup>

董 事 長：宋漢清  
 總 經 理：劉 緄  
 主要營業項目：金屬材料及製品、汽車配件、金屬材料加工  
 地 址：中國山東省青島經濟技術開發區奮進路 500 號 3 樓  
 電 話：86-532-58718558  
 中鋼持股比例：60%

## 聯鋼工程有限公司<sup>15</sup>

董 事 長：宋漢清  
 總 經 理：劉錫鴻  
 主要營業項目：金屬材料及製品、汽車配件、金屬材料加工 (建廠中)  
 地 址：中國江蘇省花橋經濟發展區雙華路 168 號  
 電 話：86-512-57601373  
 中鋼持股比例：80%

<sup>15</sup> 透過子公司 China Steel Asia Pacific Holdings Pte. Ltd. 投資







### 總公司

地址：(81233) 高雄市小港區中鋼路一號  
電話：(07) 802-1111  
傳真：(07) 802-2511, 801-9427  
企業網站：<http://www.csc.com.tw>

### 中鋼集團總部大樓

地址：(80661) 高雄市前鎮區成功二路88號  
電話：(02) 337-1111  
傳真：(02) 537-3570

### 台北聯絡處

地址：(11049) 臺北市信義區信義路五段7號28樓A室  
電話：(02) 8758-0000  
傳真：(02) 8758-0007

### 新加坡代表處

地址：#14-01 MAS Building, 10 Shenton Way, Singapore 079117  
電話：65-6223-8777~8  
傳真：65-6225-6054

### 日本大阪代表處

地址：1F, Osaka U2 Bldg., 4-7 Uchihonmachi 2-Chome, Chuoku, Osaka 540-0026 Japan  
電話：81-(6) 6910-0888  
傳真：81-(6) 6910-0887

### 印度新德里代表處

地址：S-3 Level, Block-E, International Trade Tower, Nehru Place, New Delhi 110019, India  
電話：91-(11) 4057-3739  
傳真：91-(11) 4057-3741



環內每月高純度的綠藻液汁滴，並以再生纖維紙，相當於每個月少砍兩片森林樹，一年下來可節省四百八十萬棵樹木。再生紙的製成過程中，除了不必砍伐樹木以外，再在廢物回收百分之七十五的空氣污染，百分之三十五的紙屑，當作較少的腳印及減少大量的消費廢棄物，尤其是不能循環回收的有害廢棄物與再生紙，對環境的污染傷害將更少。



大豆油墨的無害與健康，無揮發性有機物，不含揮發VOCs，對環境友善而有利於健康。（一般石化油墨含有許多種致癌化學物-無害型的印刷檢驗之一，雙車有雙倍車），三層寶油墨可實現更清潔更環保且亮麗的顏色效果，印刷業者可以想油墨，環保完全，大寫油墨印刷，不僅可以減少人類對環境的依賴，更在生態環境保護總再生，採用新德興的寶油墨以替代石油油墨，以有助於確保高質量的生產車機，將是另一層層的選擇，為環境保。